



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	7
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	119
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	179
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	291
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานประจำปี 2568 สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 เป็นปีที่ประเทศไทยและอุตสาหกรรมเหล็กเผชิญแรงกดดันรอบด้าน ทั้งความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ มาตรการกีดกันทางการค้า และนโยบายภาษีตอบโต้ของสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกไทย ขณะเดียวกัน เหตุการณ์น้ำท่วม แผ่นดินไหว และกรณีอาคารถล่มได้ตอกย้ำความสำคัญของความปลอดภัยเชิงโครงสร้าง และยกระดับความตระหนักต่อการเลือกใช้เหล็กที่ได้มาตรฐานเหมาะสมกับการใช้งาน

แม้เศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและภาคการก่อสร้าง แต่อัตราการใช้กำลังการผลิตเหล็กในประเทศยังอยู่ในระดับต่ำ สะท้อนการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากสินค้านำเข้า ต้นทุนที่ผันผวน และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญในการยกระดับคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความยั่งยืนในระยะยาวของอุตสาหกรรมไทย

ผลการดำเนินงานและการบริหารเสถียรภาพทางการเงิน

ในปี 2568 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขาย และการให้บริการ 25,041 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยมีปริมาณส่งมอบเหล็กรวม 1,190 พันตัน และมีราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 19,564 บาท/ตัน หรือประมาณ 596 เหรียญสหรัฐ/ตัน มีต้นทุนขายและให้บริการรวม 25,214 ล้านบาท ส่งผลให้มีผลขาดทุนขั้นต้น 173 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 53 จากปีก่อน แม้ว่าราคาขายจะปรับลดลงในอัตราที่สูงกว่าราคาวัตถุดิบ แต่ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นมีส่วนสนับสนุนผลการดำเนินงานโดยรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมี Consolidated EBITDA ที่ 1,270 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 1,636 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 48 จากปีก่อน โดยผลขาดทุนสุทธิหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัท 1,656 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 46 จากปีก่อน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการภาระหนี้และเสถียรภาพทางการเงิน จากข้อจำกัดด้านสภาพคล่องที่เกิดขึ้น บริษัทได้ดำเนินการเชิงรุกในการบริหารจัดการภาระหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระคืนจริงและเป็นไปตามหลักการการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม (Responsible Lending) ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

แนวทางการปรับโครงสร้างการชำระหนี้

บริษัทได้ยื่นข้อเสนอขอผ่อนผันการชำระหนี้เงินต้นที่ถึงกำหนดตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2568 รวมระยะเวลา 12 เดือน และได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหนี้เสียงส่วนใหญ่ให้พักชำระหนี้เงินต้นในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อเสริมสภาพคล่องและรักษาเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทยังคงชำระดอกเบี้ยตามกำหนดอย่างเคร่งครัด และการผ่อนผันการชำระหนี้เงินต้นครั้งนี้ไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดภายใต้เงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการแต่อย่างใด



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 40,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จาก 39,102 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS9)

โดยบริษัท มีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 31,950 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,892 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 716 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 30,058 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 30,186 ล้านบาท ณ งวดสิ้นปี 2567

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทสามารถชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฯ รวมทั้งสิ้นประมาณ 79 ล้านบาท (รวมเจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้แล้วทั้งสิ้น 11,755 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 145 ของจำนวนรวมที่ต้องชำระตามแผนฯ)

การเสริมความแข็งแกร่งเชิงโครงสร้างและการเสริมพลังร่วมกันทางธุรกิจ (synergy)

ในปี 2568 บริษัทร่วมกับ JFE Steel และ Marubeni-Itochu Steel ในฐานะผู้ร่วมทุนของบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ได้ตกลงให้ TCRSS รับโอนกิจการทั้งหมดของ TCS โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 การรับโอนกิจการทั้งหมดครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างพลังร่วม (Synergy) ในด้านการบริหารจัดการ การผลิต และการตลาด ยกกระดับคุณภาพสินค้าและโซลูชันให้ตอบโจทย์ลูกค้าได้ครบวงจร และเสริมสร้างห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่งตั้งแต่ธุรกิจเหล็กกลางน้ำถึงปลายน้ำ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว และสนับสนุนความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมเหล็กไทยโดยรวม

กลยุทธ์การตลาดและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์

ภายใต้การแข่งขันที่เข้มข้น บริษัทได้ปรับกลยุทธ์สู่การสร้าง “ความแตกต่าง” โดยแบ่งกลุ่มตลาดอย่างละเอียด (Sub-segmentation) และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของแต่ละอุตสาหกรรม ในปี 2568 บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ 3 รายการ ได้แก่

- HRC-WF400 เหล็กผิวเรียบพิเศษสำหรับงานที่ต้องการคุณภาพผิวสูง
- SM490YA ขนาด 1.50 มม. เหล็กกำลังสูงบางพิเศษสำหรับงานก่อสร้าง ช่วยลดน้ำหนักโครงสร้าง
- QSTE500TM และ QSTE550TM เหล็กกำลังสูงตามมาตรฐานจีน รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2568 บริษัทมีปริมาณส่งมอบผลิตภัณฑ์รวม 1.19 ล้านตัน โดยผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมูลค่าเพิ่มคิดเป็นร้อยละ 53 ของยอดขาย และตั้งเป้าเพิ่มเป็นร้อยละ 60 ในปี 2569 เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรและการเติบโตอย่างยั่งยืน



ความยั่งยืนและการบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทบูรณาการหลัก ESG เข้ากับการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำ และของเสียได้ดีกว่ามาตรฐานกฎหมาย พร้อมมีไซเคิลของเสียร้อยละ 100 ตามข้อกำหนดในด้านความปลอดภัย บริษัทมีค่า LTIFR เท่ากับศูนย์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สะท้อนวัฒนธรรมความปลอดภัยที่เข้มแข็ง ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทคำนวณและรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1 โดยในปี 2567 มีการปล่อย Scope 1 และ 2 รวม 219,066 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินโครงการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (LCA) ร่วมกับ World Steel Association และสนับสนุนลูกค้าในการขึ้นทะเบียนฉลาก Carbon Footprint of Product (CFP) ซึ่งช่วยยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน และเตรียมความพร้อมต่อมาตรการ CBAM ของสหภาพยุโรปที่จะมีผลเต็มรูปแบบในปี 2569

ความสำเร็จและการยอมรับ

ในปี 2568 บริษัทได้รับรางวัลสำคัญหลายรายการ อาทิ

- รางวัลองค์กรสุภาพะดีเด่นระดับก้าวหน้า
- รางวัล Thailand Kaizen Award 2025 ระดับ Gold
- เกียรติบัตรโครงการแพลตฟอร์มคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรสู่ Net Zero
- โล่เกียรติคุณองค์กรส่งเสริมคุณธรรมด้วยระบบ Moral Credit
- โล่ประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign 2025 ระดับเงิน

รางวัลเหล่านี้สะท้อนความมุ่งมั่นด้านประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความยั่งยืน และธรรมาภิบาล

ทิศทางการดำเนินงานปี 2569

ในปี 2569 บริษัทกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ “บริษัทเหล็กแผ่นรีดร้อนชั้นนำเป็นที่เชื่อมั่นในการสร้างสรรค์แห่งนวัตกรรมและเป็นที่ยอมรับด้านความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว” และพันธกิจ “สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษ ช่วยลูกค้าและผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์สุดท้ายอย่างแข่งขันได้และยั่งยืนด้วยห่วงโซ่อุปทานเหล็กสีเขียว นวัตกรรมพัฒนาตลาด บุคลากรและอุตสาหกรรมเหล็กสู่ออนาคต และสร้างคุณค่าร่วมและความไว้วางใจอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย” เพื่อยกระดับบทบาทจากผู้ผลิตเหล็ก สู่อการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่ส่งมอบโซลูชันครบวงจร ตอบโจทย์ทั้งประสิทธิภาพทางธุรกิจ มาตรฐานความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทานผ่าน 3 แกนหลัก ได้แก่

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กคุณภาพสูงและเหล็กคาร์บอนต่ำที่สร้างมูลค่าเพิ่มและรองรับมาตรฐานสากล
2. เชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตรเพื่อส่งมอบโซลูชันครบวงจร เพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้าง Synergy ทางธุรกิจ
3. ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้หลัก ESG เสริมความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความไว้วางใจระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



ด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทตั้งเป้าสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพ เสริมความแข็งแกร่งทางการเงิน และยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรมเหล็กไทยสู่ความยั่งยืนในระดับภูมิภาคและสากล

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พันธมิตร และพนักงานทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทเสมอมา บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวผ่านความท้าทายและสร้างความมั่นคงในระยะยาวต่อไป

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kamol Jintima'.

นายกมล จันทิมา

ประธานกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงานเครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ ขนส่ง และการก่อสร้าง

บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 180,000 ตันต่อปี

โดยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัทร่วมกับ JFE Steel และ Marubeni-Itochu Steel ในฐานะผู้ร่วมลงทุนของ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ได้อำนวยความสะดวกระดับคุณภาพสินค้าและโซลูชันให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ธุรกิจเหล็กกลางน้ำถึงปลายน้ำ ซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว และสนับสนุนความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมเหล็กไทยโดยรวมอย่างยั่งยืน

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศ สำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร บริษัทมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชนที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย รองรับการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทยังขยายขีดความสามารถในด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) ให้บริการโซลูชันเทคโนโลยีและวิศวกรรมที่เหมาะสมทันสมัย ด้านนวัตกรรม ทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานผลิตและซ่อมแซมปรับปรุงเครื่องจักรและอะไหล่ งานพันขอลวดและซ่อมแซมมอเตอร์ขนาดใหญ่ งานผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก งานก่อสร้างสะพานและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและติดตั้งเครื่องจักร งานก่อสร้างพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน งานผลิตติดตั้งระบบหุ่นยนต์ขนถ่ายและหุ่นยนต์เชื่อม งานออกแบบติดตั้งระบบขนวนการผลิตอัตโนมัติอุตสาหกรรม งานผลิตหรือซ่อมแซมรถบรรทุกตู้สินค้า รถโดยสาร หักรถจักร และงานซ่อมบำรุงระบบรางและรถไฟ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย RBT ตั้งอยู่ในเขตเซาท์เบงค์ ริมน้ำที่ท่าเรือตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร



ทำธุรกิจท่าเทียบเรือน้ำลึกเพื่อขนส่งสินค้า ซึ่งมีศักยภาพในการบริการขนส่งสินค้าเพื่อรองรับการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,964 คน โดยเป็นพนักงานสัญชาติไทย ร้อยละ 99.69 ต่างชาติร้อยละ 0.31 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายการรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน โดย ณ สิ้นปี 2568 จากจำนวนพนักงานที่ทำงานในโรงงานบางสะพานรวม 2,130 คน มีจำนวนพนักงานที่เป็นคนท้องถิ่นรวม 1,545 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 72 ของพนักงานในโรงงานบางสะพาน

การดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจเหล็ก

ธุรกิจเหล็กที่ร้อนดำเนินการโดยบริษัท สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทได้ขยายขอบข่ายทางธุรกิจ โดยจัดตั้งหน่วยธุรกิจเทคโนโลยีก่อสร้างเอสเอสไอ (SSI Building Technology Business Unit: SSI BDT) ที่ให้บริการด้านอาคารและการก่อสร้างแบบครบวงจร ตั้งแต่ R&D การออกแบบและวิศวกรรม การผลิต การติดตั้ง และการบริการต่อเนื่อง และหน่วยธุรกิจท่อและเหล็กแปรรูป (Pipe and Derivative Steel Business: PDS) จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กเคลือบสังกะสีและเหล็กแปรรูปประเภทต่างๆ สำหรับกลุ่มงานก่อสร้างทั่วไป ผู้รับเหมาและโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ดำเนินการโดย TCRSS ครอบคลุม ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็นซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิตบางส่วน และธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต โดยในปี 2568 TCRSS ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของ TCS ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568

ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

บริษัทลงทุนร้อยละ 99.99 ใน WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการให้บริการไปสู่ลูกค้า งานโครงการภายนอกจากลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง กลุ่มเกษตรอุตสาหกรรม กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท และการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขนน้ำหนักสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2555 ได้เริ่มเปิดให้บริการขนถ่ายเหล็กแท่งแบนด้วยเครนหน้าท่าขนถ่ายน้ำหนักสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ

ท่าเทียบเรือน้ำลึกในธุรกิจโรงถลุงเหล็ก

บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited ("RBT") ทำธุรกิจท่าเทียบเรือน้ำลึกเพื่อขนส่งสินค้า ตั้งอยู่ในเขตเซาท์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม (ประจำปี 2568)

วิสัยทัศน์

บริษัทเหล็กชั้นนำและเป็นที่ยอมรับด้านนวัตกรรมและโซลูชันทางธุรกิจ ด้วยเครือข่ายสีเขียว

พันธกิจ

M1: สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค

M2: สร้างคุณค่าร่วมและความไว้วางใจอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

ค่านิยม iFacts+ “คนเก่ง ดี มีใจ”

คนเก่ง	ดี	มีใจ
มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ	ล้ำจจะ	สู้ไม่ถอย
สื่อสารชัดเจน	ตรงไปตรงมา	มุ่งเน้นลูกค้า
สร้างสรรค์นวัตกรรม	เคารพและให้เกียรติ	สำนึกในการให้บริการ/บริการผู้อื่นก่อนตนเอง ทำงานเป็นทีม กล้าเปลี่ยนแปลง

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี 2566

- 16 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 16 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 12 เมษายน 2566 บริษัทได้รับการรับรอง Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 24 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 1 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศสงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง ผลการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกี โดยให้ขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการอีก 5 ปี (2 มิถุนายน 2566 – 1 มิถุนายน 2571)
- 27 มิถุนายน 2566 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 4 โดยในที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 มีเจ้าหนี้ที่ยอมรับคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 4 ของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 95.99 ของเจ้าหนี้ที่ออกเสียงและลงมติ
- 10 กรกฎาคม 2566 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศสงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง ผลการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีสินค้า



- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมัน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและมาเลเซีย โดยให้ขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการอีก 5 ปี (11 กรกฎาคม 2566 – 10 กรกฎาคม 2571)
- 15 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าต่อเหล็ก จำนวน 6 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 11 กันยายน 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 860,533,753,755 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 11,113,018,280 บาท เป็น 871,646,722,055 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 871,646,722,055 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนตามข้อ 7.3(4) และข้อ 7.3(5) ของแผนฟื้นฟูกิจการ
- 15 กันยายน 2566 ประกาศกรมการค้าต่างประเทศ เรื่อง เปิดการไต่สวนการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดกรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมัน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดกับการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นมัน และไม่เป็นมันเจืออัลลอย ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนของผู้ผลิตจำนวน 17 ราย
- 17 ตุลาคม 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 331,330,039 หุ้น กับกระทรวงพาณิชย์ ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีทุนชำระแล้วเปลี่ยนแปลงจากเดิม 11,113,018,280 บาท เป็น 11,444,458,319 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11,444,458,319 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 871,646,722,055 บาท
- 18 ตุลาคม 2566 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 5 โดยในที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 มีเจ้าหนี้ที่ยอมรับคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 5 ของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 95.84 ของเจ้าหนี้ที่ออกเสียงและลงมติ
- 11 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 5 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)
- 4 ธันวาคม 2566 กรมการค้าต่างประเทศมีประกาศเปิดการทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศจีน
- 6 ธันวาคม 2566 กรมการค้าต่างประเทศมีประกาศให้เรียกเก็บหลักประกันการชำระอากรตอบโต้การทุ่มตลาดในระหว่างการทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป กรณีเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศจีน มีผลบังคับตั้งแต่ 13 ธันวาคม 2566 เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี (ไม่เกิน 12 ธันวาคม 2567)
- 13 ธันวาคม 2566 ศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาคำร้องและมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ตามมาตรา 90/70 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483



ปี 2567

- 15 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 16 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)
- 12 เมษายน 2567 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 24 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)
- 15 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าท่อเหล็ก จำนวน 6 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)
- 1 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง มาตรการตอบโต้การหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วนเจืออัลลอย ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ของผู้ผลิต จำนวน 17 ราย (เริ่มบังคับใช้ในการเรียกเก็บอากรตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2566)
- 7 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง ผลการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนโดยให้บังคับใช้มาตรการฯ ต่อไปอีก 5 ปี (8 พฤศจิกายน 2567 – 7 พฤศจิกายน 2572)

ปี 2568

- 3 พฤศจิกายน 2568 กรมการค้าต่างประเทศ มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง เปิดการไต่สวนการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือ และไม่เจือ ชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน หน้ากว้าง ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ของผู้ผลิต จำนวน 6 ราย (กรมการค้าต่างประเทศมีหนังสือให้กรมศุลกากรทำทะเบียนนำเข้าตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2568)
- 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 5 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)



รางวัลแห่งความสำเร็จ

- 28 กุมภาพันธ์ 2568 รางวัลองค์กรสุขภาพระดับดีเด่นระดับก้าวหน้า จากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- 8 สิงหาคม 2568 รางวัล Thailand Kaizen Award 2025 ประเภท Project Kaizen ระดับ Gold Award จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- 21 สิงหาคม 2568 เกียรติบัตร “โครงการทดสอบแพลตฟอร์มคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เพื่อมุ่งสู่ Net Zero (ระยะที่ 2)” จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- 21 สิงหาคม 2568 โล่เกียรติคุณ “องค์กรส่งเสริมคุณธรรมด้วยระบบ Moral Credit ภาคเอกชน ประจำปี 2568” จากศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)
- 1 กันยายน 2568 รางวัลเกียรติยศสูงสุดยิ่งสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568 ระดับประเทศ ปีที่ 23 จากกระทรวงแรงงาน
- 2 กันยายน 2568 โล่ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2568 (Zero Accident Campaign 2025) จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)
- 18 พฤศจิกายน 2568 เกียรติบัตร รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ระดับประเทศ (Thailand Safety Award) ประจำปี 2568 ปีที่ 1 จากกระทรวงแรงงาน

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2568		2567		2566	
			รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	-	23,916 ¹⁾	93.17	25,393 ¹⁾	95.20	24,481 ¹⁾	94.89
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี และวิศวกรรม	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง	99.99	266	1.04	690	2.59	742	2.88
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	บจก. ทำเรือประจวบ	51.00	909	3.54	215	0.80	197	0.76
ทำเทียบเรือน้ำลึกใน กลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	Redcar Bulk Terminal Limited ³⁾	-	276	1.08	327	1.23	316	1.23
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี บจก. ทำเรือประจวบ บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง Redcar Bulk Terminal Limited		284 5 4 9	1.10 0.02 0.02 0.03	9 10 4 26	0.03 0.04 0.01 0.10	27 8 5 23	0.10 0.03 0.02 0.09
	รวม		25,670	100	26,674	100	25,799	100

- รวมรายได้จากการขายให้ บมจ.เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 219 ล้านบาท 107 ล้านบาท และ 189 ล้านบาท ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 ตามลำดับ
- เป็นรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน
- Redcar Bulk Terminal Limited เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน

1.2.2.1.1 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot-Rolled Coil) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เป็นจำนวนมาก เช่น โครงสร้างงานก่อสร้างขนาดใหญ่ การผลิตท่อเหล็ก การผลิตถังแก๊ส การผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์เหล็ก การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น หม้อต้มไอน้ำ ภาชนะรับแรงดันสูง อุตสาหกรรมต่อเรือ และศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) เป็นต้น

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ประกอบด้วย

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 0.90 - 20.00 มิลลิเมตร ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการใช้ในประเทศ และตามมาตรฐานคุณภาพสากล เช่น Japanese Standard, American Standard, DIN Standard, British Standard และอื่นๆ โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการขยายมีกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็นสูงสุด 4 ล้านตันต่อปีเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้บางสุด 0.90 มิลลิเมตร ไปจนถึงหนาสุด 22.00 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลก ที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และ ณ ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.80 มิลลิเมตร
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ "Clean Strip" ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.20 - 7.00 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง (Differentiated Products) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำในตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง มุ่งเน้นการสร้างสรรค้่นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่ปรับแต่งพิเศษตามความต้องการของลูกค้า (Customized Products), ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนความแข็งแรงสูง (High Strength Steel), ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovated Value Products - IVP) ซึ่งมีการออกแบบและการควบคุมคุณภาพพิเศษแตกต่างจากผลิตภัณฑ์หลักของ SSI เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า และผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของ SSI (Unique Products)

การพัฒนากระบวนการจัดการนวัตกรรมและนวัตกรรมธุรกิจ

ในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงบริบทในโลกสูงโดยธุรกิจถูกขับเคลื่อนด้วยความรู้ด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี สังคม วัฒนธรรม การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในด้านนวัตกรรม การที่องค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมจะประสบความสำเร็จและอยู่รอดท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างรวดเร็วนั้น ขึ้นอยู่กับการมีความคิดสร้างสรรค์ การค้นพบสิ่งใหม่ๆ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม ซึ่งกระบวนการสร้างสรรค์ด้านนวัตกรรมมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อตอบสนองการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีแนวคิดนำการจัดการทางด้านนวัตกรรมเข้ามาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มนำระบบการจัดการนวัตกรรม ISO 56002 มาใช้ในองค์กรตั้งแต่นั้นปี 2565 และได้ขอรับการทวนสอบ (Verify) เพื่อแสดงความสอดคล้องของการนำมาตรฐานไปปฏิบัติจากสถาบันรับรองชั้นนำ MASCI โดย SSI เป็นรายแรกของผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนในประเทศไทยที่ผ่านการทวนสอบและได้รับประกาศนียบัตรของระบบการจัดการนวัตกรรม ISO 56002 เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าต่อลูกค้าและสังคม

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้าจำนวน 3 รายการ ได้แก่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- **HRC-WF400** เป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพผิวเรียบพิเศษ (Wrinkle Free) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลและงานที่ต้องการคุณภาพผิวหลังการทำสีเรียบ สวยงาม บริษัทวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์นี้เป็น “ผลิตภัณฑ์เชิงสินทรัพย์ (Asset Product)” เพื่อสร้างกระแสรายได้ระยะยาวและการขยายการใช้งานไปสู่อุตสาหกรรมอื่นที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพผิวชิ้นงาน โดยเริ่มจำหน่ายที่ 2,400 ตันต่อปี และเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8-10 ต่อปี
- **SM490YA - 1.50 mm.** เป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนกำลังสูงบางพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง ช่วยให้โครงสร้างมีความแข็งแรงสูง แต่น้ำหนักเบาลง สนับสนุนการลดการใช้วัสดุในแนวทางการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์นี้เป็น “ผลิตภัณฑ์เชิงสินทรัพย์ (Asset Product)” ที่เติบโตตามอุตสาหกรรมก่อสร้างและขยายการใช้งานไปสู่อุตสาหกรรมอื่นที่ต้องการโครงสร้างน้ำหนักเบา โดยจะเริ่มจำหน่ายที่ 1,200 ตันต่อปี และเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8-15 ต่อปี
- **QSTE500TM และ QSTE550TM** เป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนกำลังสูงภายใต้มาตรฐานจีน อุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนของค่ายรถยนต์จากประเทศจีนในประเทศไทย บริษัทวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้เป็น “ผลิตภัณฑ์เชิงสินทรัพย์ (Asset Product)” เชิงกลยุทธ์ ที่ฝังตัวอยู่ในซัพพลายเชนของ OEM และ Tier-1 Supplier เพื่อสร้างความต่อเนื่องของคำสั่งซื้อและการเติบโตในระยะยาว โดยจะเริ่มจำหน่ายที่ 1,200 ตันต่อปี และเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 9-15 ต่อปี

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า xEV (Hybrid, Plug-in Hybrid, EV และ Fuel Cell) บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างคุณค่าเพิ่มสำหรับยานยนต์ยุคใหม่ โดยเน้นเทคโนโลยีวัสดุ น้ำหนักเบา (Lightweight Materials) เพื่อช่วยลดน้ำหนักตัวรถ (Lighter Body) และเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน



ปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตเหล็ก High Tensile กำลังดึง 650 MPa สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และได้เริ่มศึกษาและพัฒนาเหล็กกำลังสูงระดับ 780 MPa เพื่อรองรับความต้องการวัสดุสมรรถนะสูงในอนาคต ควบคู่กับการสนับสนุนนโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องจักรของภาครัฐ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวมและสนับสนุนการเติบโตของความต้องการใช้เหล็กในประเทศอย่างยั่งยืน

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

ในอุตสาหกรรมเหล็กที่มีการแข่งขันสูง บริษัทมีการแบ่งกลุ่มตลาดให้มีความละเอียดและชัดเจนมากขึ้นและสร้างกลยุทธ์สำหรับตลาดย่อย (Sub-segment) แต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม และบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าที่แตกต่างจากสินค้าในตลาดอย่างต่อเนื่อง และตอบโต้ความต้องการของลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม การรักษาส่วนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียวสำหรับลูกค้าสำหรับดำเนินกิจกรรม ลดการปลดปล่อย Carbon Emission สนับสนุนกิจกรรมรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังเน้นสร้างความได้เปรียบผ่านการลดต้นทุนการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ต้นทุนสามารถแข่งขันได้

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมทุกตลาด โดยเริ่มมีการศึกษาการแบ่งกลุ่มตลาดให้มีความละเอียดและชัดเจนมากขึ้นโดย แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ย่อย (Sub-segment) จากผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้งานแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อกำหนดกลยุทธ์การตลาดที่ชัดเจนและตอบโต้กลุ่มลูกค้าแต่ละตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมการขยายตลาดไปยังลูกค้าใหม่กลุ่มที่ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนและตลาดใหม่กลุ่มที่ใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปจากเหล็กแผ่นรีดร้อน เพื่อทดแทนการนำเข้าซึ่งครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดและรักษาฐานลูกค้าเดิม ขยายฐานลูกค้าใหม่โดยใช้กลยุทธ์ด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์สินค้าที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ในตลาดทั่วไป และบริการที่ตอบโจทย์ธุรกิจของลูกค้า รวมถึงการสร้างคุณค่าร่วมและความไว้วางใจอย่างยั่งยืน การวิเคราะห์คู่แข่งในประเทศ การนำเข้า และสินค้าทดแทน ตลอดจนขยายตลาดการส่งออกไปยังต่างประเทศ

ลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเครื่องจักรกล การผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ การผลิตถังแก๊ส การผลิตเหล็กแปรรูปเชื่อมประกอบ การผลิตท่อเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) ตัวแทนการค้า (Trading Firms) และลูกค้าต่างประเทศ



ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็น 9 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมี้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันและเหล็กชั้นคุณภาพพิเศษต่างๆ เป็นหลัก โดยที่กลุ่มลูกค้าปลายทาง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันเป็นรายไตรมาส หรือราย 6 เดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
2. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่ม Substrate และบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตถังแก๊ส ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตคอนเทนเนอร์ และลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งในประเทศไทยมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นอยู่ 5 ราย โดยเป็นกลุ่มที่เน้นคุณภาพผิวและการส่งมอบเป็นสำคัญและมีความต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคา ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันรายเดือน การซื้อขายแบบล่วงหน้า หรือการซื้อขายตามโครงการที่ลูกค้ามีการประมูลแข่งขัน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
3. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มศูนย์บริการเหล็กชั้นคุณภาพสูง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกล ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส รายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
4. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็กเชื่อมไร้ตะเข็บ กลุ่มผู้ผลิตท่องานระบบ กลุ่มผู้ผลิตท่อเกลียวและโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ กลุ่มผู้ผลิตเสาไฟฟ้าและราวเหล็กกันขอบถนน โดยการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
5. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็กขายย่อยหรือค้าปลีก (ไม่แปรรูป) ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ากลุ่มขายเหล็กแผ่นลาย ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
6. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส และรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
7. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มศูนย์บริการเหล็ก ชั้นคุณภาพทั่วไป ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
8. ลูกค้าภายในประเทศ สำหรับสินค้าโครงสร้างเหล็ก เหล็กแปรรูป (ready-to-install) ซึ่งลูกค้าสามารถนำไปใช้งานได้ทันที และการรับจ้างผลิตสินค้า หรือแปรรูปวัตถุดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยมีการซื้อขายรายสัปดาห์ โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
9. ลูกค้าต่างประเทศ ในอุตสาหกรรมเหล็กชั้นปลายมีการซื้อขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ



นโยบายการขาย

1. การขายแบบไตรมาส เป็นไปตามกลไกของตลาดโลก เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการในการกำหนดปริมาณและราคาไตรมาส สำหรับตลาดภายในประเทศ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ กลุ่มศูนย์บริการเหล็กกลุ่มชั้นคุณภาพสูง และกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก Substrate
2. การขายแบบรายเดือน เป็นไปตามกลไกตลาดภายในประเทศ ราคาขึ้นอยู่กับปริมาณและเงื่อนไขการชำระเงิน โดยส่งมอบสินค้าภายในเดือนของคำสั่งซื้อเดือนนั้นๆ สำหรับตลาดภายในประเทศ ได้แก่ กลุ่มบรรจภัณฑ์ กลุ่มศูนย์บริการเหล็กชั้นคุณภาพสูง และกลุ่มชั้นคุณภาพทั่วไป กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง และกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็ก (ไม่แปรรูป)
3. การขายแบบรายครั้ง เป็นไปตามกลไกราคาตลาดภายในประเทศ ณ ปัจจุบัน และความเร่งด่วนในการส่งมอบสินค้า เพื่อรองรับลูกค้าที่ต้องการซื้อโดยไม่มีภาระวางแผนล่วงหน้า สำหรับตลาดภายในประเทศกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มศูนย์บริการเหล็ก ชั้นคุณภาพสูง และกลุ่มศูนย์บริการเหล็ก ชั้นคุณภาพทั่วไป กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง และกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็ก (ไม่แปรรูป)
4. การขายแบบล่วงหน้า เป็นไปตามโครงสร้างต้นทุนของวัตถุดิบ เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการซื้อสินค้าล่วงหน้าและมีเงื่อนไขการส่งมอบ การชำระค่าสินค้าล่วงหน้า ตามเงื่อนไขที่ตกลง สำหรับใช้ในงานโครงการต่างๆ สำหรับตลาดภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก Substrate กลุ่มบรรจภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง และกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็ก (ไม่แปรรูป)

การขายผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างมีมูลค่าเพิ่มพิเศษ

บริษัทได้มีการกำหนดนิยามผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างมีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Differentiated Product) คือ ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบ พัฒนายกระดับให้มีความแตกต่างจากสินค้าทั่วไป (Generic Product) ทั้งด้านคุณภาพ คุณสมบัติ การใช้งาน บริการ หรือแบรนด์ จนสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มที่ลูกค้ารับรู้ได้จริง (Customer-perceived Value) นำไปสู่การลดต้นทุนรวม เพิ่มประสิทธิภาพ หรือเพิ่มความมั่นใจในการใช้งาน และทำให้ลูกค้ายอมจ่ายเพิ่ม รวมถึงสร้าง Margin และความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร โดยประกอบไปด้วย 6 ผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ปรับแต่งเฉพาะลูกค้า (Customized Product) คือ ผลิตภัณฑ์ที่ถูกออกแบบหรือปรับแต่งให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะราย ซึ่งแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานทั่วไป
2. ผลิตภัณฑ์ชั้นคุณภาพพิเศษ (High Grade Product) คือ ผลิตภัณฑ์ที่มีระดับคุณภาพสูงกว่าสินค้าทั่วไป ทั้งด้านคุณสมบัติทางกล การผลิตและการควบคุมคุณภาพพิเศษ จึงเหมาะสำหรับงานที่ต้องการประสิทธิภาพสูง ความปลอดภัยสูง หรือเงื่อนไขการใช้งานที่เฉพาะเจาะจง
3. ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Product) คือ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่พัฒนาการผลิต สูตรการผลิต การออกแบบฟังก์ชัน หรือคุณสมบัติพิเศษ ทำให้มีคุณสมบัติแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ทั่วไป และสร้างมูลค่าเพิ่มพิเศษให้กับลูกค้า เช่น ช่วยลดต้นทุนรวม (Total Cost Saving), เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งาน ลดปัญหาในกระบวนการผลิต
4. ผลิตภัณฑ์เฉพาะของ SSI (Unique Product) คือ ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะตัว แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ทั่วไป ทั้งในด้านคุณสมบัติ คุณลักษณะ และ SSI เป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียว



5. ผลิตภัณฑ์กรรมสิทธิ์เฉพาะของ SSI (Proprietary Product) คือ ผลิตภัณฑ์ที่ SSI เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ทางเทคโนโลยีหรือทรัพย์สินทางปัญญา เช่น สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า หรือเทคโนโลยีด้านการค้า ซึ่งผู้อื่นไม่สามารถผลิตหรือจำหน่ายได้โดยไม่ละเมิดสิทธิ

6. ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ (Branded Product) คือ ผลิตภัณฑ์ที่ผู้บริโภครับรู้คุณค่าและจดจำจาก “แบรนด์” เป็นหลัก โดยแบรนด์เป็นปัจจัยสำคัญต่อการตัดสินใจซื้อ มากกว่าคุณสมบัติของตัวสินค้าเพียงอย่างเดียว

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการส่งมอบผลิตภัณฑ์จำนวน 1.19 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างมีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Differentiated Product) ร้อยละ 53 โดยในปี 2569 SSI มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และเพิ่มคุณค่าสำหรับลูกค้า โดยเพิ่มสัดส่วนยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างให้สูงขึ้นร้อยละ 60 ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเหล็กโลกปี 2568

สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) รายงานตัวเลขประมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (Crude Steel Production) ในปี 2568 อยู่ที่ 1,850 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 2 จากปี 2567 ในขณะที่ปริมาณการบริโภคเหล็ก อยู่ที่ 1,751 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 0.11 จากปี 2567 ทำให้ในภาพรวมปริมาณเหล็กที่ผลิตออกมามีปริมาณสูงกว่าความต้องการบริโภคโดยที่สถานการณ์เหล็กโลก ในช่วงครึ่งปีแรก 2568 เศรษฐกิจโลกเติบโตลดลงจากปีก่อนหน้า จากความกังวลเกี่ยวกับมาตรการภาษีที่สหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลและเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการเร่งผลิตเพื่อส่งออกไปสหรัฐอเมริกา ก่อนที่มาตรการภาษีจะมีผลบังคับใช้หลังจากครึ่งปีหลัง และในช่วงครึ่งปีหลัง ประเทศจีนมีนโยบายควบคุมและจำกัดการผลิตเหล็กในประเทศและควบคุมการส่งออกที่เข้มงวดขึ้น เนื่องจากเกิดปัญหาอุปทานส่วนเกินจากภาคอสังหาริมทรัพย์ที่หดตัว และเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังคงอ่อนแอ อย่างไรก็ตามแม้จีนจะลดการผลิตลงแต่ประเทศอินเดียและกลุ่มผู้ผลิตในอเมริกาเหนือมีความต้องการและการผลิตเหล็กที่เพิ่มสูงขึ้นจากเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวขึ้น ทำให้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2568 ความต้องการบริโภคเหล็กปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ปริมาณและราคาเหล็กปี 2568 ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน FOB China มีราคาขายเฉลี่ย 506 USD/MT ลดลงร้อยละ 12 จากปี 2567 คิดเป็นราคาประมาณ 70 USD/MT โดยที่ประเทศจีนผลิตเหล็กออกมาทั้งหมด 960 ล้านตัน ในปี 2568 ลดลงร้อยละ 4.76 จากปี 2567 (รายงานจาก CISA) เนื่องจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกาส่งผลให้จีนส่งออกไปสหรัฐอเมริกาน้อยลง และส่งออกมาที่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มมากขึ้น ทำให้ราคาเหล็กปรับราคาลดลงมาเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เพื่อรองรับอุปทานที่มีออกมามากและราคาเสนอขายที่ลดลง

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศปี 2568

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศ ในช่วง ปี 2568 มี Apparent Finished Steel Consumption อยู่ที่ 18.47 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 (ข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย หรือ ISIT) และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่าการบริโภคเหล็กผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 และการบริโภคเหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 สาเหตุมาจากการเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและมีการเร่งผลิตเครื่องจักรกลและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อส่งออกไปอเมริกาเหนือมีผลกระทบหลังช่วงครึ่งปี อีกทั้งการมีการก่อสร้างซ่อมแซมเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของแผ่นดินไหว ในช่วงครึ่งปีหลังมีความต้องการเหล็กเพิ่มสูงขึ้น เนื่องมาจากงบประมาณ



ภาครัฐปี 2569 ผ่านการอนุมัติในครั้งปีหลัง โดยเฉพาะในเดือนตุลาคมการผลิตเหล็กสำเร็จรูปในเดือนนั้นเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 30.6 YoY โดยเฉพาะเหล็กทรงยาวและผลิตภัณฑ์โครงสร้างที่เกี่ยวข้องกับภาคก่อสร้างและโครงการขนาดใหญ่ในประเทศ รวมถึงการบริโภคเหล็กสำเร็จรูปในไทยที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2568 ปริมาณการผลิตเหล็กในประเทศอยู่ที่ประมาณ 8.08 ล้านตัน โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว 5.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.4 และผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน 2.78 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.6 ส่งผลให้ภาพรวมการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากประเทศจีนจำกัดการส่งออก อีกทั้งผู้ผลิตเหล็กที่เริ่มมีการพึ่งพาการใช้เหล็กในประเทศมากขึ้น อีกทั้งภาคการก่อสร้างที่เริ่มฟื้นตัวจากการผลิตและการบริโภคเพิ่มขึ้น การใช้กำลังการผลิตสูงขึ้น แต่ต้องเผชิญแรงกดดันจากการนำเข้าและราคาที่ย่อตัวในตลาด

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศมาโดยตลอด จนกระทั่งบริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนขึ้นในปี 2537 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งหมด 6 ราย ดังต่อไปนี้

ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน/ปี)	เริ่มผลิต	ผลิตภัณฑ์
1) บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	4,000,000	2537	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2) บมจ. จี สตีล	1,800,000	2542	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
3) บมจ. จี เจ สตีล	1,500,000	2540	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
4) บจก. ไพรม์ สตีล มิลล์	840,000	2558	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
5) บมจ. สหวิริยาเพลทมิล	1,000,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
6) บมจ. แอล พี เอ็น เพลทมิล	500,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

สำหรับสถานการณ์การแข่งขันในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย คาดการณ์ว่าจะมีผู้ประกอบการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนจากต่างประเทศซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จะเข้ามามีส่วนร่วมในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย และคาดว่าจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในการแข่งขันภายในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยในอนาคต

ในปี 2568 ตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนมีส่วนแบ่งการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้ผลิตในประเทศมีส่วนแบ่งรวมร้อยละ 43 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในจำนวนนี้ บริษัทมีส่วนแบ่งร้อยละ 20 ขณะที่ผู้ผลิตรายอื่นรวมกันอยู่ที่ร้อยละ 23 ด้านสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งร้อยละ 57 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการส่งออกจากจีนลดลงเนื่องจากการควบคุมการผลิตและส่งออก อีกทั้งมาตรการทางการค้าเรื่องเหล็กหน้ากว้างส่งผลให้ปริมาณการนำเข้าลดลง



(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จำนวน 1 แห่ง และโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน 1 แห่ง ทั้ง 2 โรงงาน ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) 4 ล้านตันต่อปี บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก (Made to Order) ควบคู่กับการผลิตเพื่อสำรองสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม โดยรักษาระดับสินค้าคงคลังเฉลี่ยประมาณ 1 เดือน (Made to Stock) ทั้งนี้ การกำหนดแผนการผลิตจะพิจารณาจากความต้องการของตลาด คำสั่งซื้อของลูกค้า และความเหมาะสมทางเทคนิคในการผลิต โดยมีการวางแผนล่วงหน้าเป็นรายเดือน และดำเนินการผลิตวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง และมีการหยุดซ่อมบำรุงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 10-15 วัน

วัตถุดิบและการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

กระบวนการผลิตของบริษัทใช้เหล็กแท่งแบน (Slab) เป็นวัตถุดิบหลักเพียงประเภทเดียว โดยปัจจุบันยังไม่มี การผลิตเหล็กแท่งแบนในประเทศไทย บริษัทจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ อัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงความไม่แน่นอนของการจัดส่งและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ในประเทศผู้ผลิต เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการกระจายแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายหลายรายในต่างประเทศ คัดเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ และมีการบริหารระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับแผนการผลิตและคำสั่งซื้อของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบและโลจิสติกส์อย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทานและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ

วัตถุดิบ

เนื่องจากกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเป็นการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาผ่านกระบวนการรีดแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจึงมีเพียง Slab เท่านั้น ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด

Slab มีลักษณะเป็นเหล็กแท่งยาวทรงแบน มีพื้นที่หน้าตัดที่บีบ ได้จากกระบวนการถลุงและหลอมเหล็กและเหล็กกล้า (Iron & Steel Making) เมื่อนำเข้าเครื่องหล่อแล้วจึงจะได้เหล็กแท่งแบน ซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 160 - 250 มิลลิเมตร ความกว้าง 800 - 1,550 มิลลิเมตร ความยาว 4,300 - 10,800 มิลลิเมตร น้ำหนัก 15.5 - 32.0 ตัน

เหล็กแท่งแบนในตลาดโลกมีหลายชนิดตามประเภทของเหล็ก เช่น ชนิด Low Carbon, Medium Carbon, High Carbon หรือ Stainless และในแต่ละประเภทจะมีหลายชั้นคุณภาพ ในปัจจุบันบริษัทผลิตเหล็กประเภท Low Carbon เป็นหลัก โดยชั้นคุณภาพของเหล็กแท่งแบนที่บริษัทจะนำมารีดนั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ต้องการผลิต ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า



แหล่งที่มาและจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด โดยมีผู้ผลิตกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคทั่วโลก ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตใน 5 ภูมิภาคหลัก ได้แก่ เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ แอฟริกา และตะวันออกกลาง ผ่านการเจรจาต่อรองแบบรายเดือน ทั้งการซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายและการซื้อโดยตรงจากผู้ผลิต

เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการแหล่งวัตถุดิบ บริษัทมีการประสานงานกับตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตผ่านกรอบความร่วมมือด้านการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบ โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลประมาณการความต้องการใช้วัตถุดิบ ในรูปแบบรายปีหรือรายไตรมาส เป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ และใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนจัดสรรปริมาณวัตถุดิบของผู้ผลิตในการเสนอขายให้กับบริษัท ทั้งนี้การดำเนินงานดังกล่าว มิได้เป็นข้อผูกพันในการสั่งซื้อ แต่ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นและความพร้อมของวัตถุดิบในภาพรวม

ในปี 2568 สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์โลกยังคงมีความไม่แน่นอน โดยความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนยังคงดำเนินต่อเนื่อง ขณะที่ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกาและอิหร่าน แม้จะมีสัญญาณบวกรจากการเจรจาช่วงครึ่งแรกของปี แต่สถานการณ์กลับตึงเครียดขึ้นจากเหตุการณ์ความขัดแย้งทางทหารและการกลับมาใช้กลไก snap-back mechanism ซึ่งส่งผลให้โอกาสในการผ่อนคลายนโยบายมาตรการคว่ำบาตรถูกจำกัด

นอกจากนี้ มาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา และการใช้มาตรการทางการค้า (trade measures) ของหลายประเทศต่อจีน รวมถึงมาตรการทางการค้าของสหภาพยุโรป (EU) ที่เข้มงวดขึ้นต่อผู้ส่งออกบางประเทศ อาทิ ญี่ปุ่น และได้หัน ส่งผลให้โครงสร้างอุปสงค์-อุปทานเหล็กโลกมีความผันผวน และทำให้เกิดปริมาณวัตถุดิบส่วนเกินจากจีนและประเทศผู้ผลิตบางส่วนในตลาดโลก ซึ่งช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งจัดหาวัตถุดิบมากขึ้น และเอื้อต่อความยืดหยุ่นในการบริหาร supply chain

ภายใต้บริบทดังกล่าว ในปี 2568 บริษัทสามารถขยายฐานแหล่งจัดหาวัตถุดิบ โดยมีการจัดซื้อจากผู้ผลิตรายใหม่จำนวน 3 ราย จากภูมิภาคเอเชียตะวันออก ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการแหล่งวัตถุดิบ และสนับสนุนความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ

1.2.2.1.2 หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีก่อสร้าง เอสเอสไอ

(SSI Building Technology Business Unit: SSI BDT)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีก่อสร้าง เอสเอสไอ (SSI BDT) ดำเนินธุรกิจให้บริการโซลูชันอาคารโครงสร้างเหล็กแบบครบวงจร ภายใต้วิสัยทัศน์ธุรกิจโซลูชันอาคารโครงสร้างเหล็ก ด้วยนวัตกรรมการออกแบบหมุนเวียนและการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานแบบครบวงจร เพื่อการก่อสร้างและสิ่งปลูกสร้างที่ปลอดภัยและยั่งยืน และสังคมคาร์บอนต่ำ" โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เหล็กของกลุ่มเอสเอสไอ (Steel Application) ผ่านการออกแบบวิศวกรรมขั้นสูงและการผลิตชิ้นส่วนสำเร็จรูป



จากโรงงาน เพื่อตอบสนองความต้องการในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ต้องการความรวดเร็ว แม่นยำ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผลิตภัณฑ์และบริการหลักของ SSI BDT ประกอบด้วย:

- SSI AirPEB (Pre-Engineered Building) นวัตกรรมอาคารเหล็กประกอบสำเร็จรูป: โซลูชันอาคารโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปสำหรับช่วงพาดกว้าง ออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์โรงงานและคลังสินค้าโดยเฉพาะ โดยในปี 2569 ได้รับการพัฒนาเป็นรุ่น AirPEB v2 นวัตกรรมอาคารเหล็กประกอบสำเร็จรูป เวอร์ชัน 2 ด้วยแนวคิด Hybrid Design (การออกแบบผสมผสาน) ที่ผสมการใช้เหล็กกำลังสูง (High Strength Steel) ร่วมกับเหล็กเกรดมาตรฐาน ช่วยลดน้ำหนักโครงสร้างและลดต้นทุนการผลิตได้ประมาณร้อยละ 4 โดยยังคงความแข็งแรงและมาตรฐานทางวิศวกรรมอย่างครบถ้วน
- SSI AirTruss นวัตกรรมอาคารท่อเหล็กประกอบสำเร็จรูป: โซลูชันโครงสร้างเหล็กถักจากท่อเหล็กกำลังสูง ที่ผสมความแข็งแรง ประสิทธิภาพ และความคุ้มค่าในการลงทุน โดย AirTruss v2 นวัตกรรมอาคารท่อเหล็กประกอบสำเร็จรูป เวอร์ชัน 2 ได้รับการพัฒนาให้ลดต้นทุนโครงการได้ประมาณร้อยละ 5 จากการออกแบบและบริหารจัดการวัสดุแบบ Hybrid (ผสมผสาน) ในจุดต่อและชิ้นส่วนสำคัญ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างโดยไม่ลดทอนมาตรฐานทางวิศวกรรม
- SSI AirDesign ระบบอาคารเหล็กดีไซน์พิเศษตามความต้องการ: บริการออกแบบโครงสร้างเหล็กแบบเฉพาะตามความต้องการ (Customized Solution) ที่มีความยืดหยุ่นรองรับการใช้งานทุกรูปแบบ โดยมุ่งตอบโจทย์งานสถาปัตยกรรมที่มีความซับซ้อน ผ่านการออกแบบทางวิศวกรรมที่ทำงานร่วมกับสถาปนิกและวิศวกรตั้งแต่ระยะเริ่มต้นของโครงการ เพื่อให้เกิดการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นไปตามมาตรฐานทางวิศวกรรม

การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจและระบบนิเวศดิจิทัล

SSI BDT มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทำงานทั้งระบบ ภายใต้โครงการ SMART System ได้แก่:

- Engineering Management System: การบูรณาการข้อมูลผ่าน BIM Model Center, BOM Data Center และ CAD Center เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลการออกแบบไปสู่การผลิตอย่างอัตโนมัติ ลดความผิดพลาดและเพิ่มความแม่นยำในการถอดแบบวัสดุ
- SMART Tracking & Production: ระบบติดตามสถานะการผลิตแบบเรียลไทม์ และการบริหารจัดการโรงงาน เพื่อให้มั่นใจในการส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา
- Green Construction: การพัฒนาโซลูชันอาคารคาร์บอนต่ำที่สอดคล้องกับนโยบาย Net Zero โดยใช้เหล็กกำลังสูง เพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากร และลดขยะก่อสร้างหน้างาน



การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด

ในปี 2569 SSI BDT ตั้งเป้าหมายรายได้รวมที่ 692 ล้านบาท โดยดำเนินกลยุทธ์เชิงรุก ที่มุ่งเน้นการเจาะตลาดผ่าน 3 ช่องทางหลัก เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างอัตรากำไรและปริมาณงาน ดังนี้

1. กลุ่มโครงการเข้าต้นน้ำ - สัดส่วนร้อยละ 30
 - ลักษณะ: มุ่งเน้นการเข้าหาลูกค้าตั้งแต่ระยะเริ่มต้นโครงการ โดยทำงานร่วมกับเจ้าของโครงการ หรือสถาปนิกผ่านโครงการ "Architects & Engineers Connect"
 - กลยุทธ์: มุ่งเน้นการนำเสนอโซลูชันการออกแบบ (Spec-in) ที่ใช้สินค้า AirDesign, AirTruss และ AirPEB เพื่อสร้างความแตกต่างและล็อกสเปคสินค้าตั้งแต่ต้นทาง กลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่สร้างอัตรากำไรสูงสุดเนื่องจากคู่แข่งเข้าถึงได้ยาก
2. กลุ่มโครงการเข้ากลางน้ำ - สัดส่วนร้อยละ 60
 - ลักษณะ: การเข้าร่วมประมูลงานในระยะที่แบบก่อสร้างแล้วเสร็จแต่ยังต้องการการบริหารจัดการต้นทุน (Value Engineering: VE)
 - กลยุทธ์: ใช้นวัตกรรม AirPEB และ AirTruss ในการออกแบบโครงสร้างใหม่ เพื่อลดน้ำหนักเหล็กและลดต้นทุนรวมของโครงการ เพื่อแข่งขันกับโครงสร้างเหล็กนำเข้าและระบบก่อสร้างเดิม
3. กลุ่มโครงการเข้าปลายน้ำ - สัดส่วนร้อยละ 10
 - ลักษณะ: การรับจ้างผลิตและติดตั้งตามแบบที่กำหนดมาแล้วอย่างชัดเจน
 - กลยุทธ์: มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการส่งมอบที่รวดเร็วตรงตามกำหนด เพื่อใช้เต็มเต็มกำลังการผลิตของโรงงานในช่วงที่ว่างเว้นจากงานโครงการหลัก เพื่อให้เกิดการใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่าที่สุด

ภาวะการแข่งขัน

- การแข่งขันกับสินค้านำเข้า: คู่แข่งจากจีนและเวียดนามยังคงมีความได้เปรียบด้านราคาวัสดุ แต่ SSI BDT ใช้จุดแข็งด้าน "Total Solution" การบริการหลังการขายที่รวดเร็ว และความสามารถในการปรับแก้แบบหน้างานที่ยืดหยุ่นกว่าในการแข่งขัน
- การแข่งขันในประเทศ: ผู้ผลิตรายย่อยเน้นตัดราคาค่าแรง บริษัทจึงหลีกเลี่ยงสงครามราคา โดยมุ่งเน้นตลาดกลางและบนที่ต้องการมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพงานเชื่อมระดับสากล

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การบริหารจัดการการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อรองรับเป้าหมายรายได้ 692 ล้านบาท และสัดส่วนงานที่เพิ่มขึ้น SSI BDT ได้ยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงงานบางปะกง สู่อุตสาหกรรม Smart Factory อย่างเต็มรูปแบบ:

- การขยายกำลังการผลิต: ดำเนินการปรับปรุงผังโรงงานและย้ายพื้นที่จัดเก็บวัตถุดิบเพื่อเพิ่มพื้นที่การผลิต ส่งผลให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 400 ตัน/เดือน เป็น 700 ตัน/เดือน รองรับงานโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



- การบริหารต้นทุนการผลิต : ตั้งเป้าลดต้นทุนการแปรรูป ลงเหลือ 5.5 บาท/กิโลกรัม ภายในปี 2569 ผ่านการใช้ระบบวางแผนการผลิตอัจฉริยะ (Smart Production Planning) และการบริหารจัดการเศษวัสดุ
- ความมั่นคงด้านวัตถุดิบ : ให้ความได้เปรียบจากการเป็นบริษัทในเครือผู้ผลิตเหล็กขนาดใหญ่ (SSI) ในการจัดหาเหล็กแผ่นรีดร้อนและเหล็กกำลังสูงทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบและความเสี่ยง ด้านราคาได้ดีกว่าคู่แข่งรวมถึงการสร้างเครือข่ายพันธมิตรเพื่อช่วยรับงานในช่วงที่มีปริมาณคำสั่งซื้อสูงเกินกำลังการผลิต

1.2.2.1.3 สายงานธุรกิจท่อและเหล็กแปรรูป (Pipe and Derivative Steel Business: PDS)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก (Steel Pipe) และเหล็กแปรรูป (Derivative Steel) เป็นสินค้าที่ใช้งานในภาคก่อสร้างทั่วไป เช่น โครงสร้างบ้านและที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์และอาคารโกดังสินค้า เป็นต้น

ท่อและเหล็กแปรรูปของบริษัท ประกอบด้วย

- ท่อเหล็กทรงกลม เหลี่ยมและแบน (Round/Square/Rectangular Steel Pipe) ขนาดตั้งแต่ 1 นิ้ว จนถึง 6 นิ้ว ความยาวมาตรฐาน 6 เมตร หรือปรับแต่งตามลูกค้าต้องการ โดยผิวของท่อเหล็กมี 2 ประเภทคือ ผิวเหล็กดำเปลือย (Hot Rolled Steel Pipe) หรือผิวเคลือบกัลวาไนซ์ (Galvanized Steel Pipe) โดยวิธีจุ่มร้อน (Hot Dipped Galvanized) และวิธีไฟฟ้า (Electro-Galvanized)
- ท่อเหล็กทรงกลมความแข็งแรงสูง (Hollow Structural Section, HSS) ความต้านทานแรงดึงสูงสุด 500 เมกะพาสคัลขึ้นไป ขนาดตั้งแต่ 3 นิ้วขึ้นไป ความยาวมาตรฐาน 6 เมตร หรือปรับแต่งตามลูกค้าต้องการ
- เหล็กตัวซี (C-Lip Channel) ขนาดตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ตั้งแต่ 3 นิ้ว จนถึง 6 นิ้ว ความยาวมาตรฐาน 6 เมตร หรือปรับแต่งตามลูกค้าต้องการ
- เหล็กแปรรูปชนิดต่างๆ เช่น เหล็กแผ่นแถบชนิดม้วน เหล็กแผ่นปิดหัวเสา เหล็กตะแกรงฉีก เป็นต้น

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างและรักษาพันธมิตรของธุรกิจเหล็กแปรรูป และพัฒนาโซลูชันทางธุรกิจ (Business Solution) ร่วมกับคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยมีสินค้าที่มีดีไซน์และไลฟ์สไตล์ที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งตอบสนองลูกค้าทั้งกลุ่มร้านค้าและกลุ่มอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) ของผลิตภัณฑ์ท่อและเหล็กแปรรูป 302 SKU โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ท่อ 139 SKU ตัวซี 48 SKU ท่อ HSS 500 30 SKU ตะแกรงเหล็กฉีก 14 SKU เหล็กแผ่นขนาดเล็ก 3 SKU เหล็กแผ่นลาย 5 SKU แผ่นทางเดินนอกประสงค์ 8 SKU ผลิตภัณฑ์สินค้าไลฟ์สไตล์ 55 SKU และอยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์อีก 10 SKU และในปี 2568 บริษัทยังมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อมุ่งไปสู่การสร้างสรรค่านวัตกรรมสินค้าเหล็กแปรรูป ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างสรรค่านวัตกรรมสินค้าดีไซน์และไลฟ์สไตล์ที่ผลิตจากเหล็ก อันได้แก่

ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูป

- ท่อเหล็กทรงกลมความแข็งแรงสูง (Hollow Structural Section, HSS) ความต้านทานแรงดึงสูงสุด 500 เมกะพาสคัลขึ้นไป ที่เน้นการออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อลดต้นทุน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเพิ่มมูลค่าของอาคาร



- ท่อเหล็กและเหล็กตัวซี

ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป

- ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบสำเร็จพร้อมใช้งาน เช่น
 - ประตูรั้วเหล็กสำเร็จรูป
 - ทางเดินสำหรับแผงโซลาร์เซลล์ติดตั้งบนหลังคา
- โครงสร้างเหล็กสำเร็จรูปที่ออกแบบสำเร็จพร้อมติดตั้งและใช้งาน เช่น
 - โครงสร้างเหล็กอาคารคลังสินค้า หรืออาคารอเนกประสงค์
 - โครงสร้างเหล็กสำหรับที่อยู่อาศัย ร้านอาหารขนาดเล็ก
- สินค้าประเภทไลฟ์สไตล์
 - สินค้าเบ็ดเตล็ดและแกดเจ็ต เช่น ที่วางโน้ตบุ๊ก ที่เน้นการออกแบบและใส่ใจสิ่งแวดล้อม
 - เฟอร์นิเจอร์ที่มีการออกแบบด้วยแนวคิดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปลดปล่อยคาร์บอน

โดยตั้งเป้าหมายให้มีจำนวนหน่วยผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 400 SKU ในปี 2569 เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคได้อย่างครบครัน

นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นตลอดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ โดยได้มีแผนงานที่จะจัดทำข้อมูล สำหรับการขอรับรองฉลาก Environment Product Declaration (EPD) กับผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กและเหล็กตัวซี ภายในปี 2568 ซึ่ง EPD (Environmental Product Declaration) เปรียบเหมือนฉลากที่บอก “ส่วนผสม” ของผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นตลอดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยจะมีการคำนวณจากวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment; LCA) ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่งสินค้า ไปจนถึงการใช้งาน มีรายละเอียดในเรื่องของทรัพยากรที่ใช้ต่างๆ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดจากมาตรฐานที่ได้รับการรับรองจากองค์กรอิสระที่มีข้อมูลอย่างโปร่งใส แม่นยำ และครบถ้วน

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีการวางแผนการตลาดเพื่อให้การบริหารงานขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การรักษาสวนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าร้านค้าเหล็กในทุกภูมิภาค ทั้งยังมีโครงการสิทธิประโยชน์ที่มอบให้กับลูกค้าผ่านโปรแกรม “SSI Rewards” ให้กับลูกค้าที่เข้าร่วมรายการเพื่อมอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับลูกค้า รวมทั้งลูกค้าผู้ใช้งานของร้านค้าเหล่านี้อีกด้วย ซึ่งเป็นบริการพิเศษที่มอบให้กับลูกค้าภายใต้แนวคิด “SSI Steel Buddy” ที่บริษัทพร้อมที่จะเป็นพันธมิตร เพื่อนคู่คิด สนับสนุนลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน



กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ร้านค้าเหล็กและวัสดุก่อสร้างที่กระจายตามภูมิภาคต่างๆ ของประเทศ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมในภาคการก่อสร้างที่ใช้ผลิตภัณฑ์ท่อและเหล็กแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิต รวมทั้งกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไป

การแข่งขัน

ตลาดท่อเหล็ก เหล็กตัวซี และเหล็กแปรรูปในปัจจุบันมีมูลค่าตลาดอยู่ที่ประมาณ 28,000 ล้านบาทต่อปี และมีการแข่งขันด้านราคาจากการนำเข้าท่อเหล็กสำเร็จรูปจากประเทศจีน ลาว กัมพูชา และเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตในประเทศยังคงความได้เปรียบเรื่องมาตรฐานของสินค้าที่ได้คุณภาพ เหมาะสมกับการใช้งานในการก่อสร้าง บริษัทจึงเน้นเรื่องการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รวมทั้งกลยุทธ์ทางการตลาดที่สนับสนุนลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อแข่งขันกับสินค้านำเข้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) กรณีที่ลูกค้ามีความต้องการพิเศษ นอกเหนือจากมาตรฐานทั่วไป รวมทั้งการผลิตสินค้าตามขนาดมาตรฐานตามความต้องการของตลาด พร้อมขาย (Made to Stock) โดยใช้วัตถุดิบเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot-Rolled Coil) หรือเหล็กเคลือบสังกะสีชนิดม้วน (Galvanized Steel Coil) ในการผลิตท่อเหล็กและเหล็กตัวซี ซึ่งได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยมีทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ รวมทั้งจัดหาสินค้าเหล็กแปรรูปพร้อมขาย จากพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อความหลากหลายของสินค้า

1.2.2.2 กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) เป็นผู้ให้บริการด้านวิศวกรรมการจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรมงานออกแบบ ผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนเครื่องจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก การให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมและโครงการวิศวกรรมขนส่งทางราง รวมถึงเทคโนโลยีระบบหุ่นยนต์และอัตโนมัติ สิ่งแวดล้อม และงานบริการแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะทางโดยเฉพาะ การผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งมีความหลากหลายทางเทคโนโลยี งานผลิตเครื่องจักรสำหรับงานอุตสาหกรรมผลิตเหล็กเครื่องจักรในงานขนถ่ายวัสดุ เทคโนโลยีแก๊สชีวภาพ เทคโนโลยีผลิตพลังงานชีวมวล และระบบการส่งจ่ายและบำบัดน้ำ

WCE ได้กำหนดขอบข่ายในการดำเนินธุรกิจในปี 2568 ดังนี้

- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร
- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมการก่อสร้าง
- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมหุ่นยนต์อัตโนมัติ
- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมระบบราง

WCE มีการดำเนินงานภายใต้ระบบมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบ ISO 9001:2008 ระบบ ISO 14001:2004 และ ได้ปรับเปลี่ยนจากมาตรฐาน TIS 18001:2554 เป็น OHSAS 18001:2007 ได้รับใบรับรองมาตรฐาน มอก.17025 นอกจากนี้ WCE ยังได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปี ติดต่อกัน (2549-2553) และทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติใน 5 สาขา จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

WCE มีที่ตั้งอยู่บริเวณภาคใต้ตอนบน ในพื้นที่บริเวณดังกล่าวยังไม่มีการให้บริการในลักษณะนี้ นอกจากนี้ WCE ยังมีขอบเขตการให้บริการค่อนข้างครบวงจรเพื่อสนับสนุนโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และได้ขยายตลาด สู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่น

1. มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในเชิงลึกทางด้านงานวิศวกรรมเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับ อุตสาหกรรมเหล็ก
2. มีระบบการทำงานระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2000, ISO 14001, TIS/OHSAS 18001 และ IEC17025
3. ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และใกล้ท่าเรือน้ำลึก สามารถขนย้ายวัตถุดิบและชิ้นงานขนาดใหญ่ ผ่านการขนส่งทางเรือสู่ต่างประเทศได้ง่าย
4. เป็นสถานประกอบการมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ
5. ได้รับใบอนุญาตให้สามารถเป็นวิศวกรผู้ออกแบบและติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติ
6. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้รับการประกาศรายชื่อผู้รับทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีจากกระทรวงการคลัง

จุดด้อย

1. ไกลจากพื้นที่ที่มีอุตสาหกรรมหนาแน่นอย่างในภูมิภาคอื่น เช่น ภาคตะวันออกภาคเหนือและภาคกลาง
2. ต้นทุนวัตถุดิบค่อนข้างสูง เนื่องจากต้องซื้อจากผู้ขายในกรุงเทพฯ
3. การขยายธุรกิจต้องใช้การลงทุนภายในเองที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการใช้ระบบ Outsourcing เป็นไปได้ยาก เนื่องจากอยู่ไกลจากแหล่งศูนย์กลาง

WCE ได้ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อวางแนวทางการขยายผลิตภัณฑ์ในอนาคต ดังนี้

- 1) มุ่งลดค่าใช้จ่ายภายใน และร่วมกับลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมเหล็กเพื่อปรับลดค่าใช้จ่ายงานสัญญาซ่อมบำรุง



และบริการด้วยกลยุทธ์ Smart Effective Cost Control รวมถึงงานผลิตและซ่อมแซมอุปกรณ์ด้วยโครงการ R&D Part

- 2) เจาะตลาดกลุ่มลูกค้าเดิม อาทิ
 - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก โรงไฟฟ้า และโรงปูนซีเมนต์
 - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็กและกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ
- 3) ขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ
 - งานวิศวกรรมและบริหารโครงการ ขยายสู่กลุ่มลูกค้าธุรกิจต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมกระดาษ พลังงานทางเลือก และภาครัฐ เช่น การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
 - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมทางหลวง และกลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น
 - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก และภาครัฐ เช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 4) นำเสนอสินค้าและบริการใหม่เข้าสู่ตลาด อาทิ
 - ให้บริการงาน Engineering Design Service เช่น การรับงานออกแบบ ก่อสร้าง การประกอบติดตั้งโรงเก็บถ่านหินและติดตั้งระบบลำเลียงถ่านหิน และทำเทียบเรือ
 - ให้บริการงาน Engineering Solution Service อาทิ Surface Engineering และ Machining Mobile
 - ให้บริการตรวจสอบขนาด สอบเทียบระดับ และติดตั้งงานด้วยอุปกรณ์ Portable Laser Tracker Measurement and CMM
 - ผลิต จำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam) ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น
- 5) การพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางด้านตลาด
 - Business Alliance สร้างพันธมิตรร่วมในงานวิศวกรรมและการออกแบบเครื่องจักรกล งานโครงการงานโครงสร้างเหล็ก และงาน Machine Shop รวมถึงพันธมิตรในด้านเครื่องมือทดสอบพิเศษต่างๆ
 - พัฒนาสินค้าใหม่สู่ตลาด 5 ประเภท ได้แก่ Steel Machinery, Bio Gas/ Bio Mass, Handling Solution, Environmental และผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam)
- 6) จัดทำระบบการควบคุมต้นทุนและวางระบบการตรวจสอบการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Control System)

ลักษณะของรายได้

ในปี 2568 WCE มีรายได้จากการขายและให้บริการ ลูกค้าในกลุ่มเอสเอสไอที่อำเภอบางสะพาน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ คิดเป็นร้อยละ 41 และนอกเครือ คิดเป็นร้อยละ 59

ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าในกลุ่มเอสเอสไอหลักจำนวน 2 ราย ดังนี้

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 28
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 10

(ข) ภาวะการแข่งขัน

ในปี 2568 WCE ยังคงวางแผนด้านการให้บริการเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ ในการช่วยลูกค้าลดต้นทุนในส่วนของงานซ่อมบำรุงและงานผลิตอะไหล่ แต่เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจไทยที่มีอัตราการเติบโตต่ำ กระบวนการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ที่ใช้เวลานานและการใช้จ่ายภาครัฐที่ลดลง ทำให้การลงทุนก่อสร้างภาครัฐหดตัว ส่งผลทำให้ ความสามารถในการสร้างรายได้ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยรายได้รวมในปี 2567 เท่ากับ 694 ล้านบาท

WCE ได้เปิดตัวเข้ารับงานโครงการภายนอกจากลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง และกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี การรถไฟแห่งประเทศไทย โดยใช้กลยุทธ์แสดงความแข็งแกร่งเฉพาะ ทางของ WCE ในด้านงานวิศวกรรมและการบริหารงานโครงการอย่างเป็นระบบ โดยรายได้จากลูกค้าอื่นในปี 2568 เท่ากับ 535 ล้านบาท

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดหาผู้ให้บริการ

การผลิต

ในปี 2568 สายงานการผลิตไม่ได้มีการขยายการลงทุนในสายงานการผลิตในส่วนของโรงงานมากนัก อย่างไรก็ตาม WCE ยังคงใช้แผนกลยุทธ์ด้าน Outsourcing ในงานผลิตและงานโครงการต่างๆ โดยการสร้างพันธมิตร ทางการค้า เช่น งานโยธา งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และตัวแทนความร่วมมือด้านการผลิตต่างๆ เพราะไตรมาสที่ 1-2 ได้มีการรับงานด้านโครงการเข้ามามาก ประกอบกับระบบการวางแผนและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานของ WCE ที่เข้มแข็ง ทำให้ WCE สามารถให้บริการได้ครอบคลุม รองรับต่อความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าในสินค้าและผลิตภัณฑ์ ต่างๆ ได้

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

ในด้านเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและให้บริการ WCE ไม่มีแผนการขยายงานโดยการลงทุนเพิ่ม แต่ได้มุ่งเน้น เรื่องการปรับปรุงและพัฒนาการใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ให้ใช้งานอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการวางระบบซ่อมบำรุง ที่ทันสมัย และการเปิดชั่วโมงการทำงานให้มากขึ้นจาก 8 ชั่วโมงเป็น 16 ชั่วโมง และ 24 ชั่วโมง และมีการวางแผนการใช้ เครื่องจักรของพันธมิตร Workshop เข้ามาเสริมในกรณีไม่เพียงพอให้มากขึ้น

ในด้านบุคลากร WCE เลือกรับบุคลากรที่มีศักยภาพสูงเข้าเป็นพนักงานประจำ เนื่องจากการให้บริการงาน โครงการและงานวิศวกรรมแก่บริษัทต่างๆ มีความหลากหลายทางเทคโนโลยีที่แตกต่างกันออกไป และเลือกใช้แรงงาน



จากบริษัทภายนอก (Outsourcing) ซึ่งผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน นอกจากนี้ WCE มีนโยบายที่จะพัฒนาฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะความรู้ความชำนาญในงานวิศวกรรมด้านต่างๆ ให้มากขึ้น

ในด้านวัตถุดิบ WCE จัดซื้อจากผู้ขายในประเทศเป็นส่วนมาก แต่สำหรับส่วนที่เป็นวัตถุดิบเกรดพิเศษ WCE ได้สั่งซื้อจากตัวแทนในประเทศหรือสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ เพื่อนำเข้ามาผลิตชิ้นส่วน อะไหล่ และชิ้นงานที่เป็น Fabricated Parts ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามได้มีนโยบายการจัดหาวัสดุที่ใช้บ่อยในแหล่งราคาถูก ที่มีคุณภาพดีตามต้องการ โดยพิจารณาการจ้างการจัดซื้อเป็นแบบ Contract Price เพื่อลดความเสี่ยงด้านระยะเวลาส่งมอบและราคา

WCE ไม่มีสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

WCE มีผลการดำเนินงานจากการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริการต่างๆ ในปี 2568 ดังนี้

1. หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร	491 ล้านบาท
2. หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมการก่อสร้าง	349 ล้านบาท
3. หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมหุ่นยนต์อัตโนมัติ	49 ล้านบาท
4. หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมระบบราง	20 ล้านบาท

รายได้รวมจากการขายและให้บริการ 909 ล้านบาท

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

WCE ยึดถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมตามที่ภาครัฐกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และยังคงรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004

WCE ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

WCE มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 มูลค่า 371 ล้านบาท

1.2.2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

1.2.2.3.1 บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) มีท่าเรือน้ำลึกเอกชน ให้บริการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในกลุ่มเอสเอสไอ และนอกกลุ่มเอสเอสไอซึ่งเป็นกลุ่มของผู้ถือหุ้นของ PPC รวมทั้งยังให้บริการรับฝากสินค้านำเข้าในคลังสินค้าทัณฑ์บน ซึ่ง PPC ได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้า 2 ปี โดยท่าเรือของ PPC ตั้งอยู่ที่บริเวณอ่าวเทียน อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปัจจุบัน PPC มีท่าเทียบเรือจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่า มีความลึกหน้าท่าตั้งแต่ 8 เมตร ถึง 15 เมตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ท่าเทียบเรือ A ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 450 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 15 เมตร สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 100,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
- 2) ท่าเทียบเรือ B ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 245 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-12 เมตร



สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 20,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ

- 3) ท่าเทียบเรือ C ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 892 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-14 เมตร สามารถจอดเรือได้พร้อมกัน 5 ลำ เป็นขนาดไม่เกิน 110,000 DWT จำนวน 1 ลำและขนาดไม่เกิน 20,000 DWT จำนวน 4 ลำ
- 1) ท่าเทียบเรือ D ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 250 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8 เมตร สามารถจอดเรือ Barge ขนาดไม่เกิน 2,200 DWT ได้พร้อมกัน 4 ลำ

นอกจากนี้ในปี 2555 PPC ได้จัดซื้อเครนขนาดความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว จาก Gottwald Port Technology ประเทศเยอรมนี ซึ่งได้ติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555

ลักษณะรายได้

PPC มีรายได้หลักจากผู้ให้บริการท่าเรือ ประกอบด้วย

- 1) จากเจ้าของเรือหรือตัวแทนเจ้าของเรือ (Charges against Ship Owners or Ship's Agents) ได้แก่ ค่าบริการเครื่องหมายช่วยการเดินเรือ ค่าบริการเรือลากจูง ค่าภาระการใช้ท่าของเรือ ค่าบริการนำร่อง (Berthing Master)
- 2) จากผู้นำเข้าหรือผู้ส่งออก (Charges against Consignees or Consignors) ได้แก่ ค่าภาระยกขนสินค้า ค่าภาระฝากสินค้า

ในปี 2568 ที่ผ่านมา PPC มีรายได้จากผู้ให้บริการต่าง ๆ ดังนี้

ประเภทรายได้ (ล้านบาท)	จำนวนเงิน	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
รายได้นำเข้า / ส่งออก จากตัวแทนเรือ	168.28	63.26
รายได้นำเข้าจากผู้นำเข้า	82.25	30.92
รายได้ส่งออกจากผู้ส่งออก	3.81	1.43
รายได้อื่นๆ	11.67	4.39
รวม	266.01	100.00

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์และจุดเด่นทางการตลาด

1. เป็นท่าเรือเอกชนรายแรกที่ได้รับการรับรอง 4 มาตรฐานพร้อมกัน คือ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001: 2015) ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001: 2018) และระบบการรักษาความปลอดภัยสากล (ISPS Code)
2. ตัวสถานที่ตั้งของท่าเรืออยู่ใกล้กับสถานประกอบการของผู้ให้บริการ
3. การขนส่งทางน้ำเป็นการขนส่งที่ต้นทุนถูกที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับขนส่งวิธีอื่น
4. สามารถให้บริการขนส่งได้อย่างครบวงจร เนื่องจากมีกิจการขนส่งทางบกในกลุ่มเอสเอสไอ ซึ่งมียานพาหนะและเครื่องมือยกขนเสริมการให้บริการ
5. เป็นจุดที่สามารถส่งสินค้าไปต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน



6. เป็นเขตทำเนียบท่าเรือ และมีคลังสินค้าทัณฑ์บนทั่วไป

ลักษณะของลูกค้า

ผู้ใช้บริการเกือบทั้งหมดเกินกว่าร้อยละ 85 เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กในกลุ่มเอสเอสไอที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

ลูกค้าหลัก

ได้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายได้จากการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 41 และร้อยละ 21 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2568 ตามลำดับ สำหรับลูกค้านอกเครือสหวิริยาที่มาใช้บริการในปี 2568 ประกอบด้วย กลุ่มบริษัทผลิตน้ำมันปาล์ม บริษัทสินแร่ บริษัทหิน และ Offshore

(ข) ภาวะการแข่งขัน

PPC ไม่มีคู่แข่งรายสำคัญ เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการท่าเรือน้ำลึกเอกชนแห่งเดียวในพื้นที่

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

ท่าเรือน้ำลึกของ PPC ตั้งอยู่ห่างจากโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กอำเภอบางสะพาน ประมาณ 4 - 4.5 กิโลเมตร เพื่อให้บริการขนถ่ายวัตถุดิบซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศ และขนถ่ายสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ ให้แก่โรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กอำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

ท่าเรือประจวบ ประกอบด้วยตัวท่าเรือ 4 ท่า คือ

1) ท่าเทียบเรือ A	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	3,024,000	เมตริกตัน
2) ท่าเทียบเรือ B	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,016,000	เมตริกตัน
3) ท่าเทียบเรือ C	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	8,000,000	เมตริกตัน
4) ท่าเทียบเรือ D	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,000,000	เมตริกตัน
รวม		15,040,000	เมตริกตัน



ปริมาณสินค้าผ่านท่า (เมตริกตัน)

	2568	2567	2566
(1) สินค้าขาเข้า (Import)	1,875,715	1,567,434	1,560,443
(2) สินค้าขาออก (Export)	173,714	47,442	45,544
(3) สินค้าขนส่งชายฝั่ง (Coastal)	392,073	274,414	187,229
รวม	2,441,502	1,889,290	1,793,216

นอกจากท่าเทียบเรือแล้ว PPC มีเครื่อนขนาดความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อใช้รองรับการขนถ่ายสินค้าจากเรือขนาดใหญ่

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

PPC ได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เป็นประจำทุกปี ตามมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมของกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ PPC ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.2.2.4 ท่าเทียบเรือน้ำลึกในกลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก

บริษัท Redcar Bulk Terminal จำกัด – บริษัทย่อยทางอ้อม

1) ลักษณะบริการ

บริษัท Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RBT ดำเนินธุรกิจท่าเรือน้ำลึก ตั้งอยู่ในเขตเซาท์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำที่สี่ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร ท่าเรือของ RBT ตั้งอยู่ในเขตศุลกากรภายใต้หน่วยงานกำกับดูแลด้านภาษีของสหราชอาณาจักร (HM Revenue and Customs; HMRC) และเขตศุลกากรของ Teesside Freeport ซึ่งมีการดำเนินการพิเศษด้านอากรและภาษีขาเข้า

RBT ให้บริการขนถ่ายสินค้าให้กับลูกค้าบุคคลภายนอกจำนวนหลายราย โดยมีท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 1 แห่ง มีขนาดความยาว 320 เมตร ทำให้อรองรับเรือที่มีความยาวได้ถึง 305 เมตร หรือเรือขนาดเล็กได้สูงสุด 2 ลำพร้อมกัน ท่าเทียบเรือสามารถรองรับเรือที่มีระดับความลึกสูงสุด 17 เมตร ความกว้าง 48 เมตร ในการลำเลียงสินค้า RBT ติดตั้งแกนต์ไครน (gantry crane) เชื่อมต่อกับระบบสายพานลำเลียง สามารถลำเลียงสินค้านำเข้าได้เป็นจำนวนมากไปยังพื้นที่คลังสินค้า 4 แห่งที่อยู่ด้านใน

โครงสร้างรายได้

รายได้ของ RBT มาจากค่าธรรมเนียมการขนถ่ายสินค้านำเข้าและส่งออก ค่าธรรมเนียมการขนถ่ายวัตถุดิบนำเข้า ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บสินค้า และรายได้จากการดำเนินงานอื่น เช่น การลำเลียงสินค้าภาคพื้นดิน รายได้ที่ดินจากสัญญาเช่าและใบอนุญาตระยะสั้น



โครงสร้างรายได้หลักของ RBT ในปี 2568 ประกอบด้วย

รายได้จากท่าเรือ	238	ล้านบาท
รายได้อื่นๆ	47	ล้านบาท
รวม	<u>285</u>	ล้านบาท

2) การตลาดและแข่งขัน

(ก) การตลาดและจุดเด่น

RBT ได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2015), ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015), และการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2015) ท่าเรือมีพื้นที่ จำนวน 320 เอเคอร์ รวมทั้งมีทางเชื่อมต่อกับถนนและทางรถไฟ และตั้งอยู่ในท่าเลยุทธศาสตร์บนชายฝั่งตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร ซึ่งสะดวกในการขนส่งสินค้าออกไปยังยุโรป เนื่องจาก RBT เป็นส่วนหนึ่งของ Teesside Free Port (ท่าเรือเสรีที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในสหราชอาณาจักร) จึงสามารถดึงดูดลูกค้าที่ต้องการประโยชน์จากการยกเว้นภาษีอากร ขณะเดียวกันท่าเทียบเรือยังตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมต่อการสนับสนุนโครงการดักจับคาร์บอนที่กำลังพัฒนาในพื้นที่ Teesside

ลักษณะของลูกค้า

ท่าเรือ RBT ก่อตั้งขึ้นในช่วงทศวรรษ 1960 เพื่อให้บริการแก่โรงถลุงเหล็กที่เมือง Redcar ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ถ่านหินเป็นสินค้าหลักที่มีการขนถ่ายผ่านท่าเรือมากที่สุด อย่างไรก็ตาม การหดตัวของตลาดถ่านหินในสหราชอาณาจักร ทำให้ RBT จำเป็นต้องปรับตัวและมองหาลูกค้ารายใหม่ ในปี 2568 ลูกค้าที่ใช้บริการท่าเทียบเรือส่วนใหญ่เป็นผู้นำเข้าวัสดุก่อสร้างประเภทมวลรวม (aggregates) และปูนซีเมนต์ ขณะเดียวกันโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือยังเชื่อใจให้สามารถรองรับการขนถ่ายโมดูลสำหรับโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ (Carbon Capture, Utilisation and Storage: CCUS) ในอนาคต

(ข) ภาวะการแข่งขัน

RBT มีคู่แข่งในธุรกิจการขนถ่ายสินค้าประเภทเทกองทั้งในพื้นที่ Teesside และบริเวณปากแม่น้ำ Humber ขณะเดียวกันบริษัทได้รับประโยชน์จากทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ใกล้กับพื้นที่พัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCUS)

3) การจัดหาบริการ

RBT มีขนาดความยาวของท่าเรือ 320 เมตร และสามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 23,000,000 เมตริกตันต่อปี

ปริมาณสินค้าผ่านท่า (เมตริกตัน)

ปี	2568	2567	2566
(1) นำเข้า (Import)	52,499	443,568	495,180
(2) ส่งออก (Export)	-	224,398	55,002
(3) สินค้าขนส่งชายฝั่ง (Coastal)	146,410	310,492	476,360
รวม	<u>198,909</u>	<u>978,458</u>	<u>1,026,542</u>

ในปี 2567 เครื่องขนถ่ายสินค้าแบบโครงเหล็กเดิมของท่าเรือทั้งสองตัวถูกปลดระวาง ทำให้ในปี 2568 RBT ให้บริการเฉพาะลูกค้าที่ใช้เรือแบบขนถ่ายสินค้าได้ด้วยตนเอง (self-discharge) โดยในระยะยาว RBT มีแผนมุ่งให้บริการลูกค้าเชิงกลยุทธ์ที่ติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบขนถ่ายวัสดุของตนเอง



4) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

RBT ได้ทำงานร่วมกับบริษัทภายนอกเพื่อติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่น และทำงานใกล้ชิดกับสำนักงานสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น ทั้งนี้ RBT ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,243
2. อาคารโรงงานและสำนักงาน	296
3. เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	6,910
4. ทำเทียบเรือ เรือลากจูงและสาธารณูปโภค	354
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	53
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	602
7. อะไหล่	430
	10,888

(1) ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 174 แปลง รวมเนื้อที่ 1,349-0-68 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งโรงงาน อ่างเก็บน้ำ ลานเก็บสินค้า และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	696	ติดจำนอง 73 แปลง รวมเนื้อที่ 723-1-77 ไร่
2. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 120-0-00 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้ง สำนักงาน และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 0.97 ล้านบาท	-	-

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
3. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 230-1-46 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นลานเก็บ วัตถุดิบและสินค้าคงคลัง และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่า เช่าเป็นรายปีๆ ละ 2.21 ล้านบาท	-	-
4. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 17-3-26 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อปลูกพืช พลังงาน	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 14,505 บาท	-	-
5. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 23-2-23 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อปลูกพืชพลังงาน	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 18,268 บาท	-	-
6. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 52 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อปลูกพืชพลังงาน	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 43,680 บาท	-	-
7. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 74-1-16 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อทำถนนไปท่าเรือ	สิทธิตามภาระจำยอม ให้ใช้ประโยชน์	-	-
8. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์จำนวน 83 แปลง รวมเนื้อที่ 599-2-45.5 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งท่าเทียบเรือ และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	339	ติดจำนวน 35 แปลง เนื้อที่รวม 181-4-141 ไร่
9. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 46-2-72 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน และโรงซ่อม	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	47	ติดจำนวนทั้ง จำนวน



ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
10. ที่ตั้ง เขตเซาต์แบงก์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร เนื้อที่ 313 เอเคอร์ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งท่าเทียบเรือและสำนักงาน	Redcar Bulk Terminal Limited	1,161 (27.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	
		2,243	

(2) อาคารโรงงานและสำนักงาน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 951,215 บาท	-	-
2. อาคารสำนักงาน โรงงาน และอื่นๆ ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	133	ติดจำนอง ทั้งจำนวน (ยกเว้นอาคาร สำนักงานโรงงานที่ ตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่า เนื้อที่ 120-0-00 ไร่)
3. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 274,498 บาท	-	-
4. อาคารสำนักงาน และโรงพักสินค้า ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	13	-
5. อาคารสำนักงาน และโรงซ่อมบำรุง ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	13	ติดจำนองทั้ง จำนวน



ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
6. อาคารสำนักงาน โรงงาน และอื่นๆ ที่ตั้ง เขตเซาท์แบงค์ ริมน้ำที่สี่ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร	กรรมสิทธิ์ของ Redcar Bulk Terminal Limited	137 (3.21 ล้านบาท)	
		296	

(3) เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 1 ชุด เครื่องเจียร้นัยลูกรีด จำนวน 2 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	5,709	ติดจำนวน ทั้งจำนวน
2. เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 2 ชุด และเครื่องตัดแบ่ง จำนวน 2 ชุด เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 1 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	163 258	ติดจำนวน ทั้งจำนวน
3. เครื่องล้างผิวและเคลือบน้ำมัน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	535	-
4. ระบบสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	38	-
5. เครื่องมือ และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	40	-
6. เครื่องจักร และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	106	-
7. เครื่องจักร และอุปกรณ์ซ่อมบำรุง	กรรมสิทธิ์ของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	28	-
8. เครื่องจักร และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของ Redcar Bulk Terminal Limited	30 (0.7 ล้านบาท)	-
		6,909	



(4) ทำเทียบเรือ เรือลากจูง และสาธารณูปโภค

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ทำเทียบเรือและสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	15	-
2. ทำเทียบเรือส่วนต่อขยาย	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	331	-
3. เรือลากจูง	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	8	-
		354	

(5) เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	47	-
2. ยานพาหนะ	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	6	-
		53	

(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	602	-
		602	

(7) อะไหล่

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อะไหล่	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	430	-
		430	

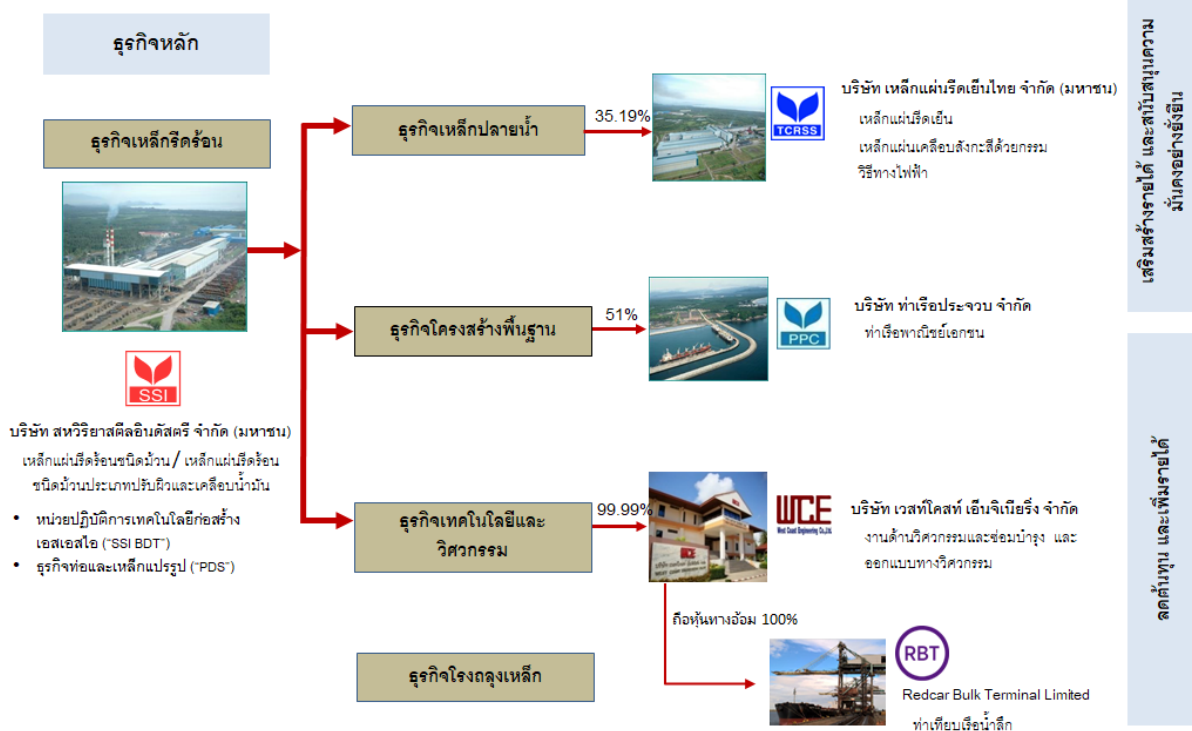
ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทมีการปรับนโยบายบัญชี เรื่องบัญชีสำหรับการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากวิธีการตีราคาใหม่ เป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเพื่อให้บริการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถเปรียบเทียบกันได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง มูลค่าราคาทุนรวม 324 ล้านบาท มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 2,629 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีบริษัท เอส วี แอล คอปอเรชั่น จำกัด (“SVL”) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 โดย SVL มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม ทำธุรกิจขนส่งและให้บริการขนส่งในประเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของ PPC ที่ให้บริการท่าเรือพาณิชย์

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

สืบเนื่องจากในระหว่างที่อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทเพื่อแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ส่งผลโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นไปตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่” ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัทด้วยนั้น เป็นธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้การสนับสนุนทางการเงินต่างๆ ได้ตามผลิตภัณฑ์ของธนาคาร เช่น เงินกู้เงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และอื่นๆ แต่ธุรกิจหลักของบริษัทมิได้มีความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวโดยตรง นอกจากนี้การแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวยังทำให้ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท สหวิริยาเพททิล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามลำดับ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งในกลุ่มธุรกิจกลุ่มเอสเอสไอซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเหล็กชนิดต่างๆ โดยมีรายละเอียดรายการระหว่างกันปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนได้จำหน่ายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมาตรฐานราคาที่ไม่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและความสม่ำเสมอในการสั่งซื้อ และเนื่องจากถือเป็นรายการระหว่างกัน บริษัทจึงมีข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินให้ระบุนายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยถ้าเป็นการซื้อขายระหว่างกันก็ให้ระบุนโยบายกำหนดราคาไว้ด้วย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท



1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2568 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 9 เมษายน 2568	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,499,394,589	39.315
2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	4,469,534,816	39.054
3. ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	874,888,641	7.645
4. STANDARD CHARTERED BANK (HONG KONG) LIMITED	184,310,286	1.610
5. บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	159,817,180	1.396
6. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	159,756,038	1.396
7. นายสุชิน รัตนศิริวิไล	100,079,689	0.874
8. บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	86,000,000	0.751
9. นายวิน วิริยประไพกิจ	85,622,859	0.748
10. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	59,966,879	0.524
การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ	ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2568	
	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็น ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย จำนวน 14,144 ราย	11,149,146,700	97.42
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว จำนวน 114 ราย	295,311,619	2.58

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ssi-steel.com>)



ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.58

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	871,646,772,055	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	871,646,772,055	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,444,458,319	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,444,458,319	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากบริษัทมีขาดทุนสะสมอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนขององค์กร บริษัทได้พัฒนานโยบาย และการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร การดำเนินการดังกล่าวมีคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานและนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง รวมถึงการให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ
- คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท ให้ความเห็นชอบในความเหมาะสมของระดับหรือขนาดความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง (Risk Response) รวมทั้งพิจารณาระดับหรือขนาดของความเสี่ยง ตลอดจนมาตรฐานในการจัดการความเสี่ยงใดที่จำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาอนุมัติยอมรับความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบตามระดับหรือขนาดของความเสี่ยงที่กำหนด
- เจ้าของความเสี่ยง ทำหน้าที่ร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มในการพิจารณากำหนดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งดำเนินการควบคุมและจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานตามที่ได้รับมอบหมายและมีการประเมินความเสี่ยงอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ทำหน้าที่ผลักดันให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมในองค์กร จัดการให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และร่วมประเมินและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยง
- พนักงานบริษัท ทำหน้าที่ทำความเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและตระหนักถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ หากพบความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และให้ความร่วมมือในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม อย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการ ตรวจสอบ และนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกระดับ เกิดความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนตระหนักถึงความสำคัญในการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง โดยในภาพรวม บริษัทได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องดังนี้

- ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารให้กับบุคลากรทั่วทั้งองค์กรทราบ
- วางกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และบูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงานภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักถึงความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน
- เจ้าของความเสี่ยงสามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite/Risk Tolerance) และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานทราบ
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ขององค์กรที่ทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติ รวมถึงเน้นย้ำให้พนักงานทุกระดับคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นก่อนการตัดสินใจ และปฏิบัติงาน
- จัดอบรมด้านความเสี่ยงกับหน่วยงานภายในองค์กร เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยง สามารถเข้าใจ และประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามความคืบหน้าการจัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงพร้อมกับกำหนดมาตรการ ควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2568 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท

ความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขาย และราคาวัตถุดิบของบริษัท เป็นความเสี่ยงที่ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางแผนไว้ได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ภาวะการณ์แข่งขันในอุตสาหกรรม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกิดขึ้นทั้ง ภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลกระทบต่อราคาและความต้องการบริโภควัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้าเหล็กแผ่น รีดร้อนได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในปี 2568 ภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัวส่งผลให้ปริมาณการใช้เหล็กโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย ขณะเดียวกัน ประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กที่ใหญ่ที่สุดของโลก เผชิญกับปัญหามาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกาซึ่งทำให้การส่งออกจากจีนไปสหรัฐอเมริกาลดลง อีกทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาและปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้ความต้องการใช้เหล็กภายในประเทศลดลง นำไปสู่ภาวะอุปทานล้นในภาคการผลิต เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว จีนจึงเร่งส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กไปยังตลาดต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่งผลให้ราคาเหล็กในตลาดโลกลดลง อุตสาหกรรมเหล็กของไทยในปีนี้อย่างคงเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ทั้งจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกาที่กระทบกับภาคการส่งออก และการแข่งขันที่รุนแรงจากเหล็กนำเข้าจากจีน ส่งผลให้ปริมาณและราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนปรับตัวลดลงตามภาวะตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินตามแผนและเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อจำกัดผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุด ทั้งในด้านราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจในระยะยาว

จากปัจจัยเสี่ยงความผันผวนด้านราคาและปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัทดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับสถานการณ์เหล็กยังคงมีเหล็กนำเข้าในปริมาณใกล้เคียงกับปีก่อน บริษัทได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้ (1) โครงการการขายล่วงหน้า (Forward sale) เพื่อลดความเสี่ยงในราคาที่ผันผวนกับลูกค้า และมีการใช้นโยบายการขายตามความเหมาะสมในแต่ละลูกค้าเพื่อรักษาส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบเป็นไปตามที่วางไว้ (2) มีการจัดทำ Gold Partnership Program เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในภาวะที่ตลาดซบเซา (3) ติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ สามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น และมีการควบคุมปริมาณวัตถุดิบคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกระแสเงินสดของบริษัท ด้วยการควบคุมการซื้อวัตถุดิบเท่าที่จำเป็น (4) ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ การนำเข้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว (5) หากลูกค้าใหม่ในกลุ่มผู้นำเข้าที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping: AD) และมาตรการตอบโต้การหลบเลี่ยงมาตรการทางการค้า (Anti-Circumvention : AC) (6) รักษาสัดส่วนการตลาดโดยผลักดันการเพิ่มสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างมีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Differentiated Product) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบสูงกว่าผลิตภัณฑ์ทั่วไป โดยตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนจากร้อยละ 50 ในปี 2568 เป็นร้อยละ 60 ในปี 2569

2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

- ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต

ในการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการผลิตทั้งที่มาจากเครื่องจักร วิธีการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต โดยความเสี่ยงที่สำคัญในการผลิต ประกอบด้วยความเสี่ยงจากเครื่องจักรสำคัญที่อาจเสียหายจากการใช้งาน ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสมทำให้ผลิตสินค้าผิดไปจากความต้องการของลูกค้าหรือไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้ รวมถึงความเสี่ยงจากความสูญเสียของกระบวนการผลิต (Yield Loss) จำนวนมาก และความเสี่ยงจากเครื่องจักรไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากอะไหล่ล้าสมัย



(Obsolete Part) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน หรืออาจทำให้ต้องหยุดการผลิต และมีผลต่อเนื่องต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการผลิต บริษัทมีขั้นตอนในการดูแลกระบวนการผลิตการแก้ไข ปัญหาการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียม ะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่อให้ ประสิทธิภาพของการควบคุมคุณภาพมีความแม่นยำสูงขึ้น จึงทำการติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) เพื่อช่วยในการตัดสินใจแบบ Real Time ซึ่งจะทำให้สามารถรับรู้และปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทีที่ ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพ ทำให้ช่วยลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพจำนวนมากได้ และบริษัทยังมีการจัดหาระบบอัตโนมัติ ในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าเพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ระดับคุณภาพสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีความสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีคณะทำงาน ในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาแต่ละด้านให้ลดลงอีกด้วย โดยคณะทำงานจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ วางแผนการปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพ โดยมีโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น 1.โครงการ Zero Scrap 2.โครงการลดอุณหภูมิเผาไหม้ในเตาเผา 3.โครงการลดความสิ้นเปลืองการใช้งานลูกรีดของแท่นรีดละเอียด 4.โครงการ ซ่อมบำรุง Edge Induction Heater โดยบุคลากรภายในบริษัท 5.โครงการระบบควบคุมเครื่องม้วนเก็บแบบอัตโนมัติเพื่อ ลดของเสียจากการกดทับชิ้นงานที่ผิดปกติ 6.โครงการปรับปรุงและถ่ายโอนโปรแกรมพร้อมทั้งข้อมูลของระบบควบคุมการ ผลิตด้วยตนเอง 7.โครงการเพิ่มอัตราการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน 8.โครงการ การบำรุงรักษาด้วยตนเองที่ทุกคนมีส่วนร่วม(TPM) 9.โครงการ Zero Accident และ 10.โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS)

- **ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุฉุกเฉินอื่นๆ**

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์วาทภัย อุทกภัย และอัคคีภัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการสูญเสีย โอกาสในการผลิต และการส่งมอบ จึงได้มีการบริหารจัดการตั้งคณะทำงาน และเตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากร และ อุปกรณ์ เพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน รวมถึง การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน ความเสียหาย ของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนการหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น จากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

ในปี 2568 มีการฝึกซ้อมเพื่อพร้อมรับต่อเหตุการณ์อุทกภัย 1 ครั้ง และด้านอัคคีภัย บริษัทได้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้ว ทั้งหมด 11 ครั้ง และแผนฉุกเฉินอื่นๆ อีก 12 ครั้ง รวมซ้อมแผนฉุกเฉินไปทั้งหมด 24 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนและ เตรียมความพร้อมให้กับพนักงานหากเกิดเหตุฉุกเฉินในอนาคต



- **ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน**

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงจากการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนในพื้นที่ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ทรัพยากร ด้านสังคมความเป็นอยู่ ด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตของบริษัทต่อชุมชนภายนอก บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และได้ขอการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้เลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ ไม่เกินร้อยละ 2 มีการควบคุมและตรวจสอบระบบการเผาไหม้ให้มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ควบคุมตรวจสอบอุปกรณ์ระบบบำบัดอากาศและระบบบำบัดน้ำให้พร้อมใช้งานเสมอ มีการนำน้ำที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดโดยไม่มีการระบายออกสู่ภายนอก ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและน้ำไม่เกินมาตรฐานที่ราชการกำหนด ดำเนินการตรวจประเมินบริษัทรับกำจัดกากของเสียและใช้บริการบริษัทรับกำจัดกากที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และติดตามตรวจสอบการขนส่งจนเสร็จสิ้นกระบวนการกำจัดของเสีย นอกจากนี้ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินจากการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

ในส่วนของผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้า บริษัทได้มีการควบคุมและกำกับดูแลรถขนส่งของบริษัทในกลุ่มเอสเอสไออย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน โดยมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการขนส่ง อาทิ การอบรมพนักงานขับรถ การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจสอบพฤติกรรมรถบรรทุกในพื้นที่ชุมชน การติดตั้งระบบ GPS ในรถขนส่งทุกคันและควบคุมการเดินรถผ่านศูนย์ควบคุมตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงการจัดตั้งจุดตรวจวัดความพร้อมของพนักงานขับรถระหว่างเส้นทางขึ้นกรุงเทพฯ และการจัดเตรียมสถานที่พักผ่อนสำหรับพนักงานขับรถ

นอกจากนี้ ชมรมผู้ประกอบการขนส่งบางสะพานร่วมกับ SVL Group ได้จัดทำแผนการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบของชุมชนในพื้นที่อำเภอบางสะพาน สำหรับรถขนส่งในกลุ่มเอสเอสไอ โดยมีการดำเนินโครงการ “จงใจวิ่งระยะห่าง สร้างความปลอดภัย” การกำหนดเส้นทางรถเปล่า บ้านกรูด-ดอนสำราญ-ท่ามะนาว และโครงการถนนต้นแบบปลอดภัย “ห่วงใยใส่หมวกกันน็อค” เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในการสัญจรและลดผลกระทบต่อชุมชนอย่างยั่งยืน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนด อันเนื่องมาจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท เป็นผลต่อเนื่องมาจากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามแผนและลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดชำระหนี้ ซึ่งกระทบกับกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่ายและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และนอกจากปริมาณและราคาขายสินค้าที่มีความผันผวน และลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดแล้ว



บริษัทยังมีภาระหนี้ที่ต้องชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ หลังจากที่ “ศาล” มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 อีกด้วย

ในปี 2568 บริษัทเผชิญกับปัจจัยความท้าทายจากสภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยคาดการณ์กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายจากการดำเนินงาน (Operating EBITDA) อยู่ที่ประมาณ 5 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าประมาณการเดิมอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญในปี 2568

1. สภาวะผันผวนตลาดจากเหล็กนำเข้า: การส่งออกเหล็กจากประเทศจีนทำสถิติสูงสุดในรอบ 11 ปี (มากกว่า 100 ล้านตันต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) ส่งผลให้ราคาเหล็กในประเทศถูกกดดันจากสินค้านำเข้าราคาต่ำ
2. การชะลอตัวของอุปสงค์ในประเทศ: ความไม่แน่นอนทางการเมืองส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐที่ล่าช้า ประกอบกับการชะลอตัวของภาคการผลิต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ยอดขายลดลง
3. ข้อจำกัดจากแผนฟื้นฟูกิจการ: บริษัทยังมีภาระหนี้ที่ต้องชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ศาลเห็นชอบเมื่อ 15 ธันวาคม 2559) ซึ่งต้องบริหารจัดการท่ามกลางกระแสเงินสดรับที่ผันผวน

กลยุทธ์การบริหารจัดการและแนวทางการแก้ไข

บริษัทได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อรักษาสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงิน ดังนี้

1. การปรับโครงสร้างการชำระหนี้: บริษัทได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ให้พักชำระเงินต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – ธันวาคม 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจริง
2. การกำกับดูแลที่เข้มงวด: มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้เป็นประจำทุกเดือน และใช้ผู้สอบทานกระแสเงินสด (Cash Flow Monitor) เพื่อติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด
3. การบริหารเงินทุนหมุนเวียน: มุ่งเน้นการเร่งเก็บเกี่ยวหนี้จากลูกหนี้การค้า และบริหารจัดการระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่ชะลอตัว

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากการซื้อเหล็กแท่งแบบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งจำนวน ทำให้บริษัทมีภาระรายจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่รายรับของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน จนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ฝ่ายจัดการได้มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะใช้วิธีการ matching คือการนำรายได้สกุลเดียวกันจากคู่ค้ารายหนึ่งมา match กับรายจ่ายที่ต้องชำระให้แก่คู่ค้าอีกรายหนึ่ง ส่วนที่เหลือจะทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract)

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไม่เพียงพอในการปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ และหนี้เงินเหรียญสหรัฐตามแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยน

ล่วงหน้าจากการที่บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ต่อมาบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำ Forward Contract ภายใต้เงื่อนไขที่มีการวางเงินประกัน นอกจากนี้ บริษัทมีบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit -FCD) ไว้สำหรับการถือเงินตราต่างประเทศ และปิดความเสี่ยงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่ตกลงชำระหนี้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ในสัญญา และเพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูฟูกิจการ ได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูฟูกิจการ (ครั้งที่ 2) ให้สิทธิแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในการแปลงหนี้ค้ำประกันจากสกุลเงินต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

● ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด ส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด การทบทวนการให้สินเชื่อ ตลอดจนจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการติดตามยอดหนี้คงค้างเกินกำหนดอย่างใกล้ชิด โดยร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้ และกำหนดนโยบายสินเชื่อในการให้ชำระหนี้คงค้างเกินกำหนด (ถ้ามี) ก่อนที่จะส่งมอบสินค้าใหม่ให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมียอดหนี้คงค้างชำระเกินกำหนดจากลูกหนี้บริษัทในเครือ 2 ราย ซึ่งบริษัทได้ควบคุมการชำระหนี้และการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูฟูกิจการ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้ง 2 ราย และการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว และบริษัทได้นำเสนอการชำระหนี้ของลูกหนี้ดังกล่าวในปี 2569 ต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ให้รับทราบแล้ว

4. ความเสี่ยงจากการที่ไม่ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ (แผนฟื้นฟูฟูกิจการฉบับแก้ไขครั้งที่ 5)

จากการที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน และต่อมามีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ในขั้นตอนใดๆ อาจถูกคัดค้านจากเจ้าหนี้ หรือมีเหตุให้ไม่ได้รับความเห็นชอบจากศาล จนส่งผลให้ฟื้นฟูกิจการล่าช้าหรือไม่สำเร็จ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทอาจถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายได้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีการยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566 และครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 โดยในระหว่างการฟื้นฟูกิจการ บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) อย่างต่อเนื่อง จนสามารถบรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ในแผน และต่อมาเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 ศาลจึงมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

การบริหารจัดการภาระหนี้และเสถียรภาพทางการเงิน

จากข้อจำกัดด้านสภาพคล่องที่เกิดขึ้น บริษัทได้ดำเนินการเชิงรุกในการบริหารจัดการภาระหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระคืนจริงและเป็นไปตามหลักการ การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

แนวทางการปรับโครงสร้างการชำระหนี้

1. การขอผ่อนผันชำระหนี้: บริษัทได้ยื่นข้อเสนอต่อเจ้าหนี้เพื่อขอผ่อนผันการชำระหนี้ที่ถึงกำหนดตั้งแต่วางเดือนมกราคมจนถึงเดือนธันวาคม 2568 (รวมระยะเวลา 12 เดือน)

2. มติเห็นชอบจากเจ้าหนี้: ปัจจุบันบริษัท ได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหนี้เสียงส่วนใหญ่ให้ทำการ พักชำระหนี้เป็นระยะเวลา 12 เดือน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคมจนถึงเดือนธันวาคม 2568) เพื่อเป็นการเสริมสร้างสภาพคล่องและรักษาเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

3. การปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ: ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการชำระดอกเบี้ยให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามกำหนดการเดิมอย่างเคร่งครัด โดยการผ่อนผันการชำระหนี้ในครั้งนี้ ไม่ถือเป็นเหตุผิดนัด (Event of Default) ภายใต้เงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการแต่อย่างใด

การประเมินความเสี่ยงของกระแสเงินสด

จากการปรับตารางชำระหนี้ดังกล่าวประกอบกับแผนการเพิ่มรายได้ บริษัทคาดการณ์ว่าในปี 2569 จะมีกระแสเงินสดที่เพียงพอและเหมาะสม (Cash Flow Adequacy) ในการรองรับกระแสเงินสดจ่ายและภาระผูกพันทางการเงินที่จำเป็นช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

5. ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบันแต่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต เนื่องจากสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนไป ความเสี่ยงประเภทนี้เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างช้าๆ ยากที่จะระบุได้ มีความถี่ของการเกิดต่ำแต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรง ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่นี้มักจะถูกระบุขึ้นจากการคาดการณ์บนพื้นฐานของการศึกษาจากหลักฐานที่มีปรากฏอยู่ ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่นี้มักจะเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อมทางกายภาพ หรือการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติ ในบางครั้งผลกระทบของความเสี่ยงประเภทนี้อาจจะไม่สามารถระบุได้ในปัจจุบัน เช่น ปัญหาที่เกิดขึ้นจากนาโนเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาวะภูมิอากาศ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทต้องเตรียมตัวรับมือความเสียหายและดำเนินการอย่างรอบคอบ จากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต โดยบริษัททำการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องของความเสี่ยงที่กำลังจะเกิดใหม่และทำการวิเคราะห์อย่างต่อเนื่องเพื่อทำความเข้าใจและหาวิธีการในการจำกัดผลกระทบที่จะมีต่อองค์กรได้อย่างเหมาะสม และได้มีการทบทวน ทุกขั้นตอนกระบวนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ได้ถูกนำมาพิจารณาแล้ว นอกจากนั้นในปี 2568 บริษัทได้จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถนำไปใช้ในการตอบสนอง และปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือการมุ่งร้ายต่อองค์กร โดยไม่ให้เกิดภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินดังกล่าวส่งผลให้หน่วยงานต้องหยุดการดำเนินงาน หรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ส่งผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ต่อมาตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศให้หุ้นสามัญของบริษัท เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากงบการเงินประจำปี 2558 ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ และมีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุเพิกถอนดังกล่าวให้หมดไปได้ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดนั้น

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการบริษัท เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา หลักทรัพย์ ส่งผลให้อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการสิ้นสุดลง โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวกลับคืนสู่ผู้บริหารของบริษัทและบรรดาสิทธิต่างๆ ตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของบริษัทก็กลับคืนตามเดิมนับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการบริษัท เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีหน้าที่ต้องชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผน ซึ่งแผนจะเปรียบเสมือนสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทยังคงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งงบการเงินของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะและผลประกอบการของบริษัทอย่างต่อเนื่องบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือเอสเอสไอ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจเป็นรากฐานในการบริหารงาน พร้อมมุ่งพัฒนา และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลและประสานประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม

บริษัทตั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืนโดยมุ่งพัฒนาธุรกิจ และยกระดับคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ พร้อมร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจโดยรวมเติบโตอย่างมีคุณภาพ เกิดการลงทุนอย่างต่อเนื่องขยายโอกาสการจ้างงาน และสนับสนุนการจัดเก็บรายได้ภาครัฐ อันเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในระยะยาว

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ภายใต้กรอบขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งกำหนดเป็นวาระแห่งการพัฒนาโลก ในช่วงปี พ.ศ. 2558–2573 อีกทั้งบริษัทตั้งเป้าหมายผลักดันอุตสาหกรรมเหล็กไทยสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำ และสนับสนุนเป้าหมายการมุ่งสู่ Net Zero ของประเทศในปี 2050 เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจสีเขียวอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน



กรอบแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนเอสเอสไอ



การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของเอสเอสไอ

<p>การสร้างคุณค่าร่วมกับลูกค้าและคู่ค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ผลักดันให้เกิดการพัฒนาสินค้า นวัตกรรม และการบริการที่มีมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง • ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์เหล็ก 3 ผลิตภัณฑ์ • จัดซื้อจัดหาวัสดุและบริการจากชุมชนในพื้นที่ • พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ให้กับอุตสาหกรรม • ประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) 	
<p>การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 • ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO 50001 • ประกาศนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัท และบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • ใช้น้ำอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยนำกลับมาใช้ใหม่ • จัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมชุมชนผ่านโครงการด้านสิ่งแวดล้อม 	

	<ul style="list-style-type: none"> ● ลดของเสียและมลพิษด้วยหลัก 3R และ BCG Model ● สำรวจความหลากหลายทางชีวภาพ 	
การจัดการความปลอดภัย-อาชีวอนามัย	<ul style="list-style-type: none"> ● จัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 45001 ● ส่งเสริมงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ผ่านโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน และโครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานด้วยความปลอดภัย ● บริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน ● จัดการความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ 	 
การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติต่อคู่ค้า-คู่แข่งขั้นทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาครัฐ ● สนับสนุนภาครัฐในการดูแลการค้าเสรีที่เป็นธรรม ● สนับสนุนการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ● ดำเนินธุรกิจตามจริยธรรมธุรกิจ 	  
การพัฒนาบุคลากรและสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> ● กำหนดโครงสร้างการจ้างงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาทักษะความรู้อย่างต่อเนื่อง ● สร้างความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงาน ชีวิตส่วนตัว และครอบครัว (Work Life Balance) ● ไม่เลือกปฏิบัติในการสรรหาพนักงาน ● ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมพนักงาน 	   
การพัฒนาชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ● ส่งเสริมประชาชนและเยาวชนมีความรู้ มีทักษะในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาอาชีพเพื่อสร้างรายได้ ● สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนผ่านกิจกรรมและโครงการด้านความยั่งยืน ● จ้างงานโดยมุ่งเน้นบุคลากรในพื้นที่ ส่งเสริมสถาบันครอบครัว และลดการอพยพย้ายถิ่น ● ส่งเสริมการออมเงินของชุมชนในพื้นที่ดำเนินธุรกิจ 	      



3.2 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 กิจกรรมหลัก (Primary Activities) ของบริษัทมีดังนี้

• การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด โดยกระจายแหล่งจัดซื้อจากผู้ผลิตในหลายภูมิภาคทั่วโลก เพื่อเสริมความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งใดแหล่งหนึ่งในปี 2568 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตใน 5 ภูมิภาคหลัก ได้แก่ เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ แอฟริกา และตะวันออกกลาง ผ่านการเจรจาต่อรองเป็นรายเดือน ทั้งการซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายและการซื้อโดยตรงจากผู้ผลิต โดยคำนึงถึงภาวะตลาดและโครงสร้างต้นทุนเป็นสำคัญ

บริษัทดำเนินการบริหารจัดการแหล่งจัดหาวัตถุดิบภายใต้กรอบความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตผ่านการแลกเปลี่ยนข้อมูลประมาณการความต้องการใช้วัตถุดิบในรูปแบบรายปีหรือรายไตรมาส ข้อมูลดังกล่าวใช้ประกอบการวางแผนจัดสรรปริมาณวัตถุดิบของผู้ผลิตในการเสนอขาย ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวไม่เป็นข้อผูกพันในการสั่งซื้อ แต่ช่วยเพิ่มความพร้อมของวัตถุดิบและสนับสนุนความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทานในภาพรวม

ในปี 2568 สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์โลกยังคงมีความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งระหว่างประเทศและการใช้มาตรการทางการค้าของประเทศหลัก ส่งผลให้โครงสร้างอุปสงค์-อุปทานเหล็กโลกมีความผันผวน อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวเชื่อว่าจะเกิดปริมาณวัตถุดิบส่วนเกินในตลาดโลก และเปิดโอกาสให้บริษัทมีทางเลือกในการจัดหาวัตถุดิบที่หลากหลายมากขึ้น

ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัทสามารถขยายฐานแหล่งจัดหาวัตถุดิบ โดยมีการจัดซื้อจากผู้ผลิตรายใหม่จำนวน 3 รายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งช่วยเสริมความมั่นคงด้านวัตถุดิบและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

• การผลิตสินค้า

บริษัทดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนด้วยกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติ และพัฒนากระบวนการผลิตโดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินการผลิตตามระบบการจัดการคุณภาพ (Quality Management System - QMS) ระดับสากล เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐาน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ มีความพร้อมในการปรับกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

บริษัทมุ่งปลูกฝังวัฒนธรรมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) ทั่วทั้งองค์กร การส่งเสริมความเป็นเลิศด้านการปรับปรุงทางวิศวกรรม (Engineering Improvement) และการวิจัยและพัฒนา (R&D) การขับเคลื่อนกิจกรรมบำรุงรักษาที่วิเศษแบบทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance - TPM) การดำเนินกิจกรรมวงจรควบคุมคุณภาพ (Quality Control Cycle - QCC) และการส่งเสริมการทำงานแบบกลุ่มทำงานข้ามสายงานในรูปแบบ Task Force Group ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

• การขายและการตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนให้แก่อุตสาหกรรมหลักหลายประเภท อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ก่อสร้าง และบรรจุภัณฑ์ โดยให้ความสำคัญกับทุกกลุ่มลูกค้า บริษัทใช้กลยุทธ์การขายที่เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมและลูกค้าเป็นรายกรณี โดยนำเสนอรูปแบบการขายล่วงหน้า (Forward Sale) การขายรายไตรมาส (Quarterly Sale) การขายรายเดือน (Monthly Sale) และการขายรายครั้ง (Spot Sale)

เพื่อลดความผันผวนของตลาดที่ใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งรักษาสมดุลระหว่างราคาขายสินค้าและต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความมั่นคงทางธุรกิจแก่ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการปรับโครงสร้างราคาและกลยุทธ์ทางการค้าให้สอดคล้องกับภาวะตลาดทั้งในและต่างประเทศ เพื่อป้องกันการทุ่มตลาดจากสินค้านำเข้าและการค้าที่ไม่เป็นธรรม พร้อมพัฒนาโครงการ Gold Partnership Program เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่อุปทาน ลดความเสี่ยงจากภาวะตลาดซบเซาหรือสินค้าขาดแคลน อีกทั้งในปี 2568 ได้มีการขยายตลาดเพิ่มมากขึ้น โดยมีการขายสินค้าส่งออกไปยังต่างประเทศ เช่น เบลเยียม อิตาลี เยอรมัน และเริ่มมีการศึกษาการแบ่งกลุ่มตลาดให้มีความละเอียดและชัดเจนมากขึ้น โดยแบ่งตลาดย่อย (Sub-segment) จากผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้งานแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อกำหนดกลยุทธ์การตลาดที่ชัดเจนและตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าแต่ละตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่าง (Differentiated product) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบ พัฒนา ยกระดับให้มีความแตกต่างจากสินค้าทั่วไป และตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าให้ได้มากที่สุด โดยมีสัดส่วนยอดขายของสินค้ากลุ่มนี้อยู่ที่ร้อยละ 53 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมด และวางเป้าหมายการขายสินค้ากลุ่มนี้ให้มีสัดส่วนสูงขึ้นไปอยู่ที่ร้อยละ 60 ในปี 2569 เพื่อเพิ่มยอดขายและมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น

ในด้านการบริหารจัดการ บริษัทวิเคราะห์และวางแผนการขายให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อ พร้อมบริหารจัดการวัตถุดิบ การผลิต และการส่งมอบสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการจัดการและวางแผนห่วงโซ่อุปทานเพื่อลดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าให้รวดเร็วขึ้น ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ บริษัทได้สนับสนุนนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมการใช้สินค้าที่ผลิตภายในประเทศ โดยได้นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทเข้ารับการรับรอง MiT (Made in Thailand) ซึ่งเป็นการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อยืนยันถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าไทย พร้อมทั้งส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน เลือกใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทยมากยิ่งขึ้น อันเป็นการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

● การส่งมอบสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการขนส่งผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย ถูกต้อง ตรงต่อความต้องการของลูกค้า และตรงต่อเวลา โดยควบคุมพัฒนาทุกกระบวนการกิจกรรมการส่งมอบสินค้าของบริษัท ตั้งแต่กระบวนการภายในบริษัท กระบวนการขนส่งสินค้า กระบวนการส่งมอบสินค้าจนกระทั่งถึงลูกค้าอย่างปลอดภัย โดยทุกกระบวนการได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของอุตสาหกรรม ความปลอดภัย กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบและข้อกำหนดทางสังคม และปฏิบัติตามกฎระเบียบของลูกค้าแต่ละราย พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงาน โดยมีกระบวนการ การประเมินและปรับปรุงกระบวนการส่งมอบสินค้า อาทิ การจัดทำกลุ่มติดตามการทำงานด้านโลจิสติกส์ร่วมระหว่างบริษัทและผู้รับจ้างขนส่ง รวมถึงการจัดทำกิจกรรมผ่านชมรมผู้ประกอบการขนส่งบางสะพานและศูนย์ปฏิบัติการควบคุมขนส่งสินค้า (Operation Control Center) ที่เปิดทำการตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดตามรถขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง และรับข้อร้องเรียนรวมถึงข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสำหรับนำมาปรับปรุงพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทยังให้ความสนใจใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ได้มีการปรับกระบวนการส่งมอบสินค้าในห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยขนส่งสินค้าทางเรือเพิ่มมากขึ้น และได้ตั้งเป้าหมายปี 2569 ในการลดการปล่อย Carbon Emission ในกระบวนการขนส่งสินค้าลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 2

● การบริการหลังการขาย

บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารกับลูกค้าเพื่อรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และคำติชมจากทางลูกค้า ซึ่งมุ่งเน้นด้านความรวดเร็วในการให้บริการเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่ได้เปรียบทางด้านธุรกิจของลูกค้า โดยกำหนดเป้าหมายการให้บริการ



หลังการขายในด้านการปิดข้อร้องเรียนภายใน 15 วันทำการ และประชุมติดตามการใช้งานผลิตภัณฑ์กับลูกค้า รวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้เข้ารับฟัง และสอบถามข้อเสนอแนะการใช้งานของลูกค้าทุกกลุ่มตลาด (Empathy Program) เพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้ คำปรึกษากับลูกค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยบริษัท ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เป็น 7 กลุ่ม ประกอบด้วย 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า 4) คู่แข่งทางการค้า 5) พนักงาน 6) องค์กรกำกับดูแล และ 7) สังคมและชุมชน

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ปี 2568

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางการดำเนินการ เพื่อตอบสนองประเด็นข้อกังวล หรือความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้น และ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างผลประกอบการที่ดี การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล การดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและครบถ้วน กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ประสบความสำเร็จ 	<ul style="list-style-type: none"> รายงาน 56-1 One Report งบการเงิน การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ เว็บไซต์บริษัท การประชุมชี้แจงตอบข้อซักถาม 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษอย่างต่อเนื่อง จัดทำและเผยแพร่รายงาน 56-1 One Report งบแสดงฐานะการเงิน และคำอธิบายการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis – MD&A) ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างครบถ้วน จนบรรลุผลสำเร็จของแผน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม การบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็ว และมีคุณภาพ การสนับสนุนด้านเทคนิค ปริมาณสินค้าเพียงพอและสม่ำเสมอต่อการใช้งานลูกค้า การส่งมอบตรงเวลา ข้อมูลสินค้าที่ถูกต้องเหมาะสม ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ การประชุมรายเดือน หรือ ไตรมาส ช่องทางการรับเรื่อง หรือ ข้อร้องเรียน ผู้บริหารเข้าพบลูกค้า สื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลสินค้า เว็บไซต์บริษัท โปรแกรมสำหรับการเข้าถึงข้อมูลสินค้าให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบสถานะการผลิตสินค้าของลูกค้าได้ (SSI 	<ul style="list-style-type: none"> ใช้วัตถุดิบหลักที่แบ่งแทนที่มีคุณภาพในการผลิต และเพียงพอ รวมถึงควบคุมราคาให้สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุนการผลิต และกลไกราคาตลาด ปรับปรุงตรวจสอบคุณภาพการผลิตสม่ำเสมอ รวมถึงวิเคราะห์จัดการแก้ไขเรื่องร้องเรียนรวดเร็วมีประสิทธิภาพ ให้ข้อมูลด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หลักอย่างถูกต้องครบถ้วน และเหมาะสมตามการใช้งาน ร่วมวางแผนการสั่งซื้อและการผลิตร่วมกับลูกค้า เพื่อความรวดเร็วในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ ขอรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ผลิตภัณฑ์หลัก แผ่นรีไซเคิลชนิดม้วน และผลิตภัณฑ์เหล็กท่อเหลี่ยม ขอรับรองฉลาก Environmental Product Declaration (EPD) สำหรับผลิตภัณฑ์ HRC และ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางการดำเนินการ เพื่อตอบสนองประเด็นข้อกังวล หรือความคาดหวัง
		Portal) ● การรับฟัง ข้อเสนอแนะของลูกค้า (Empathy Program)	HRC P/O สำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ● ต่ออายุใบรับรองสินค้า MiT หรือ Made in Thailand
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การสื่อสารนโยบายและแนวทางการจัดซื้อจัดหาย่างสม่ำเสมอ ● ความเป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ● การสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชนเพิ่มมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมสัมมนาผู้ขายประจำปี ● การพบปะเจรจา ● กระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้า ● ระบบการให้คำแนะนำ 	<ul style="list-style-type: none"> ● สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติ วิธีการจัดซื้อจัดจ้างคุณลักษณะข้อกำหนดของสินค้า และบริการอย่างชัดเจนถูกต้อง และครบถ้วน ● สรรหาและคัดเลือกคู่ค้าตามข้อกำหนดและแนวปฏิบัติของบริษัท รวมถึงมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ● จัดซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 10 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ● จัดซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 จำนวน 12 ราย ● มีกระบวนการประเมินผู้ขายตามแนวทาง ESG
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การค้าอย่างเป็นธรรม ● การไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ● การไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งทางการค้า ● นโยบาย/มาตรการที่เป็นประโยชน์ในภาพรวม ● สมาคมการค้าที่เป็นตัวแทนอุตสาหกรรม และเป็นกลาง ● การทำธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามข้อกำหนดของภาครัฐเพื่อรักษาภาพลักษณ์ของอุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมหารือ ● การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคม ● การพบปะ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามข้อกฎหมาย พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ และแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ● ร่วมผลักดันนโยบายการค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรมผ่านหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ● ร่วมผลักดันนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยรวมถึงให้เกิดความเสมอภาคกันทั้งสินค้าในประเทศ และสินค้านำเข้า
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ● ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ● สวัสดิการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุม ● การฝึกอบรมภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> ● จัดทำมาตรฐานค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างชัดเจนครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมายกำหนด

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางการดำเนินการ เพื่อตอบสนองประเด็นข้อกังวล หรือความคาดหวัง
	<ul style="list-style-type: none"> ● ความเท่าเทียมเสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ● สภาพแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ● การพัฒนาทักษะเพื่อความก้าวหน้า 	<ul style="list-style-type: none"> ● กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ ● การพบปะ ● เสี่ยงตามสาย ● ระบบอินทราเน็ต ● จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ● การรับเรื่องร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ให้สิทธิแสดงความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน เคารพและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค ● จัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานทุกระดับ จำนวน 214 หลักสูตร 276 ครั้ง กำหนดเส้นทางสายอาชีพของทุกตำแหน่งงาน พร้อมทั้งสนับสนุนการเติบโตของพนักงาน
องค์กรกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ● ความโปร่งใสด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ● การปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ● การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ และข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ● การเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูล ● เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ● รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด ● ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องโปร่งใส ● การกำกับดูแลตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และตรวจสอบได้
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ● การพัฒนาชุมชน ● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยที่ดี ● โครงการลงทุนเพิ่มเติม ● การถ่ายทอดความรู้ ● การสนับสนุนกิจกรรมชุมชน ● การขนส่งผลิตภัณฑ์ผ่านพื้นที่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● การพบปะ ● การประชุมประจำเดือน ● การประชุมกลุ่มผู้นำ ● การเยี่ยมชม ● การสนับสนุนกิจกรรม ● การให้ความช่วยเหลือ ● กิจกรรมการสื่อสาร ● การสำรวจความคิดเห็น ● การรับเรื่องร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาชุมชนครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ● สำรวจทัศนคติชุมชน เพื่อนำผลไปวิเคราะห์ปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรมร่วมกับชุมชน ● จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน พร้อมกับชี้แจงการดำเนินงานโครงการด้านพัฒนาสังคมของบริษัท รับข้อเสนอแนะ และรับเรื่องร้องเรียน

3.2.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

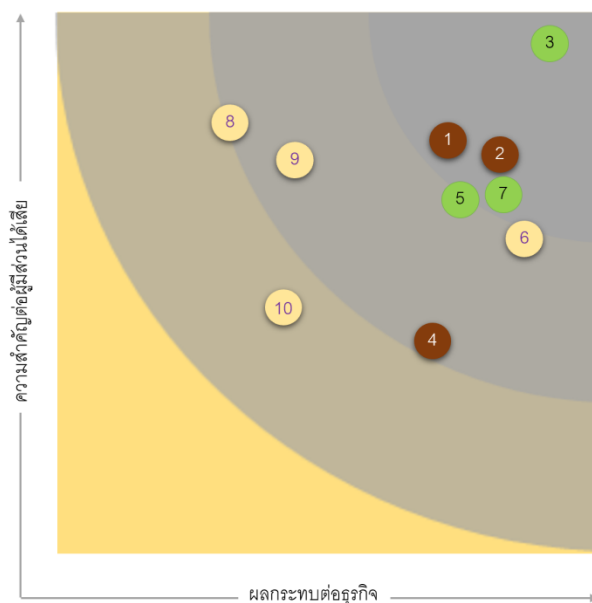
บริษัทประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นดังกล่าว ครอบคลุมถึงการทบทวนความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยพิจารณาจากความสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจระดับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสะท้อนประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล และการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1. การระบุประเด็นสำคัญขององค์กร คัดเลือกประเด็น ระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากธุรกิจในอนาคตเหมือนกัน และแนวโน้มของธุรกิจหลักก่อนคัดเลือกประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ประเด็นความเสี่ยงทางธุรกิจ กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ คาดหวัง และสร้างคุณค่าร่วมกัน

2. การประเมินระดับความสำคัญ ประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ ตามระดับนัยสำคัญสูงสุดและปานกลาง สำหรับประเด็นอื่นๆ ทั่วไป

3. การทวนสอบประเด็น สอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ข้อมูลที่รายงานสอดคล้องกับประเด็นที่อยู่ในความสนใจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะทำงานบริหารระบบความรับผิดชอบต่อสังคมตรวจสอบการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร และกำหนดรูปแบบของรายงาน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานมีความครอบคลุม ประเด็นที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของเอสเอสไอ



1. การสร้างคุณค่าร่วมกับลูกค้าและการฟื้นฟูกิจการ
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
4. การต่อต้านการทุจริต
5. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
6. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
7. การจัดการทรัพยากรน้ำ
8. การพัฒนาบุคลากรและสิทธิมนุษยชน
9. นวัตกรรมเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน
10. การพัฒนาสังคมและการสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน

- สิ่งแวดล้อม
- สังคม
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็กในฐานะกลไกสำคัญที่สนับสนุนการพัฒนาประเทศ ซึ่งกระบวนการผลิตจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุม ลด และชดเชยการปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

โดยมีสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานผลิตในโรงงาน โดยแต่งตั้งผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ผู้ควบคุมและผู้ปฏิบัติงานประจำระบบควบคุมบำบัดมลพิษ น้ำ อากาศ และกากของเสียครบถ้วนตามกฎหมาย และปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การศึกษาและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการผลิตเหล็ก มาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 และมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ISO 45001

สำหรับภายนอกพื้นที่โรงงาน บริษัทมีการดำเนินการร่วมกันกับบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยาในพื้นที่อำเภอบางสะพาน เพื่อส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก ความร่วมมือระหว่างชุมชนกับโรงงานผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

● การจัดการพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงาน เนื่องจากพลังงานเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตสินค้าและเป็นต้นทุนรองจากวัตถุดิบ บริษัทมุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้เกิดคุณค่าสูงสุด พร้อมลดการสูญเสียของพลังงานให้น้อยที่สุด โดยบริษัทได้นำระบบบริหารจัดการพลังงานตามมาตรฐาน ISO 50001 มาใช้ในการดำเนินงาน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการพลังงาน ระบบนี้ช่วยยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานได้อย่างเป็นรูปธรรม และขับเคลื่อนการผลิตและบริการให้มีความยั่งยืนยิ่งขึ้น

อัตราการใช้พลังงานโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน

พลังงานที่ใช้	พลังงานที่ใช้		
	2566	2567	2568
1. พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงน้ำมันเตา (กิโกลแคลอรีต่อกิโลกรัมเหล็ก แท่งแบน : kcal/kg slab) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76			
- ช่วงการให้ความร้อน (Heating) ของการรีด 1 เต้าเผา (HRC)	328.06	336.66	336.96
- ช่วงการให้ความร้อน (Heating) ของการรีด 2 เต้าเผา (HRC)	351.53	366.43	352.37
2. พลังงานไฟฟ้า (กิโวลต์-ชั่วโมงต่อดัน : kWh/ton) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16			
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (HRC)	159.31	148.82	141.52
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (HRC P/O)	16.29	16.14	14.67
3. พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิง LPG (กิโกลรัมแอลพีจีต่อดัน : kg LPG/ton coil) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 (HRC P/O)	3.48	3.20	3.11



ผลจากการบริหารจัดการพลังงานของบริษัทในปี 2568 บริษัทมีการใช้พลังงาน 2,161 เมกะจูลต่อตัน (MJ/Ton) ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีการใช้พลังงานอยู่ที่ 2,191 เมกะจูลต่อตัน (MJ/Ton) พบว่าบริษัทสามารถลดการใช้พลังงานลงได้ 30 เมกะจูลต่อตัน (MJ/ton) ของผลิตภัณฑ์ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.37 ของอัตราการใช้พลังงานในปีก่อน เทียบเท่ากับการลดการปลดปล่อย CO₂ ได้ 5.59 เมตริกตัน (Mt) ในปี 2568 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานไฟฟ้าด้วยการลดความสูญเสียของระบบการจ่ายน้ำในกระบวนการผลิต และจากสถานการณ์การผลิตที่มีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าต่ำ ส่วนพลังงานความร้อนจากน้ำมันเตามีอัตราการใช้ลดลงจากสถานการณ์การผลิตที่มีอัตราการใช้น้ำมันเตาต่ำลง

• การจัดการน้ำ

โรงงานเอสเอสไอบางสะพานใช้น้ำดิบจากคลองบางสะพาน ซึ่งเป็นแหล่งน้ำผิวดินขนาดใหญ่ และอยู่ห่างจากโครงการ 13.5 กิโลเมตร โดยสูบน้ำมายังบ่อเก็บน้ำในโครงการที่มีความจุรวม 2.4 ล้านลูกบาศก์เมตร และกำหนดมาตรการไม่สูบน้ำจากฝ่ายบางสะพานในช่วงฤดูแล้งซึ่งระดับน้ำในฝ่ายต่ำกว่า 2.2 เมตร รวมถึงการออกแบบโรงงานให้มีการหมุนเวียนน้ำมาใช้ซ้ำอย่างต่อเนื่องในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จากการบริหารจัดการน้ำใช้ของโรงงานทำให้บริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้โดยไม่ก่อให้เกิดปัญหาเรื่องการแย่งน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรที่ใช้ร่วมกันกับชุมชนและภาคเกษตรกรรมในพื้นที่ ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในส่วนการบำบัดน้ำเสีย บริษัทติดตั้งระบบบำบัดน้ำทางเคมีสำหรับน้ำเสียที่เกิดขึ้นในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน ติดตั้งถังตกตะกอน ถังกรองทรายและระบบดักไขมันในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และติดตั้งระบบบำบัดทางชีวภาพสำหรับน้ำทิ้งจากการอุปโภคและบริโภคในโรงงาน โดยคุณภาพน้ำในระบบทั้งหมดมีการตรวจสอบโดยเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบซ้ำโดยหน่วยงานภายนอกซึ่งได้รับอนุญาตจากทางราชการเป็นระยะๆ ทั้งนี้ น้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว มีการหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ และบางส่วนได้นำไปรดน้ำต้นไม้ โดยไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน (Zero Discharge)

ในรอบปี 2568 โรงงานเอสเอสไอบางสะพานมีปริมาณการใช้น้ำที่ 0.83 ล้านลูกบาศก์เมตร ประกอบด้วย

- 1) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน 0.29 ล้าน ลูกบาศก์เมตร
- 2) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดล่างผิวและเคลือบน้ำมัน 0.07 ล้านลูกบาศก์เมตร
- 3) น้ำเพื่อการสาธารณูปโภค 0.47 ล้านลูกบาศก์เมตร

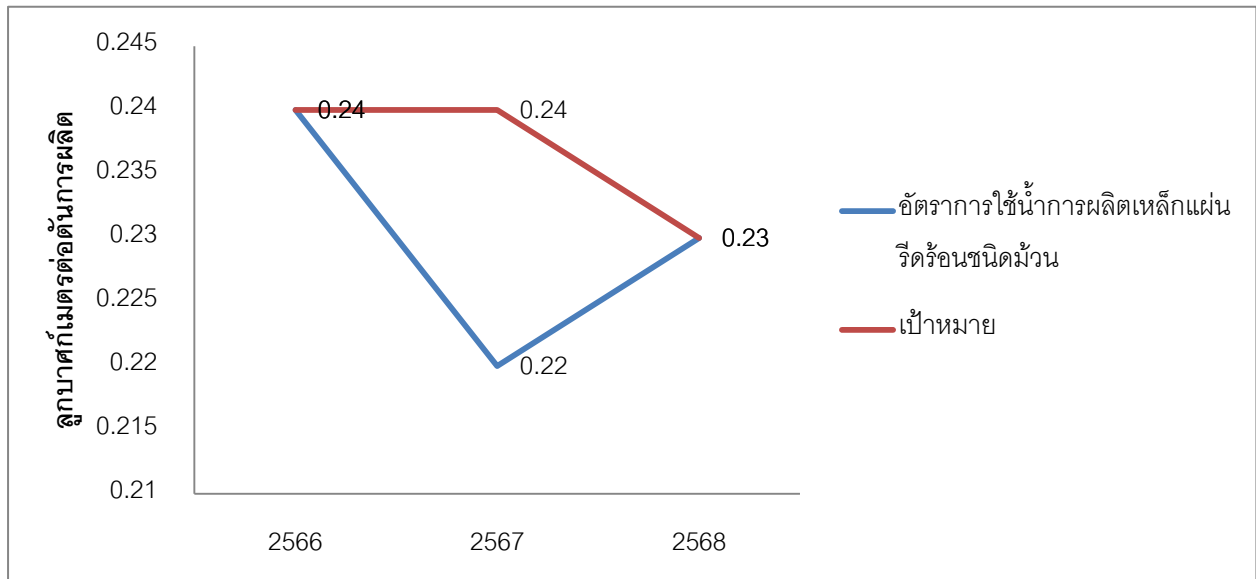
การใช้น้ำของโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน

กระบวนการผลิต	ปริมาณน้ำที่ใช้ (ล้านลูกบาศก์เมตร)		
	2566	2567	2568
การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน	0.24	0.23	0.29
การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน	0.08	0.07	0.07
สาธารณูปโภค	0.40	0.42	0.42
รวม	0.72	0.72	0.83

โดยอัตราการใช้น้ำต่อตันการผลิตของโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน มีดังนี้

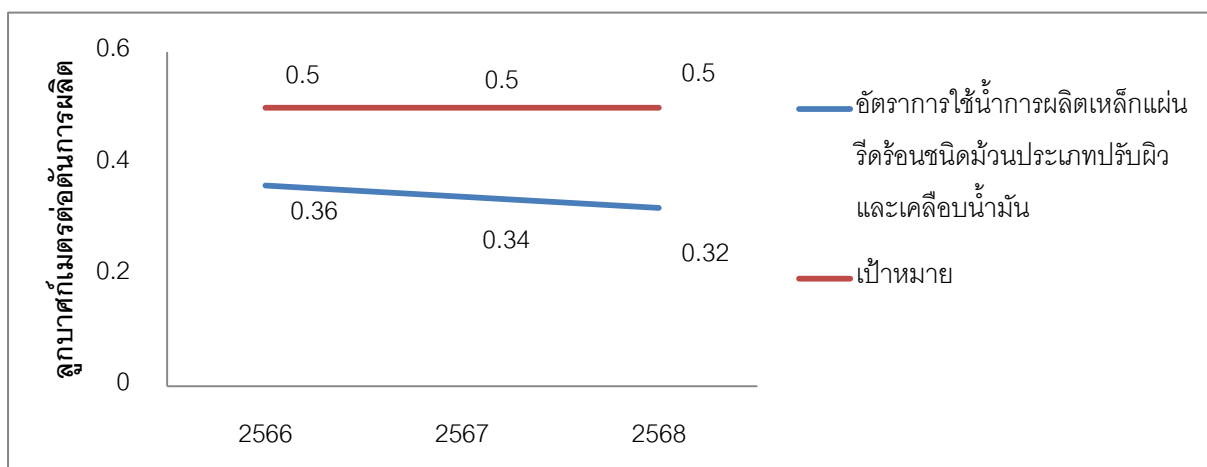
1. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนในปี 2568 มีอัตราการใช้น้ำ อยู่ที่ 0.23 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งอยู่ที่ 0.23 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต ซึ่งทำได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

อัตราการใช้น้ำของการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
(หน่วย: ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต)



2. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน ในปี 2568 มีอัตราการใช้น้ำอยู่ที่ 0.32 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ 0.5 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิตเล็กน้อย และเมื่อเทียบกับปี 2567 มีอัตราการใช้น้ำ ที่ 0.34 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต หรือลดลงร้อยละ 5.88

อัตราการใช้น้ำของการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน
(หน่วย: ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต)





- **การควบคุมคุณภาพน้ำ**

บริษัทได้ออกแบบระบบบำบัดให้ไม่มีการระบายน้ำเสียใดๆ ออกนอกโรงงาน (Zero Discharge) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำภายในและภายนอกบริเวณโรงงาน ดังนี้

1. การตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว จำนวน 4 สถานี โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม พบว่ามีผลการตรวจวัดดีกว่าค่ามาตรฐานน้ำทิ้ง ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2560
2. การตรวจวัดคุณภาพน้ำใต้ดินทุกครึ่งปี จำนวน 9 สถานี โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ประเทศไทยยังไม่มีข้อกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง จึงดำเนินการเฝ้าระวังความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น โดยในรอบหลายปีที่ทำการตรวจวิเคราะห์ยังไม่พบการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มึนัยสำคัญ
3. การตรวจคุณภาพน้ำผิวดินในแหล่งน้ำสาธารณะทุกครึ่งปี จำนวน 3 สถานี โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบกิจการของบริษัทจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมิีผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำผิวดินดังนี้

ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำผิวดิน

ดัชนีตรวจวัด	หน่วย	ผลการตรวจวิเคราะห์						มาตรฐาน
		คลองท่าขาม		ต้นน้ำคลองแม่รำพึง		ท้ายน้ำคลองแม่รำพึง		
		เม.ย. 68	ก.ย. 68	เม.ย. 68	ก.ย. 68	เม.ย. 68	ก.ย. 68	
pH	-	7.60	7.10	7.90	7.00	7.50	7.40	5.0-9.0 ^{1/}
Suspended Solid	mg/l	23.5	40.7	23.0	11.4	20.8	30.4	-
Total Dissolved Solid	mg/l	26,264	20,310	20,378	12,004	23,374	14,226	-
Acidity	mg/l as CaCO ₃	10	9	7	8	6	7	-
Alkalinity	mg/l CaCO ₃	109	109	125	109	126	114	-
COD	mg/l as O ₂	38	96	29	86	25	76	-
Grease & Oil	mg/l	<2	<2	<2	<2	<2	<2	-
Total Coli form Bacteria	MPN/100 ml	7.8	79	7.8	68	93	93	ไม่เกิน 20,000 ^{1/}
Iron	mg/l	0.29	0.71	0.37	0.80	0.28	0.68	-
Manganese	mg/l	0.13	0.11	0.11	0.13	0.20	0.12	ไม่เกิน 1.0 ^{1/}

หมายเหตุ ^{1/}มาตรฐานน้ำผิวดิน (ประเภทที่ 3) ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 8 พ.ศ. 2537

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม

บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก

นายไชยสิทธิ์ คำถาวร

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม

นางสาวเพ็ญภา วิภาสวัช (ว-011-ค-0013)

เบอร์โทรศัพท์

02-939-4370



● การใช้สารเคมี

ระบบผลิตน้ำใช้ในกระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และกระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน มีการใช้สารเคมีหลายชนิด โดยในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการนำสารเคมีชนิดใหม่เข้ามาใช้ และอัตราการใช้สารเคมีในกระบวนการต่างๆ ไม่มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 การควบคุมและบริหารจัดการสารเคมีในโรงงานเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติ โดยมีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงจำนวนหนึ่งซึ่งผู้เกี่ยวข้องได้นำไปจัดทำแผนงานเพื่อปรับปรุงแล้ว

● การจัดการของเสียและมลพิษ

บริษัทมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียที่แหล่งกำเนิดโดยยึดหลัก 3R ซึ่งประกอบด้วย การลดการก่อให้เกิดของเสีย (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียไปเปลี่ยนสภาพ (Recycle) เช่นโครงการต่างๆ ดังนี้

- Reduce โครงการลดการเกิดของเสีย เช่น ควบคุมการใช้น้ำมันไฮดรอลิก หรือควบคุมการใช้วัสดุดูดซับน้ำมัน เพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด ฯลฯ

- Reuse โครงการนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ เช่น ลดการปนเปื้อนของน้ำมันเก่าเพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ

- Recycle โครงการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ เช่น เปลี่ยนวิธีกำจัดของเสียจากการฝังกลบหรือการเผาในเตาเผาขยะเป็นการรีไซเคิล

นอกจากนี้ สำหรับของเสียที่เกิดขึ้น บริษัทเลือกใช้วิธีกำจัดที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ได้แก่

- Disposal การกำจัดหรือการปรับสภาพของเสีย โดยเลือกใช้ใช้บริการจากบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน และได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการที่อนุญาต มีมาตรฐานในการดำเนินการจัดการกำจัดกากของเสียอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

- การควบคุมการปฏิบัติการจัดการกากอุตสาหกรรม บริษัทมีผู้ควบคุมระบบมลพิษกากอุตสาหกรรมเป็นผู้ควบคุมดูแลจัดการกากอุตสาหกรรม เพื่อให้ดำเนินการได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น 28,620.25 ตัน โดยมีรายได้จากการขายของเสีย 22,537.07 ตัน คิดเป็นมูลค่า 71.59 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย 17.61 ล้านบาท ซึ่งของเสียที่เหลือจากการขายดังกล่าวถูกนำไปกำจัดด้วยวิธีการรีไซเคิล ร้อยละ 100 ซึ่งได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ตารางข้อมูลปริมาณของเสียโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน

รายละเอียด	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ปริมาณของเสีย (ตัน)	63,806.22	20,936.69	28,620.25
ปริมาณของเสียที่ขายได้ (ตัน)	22,105.88	17,036.08	22,537.07
รายได้จากการขายของเสีย (ล้านบาท)	41.46	40.12	71.59
ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย (ล้านบาท)	14.92	14.26	17.61
การกำจัดด้วยวิธีการรีไซเคิล (ร้อยละ)	100	100	100



• การควบคุมคุณภาพอากาศ

โรงงานเอสเอสไอบางสะพานถูกออกแบบให้มีการใช้เชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพ ติดตั้งระบบควบคุมการเผาไหม้ด้วยคอมพิวเตอร์ ควบคุมระดับกำมะถันเจือปนในเชื้อเพลิงไม่เกินร้อยละ 2 ซึ่งมีผลให้ค่าการระบายอากาศออกนอกโรงงานของเอสเอสไอ มีค่าดีกว่ามาตรฐานและข้อกำหนดตามรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงาน

สำหรับสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน ได้มีการติดตั้งระบบดักจับไอกรดทั้งในสายการผลิตและในหน่วยบำบัดกรดเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งมีผลทำให้ค่าการระบายอากาศออกนอกโรงงานมีค่าดีกว่ามาตรฐาน และข้อกำหนดตามรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานเช่นเดียวกัน

คุณภาพอากาศในบรรยากาศในพื้นที่รอบโรงงาน มีการเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพอากาศในพารามิเตอร์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานเป็นระยะๆ ตลอดปี โดยในปี 2568 ตรวจวัดทั้งสิ้น 5 สถานี ได้แก่ บ้านท่าขาม บ้านท่ามะนาว บ้านกลางอ่าว บ้านทับมอญ และบ้านบ่อทองหลาง โดยมีคุณภาพอากาศตามพารามิเตอร์ต่างๆ ที่ตรวจวัด ได้แก่

1. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในบรรยากาศ
2. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศ
3. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองรวมในบรรยากาศ
4. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ในบรรยากาศ
5. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน
6. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน

ผลการตรวจสอบคุณภาพอากาศตามพารามิเตอร์ดังกล่าวพบว่า มีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดมากในทุกสถานี ตรวจวัดและมีค่าอยู่ในช่วงเดียวกับการตรวจวัดที่ผ่านมาในทุกสถานีและทุกพารามิเตอร์



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ 5 สถานี บริเวณโดยรอบโครงการ

ดัชนี	ค่าเฉลี่ยต่ำสุด-สูงสุดของปริมาณที่ตรวจพบ		มาตรฐาน
	20 - 27 ก.พ. 68	16 - 23 ก.ย. 68	
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (mg/m ³)	0.020-0.062	0.020- 0.056	ไม่เกิน 0.330 ^{1/}
ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0139-0.0157	0.0131-0.0181	ไม่เกิน 0.300 ^{1/}
ปริมาณก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0307-0.0445	0.0278-0.0549	ไม่เกิน 0.320 ^{2/}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (mg/m ³)	0.011-0.022	0.010-0.026	ไม่เกิน 0.120 ^{1/}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน (mg/m ³)	0.011-0.026	0.003-0.006	ไม่เกิน 0.05 ^{3/}
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (mg/m ³)	<0.001	<0.001	-

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 พ.ศ. 2547

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 33 พ.ศ. 2552

มาตรฐาน^{3/}: มาตรฐานฝุ่นละอองไม่เกิน 2.5 ไมครอน ในบรรยากาศทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 36 พ.ศ. 2553

หมายเหตุ: <0.001 คือค่า Detection Limit ของ HCl
HCl ไม่มีค่ามาตรฐานกำหนด

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม

ผู้บันทึก

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม

เบอร์โทรศัพท์

บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด

นายไชยสิทธิ์ คำเถาว์

นางสาววรยาภิรักษ์ เครือมังกร (ว-011-ค-0021)

02-939-4370-2



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องเตาเผาเหล็ก 1 และ 2

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด				มาตรฐาน
	27 ก.พ. 68	20 พ.ค. 68	18 ก.ย. 68	17 ธ.ค. 68	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m ³)	54	95	115	51	ไม่เกิน 240 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO ₂)(ppm)	304	300	440	401	ไม่เกิน 800 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO _x)(ppm)	96	83	85	45	ไม่เกิน 200 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	20	26	32	75	ไม่เกิน 690 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/} : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (เก่า) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/} : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)

มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเพ็ญภา วิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)

เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Scrubber PPPL (จากหน่วยกระบวนการล้างผิวและเคลือบน้ำมัน)

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	25 ก.พ. 68	19 ก.ย. 68	
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (HCl) (mg/m ³)	0.75	0.40	ไม่เกิน 200 ^{1/}

มาตรฐาน^{1/} : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2549 (ในอากาศที่ไม่มีมีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)

มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเพ็ญภา วิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)

เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Boiler

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	25 ก.พ. 68	19 ก.ย. 68	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	3.9	18	ไม่เกิน 120 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2)(ppm)	0.7	2	ไม่เกิน 800 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x)(ppm)	83	35	ไม่เกิน 180 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	12	26	ไม่เกิน 690 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาณอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2549

หมายเหตุ: <0.1 คือค่า Detection Limit ของ SO_2

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเพ็ญภา วิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)

เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Dust Collector

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	26 ก.พ. 68	23 ก.ย. 68	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m ³)	1.3	1.6	ไม่เกิน 120 ^{1/} , 300 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (ในอากาศที่ไม่มีภาวะเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)

มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม	บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก	นายอดุลย์ แดงกล่อม
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม	นางสาวเพ็ญภา ภิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)
เบอร์โทรศัพท์	02-939-4370-2

• ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการรักษาสมดุลธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งมีชีวิต และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของสหประชาชาติ เป้าหมาย SDG 15 (ชีวิตบนบก) โดยร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา ดำเนินโครงการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่โดยรอบโรงงาน ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญต่อความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

โครงการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิต

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ว่าจ้างทีมผู้เชี่ยวชาญจากภาควิชาสัตววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ธรรมชาติ ใกล้เคียง โรงงานเอสเอสไอบางสะพานและบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา อำเภอบางสะพาน โดยสำรวจในพื้นที่ ได้แก่ 1) ฟุ้งดอนสำราญ 2) ฟุ้งลานควาย 3) ฟุ้งนกระเรียน 4) ป่าชายเลนริมฝั่งคลองแม่รำพึง และ 5) วนอุทยานปากกลางอ่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทไม่กระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งมีชีวิต ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 18 ปี (พ.ศ. 2551-2568)



จากการศึกษาชนิดของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ดังกล่าว ในเดือนกันยายน และเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 พบสัตว์ ทั้ง 4 ชั้นเป็นจำนวนรวมกัน 126 ชนิด ประกอบด้วย 1) สัตว์ที่พบเห็นตัวโดยตรงหรือจากร่องรอยและหลักฐานของตัวสัตว์หรือ จากการรับฟังเสียงร้องจำนวน 125 ชนิด และ 2) สัตว์ที่ได้ข้อมูลจากการสอบถามจำนวน 1 ชนิด (งูปากกว้างน้ำเค็ม) จำแนก เป็นจำนวนชนิดสัตว์แต่ละชั้นคือ 1) สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก 14 ชนิด 2) สัตว์เลื้อยคลาน 22 ชนิด 3) นก 82 ชนิด และ 4) สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 8 ชนิด

การวิเคราะห์ความหลากหลายชนิดเฉพาะสัตว์ชั้นนกกของการศึกษาปี พ.ศ. 2551-2568 ได้ค่าดัชนีความคล้ายคลึงเชิงคุณภาพระหว่างร้อยละ 69-86 หมายถึง เป็นนกชนิดเหมือนกันค่อนข้างมาก และเมื่อวิเคราะห์ความหลากหลายชนิดสัตว์ทั้ง 4 ชั้น ระหว่างปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2553-2568 ได้ค่าดัชนีความคล้ายคลึงเชิงคุณภาพร้อยละ 68-86 หมายถึง เป็นสัตว์ชนิด เหมือนกันค่อนข้างมากเช่นเดียวกัน

จากการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ธรรมชาติโดยรอบใกล้เคียงโรงงาน กลุ่มเหล็กสหวิริยาในปี พ.ศ. 2568 การดำเนินงานของโรงงานกลุ่มเหล็กสหวิริยาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551-2568 ไม่ทำให้ความหลากหลายชนิดของสัตว์เปลี่ยนแปลงในทางลดลง ระบบนิเวศบริเวณโดยรอบใกล้เคียงโรงงานในกลุ่มเหล็กสหวิริยา อำเภอบางสะพาน มีความอุดมสมบูรณ์และยังเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์หลากหลายชนิด โดยจะเห็นได้จากความหลากหลายของจำนวนชนิดของสัตว์ ในแต่ละพื้นที่ศึกษา

จำนวนชนิดสัตว์ป่าแต่ละชั้นที่สำรวจพบในพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานกลุ่มเหล็กสหวิริยา พ.ศ. 2568

แจกแจงตามพื้นที่ศึกษาแต่ละแห่ง

กลุ่มสัตว์ป่า	จำนวนชนิดทั้งหมด	จำนวนชนิดบริเวณพื้นที่ (หน่วย: ชนิดสัตว์)				
		ทุ่งดอนสำราญ	ทุ่งลานควาย	ทุ่งนกกะเรียน	ป่าชายเลนริมฝั่งคลองแม่รำพึง	ป่าดิบชื้นของวนอุทยานปากกลางอ่าว
สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก	14	10	9	8	6	11
สัตว์เลื้อยคลาน	22	10	9	7	7	19
นก	82	47	57	42	52	24
สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม	8	5	6	7	4	6
รวม	126	72	81	64	69	60



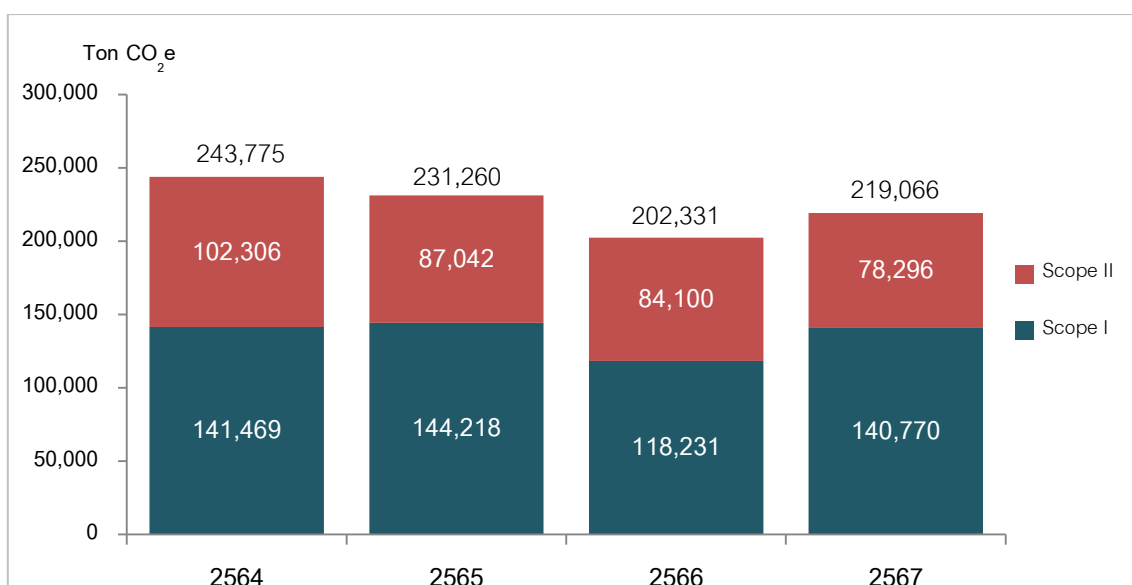
• การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับความท้าทายและมุ่งมั่นดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยได้วางกรอบนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานด้านก๊าซเรือนกระจกอย่างครอบคลุมและชัดเจน เพื่อแสดงถึงความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ พร้อมขับเคลื่อนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศและมาตรฐานสากล โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มเอสเอสไอ (SSI Group Climate Action Committee) เพื่อกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชนและภาครัฐอย่างสม่ำเสมอผ่านโครงการ และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และเป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก จากกิจกรรมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

1. บัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทได้มีการติดตามและบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 โดยในปี 2568 บริษัทได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เลขที่ใบรับรอง: TGO CFO FY26-04-095 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งบริษัทใช้หลักการคำนวณตามมาตรฐาน ISO 14064-1 (Specification with guidance at the organization level) ในการจัดทำข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวโดยผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party) จากบริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกและรายงานผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ปริมาณรวม 219,066 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเอสเอสไอ (หน่วย: ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)





2. แพลตฟอร์มคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เพื่อมุ่งสู่ Net Zero

บริษัทได้เข้าร่วมโครงการทดสอบแพลตฟอร์มคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ Net Zero (ระยะที่ 2) ซึ่งดำเนินการโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้องค์กรไทยสามารถติดตาม ประเมิน และบริหารจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรได้อย่างเป็นระบบ อันเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

ในการนี้ บริษัทได้เข้าร่วมทดลองใช้งานแพลตฟอร์มดังกล่าว เพื่อการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตเหล็กขั้นนำที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างรับผิดชอบ

3. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรตลอด Life Cycle Assessment (LCA) ของ SSI และ TCRSS ร่วมกับ Worldsteel Association

บริษัท และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอสเอสไอได้เข้าร่วมโครงการจัดทำประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) ร่วมกับ World Steel Association (worldsteel) อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยการเข้าร่วมโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของกระบวนการผลิตเหล็กให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล อาทิ ISO 14040 และ ISO 14044

การดำเนินงานภายใต้กรอบ LCA ของ worldsteel ช่วยให้บริษัทสามารถประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การใช้พลังงานและทรัพยากร การขนส่ง ตลอดจนการจัดการในช่วงปลายอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ผลลัพธ์ที่ได้ถูกนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดกลยุทธ์ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการผลิต รวมถึงการสื่อสารข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งได้มีการดำเนินการรวบรวมข้อมูล LCI (Life Cycle Inventory) ของกลุ่มบริษัท เพื่อรายงานให้กับทาง worldsteel ในเดือนพฤศจิกายน 2568 และคาดว่าจะได้รับรายงานผลสรุปภายในปีต้นปี 2569

การเข้าร่วมโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน การรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการยกระดับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรมเหล็กระดับโลก ตลอดจนรองรับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Marketing) ทั้งในและต่างประเทศในระยะยาว

4. การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานเหล็กสีเขียว (Green Steel Supply Chain)

บริษัทได้ดำเนินการให้คำปรึกษา สนับสนุนองค์ความรู้ และเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งเสริมการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนให้กับบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) (พระประแดง มหาชัย 2 และ 3) โดยมีเป้าหมายขอรับรอง Carbon Footprint of Product (CFP) สำหรับผลิตภัณฑ์ทุกประเภทรวม 47 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ผลจากการดำเนินงาน บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

ได้ขึ้นทะเบียนฉลาก CFP กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) เรียบร้อยแล้วในเดือนตุลาคม 2568 และได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนฉลากจากคณะกรรมการในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

- **นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน** บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยยึดตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดัน ขับเคลื่อน พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยถือมั่นเสมอมาว่าบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และการเปลี่ยนแปลงของสังคมย่อมกระทบต่อบริษัท บริษัทจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะต้องร่วมกันพัฒนาทั้งธุรกิจของบริษัทและสังคมควบคู่กันไป โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อช่วยกันสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งดูแลรักษา พัฒนา และอนุรักษ์สภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

- **นโยบายการบริหารงานบุคคล**

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่งคนดีตามวิถีเอสเอสไอ (SSI Way) ที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ และเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจริยธรรมของพนักงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานตระหนักรู้ และปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงมีคุณธรรมและจริยธรรมที่สอดคล้องตามวิถีเอสเอสไอจนเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่าพนักงานที่ดีมีคุณภาพ มีความสุข จะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงจัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถสามารถเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงจัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่ครอบคลุมสำหรับพนักงาน ซึ่งสะท้อนจากการที่บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดยิ่งสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 23 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2546 – 2568)

บริษัทได้บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและงานธุรการตามประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีขึ้นตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา และมีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบต่างๆ ให้ทันต่อเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสม

ในเรื่องการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีชุดสมรรถนะ (Competency set) ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานและสามารถใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายผลลัพธ์ทางธุรกิจ รวมถึงเตรียมความพร้อมและรองรับการเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน เปิดโอกาสให้ก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กร รวมถึงมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ซึ่งเป็นระบบการเตรียมความพร้อม เพื่อทดแทนบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง และขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทยังคำนึงถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะมุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท เป็นคนดีคนเก่ง และเป็นที่ยอมรับของสังคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมเพิ่มเติมเสริมสร้างวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) โดยสร้างบุคคลต้นแบบ (Role Model) เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานในการสร้างค่านิยมที่ดีต่อไป

โดยในปี 2568 บริษัทยึดมั่นในค่านิยมกลุ่ม iFacts+ “คนเก่ง ดี มีใจ” มาใช้เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่คาดหวังตามเกณฑ์ของค่านิยมกลุ่ม ที่สร้างวัฒนธรรม SSI ส่งเสริมภาพลักษณ์และผลลัพธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน

● นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยยึดถือแนวทางการดำเนินธุรกิจตามหลักปรัชญาและจริยธรรมในการประกอบกิจการ เชื่อมมั่นในคุณค่าของบุคลากร และให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพแวดล้อมและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ควบคู่กับการพัฒนาและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทมีเจตจำนงในการจัดทำและพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการยกระดับมาตรฐานและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้มีความทัดเทียมกับบริษัทผู้ผลิตเหล็กชั้นนำในระดับสากล

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน การดูแลสุขภาพอนามัยของบุคลากรภายในองค์กร รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหวังการป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน ให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัยทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านสุขภาพอนามัย

บริษัทได้ดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี ไม่เกิดโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน และสร้างความเชื่อมั่นในระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กรอย่างยั่งยืน

3.4.2 ผลการดำเนินงาน

1. การวางแผนกำลังคน ในปี 2568 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลัง และปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ของหน่วยงานเพื่อให้รองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัท รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานรวม 1,098 คน โดยเป็นพนักงานสัญชาติไทยร้อยละ 99.91 ต่างชาติร้อยละ 0.09 พนักงานจำนวนดังกล่าวปฏิบัติงานอยู่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน จำนวน 870 คน โดยเป็นพนักงานที่มีภูมิลำเนาในอำเภอบางสะพานจำนวน 430 คน คิดเป็นร้อยละ 49.43

เมื่อรวมกับบริษัทในกลุ่มเอสเอสไอมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,964 คน โดยเป็นพนักงานสัญชาติไทย ร้อยละ 99.69 ต่างชาติร้อยละ 0.31 นอกจากนี้ จากจำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มที่ทำงานในโรงงานบางสะพานรวม 2,130 คน เป็นพนักงานที่มีภูมิลำเนาในอำเภอบางสะพานจำนวน 1,545 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 72.54 ของพนักงานในโรงงานบางสะพานทั้งหมด ทั้งนี้ กลุ่มเอสเอสไอยังคงยึดมั่นในนโยบายการจ้างงานคนในท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างโอกาสในการจ้างงานและสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่อย่างยั่งยืน



การจ้างงานของเอสเอสไอ ปี 2568

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	865	230
พนักงานผู้พิการ	2	1
รวม	867	231

นอกจากการวางแผนกำลังคนโดยการจ้างงานแล้ว บริษัทได้สนับสนุนโครงการส่งเสริมการจ้างงานคนพิการเชิงสังคม ตามมาตรา 35 ประเภทจ้างเหมาบริการ ของกรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน ดำเนินการจ้างงานคนพิการภายใต้โครงการดังกล่าว จำนวน 3 คน ในการทำงานสนับสนุนในหน่วยบริการสาธารณสุขประโยชน์ในพื้นที่ชุมชนใกล้บ้านผู้พิการ เช่น โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โรงเรียน/ศูนย์เด็กเล็ก ศูนย์ฟื้นฟูอาชีพคนพิการ ศูนย์บริการคนพิการของเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลทั่วประเทศ โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างโอกาสให้คนพิการมีงานทำ เกิดรายได้เลี้ยงดูครอบครัว พร้อมกับยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้ และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

2. **การพัฒนาศักยภาพบุคลากร** บริษัทมีกระบวนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับ ที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทมีนโยบายจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานทุกระดับเพื่อพัฒนาขีดความสามารถ (Competency) เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตำแหน่งงาน โดยมีการจัดทำแผนฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน หลักสูตรฝึกอบรมตามที่กฎหมายกำหนด และหลักสูตรฝึกอบรมจากการสำรวจหาความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Need Survey) อาทิ 1) หลักสูตรด้านการจัดการ 2) หลักสูตรด้านพฤติกรรมในการทำงาน 3) หลักสูตรด้านเทคนิคในการทำงานเฉพาะ 4) หลักสูตรด้านการเพิ่มผลผลิต 5) หลักสูตรด้านคุณภาพ และ 6) หลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรที่สำคัญอื่นๆ เพิ่มเติม ได้แก่

1. หลักสูตรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายธุรกิจ อาทิ Project Kaizen & Kaizen for Innovation

2. หลักสูตรด้านเทคนิคในการทำงานเฉพาะ อาทิ หลักสูตรจรรยาวิชาชีพและแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาสมรรถนะวิจัย การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำข้อเสนอโครงการฯ ตามมาตรการยกเว้นภาษีร้อยละ 200

3. หลักสูตรด้านการจัดการพลังงาน อาทิ Methods for Identifying Opportunities for Improvement (OFIs) and Energy Saving Measures (ESMs)

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงาน จำนวน 214 หลักสูตร (276 ครั้ง) โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 21.62 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี นอกจากการฝึกอบรมภายในบริษัท บริษัทได้ส่งเสริมพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกกับสถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ใหม่ๆ ให้พนักงานนำมาใช้

ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการจัดให้พนักงานไปศึกษาดูงานกับบริษัทชั้นนำที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม

3. การมุ่งเน้นค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความปลอดภัยในองค์กร มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของบริษัท อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2568 ผลสำรวจระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 83.50 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เดิมอยู่ที่ร้อยละ 83.25

4. ความหลากหลายในบริษัท บริษัทมีความหลากหลายทั้งทางด้านเพศ อายุ ศาสนา ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม

5. การดูแลพนักงาน พนักงานคือหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ บริษัทได้ดูแลใส่ใจพนักงาน เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข โดยการดำเนินการต่างๆ เช่น โครงการ Happy Workplace (องค์กรแห่งความสุข) โครงการสร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์อันดีกับพนักงานทุกระดับ กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการโดยสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 19 คน

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยต้องการให้พนักงานเกิดการตระหนักและเห็นถึงความสำคัญในการดูแลตนเองและเพื่อร่วมงานให้ทำงานอย่างปลอดภัยไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Campaign) โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (BBS) การตรวจสอบพื้นที่การปฏิบัติงาน (Safety Patrol) การเฝ้าระวังสุขภาพพนักงานอันเนื่องจากการสัมผัสปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยและเสนอแนะมาตรการในการปรับปรุงด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ ภายใต้การสนับสนุนอย่างดีจากทุกหน่วยงาน โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการหามาตรการต่างๆ ที่จะช่วยทำให้มีค่าอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Loss-time Injury Frequency Rate: LTIFR) เท่ากับศูนย์ และไม่มีพนักงานป่วยเป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีค่าอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) เท่ากับศูนย์ (0) พนักงานไม่เจ็บป่วยจากโรคอันเนื่องมาจากการทำงานเกิดขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ดำเนินกิจการมาจนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

ในภาพรวมของบริษัทในกลุ่มเอสเอสไอ ยังคงแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลระบบการป้องกันอันตราย การรณรงค์และส่งเสริมการลดอุบัติเหตุจากการทำงาน การปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างจริงจัง ตลอดจนการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการทำงานอย่างปลอดภัยและการลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์อย่างยั่งยืน



ค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานกลุ่มเหล็กสหวิริยา

บริษัท	2564	2565	2566	2567	2568
SSI	0.00	0.00	0.33	0.00	0.00
TCRSS	0.49	3.52	1.49	0.00	0.00
WCE	1.45	1.41	0.99	0.00	0.49
PPC	3.58	3.61	0.00	0.00	0.00
SSI Group	0.74	1.49	0.82	0.00	0.12

LTIFR = (จำนวนรายที่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหนึ่งวันขึ้นไป x 1,000,000) / ชั่วโมงการทำงานทั้งหมด

* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

7. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในการป้องกันและลดอุบัติเหตุ รวมถึงการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงาน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งอันตรายจากการปฏิบัติงาน ตลอดจนแนวทางการป้องกันและควบคุมอันตรายอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการฝึกอบรมตั้งแต่พนักงานใหม่ พนักงานที่มีการปรับเปลี่ยนหรือโอนย้ายหน้าที่ พนักงานที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน รวมถึงการฝึกอบรมในรูปแบบ On the Job Training สำหรับพนักงานบริษัท พนักงานผู้รับเหมาช่วง และพนักงานตามสัญญา โดยมีการบ่งชี้ความจำเป็นของการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับลักษณะงานและตำแหน่งหน้าที่อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มเติมโดยวิทยากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ เปิดมุมมองและประสบการณ์ใหม่ให้แก่พนักงาน อันเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ที่ครอบคลุมและยกระดับศักยภาพด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีโดยมีการจัดกลุ่มประเภทหลักสูตรการฝึกอบรม (Training Matrix) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัย ระดับความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน และกฎหมายด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประเมินลักษณะกิจกรรม งาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานแต่ละตำแหน่งหน้าที่ โดยหน่วยงานต้นสังกัด และส่งข้อมูลให้หน่วยงานด้านความปลอดภัยทำการทบทวนและพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลุ่มพนักงานที่มีความจำเป็นต้องเข้ารับการฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตร รวมถึงความเหมาะสมในการทบทวนความรู้ตามหลักสูตรที่กำหนดไว้

สำหรับปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งสิ้นจำนวน 22 หลักสูตร โดยมีการจัดอบรมรวม 55 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการทบทวนและ

ปรับปรุงมาตรฐานการทำงานในทุกกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความทันสมัย สามารถควบคุมอันตรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และผู้ปฏิบัติงานสามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้จริงตามที่กำหนด

8. การป้องกันอัคคีภัยและกู้ภัยฉุกเฉิน บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมกรณีอัคคีภัย สารเคมีหกรั่วไหล หม้อไอน้ำและถังเก็บออกซิเจนเกิดความผิดปกติ รวมถึงภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการป้องกันและกู้ภัยฉุกเฉินโรงงานเพื่อกำกับดูแล วางแผน และดำเนินกิจกรรมด้านการเตรียมความพร้อมและการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินของโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การเตรียมความพร้อมดังกล่าวครอบคลุมทั้งด้านบุคลากร อุปกรณ์ และการฝึกซ้อม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้มีจำนวนเพียงพอและมีศักยภาพ ผ่านการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการระงับเหตุฉุกเฉินให้แก่พนักงาน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงทีและลดระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ในด้านอุปกรณ์ตอบสนองเหตุฉุกเฉิน บริษัทมีการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการติดตั้งอุปกรณ์ระงับอัคคีภัยเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดเพลิงไหม้ โดยพิจารณานำเทคโนโลยีด้านอัคคีภัยที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบป้องกันและระงับอัคคีภัยให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการจัดให้มีการฝึกซ้อมสถานการณ์ฉุกเฉินในพื้นที่เสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทดสอบความพร้อมและทบทวนแผนการตอบสนองให้มีความเหมาะสมกับสภาพการปฏิบัติงานจริง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองครอบคลุมภัยธรรมชาติ ได้แก่ อุทกภัย พายุลมแรง สึนามิ ไฟป่า แผ่นดินไหว และแผ่นดินถล่ม เพื่อช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยความคุ้มครองดังกล่าวครอบคลุมความเสียหายต่อทรัพย์สิน การหยุดชะงักทางธุรกิจ รวมถึงความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กรมธรรม์ดังกล่าวยังครอบคลุมความเสียหายอันเนื่องมาจากอัคคีภัยในทุกกรณีอีกด้วย

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองการตอบสนองเหตุฉุกเฉินในแต่ละพื้นที่ของโรงงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 24 ครั้ง เพื่อทดสอบและเสริมสร้างความพร้อมของพนักงานและระบบการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทได้รับการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นตามที่กฎหมายกำหนด คิดเป็นร้อยละ 88.75 ของพนักงานทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งพนักงานซึ่งได้รับมอบหมายให้เป็นทีมดับเพลิงของโรงงานเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติม ได้แก่ การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นสูง การฝึกอบรมการสั่งการดับเพลิง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญ และศักยภาพในการควบคุมและระงับเหตุอัคคีภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจสอบสภาพพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ระงับเหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบป้องกันและระงับอัคคีภัยที่ได้ออกแบบและติดตั้งไว้มีความสมบูรณ์ พร้อมใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่เกิดอุบัติเหตุจากอัคคีภัยแต่อย่างใด และพนักงานประจำพื้นที่ยังคงมีความพร้อมในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน สามารถปฏิบัติตามได้ตามแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยของบริษัทอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการเฝ้าระวังและเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง



9. **การจัดการความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์** บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ โดยเน้นย้ำแนวปฏิบัติของบริษัท ทุกระเบียบการเดินรถขนส่งในเขตพื้นที่บางสะพาน และกฎหมายให้กับผู้ประกอบการขนส่งและลูกค้าที่เข้ามารับสินค้าที่บริษัทปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในปี 2568 บริษัทมีการขนส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัท จำนวน 26,236 เที่ยวรถ แบ่งเป็น 1) การดำเนินงานขนส่งโดยว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่ง (SVL Group) จำนวน 22,781 เที่ยวรถ และ 2) การขนส่งผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าเข้ามารับสินค้าที่บริษัท จำนวน 3,455 เที่ยวรถ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการขนส่งและการอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน บริษัทได้ควบคุมดูแลและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดผ่านผู้ให้บริการขนส่ง (SVL Group) และคณะทำงานควบคุมการปฏิบัติงานรถขนส่งสินค้ากลุ่มเอสเอสไอที่เป็นศูนย์กลางในการติดตามรถขนส่งสินค้า และรับข้อร้องเรียนรวมถึงข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผู้ให้บริการขนส่ง (SVL Group) ได้ดำเนินงานสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านการจราจรรถขนส่งสินค้ากลุ่มเอสเอสไอในเขตอำเภอบางสะพานโดยสำรวจความปลอดภัย โดยใช้กล้องวงจรปิดที่ติดตั้งในเขตชุมชน 15 จุด และออกตรวจพื้นที่ในเขตอำเภอบางสะพานจากทีมลูกเงิน จำนวน 5,459 เที่ยว จากจำนวนเที่ยวรถบรรทุกทั้งหมด 34,249 เที่ยวของผู้ประกอบการขนส่ง (SVL Group) พบว่ามีการกระทำผิดทั้งหมด 14 ครั้ง แบ่งเป็นการกระทำผิดประเภทที่ 1 (ความผิดรุนแรง) จำนวน 7 ครั้ง ประกอบด้วย 1) การเดินรถเข้าก่อนเวลาที่กำหนด 4 ครั้ง 2) การวิ่งเกินความเร็วที่กำหนด 2 ครั้ง และ 3) การจอดรถในเขตชุมชน 1 ครั้ง และการกระทำผิดประเภทที่ 2 (ความผิดทั่วไป) จำนวน 7 ครั้ง เรื่องการเว้นระยะห่างของรถ

ผู้ประกอบการขนส่งได้มีมาตรการลงโทษการกระทำผิดประเภทที่ 1 ประกอบด้วย การออกใบเตือน การพักงานเป็นระยะเวลา 1 เดือนสำหรับการขนส่งสินค้าในกลุ่มเอสเอสไอและลงโทษปรับผู้ประกอบการ ส่วนการกระทำผิดประเภทที่ 2 ประกอบด้วย การออกใบเตือน และการอบรมทบทวนกฎระเบียบใหม่ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานตระหนักในการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบชุมชน และด้านกฎหมายจราจรอย่างเคร่งครัด

**การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการจราจรรถขนส่งสินค้ากลุ่มเอสเอสไอ
ในเขตอำเภอบางสะพาน โดยสำรวจความปลอดภัย (หน่วย: เที่ยวรถ)**

รายละเอียด	2566	2567	2568
จำนวนเที่ยวรถที่วิ่งขนส่งสินค้าทั้งหมดของผู้ประกอบการขนส่ง*	38,117	35,498	34,249
จำนวนเที่ยวรถที่วิ่งขนส่งสินค้าของ SSI โดยผู้ประกอบการขนส่ง	22,593	21,565	22,781
จำนวนเที่ยวรถที่สุ่มตรวจโดยสำรวจความปลอดภัย	4,668	5,681	5,459
จำนวนเที่ยวรถที่กระทำผิดประเภทที่ 1 (ความผิดรุนแรง)	12	9	7
จำนวนเที่ยวรถที่กระทำผิดประเภทที่ 2 (ความผิดทั่วไป)	0	3	7

* ภายใต้การดำเนินงานของผู้ประกอบการขนส่ง (SVL Group)

10. **การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า** บริษัทยึดมั่นตามปรัชญาการดำเนินธุรกิจและตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจจากลูกค้า โดยบริษัทได้มีการปรับรูปแบบการประเมินความพึงพอใจ โดยการจัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ

(Service Level Agreement) เพื่อกำหนดมาตรฐานการให้บริการโดยมีเป้าหมายในการพัฒนาระดับการให้บริการที่มีประสิทธิภาพที่สุด อีกทั้งบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 87 ซึ่งสูงกว่าปี 2567 ที่อยู่ที่ร้อยละ 85

ผลสำรวจความพึงพอใจกลุ่มลูกค้า (ร้อยละ)

กลุ่มลูกค้า		2566	2567	2568
เป้าหมาย	ร้อยละ	85	85	85
• ตลาด - กลุ่มลูกค้ายานยนต์	ร้อยละ	99	87	87
• ตลาด - กลุ่มลูกค้าถังแก๊ส	ร้อยละ	92	90	93
• ตลาด - กลุ่มลูกค้าก่อสร้าง	ร้อยละ	97	83	83
• ตลาด - กลุ่มลูกค้าเครื่องใช้ในบ้านและเครื่องใช้ไฟฟ้า (HAEA)	ร้อยละ	98	85	85
• ตลาด - กลุ่มลูกค้าเครื่องจักรและเครื่องจักรกล	ร้อยละ	98	83	78
• ตลาด - กลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูป (Reroll)	ร้อยละ	86	82	96

11. การสำรวจทัศนคติชุมชนและการมีส่วนร่วมกับชุมชนด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน เป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ บริษัทได้ทำการสำรวจทัศนคติชุมชนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทราบถึงมุมมองของชุมชนในเรื่องผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงงาน เพื่อนำไปสู่กระบวนการร่วมหารือ ร่วมตัดสินใจระหว่างโรงงานและชุมชน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมในรูปแบบต่างๆ อาทิ การประชุมสภาผู้นำชุมชน การประชุมหมู่บ้าน ซึ่งบริษัทจะนำข้อสรุปจากกระบวนการเหล่านั้นมาจัดทำแผนงานหรือโครงการที่ตอบสนองต่อความต้องการและมุมมองของชุมชนอย่างตรงประเด็นครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน

ผลสำรวจทัศนคติของประชาชนในชุมชนในปี 2568 ส่วนใหญ่รับทราบและเห็นประโยชน์ของโรงงาน ใน ด้านการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ สมาชิกในชุมชนสามารถทำงานในโรงงาน มีการสร้างรายได้ให้กับชุมชน มีเศรษฐกิจหมุนเวียนในพื้นที่ รวมถึงระบบสาธารณสุขในชุมชนดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมชุมชน อาทิ การมอบทุนการศึกษา กิจกรรมอนุรักษ์สัตว์น้ำ โครงการพัฒนาด้านอาชีพ โครงการธนาคารชุมชน และโครงการอนุรักษ์ป่าชายเลน สำหรับกิจกรรม ที่มีชุมชนต้องการให้ทางโรงงานดำเนินการเป็นลำดับที่ 1 คือ ด้านศาสนาและวัฒนธรรม ลำดับที่ 2 คือ ด้านสังคมและเศรษฐกิจ ลำดับที่ 3 คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ลำดับที่ 4 คือ ด้านการศึกษา ลำดับที่ 5 คือ ด้านสุขภาพและความปลอดภัย ในปีที่ผ่านมาต่อการดำเนินกิจกรรมทั้ง 5 ด้าน อยู่ในระดับความพึงพอใจมาก

ข้อกังวลของชุมชนต่อการดำเนินการของโรงงาน 3 อันดับแรกจากการสำรวจในปี 2568 ได้แก่ ปัญหาการจราจร ร้อยละ 66.7 ปัญหาฝุ่นละออง ร้อยละ 33.3 และเส้นทางคมนาคมชำรุด ร้อยละ 27.8 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับข้อกังวล 3 อันดับแรกของปี 2567 ได้แก่ ปัญหาฝุ่นละออง ร้อยละ 23.2 ปัญหาการจราจร ร้อยละ 21.1 และอุบัติเหตุ ร้อยละ 19.4 ซึ่งพบว่าข้อกังวลใจยังคงเป็นเรื่องปัญหาจราจรเป็นหลัก เพื่อบรรเทาข้อกังวลของชุมชนต่อปัญหาด้านจราจร บริษัทได้ร่วมกับบริษัทขนส่งกำหนดมาตรการในการตรวจสอบและกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้บริหารจัดการเวลาปล่อยรถขนส่งสินค้า หลีกเลี่ยงช่วงเวลาการจราจรหนาแน่น การสัมมนาผู้ประกอบการขนส่ง เป็นต้น

12. การค้าด้วยความเป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาครัฐ เช่น พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ประกอบกับบริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงร่วมกันดำเนินการผลักดันนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมร่วมกัน

ในภาพรวมของอุตสาหกรรม บริษัทได้ร่วมเป็นแกนนำของกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย โดยผู้บริหารของบริษัท ผู้บริหารของคู่แข่งทางการค้า และผู้บริหารของลูกค้าได้เข้าร่วมเป็นกรรมการ โดยจัดประชุม และมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ มีการพบปะสังสรรค์กับผู้บริหารของคู่แข่งทางการค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ นอกจากนี้บริษัทร่วมกับกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสนับสนุนกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ของสภาอุตสาหกรรม เพื่อผลักดันให้เกิดการใช้มาตรการต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งส่งเสริมให้เกิดการค้าที่เป็นธรรม อีกทั้งบริษัทยังได้เป็นแกนนำในการสร้างความร่วมมือกันของกลุ่มสมาคมผู้ผลิตเหล็กในประเทศรวม 10 สมาคม ซึ่งมีสมาชิกรวมกัน 516 บริษัท ปริมาณการจ้างงานทางตรงรวมกว่า 51,000 อัตรา เพื่อสร้างความเข้มแข็งของผู้ผลิตเหล็กในประเทศ โดยการร่วมส่งเสริม และผลักดันนโยบายการค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม ผ่านหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมาตรการที่สำคัญ เช่น มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด หรือมาตรการตอบโต้การนำเข้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมาตรการที่ช่วยปรับโครงสร้างของอุตสาหกรรมให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการระงับหรือลดการส่งเสริมการลงทุน หรือห้ามตั้ง และขยายโรงงานในอุตสาหกรรมเหล็กที่มีปัญหา กำลังการผลิตมากเกินไป ความต้องการใช้ในประเทศ

13. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาชุมชนและสังคมตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยนำแนวคิดการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นความยั่งยืน (ESG) มาบูรณาการขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อให้เกิดความสมดุล เกิดคุณค่าร่วมและประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ด้าน คือ การพัฒนาสังคม การร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ และการพัฒนาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนและสังคมจำนวน 20 โครงการดังนี้

13.1 การพัฒนาสังคม

13.1.1 โครงการเดิน-วิ่งการกุศลคนเหล็กมินิมาราธอน ประจำปี 2568

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (SSI) ร่วมกับบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NS Blue Scope) บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด (NS-SUS) บริษัท เจเอฟอี สตีล กัลวาไนซิง (ประเทศไทย) จำกัด (JSGT) บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (G Steel) บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (GJS) และบริษัท โพลโค ไคท์เต็ด สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (POSCO-TCS) ร่วมจัดกิจกรรม “เดิน-วิ่งการกุศลคนเหล็กมินิมาราธอน ครั้งที่ 17 ประจำปี 2568” ณ สวนวชิรเบญจทัศ (สวนรถไฟ) กรุงเทพมหานคร

กิจกรรมดังกล่าว สามารถระดมรายได้เพื่อการกุศลรวม 3,561,000 บาท มอบให้แก่องค์กรที่ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในสังคม ถือเป็นยอดบริจาคสูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดงาน โดยได้รับการสนับสนุนจากลูกค้ากว่า 151 ราย และมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 1,700 คน ทั้งพนักงาน ครอบครัว คู่ค้า ลูกค้า และประชาชนทั่วไป



ตลอดระยะเวลา 17 ปี ของการจัดกิจกรรม “คนเหล็กมินิมาราธอน” ได้ส่งมอบเงินเพื่อช่วยเหลือสังคม รวมแล้วกว่า 44.06 ล้านบาท กิจกรรมนี้จึงไม่เพียงเป็นเวทีแห่งการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ แต่ยังสะท้อนถึง “พลังแห่งความร่วมมือของอุตสาหกรรมเหล็กไทย” ที่มุ่งสร้างสังคมเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับประเทศ

13.1.2 โครงการสนับสนุนสโมสรฟุตบอลฟิทีประจวบเอพีซี

บริษัทร่วมสนับสนุนสโมสรฟุตบอลฟิทีประจวบเอพีซี ซึ่งเป็นทีมฟุตบอลตัวแทนของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ เพื่อยกระดับความสัมพันธ์อันดีกับประชาชนท้องถิ่น รวมถึงสร้างชื่อเสียงด้านกีฬาให้จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปลูกฝังให้เยาวชนในท้องถิ่นรักกีฬาและออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ นอกจากนี้ยังเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมผลักดันศักยภาพนักฟุตบอลไทยมุ่งสู่ระดับสากล

13.1.3 โครงการทวิภาคีพัฒนาบุคลากรเข้าสู่อุตสาหกรรมเหล็ก

บริษัทร่วมกับกลุ่มเหล็กสหวิริยา และวิทยาลัยเทคนิคบางสะพาน พัฒนานักเรียน นักศึกษาที่พร้อมด้วยทักษะอาชีพ ประสบการณ์การทำงาน สอดคล้องและรองรับกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายใต้ความร่วมมือโครงการทวิภาคีพัฒนาบุคลากรเข้าสู่อุตสาหกรรมเหล็ก โดยกิจกรรมในปี 2568 ประกอบด้วย

1) สนับสนุนการจัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงานนักศึกษาฝึกอาชีพ OVEC Show & Share (OVEC สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา) เพื่อส่งเสริมนักศึกษาเรียนรู้กระบวนการทำงานที่ได้รับจากการฝึกอาชีพในสถานประกอบการกลุ่มเหล็กสหวิริยา ศึกษาวิเคราะห์ ปรับปรุง พัฒนา และนำเสนอในรูปแบบของรายวิชาโครงการ ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา ได้ร่วมพิจารณาตัดสินการนำเสนอ 14 ผลงาน ของนักศึกษาฝึกอาชีพระบบทวิภาคี วิทยาลัยเทคนิคบางสะพาน จำนวน 41 คน

2) เข้าร่วมโครงการการพัฒนาแผนฝึกอาชีพบูรณาการร่วมกับการทำงานสู่การมีงานทำ ประจำปีการศึกษา 2568 และดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) การจัดการศึกษาด้านอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีระหว่างบริษัทและวิทยาลัยเทคนิคบางสะพาน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ความร่วมมือทางวิชาการร่วมกัน โดยส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตและพัฒนาบุคลากรระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง หรือ ปวส. ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เป็นระยะเวลา 10 ปี (นับตั้งแต่ปี พ.ศ.2568-2577)

13.1.4 โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชน

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาจัดโครงการมอบทุนการศึกษา ประจำปี 2568 ให้แก่เยาวชนในท้องถิ่นที่เรียนดี ประพฤติดี ประกอบด้วย 1) ทุนการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นต้นและชั้นสูง (ปวช.-ปวส.) จำนวน 10 ทุน มูลค่า 35,000 บาท 2) ทุนการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 9 ทุน มูลค่า 22,500 บาท 3) ทุนการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 34 ทุน มูลค่า 51,000 บาท 4) ทุนการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 189 ทุน มูลค่า 189,000 บาท 5) ทุนเหล็กสร้างคนเก่งบางสะพาน ทุนปริญญาตรีต่อเนื่อง ในหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ โดยมีเงื่อนไขหลังจากเรียนจบการศึกษาจะกลับเข้ามาช่วยปฏิบัติงานกับบริษัท จำนวน 2 ทุน มูลค่า 200,000 บาท จากการติดตามผลการศึกษาของนักศึกษาที่ได้รับทุนต่อเนื่องในปี 2566 และ 2567 สำหรับปี 2568 ไม่มีผู้ผ่านเกณฑ์พิจารณาคัดเลือกได้รับทุนต่อเนื่อง 6) ทุนการศึกษาส่วนตัว จากพนักงานบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา ร่วมสมทบเพิ่มเติมจากส่วนของบริษัท ภายใต้กิจกรรม “ทุนนี้ เพื่อน้อง” จำนวน 83 ทุน มูลค่า 114,000 บาท ซึ่งรวมจำนวนทุนทั้งสิ้น 327 ทุน รวมมูลค่า 611,500 บาท

13.1.5 โครงการส่งเสริมความรู้เยาวชนบางสะพาน พิษิตรั่วอุดมศึกษา (เดิมความฝันปั้นความรู้)

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา ร่วมกับโรงเรียนบางสะพานวิทยา จัดกิจกรรมสอนเสริมติวเข้มความรู้วิชาการในวิชาที่เกี่ยวข้องกับการสอบ TCAS (Thai University Central Admission System) ระบบการคัดเลือกกลางบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา โดยเชิญวิทยากรมาถ่ายทอดความรู้ให้แก่นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาจำนวน 550 คน จากสถานศึกษาในพื้นที่อำเภอบางสะพานและพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบางสะพานวิทยา โรงเรียนธนาคารออมสิน โรงเรียนธงชัยวิทยา โรงเรียนชัยเกษมวิทยา โรงเรียนห้วยยางวิทยา และโรงเรียนบางสะพานน้อยวิทยาคม เพื่อสนับสนุนเยาวชนเตรียมความพร้อมก่อนสอบแข่งขัน ณ หอประชุมโรงเรียนบางสะพานวิทยา

13.1.6 โครงการพัฒนาทักษะวิทยาการคำนวณเยาวชนบางสะพาน (Coding)

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา จัดกิจกรรมการฝึกอบรมโครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลเยาวชนบางสะพาน (Coding) หลักสูตร Industrial Automation and Industrial Robotics (ได้รับสนับสนุนทุนยนต์ สำหรับใช้เป็นสื่อประกอบการเรียนการสอน จากบริษัท มิตรบุษิณี อีเล็คทริค แพลทฟอร์ ออโตเมชัน (ประเทศไทย)) พร้อมมอบเกียรติบัตรให้แก่นักเรียนระดับชั้นประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จากวิทยาลัยเทคนิคบางสะพาน ที่ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 48 คน เพื่อเสริมสร้างทักษะวิทยาการคำนวณสำหรับเยาวชนในพื้นที่บางสะพานและร่วมค้นหาเยาวชนบางสะพานที่มีทักษะด้านวิทยาการคำนวณและมีศักยภาพพัฒนาเป็นบุคลากรขององค์กรได้ในอนาคต โดยนำทีมผู้บริหารและบุคลากรผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านทักษะดิจิทัลวิทยาการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ มาร่วมถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ผ่านการเรียนการสอนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ รวมชั่วโมงเรียนทั้งสิ้น 78 ชั่วโมง โดยหลักจบหลักสูตรนักเรียนที่ผ่านการอบรมผลิต 9 ผลงานรวมประกวด และ 4 ผลงานได้รับรางวัลทุนการศึกษาจากกลุ่มเหล็กสหวิริยา

13.1.7 โครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นสำหรับสถานศึกษาบางสะพาน

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 หัวข้อ "เหล็กกับชีวิตประจำวัน" และ หัวข้อ "อุตสาหกรรมเหล็กกับการพัฒนาชุมชน" โดยครูอาสาจากพนักงานบริษัท จำนวน 19 คน ร่วมให้ความรู้กับเด็กนักเรียนที่อยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลแม่รำพึง ตำบลธงชัย ตำบลพงศัประศาสน์ และ ตำบลก่าเนินดินพคุณรวมทั้งสิ้น 8 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดดอนยาง โรงเรียนวัดนาฝักขวง โรงเรียนบ้านดอนลำราญ โรงเรียนบ้านท่าขาม โรงเรียนบ้านชะม่วง โรงเรียนอนุบาลบางสะพาน โรงเรียนบ้านหนองระเวง และโรงเรียนบางสะพาน โดยมีนักเรียนเข้าร่วมจำนวนทั้งสิ้น 485 คน ซึ่งบริษัทเป็นแหล่งความรู้ในท้องถิ่น ที่สามารถให้นักเรียนได้เรียนรู้ได้ผ่านครูอาสาของบริษัทที่เป็นสะพานความรู้สู่ชุมชน และโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการได้นำหลักสูตรท้องถิ่นบรรจุไว้ในแผนการเรียนการสอนของโรงเรียน

13.1.8 โครงการบริหารความสัมพันธ์และสนับสนุนกิจกรรมชุมชน

บริษัทมุ่งเน้นให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมืออันแน่นแฟ้นระหว่างบริษัทกับชุมชน ในปี 2568 บริษัทได้ร่วมช่วยเหลือ และสนับสนุนกิจกรรมชุมชนครอบคลุม 7 ตำบลในเขตพื้นที่อำเภอบางสะพาน และพื้นที่ใกล้เคียงจำนวน 80 เรื่อง ได้แก่ ด้านการศึกษา 24 เรื่อง ด้านการท่องเที่ยว สุขภาพ และกีฬา 20 เรื่อง ด้านศาสนาและประเพณี 18 เรื่อง ด้านสาธารณสุขประโยชน์ 17 เรื่อง และ ด้านสิ่งแวดล้อม 1 เรื่อง อาทิ สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ สนับสนุนของขวัญวันผู้สูงอายุชุมชน สนับสนุนห้องสุขาโรงเรียนบ้านยางเขา สนับสนุนการจัดอบรม ชรบ.ต.แม่รำพึง สนับสนุนงานกีฬาสามัคคีสัมพันธ์ชุมชน สนับสนุนกิจกรรมลอยกระทง สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนแชมป์กีฬา 7 สีHD สนับสนุนสิ่งของช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบชายแดนไทย-กัมพูชา สนับสนุนชุดอุปกรณ์เครื่องเสียงในหอประชุมอำเภอบางสะพาน สนับสนุนการจัดกิจกรรมเยาวชนแห่งชาติของศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง เป็นต้น รวมถึงสนับสนุนการจัดงานบางสะพานรำลึกรอยพระบาทแห่งศรัทธาพระเมตตาแผ่นดินทอง จากการดำเนินงานมีชุมชนได้รับผลประโยชน์กว่า 20,000 คน

13.1.9 โครงการเอสเอสไออาสา

บริษัทส่งเสริมวัฒนธรรมจิตอาสา โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้บริหารร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนร่วมกัน ทั้งในรูปแบบโครงการที่พนักงานจัดทำโครงการขึ้นเองและกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนจากบริษัท ทั้งงบประมาณและอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรม ในปี 2568 มีกิจกรรมจิตอาสาที่พนักงานเอสเอสไอเข้าร่วมจำนวน 25 กิจกรรมความดี แบ่งเป็น 1) การเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาพระราชทาน จำนวน 17 กิจกรรมความดี 2) กิจกรรมที่เอสเอสไอและบริษัทในกลุ่มร่วมจัดขึ้น จำนวน 8 กิจกรรมความดี ซึ่งรวมทั้งหมดมีพนักงานเข้าร่วม 276 คน ประชาชนเข้าร่วม 1,872 คน รวมชั่วโมงงานอาสา 17,148 ชั่วโมงงานอาสา กิจกรรมจิตอาสาดังกล่าวไม่เพียงสร้างคุณค่าแก่สังคมและชุมชนเท่านั้น แต่ยังช่วยเสริมสร้างความภาคภูมิใจ ความสามัคคี และจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมของพนักงานภายในองค์กร พร้อมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนอีกด้วย

13.2 การร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ

13.2.1 โครงการตรวจติดตามการดำเนินงานธนาคารชุมชน

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ริเริ่มโครงการธนาคารชุมชน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจให้กับชุมชนโดยรอบโรงงาน ครอบคลุมพื้นที่ 18 หมู่บ้านใน 4 ตำบล ปัจจุบันมีการจัดตั้งธนาคารชุมชนจำนวน 18 แห่ง และสภาผู้นำชุมชน 6 แห่ง เพื่อบริหารจัดการโดยชุมชน ซึ่งบริษัทมีหน้าที่เป็นที่ปรึกษาและให้คำปรึกษานับสนุนการดำเนินงาน จากการติดตามผลการดำเนินงานในปี 2568 ธนาคารชุมชนมีกองทุนรวม 87,025,631 บาท สมาชิก 3,573 ราย โดยผลกำไรจากการดำเนินกิจการธนาคาร นำไปปันผลให้สมาชิก และนำไปพัฒนาสวัสดิการชุมชนของแต่ละพื้นที่

นอกจากนี้ ธนาคารชุมชนที่มีจัดตั้งธนาคารต้นไม้ ได้แก่ บ้านทางสาย หมู่ที่ 9 ต.ธงชัย ได้เข้าร่วมโครงการยกระดับธนาคารต้นไม้ เพื่อสนับสนุนสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ร่วมกับเครือข่ายธนาคารต้นไม้อำเภอบางสะพาน จำนวน 18 หมู่บ้าน และการเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T - VER) โดยสมาชิกธนาคารต้นไม้ จำนวน 5 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านทางสาย หมู่ 9 บ้านหนองมงคล หมู่ 7 ต.ธงชัย บ้านสายเพชร หมู่ 9 ต.ทองมงคล บ้านระหาร หมู่ 4 ต.กำเนิดนพคุณ และบ้านม่วง หมู่ 4 ต.พงศ์ประศาสน์ ได้ดำเนินจัดเก็บข้อมูล และรวบรวมเอกสารแปลงต้นไม้จำนวน 8,191 ต้น ในพื้นที่ 394 ไร่ ของสมาชิกธนาคารต้นไม้ โดยมีตัวแทนของบริษัทร่วมเป็นที่ปรึกษาในการขับเคลื่อนกิจกรรมดังกล่าว

13.2.2 โครงการสภาผู้นำชุมชน

บริษัทได้ร่วมส่งเสริมให้ชุมชนได้จัดตั้งสภาผู้นำชุมชน ซึ่งปัจจุบันมีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องจำนวน 6 แห่ง มีสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 142 คน เพื่อเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการดำเนินงาน และการเชื่อมโยงประสานความร่วมมือในการขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในพื้นที่ และบริหารจัดการชุมชนร่วมกับองค์กรภาคีเครือข่ายอื่นๆ หน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งบริษัท และกลุ่มเหล็กสหวิริยา ในปี 2568 ได้มีการดำเนินงานต่างๆ ภายใต้การขับเคลื่อนของสภาผู้นำชุมชน โดยมีบริษัทร่วมเป็นที่ปรึกษา ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1) คณะกรรมการสภาผู้นำชุมชน และประชาชนบ้านม่วง หมู่ 4 ต.พงศ์ประศาสน์ จำนวน 43 คน เข้าร่วมโครงการเพื่อการส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนสู่ความยั่งยืน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เป็นหมู่บ้านบริหารจัดการป่าชุมชนต้นแบบของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พร้อมทั้ง ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการป่าชุมชนของตนเอง ประจำปีงบประมาณ 2568

2) กิจกรรมภายใต้การขับเคลื่อนของสภาผู้นำชุมชน ร่วมกับตัวแทนคณะกรรมการสภาผู้นำชุมชนบ้านระหาร หมู่ 4 ต.กำเนิดนพคุณ เข้าร่วมพิธีมอบรางวัล Thailand Moral Awards 2025 ประเภทชุมชน ซึ่งจัดโดย

ศูนย์คุณธรรม(องค์การมหาชน) ซึ่งหมู่บ้านทางสาย เป็นหมู่บ้านที่บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ร่วมดำเนินงานด้านชุมชนคุณธรรม และเสนอชื่อเข้าร่วมประกวดในครั้งนี้

13.2.3 โครงการศูนย์ขยายโอกาสทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการในท้องถิ่น เป็นคู่ค้ากับบริษัท พร้อมกับส่งเสริมช่องทางด้านการตลาดโดยเปิดโอกาสให้วิสาหกิจชุมชน ร้านค้าในชุมชน และครอบครัวของพนักงาน ได้นำผลิตภัณฑ์มาจัดจำหน่ายภายในโรงงานเอสเอสไอบางสะพานให้กับพนักงาน ในปี 2568 บริษัทได้จัดตลาดนัดโรงงานขึ้น รวมจำนวน 9 ครั้ง ในพื้นที่ 2 บริษัท คือ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 ครั้ง และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 ครั้ง มีกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชน และสินค้าชุมชน เข้าร่วมจำหน่ายสินค้าทั้งสิ้น 32 กลุ่ม ชุมชนสามารถสร้างรายได้จากการจำหน่ายรวม 314,616 บาท และมีพนักงานในโรงงานกว่า 900 คน ให้การสนับสนุนสินค้าชุมชน

13.2.4 โครงการจัดซื้อสินค้าชุมชนและสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการส่งเสริมการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการจากท้องถิ่นชุมชนบางสะพาน เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจและการกระจายรายได้สู่คนในท้องถิ่น โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อสินค้าชุมชนมูลค่ารวม 311 ล้านบาท พร้อมกับเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายในชุมชนบางสะพาน จำนวน 3 ราย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง และร่วมประชาสัมพันธ์สินค้าของชุมชนผ่านโครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนบางสะพาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนโครงการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิ์ให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียวที่ได้รับการรับรองและประกาศโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย รวมถึงสนับสนุนนโยบายการประหยัดพลังงาน โดยในปี 2568 ได้มีการจัดหาฉนวนกันความร้อน (Ceramic Blanket) ใช้งานที่เตาเผาหมายเลข 1 และ 2 และมีมาตรการติดตั้งและใช้หลอดแอลอีดีในโรงงานบางสะพานส่วนพื้นที่หน่วยงานรีดปรับสภาพเหล็กม้วน (Hot Finishing Line) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน และสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย (Substation) มาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดหาเครื่องกำจัดตะกอนแบบอัตโนมัติเพื่อลดพลังงานการถ่ายเทความร้อน ความเย็น พลังงานไฟฟ้า และการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

13.2.5 โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชน

บริษัทได้มีการต่อยอดการดำเนินงานให้กับกลุ่มผลิต “ภาชนะจากวัสดุธรรมชาติ” คือกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลไม้การเกษตรยั่งยืน บ้านห้วยแก้ว หมู่ 6 ต.พงศประศาสน์ เป็นปีที่ 2 ด้วยการให้การสนับสนุนแม่พิมพ์รูปแบบผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม จำนวน 1 ชุด พร้อมทั้ง ดำเนินการพัฒนาศักยภาพให้กับคณะกรรมการของกลุ่มฯ จำนวน 8 คน โดยการนำไปศึกษาดูงาน เรื่อง “การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์” ณ กลุ่มย่ายุ่ม จานกาบหมาก อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เพื่อสร้างเครือข่ายการดำเนินงานและช่องทางการตลาดร่วมกัน พร้อมทั้ง ได้ส่งเสริมให้มีการจัดทำเพจ Facebook “กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลไม้การเกษตรยั่งยืน” เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทางออนไลน์ และประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ด้วย ปัจจุบัน กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ สามารถผลิตภาชนะจากวัสดุธรรมชาติออกจำหน่ายได้ 4 รูปแบบ 5 ขนาด และในปี 2568 กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ มีรายได้ จำนวน 52,700 บาท นอกจากนี้ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ยังสามารถพัฒนาตนเองจนสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับผู้ที่มีความสนใจทั้งในและนอกเขตพื้นที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้มาศึกษาเรียนรู้ โดยมีกลุ่มผู้สนใจมาศึกษาดูงาน จำนวน 14 คณะ มีผู้ได้รับประโยชน์ 1,087 คน และเป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้จำนวน 8 ครั้ง มีผู้ได้รับประโยชน์ 520 คน

นอกจากนี้ ในปี 2568 ได้มีการจัดตั้งกลุ่มผลิตชุมชนเพิ่มขึ้นอีก 1 กลุ่ม คือ “กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลไม้เพื่อการเกษตรบ้านระหาร” หมู่ 4 ต.กำเนินต.พยุหะ เพื่อส่งเสริมให้มีการนำผลผลิตทางการเกษตรที่มีอยู่ในพื้นที่เป็นจำนวนมาก คือ กัลย มาเป็นวัตถุดิบในการผลิต โดยได้มีการส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่ม คณะกรรมการกลุ่มกฎระเบียบ และจดทะเบียนกลุ่มวิสาหกิจชุมชน พร้อมทั้ง ให้การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน ในปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการผลิตสินค้า คือ กัลยฉาบ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 เป็นต้นมา สำหรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในหมู่บ้าน และหมู่บ้านใกล้เคียง ทั้งนี้ ในปีถัดไปจะดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากกัลยให้เพิ่มมากขึ้น พร้อมทั้ง พัฒนาศักยภาพคณะกรรมการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ให้มีความพร้อมสำหรับการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น

13.2.6 โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพวิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวบางสะพาน

บริษัทได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพให้แก่วิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวบางสะพาน” หลักสูตร : การผลิตสื่อเพื่อส่งเสริมธุรกิจชุมชนด้วยมือถือ” จำนวน 1 รุ่น ระยะเวลา 2 วัน เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชนและคณะกรรมการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวบางสะพานจาก 3 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านทางสาย บ้านฝายท่า และบ้านม่วง รวมถึง คณะเจ้าหน้าที่วิทยากรวิทยากร ค.ต.ท.ม.ค. คณะเจ้าหน้าที่กองการศึกษา อบต.พงศประศาสตร์ และคณะนักศึกษานอกระบบ ต.ชงชัย รวมทั้งสิ้น 48 คน เพื่อมุ่งเน้นการฝึกอบรมด้านการสร้างสื่อประชาสัมพันธ์ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านระบบออนไลน์ อันพื้นฐานที่สำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่นอย่างยั่งยืน และเหมาะสมกับยุคสมัย

13.3 การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

13.3.1 โครงการพัฒนาเครือข่ายประมงพื้นบ้านอำเภอบางสะพาน

บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมการสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มประมงพื้นบ้าน 14 กลุ่ม ในอำเภอบางสะพาน เพื่อให้สามารถประกอบอาชีพประมงได้อย่างยั่งยืน ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล ผ่านกระบวนการเรียนรู้แบบเครือข่ายความร่วมมือ และการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ประมงให้เกิดมูลค่าเพิ่ม พร้อมขยายโอกาสทางการตลาด โดยมีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

1) การร่วมสร้างความสมบูรณ์ระบบนิเวศชายฝั่ง ได้แก่ 1) กิจกรรมวางซั้งก่อสร้างบ้านให้สัตว์น้ำ บริเวณชายหาดแม่รำพึง ชายหาดบ้านดอนสำราญ ชายหาดบ้านกรูด ชายหาดบ้านต้นทองหลวง และชายหาดบ้านฝายท่า รวมทั้งสิ้นจำนวน 40 จุด 2) กิจกรรมกำจัดปลาหมอคางดำรักษาระบบนิเวศน์ จำนวน 3 ครั้ง ได้ปลาหมอคางดำจำนวน 460 กก. ณ บ้านปากคลอง และบ้านฝายท่า 3) กิจกรรมร่วมกับเครือข่าย ได้แก่ การปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ หอยตะไกรกรมกรามขาวจำนวน 10,000,000 ตัว ลูกปูม้า จำนวน 1,500,000 ตัว ลูกกุ้งทะเล 1,000,000 ตัว กิจกรรมเครือข่ายเพื่อสังคมกับทัพเรือภาคที่ 1 น้อมเกล้าฯ ถวายปลาตะกั้ง ปลาทูเค็ม และอาหารทะเลที่มีสารไอโอดีน สนับสนุนโครงการตามพระราชดำริต่อต้านโรคขาดสารอาหารไอโอดีน ประจำปี 2568

2) การพัฒนาตลาดและโอกาสทางธุรกิจ ได้แก่ 1) ส่งเสริมด้านการตลาดโดยนำผลิตภัณฑ์ร่วมจำหน่าย “ตลาดนัดโรงงาน” โดยสมาชิกกลุ่มประมงมากกว่า 50 ราย ได้รับผลประโยชน์โดยตรง 3) สนับสนุนจัดกิจกรรมประมงไทย พิซซิ่งบางสะพาน ครั้งที่ 3 มีนักกีฬาตกปลาเข้าร่วม 120 คน

3) การพัฒนาองค์ความรู้และสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล บริษัทร่วมกับสำนักงานประมงอำเภอบางสะพาน และเครือข่ายประมงพื้นบ้านอำเภอบางสะพาน จัดกิจกรรม “ยุวประมง รักษ์สัตว์น้ำ” ภายใต้โครงการพัฒนาแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์น้ำวัยอ่อน ประจำปี 2568 เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 จำนวน 70 คน จาก 4 โรงเรียน



ได้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งภาคความรู้และภาคปฏิบัติ ณ ธนาคารปูม้าชุมชน 3 แห่ง ได้แก่ บ้านกรูด บ้านปากคลอง และ บ้านต้นทองหลวง

4) การเชื่อมโยงเครือข่าย ได้แก่ การประชุมสามัญประจำปีเครือข่ายกลุ่มประมงพื้นบ้าน บางสะพาน จำนวน 8 ครั้ง จากผู้แทน 14 กลุ่มประมงพื้นบ้าน เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงาน แผนงานแบบบูรณาการของเครือข่าย โดยหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง

13.3.2 โครงการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติหาดแม่รำพึง

บริษัทร่วมกับกลุ่มเหล็กสหวิริยา เครือข่ายกลุ่มประมงบางสะพาน และองค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง จัดกิจกรรมเดิน-วิ่งเก็บขยะชายหาดแม่รำพึง ครั้งที่ 4 (The 4th SSI GROUP Plogging) รวมระยะทางไป-กลับ ประมาณ 3.5 กิโลเมตร เพื่อรณรงค์และสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่ ประชาชน เยาวชน นักท่องเที่ยว และ ภาคเอกชนที่ประกอบกิจการบริเวณชายหาดแม่รำพึง กิจกรรมครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม 544 คน สามารถเก็บขยะ 578 กิโลกรัม โดยนำไปคัดแยกและส่งต่อเข้าโครงการการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน "จังหวัดสะอาด" ประจำปี 2568 ที่ดำเนินการโดย องค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง เพื่อนำขยะไปรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ใหม่อย่างเป็นระบบ

13.3.3 โครงการพัฒนาศูนย์เรียนรู้และจัดการขยะในชุมชน

บริษัทสนับสนุนกิจกรรม “ศูนย์เรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน” ที่บ้านทุ่งลานควาย หมู่ที่ 7 ตำบลแม่รำพึง และได้ขยายผลออกไปดำเนินกิจกรรมออกไปอีก 1 แห่งที่ บ้านสามชุม หมู่ที่ 10 ต.ชัยเกษม อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการลดปริมาณขยะในชุมชน ด้วยการคัดแยกขยะ นำขยะกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และพัฒนาหมู่บ้านไปสู่หมู่บ้านเศรษฐกิจหมุนเวียนต้นแบบ โดยมีการเปิดรับทำการซื้อขาย ขยะรีไซเคิลจำนวน 5 ครั้ง ได้ขยะรวมกว่า 1,100 กิโลกรัม มีเงินหักเข้ากองทุนเพื่อนำไปทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ ของหมู่บ้านจำนวน 3,624 บาท

13.3.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรอินทรีย์พื้นที่บางสะพาน

บริษัทร่วมกับเกษตรกรอำเภอบางสะพาน จัดอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรจำนวน 30 คน และ สนับสนุนปัจจัยการผลิตแทนเปียนหนอนบราคอน เพื่อควบคุมหนอนหัวดำมะพร้าวอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการใช้สารเคมี ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มคุณภาพผลผลิต ตลอดจนเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ในการจัดการศัตรูมะพร้าวอย่างยั่งยืน

13.3.5 โครงการพัฒนาบางสะพานชุมชนคาร์บอนต่ำ

บริษัทมุ่งส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และกระตุ้นให้ชุมชนเกิดการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น โดยได้ดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1) สนับสนุนการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ให้กับธนาคารปูม้าบ้านต้นทองหลวง โดยออกแบบ และ ติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ให้สามารถรองรับการใช้พลังงานของธนาคารปูม้าได้อย่างเหมาะสม และเป็นต้นแบบให้กับธนาคารปูม้า กลุ่มอื่นๆ ในพื้นที่ในการใช้พลังงานหมุนเวียน

2) ร่วมภาคีเครือข่ายจัดกิจกรรม “ปลูกป่าชายเลนร่วมใจรักษ์ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” โดยร่วมปลูกต้นโกงกาง 500 ต้น ณ คลองปากปิด บ้านฝายท่า ตำบลพงศประสาน เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศป่าชายเลนซึ่งมีบทบาทสำคัญ ในการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์และเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ

3) ร่วมกับชุมชนจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ รักษาป่า สุวิถีชุมชนคาร์บอนต่ำ โดยการปลูกต้นไม้ 300 ต้น และปล่อยพันธุ์ปลาน้ำจืดจำนวน 999 ตัว เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่อำเภอบางสะพาน ซึ่งเป็นแหล่งระบบนิเวศ



ที่สำคัญ และสร้างความตระหนักถึงด้านการอนุรักษ์ป่าไม้ ให้แก่ประชาชน และเยาวชนได้มีส่วนร่วมในการปลูกต้นไม้ ณ พื้นที่สาธารณะ 22 ไร่ หมู่บ้านนาฝักขวง ม.2 ต.กำเน็ดนพคุณ

การแบ่งปันมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ข้อมูล	หน่วย	2566	2567	2568
ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ				
รายได้จากการขายและให้บริการรวม	ล้านบาท	25,362	26,320	25,041
ปริมาณขายเหล็กรวม	พันตัน	937	1,041	1,190
EBITDA รวม	ล้านบาท	4,685	(426)	1,270
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม	ล้านบาท	2,163	(3,123)	(1,636)
การแบ่งปันมูลค่าด้านเศรษฐกิจ				
คู่ค้า*	ล้านบาท	2,295	1,825	1,970
พนักงาน**	ล้านบาท	953	937	909
สถาบันการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)	ล้านบาท	1,064	1,166	1,194
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม***	ล้านบาท	10	9	7
ภาครัฐ (ภาษี) ****	ล้านบาท	173	132	120

* มูลค่าจัดซื้อสินค้าทั่วไป

** ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม ค่าใช้จ่ายอื่นในการพัฒนาบุคลากร

*** ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาชุมชน สิ่งแวดล้อม

**** ประกอบด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีบำรุงท้องถิ่น ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย และภาษีหัก ณ ที่จ่าย



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ตาราง 1: สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท	2568 ม.ค.-ธ.ค.	2567 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25,041	26,320	-5%
ต้นทุนขายและให้บริการ	25,214	26,685	-6%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(173)	(364)	+53%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	932	1,032	-10%
Consolidated EBITDA ¹⁾	1,270	(282)	+550%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	1,106	233	+374%
ต้นทุนทางการเงิน	2,296	2,250	+2%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,636)	(3,123)	+48%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.14)	(0.27)	+48%

¹⁾ Consolidated EBITDA: เป็น EBITDA ของงบการเงินรวม ซึ่งรวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ และการตั้งสำรองจากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ = กำไรสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

²⁾ บริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”), บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”), และ Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”)



ตาราง 2: ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	2568 ม.ค.-ธ.ค.	2567 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ			
งบการเงินรวม ¹⁾	25,041	26,320	-5%
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	23,916	25,393	-6%
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	203	167	+21%
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	658	431	+52%
Redcar Bulk Terminal Limited ³⁾	276	327	-15%
EBITDA			
งบการเงินรวม	1,270	(282)	+550%
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	1,161	(343)	+438%
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	133	103	+29%
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	28	9	+200%
Redcar Bulk Terminal Limited ³⁾	28	4	+532%
ตัดรายการระหว่างกัน	(107)	(2,322)	+95%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	13	+97%
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิ			
งบการเงินรวม ²⁾	(1,636)	(3,123)	+48%
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	(1,656)	(3,074)	+46%
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	26	26	+2%
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	6	(10)	+163%
Helium Miracle 303 Limited ⁵⁾	(39)	(43)	+9%
Redcar Bulk Terminal Limited ³⁾	(34)	(70)	+52%
ตัดรายการระหว่างกัน	44	35	+8%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	13	+97%

¹⁾ รายได้ของแต่ละธุรกิจเป็นรายได้หลังหักรายการระหว่างกันแล้ว

²⁾ การบันทึกกำไรในส่วนของ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย บันทึกโดยใช้วิธี Equity Method

³⁾ เริ่มนำงบการเงินบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited มาจัดทำงบการเงินรวม สำหรับงวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 โดยรวมรายการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบ %YoY เนื่องจากต่างช่วงเวลา

⁴⁾ ปรับงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากการรวมธุรกิจ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 และข้อ 35 ซึ่งการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจได้มีการปรับปรุงใหม่ โดยได้มีการทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาจาก Redcar Bulk Terminal Limited ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจในปี 2565

⁵⁾ Helium Miracle 303 Limited เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทางอ้อม ไม่มีการประกอบธุรกิจ บันทึกค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืม



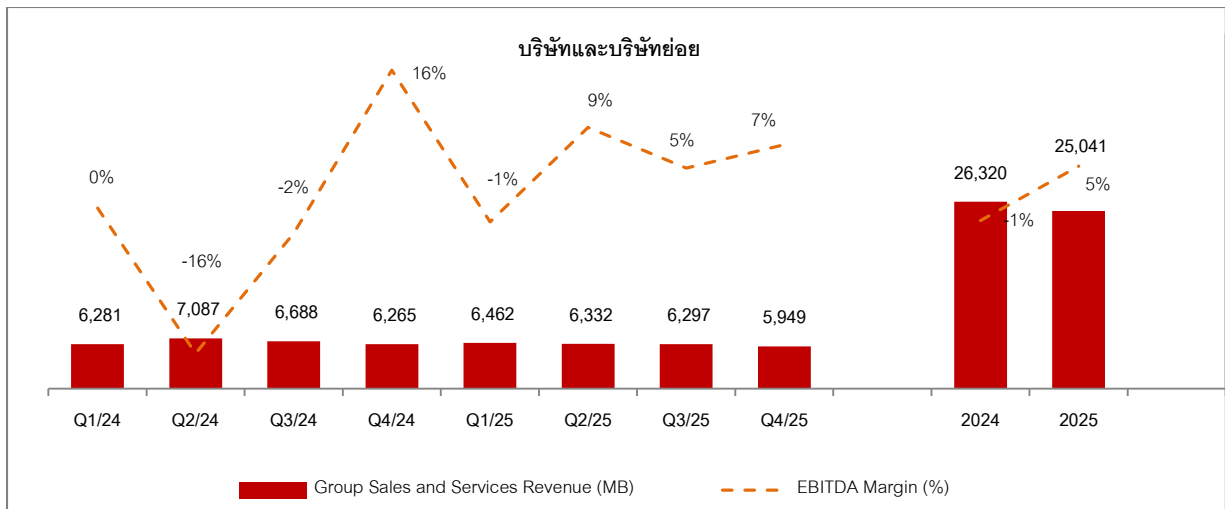
ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ปี 2568 อุตสาหกรรมเหล็กไทยเผชิญแรงกดดันจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ มาตรการกีดกันทางการค้า และการแข่งขันจากสินค้านำเข้า แม้เศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและภาคการก่อสร้าง แต่อัตราการใช้จ่ายกำลังการผลิตเหล็กในประเทศยังอยู่ในระดับต่ำ ขณะเดียวกัน เหตุการณ์ภัยพิบัติและกรณีอาคารถล่มได้สะท้อนถึงความสำคัญของการใช้เหล็กที่ได้มาตรฐานและความปลอดภัยเชิงโครงสร้าง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความเชื่อมั่นของภาคอุตสาหกรรมและผู้บริโภค ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจึงติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก บริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนา Innovation เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจ้างงานคนในพื้นที่อำเภอบางสะพาน ถึงร้อยละ 72 ของพนักงานโรงงาน ซึ่งช่วยลดปัญหาขาดแคลนแรงงาน สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และสะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวคิด ESG (Environmental, Social, Governance)

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 25,041 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 YoY เทียบกับ 26,320 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ประกอบด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการของ (1) บริษัท 23,916 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 YoY จากปริมาณส่งมอบเหล็กรวม 1,190 พันตัน และมีราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 19,564 บาท/ตัน หรือประมาณ 596 เหรียญสหรัฐ/ตัน, และ (2) บริษัทย่อย ได้แก่ WCE 658 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52 YoY, PPC 203 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 YoY, และ RBT 276 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 YoY มีต้นทุนขายและให้บริการรวมทั้งสิ้นจำนวน 25,214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 YoY จากการลดลงของราคาวัตถุดิบและต้นทุนแปรสภาพ (conversion cost) ประกอบด้วยต้นทุนขายและให้บริการของ (1) บริษัท 24,387 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 YoY และ (2) บริษัทย่อย ได้แก่ WCE 823 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 YoY, PPC 135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 YoY, และ RBT 185 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 YoY

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 932 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 YoY และต้นทุนทางการเงิน 2,296 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยมีสาระสำคัญหลักมาจากต้นทุนทางการเงินของบริษัท แยกเป็นการชำระหนี้ดอกเบี้ยภายในปี จำนวน 113 ล้านบาท และจากดอกเบี้ยตั้งพักสะสมตามแผนฟื้นฟูกิจการและตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 จำนวน 2,175 ล้านบาท ส่งผลให้ขาดทุนสุทธิ 1,636 ล้านบาท เทียบกับ ผลขาดทุนสุทธิ 3,123 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า คิดเป็นปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 48 YoY

อัตราส่วนการทำกำไร	2568	2567
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(6.53)	(11.86)
อัตรามลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(3.34)	(4.02)
อัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N.A.	N.A.
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.14)	(0.27)



แผนภาพ 1: รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (บริษัท)

ตาราง 3: สรุปตัวเลขสำคัญของบริษัท

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2568 ม.ค.-ธ.ค.	2567 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
ราคาขายเฉลี่ย HRC	596	664	-10%
ต้นทุนขายเฉลี่ย HRC	595	669	-11%
ค่าการรีด (HRC Spread) ¹⁾	86	96	-10%
HRC Rolling Margin ²⁾	15%	15%	+0.4%
HRC EBITDA ต่อตัน ³⁾	(32)	(7)	-357%
ปริมาณขาย HRC (พันตัน)	1,190	1,041	+14%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	1,179	1,026	+15%

¹⁾ ไม่รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

²⁾ HRC Rolling Margin = HRC Spread/ราคาขายเฉลี่ย

³⁾ HRC EBITDA: EBITDA ของบริษัท ซึ่งรวมการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการตั้งสำรองจากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบสุทธิ (กลับรายการ) = กำไรสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

รายได้ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 23,916 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 YoY จาก 25,393 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณส่งมอบ HRC 1,190 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 YoY โดยจากการผลักดันการขายในกลุ่มลูกค้าเดิม และการขยายฐานลูกค้ารายใหม่จากกลุ่มผู้นำเข้า รวมถึงผลจากมาตรการภาครัฐ AD, AC อีกทั้งการรักษาการขายในกลุ่ม Automotive แม้ว่ายอดการผลิตรถยนต์จะมีการลดลงก็ตาม ซึ่งในด้านราคายังคงได้รับผลกระทบด้านราคาที่ปรับตัวลดลงจากนโยบายการค้าของสหรัฐฯ ที่ส่งผลให้ราคาเหล็กภูมิภาคปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อรายได้การขายลดลงทั้งนี้ ราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 19,564 บาท/ตัน หรือประมาณ 596 เหรียญสหรัฐ/ตัน ลดลงร้อยละ 10 YoY

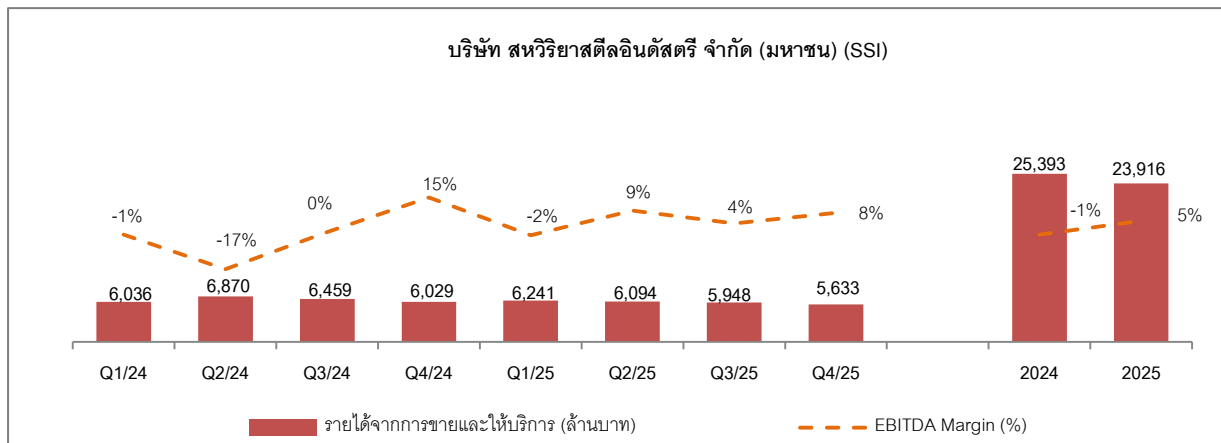


ตามราคาตลาดโลก โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ SSI Generic Product ร้อยละ 48, SSI Customized Product ร้อยละ 3, SSI High Grade ร้อยละ 1, SSI IVP Product ร้อยละ 23 และ SSI Unique Product ร้อยละ 24 ของปริมาณขายรวม

ค่าใช้จ่าย ในปี 2568 บริษัท มีต้นทุนขายและให้บริการ 24,387 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและให้บริการ ลดลงร้อยละ 6 YoY โดยแยกเป็นการชำระหนี้ดอกเบี้ยภายในปี จำนวน 113 ล้านบาท และจากดอกเบี้ยตั้งพักสะสมตามแผนฟื้นฟูกิจการ และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 จำนวน 2,175 ล้านบาท

ค่าการรีด (HRC Spread) ในปี 2568 บริษัทมีค่าการรีด (HRC Spread) 86 เหรียญสหรัฐ/ตัน ลดลงจาก 96 เหรียญสหรัฐ/ตัน ในปี 2567 หรือลดลงร้อยละ 10 YoY คิดเป็น HRC Rolling Margin ประมาณร้อยละ 15 จากต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยลดลง จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

กำไร(ขาดทุน) ในปี 2568 บริษัท มีกำไรขั้นต้น ติดลบ 471 ล้านบาท จากค่าการรีด (Metal Spread) ที่ลดลง มี HRC EBITDA 1,203 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 1,656 ล้านบาท เทียบกับ ผลขาดทุนสุทธิ 3,074 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า คิดเป็นปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 46 YoY แม้ว่าราคาขายจะปรับลดลงในอัตราที่สูงกว่าราคาวัตถุดิบ แต่ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นมีส่วนสนับสนุนผลการดำเนินงานโดยรวม



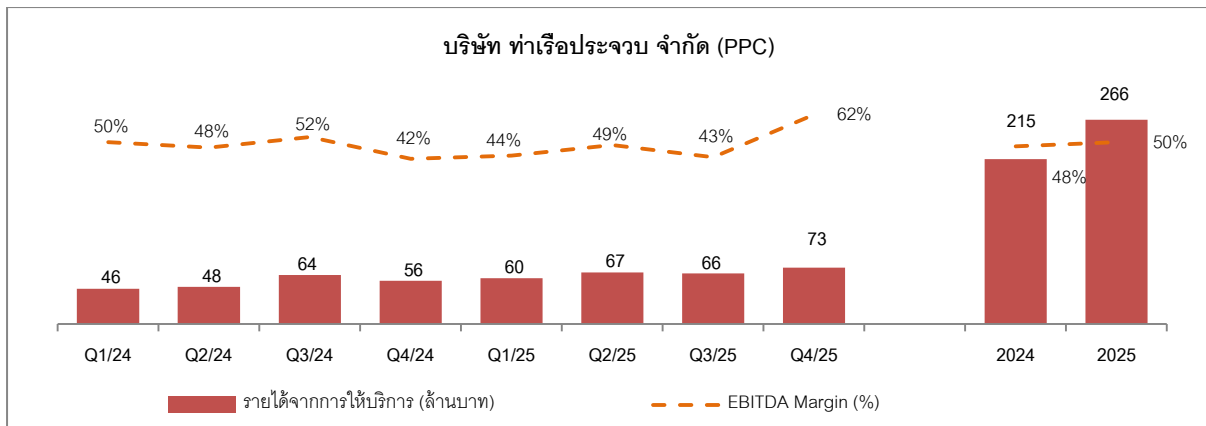
แผนภาพ 2: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของบริษัท

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) – บริษัทย่อย

รายได้ ในปี 2568 PPC มีรายได้รวม 266 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 YoY เป็นผลมาจากปริมาณสินค้าผ่านท่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 YoY จาก 1,889,290 ตัน เป็น 2,441,502 ตัน และมีรายได้จากการให้บริการจากกลุ่มบริษัทผลิตน้ำมันปาล์ม บริษัทสินแร่ บริษัทหิน และ Offshore เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาของรายได้พบว่า โดยหลักเป็นรายได้จาก SSI ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 YoY และมีรายได้ยกเว้น SSI เท่ากับ 203 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 YoY โดยสรุป รายได้ของ PPC เพิ่มขึ้นตามปริมาณสินค้าผ่านท่าที่เพิ่มขึ้น

กำไร ในปี 2568 PPC กำไรขั้นต้น 131 ล้านบาท มี EBITDA 133 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 57, ร้อยละ 29 และร้อยละ 132 ตามลำดับ



แผนภาพ 3: รายได้จากการขายและบริการและ EBITDA Margin ของ PPC

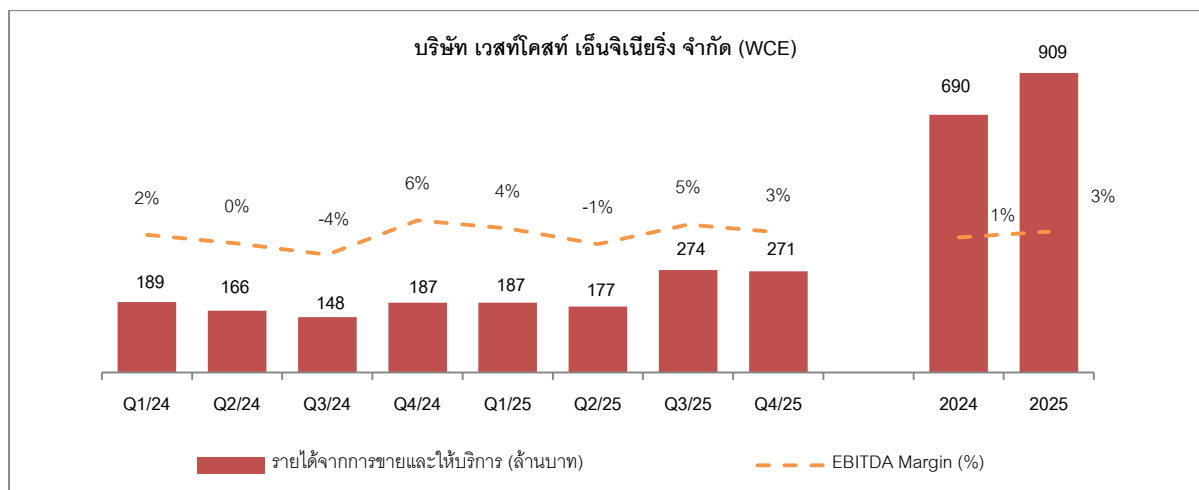
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) – บริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานในปี 2568 จากการให้บริการเทคโนโลยีและวิศวกรรม รวม 909 ล้านบาท แบ่งเป็น 4 ด้านหลักคือ

1. ธุรกิจจัดการเทคโนโลยี และวิศวกรรมเครื่องจักรและซ่อมบำรุง 491 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2567 เป็นผลจากการขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่นอกกลุ่ม SSI เช่น อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร
2. ธุรกิจเทคโนโลยี และวิศวกรรมโครงการก่อสร้าง รวมงานโครงสร้าง 349 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เนื่องจากมีการขยายไปยังงานโครงการวิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานที่ซับซ้อน เช่น โครงสร้างสะพานเหล็กของการรถไฟแห่งประเทศไทย
3. ธุรกิจเทคโนโลยี และวิศวกรรม ระบบหุ่นยนต์และอัตโนมัติ 49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 เป็นผลจากสถานะเศรษฐกิจไทยที่มีอัตราการเติบโตต่ำ
4. ธุรกิจเทคโนโลยี และวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง 20 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2567 เป็นผลจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ทำให้มีศักยภาพในการแข่งขัน

กำไรขั้นต้นปี 2568 เท่ากับ 88 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 10 จำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ประมาณ 19 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10 คงเดิม เป็นผลจากสถานะการแข่งขันที่สูงทำให้ยากในการปรับเพิ่มราคา กำไรสุทธิปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็น 6.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 0.7 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นผลจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมทั้งต้นทุนทางการเงินได้ลดลง



แผนภาพ 4: รายได้จากการขายและบริการและ EBITDA Margin ของ WCE



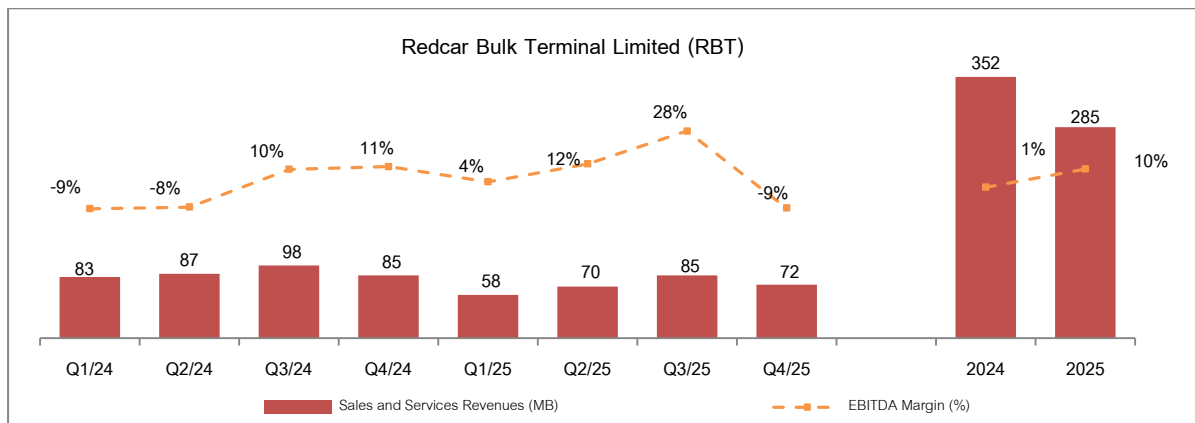
กลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก

Redcar Bulk Terminal Limited (RBT) – บริษัทย่อยทางอ้อม

รายได้ ปี 2568 RBT มีรายได้รวม 285 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายและให้บริการรวม 238 ล้านบาท และรายได้อื่น 47 ล้านบาท การลดลงอย่างมีนัยสำคัญของรายได้จากท่าเทียบเรือ (Wharf income) อันเป็นผลจากการปลดระวางอุปกรณ์เก่าที่มีอายุการใช้งานยาวนาน ซึ่งทำให้ท่าเทียบเรือสามารถรองรับได้เฉพาะเรือประเภท Self-discharge เท่านั้น ได้รับการชดเชยบางส่วนจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการจัดการ NZT ภายหลังจากการดำเนินโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือ (Quay Upgrade Project) อย่างต่อเนื่อง รวมถึงรายได้ค่าบริการขนถ่ายทางถนน ค่าจัดเก็บสินค้า และรายได้จากการให้เช่าที่ดิน ตลอดจนการปรับลดค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed overheads) อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ ปริมาณสินค้าผ่านท่า (Cargo Throughput) ในปี 2568 อยู่ที่ 198.9 พันตัน ลดลงร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับ 978 พันตันในปี 2567 อันเป็นผลจากการเปลี่ยนรูปแบบการขนถ่ายสินค้าเป็นระบบ Self-discharge

กำไร ในปี 2568 RBT มี EBITDA จำนวน 43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 233 จากปีก่อนหน้า และมีผลขาดทุนสุทธิ 2 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า 59 ล้านบาท



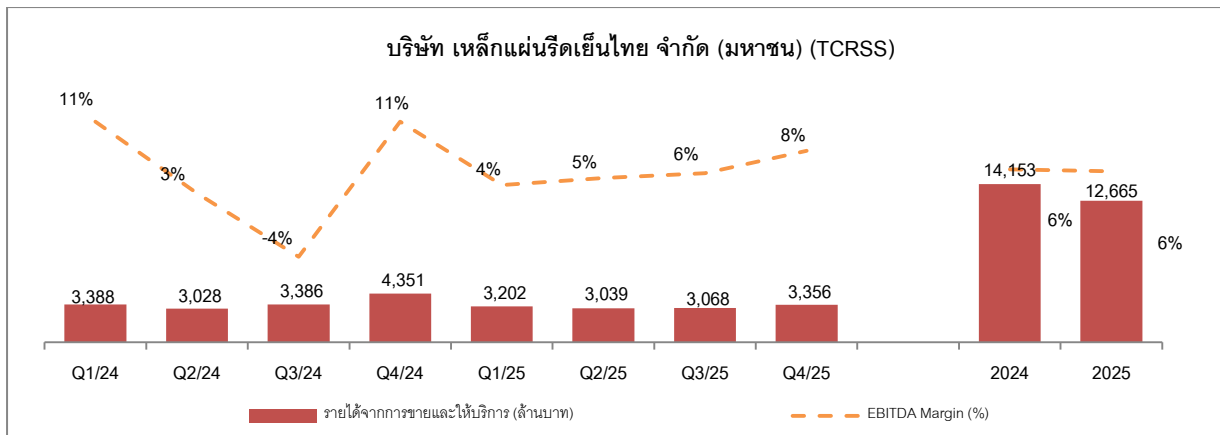
แผนภาพ 5: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของ RBT

กลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) - การร่วมค้า

รายได้ ปี 2568 TCRSS มีรายได้จากการขายรวม 12,665 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 YoY โดยมีปริมาณการขาย 449.3 พันตัน เพิ่มร้อยละ 3.45 ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 11.8

กำไร ปี 2568 TCRSS มีผลกำไรขั้นต้น 809 ล้านบาท มี EBITDA 722 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 290 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนพบว่าลดลงร้อยละ 11, เพิ่มขึ้นร้อยละ 1, และลดลงร้อยละ 25 ตามลำดับ เนื่องจาก TCR มีการควบคุมกิจกรรมกับ TCS ในไตรมาส 4 ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในส่วนของ Fixed production cost และ administration expenses



แผนภาพ 5: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของ TCRSS

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 20,346 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จาก 20,559 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดสัดส่วนของสินทรัพย์ ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2568		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	468	2	443	2	393	2
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	189	1	140	1	186	1
สินค้าคงเหลือ	5,487	27	5,906	29	7,395	33
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	10,888	54	11,007	54	11,552	51
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,747	14	2,644	13	2,510	11
สินทรัพย์อื่นๆ	567	3	418	2	597	3
สินทรัพย์รวม	20,346	100	20,559	100	22,632	100

บริษัทและบริษัทย่อยมี ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิเท่ากับ 189 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าสุทธิ 5,487 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 สาเหตุจากราคาและปริมาณเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิ 10,888 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2567



หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2568		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,892	9	716	3	319	1
เจ้าหนี้การค้า	4,816	24	5,438	26	5,725	25
ภาระหนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟู	30,058	148	30,186	147	28,841	127
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,106	5	522	3	931	4
หนี้สินอื่น	2,715	13	2,240	11	2,236	10
รวมหนี้สิน	40,587	-	39,102	-	38,052	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(20,629)	(101)	(18,959)	(92)	(15,861)	(70)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	388	2	416	2	442	2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(20,241)	-	(18,544)	-	(15,420)	-
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	20,346	100	20,559	100	22,632	100

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 40,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 39,102 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการน้อยลงจากที่ปีที่ผ่านมา ประกอบกับบริษัทชำระดอกเบี้ยแค่เพียงบางส่วนซึ่งเป็นไปตามฟื้นฟูกิจการ หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้นจาก 30,902 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา มาอยู่ที่ 31,950 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2568 ทั้งนี้ หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการจำนวน แบ่งเป็น 1) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,892 ล้านบาท และ 2) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 30,058 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการ หนี้สินจากการเป็นคู่ค้าประกัน และเจ้าหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ติดลบ 20,629 ล้านบาท ติดลบเพิ่มขึ้น จากติดลบ 18,959 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากขาดทุนสุทธิของกลุ่มบริษัท



สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิ จำนวน 468 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 443 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 โดยมีส่วนประกอบหลักมาจาก

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 475 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 283 ล้านบาท (2) เงินสดได้มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิจำนวน 192 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 804 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) กระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มเติมระหว่างปี 812 ล้านบาท (2) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมอื่นๆ 8 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน 351 ล้านบาท มีส่วนประกอบที่สำคัญ คือ (1) เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน 110 ล้านบาท (2) เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 584 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ 29 ล้านบาท และ (4) เงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินอื่น 88 ล้านบาท

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องลดลง ณ สิ้นปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 โดยอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลง ขณะที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลง ดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2568	2567	2566
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.72	0.85	1.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	50.19	48.80	52.68
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	26.21	27.57	35.04

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.72 เท่า ลดลงจาก 0.85 เท่า ณ สิ้นปี 2567 สาเหตุหลักจากสินค้าคงเหลือลดลงตามราคาเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เพิ่มขึ้น

นโยบายและการให้สินเชื่อการค้า

จากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงในการดำเนินธุรกิจ การค้าปกติของบริษัทในปัจจุบันจึงเป็นการเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลักและให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อย โดยมีคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ การให้สินเชื่อการค้าจะให้ระยะเวลาไม่เกิน 5-7 วัน ซึ่งการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของการให้สินเชื่อจะสัมพันธ์กับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและมีการให้สินเชื่อตามกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสินเชื่ออย่างรอบคอบ รัดกุม ส่งผลให้บริษัทไม่ประสบปัญหาในการเก็บหนี้จากการค้าปกติ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568		2567		2566	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
สินทรัพย์						(จัดประเภทใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	468,477,657	2.3	442,907,315	2.2	392,725,447	1.7
ลูกหนี้การค้า	188,943,487	0.9	139,789,188	0.7	185,683,988	0.8
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	220,290,219	1.1	41,313,990	0.2	42,630,227	0.2
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	197,856,826	1.0	79,549,864	0.4	87,587,258	0.4
สินค้าคงเหลือ	5,486,545,612	27.0	5,906,367,632	28.7	7,394,540,324	32.7
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	313,273	0.0	132,834	0.0	112,584	0.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29,992,038	0.1	155,442,407	0.8	257,749,964	1.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,592,419,112	32.4	6,765,503,230	32.9	8,361,029,792	36.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค่าประกัน	13,244,336	0.1	11,222,639	0.1	55,003,262	0.2
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,747,340,683	13.5	2,644,017,560	12.9	2,510,279,461	11.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,887,975,129	53.5	11,007,205,825	53.5	11,551,911,442	51.0
สินทรัพย์สิทธิการให้	54,548,854	0.3	82,383,879	0.4	106,708,616	0.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,649,972	0.1	15,530,915	0.1	15,986,026	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,027,447	0.1	17,707,896	0.1	15,671,947	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,614,487	0.1	15,078,396	0.1	15,426,836	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13,753,400,908	67.6	13,793,147,110	67.1	14,270,987,590	63.1
รวมสินทรัพย์	20,345,820,020	100.0	20,558,650,340	100.0	22,632,017,382	100.0



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568		2567		2566	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						(จัดประเภทใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,500,000	0.1	16,500,000	0.1	22,500,000	0.1
เจ้าหนี้การค้า	4,816,295,362	23.7	5,437,637,774	26.4	5,724,524,482	25.3
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,243,332	0.0	11,440,287	0.1	37,283,717	0.2
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	477,907,851	2.3	464,110,380	2.3	625,320,889	2.8
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	836,927,938	4.1	749,764,352	3.6	588,628,584	2.6
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	262,365	0.0	427,944	0.0	438,791	0.0
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,891,765,687	9.3	716,120,240	3.5	319,347,789	1.4
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	42,961,588	0.2	39,590,792	0.2	37,601,173	0.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,106,315,253	5.4	522,241,798	2.5	930,641,358	4.1
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	6,961,419	0.0	72,301	0.0	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	21,691,674	0.1	44,488,247	0.2	17,977,914	0.1
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	153,122	0.0	764,702	0.0	15,309,138	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,215,985,591	45.3	8,003,158,817	38.9	8,319,573,835	36.8



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568		2567		2566	
	<i>(บาท)</i>		<i>(บาท)</i>		<i>(บาท)</i>	
				<i>ร้อยละ</i>		<i>ร้อยละ</i>
					<i>(จัดประเภทใหม่)</i>	
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	278,025	0.0	4,448,824	0.0
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	30,058,365,537	147.7	30,185,571,564	146.8	28,840,582,521	127.4
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,262,895	0.1	49,666,057	0.2	78,718,474	0.3
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	435,080,608	2.1				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	160,323,798	0.8	182,014,484	0.9	196,291,530	0.9
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	564,347,604	2.8	499,222,034	2.4	483,852,675	2.1
ประมาณการหนี้สินจากการซื้อถดถอน	129,392,645	0.6	181,458,584	0.9	127,404,705	0.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	823,876	0.0	823,876	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	31,370,773,087	154.2	31,099,034,624	151.3	29,732,122,605	131.4
รวมหนี้สิน	40,586,758,678	199.5	39,102,193,441	190.2	38,051,696,440	168.1



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568		2567		2566	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						(จัดประเภทใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 871,646,772,055 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2568: หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	11,444,458,319		871,646,772,055		871,646,772,055	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 11,444,458,319 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2568: หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	11,444,458,319	56.2	11,444,458,319	55.7	11,444,458,319	50.6
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(9,814,868,037)	(48.2)	(9,814,868,037)	(47.7)	(9,814,868,037)	(43.4)
ขาดทุนสะสม	(22,258,679,249)	(109.4)	(20,588,970,059)	(100.1)	(17,491,021,165)	(77.3)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	(20,629,088,967)	(101.4)	(18,959,379,777)	(92.2)	(15,861,430,883)	(70.1)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	388,150,309	1.9	415,836,676	2.0	441,751,825	2.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(20,240,938,658)	(99.5)	(18,543,543,101)	(90.2)	(15,419,679,058)	(68.1)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	20,345,820,020	100.0	20,558,650,340	100.0	22,632,017,382	100.0



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568		2567		2566	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	23,764,336,509	93.1	25,224,393,314	95.3	24,304,158,495	95.2
รายได้จากการให้บริการ	1,276,804,228	5.0	1,095,925,131	4.1	1,058,118,544	4.1
รายได้อื่น	127,589,264	0.5	38,125,820	0.1	51,731,451	0.2
ค่าคอมมิชชั่นเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	106,628,946	0.4	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	255,503,927	1.0	114,400,097	0.4	121,195,519	0.5
รวมรายได้	25,530,862,874	100.0	26,472,844,362	100.0	25,535,204,009	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	24,140,047,888	94.6	25,758,067,458	97.3	23,736,759,005	93.0
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	-	-	-	-	45,166,671	0.2
ต้นทุนการให้บริการ	1,073,800,343	4.2	927,257,726	3.5	907,110,129	3.6
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	60,254,393	0.2	65,759,813	0.2	75,239,627	0.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	872,074,747	3.4	965,760,531	3.6	1,014,664,127	4.0
ขาดทุนจากผลเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	-	-	29,065,323	0.1	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(92,377,747)	(0.4)	(105,985,128)	(0.4)	(56,933,565)	(0.2)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ	(22,796,572)	(0.1)	26,510,332	0.1	(16,618,114)	(0.1)
ต้นทุนทางการเงิน	2,295,958,076	9.0	2,250,462,357	8.5	1,963,560,120	7.7
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(4,302,924,579)	(16.9)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน						
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู - สุทธิ	(1,106,499,328)	(4.3)	(233,394,814)	(0.9)	(44,263,269)	(0.2)
รวมค่าใช้จ่าย	27,220,461,800	106.6	29,683,503,598	112.1	23,321,760,152	91.3



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568		2567		2566	
	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า						
ตามวิธีส่วนได้เสีย	103,323,123	0.4	104,936,859	0.4	(37,676,041)	(0.1)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,586,275,803)	(6.2)	(3,105,722,377)	(11.7)	2,175,767,816	8.5
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(23,608,227)	(0.1)	(3,800,327)	(0.0)	(6,438,757)	(0.0)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(6.3)	(3,109,522,704)	(11.7)	2,169,329,059	8.5
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(1,635,995,260)	(6.4)	(3,122,807,555)	(11.8)	2,162,801,743	8.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,111,230	0.1	13,284,851	0.1	6,527,316	0.0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(6.3)	(3,109,522,704)	(11.7)	2,169,329,059	8.5
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.14)		(0.27)		0.19	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(6)	(3,109,522,704)	(12)	2,169,329,059	8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง						
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	24,869,278	0.1	24,858,661	0.1	18,679,844	0.1
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัท	(63,734,039)	(0.2)	-	0.0	-	0.0
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน	5,253,234	0.0	-	0.0	-	0.0
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(33,611,527)	(0.1)	24,858,661	0.1	18,679,844	0.1
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,643,495,557)	(6.4)	(3,084,664,043)	(11.7)	2,188,008,903	8.6
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,669,709,190)	(6.5)	(3,097,948,894)	(11.7)	2,181,481,587	8.5
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,213,633	0.1	13,284,851	0.1	6,527,316	0.0
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,643,495,557)	(6.4)	(3,084,664,043)	(11.7)	2,188,008,903	8.6



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567	2566
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(3,109,522,704)	2,169,329,059
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	956,208,880	856,397,548	880,026,230
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(92,377,747)	(105,985,128)	(57,094,873)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(44,880,679)	1,881,241	(301,800,812)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(41,007,192)	157,841,423	15,045,577
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	(792,019)	(14,564,686)	(3,126,389)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	29,408,757	50,152,466	58,462,759
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	47,068,726	46,537,479	47,886,174
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	7,171,263	3,086,072	16,863,582
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	(51,474,349)	54,053,879	9,870,984
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ	(22,796,572)	26,510,332	(16,618,114)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,994,295	10,040,024	29,473
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,570,728)	(27,383,383)	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(103,323,123)	(159,653,248)	43,604,597
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนจากหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู - สุทธิ	(1,106,499,328)	(233,394,814)	(44,263,269)
ผลกำไรจากการตัดรายการแล้วรับรู้รายการใหม่หนี้สินทางการเงินที่			
วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	(4,302,924,579)
ต้นทุนทางการเงิน	2,295,958,076	2,250,462,357	1,963,560,120
รายได้ทางการเงิน	(1,591,985)	(4,594,997)	(32,565,807)
ภาษีเงินได้	(20,893,321)	4,650,164	6,728,799
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	219,718,924	(193,485,975)	453,013,511



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567	2566
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
<i>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</i>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(51,454,018)	276,069,932	174,484,950
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(118,306,962)	(8,037,394)	6,731,542
สินค้าคงเหลือ	464,702,699	1,486,291,451	443,126,177
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,701,396	(4,011,829)	60,573,795
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	463,909	348,441	(6,854)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(547,682,741)	(626,245,019)	997,859,038
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	87,163,586	161,135,768	(70,266,579)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	435,080,608	-	-
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	501,387,401	1,092,065,375	2,065,515,580
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(45,677,194)	(31,168,120)	(32,086,690)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,471,034)	(35,684,350)	(29,749,824)
รับคืนภาษีเงินได้	55,716,462	-	36,543,834
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	474,955,635	1,025,212,905	2,040,222,900
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินรับจากรายได้ทางการเงิน	1,586,943	4,956,407	3,485,216
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,021,697)	43,780,624	7,397,739
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(812,356,842)	(354,255,716)	(628,577,103)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,479,457.00	13,090,661.00	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,685,033)	(3,143,328)	(2,234,503)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(803,997,172)	(295,571,352)	(619,928,651)



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567	2566
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(109,901,758)	(138,886,425)	(141,582,581)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(6,000,000)	(6,000,000)	(39,568,897)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(441,303)	(4,056,936)	(8,114,327)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,096,557,706	6,849,391,396	8,080,625,677
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,512,484,251)	(7,257,790,956)	(8,669,905,703)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(29,291,129)	(134,168,656)	(741,069,163)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(33,931,216)	(61,487,454)	(30,959,017)
เงินปันผลจ่าย	(53,900,000)	(39,200,000)	(29,400,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	350,608,049	(792,199,031)	(1,579,974,011)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	21,566,512	(62,557,478)	(159,679,762)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,003,830	112,739,346	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	25,570,342	50,181,868	(159,679,762)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	442,907,315	392,725,447	552,405,209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	468,477,657	442,907,315	392,725,447



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.72	0.85	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่อง ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกต้องประเภท (เท่า)	0.72	0.85	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.07	0.07	0.07
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกต้องประเภท (เท่า)	0.07	0.07	0.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.06	0.13	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.27	7.48	6.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	50.19	48.80	52.68
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.92	13.24	10.42
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (ไม่รวม Provision)	13.90	13.24	10.55
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	26.21	27.57	35.04
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) (ไม่รวม Provision)	26.26	27.57	34.60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.92	4.78	4.63
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	74.22	76.34	78.90
Cash Cycle (วัน) - ระยะเวลาในการหมุนเวียนของเงินสดของกิจการ	2	0	9
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น	-0.69%	-1.39%	2.83%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(4.32%)	(5.41%)	(1.40%)
อัตรากำไรอื่น	1.50%	0.58%	0.68%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (เท่า)	(0.44)	(0.72)	(5.75)
อัตรากำไรสุทธิ	(6.53%)	(11.86%)	8.53%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	3.34%	(4.02%)	17.94%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	6.24%	(7.70%)	35.43%
อัตราการผลิตของสินทรัพย์ (เท่า)	1.25	1.23	1.11



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.30	(0.39)	2.10
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	0.55	2.59	3.09
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	-	-
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต			
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(1.80)	(1.66)	(1.39)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.14)	(0.27)	0.19
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
อัตราการเติบโต			
สินทรัพย์รวม	(1.04%)	(9.16%)	(3.48%)
หนี้สินรวม	3.80%	2.76%	(7.29%)
รายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการ	(4.86%)	3.78%	(25.26%)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(14.04%)	(1.42%)	34.07%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(47.61%)	(244.39%)	189.38%



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	: เอสเอสไอ SSI
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000688
เว็บไซต์	: http://www.ssi-steel.com
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษเพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาค สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พลังงาน การขนส่ง และการก่อสร้าง ส่วนการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กปลายน้ำ บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น และบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบโดยในปี 2568 บริษัทร่วมกับ JFE Steel และ Marubeni-Itochu Steel ในฐานะผู้ร่วมทุนของบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ได้ตกลงให้ TCRSS รับโอนกิจการทั้งหมดของ TCS โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 อีกทั้ง บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจวิศวกรรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (WCE) และธุรกิจท่าเรือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC)
ที่ตั้งสำนักงาน	
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 28/1 อาคารประกายวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
สำนักงานโรงงาน	: เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403, 0-3269-1411, 0-3269-1413-14, 0-3269-1420 โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421



จำนวนและชนิดของหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	871,646,772,055	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	871,646,772,055	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,444,458,319	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,444,458,319	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท



ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่
บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) 16 อาคาร เค แอนด์ วาย ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2234-9487-89 โทรสาร 0-2233-6669	ธุรกิจ เทคโนโลยีและ วิศวกรรม	120,000,000	10	12,000,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7057	ธุรกิจ โครงสร้าง พื้นฐาน	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจ เหล็กปลายน้ำ	4,816,350,000	4.50	1,070,300,000	35.19
HELIUM MIRACLE 303 LIMITED (HM303) Time Central, 32 Gallowgate, Newcastle Upon Tyne, Tyne And Wear, United Kingdom, NE1 4BF	Dormant Company	1	1 ปอนด์	1	ถือหุ้นโดย WCE 100%
REDCAR BULK TERMINAL LIMITED (RBT) Time Central 32 Gallowgate Newcastle upon Tyne Tyne and Wear NE1 4BF+44 (0) 1642 061694	ท่าเทียบเรือน้ำลึก ในธุรกิจโรงถลุง เหล็ก	26,502,716	1 ปอนด์	26,502,716	ถือหุ้นโดย HM303 100%



ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 93 ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
TSD Call Center 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี : นางสาวชลกาญจน์ กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10925
นางสาวกมลเมตต์ กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10435
นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599
นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายและคดีความที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1) WINDING –UP UNDER THE PROVISION OF INSOLVENCY ACT 1986 (UK LAW)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัทย่อย (SSI UK) ได้ยื่นความจำนงขอให้ศาลท้องถิ่น (The High Court of Justice Chancery Division Manchester District Registry) มีคำสั่ง Liquidation & Winding up โดยการยื่นความจำนงดังกล่าวมีผลเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้ SSI UK ปิดกิจการและชำระบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติมีหนี้สินล้มพันตัว ค.ศ.1986 (INSOLVENCY ACT 1986) และได้ตั้ง Mr. Kenneth David Beasley เป็นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver)

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 The High Court Of Justice, Chancery Division, Manchester District Registry โดยผู้พิพากษา HHJ PELLING QC ได้มีคำสั่งให้บริษัทเชื่อมต่อระบบ SAP IT SYSTEM เพื่อให้กลับมาใช้งานได้ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 และให้บริษัทส่งข้อมูลที่อยู่ในระบบ SAP IT SYSTEM ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ให้แก่เจ้าพนักงาน



พิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้ตกเป็นของบริษัท หากผิติดให้คิดเป็นค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ในการชำระบัญชีของ SSI UK

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทในกลุ่ม ได้ยื่นขอรับชำระหนี้/สิทธิเรียกร้องที่มีเหนือ SSI UK กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) รวมเป็นจำนวนเงิน 193,595,388.25 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในส่วนเจ้าหนี้การค้าที่มีกับ SSI UK ไปแล้ว

อย่างไรก็ตาม ยังเหลือในส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าหนี้ในฐานะผู้ค้าประกัน และการจำหน่ายหุ้นเป็นประกัน ที่จะต้องใช้สิทธิโต้แย้งต่อ SSI UK ต่อไป ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยบริษัทในฐานะผู้ค้าประกันได้ชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

2) คติปกครอง

2.1 ในระหว่างปี 2550 และปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด) ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 24 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 123.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.6 ล้านบาท ซึ่งมีถนนตัดผ่านไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 และวันที่ 25 สิงหาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขเอกสารสิทธิ น.ส.3 ก. โดยได้ยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่ดินที่มีเอกสารสิทธิถูกต้องตามกฎหมาย ออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 ได้มีคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ดังกล่าวข้างต้น ในที่ดินเกือบทั้งหมดที่บริษัทและบริษัทย่อยได้โดยทำหนังสือคัดค้าน โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือเพื่ออุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อรองปลัดกระทรวงมหาดไทย และต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์จากรองปลัดกระทรวงมหาดไทยว่า คำสั่งอธิบดีกรมที่ดินซึ่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) นั้นเป็นคำสั่งที่ชอบแล้ว โดยเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ให้แก่สำนักงานที่ดินเพื่อทำการขีดฆ่า หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) ดังกล่าว สำนักงานที่ดินจะดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกันนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1335/53 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรม และขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลได้สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครอง



โดยศาลปกครองกลางยังได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องนายอำเภอบางสะพาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 ต่อศาลปกครองกลาง ในกรณีที่นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ โดยได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดินภายในวันที่ 30 มกราคม 2554 และให้งดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตที่ดิน นอกจากนี้ ศาลได้มีคำสั่งเรียกให้กรมป่าไม้เข้ามาเป็นคู่ความในคดีนี้ด้วย ขณะนี้กรมป่าไม้ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งต่อมา ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งภายหลังจากผู้ฟ้องคดีทั้งหมดได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยให้ยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งที่ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใด ๆ ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ เนื่องจากไม่เข้าเงื่อนไขที่ศาลจะมีอำนาจออกคำสั่งทุเลาการบังคับได้

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกค่าเสียหายจากกรมที่ดินและกรมการปกครองคดีหมายเลขดำที่ 1275/54 ต่อศาลปกครองกลาง กรณีเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 22 แปลง เป็นจำนวนเงิน 127.8 ล้านบาท ซึ่งผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การ และผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การแล้ว ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และคืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี ต่อมา เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 1265/53 และ 1335/53 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1530/2560 และ 1531/2560 เนื่องจากพิเคราะห์แล้วเห็นว่าการที่เจ้าพนักงานที่ดินฯ ได้ออก น.ส. 3 ก. ทั้ง 52 ฉบับ ให้แก่บุคคลที่ไม่สามารถออก น.ส. 3 ก. ให้ได้ และยังเป็น การออก น.ส. 3 ก. ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ น.ส. 3 ก. ดังกล่าวจึงไม่ชอบด้วยกฎหมาย ดังนั้น คำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินที่เพิกถอนและให้แก้ไขเนื้อที่ใน น.ส. 3 ก. ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด (บริษัทและบริษัทย่อย) และคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทยที่ยกอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด จึงชอบด้วยกฎหมาย

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์โดยได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 271/2561 โดยพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่นายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง ได้อาศัยข้อเท็จจริงจากพยานหลักฐานและคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดิน แล้วนำมาใช้เป็นเหตุผลในการออกคำสั่งให้ผู้ฟ้องคดีงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ คำสั่งดังกล่าวจึงชอบด้วยกฎหมาย อันมีผลทำให้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ให้ยกอุทธรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจึงชอบด้วยกฎหมายเช่นกัน โดยเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว และศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายกฟ้อง ยืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลาง

2.2 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด) ได้ยื่นคำร้องขอให้พิจารณาคดีใหม่ต่อศาลปกครองกลาง และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาไม่รับคำร้องขอให้พิจารณาคดีใหม่ไว้พิจารณา โดยบริษัทและบริษัทย่อย



(บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด) ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเพื่อขอคัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลาง และยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

2.3 บริษัทได้รับคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 และได้รับหนังสือกรมที่ดิน ที่ มท 0516.2(2)/9542 ลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 เรื่องไม่รับอุทธรณ์เพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 โดยอ้างเหตุว่าบริษัทยื่นอุทธรณ์เกินระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นจะได้ฟ้องคดีทางปกครอง เพื่อเพิกถอนคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ รวมทั้งเพิกถอนคำสั่งไม่รับอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566 บริษัทยื่นฟ้องคดี และคำร้องขอทุเลาการบังคับตามกฎหมายต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1651/2566 และเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำร้องขอทุเลาการบังคับตามกฎหมายไว้พิจารณา

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 2627/2567 โดยพิเคราะห์แล้วเห็นว่า บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง ดังนั้น คำสั่งไม่รับอุทธรณ์ตามหนังสือกรมที่ดิน ที่ มท ๐๕๑๖.๒ (๒)/๙๕๔๒ ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๖ จึงชอบด้วยกฎหมายแล้ว และเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2568 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว โดยยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ทั้งนี้ สืบเนื่องจากที่บริษัทได้รับหนังสือคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 ทำให้บริษัทได้รับความเสียหายดังที่กล่าวไว้ข้างต้น อันเป็นการละเมิดต่อบริษัท เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัท และบริษัทในกลุ่ม (ในฐานะผู้ถือสิทธิครอบครองร่วมในที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418) จึงได้ยื่นฟ้องคดีปกครอง ขอให้ศาลเพิกถอนคำสั่งทางปกครอง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 446/2567 โดยปัจจุบันยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

3) คดีการค้ำระหว่างประเทศ

สืบเนื่องจากบริษัทสั่งซื้อ slab จากบริษัทฮอยย (SSI UK) และบริษัทได้ชำระเงินค่าสินค้าล่วงหน้าไปแล้ว แต่ปรากฏว่าไม่ได้รับสินค้านั้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 บริษัทจึงได้ฟ้อง SSI UK ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ เป็นคดีหมายเลขดำที่ กค. 45/2567 เพื่อเรียกให้ SSI UK ชำระเงินคืน

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2567 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องเป็นคดีหมายเลขแดงที่ กค. 199/2567 โดยบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลเพื่อคัดค้านพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ โดยยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) ซึ่งมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักในการบริหารจัดการให้สัมฤทธิ์ผล และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีเจตนารมณ์ร่วมกันว่า การที่จะพัฒนาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทนั้นต้องพึ่งพาและประสานการทำงานของกลไกทั้ง 4 ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทมีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตามนโยบายฯ ดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งปัจจุบันแม้ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุถึงเจตจำนงดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในการที่จะต้องรักษาสิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อ 1-3 อยู่ในหมวด

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทและกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

5. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่มีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทจะไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม

7. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่พึงขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

9. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

10. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก ตามความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรมและโปร่งใส

ข้อ 4-6 อยู่ในหมวด

- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ข้อ 7-8 อยู่ในหมวด

- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ข้อ 9-17 อยู่ในหมวด

- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ



11. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ้งชัด

12. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องมีการทบทวนเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกันด้วย

13. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

14. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

15. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

16. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

17. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Diversity) ได้แก่ ด้านการผลิต การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง การเงินและการบัญชี ตลอดจนประสบการณ์ที่ยาวนานในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมหลัก ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

จริยธรรมกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

- 1) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้
- 2) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม
- 4) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม
- 5) กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และของกรรมการอิสระ

การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งบัญญัติไว้ว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ทุกๆ ปี กรรมการที่ออกตามวาระจะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ต่อเนื่องอีกครั้งก็ได้

สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดของกรรมการที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัท และของกรรมการอิสระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดนั้น บริษัทยังมีได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท

บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญของบริษัทเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแล ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารงานของฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย กฏระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรที่กำกับดูแล วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี ตลอดจนติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยกำหนดเป็นวาระให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในสวนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือ นายกมล จันทิมา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และนายนาวา จันทนสุรคน ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

บริษัทยังมิได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทด้วย

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการควบคุมการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีส่วนร่วมในการประชุม

2) กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3) สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

4) ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

5) ประธานกรรมการบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วม



ในการบริหารจัดการงานปกติประจำวันของบริษัทแต่อย่างใด

6) บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัทอื่นที่มีได้กล่าวไว้ข้างต้นนี้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการ ตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงาน ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง ต้องมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง และจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะพึงต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

• คุณสมบัติ

1) มีความรู้พื้นฐานในด้านกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

2) มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ

3) มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

• หน้าที่ความรับผิดชอบ

1) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติของหน่วยงานทางราชการ ข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ



- 2) จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- 4) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 5) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กฎหมายกำหนด
- 7) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 8) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- 9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
- 11) ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28 ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้รับความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- 1) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวัน เวลา สถานที่ รายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระพร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์บริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 28 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน
- 2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็น ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- 3) สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้น ที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน



(Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นบริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

4) ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดเข้าชื่อกันหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด

5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่นๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านโทรศัพท์ โทรสาร อีเมล agm2025@ssi-steel.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท

6) ก่อนเริ่มประชุมบริษัทได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นตาม ข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

7) บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วย ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งสรุปประเด็นคำถามและคำตอบ ทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และได้ส่งให้สำนักงานคณะกรรมการกต.และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท www.ssi-steel.com

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างความร่วมมือกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน ตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการดำเนินงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

• ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ปลอดภัยอาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม มาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบสินค้าที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าบริษัทมีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าในแต่ละกลุ่มผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อเข้าใจถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า และกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการให้บริการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังมีการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ และระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองลูกค้าได้ดีเกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง

• คู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน



สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมืออันดี รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดหา วัตถุประสงค์หลักแห่งแรก และสื่อสารถึงคู่ค้า เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้และก่อให้เกิดประโยชน์กับทั้งบริษัท และ คู่ค้าอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทมีผู้ผลิตและผู้ขายวัตถุประสงค์หลักแห่งแรกที่มีศักยภาพ ในด้านคุณภาพ ปริมาณ ความสม่ำเสมอและนโยบายการค้าที่สอดคล้อง เหมาะสมกับการจัดซื้อของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมสรรหา และพัฒนา ผู้ผลิต และผู้ขายที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ รวมถึงบริหาร ความเสี่ยงของกิจกรรมจัดหาวัตถุประสงค์หลักแห่งแรก

• คู่แข่งทางการค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติว่า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ ของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงร่วมกันดำเนินการผลักดันนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมหลักผ่านวิธร่วมกัน

• เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ของบริษัททุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติตาม เงื่อนไขข้อตกลงและพันธะสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกราย ตามเงื่อนไขข้อกำหนด ของสัญญา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน การชำระหนี้คืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้อาจเกิดความเสียหาย และหากมีกรณีที่ บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขฯ ทางบริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบทันที เพื่อหารือในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

• พนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่งคนดีตามวิถีเอสเอสไอ (SSI Way) ที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ และเข้าใจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจริยธรรมของพนักงาน โดยมุ่งหวังให้ พนักงานตระหนักรู้ และปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงมีคุณธรรมและจริยธรรม ที่สอดคล้องตามวิถีเอสเอสไอจนเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความพึงพอใจ ทั้งนี้ บริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่า พนักงานที่ดีมี คุณภาพ จะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน รวมถึงจัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ อาทิ เช่น การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงาน การทุนการศึกษา การเข้าร่วมโครงการเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารอาคาร สงเคราะห์ และสนับสนุนให้จัดตั้งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์กลุ่มบริษัทสหวิทยาสตีสอินดัสตรี รวมทั้งสวัสดิการรถรับส่ง สถานที่ออกกำลังกาย โรงอาหารสำหรับพนักงานที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน รวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ สนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน เพื่อส่งเสริมการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินแก่พนักงาน

• องค์กรที่กำกับดูแล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นกฎหมาย ด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



การละเมิดสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม อันเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะส่งผลให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รอบคอบ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกดำเนินการลงโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลด้วยสาเหตุที่ไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด หรือด้วยสาเหตุอื่นแต่อย่างใด

• สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัย รวมทั้งเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือว่าการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีเจตจำนงและสนับสนุนให้มีการดำเนินการระบบฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามมาตรฐานของระบบการจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่กำหนด ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

• มาตรการลดความเสี่ยงความเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการในบางประการโดยการรับประกันภัยความเสี่ยงคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี ได้แก่

- 1) การรับประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance)
- 2) การรับประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งภายในประเทศ (Marine Cargo Open Policy)
- 3) การรับประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่เอาประกันภัย (Public Liability Insurance)
- 4) การรับประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน การประกันภัยเครื่องจักรหยุดชะงัก การประกันภัยหม้อไอน้ำระเบิด และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (สำหรับโรงงานขนาดใหญ่) (All Risks of Property Damage, Machinery Breakdown, Boiler Explosion and Business Interruption Insurance (for major plants))
- 5) การรับประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน (สำหรับอาคารสำนักงาน) (Property All Risks Insurance (for office building))
- 6) ประกันรถยนต์แบบกลุ่ม (Motor Fleet)

นอกจากการจัดทำประกันภัยหลักของบริษัทตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ประสานงานในการจัดทำประกันภัย เพื่อขยายความคุ้มครองไปยังบริษัทในกลุ่มเอสเอสไอ ซึ่งประกอบธุรกิจภายในประเทศ เช่น บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอยู่เป็นระยะๆ และจัดทำประกันภัยเพิ่มเติมเพื่อให้ความคุ้มครองเหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่เพิ่มขึ้นด้วย (ถ้ามี)

• ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ทั้งนี้



บริษัทได้มีกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ โดยในปีที่ผ่านมา กำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการปรับปรุงและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และเพื่อให้การกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม (Group Compliance and Corporate Governance Office) ขึ้นมา เพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร

สำหรับคดีความและข้อพิพาทที่สำคัญของบริษัทรายงานไว้หัวข้อ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งสำนักกฎหมายกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการ ติดต่อบริษัท ประสานงาน รวมทั้งรายงานผลความคืบหน้าและความคิดเห็นตลอดจนแนวโน้มของคดีความและข้อพิพาทเหล่านั้นต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบเป็นระยะๆ อีกทั้งยังได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

• มาตรการลงโทษกรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดมาตรการลงโทษฐานผิดวินัย กรณีพนักงานกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหายชื่อเสียง ตลอดจนแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท หรือนำความลับเกี่ยวกับการบริหารงาน ระบบงาน การผลิต รวมทั้งข้อมูลอื่นใดของบริษัทไปเปิดเผย ตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง มาตรการโทษทางวินัยและการดำเนินการทางวินัย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ในปี 2568 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

1) เปิดเผยรายงานทางการเงินซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2567 หลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี 2568 หลังสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมทั้งเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปี 2567 รวมถึงคำอธิบายการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดหกเดือนแรกของปี 2568 ด้วย

2) รายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาเดียวกับที่ยื่นต่อกระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังกล่าวข้างต้น เป็นไปอย่างครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา

การเปิดเผยข้อมูลตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

บริษัทให้มีการจัดตั้งสำนักบริหารการเงินกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลครอบคลุมการบริหารภารกิจด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ



ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อสาธารณชนผ่านสื่อมวลชน ซึ่งทั้งสองหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> โดยบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งหลายสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัท อาทิ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวสารองค์กรและกิจกรรมสังคม ได้ตลอดเวลา

ความสัมพันธ์กับนักลงทุน ในปี 2568

สำนักบริหารการเงินกลุ่ม มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- 1) จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัท จริยธรรมกรรมการ และจริยธรรมของพนักงาน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลา และอย่างเท่าเทียมกัน
- 2) จัดทำการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management's Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนและรายปี เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน โดยเผยแพร่ให้แก่ผู้ลงทุนทราบและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้น รวมทั้งปัจจัยและเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน
- 3) จัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัทผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และทางโทรศัพท์

6.2 ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในจริยธรรม
5. ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

• ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานผลประกอบการ รายงานฐานะทางการเงิน และรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล



3) แจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ

4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

• ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า
- 2) ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า และบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการนั้นๆ
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- 4) จัดให้มีระบบและช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ และลูกค้าต้องได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- 5) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ
- 6) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

• คู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม ทั้งสองฝ่าย บริษัทจึงให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ไขปัญหาเพื่อหาทางออกที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งคู่ค้า ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

• คู่แข่งทางการค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

• พนักงาน



บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งด้านผลตอบแทน โอกาส และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เพราะความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือภาวะทางร่างกาย โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 4) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง
- 6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เป็นการคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

• องค์การที่กำกับดูแล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่

• สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนารายการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนารายการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2560 ที่ผ่านมา



โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ (Governing Body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทมีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

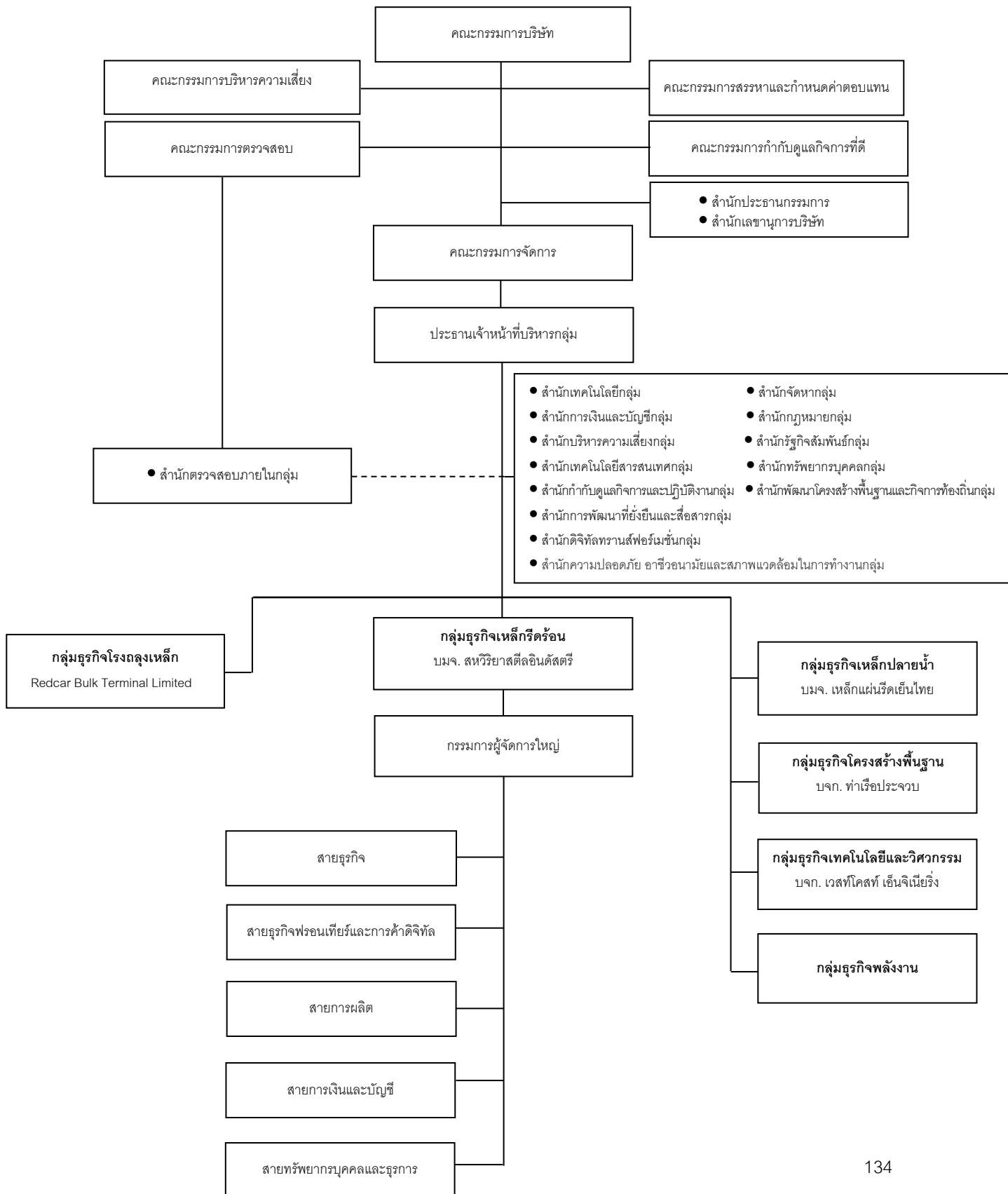
6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมในการประเมินผลตามโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ซึ่งเป็นโครงการร่วมกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการประเมินตนเองตามเกณฑ์ของ IOD และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชูดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

กรรมการตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 คน และกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระอีกจำนวน 7 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 4 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายกมล จันทิมา	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3.	นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5.	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายคมกริช ประชากริช	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายคณธี รินกลิ่น	- กรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
8.	นายศรัณยู อัครวานิชย์	- กรรมการบริษัท
9.	นายวิน วิริยประไพกิจ	- กรรมการบริษัท
10.	นายนาวา จันทนสุรคน	- กรรมการบริษัท
11.	นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา	- กรรมการบริษัท
12.	นายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล	- กรรมการบริษัท
13.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร*	- กรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง

* ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลวันที่ 29 เมษายน 2568

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกมล จันทิมา หรือนายวิน วิริยประไพกิจ หรือนายนาวา จันทนสุรคน หรือนายกิตติศักดิ์ มาพะเนา หรือนายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

• อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1) คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2) คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าบุคคลธรรมดา นั้นจะเป็นกรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนามของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนั้นให้ถือว่ามีผลผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจตามที่ คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่ง แทนคณะกรรมการก็ได้

3) คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง

4) คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอื่นใดเรียกว่าการประชุมวิสามัญ ซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือเมื่อผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้า (45) วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

5) คณะกรรมการต้องจัดให้มีการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ



ให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6) คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสิบวันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

- | | | |
|-----------------|---------------|----------------------|
| 1. นายญาณศักดิ์ | มโนมัยพิบูลย์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายณพงศ์ | ศิริขันตยกุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายธวัชชัย | วงศ์ไพศาล | กรรมการตรวจสอบ |

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนดังกล่าว มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมถึงมาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
- 4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
- 7) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำหรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ระเบียบ/ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารเพิกเฉยหรือไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบสามารถหารือกับประธานกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปรับปรุงแก้ไขยังไม่เป็นไปตามเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบอาจรายงานสิ่งที่ยังคงค้างต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

10) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง

11) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคล และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ดังนี้

- | | | |
|--------------|---------------|--|
| 1. นายศิริพล | ยอดเมืองเจริญ | เป็น ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายสมชาย | พิพิธวิจิตรกร | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 เมษายน 2568) |
| 3. นายณพงศ์ | ศิริขันตยกุล | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายคมกริช | ประชากริช | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2568) |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านการสรรหา

1.1 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี โดยให้รวมถึง การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ที่บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ทั้งนี้ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการสรรหาและคัดเลือกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทนั้นๆ โดยตรง เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกตามขั้นตอนของบริษัทต่อไป และให้แจ้งต่อ

คณะกรรมการบริษัท สหวิทยาลัยอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เพื่อทราบเป็นลำดับถัดไป รวมถึง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือก เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามที่กล่าวในข้อ 1.1 นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการดังนี้

- กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีคุณค่าของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ และประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

- พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

- พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

- ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยราชการ

1.3 ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2) หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของบริษัท สหวิทยาลัยอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในขั้นนี้ให้หมายรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือโบนัส และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.2 เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการสรรหาและ

กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังต่อไปนี้

- ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

- ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบมากขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อยนอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการบริษัทแล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

- ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท เช่น โบนัสกรรมการควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด

2.3 ทบทวนและให้คำแนะนำต่อกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)) เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทโดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบพิจารณาด้วย

2.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3) ที่ปรึกษาภายนอก (Outside Advisors) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องที่จะช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ได้โดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4) การรายงาน (Reporting Responsibilities) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

4.1 รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหลังจากการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ นอกจากนี้ ควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่สำคัญอื่น ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรจะได้รับทราบ

4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น



โดยจัดทำเป็นรายงานและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

7.3.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

- | | | |
|-----------------|---------------|-----------------------------------|
| 1. นายกมล | จันทิมา | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายศิริพล | ยอดเมืองเจริญ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 3. นายญาณศักดิ์ | มโนมัยพิบูลย์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) เสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้เปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล

2) พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

3) ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4) ให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR)

5) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6) ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ จรรยาบรรณของพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7) ทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

8) กำกับดูแล ให้คำปรึกษา และติดตามการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริบทของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการรวมถึงพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนอย่างเคร่งครัด

9) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจจากภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

10) ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามวาระและโอกาสอันควร อย่างน้อยปีละสองครั้ง และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม



13) รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ได้แก่

13.1 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13.2 รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

1. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายคมกริช ประชากริช	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) สอบทานและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

4) ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

5) ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

6) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับเปลี่ยนหากมีความจำเป็น

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยง

7.3.5 คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 13 คน ดังนี้

1. นายวิน	วิริยะประไพกิจ	ประธานคณะกรรมการจัดการ
2. นายนาวา	จันทนสุรคน	กรรมการจัดการ
3. นายจิร	โชตินุชิต	กรรมการจัดการ
4. นายณรงค์ฤทธิ์	โชตินุชิตตระกูล	กรรมการจัดการ
5. นายกิตติศักดิ์	มาพะเนาว์	กรรมการจัดการ
6. นายยงยุทธ	มลิตทอง	กรรมการจัดการ
7. นายมนินทร์	อินทร์พรหม	กรรมการจัดการ
8. นายเจตพลินท์	สันตะวานนท์	กรรมการจัดการ
9. นายธีระวุฒิ	ล้อมพงษ์พิพัฒน์	กรรมการจัดการ
10. นายเฉลิม	อังกาทิพย์	กรรมการจัดการ
11. นายชัยภัทร	เขมาภิรักษ์	คณะกรรมการจัดการ
12. นายทงศักดิ์	แข่งขัน	คณะกรรมการจัดการ
13. นางสาวสุรียา	ดวงมณี	คณะกรรมการจัดการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- 1) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน ระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน
- 2) รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตาม และวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3) อำนาจต่างๆ ของคณะกรรมการจัดการ ให้เป็นไปตามและ/หรือจำกัดขอบเขตโดยแผนภูมิการอนุมัติภายใต้ อำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- 4) ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนโดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทรวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบ 1



7.5 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีด้วย ซึ่งค่าตอบแทนและองค์ประกอบค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปี 2568 ปรากฏอยู่ในเรื่องหัวข้อ 8.1

7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,098 คน โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 855 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนทั้งหมด ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินชดเชยตามกฎหมาย เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัททยอย และการร่วมค้า ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกัน ดังนี้

กลุ่มพนักงาน	SSI	TCR	WCE	PPC	Total
ระดับบริหาร (คน)	74	10	5	1	90
ระดับจัดการ (คน)	237	92	46	11	386
ระดับบังคับบัญชา (คน)	424	258	125	24	831
ระดับปฏิบัติการ (คน)	363	630	607	57	1,657
รวม (คน)	1,098	990	783	93	2,964
พนักงานจ้างเหมา (คน)	240	191	112	21	564
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	855	447	291	59	1,652

7.7 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

- **เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพิงศา ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2537 จนถึง 31 ธันวาคม 2568 รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1

- **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่**

นางสาวสิริพร แจ่มทวีกุล หัวหน้าสายงานบัญชี รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1



- **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้แก่**
นางสาวปัทมวรรณ บุญทั้ง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3
- **หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ได้แก่**
นางสาวสรินทรนา อำพรสุวรรณ หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3
- **นักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ**
กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> e-mail address : pr@ssi-steel.com หรือ ir@ssi-steel.com

7.8 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2568 ที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 3,620,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราค่าตอบแทนการสอบบัญชีที่จ่ายจริงสำหรับปี 2567 ร้อยละ 2.7

โดยค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งประกอบด้วย ค่าพาหนะในการเดินทางไปปฏิบัติงานวันละ 700 บาทต่อบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานจะเรียกเก็บตามจริง

สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2568 จำนวนเงิน 2,470,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าปี 2567 ประมาณร้อยละ 64.7 สำหรับค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีรายการค่าตอบแทนของงานบริการอื่น สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Service) เพิ่มเติม ซึ่งเป็นประเภทและขอบเขตงานบริการที่ปรึกษาในการทำลายสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ จำนวนเงิน 64,759 บาท และบริการที่ปรึกษาด้านการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด (Cash Flow Hedge) จำนวนเงิน 650,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.2 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ โดยมีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน

2) กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบ



บัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

หมายเหตุ

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หมายความว่า ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- หุ้นส่วน หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหารและกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่สองบริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลดังกล่าวไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ ดังนี้

“ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการดังนี้

1) กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีผลสำคัญของการกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ



เฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรม และความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

2) พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่า มีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

3) พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

4) ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

การพัฒนากรรมการและแผนการสืบทอดงาน

- การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่แทนกรรมการลาออก ทั้งนี้ในทางปฏิบัติหากมีกรรมการบริษัทเข้ามาใหม่สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและส่งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรมของกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อาทิเช่น ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วัสดุทัศนคติ ค่านิยม จริยธรรมพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- การอบรมสัมมนาของกรรมการในโครงการอบรมสัมมนาต่างๆ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านการบริหารธุรกิจ/อุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว

ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารมีการเข้าร่วมอบรมสัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2568	จัดโดย องค์กร/หน่วยงาน
นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตรอบรม กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ยาง 2. หลักสูตรการทดสอบสมบัติของยาง ในการควบคุมคุณภาพและรับรอง ผลิตภัณฑ์ 3. หลักสูตรวิศวกรรมย้อนรอย ผลิตภัณฑ์ยาง 4. หลักสูตรเทคนิคการออกสูตรและ ปรับปรุงสมบัติเฉพาะของยาง	- ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) - ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) - ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) - ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC)



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2568	จัดโดย องค์กร/หน่วยงาน
		5. หลักสูตร Family Holding Company (Holding Company ฉบับนำไปใช้จริง กับบริษัททั่วไป) 6. Building Construction Technology Expo 2025	- TAX GATE TRAINING - Building Construction Technology
นายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล	กรรมการบริษัท	1. หลักบัญชีและภาษีที่แตกต่างกันของรายการในงบการเงิน 2. หลักสูตร "การชำระเงินเพื่อการค้าระหว่างประเทศ"	- DIA International Audit - Guest Speaker KTB
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	กรรมการบริษัท	1. ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 35 2. Executive IP Management Essentials for Business Leaders	- สถาบันวิทยากรตลาดทุน - สถาบันนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

• แผนการสืบทอดงาน

บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง แผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

คณะกรรมการวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ได้วางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

• การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท ตามแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

• การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลตนเองของ คณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ใช้แบบประเมินผลตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้แบบประเมินผลตนเองจำนวน 3 ชุด ได้แก่ 1) แบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants : AICPA) 2) แบบสอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จาก “คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ได้จัดทำร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ จำกัด 3) แบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะและแบบรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

8.3 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นการล่วงหน้าสำหรับปี โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมเป็นทุกเดือน นอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนยังสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวนทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยจัดประชุมทุกเดือนๆ ละ 1 ครั้ง ยกเว้นในเดือนกุมภาพันธ์ได้จัดประชุม 2 ครั้ง ในการประชุมต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

อีกทั้ง จัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ จำนวน 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และสิงหาคม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป



สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุม เพื่อปฏิบัติการกิจต่างๆ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม โดยจัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุม

ในปี 2568 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีการประชุมของแต่ละชุด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์จัดประชุม 2 ครั้ง เดือนพฤษภาคม มิถุนายน สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม จัดประชุมเดือนละ 1 ครั้ง
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์จัดประชุม 2 ครั้ง มีนาคม เมษายน และธันวาคม
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม พฤษภาคม กันยายน และ พฤศจิกายน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และ พฤศจิกายน

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการ เป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหารือว่าต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิเช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นผ่านทางโทรศัพท์กับกรรมการบาง ท่านที่มีประสบการณ์โดยตรงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2568 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)						
รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการอิสระ
1 นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการ	12/13			4/4		
2 นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระ	13/13	-	5/5	4/4	-	2/2
3 นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการอิสระ	12/13	7/7	-	4/4	-	2/2
4 นายณพงศ์ ศิริขันธ์ตยกุล กรรมการอิสระ	13/13	7/7	5/5	-	4/4	2/2
5 นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล กรรมการอิสระ	13/13	7/7	-	-	4/4	2/2
6 นายคมกริช ประชากริช กรรมการอิสระ	8/13	-	1/1	-	3/3	1/2



การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2568 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)							
รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการอิสระ	
7 นายคณิต รื่นกลิ่น กรรมการ	4/13	-	-	-	-	-	-
8 นายศรัณยู อัสวานิชย์ กรรมการ	13/13	-	-	-	-	-	-
9 นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	13/13	-	-	-	-	-	-
10 นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการ	12/13	-	-	-	-	-	-
11 นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา กรรมการ	13/13	-	-	-	-	-	-
12 นายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล กรรมการ	13/13	-	-	-	-	-	-
13 นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	4/13	-	4/4	-	1/1	-	-

หมายเหตุ : กรณีกรรมการบางคนที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสงสัยในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1) ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

1.1	กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน
1.2	ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750 บาท/ครั้ง
	กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/ครั้ง
1.3	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500 บาท/ครั้ง
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000 บาท/ครั้ง
1.4	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500 บาท/ครั้ง
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000 บาท/ครั้ง



1.5	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500 บาท/ครั้ง 10,000 บาท/ครั้ง
-----	--	--------------------------------------

1.6 กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

2) ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

3) ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

4) กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

5) ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิด ในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับประกันการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

6) ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

6.1 การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้น

6.2 อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

6.3 ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1-6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2568 ที่ผ่านมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และรับทราบการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ



บริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นสำหรับปี 2568 เป็นรายบุคคล พร้อมทั้งรับทราบการงดเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2567 ให้แก่กรรมการบริษัทเนื่องจากบริษัทมีขาดทุนสะสมอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมายเป็นผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2567 ให้แก่กรรมการบริษัทได้ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้แล้ว ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไปจนกว่าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะได้อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นประการอื่น

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับจากบริษัท รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นที่จ่ายในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัท (บาท)					ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย (บาท) *	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายกมล จันทร์มา ^{1) 2)}	-	-	-	-	-	2,400,000	2,400,000
2. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ ³⁾	300,000	-	62,000	40,000	-	-	402,000
3. นายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล ⁴⁾	300,000	105,000	50,000	-	50,000	-	505,000
4. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ ⁵⁾	300,000	131,250	-	40,000	-	-	471,250
5. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	300,000	105,000	-	-	30,000	480,000	915,000
6. นายคมกริช ประชากริช	201,668	-	10,000	-	30,000	-	241,668
7. นายคณธี รีนกลิ่น ⁶⁾	-	-	-	-	-	-	-
8. นายศรัณยู อัครวานิชย์ ⁷⁾	-	-	-	-	-	-	-
9. นายวิน วิริยประไพกิจ ⁸⁾	-	-	-	-	-	-	-
10. นายนาวา จันทนสุรคน ⁹⁾	-	-	-	-	-	-	-
11. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ ¹⁰⁾	-	-	-	-	-	-	-
12. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติวิจิตรตระกูล ¹¹⁾	-	-	-	-	-	-	-
13. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร ¹²⁾	100,000	-	40,000	-	10,000	-	150,000
รวม	1,501,668	341,250	162,000	80,000	120,000	2,880,000	5,084,918

หมายเหตุ

- 1) ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดต่างๆ ในบริษัทเพิ่มเติมอีก
- 2) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 6) นายคณธี รีนกลิ่น กรรมการบริษัท แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27
- 7) นายศรัณยู อัครวานิชย์ กรรมการบริษัท แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27
- 8) นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก และหัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท



- 9) นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
- 10) นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
- 11) นายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม และหัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
- 12) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการที่ออกตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568
- * ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย นี้ ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2568 ไว้เรียบร้อยแล้ว

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาที่จ่ายในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา (บาท)
นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการบริษัท	3,600,000

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท ในบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	ค่าตอบแทนปี พ.ศ. 2567 (บาท)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			
1.	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	กรรมการบริษัท	240,000
2.	นายคมกริช ประชากริช	กรรมการบริษัท	240,000
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด			
1.	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	กรรมการบริษัท	240,000

7) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปเงินเดือน เงินชดเชยเนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางส่วนที่เกินราชการกำหนด (ต่างประเทศ) รวม 16 คน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 1 คน กรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 107,165,457.38 บาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย

8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า

กลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญดังนี้

1) บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยและของกิจการที่เป็นการร่วมค้า ในหน่วยงานที่สำคัญเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล



การดำเนินงานในบริษัทดังกล่าว และต้องเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นไปตามรายละเอียดงาน (Job Description) ของตำแหน่งงานของบริษัทย่อย หรือกิจการที่เป็นการร่วมค้า และผู้บริหารดังกล่าวยังต้องจัดทำและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า เป็นรายเดือน รวมถึงการกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทดังกล่าว ต้องเป็นแนวทางเดียวกันกับการดำเนินงานของบริษัท

3) ตามแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่า พนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เข้าไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท รวมถึงเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งทำการค้าหรือกำลังติดต่อที่จะทำการค้ากับบริษัท เว้นแต่เป็นการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทในเครือของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

ในการเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น ในการบริหารจัดการกิจการที่เป็นการร่วมค้า มีการกำหนดข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่น ที่ถือหุ้น ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมค้า ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงทางธุรกิจ และการจัดสรรตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง จากผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม เพื่อไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ซึ่งผู้ถือหุ้นฯ ต้องดำเนินการตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ดังกล่าวที่ได้ตกลงร่วมกัน

8.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระยะที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้มีการดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ชัดเจน และสามารถอธิบายได้ ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขาย และส่วนแบ่งการตลาด และตอบแทนลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาทบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย

3) กำหนดให้มีการรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการ



และผู้บริหารบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยแสดงภายใต้หัวข้อเรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

5) กำหนดแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งที่ปฏิบัติงานที่บริษัทและที่บริษัทย่อย ได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบเป็นรายไตรมาส

6) กำหนดแนวปฏิบัติบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่พนักงานในการถือปฏิบัติว่า การกระทำใดจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์แห่งบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าวหรือป้องกันมิให้มีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการทำธุรกรรมในลักษณะที่ไม่สมควร เช่น การกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร บริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในทุกไตรมาส และติดตามดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน เพื่อให้ทราบว่ามีกรถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารบริษัทได้ถือปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

บริษัทมีแนวทางในการพิจารณาถึงวิธีการติดตามและควบคุมไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูลกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคคลากรทุกระดับที่จะป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

อนึ่ง ในทุกๆ ไตรมาส กรรมการและผู้บริหารได้ลงนามส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัท ทราบ รวมถึงเก็บรักษารายงานดังกล่าวเพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายที่บั่นทอนทำลายองค์กรและประเทศชาติ โดยรวม ทั้งนี้บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2557 และคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ ให้สอดคล้องกับพัฒนาการทางกฎหมายและจริยธรรมของสังคมอยู่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท <http://www.ssi-steel.com>

บริษัทได้ให้การสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทจนบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Company) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2559 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทสนับสนุนกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จัดขึ้นโดยองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงบริษัทได้ดำเนินการและมีกิจกรรมเพื่อควบคุมป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ดังนี้

1) บริษัทจัดให้มีประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มเป็นผู้ประสานงานกับเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงาน ให้มีการประเมินและรวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงานจะระบุเหตุการณ์ที่อาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง ทบทวนและกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อนำเสนอคณะทำงานบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนถึงความเหมาะสมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายปี

2) การตรวจสอบภายใน โดยสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มเป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมินเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทเป็นรายครึ่งปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประเมินความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทอาจไม่ถูกต้อง เนื่องจากการทุจริต หรือใช้สินทรัพย์โดยไม่สมควร (Risk Factors Relating to Misstatements Arising from Fraudulent Financial Reporting or Misappropriation of Assets) นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในในกลุ่มยังมีการจัดทำแผนการตรวจสอบแบบบท, แผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลยังคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การตรวจสอบการจ่ายค่าใช้จ่ายของบริษัทให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การสอบทานการประเมินความเสี่ยงและมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงสอบทานมาตรการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทตามแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC)

3) บริษัทมีการสำรวจความเข้าใจและการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยจริยธรรมธุรกิจ และจริยธรรมพนักงาน โดยให้พนักงานตอบแบบประเมินเพื่อสำรวจตนเองในเรื่องการรับรู้และความรู้ความเข้าใจใน Code of Conduct รวมถึงสำรวจการรับทราบและความเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาช่องทางการรับรู้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ในหัวข้อดังกล่าว ตลอดจนเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวด้วย

4) บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำวิดีโอประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติ จำนวน 5 เรื่อง ได้แก่ การให้และการรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด การติดต่อหน่วยงานภาครัฐ/การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก การเลี้ยงรับรอง การบริจาคหรือเงินสนับสนุน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) สื่อสารและประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเครือข่ายของบริษัท ระบบ E-mail, TV ประชาสัมพันธ์ตามจุดต่าง ๆ รวมถึงการกระจายเสียงตามสายวันละ 3



เวลา เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างทั่วถึง รวมถึงจัดให้มีการบรรยายในหัวข้อเรื่อง “การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน” ในการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation Program) และสำหรับผู้จัดการหรือผู้บริหารใหม่ (Onboarding Program) ไว้ทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยจัดส่งจดหมายขอความร่วมมืองดการให้ของกำนัลตามเทศกาลแก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ และในการประชุมสัมมนาผู้ขายประจำปี 2568 ของกลุ่มเอสเอสไอ บริษัทได้จัดบรรยายหัวข้อ “กฎหมาย / PDPA และภาคีต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” โดยสำนักกฎหมายกลุ่มบริษัท เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ลูกค้าเกี่ยวกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง กฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนการมีส่วนร่วมของลูกค้าในการเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยตลอดห่วงโซ่อุปทาน

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัท จึงได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและจากผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมและชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มาয়ังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้บริษัททราบถึงปัญหาหรือข้อมูลเชิงลึกได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์หาหนทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนวางมาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำให้การบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่อง การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติเรื่องช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และได้มีการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัททราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ Intranet ของบริษัทและเปิดเผยที่เว็บไซต์บริษัท <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งผู้แจ้งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address : ssigcg@ssi-steel.com หรือ
- ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
ตู้ปณ. 534 ปณจ.บางรัก กทม. 10500

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีมาตรการรักษาความลับของผู้แจ้งผ่านการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลอย่างเคร่งครัด ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เช่น กล้องรับข้อความทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์และตู้รับจดหมายทางไปรษณีย์ อยู่ภายใต้การดูแลของผู้ให้บริการภายนอกบริษัท พนักงานในทุกหน่วยงานของบริษัทไม่สามารถเข้าถึงได้ เว้นแต่บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้รายงานสถานะการรับเรื่องร้องเรียน



คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ในปี 2568 บริษัทได้รับแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน จำนวนทั้งหมด 3 เรื่อง โดยสรุปผลแล้วเสร็จ จำนวน 2 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 เรื่อง

8.6 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ คุณสมบัติน และมีความประสพการณ์ โดยได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี และสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่จัด
		ประชุม
1.	นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2.	นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล กรรมการตรวจสอบ	7/7
3.	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล กรรมการตรวจสอบ	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ทั้งนี้ ได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ได้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

1) สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และประจำปี 2568 โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการบริษัท เพื่อพิจารณาความครบถ้วนเชื่อถือได้ของงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี และระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ยังได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือ ข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รวมทั้งการรายงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนรับทราบ รายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2) สอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และสำหรับไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ร่วมกับผู้บริหารสายการเงินและ

บัญชีของบริษัท โดยไม่มีการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการสอบบัญชีกับผู้สอบบัญชีที่จะสอบทานเฉพาะงบครึ่งปีและตรวจสอบงบประจำปี

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

1) ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท สำหรับปี 2568 – 2570 แผนการตรวจสอบประจำปี 2568 และการปรับปรุงแผนการดำเนินงานครึ่งหลังของปี 2568 ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม รวมทั้งรับทราบรายงานและซักถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ของผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

2) ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2568 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี

3) ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงติดตามการดำเนินการมาตรการแก้ไขและป้องกันในประเด็นที่มีนัยสำคัญจากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนซักถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

4) ให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมบริการตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก (IA Outsource) สำหรับปี 2569 - 2571 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท สหวิทยาสตีสติอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5) ให้ความเห็นชอบประกาศบริษัท เรื่อง กฏบัตรสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม (ฉบับปรับปรุงแก้ไขปี 2568)

6) สนับสนุนให้บุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน รวมถึงได้รับการสอบวุฒิปริญญาตรีของวุฒิปริญญาตรีตรวจสอบภายใน ตลอดจนส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบภายใน

7) เห็นชอบการเสนอแต่งตั้งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อให้การบริหารงานตรวจสอบภายในมีความต่อเนื่องและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฏ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

1) รับทราบรายงานจากสำนักกฎหมายกลุ่มเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส



2) พิจารณาข้อมูลคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ของบริษัท ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

1) ติดตามรายงานระบบและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสอบทานโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและบทบาทหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า รวมถึงรายงานผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันตลอดจนมาตรการป้องกัน

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

พิจารณา คัดเลือก และเสนอให้แต่งตั้งนางสาวชลกาญจน์ กฤตยาเกียรติ หรือ ดร. กมลเมตต์ กฤตยาเกียรติ หรือ นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน หรือ นายอนุพงษ์ พิษณุวงศ์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (DIA) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2569 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบทาน/ตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้สำนักงานสอบบัญชี DIA จัดหาผู้สอบบัญชีท่านอื่นของสำนักงานฯ ทำหน้าที่แทนได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความเห็นชอบค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีสำหรับปี 2569

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- 1) รายการซื้อขายสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามรายงานลูกหนี้ที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- 2) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- 3) รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท จากฝ่ายบัญชีการเงิน

7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับปรับปรุงแก้ไขปี 2568)

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนด ด้วยความเป็นอิสระ โดยยึดหลักความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2568 มีความถูกต้องเชื่อถือได้ตามหลักการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี บริษัทมี

ระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมและรายงานความคืบหน้าของคดีความต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว



(นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2569

8.7 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2568

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้ตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

- | | | |
|-----------------|---------------|---|
| 1. นายกมล | จันทิมา | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ประธานกรรมการบริษัท) |
| 2. นายศิริพล | ยอดเมืองเจริญ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายญาณศักดิ์ | มโนมัยพิบูลย์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) |

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพัฒนาและทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการ เรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility – CSR) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการเสนอความเห็นเพื่อทบทวนและปรับปรุงปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินงานดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนการกำหนดขนาดรายการของธุรกรรมทางการค้าหรือทางธุรกิจระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่ถือว่ามีนัยสำคัญ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2568 ทั้งนี้ เป็นไปตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
2. พิจารณาทบทวนแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ

3. พิจารณาทบทวนแก้ไขแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
4. พิจารณาทบทวนแก้ไขแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
5. พิจารณาทบทวนแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2568 ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการประเมินนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินการเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของบริษัท ซึ่งมีหน่วยงานของบริษัท คือ สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม เป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการ
8. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งมีหน่วยงานของบริษัท คือ สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม และสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการ
9. รับทราบรายงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้
 - 9.1 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป
 - 9.2 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในส่วนของผู้บริหารบริษัท ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป รวมถึงผู้จัดการฝ่าย ของสายการเงินและบัญชี ตลอดจน ผู้จัดการส่วนของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสังกัดสำนักบริหารการเงินกลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท
10. อื่นๆ



- 10.1 ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ เรื่องการส่งเสริมการปลูกฝังปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้พนักงานบริษัทมีความรู้ความเข้าใจ จากสายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ
- 10.2 สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report) ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 10.3 รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2568 นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันยกระดับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่มาตรฐานสากล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ ดูแลรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมๆ กับการดูแลสร้างสรรค์สังคม รักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง

(นายกมล จันทิมา)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติให้ยุบคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยใหม่ขึ้นมาแทน โดยให้เรียกชื่อว่า "คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" (Nominating and Compensation Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีหัวหน้าผู้ซึ่งรับผิดชอบสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่มเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป และทำหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันมีรายนามต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|-----------------|--|
| 1. นายศิริพล | ยอดเมืองเจริญ | เป็น ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายสมชาย | พิพิธวิจิตรกร | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 เมษายน 2568) |
| 3. นายณพงศ์ | ศิริชันทยกุล | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายคมกริช | ประชากริช | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2568) |
| 5. นายธีระวุฒิ | ล้อมพงษ์พิพัฒน์ | เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2568 รวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อพิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 1.1 พิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 รับทราบนายสมชาย พิพิธวิจิตรกร แจ้งความประสงค์ขอไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัท บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28 (ปี 2568) วันที่ 29 เมษายน 2568 ดังนั้นการดำรง กรรมการบริษัทฯ ของนายสมชาย พิพิธวิจิตรกร จึงเป็นอันสิ้นสุดลงโดยผลแห่งกฎหมาย ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและ



กำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบ และจะพิจารณาผู้ที่เหมาะสมเข้ามารับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระในภายหลัง

- 1.2 มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้ปรับลดจำนวนกรรมการบริษัทฯ 1 คน รวมเป็นจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งจำนวนนี้เพียงพอและเหมาะสมแล้ว จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2568 เพื่อพิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 2.1 คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลงของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และ กรรมการบริษัท บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยเสนอ นายคมกริช ประชากริช เข้าเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่าจากข้อมูลบุคคลที่เสนอมานั้นมีคุณสมบัติความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหมาะสม เพื่อเสริมคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเข้มแข็ง ดังนั้น ที่ประชุมจึงมีมติเลือก นายคมกริช ประชากริช เข้าเป็นกรรมการใหม่ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ กระบวนการคัดเลือกและเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกระบวนการและอำนาจที่กำหนดไว้ของ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ต่อไป
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 เพื่อพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี 2568 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นแล้วว่า แม้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2567 ต่ำกว่าเป้าหมาย แต่ด้วยความทุ่มเทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำให้บริษัทผ่านพ้นสถานการณ์ที่ยากลำบากที่เป็นผลมาจากปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ จึงมีมติให้ขึ้นเงินเดือนประจำปี 2568 ให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในอัตรา 5% จากเงินเดือนของเดือนมีนาคม 2568 และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในอัตรา 5% จากเงินเดือน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถต่อไป
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 ได้พิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้
 - 4.1 พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เรื่อง วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง จากเดิมมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เปลี่ยนเป็นเท่ากับวาระดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีมติเห็นชอบอนุมัติในการปรับปรุงวาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง



ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาอนุมัติต่อไป

- 4.2 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้มีมติเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาแล้วเห็นว่า แม้ผลประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบหนักขึ้นกว่าเดิม และในส่วนของธุรกิจใหม่ๆ ก็มีการผลักดันให้เกิดความก้าวหน้าไปพอสมควร จึงมีมติเห็นชอบผลการประเมินสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มคือ A และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ B+
- 4.3 พิจารณาการจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษ ของปี 2568 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากความผันผวนด้านราคาของอุตสาหกรรมเหล็ก ทำให้การคาดการณ์กำไรก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อม ติดลบ 27 ล้านบาท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่า แม้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบหนักขึ้นกว่าเดิมและในส่วนของธุรกิจใหม่ๆ ก็มีการผลักดันให้เกิดความก้าวหน้าไปพอสมควร ด้วยความทุ่มเทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มให้จ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษของนายวิน วิริยประไพกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในอัตรา 0.6 เท่า ของฐานเงินเดือน หรือตามที่กรรมการเจ้าหน้าที่เห็นชอบสำหรับระดับบริหาร และสำหรับนายนาวา จันทนสุรคน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในอัตรา 0.55 เท่าของ ฐานเงินเดือน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและความทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4.4 ขยายอายุการเกษียณของนายนาวา จันทนสุรคน เนื่องด้วยจะครบกำหนดการเกษียณอายุครบ 60 ปี ในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า นายนาวา จันทนสุรคน เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเหล็ก รวมถึงเครือข่ายทางธุรกิจอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมาก จึงมีมติเห็นชอบการขยายอายุการเกษียณของนายนาวา จันทนสุรคน ไปอีก 3 ปี โดยอัตราค่าจ้างและสิทธิประโยชน์เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัททุกประการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2569 รวม 1 ครั้งด้วยกัน เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569 ได้พิจารณาในประเด็น พิจารณาเรื่องต่อไปนี้

1. การพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นชอบเสนอรายชื่อกรรมการทั้ง 4 คนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 คือ

1. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
3. นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่



4. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาวิ กรรมการบริษัท และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- กรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระข้างต้น มีสิทธิได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ต้องลาออกตามวาระ ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้
- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบรายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและรายชื่อบุคคลภายนอก ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งจากผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบริษัท
 - (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท จะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด
 - (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ความเห็นชอบรายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท
 - (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาจากรายละเอียดประวัติการศึกษา ประสบการณ์ การทำงานทั้งในอดีตและปัจจุบันเป็นรายบุคคล แล้วเห็นว่า บุคคลที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 คนดังกล่าว เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านวิชาการต่างๆ เป็นอย่างสูง อีกทั้งยังเป็นกำลังสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารกิจการงานของบริษัทให้มีความมั่นคงแข็งแรง และเจริญก้าวหน้าเป็นลำดับตลอดมา จึงมีมติเห็นชอบเสนอชื่อกรรมการทั้ง 4 คนดังกล่าว ให้กรรมการบริษัท พิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 ค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

2.1.1 เบี้ยประชุม

(ก) กรรมการบริษัท	25,000	บาท/เดือน
(ข) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750	บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000	บาท/ครั้ง
(ค) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000	บาท/ครั้ง



(ง) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	บาท/ครั้ง
(จ) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	บาท/ครั้ง

2.1.2 เบี้ยประชุมเพิ่มเติม

กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีก ตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

- 2.2 ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือนตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด
- 2.3 ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน
- 2.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด
- 2.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้บริหารการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัท ในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว
- 2.6 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี
- (1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัท มิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท ก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ
 - (2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตรา ร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตาม ลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 2.1 ถึง 2.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาเห็นชอบการสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 ตาม “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ชุดย่อยแบบรายคณะ” และ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ชุดย่อยแบบรายบุคคล” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบต่อไป



นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------|---|
| 1 นายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง(กรรมการอิสระ) |
| 2 นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล | กรรมการบริหารความเสี่ยง(กรรมการอิสระ) |
| 3 นายคมกริช ประชากริช | กรรมการบริหารความเสี่ยง(กรรมการอิสระ) |

ทั้งนี้ นายสุรกิจ ธารธนานนท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

“คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณาสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการดังนี้

1 พิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยได้ทบทวนและให้คำปรึกษาแนะนำฝ่ายจัดการ ประเมินปัจจัยเสี่ยง แผนการบริหารความเสี่ยงและความเหมาะสมของขนาดความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จัดขึ้น

เป็นรายไตรมาส เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

2 พิจารณาความเสี่ยงของบริษัทในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation Plan) รวมถึงมาตรการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการฟื้นฟูกิจการตามที่ตั้งไว้ได้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

3 พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”), บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”), บริษัท Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งเป็นการร่วมค้า

4 พิจารณาความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

5 พิจารณารายงานระบบและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและมีความเห็นต่อความเสี่ยงของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

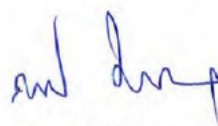
6 พิจารณารายงานปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

7 พิจารณาแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปีของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงกลุ่ม

8 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 ตาม “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ” และ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9 พิจารณาและติดตามความเสี่ยงด้านกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน ชื่อเสียง และความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามและกำกับดูแลความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างใกล้ชิด รวมถึงการวางแผนและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



(นายณพงศ์ ศิริชันตยกุล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และได้พิจารณาเห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส และสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยประกาศอย่างแข็งขันถึงเรื่องดังกล่าวในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ด้วยมีความเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายของบริษัทได้ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและประสิทธิผล

บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม (Group Internal Audit Office) โดยมีบทบาทสำคัญในการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และให้คำแนะนำหรือคำปรึกษา (Advisory Service) อย่างเป็นอิสระและมีความเที่ยงธรรม เกี่ยวกับกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสิทธิในการตรวจสอบ ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ ที่กำหนดไว้ในประกาศบริษัท เรื่อง กฎบัตรสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม (ฉบับปรับปรุงแก้ไขปี 2568) ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2568 [ซึ่งฉบับเดิมก่อนการปรับปรุงแก้ไขมีชื่อว่า ข้อกำหนดเกี่ยวกับสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และการตรวจสอบภายใน (ฉบับที่ 5) ลงวันที่ 15 กันยายน 2566] โดยกฎบัตรฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล ปี 2024 (Global Internal Audit Standards: GIAS) และได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติที่ดีของผู้ตรวจสอบภายใน (Code of Conduct) ที่ได้ปรับแก้ไขแล้วเข้าไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ด้วย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยยึดถือประมวลจรรยาบรรณและมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มมีขอบเขตการให้บริการตรวจสอบภายในและให้คำปรึกษาครอบคลุมทุกหน่วยงานของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) สำหรับการให้บริการตรวจสอบภายในแก่บริษัทอื่นในกลุ่มเอสเอสไอ สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มจะเข้าตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นับตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 เป็นต้นมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มเป็นไปตามมาตรฐานและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท และแผนการตรวจสอบประจำปี ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ที่ได้จัดทำในแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk-based Approach) ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มได้มีการทบทวนและปรับปรุง Audit Universe เป็นระยะๆ เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย และมีการประเมินความเสี่ยงของแต่ละกิจกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงและระดับค่าความเสี่ยง เพื่อจัดลำดับความสำคัญของงานตรวจสอบ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบที่สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มนำเสนอ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับ



มาตรการปรับปรุงที่เหมาะสม นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถจัดการกับประเด็นที่สำคัญได้อย่างทันทั่วทั้งที่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในในกลุ่มสามารถขอเข้าพบ หรือหารือจากประธานกรรมการตรวจสอบทางโทรศัพท์ได้ เมื่อมีการตรวจพบประเด็นสำคัญหรือมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติงาน

เมื่อช่วงครึ่งหลังปี 2568 บริษัทได้ติดต่อบริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายในจากภายนอก (IA Outsource) เพื่อมาแนะนำเสนอบริการตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท SSI และบริษัททยอย (WCE และ PPC) ในปี 2569 – 2571 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีกรรายงาน ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม กล่าวคือ จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2568 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ฉบับที่ได้เผยแพร่เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัททยอย สำหรับปี 2568 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมิน พบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีมาก รวมทั้งผลการประเมินฯ ของบริษัททยอยทั้งสองบริษัท (WCE และ PPC) อยู่ในระดับดีมากเช่นกัน โดยแบบประเมินดังกล่าวได้พัฒนามาจากกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในที่เป็นสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ประกอบด้วยองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายใน ตามมาตรฐานสากลของ COSO จำนวน 5 ด้าน ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information & Communication)
5. ระบบการติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้ (1) แบบประเมินผลตนเองเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ด้านการเงินและบัญชีของบริษัท (Financial Internal Controls Self-Assessment Questionnaire) (2) แบบประเมินความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทอาจไม่ถูกต้อง เนื่องจาก การทุจริตหรือใช้สินทรัพย์ โดยไม่สมควร (Risk Factors Relating to Misstatements Arising From Fraudulent Financial Reporting or Misappropriation of Assets) และ (3) แบบประเมินตนเองในการถือปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากรของบริษัท (Corporate Income Tax Questionnaire - Manufacturing)

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงาน ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

9.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2568 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกันและมี กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง	ขายเหล็กม้วน	0.13	รายได้ค้างรับ	-
		รายได้อื่นๆ	1.04	ลูกหนี้อื่น	-
		ค่าบริการรีดเหล็ก	4.48	เจ้าหนี้อื่น	-
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.19 โดยมีการควบคุมร่วมกัน และ มีกรรมการร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	218.91	รายได้ค้างรับ	0.35
		รายได้อื่นๆ	12.76	เจ้าหนี้อื่น	0.42
		ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	65.34
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง	รายได้อื่นๆ	0.64	เจ้าหนี้อื่น	-
				รายได้ค้างรับ	0.44
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก	577.97	ลูกหนี้การค้า	1,420.42
		ค่าบริการตัดเหล็ก	13.92	ลูกหนี้อื่น	31.24
		รายได้อื่นๆ	-	เจ้าหนี้การค้า	3.16
				เจ้าหนี้อื่น	0.72
				เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1.06
				รายได้ค้างรับ	0.20
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน	ขาย Slab	26.14	ลูกหนี้อื่น	25.55
		รายได้อื่น	1.05	เจ้าหนี้การค้า	0.44
		ซื้อสินค้า	15.45	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	5.43
		ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1.69		
บริษัท ทรัพย์สินอาคาร ประภาวิทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ ทางอ้อม	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	29.41	สิทธิการใช้	22.51
				เจ้าหนี้อื่น	0.29
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือ หุ้นทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	431.88	ลูกหนี้การค้า	1,539.16
				เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	22.36
บริษัท เรือลำเลียง บางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือ หุ้นทางอ้อม		-	ลูกหนี้อื่น	-
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นเป็น กรรมการของบริษัท		-	สิทธิการใช้	4.79
Redcar Bulk Terminal Limited	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	ดอกเบี้ยรับ	-		-
Helium Miracle 303	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	ดอกเบี้ยรับ	39.92	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	509.17
				ดอกเบี้ยค้างรับ	134.88



บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2568 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมกร่วมกัน และมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	1,261.33	ลูกหนี้การค้า	6.26
		ซื้อสินค้า	45.45	ลูกหนี้อื่น	0.01
		ค่าบริการอื่น	32.93	เจ้าหนี้การค้า	0.12
		รายได้อื่น	5.03	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	-
บริษัท เอส วี แอล คอร์เปอร์ เรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นและ กรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ใช้บริการขนส่งในประเทศ	636.11	ลูกหนี้อื่น	-
		รายได้อื่นๆ	1.35	เจ้าหนี้การค้า	140.64
				เจ้าหนี้อื่น	0.03
ธนากรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่แผนฟื้นฟูกิจการ	ดอกเบี้ยจ่าย	25.39	เงินฝากธนาคาร	90.97
				สินทรัพย์ทางการเงินไม่ หมุนเวียนอื่น	5.64
				เงินกู้ยืมระยะสั้น	543.42
				ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.81
ธนากรไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่แผนฟื้นฟูกิจการ	ดอกเบี้ยจ่าย	25.09	เงินฝากธนาคาร	119.18
				สินทรัพย์ทางการเงินไม่ หมุนเวียนอื่น	4.52
				เงินกู้ยืมระยะสั้น	542.89
				ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.97

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำการรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมกรตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความ



อำนาจในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ปี 2568

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ตามหลักการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทเลือกใช้นโยบายการบัญชี และ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการประมาณทางบัญชีเพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่มีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะทำให้ผู้ใช้ข้อมูลเข้าใจและเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลการขับเคลื่อนของระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิผล เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายกมล จันทิมา)

ประธานกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)



(นายวิน วิริยประไพกิจ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 1,609.88 ล้านบาท และ 1,655.64 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,716.38 ล้านบาทและ 2,762.14 ล้านบาท ตามลำดับ หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 1,106.50 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 2,623.57 ล้านบาท และ 2,637.37 ล้านบาท ตามลำดับ ขาดทุนสะสมจำนวน 22,258.68 ล้านบาท และ 22,912.78 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 20,240.94 ล้านบาท และ 21,283.19 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนความสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ อาจรวมถึงการเจรจาขอขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปในอนาคต การจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการดำเนินงาน การปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต และความสามารถในการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมได้ตามวันครบกำหนด รวมถึงการสนับสนุนของวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้แสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะมีผลกระทบต่อการเงินเพิ่มขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องดังต่อไปนี้

การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ 2567 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย มีหนี้คงค้าง รวมจำนวน 2,959.58 ล้านบาท และ 3,019.71 ล้านบาท ตามลำดับ การได้รับชำระหนี้และหนี้คงเหลือไม่เป็นไปตามที่กำหนดตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิคนัดชำระเนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมีหนังสือแจ้งถึงการผิคนัดดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามและแก้ไขปัญหาหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการเจ้าหนี้ทราบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สินทรัพย์

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 10,887.98 ล้านบาท ได้ถูกแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องนี้ในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลรวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่บริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ชลกาญจน์ กฤตยาเกียรติ

(นางสาวชลกาญจน์ กฤตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10925

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569



งบฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์	หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	468,477,657	442,907,315	211,492,335	320,015,544
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10	409,233,706	265,401,941	259,155,323	169,128,134
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	11.1	197,856,826	79,549,864	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.4	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	12	5,486,545,612	5,906,367,632	5,464,881,761	5,873,432,902
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน		313,273	132,834	313,273	132,834
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		29,992,038	71,143,644	18,969,646	12,457,225
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,592,419,112	6,765,503,230	5,954,812,338	6,375,166,639
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		13,244,336	11,222,639	10,168,490	8,071,231
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	323,999,930	323,999,930
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	2,747,340,683	2,644,017,560	2,628,781,546	2,628,781,546
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.5	-	-	644,056,585	606,518,628
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	10,887,975,129	11,007,205,825	8,216,243,581	8,652,163,283
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17.1	54,548,854	82,383,879	33,601,014	57,531,157
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	14,649,972	15,530,915	12,510,288	14,346,282
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	19	21,027,447	17,707,896	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,614,487	15,078,396	12,110,943	12,673,999
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,753,400,908	13,793,147,110	11,881,472,377	12,304,086,056
รวมสินทรัพย์		20,345,820,020	20,558,650,340	17,836,284,715	18,679,252,695

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	10,500,000	16,500,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	5,298,446,545	5,913,188,441	4,886,115,470	5,645,976,513
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	11.1	836,927,938	749,764,352	675,045,814	696,741,244
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	262,365	427,944	-	-
ส่วนของหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	1,891,765,687	716,120,240	1,891,765,687	716,120,240
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	17.2	42,961,588	39,590,792	31,246,656	29,015,277
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.6	1,106,315,253	522,241,798	1,086,315,253	487,038,812
ภายในหนึ่งปี		6,961,419	72,301	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	22	21,691,674	44,488,247	21,691,674	44,488,247
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		153,122	764,702	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,215,985,591	8,003,158,817	8,592,180,554	7,619,380,333
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	278,025	-	-
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	24	30,058,365,537	30,185,571,564	30,058,365,537	30,185,571,564
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	11.1	435,080,608	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17.2	23,262,895	49,666,057	4,831,454	31,181,164
หนี้สินภายในหนึ่งปีที่ได้รับดอกเบี้ย	19	160,323,798	182,014,484	14,951,612	16,053,026
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	564,347,604	499,222,034	449,147,381	416,328,433
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	26	129,392,645	181,458,584	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	823,876	-	823,876
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		31,370,773,087	31,099,034,624	30,527,295,984	30,649,958,063
รวมหนี้สิน		40,586,758,678	39,102,193,441	39,119,476,538	38,269,338,396

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 871,646,772,055 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		871,646,772,055	871,646,772,055	871,646,772,055	871,646,772,055
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 11,444,458,319 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		11,444,458,319	11,444,458,319	11,444,458,319	11,444,458,319
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(9,814,868,037)	(9,814,868,037)	(9,814,868,037)	(9,814,868,037)
ขาดทุนสะสม		(22,258,679,249)	(20,588,970,059)	(22,912,782,105)	(21,219,675,983)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		(20,629,088,967)	(18,959,379,777)	(21,283,191,823)	(19,590,085,701)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		388,150,309	415,836,676	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		(20,240,938,658)	(18,543,543,101)	(21,283,191,823)	(19,590,085,701)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,345,820,020	20,558,650,340	17,836,284,715	18,679,252,695

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการขาย	23,764,336,509	25,224,393,314	23,752,342,022	25,219,340,214
รายได้จากการให้บริการ	1,276,804,228	1,095,925,131	163,547,942	173,554,267
รายได้เงินปันผล	14	-	56,100,000	40,800,000
รายได้อื่น	125,997,279	35,832,672	120,847,737	9,111,860
ค่าเสื่อมผลเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	16.1	106,628,946	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	255,503,927	114,400,097	255,650,656	115,168,083
รวมรายได้	25,529,270,889	26,470,551,214	24,455,117,303	25,557,974,424
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	24,140,047,888	25,758,067,458	24,243,525,450	25,856,072,122
ต้นทุนการให้บริการ	1,073,800,343	927,257,726	143,500,188	152,997,009
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	60,254,393	65,759,813	48,469,523	55,523,452
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	872,074,747	965,760,531	638,111,265	655,295,869
ขาดทุนจากผลเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	16.1	-	-	29,065,323
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการค้ำของลูกหนี้	(92,377,747)	(105,985,128)	(90,464,604)	(107,898,271)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	22	(22,796,572)	(22,796,572)	26,510,332
รวมค่าใช้จ่าย	26,031,003,052	27,666,436,055	24,960,345,250	26,667,565,836
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(501,732,163)	(1,195,884,841)	(505,227,947)	(1,109,591,412)
รายได้ทางการเงิน	1,591,985	2,293,148	40,726,974	47,593,772
ต้นทุนทางการเงิน	(2,295,958,076)	(2,250,462,357)	(2,291,566,759)	(2,245,540,681)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	24	1,106,499,328	233,394,814	233,394,814
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	15	103,323,123	104,936,859	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,586,275,803)	(3,105,722,377)	(1,649,568,404)	(3,074,143,507)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	(23,608,227)	(3,800,327)	591,679
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(3,109,522,704)	(1,655,638,254)	(3,073,551,828)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	31	(1,635,995,260)	(3,122,807,555)	(1,655,638,254)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	26,111,230	13,284,851	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(3,109,522,704)	(1,655,638,254)	(3,073,551,828)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31	(0.14)	(0.27)	(0.14)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(3,109,522,704)	(1,655,638,254)	(3,073,551,828)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงงบการเงิน	24,869,278	24,858,661	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ของ				
- กลุ่มบริษัท	25	(63,734,039)	(37,467,868)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน	19	5,253,234	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(33,611,527)	24,858,661	(37,467,868)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,643,495,557)	(3,084,664,043)	(1,693,106,122)	(3,073,551,828)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(1,669,709,190)	(3,097,948,894)	(1,693,106,122)	(3,073,551,828)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,213,633	13,284,851	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,643,495,557)	(3,084,664,043)	(1,693,106,122)	(3,073,551,828)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวม						
		กำไร (ขาดทุน) สะสม				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วน(ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(17,491,021,165)	(15,861,430,883)	441,751,825	(15,419,679,058)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(3,097,948,894)	(3,097,948,894)	13,284,851	(3,084,664,043)
27	เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(39,200,000)	(39,200,000)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(20,588,970,059)	(18,959,379,777)	415,836,676	(18,543,543,101)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(20,588,970,059)	(18,959,379,777)	415,836,676	(18,543,543,101)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,669,709,190)	(1,669,709,190)	26,213,633	(1,643,495,557)
27	เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(53,900,000)	(53,900,000)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(22,258,679,249)	(20,629,088,967)	388,150,309	(20,240,938,658)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย: บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วน(ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(18,146,124,155)	(16,516,533,873)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(3,073,551,828)	(3,073,551,828)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(21,219,675,983)	(19,590,085,701)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(21,219,675,983)	(19,590,085,701)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,693,106,122)	(1,693,106,122)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(22,912,782,105)	(21,283,191,823)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,609,884,030)	(3,109,522,704)	(1,655,638,254)	(3,073,551,828)
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	956,208,880	856,397,548	843,536,569	757,945,043
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(92,377,747)	(105,985,128)	(90,464,604)	(107,898,271)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(44,880,679)	1,881,241	(44,880,679)	1,881,241
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(41,007,192)	157,841,423	(38,621,495)	173,820,807
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	(792,019)	(14,564,686)	(180,439)	(15,441,972)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	29,408,757	50,152,466	2,458,304	46,714,044
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	47,068,726	46,537,479	38,277,073	37,854,017
ตัดจำหน่ายภาษีอุกหัก ณ ที่จ่าย	7,171,263	3,086,072	7,171,263	3,086,072
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	(51,474,349)	54,053,879	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	(22,796,572)	26,510,332	(22,796,572)	26,510,332
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,994,295	10,040,024	-	(1,228,958)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,570,728)	(27,383,383)	-	(23,696,121)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุน จากเงินลงทุนในความร่วมมือ				
ความวิสัยส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(103,323,123)	(159,653,248)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	(1,106,499,328)	(233,394,814)	(1,106,499,328)	(233,394,814)
ต้นทุนทางการเงิน	2,295,958,076	2,250,462,357	2,291,566,759	2,245,540,681
รายได้ทางการเงิน	(1,591,985)	(4,594,997)	(40,726,974)	(47,582,759)
เงินปันผลรับ	-	-	(56,100,000)	(40,800,000)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(20,893,321)	4,650,164	(1,101,414)	(591,679)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	219,718,924	(193,485,975)	126,000,209	(250,834,165)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(51,454,018)	276,069,932	442,457	245,333,128
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(118,306,962)	(8,037,394)	-	-
สินค้าคงเหลือ	464,702,699	1,486,291,451	453,431,821	1,492,906,851
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,701,396	(4,011,829)	(6,448,171)	4,916,311
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	463,909	348,441	563,056	352,223
การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(547,682,741)	(626,245,019)	(716,714,885)	(621,167,342)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	87,163,586	161,135,768	(21,695,430)	140,258,579
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	435,080,608	-	-	-
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	501,387,401	1,092,065,375	(164,420,943)	1,011,765,585
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(45,677,194)	(31,168,120)	(42,925,993)	(21,832,282)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,471,034)	(35,684,350)	(7,235,514)	(7,171,263)
รับคืนภาษีเงินได้	55,716,462	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	474,955,635	1,025,212,905	(214,582,450)	982,762,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิทยาลัยอเนก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน	1,586,943	4,956,407	799,925	4,638,849
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,021,697)	43,780,624	(2,097,259)	44,628,145
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(8,989,000)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	26,388,470
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	20,816,300
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(812,356,842)	(354,255,716)	(379,011,575)	(329,009,586)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,479,457	13,090,661	-	1,228,972
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,685,033)	(3,143,328)	(1,167,134)	(3,012,612)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	56,100,000	40,800,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(803,997,172)	(295,571,352)	(325,376,043)	(202,510,462)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(109,901,758)	(138,886,425)	(107,798,377)	(134,422,790)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(6,000,000)	(6,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(441,303)	(4,056,936)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,096,557,706	6,849,391,396	5,833,557,706	6,680,188,410
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,512,484,251)	(7,257,790,956)	(5,234,281,266)	(7,123,790,956)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินเงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(29,291,129)	(134,168,656)	(29,291,129)	(134,168,656)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(33,931,216)	(61,487,454)	(30,751,650)	(32,344,800)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(53,900,000)	(39,200,000)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	350,608,049	(792,199,031)	431,435,284	(744,538,792)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	21,566,512	(62,557,478)	(108,523,209)	35,712,786
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,003,830	112,739,346	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	25,570,342	50,181,868	(108,523,209)	35,712,786
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	442,907,315	392,725,447	320,015,544	284,302,758
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	468,477,657	442,907,315	211,492,335	320,015,544
รายการไม่เป็นเงินสดที่สำคัญ				
เข้าหนี้อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	11,110,584	3,765,192	5,200,120	7,703,113
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	18,503,127	29,317,549	6,633,319	14,183,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
3	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
4	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง
5	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
6	ประมาณการบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ
7	สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแทน
8	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
10	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
11	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา
12	สินค้าคงเหลือ
13	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
14	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
15	เงินลงทุนในการร่วมค้า
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
21	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
22	ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ
23	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
24	หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ
25	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
26	ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน
27	เงินปันผลจ่าย
28	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
29	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
30	ภาษีเงินได้



หมายเหตุ	สารบัญ
31	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
32	ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
33	การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน
34	มูลค่ายุติธรรม
35	การอนุมัติงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนกันยายน 2537 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียน เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2-3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร บริษัทและบริษัทย่อย รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 39.32 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 39.05 และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 7.65

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

2. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 1,609.88 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,716.38 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 1,106.50 ล้านบาท (2567: มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 3,109.52 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 3,342.91 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 233.39 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 2,623.57 ล้านบาท (2567: หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,237.66 ล้านบาท) ขาดทุนสะสมจำนวน 22,258.68 ล้านบาท (2567: จำนวน 20,588.97 ล้านบาท) และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 20,240.94 ล้านบาท (2567: จำนวน 18,543.54 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 1,655.64 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,762.14 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 1,106.50 ล้านบาท (2567: มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 3,073.55 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 3,306.94 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 233.39 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 2,637.37 ล้านบาท (2567: หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,244.21 ล้านบาท) ขาดทุนสะสมจำนวน 22,912.78 ล้านบาท (2567: จำนวน 21,219.68 ล้านบาท) และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 21,283.19 ล้านบาท (2567: จำนวน 19,590.09 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ราชกิจจานุเบกษาประกาศว่า ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 แล้ว ดังนั้น คณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้นจะกลับมามีอำนาจตามกฎหมายนับแต่ วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเป็นต้นไป

ทั้งนี้ แผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ 3 ยังคงมีผลใช้บังคับกับบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย และทุกฝ่ายยังคงต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ต่อไปจนกว่าจะมีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ครบถ้วน (หมายเหตุ 24.2)

การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ถึงกลุ่มที่ 5 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือและหนี้ดอกเบี้ย คงค้างคงเหลือตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุในแผน (หมายเหตุ 24.3)

ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงการประชุม ร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้เพื่อติดตามผลและการปฏิบัติตามเงื่อนไขในแผน รวมทั้งประเมินความสำเร็จของแผนเป็น ประจำทุกเดือน

แผนธุรกิจ

บริษัทและเจ้าหนี้ธนาคารที่มีหลักประกันจึงได้หารือร่วมกัน ให้ชักชวนพันธมิตรทางธุรกิจอีกสองรายซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ค้า เหล็กรายสำคัญของโลก ร่วมกันจัดทำแผนความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว จึงได้ร่วมกันลงนามในบันทึกความเข้าใจ แห่งความร่วมมือ (MOU) เพื่อศึกษาแนวทางการสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น การจัดหาวัตถุดิบหลัก เงินทุนหมุนเวียน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ เทคโนโลยีการผลิตและการจัดการอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจ ได้อย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ความสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ อาจรวมถึงการเจรจา ขอบขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปในอนาคต การจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการดำเนินงาน การปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต และความสามารถในการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมได้ตามวันครบกำหนด รวมถึงการสนับสนุนของวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้แสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการ ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินเพิ่มขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าจะมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญอยู่หลายประการ ฝ่ายบริหารก็พิจารณาว่าจากเงื่อนไขและสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงบริษัทสามารถชำระหนี้ตามที่แนบขึ้นผูกกิจการกำหนดและการไม่มีข้อบ่งชี้จากธนาคารว่าจะเรียกใช้สิทธิที่เกิดขึ้นภายใต้การละเมิดสัญญาเงินกู้ต่างๆ ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่า การใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องในการจัดทางการเงินยังคงมีความเหมาะสม

3. เกณฑ์การจัดทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 6

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่น่าเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

5.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น เพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

5.1.2 การร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

5.1.3 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

5.1.4 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่ง

รวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไปและราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น การจัดทำงบการเงินรวมโดยงบการเงินทางอ้อม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

5.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

5.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นตัวเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

5.3.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 5 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.8.5

5.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้ปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นก่อนที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าหรือก่อนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าล่วงหน้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลับกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.8.5

5.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์กำลังการผลิตตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขังมูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อทำให้สินค้านั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพของสินค้านคงเหลือโดยพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

5.8.1 การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก (ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ (ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นเท่านั้น (SPPI) หรือไม่ กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทเลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL ด้วย

5.8.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินสิ้นสุดลง หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

5.8.3 การวัดมูลค่าเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

5.8.4 การวัดมูลค่าภายหลัง

(ก) ตราสารหนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortized cost) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจาก

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

(ข) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

รายการขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของตราสารทุนจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

5.8.5 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงอย่างมากกับลูกหนี้การค้าสำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงพิจารณาใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ามาประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ ในการประเมินดังกล่าว บริษัทต้องเปรียบเทียบ



ความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อดี

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจากจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแปลงแทนจะถูกตัดจำหน่าย สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการควบคุมอุปกรณ์และไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากซอฟต์แวร์ จะถือเป็นอุปกรณ์

อะไหล่เป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์โรงงาน ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในอุปกรณ์โรงงานและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้ การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแปลงแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบັນส่วนต้นทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20 และ 25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 – 30 ปี
	และตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

5.10 สัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ ราคาสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 ปี
อาคาร	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังต่อไปนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1 - 10 ปี
ใบอนุญาตของวิศวกรรม	5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.14 หนี้สินทางการเงิน

5.14.1 การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.14.2 การรับรู้รายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

5.14.3 การวัดมูลค่าเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

5.14.4 การวัดมูลค่าภายหลัง

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

5.14.5 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ออกจากงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ ทั้งนี้ เงื่อนไขของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินนั้น (ไม่ว่าจะเกิดขึ้นเพราะปัญหาทางการเงินของลูกหนี้หรือไม่ก็ตาม) ถือว่ามีความแตกต่างอย่างมาก หากมูลค่าปัจจุบันคิดลดของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่ซึ่งรวมค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม มีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากมูลค่าปัจจุบันคิดลดของกระแสเงินสด

คงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม

หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินใหม่นั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่ และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

หากเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

5.15 อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททำสัญญาอนุพันธ์เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเป็นอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของรายการสัญญาอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น



5.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือประโยชน์ทางภาษีที่จะได้รับ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี คุณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวดังต่อไปนี้

- การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ และต้องทบทุนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันทั้งหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

5.17 ผลประโยชน์พนักงาน

5.17.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.17.2 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานตามโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

(ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มบริษัท ซึ่งถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีเมื่อถึงกำหนดชำระ

(ข) โครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.17.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานาน กลุ่มบริษัทจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ ตามระยะเวลาของการให้บริการของพนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะบันทึก โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

5.17.4 ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจากรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง (ก) กลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ (ข) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.18 ประมาณการหนี้สิน

5.18.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาวะผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่นำเชื้อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาวะผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

5.18.2 สัญญาที่สร้างภาวะ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาวะแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน



5.18.3 ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนเท่าเทียบเรือด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่าเรือถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดของสัญญาเช่าเท่าเทียบเรือ หนี้สินค่าเรือถอนที่รับรู้คำนวณมาจากประมาณการต้นทุนค่าเรือถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาเรือถอน อัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันโดยประมาณการของดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งต้นทุนดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเท่าเทียบเรือและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรง ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านมาซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

5.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ จะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

5.20 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนการควบคุมสินค้าหรือบริการที่เกิดจากสัญญาให้กับลูกค้าในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้น ๆ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาในการกำหนดจังหวะเวลาในการโอนการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย รับคืนและส่วนลด กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญเนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 5 ถึง 90 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญาได้มีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น และส่งมอบอำนาจการควบคุมสินค้าหรือบริการที่สัญญาไว้ให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time) โดยใช้วิธีปัจจุณาเข้าในการวัดความก้าวหน้า ซึ่งคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันสิ้นปีต่อต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาทั้งขอบเขตและ/หรือราคา เช่น คำสั่งให้มีการเปลี่ยนแปลงการแก้ไข หรือ การแก้ไขเพิ่มเติม หากภาระของสินค้าหรือบริการที่เหลืออยู่ไม่แตกต่างจากสิ่งที่ส่งมอบไปแล้ว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงสัญญาเสมือนการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ ให้รับรู้เป็นรายการการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ค่าปรับจากความล่าช้า และค่าปรับตามสัญญาถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปร ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องไม่บันทึกส่วนของราคาของรายการดังกล่าวภายหลังจากวันที่สัญญา และจะต้องรับรู้เป็นส่วนหักกับรายได้ในรอบระยะเวลาที่ราคาของรายการมีการเปลี่ยนแปลง เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสมในอนาคต

รายได้จากการบริการรีดเหล็ก จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

รายได้เงินปันผล : เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ย : ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.21 การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

6. ประเมินการบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

6.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

6.2 อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ของอาคารและอุปกรณ์ โดยพิจารณาจากประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์และลักษณะการใช้งานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม อายุการให้ประโยชน์จริงอาจจะมีอายุสั้นหรือยาวกว่าประมาณการ ขึ้นอยู่กับการใช้งานจริงรวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าว

6.3 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งเกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้ประมาณการและดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องในการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต

6.3 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่าในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

6.4 การกำหนดอัตราการคิดลดของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยพิจารณาจากระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6.5 ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 25

6.6 การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า การเปลี่ยนแปลงสัญญา การวัดระดับความก้าวหน้า โดยพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ข้อเท็จจริง และสภาพแวดล้อมทั้งหมด ประสิทธิภาพในอดีตและเงื่อนไขของสัญญา รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญต้องใช้ในการประมาณการสำหรับรายได้จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาและต้นทุนของสัญญาทั้งหมด ซึ่งจะมีผลกระทบกับการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ดังนั้น ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้ราคาทุนตัดจำหน่ายทั้งหมดยกเว้น

- สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ที่ไม่ใช่การบัญชีป้องกันความเสี่ยง จัดประเภทเป็น FVPL
- เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดที่ถือในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 จัดประเภทเป็น FVPL

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

8. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัท

ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรงและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรงและกรรมการร่วมกัน
Helium Miracle 303 Limited	อังกฤษ	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน
Helium Miracle 301 Limited	อังกฤษ	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน
Redcar Bulk Terminal Limited	อังกฤษ	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็น ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	การร่วมค้า	ผู้ถือหุ้นทางตรงและกรรมการร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ธนาคารทีสไอ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยสตีลเชลล์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ประจวบพัฒนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
Vanomet Holding AG	สวิตเซอร์แลนด์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
Vanomet AG	สวิตเซอร์แลนด์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน



บริษัท บางปะกงเซพสตีล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางสะพานสัมพันธ์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางตรง

⁽¹⁾ถูกซื้อกิจการโดยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) และจัดเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทย่อยและ การร่วมค้า	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการท่าเรือ	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนด โดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการอื่น	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล
รายได้อื่น	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกัน ลูกค้าทั่วไปสำหรับรายการประเภทเดียวกัน รายการซื้อเหล็กแท่งแบนระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนหนึ่งถูกกำหนดโดยสูตรคำนวณราคาที่ได้ตกลงกันไว้แล้ว ซื้อลูกกรัด กำหนดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาตลาด
รับบริการอื่น	ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา ซ่อมบำรุงระยะยาวซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ	ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา
รับบริการท่าเรือ	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	



รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทย่อยและ การร่วมค้า	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน
ต้นทุนการจัดจำหน่าย และ ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	ค่าบริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่ กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับ ปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตาม น้ำหนักของสินค้าและระยะทางตาม อัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญา เช่า ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน



รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

8.1 รายได้และรายได้อื่น

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขายสินค้า				
การร่วมค้า	219,804	107,082	218,905	106,739
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,297,494	3,037,312	2,297,457	3,037,312
รวม	2,517,298	3,144,394	2,516,362	3,144,051
รายได้จากการให้บริการ				
การร่วมค้า	109,811	132,206	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30,913	19,213	-	-
รวม	140,724	151,419	-	-
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	56,100	40,800
รวม	-	-	56,100	40,800
รายได้ทางการเงิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	837	4,090	40,725	47,591
รวม	837	4,090	40,725	47,591
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	7,450	1,426
การร่วมค้า	12,776	12,226	12,776	12,226
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,856	15,878	9,102	9,370
รวม	24,632	28,104	29,328	23,022



8.2 ค่าใช้จ่าย

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	314,645	305,207
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,402,729	845,740	1,373,992	838,983
รวม	1,402,729	845,740	1,688,637	1,144,190
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	5,619	7,511
การร่วมค้า	-	909	-	794
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	68,549	44,439	62,687	38,008
รวม	68,549	45,348	68,306	46,313
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	52,674	76,893	50,499	74,583
รวม	52,674	76,893	50,499	74,583
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ				
ค่าตอบแทนกรรมการ	5,758	6,022	2,205	2,423
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	137,042	143,374	111,697	118,220
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,543	1,757	814	640
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	161	45	38	34
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	140,746	145,176	112,549	118,894
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ	146,504	151,198	114,754	121,317

8.3 ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	278,561	384,449	210,149	318,668
รวม	278,561	384,449	210,149	318,668
ลูกหนี้การค้า - ไม่รวมค่าเผื่อผลขาดทุน				
การร่วมค้า	9,090	18,914	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,969,017	3,038,905	2,965,846	3,028,348
รวม	2,978,107	3,057,819	2,965,846	3,028,348
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ไม่รวมค่าเผื่อผลขาดทุน				
บริษัทย่อย	-	-	7,614	7,215
การร่วมค้า	350	168	350	168
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,827,676	5,841,061	5,827,560	5,840,264
รวม	5,828,026	5,841,229	5,835,524	5,847,647
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
การร่วมค้า	3,117	3,466	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,399	-	-	-
รวม	8,516	3,466	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,244	8,180	10,168	8,071
รวม	13,244	8,180	10,168	8,071
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	38,162	58,963	27,301	45,386
รวม	38,162	58,963	27,301	45,386



ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	33,597	23,842
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	144,746	90,602	144,351	90,603
รวม	144,746	90,602	177,948	114,445
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	8,803	9,885
การร่วมค้า	417	1,216	417	1,203
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,826	10,224	2,821	7,971
รวม	4,243	11,440	12,041	19,059
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
การร่วมค้า	66,002	26,292	65,340	24,840
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	29,905	21,200	28,852	21,011
รวม	95,907	47,492	94,192	45,851



8.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	17,367
เพิ่มขึ้น	-	-	-	8,989
รับชำระคืน	-	-	-	(26,388)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	-	-	-	32
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	-	-

ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติให้การสนับสนุนทางการเงินโดยให้กู้ยืมแบบหมุนเวียนระยะสั้นแก่ Redcar Bulk Terminal Limited วงเงินจำนวน 0.70 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี กำหนดรับชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีมติขยายระยะเวลาการสนับสนุนเรื่อยมาโดยเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2567 ได้มีมติขยายระยะเวลาเป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีหลักประกันเป็นการโอนสิทธิการรับเงินตามใบแจ้งหนี้หรือการโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญาเช่า

8.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	-	644,057	606,519
รวม	-	-	644,057	606,519

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	606,519	600,178
เพิ่มขึ้น	-	-	39,237	43,305
รับชำระคืน	-	-	-	(20,816)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	-	-	(1,699)	(16,148)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	644,057	606,519

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับ Helium Miracle 303 Limited ("HM303") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 12.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวน 516.06 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1% ต่อปี และจะครบกำหนดชำระวันที่ 6 กรกฎาคม 2570 เพื่อซื้อหุ้นสามัญใน Redcar Bulk Terminal Limited ("RBT") จากบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK" ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี) จำนวน 26,502,716 หุ้น ถือเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีเงื่อนไขให้ HM303 ทำสัญญาจำนำหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนให้กับ NatWest Market PLC ซึ่งเป็นตัวแทนหลักประกันของกลุ่มธนาคารเจ้าหนี้ของ SSI UK

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับ Redcar Bulk Terminal Limited วงเงินจำนวน 0.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีหลักประกันเป็นการโอนสิทธิการรับเงินตามใบแจ้งหนี้และการโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญาเช่า และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับการชำระครบถ้วนแล้ว

8.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,106,315	522,242	1,086,315	487,039
รวม	1,106,315	522,242	1,086,315	487,039

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	522,242	930,641	487,039	930,641
เพิ่มขึ้น	6,096,557	6,849,391	5,833,557	6,680,188
จ่ายชำระคืน	(5,512,484)	(7,257,790)	(5,234,281)	(7,123,790)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	1,106,315	522,242	1,086,315	487,039

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 บริษัททำสัญญาสินเชื่อต่างประเทศกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 850 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายใน 90 - 120 วัน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ และส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยมีหลักประกันเป็นสินค้าสำเร็จรูป และวัตถุดิบ ประเภทเหล็ก และบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัททำสัญญาสินเชื่อต่างประเทศกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 795 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายใน 90 - 120 วัน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ และส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยมีหลักประกัน เป็นสินค้าสำเร็จรูป และวัตถุดิบ ประเภทเหล็ก และบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง 100 ล้านบาท (2567: จำนวน 90 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.75 ต่อปี ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน และมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 24 ล้านบาท (2567: จำนวน 58 ล้านบาท)

8.7 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,110,108	27,291,479
รวม	28,110,108	27,291,479

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือต้นปี	27,291,479	25,771,058
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,965,954	1,926,754
จ่ายชำระคืน	(40,826)	(172,938)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(1,106,499)	(233,395)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	28,110,108	27,291,479

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสดในมือ	848	763	700	700
เงินฝากธนาคาร	467,630	442,144	210,792	319,316
รวม	468,478	442,907	211,492	320,016

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	2,978,107	3,057,819	2,965,846	3,028,348
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	458,558	392,320	344,630	330,614
รวม	3,436,665	3,450,139	3,310,476	3,358,962
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,959,585)	(3,019,711)	(2,959,585)	(3,019,711)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทอื่น	(288,137)	(290,639)	(287,553)	(288,165)
รวม	(3,247,722)	(3,310,350)	(3,247,138)	(3,307,876)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	188,943	139,789	63,338	51,086
เงินจ่ายล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	3,329,053	3,334,880	3,329,053	3,334,880
เงินจ่ายล่วงหน้า - บริษัทอื่น	96,231	104,528	91,663	93,784
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	2,498,973	2,506,349	2,506,471	2,512,767
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	24,898	20,512	23,165	18,769
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	25,266	19,290	18,210	18,438
ลูกหนี้กรมสรรพากร	76,742	653	58,127	3
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(5,770,126)	(5,799,853)	(5,770,126)	(5,799,853)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทอื่น	(60,746)	(60,746)	(60,746)	(60,746)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	220,291	125,613	195,817	118,042
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	409,234	265,402	259,155	169,128



ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	15,766	25,096	3,594	4,723
ไม่เกิน 3 เดือน	2,756	7,502	2,667	3,914
มากกว่า 12 เดือน	2,959,585	3,025,221	2,959,585	3,019,711
รวม	2,978,107	3,057,819	2,965,846	3,028,348
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุน	(2,959,585)	(3,019,711)	(2,959,585)	(3,019,711)
รวม	18,522	38,108	6,261	8,637
บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	161,751	97,090	50,052	42,449
ไม่เกิน 3 เดือน	8,670	4,591	7,025	-
3 - 6 เดือน	-	1,913	-	-
มากกว่า 12 เดือน	288,137	288,726	287,553	288,165
รวม	458,558	392,320	344,630	330,614
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุน	(288,137)	(290,639)	(287,553)	(288,165)
รวม	170,421	101,681	57,077	42,449
สุทธิ	188,943	139,789	63,338	51,086

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 5 วัน ถึง 90 วัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ยอดคงเหลือต้นปี	(3,310,350)	(3,403,377)	(3,307,876)	(3,402,324)
<u>บวก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุน	(23)	(2,127)	-	-
<u>หัก</u> กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	62,651	95,154	60,738	94,448
ยอดคงเหลือสิ้นปี	(3,247,722)	(3,310,350)	(3,247,138)	(3,307,876)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองราย มียอดค้างชำระคงเหลือเกินกว่า 12 เดือนจำนวน 2,959.58 ล้านบาท และจำนวน 3,019.71 ล้านบาท ตามลำดับ และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนเต็มจำนวน ซึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับชำระหนี้จำนวน 60.13 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากัน ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระหนี้และยอดหนี้คงเหลือให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 24.5)

11. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

11.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	8,516	3,466	-	-
บริษัทอื่น	186,772	73,515	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,569	2,569	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	197,857	79,550	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	1,715	1,641	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	94,192	45,851	94,192	45,851
รวม	95,907	47,492	94,192	45,851
บริษัทอื่น				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	221,680	53,602	61,513	2,220
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	519,341	648,670	519,341	648,670
รวม	741,021	702,272	580,854	650,890
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	836,928	749,764	675,046	696,741
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน				
บริษัทอื่น				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	435,081	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	435,081	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,272,009	749,764	675,046	696,741

11.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา(ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าในงบการเงินรวมจำนวน 453.37 ล้านบาท ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนของลูกค้ารายหนึ่ง ในการปรับปรุงท่าเรือให้กับบริษัทย่อย และจะทยอยตัดเงินรับล่วงหน้าเมื่อลูกค้ามาใช้บริการท่าและเช่าพื้นที่ของบริษัทย่อย

11.2 รายได้ที่รับรู้จากยอดคงเหลือของสัญญา

รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญาแสดงได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	23,170	30,796	2,220	753
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	694,521	554,902	694,521	554,902

11.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะรายได้จากการขายสินค้าสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 613.53 ล้านบาท และ 613.53 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: จำนวน 694.52 ล้านบาท และ 694.52 ล้านบาท ตามลำดับ) จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาถัดไป และกลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะรายได้ค่าบริการสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 540.55 ล้านบาท และ 169.86 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: จำนวน 454.4 ล้านบาท และ 35.84 ล้านบาท ตามลำดับ) จะรับรู้เป็นรายได้ภายใน 3 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ (2567: 3 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ)



12. สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	1,748,170	1,719,178	1,754,078	1,722,492
สินค้ำระหว่างผลิต	45,156	47,738	28,665	29,798
วัตถุดิบ	1,390,018	250,390	1,386,537	243,536
วัสดุโรงงานและอะไหล่	777,233	814,445	769,633	802,990
สินค้ำภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์				
สินค้ำและการบริหาร	1,272,275	1,967,283	1,272,275	1,967,283
สินค้ำระหว่างทาง	728,039	1,626,560	728,039	1,626,560
รวม	5,960,891	6,425,594	5,939,227	6,392,659
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(474,345)	(519,226)	(474,345)	(519,226)
สุทธิ	5,486,546	5,906,368	5,464,882	5,873,433

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินค้ำสำเร็จรูป และวัตถุดิบบางส่วน เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 8.6) จำนวน 1,171.44 ล้านบาท (2567: จำนวน 539.98 ล้านบาท)

สินค้ำคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้ำและการบริหาร (Collateral Management Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อสินค้ำคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้ำและการบริหารกับบริษัทในประเทศญี่ปุ่น โดยจะชำระเงินเต็มจำนวนเมื่อมีการเบิกสินค้ำจากบริษัท ตัวแทนบริษัทยังคงเหลือความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือบางส่วนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้ำที่อยู่ภายใต้สัญญาดังกล่าว สินค้ำคงเหลือจะถูกเก็บรักษา บริหารจัดการภายใต้การดูแลของบริษัทตัวแทนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัทผู้ขาย บริษัทบันทึกรายการซื้อในบัญชีสินค้ำคงเหลือ และเจ้าหน้าที่การค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้ำและการบริหารแสดงให้เห็นฐานะการเงิน



13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	294,000	294,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(294,000)	(294,000)
รวม	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้าชนิดม้วน ในสัดส่วนลงทุนร้อยละ 3.70



14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ประเทศ	สัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่ มี						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		อำนาจควบคุม		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท												
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือน้ำลึกและ บริการขนถ่ายสินค้า สำหรับเรือเดินทะเล	ไทย	51.00	51.00	49.00	49.00	400 ล้านบาท	400 ล้านบาท	204,000	204,000	56,100	40,800
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ไทย	99.99	99.99	0.01	0.01	120 ล้านบาท	120 ล้านบาท	120,000	120,000	-	-
บริษัทย่อยของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด												
Helium Miracle 303 Limited	ธุรกิจด้านการลงทุน	อังกฤษ	100.00	100.00	-	-	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ Helium Miracle 303 Limited												
Helium Miracle 301 Limited	ยังไม่ดำเนินธุรกิจ	อังกฤษ	100.00	100.00	-	-	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	-	-
Redcar Bulk Terminal Limited	ท่าเรือจัดการสินค้าสำหรับ กิจกรรมขนส่งทางน้ำ	อังกฤษ	100.00	100.00	-	-	12 ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง	12 ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง	-	-	-	-
รวม									324,000	324,000	56,100	40,800

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ



การชำระบัญชีและการสิ้นสุดการจัดทำงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

ในปี 2558 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เข้าสู่กระบวนการชำระบัญชี ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด อีกต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ออกจากงบการเงินรวมและบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดราคาของเงินลงทุนจำนวน 27,481.89 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	104,022	140,664
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	844,199	858,329
หนี้สินหมุนเวียน	(25,959)	(21,590)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(41,282)	(45,566)
สินทรัพย์สุทธิ	880,980	931,837
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	431,680	456,600
รายได้	273,055	224,309
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	59,979	25,905
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	59,143	25,905
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,111	13,285
เงินปันผลจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	110,000	80,000
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	112,624	93,771
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(13,320)	(5,696)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(115,090)	(85,645)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(15,786)	2,430



15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ประเทศ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะ กิจการ ราคาทุนหลังหักค้อยค่า	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย เหล็กแผ่นรีดเย็น	ไทย	35.19	35.19	2,747,341	2,644,018	2,628,782	2,628,782
รวม					2,747,341	2,644,018	2,628,782	2,628,782

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	2,644,018	2,510,279	2,628,782	2,628,782
ส่วนแบ่งขาดทุน – สุทธิ	103,323	133,739	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	2,747,341	2,644,018	2,628,782	2,628,782

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทนำหุ้นสามัญของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,176,007 หุ้น ไปจำหน่ายกับบริษัท มารูเบน-อิโตชู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อการค้า

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด และ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ได้ตกลงร่วมกันในการควมรวมกิจการของบริษัททั้งสองแห่งเข้าด้วยกัน โดย บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จะเป็นบริษัทที่รับโอนกิจการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ไปทั้งหมด (รวมทั้งทรัพย์สินและหนี้สิน) โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) หลังจากการโอนกิจการ โดยทั้งหมดนี้เป็นการปรับโครงสร้างกิจการภายใต้กฎหมายไทยโดยบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ทำการจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ขั้นตอนการชำระบัญชี



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและการร่วมค้า

งบฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,361,961	3,243,180
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,728,611	3,939,429
หนี้สินหมุนเวียน	(1,621,868)	(1,048,312)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(245,543)	(256,623)
สินทรัพย์สุทธิ	5,223,161	5,877,674

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	12,771,414	14,293,645
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	289,951	388,519
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(113,931)	(33,677)
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	176,020	354,842



หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
รายจ่ายฝ่ายทุน	38.92 ล้านบาท	17.38 ล้านบาท
	0.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
	277.61 ล้านบาท	262.73 ล้านบาท
สัญญาซื้อวัตถุดิบและสารเคมี	15.94 ล้านบาท	7.81 ล้านบาท
	9.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	9.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัญญาอื่นๆ	21.68 ล้านบาท	40.19 ล้านบาท
	10.56 ล้านบาท	10.56 ล้านบาท
การค้าประกัน	12.49 ล้านบาท	12.49 ล้านบาท



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	อะไหล่	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,113,102	2,687,734	18,557,147	272,410	100,475	764,013	-	27,494,881
เพิ่มขึ้น	3,586	6,494	72,572	11,137	480	134,575	145,704	374,548
การจัดประเภทใหม่	88,697	14,138	40,628	7,126	532	(512,498)	643,172	281,795
โอนเข้า (ออก)	4,195	36,274	115,510	7,926	-	(163,905)	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,899	-	-	3,899
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,055)	-	(2,055)
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(50,854)	(192,282)	(243,136)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(7,164)	(269,464)	(15,007)	(10,577)	(6,444)	(52,558)	(361,214)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(29,857)	(8,780)	(15,347)	(10)	-	(1,051)	(3,016)	(58,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,179,723	2,728,696	18,501,046	283,582	94,809	161,781	541,020	27,490,657
เพิ่มขึ้น	7,775	5,220	60,142	7,109	46	544,749	194,662	819,703
โอนเข้า (ออก)	18,068	32,024	21,919	3,529	-	(75,540)	-	-
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	(14,400)	(2,529)	-	-	-	(10,223)	(258,020)	(285,172)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(102,726)	(14,841)	-	-	(38,772)	(156,339)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(3,834)	(1,106)	(1,372)	(2)	-	(218)	(175)	(6,707)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,187,332	2,762,305	18,479,009	279,377	94,855	620,549	438,715	27,862,142



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	อะไหล่	
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	386,449	16,088	86,566	-	-	19,000	-	508,103
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	2,223	2,223
การจัดประเภทใหม่	56,714	-	2,448	-	-	-	69,531	128,693
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(23,696)	-	-	-	(5,911)	(29,607)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(33,373)	(33,373)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	443,163	16,088	65,318	-	-	19,000	32,471	576,040
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	485	485
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	(24,571)	(24,571)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	(106)	(106)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	443,163	16,088	65,318	-	-	19,000	8,279	551,848
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,646,152	359,059	7,283,478	57,422	9,765	142,781	508,549	11,007,206
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,596,709	296,272	6,909,942	46,582	6,485	601,549	430,436	10,887,975



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,122,904	2,160,378	17,443,599	229,889	79,646	685,820	-	21,722,236
เพิ่มขึ้น	1,410	-	64,278	8,345	474	105,010	144,833	324,350
การจัดประเภทใหม่	13,006	-	-	-	-	(521,417)	521,417	13,006
โอนเข้า (ออก)	2,995	36,274	102,579	7,869	-	(149,717)	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	-	-	3,899	-	-	3,899
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,055)	-	(2,055)
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(50,854)	(178,783)	(229,637)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(613)	(81,104)	(14,317)	(10,577)	(6,445)	-	(113,056)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,140,315	2,196,039	17,529,352	231,786	73,442	60,342	487,467	21,718,743
เพิ่มขึ้น	-	-	30,800	2,132	-	148,916	194,662	376,510
โอนเข้า (ออก)	2,460	31,111	21,548	3,661	-	(58,780)	-	-
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(10,223)	(254,503)	(264,726)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,064)	(14,517)	-	-	-	(18,581)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,142,775	2,227,150	17,577,636	223,062	73,442	140,255	427,626	21,811,946



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	อะไหล่
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	274,422	1,941,168	9,973,952	179,743	67,187	-	-	12,436,472
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	24,034	67,336	379,983	17,862	3,900	-	-	493,115
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,899	-	-	3,899
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(613)	(40,933)	(14,218)	(10,577)	-	-	(66,341)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	298,456	2,007,891	10,313,002	183,387	64,409	-	-	12,867,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	24,830	72,861	426,524	17,982	3,048	-	-	545,245
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,612)	(14,511)	-	-	-	(16,123)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	323,286	2,080,752	10,737,914	186,858	67,457	-	-	13,396,267
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	110,137	13,422	86,566	-	-	-	-	210,125
การจัดประเภทใหม่	13,006	-	-	-	-	-	-	13,006
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(23,696)	-	-	-	-	(23,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	123,143	13,422	62,870	-	-	-	-	199,435
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	123,143	13,422	62,870	-	-	-	-	199,435
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	718,716	174,726	7,153,480	48,399	9,033	60,342	487,467	8,652,163
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	696,346	132,977	6,776,852	36,204	5,985	140,255	427,626	8,216,244



ค่าเสื่อมราคาได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขาย	599,367	604,234	515,085	473,425
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	86	66	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32,829	23,249	30,160	19,690
รวม	632,282	627,549	545,245	493,115

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 7,489.62 ล้านบาท และ 7,272.89 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: จำนวน 7,928.72 ล้านบาท และ 7,707.42 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปจดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 20) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23) และหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันไฟฟ้า จัดตั้งทำเนียบท่าเรือและโรงพักสินค้า (หมายเหตุ 32.4)

16.1 ความเสียหายจากเพลิงไหม้

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ที่ชุดควบคุมมอเตอร์แท่นรีดละเอียดที่ 7 จากเหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้เครื่องจักรและสินค้าคงเหลือได้รับความเสียหายบางส่วน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายจากอัคคีภัยสำหรับเครื่องจักร และสินค้าส่วนที่เสียหายจากเพลิงไหม้ครั้งนี้ไว้ทั้งหมด บริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยแล้ว

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ได้ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย	106,629	30,000
ขาดทุนจากอะไหล่เสียหาย	-	(10,353)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักร	-	(48,712)
ค่าเสียหายสุทธิจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	106,629	(29,065)

สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับค่าสินไหมทดแทนส่วนที่เหลือจำนวน 106.63 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว



17. สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า

17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	8,582	91,465	43,718	143,765
เพิ่มขึ้น	-	6,633	4,266	10,899
ตัดจำหน่าย	-	(6,633)	(2,336)	(8,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,582	91,465	45,648	145,695
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,861	32,023	26,497	61,381
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,861	27,773	7,173	37,807
ตัดจำหน่าย	-	(6,633)	(1,409)	(8,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,722	53,163	32,261	91,146
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	5,721	59,442	17,221	82,384
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,860	38,302	13,387	54,549



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	8,582	74,164	12,265	95,011
เพิ่มขึ้น	-	6,633	-	6,633
ตัดจำหน่าย	-	(6,633)	(2,336)	(8,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,582	74,164	9,929	92,675
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,861	28,775	5,844	37,480
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,861	24,721	2,054	29,636
ตัดจำหน่าย	-	(6,633)	(1,409)	(8,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,722	46,863	6,489	59,074
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	5,721	45,389	6,421	57,531
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,860	27,301	3,440	33,601



17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,962	39,591	31,247	29,015
หนี้สินสัญญาเช่าส่วนที่ไม่หมุนเวียน	23,263	49,666	4,831	31,181
รวม	66,225	89,257	36,078	60,196

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ยอดคงเหลือต้นปี	89,257	116,320	60,196	92,654
เพิ่มขึ้น	18,503	29,318	6,633	14,183
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(10,613)	-	(10,613)
จ่ายชำระ	(41,524)	(41,624)	(30,751)	(32,038)
รายการปรับปรุง	-	(3,990)	-	(3,990)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	(154)	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	66,225	89,257	36,078	60,196

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะแสดงไว้ในหมายเหตุ 33.1.3 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

งบกำไรขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าและกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	37,807	52,835	29,636	32,749
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินสัญญาเช่า	5,125	7,745	3,147	5,637
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	297	279	-	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	41,524	41,624	30,751	32,038



18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			รวม
	ใบอนุญาต ของวิศวกรรม	คอมพิวเตอรื ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอรื ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	8,111	268,332	32,154	308,597
เพิ่มขึ้น	-	2,849	-	2,849
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2,055	-	2,055
ตัดจำหน่าย	-	(1,502)	-	(1,502)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,111	271,734	32,154	311,999
เพิ่มขึ้น	-	2,657	-	2,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,111	274,391	32,154	314,656
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	8,111	189,025	-	197,136
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	5,039	-	5,039
ตัดจำหน่าย	-	(1,182)	-	(1,182)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,111	192,882	-	200,993
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	3,538	-	3,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,111	196,420	-	204,531
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	63,436	32,039	95,475
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	63,436	32,039	95,475
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	15,416	115	15,531
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	14,535	115	14,650



หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร် ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร် ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	261,342	32,154	293,496
เพิ่มขึ้น	2,781	-	2,781
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,055	-	2,055
ตัดจำหน่าย	(1,502)	-	(1,502)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	264,676	32,154	296,830
เพิ่มขึ้น	1,167	-	1,167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	265,843	32,154	297,997
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	183,731	-	183,731
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,460	-	4,460
ตัดจำหน่าย	(1,182)	-	(1,182)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	187,009	-	187,009
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,003	-	3,003
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	190,012	-	190,012
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	63,436	32,039	95,475
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	63,436	32,039	95,475
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	14,231	115	14,346
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	12,395	115	12,510



ค่าตัดจำหน่ายได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนขาย	1,378	1,109	1,067	879
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	2	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,160	3,928	1,936	3,581
รวม	3,538	5,039	3,003	4,460

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,027	17,708	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(160,324)	(182,015)	(14,952)	(16,053)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(139,297)	(164,307)	(14,952)	(16,053)

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
รวม	187,543	167,322	(326,840)	(331,629)
การหักกลบรายการของภาษี	(166,516)	(149,614)	166,516	149,614
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	21,027	17,708	(160,324)	(182,015)



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่	เพิ่ม (ลด) ใน	ผลต่างจาก	ณ วันที่	เพิ่ม (ลด) ใน	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	การแปลงค่า	31 ธันวาคม	กำไรหรือ	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
	ขาดทุน	งบการเงิน		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	
	2567			2567			2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี							
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	210	284	-	494	(377)	-	117
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57,205	(8,974)	(1,236)	46,995	5,374	(129)	52,240
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	219	281	(5)	495	(80)	(1)	414
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,453	129	-	1,582	211	-	1,793
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,709	(131)	-	16,578	1,209	5,253	23,040
ขาดทุนสะสมยกไป	86,006	17,243	(2,071)	101,178	9,098	(337)	109,939
รวม	161,802	8,832	(3,312)	167,322	15,435	5,253	187,543
หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี							
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(351)	17	-	(334)	26	-	(308)
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(340,756)	3,646	7,423	(329,687)	3,788	977	(324,922)
สินทรัพย์สิทธิการให้	(1,315)	(293)	-	(1,608)	(2)	-	(1,610)
รวม	(342,422)	3,370	7,423	(331,629)	3,812	977	(326,840)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี สุทธิ	(180,620)	12,202	4,111	(164,307)	19,247	5,253	(139,297)



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม (ลด) ใน กำไรหรือ ขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่ม (ลด) ใน กำไรหรือ ขาดทุน	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,645)	592	(16,053)	1,101	(14,952)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(16,645)	592	(16,053)	1,101	(14,952)

กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตัวสัญญาใช้เงิน	10,500	16,500	-	-
รวม	10,500	16,500	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัท เวสท์โคสต์ เ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.75 ต่อปี ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน และมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศไทยแห่งหนึ่ง รวมจำนวน 90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้รวมเป็นจำนวน 90 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งปี 2567 วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ไม่ได้ใช้จำนวน 5 ล้านบาท ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้ว และ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย ที่ดินและอาคาร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	144,746	90,602	177,948	114,445
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	4,671,549	5,347,036	4,487,337	5,283,731
รวม เจ้าหนี้การค้า	4,816,295	5,437,638	4,665,285	5,398,176
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8.3)	4,243	11,440	12,041	19,059
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	72,807	224,566	60,861	24,946
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	146,308	177,737	121,569	148,847
อื่นๆ	258,794	61,808	26,359	54,949
รวม เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	482,152	475,551	220,830	247,801
รวม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,298,447	5,913,188	4,886,115	5,645,977



22. ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาวะ

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	44,488	17,978
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ	(22,796)	26,510
ยอดคงเหลือสิ้นปี	21,692	44,488

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	262	428
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	278
รวม	262	706

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	706	4,888
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(441)	(4,057)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(3)	(125)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	262	706

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 Redcar Bulk Terminal Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งจำนวน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน และมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักประกัน



24. หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ

24.1 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,891,766	716,120
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	30,058,365	30,185,572
รวม	31,950,131	30,901,692

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.7)	28,110,108	27,291,479
บริษัทอื่น	3,840,023	3,610,213
รวม	31,950,131	30,901,692

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	30,901,692	29,159,930
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	2,242,511	2,169,993
จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย	(87,573)	(194,836)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(1,106,499)	(233,395)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	31,950,131	30,901,692

หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการจัดตามประเภทสกุลเงินตรา ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินบาท	16,370,687	15,304,800
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	15,579,444	15,596,892
รวม	31,950,131	30,901,692

หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับเจ้าหนี้มีประกัน โดยมีหลักประกันเป็นหุ้น (หมายเหตุ 15) ที่ดิน อาคารโรงงานและสำนักงาน และเครื่องจักร (หมายเหตุ 16)

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2567 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง ตกลงโอนสิทธิ หน้าที่ ประโยชน์ ข้อเรียกร้อง ข้อผูกพัน และความรับผิดชอบหนี้ตามหนี้คำพิพากษา และสัญญาหรือเอกสาร หลักประกันที่ส่งมอบให้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์ โนท คลับ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 เช่นกัน

24.2 สรุปแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 แก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 (“แผนฉบับที่ 3”) ซึ่งแผนกำหนดให้บริษัท สหวิทยาลัยอีสต์อินส์ตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารแผน

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ราชกิจจานุเบกษาประกาศว่า ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 แล้ว ดังนั้น คณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้นจะกลับมามีอำนาจตามกฎหมาย นับแต่วันที่ ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเป็นต้นไป

จากข้างต้น แผนฉบับที่ 3 จึงมีผลใช้บังคับกับบริษัทและผู้ถือหุ้นเจ้าหนี้ทุกราย โดยให้ถือเอาแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้เป็นสัญญา ในการปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างบริษัทและเจ้าหนี้ทุกราย และทุกฝ่ายยังคงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผน ฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ต่อไปจนกว่าจะมีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน จึงจะ ถือว่าแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้สิ้นสุดผลและไม่ใช้บังคับกับบริษัทและเจ้าหนี้ทุกรายอีกต่อไป



24.3 แผนฟื้นฟูกิจการ (แผนฉบับที่ 3) มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การปรับโครงสร้างทุน

การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ดังนี้ บริษัทต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 12 จำนวน 331,440,039 หุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนและจะยังไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจนกว่าจะมีการใช้สิทธิในการขอแปลงหนี้เป็นทุนตามเงื่อนไขของแผนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ถึงกลุ่มที่ 5 จำนวน 860,202,313,736 หุ้น รวมทั้งสิ้น 860,533,753,775 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับเจ้าหนี้ทั้งสองส่วนไปในคราวเดียวกัน ซึ่งการเพิ่มทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 11,113.02 ล้านบาท เป็น 871,646.77 ล้านบาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้แก่เจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ทุกราย ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น

เมื่อเจ้าหนี้ได้แจ้งใช้สิทธิในการแปลงหนี้เป็นทุน และบริษัทได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ถึงกลุ่มที่ 5 แล้ว ให้ถือว่าบริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน 860,533,753,775 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การเพิ่มทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 11,113.02 ล้านบาท เป็น 871,646.77 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 12 โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 331,440,039 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับเจ้าหนี้ที่แสดงความประสงค์ จำนวน 4 ราย ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 16.57 ล้านบาท

2. การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

เจ้าหนี้แต่ละกลุ่มจะได้รับการผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือน เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1 (มกราคม 2560) และจะได้รับชำระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือและดอกเบี้ยคงค้างคงเหลือตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุในแผน

นอกจากนี้ ในระหว่างการชำระหนี้ตามแผน เฉพาะเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ซึ่งมีหุ้นที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกันสามารถเลือกรับชำระหนี้ด้วยวิธีการโอนหุ้นชำระหนี้เงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยคงค้างทั้งจำนวนได้ โดยเจ้าหนี้รายดังกล่าวยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพักทั้งจำนวนให้ทันทีในวันที่ได้ทำการโอนหุ้นชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้แล้ว

3. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และบริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีภาระหนี้คงค้างอยู่กับบริษัทและเงินที่บริษัทจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกระแสเงินสดที่จะนำมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ให้บริษัททำการค้ากับบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และบริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุในแผนและให้ดำเนินการเรียกเก็บหนี้คงค้างตามที่ระบุในแผน

4 การชำระหนี้จากกระแสเงินสด

กระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้

กระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้เกิดจาก (1) กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยเป็นกระแสเงินสดที่เกิดจากกิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดรายได้ และรายจ่ายหลักของบริษัท และรวมถึงการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กำหนดไว้ในแผน และ (2) กระแสเงินสดจากการลงทุนเป็นกระแสเงินสดจากการขายซื้อสินทรัพย์ต่างๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งได้แก่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตของบริษัท

กระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ดังกล่าว ให้จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นคงค้าง และดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน

4.2 กระแสเงินสดส่วนเกิน

4.2.1 สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้ในปี 2563 ผู้บริหารแผนไม่ต้องนำมาจัดสรรชำระหนี้

4.2.2 สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้ในปี 2564 ที่ยังมีได้นำมาจัดสรรชำระหนี้ จำนวน 377.546 ล้านบาท ให้ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำมาจัดสรรชำระหนี้



4.2.3 สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้แต่ละงวดตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป หากคำนวณได้เป็นตัวเลขติดลบ ให้ตั้งพักไว้เป็นยอดติดลบสะสม เมื่อกระแสเงินสดส่วนเกินที่เกิดขึ้นในงวดถัดๆ ไป เมื่อใดมีผลเป็นบวก ให้นำยอดผลบวกดังกล่าวไปหักลบกับยอดติดลบสะสมที่เกิดขึ้นก่อนหน้านั้น จนกระทั่งสามารถหักกับยอดติดลบสะสมดังกล่าวได้ครบถ้วนแล้ว จึงค่อยนำกระแสเงินสดส่วนเกินที่เหลือมาจัดสรรชำระหนี้ต่อไป

อย่างไรก็ตาม เฉพาะกระแสเงินสดส่วนเกินที่เกิดขึ้นในครั้งแรกของงวดปี 2567 หากคิดคำนวณแล้วได้เป็นจำนวนเท่าใด ให้นำจำนวน 331.215 ล้านบาท คิดคำนวณเป็นผลบวกรวมไปในจำนวนเงินที่คำนวณได้ในงวดนี้ จึงจะเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินที่เกิดขึ้นในงวดครั้งแรกของปี 2567 นั้น โดยยังคงนำไปคำนวณตามหลักเกณฑ์ในข้อ 4.2.3 วรรคหนึ่ง ตามปกติ

หมายเหตุ จำนวน 331.215 ล้านบาทที่นำมาใช้ดังกล่าว เป็นตัวเลขประมาณการที่บริษัทจะมีกระแสเงินสดแต่ไม่ได้นำมาผ่านชำระให้กับเจ้าหนี้ตามคำร้องเสนอขอแก้ไขแผนฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2566 นี้

4.3 วิธีการจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกินให้นำไปจัดสรรชำระหนี้ ดังนี้

4.3.1 ปี 2564 บริษัทสามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัททั้งจำนวน แต่ไม่เกินจำนวน 662.00 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ 4.3.3 ต่อไป

4.3.2 ปี 2565 ถึงปี 2568 บริษัทสามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทได้ทั้งจำนวน แต่เมื่อรวมคำนวณกับกระแสเงินสดส่วนเกินที่สำรองไว้แล้วตามข้อ 4.3.1 ต้องไม่เกินจำนวน 1,000.00 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ 4.3.3 ต่อไป

4.3.3 ในส่วนที่เกินจากการจัดสรรในข้อ 4.3.1 และ 4.3.2 ข้างต้น และตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป ให้นำไปจัดสรรชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผน



24.4 การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับปี 2568 บริษัทได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นจำนวน 29.29 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 58.28 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 87.57 ล้านบาท

สำหรับปี 2567 บริษัทชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นจำนวน 134.17 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 60.67 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 194.84 ล้านบาท

ทั้งนี้ ตามแผนฉบับที่ 3 ไม่ได้กำหนดให้ชำระเงินต้นในช่วงเดือนสิงหาคม 2566 จนถึงเดือนมิถุนายน 2567 และบริษัทขอพักชำระหนี้เงินต้นจำนวน 6 ราย ในช่วงเดือนตุลาคม 2567 จนถึงเดือนกันยายน 2568

ในระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันการชำระคืนเงินต้นจากเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ ระวังการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ทุกรายเป็นการชั่วคราว อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้กับเจ้าหนี้บางรายที่มีได้ให้การผ่อนผัน กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทจึงได้ดำเนินการสำรองจ่ายชำระหนี้แทนบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมในกลุ่มที่ 3 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในงบการเงินเรียบร้อยแล้ว

ในเดือนตุลาคมปี 2566 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 มีสิทธิได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 2 ราย ซึ่งแต่ละรายจะได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนตามสัดส่วนภาระหนี้ โดยมีภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 12.29 ล้านบาท ได้รับชำระด้วยหุ้นสามัญ 245,817,180 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 245.82 ล้านบาท ดังนั้น เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ไม่มีภาระหนี้คงค้างตามแผนฟื้นฟูกิจการอีกต่อไป

ในเดือนตุลาคมปี 2566 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 มีสิทธิได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 2 ราย ซึ่งแต่ละรายจะได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนตามสัดส่วนภาระหนี้ โดยมีภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 4.28 ล้านบาท ได้รับชำระด้วยหุ้นสามัญ 85,622,859 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 85.62 ล้านบาท

24.5 การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดหนี้ของลูกหนี้สองรายมีจำนวน 2,959.58 ล้านบาท และ 3,019.71 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับชำระหนี้จำนวน 60.13 ล้านบาท (หมายเหตุ 10) การได้รับชำระหนี้ และหนี้คงเหลือไม่เป็นไปตามที่กำหนดตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระหนี้ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมีได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิดนัดดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตาม และแก้ไขปัญหาหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการเจ้าหนี้ทราบ

25. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	513,991	470,816	413,210	394,650
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	50,357	28,406	35,937	21,678
รวม	564,348	499,222	449,147	416,328

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไร

ขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	43,959	31,275	35,955	23,408
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,110	15,262	2,322	14,446
รวม	47,069	46,537	38,277	37,854

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี แสดงดังตารางได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ยอดคงเหลือต้นปี	499,222	483,853	416,328	400,307
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	47,069	46,537	38,277	37,854
รับรู้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุน จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	63,734	-	37,468	-
อื่น ๆ				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(45,677)	(31,168)	(42,926)	(21,833)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	564,348	499,222	449,147	416,328



กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 34 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท ตามลำดับ (2567 : จำนวน 53 ล้านบาท และ 49 ล้านบาท ตามลำดับ)

กำไรและขาดทุนจากการกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2568
สมมติฐานประชากร	(3,515)	(5,550)
สมมติฐานทางการเงิน	18,763	10,208
การปรับปรุงจากประสบการณ์	48,486	32,810
รวม	63,734	37,468

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9-13 ปี และ 10-15 ปี (บริษัท: ประมาณ 10 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.70 – 2.01	2.82-3.83	1.76	3.21
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	5.20 – 5.87	5.35-7.01	5.87	7.01
อัตราหมุนเวียน (ร้อยละ)	0.00 – 14.00	4.00 -15.00	0.00-12.00	4.00 -10.00



การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นดังนี้

การเปลี่ยนแปลง ร้อยละ	งบการเงินรวม				
	เพิ่มขึ้น		ลดลง		
	2568	2567	2568	2567	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
อัตราคิดลด	0.50	(21,124)	(17,906)	26,288	22,459
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.50	21,557	23,208	(17,087)	(18,860)
อัตราการหมุนเวียน	0.50-1.00	(24,141)	(24,281)	29,290	29,673

การเปลี่ยนแปลง ร้อยละ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เพิ่มขึ้น		ลดลง		
	2568	2567	2568	2567	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
อัตราคิดลด	0.50	(16,159)	(14,531)	20,996	18,874
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.50	17,255	19,325	(13,009)	(15,190)
อัตราการหมุนเวียน	0.50	(14,609)	(16,260)	18,514	20,588



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการ คำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้ วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

26. ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนท่าเทียบเรือ เป็นดังนี้

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	181,459	127,405
ต้นทุนทางการเงิน	-	57,209
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(51,474)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(592)	(3,155)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	129,393	181,459

บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศอังกฤษมีประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนสำหรับท่าเทียบเรือ หากไม่มีการต่อ สัญญาเช่า ซึ่งสัญญาเช่าท่าเทียบเรือจะครบกำหนดสัญญาในปี 2576



27. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท ทำเรื่องประกอบ จำกัด มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงาน ปี 2567 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท ทำเรื่องประกอบ จำกัด มีมติให้ประกาศจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568

รวมจ่ายเงินปันผล 110 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วภายในปี 2568 (จ่ายให้แก่ บริษัทใหญ่ จำนวน 56 ล้านบาท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ของ 54 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท ทำเรื่องประกอบ จำกัด มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลจากผล การดำเนินงาน ปี 2566 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567 ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท ทำเรื่องประกอบ จำกัด มีมติให้ประกาศจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เป็น จำนวนเงิน 50 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567

รวมจ่ายเงินปันผล 80 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วภายในปี 2567 (จ่ายให้แก่ บริษัทใหญ่ จำนวน 41 ล้านบาท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ของ 39 ล้านบาท)



28. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานได้ในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานให้สอดคล้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในปัจจุบัน และมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังนี้

- การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน การจัดการ การผลิต และสำนักงานในประเทศไทย
- การบริการซ่อมบำรุง การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น
- การบริการทำเรือน้ำลึก การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและประเทศอังกฤษ
- ธุรกิจลงทุน การดำเนินธุรกิจในประเทศอังกฤษ



หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม											
	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		การบริการซ่อมบำรุง		การบริการทำเรือน้ำลึก		ธุรกิจลงทุน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	17,836,285	18,679,253	542,457	405,156	3,188,581	2,492,583	1,104,205	1,104,205	(2,325,708)	(2,122,547)	20,345,820	20,558,650
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	39,119,477	38,269,338	403,229	252,180	1,181,214	647,837	650,237	-	(767,398)	(67,162)	40,586,759	39,102,193
รายได้จากลูกค้าภายนอก	23,915,886	25,392,894	644,709	433,551	480,546	493,873	-	-	-	-	25,041,141	26,320,318
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4	-	264,626	256,577	61,592	47,344	-	-	(326,222)	(303,921)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(505,228)	(1,109,591)	10,693	(9,602)	74,818	(33,523)	(154)	-	(81,861)	(43,169)	(501,732)	(1,195,885)
รายได้ทางการเงิน											1,592	2,293
ต้นทุนทางการเงิน											(2,295,958)	(2,250,462)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากหนี้สิน ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ											1,106,499	233,395
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกร ร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย											103,323	104,936
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้											(1,586,276)	(3,105,723)
ภาษีเงินได้											(23,608)	(3,800)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด											(1,609,884)	(3,109,523)



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ											
	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		การบริการซ่อมบำรุง		การบริการท่าเรือน้ำลึก		ธุรกิจลงทุน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม												
การรับรู้รายได้												
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	23,752,342	25,219,340	47,568	52,257	-	-	-	-	(35,573)	(47,204)	23,764,337	25,224,393
ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	163,548	173,554	861,767	637,871	542,138	541,217	-	-	(290,649)	(256,717)	1,276,804	1,095,925
รวมรายได้	23,915,890	25,392,894	909,335	690,128	542,138	541,217	-	-	(326,222)	(303,921)	25,041,141	26,320,318



ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ไทย	23,958,010	25,918,171
ต่างประเทศ	1,083,131	402,147
รวม	25,041,141	26,320,318

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนจากลูกค้ารายใหญ่หนึ่งราย จำนวน 5,552.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.17 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท (2567: จำนวน 5,380.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.42 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท)

29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	30,453	(516,739)	30,453	(516,739)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	22,324,275	23,146,092	22,026,306	22,964,568
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,339,763	1,423,804	864,011	921,314
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า	663,038	646,939	622,372	586,182
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	956,236	856,398	843,537	757,945
ค่าซ่อมบำรุง	269,861	261,296	218,532	216,284
ค่าขนส่ง	577,490	447,267	572,929	447,267
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	116,462	115,911	106,954	111,794
ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	41,627	16,584	15,761	16,584
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(92,378)	(105,985)	(90,465)	(107,898)
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	7,719	9,573	7,192	9,168
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของ				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,571)	(27,383)	-	(23,696)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	44,881	1,881	44,881	1,881
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	(22,797)	26,510	(22,797)	26,510
ผลเสียหายจากเพลิงไหม้	-	29,065	-	29,065



30. ภาษีเงินได้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(25,339)	(16,002)	(7,171)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงจากผลต่างชั่วคราว	1,731	12,202	1,101	592
รวมภาษีเงินได้	(23,608)	(3,800)	(6,070)	592

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(1,586,276)	(3,105,722)	(1,649,568)	(3,074,144)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (2567: ร้อยละ 20)	317,255	621,144	329,914	614,829
ค่าใช้จ่ายที่เกณฑ์บัญชีต่างจากภาษี	(340,863)	(624,944)	(335,984)	(614,237)
ภาษีเงินได้	(23,608)	(3,800)	(6,070)	592

31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัท (พันบาท)	(1,635,995)	(3,122,808)	(1,655,638)	(3,073,552)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	11,444,458	11,444,458	11,444,458	11,444,458
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.14)	(0.27)	(0.14)	(0.27)



32. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาวะผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	30.92 ล้านบาท	32.10 ล้านบาท	33.53 ล้านบาท	32.10 ล้านบาท
	3.44 ล้านยูโร	3.68 ล้านยูโร	3.44 ล้านยูโร	3.67 ล้านยูโร
	3.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	3.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2.47 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
	-	0.04 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	-	0.04 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
สัญญาซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	0.59 ล้านบาท	-	-	-

32.2 ภาวะผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	18.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	11.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	18.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	11.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุง	308.22 ล้านบาท	364.53 ล้านบาท	312.63 ล้านบาท	345.15 ล้านบาท
	0.02 ล้านยูโร	0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.02 ล้านยูโร	0.01 ล้านยูโร
	0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
	0.06 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	0.04 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	0.06 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	0.04 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
	6.50 ล้านเยน	-	6.50 ล้านเยน	-



32.3 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	2.06	0.23	0.06	0.23
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	0.06	-	0.06
รวม	2.06	0.29	0.06	0.29

32.4 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มบริษัท

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
การใช้ไฟฟ้า	107.05	107.05	104.85	104.85
การค้าประกันผลงาน	64.91	40.95	4.12	3.78
ท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าคลังสินค้า ให้ไว้แก่กรมศุลกากร	11.00	11.00	-	-
รวม	182.96	159.00	108.97	108.63



32.5 คดีฟ้องร้อง

ที่ดินในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ก) ในระหว่างปี 2550 และ 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 24 แปลง ราคาตามบัญชี 123.14 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง ราคาตามบัญชี 187.57 ล้านบาท ซึ่งรวมถนนตัดผ่านไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 37.70 ล้านบาทแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 อธิบดีกรมที่ดินมีคำสั่งให้เพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินที่มีคำสั่งเพิกถอนและแก้ไขเนื้อหาของหนังสือรับรองการทำประโยชน์ในที่ดิน (น.ส. 3 ก.) และเพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลไต่สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครองดังกล่าว

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ข) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดินและงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ภายในวันที่ 30 มกราคม 2554

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องนายอำเภอบางสะพานและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพานที่มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553



เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ยืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลาง ขอให้พิจารณาคดีใหม่ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งไม่รับคำร้อง และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งต่อศาลปกครองสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- ค) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ที่มีคำสั่งให้เพิกถอนและให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 จำนวน 5.63 และ 4.67 ไร่ตามลำดับ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจำนวน 24 แปลงข้างต้น ฉบับลงวันที่ 30 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งให้เพิกถอนคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินเรื่องการเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเพิกถอนคำสั่งไม่รับอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) จึงขอศาลได้โปรดมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องกรมที่ดินและอธิบดีกรมที่ดินต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับการกระทำที่เป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย และเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 ศาลประทับรับฟ้อง โดยบริษัทเรียกค่าชดเชยสำหรับความเสียหายรวม 10.30 ล้านบาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันที่ผู้ฟ้องคดีได้รับแจ้งคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ในที่ดิน (น.ส. 3 ก.) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องไว้พิจารณา เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2567 ศาลปกครองกลางได้กำหนดให้เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง โดยเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์ต่อศาลปกครองกลาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในปี 2550 และ 2551 แล้วตามลำดับ (หมายเหตุ 16) ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการอุทธรณ์คดีและคดีที่อยู่ในศาลไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน



33. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

33.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท

33.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและการกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จึงรับรู้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน



ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม							
	2568				2567			
	เหรียญ สหรัฐ	ปอนด์ สเตอร์ลิง	ยูโร	เยน	เหรียญ สหรัฐ	ปอนด์ สเตอร์ลิง	ยูโร	เยน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่า				-				-
เงินสด	532	152,380	770		914	13,846	733	
ลูกหนี้การค้า	-	28,697	583	-	-	23,969	561	-
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้า	(3,912,051)	-	(1,395)	(19)	(2,555,669)	-	(1,941,764)	(231)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(12,827)	(208,062)	(9,754)	-	(214)	(181,722)	(3,048)	-
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(21,473,732)	-	-	-	(23,356,785)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน)								
สุทธิ	(25,398,078)	(26,985)	(9,796)	(19)	(25,911,754)	(143,907)	(1,943,518)	(231)



หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	เหรียญ สหรัฐ	ปอนด์ สเตอร์ ลิง	เยน ยูโร	เหรียญ สหรัฐ	ปอนด์ สเตอร์ ลิง	เยน ยูโร
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	532	-	770	914	-	733
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	644,057	-	606,519	-
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	(3,912,051)	-	(1,395)	(2,555,669)	-	(1,941,764)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(12,827)	(4,603)	(9,754)	(214)	(3,781)	(3,048)
หนี้สินตามแผนฟื้นฟู กิจการ	(21,473,732)	-	-	(23,356,785)	-	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน)						(210)
สุทธิ	(25,398,078)	(4,603)	(633,678)	(25,911,754)	602,738	(1,944,079)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ซื้อ	งบการเงินรวม	
		อัตราแลกเปลี่ยน	วันที่ครบกำหนด
เหรียญสหรัฐ	11,041	31.03 – 33.03 THB: USD	17 กุมภาพันธ์ 2569 – 18 พฤษภาคม 2569
ยูโร	6,061	37.00 – 37.41 THB: EUR	30 มกราคม 2569 – 16 มีนาคม 2569
หยวน	110	4.55 THB: CNY	10 กุมภาพันธ์ 2569

หน่วย: พันบาท

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ซื้อ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		อัตราแลกเปลี่ยน	วันที่ครบกำหนด
เหรียญสหรัฐ	3,000	31.03 - 31.53 THB: USD	17-26 กุมภาพันธ์ 2569

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ปอนด์สเตอร์ลิง และยูโร



(ง) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	310,205	152,478	5,795	468,478	0.15 – 1.40
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	10,278	2,966	-	13,244	0.20 – 0.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,500	-	-	10,500	MLR-0.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,106,315	-	-	1,106,315	MLR-0.75 และ MLR+1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	262	-	262	2.50
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,705,347	27,244,344	440	31,950,131	MLR และ 2.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,202	57,022	-	66,224	3.65 - 7.52



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	อัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	434,900	-	8,007	442,907	0.05 – 1.45
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	8,181	3,042	-	11,223	0.55 – 1.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,500	-	-	16,500	MLR-0.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	522,242	-	-	522,242	MLR+1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	706	-	706	2.50
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,404,381	26,496,828	483	30,901,692	MLR และ 2.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	89,257	-	89,257	3.65 - 7.52



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ลอยตัว	คงที่	ดอกเบี้ย		ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	210,113	-	1,379	211,492	0.20 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	644,057	-	-	644,057	MLR+1
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10,168	-	-	10,168	0.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,086,315	-	-	1,086,315	MLR+1
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,705,347	27,244,344	440	31,950,131	MLR และ 2.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	36,078	-	36,078	5.40 - 6.15



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตรา ดอกเบ้
	อัตรา ดอกเบ้	อัตรา ดอกเบ้	ไม่มี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลอยตัว	คงที่	ดอกเบ้		ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	318,636	-	1,380	320,016	0.15 - 0.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	606,519	-	-	606,519	MLR+1
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	8,071	-	-	8,071	0.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	487,039	-	-	487,039	MLR+1
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,404,381	26,496,828	483	30,901,692	MLR และ 2.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	60,196	-	60,196	5.40 - 6.15



33.1.2 ความเสี่ยงทางด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์
อนุพันธ์

ทางการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

(ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบัน
การเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณา
จากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการ
ประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบ
การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุน
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าแสดงในหมายเหตุข้อ 10 ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่า
ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ



33.1.3 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึง การดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยงส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (หมายเหตุ 20) นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

หน่วย: พันบาท

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม			มูลค่าตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,500	-	-	10,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,298,447	-	-	5,298,447
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,106,315	-	-	1,106,315
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	262	-	-	262
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	1,891,766	30,058,365	-	31,950,131
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42,962	23,263	-	66,225
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์	8,350,252	30,081,628	-	38,431,880
สัญญาอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	153	-	-	153
รวมหนี้สินอนุพันธ์	153	-	-	153
รวม	8,350,405	30,081,628	-	38,432,033



หน่วย: พันบาท

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สิน ทางการเงิน	งบการเงินรวม				มูลค่าตาม บัญชี
	ไม่เกิน		มากกว่า	รวม	
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,500	-	-	16,500	16,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,913,188	-	-	5,913,188	5,913,188
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	522,242	-	-	522,242	522,242
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	428	-	-	428	428
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	716,120	3,958,615	26,226,957	30,901,692	30,901,692
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,591	49,666	-	89,257	89,257
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	7,208,069	4,008,281	26,226,957	37,443,307	37,443,307
สัญญาอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	765	-	-	765	765
รวมหนี้สินอนุพันธ์	765	-	-	765	765
รวม	7,208,834	4,008,281	26,226,957	37,444,072	37,444,072

หน่วย: พันบาท

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สิน ทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชี
	ไม่เกิน		มากกว่า	รวม	
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,086,315	-	-	1,086,315	1,086,315
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,886,115	-	-	4,886,115	4,886,115
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	1,891,766	30,058,365	-	31,950,131	31,950,131
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31,247	4,831	-	36,078	36,078
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	7,895,443	30,063,196	-	37,958,639	37,958,639
รวมหนี้สินทางการเงิน	7,895,443	30,063,196	-	37,958,639	37,958,639



หน่วย: พันบาท

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สิน ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	487,039	-	-	487,039	487,039
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,645,977	-	-	5,645,977	5,645,977
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	716,120	3,958,615	26,226,957	30,901,692	30,901,692
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,015	31,181	-	60,196	60,196
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	6,878,151	3,989,796	26,226,957	37,094,904	37,094,904
รวมหนี้สินทางการเงิน	6,878,151	3,989,796	26,226,957	37,094,904	37,094,904

33.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การแปลงหนี้เป็นทุน หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน



34. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	313	133	313	133
รวม	313	133	313	133
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	153	765	-	-
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	31,950,131	30,901,692	31,950,131	30,901,692
รวม	31,950,284	30,902,457	31,950,131	30,901,692

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน
- สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น



มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ในน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว


(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายกมล จันทิมา	กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัท	
2. นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัท	



ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม	

เอกสารแนบ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เอกสารแนบ 1

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)									
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ						
นายกมล จันทร์มา ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 28 เมษายน 2541	87	-ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.33) -หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Board & CEO 1/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (DCP Refresher 4/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0003 (44,429 หุ้น)	ไม่มี	2556 - 2568	-ประธานกรรมการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สถาบันจัดอันดับเครดิต เจ้าหน้าที่ชั้นสูงและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์						
					2545 - 2563	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไอที ซิตี จำกัด (มหาชน)							
					2559 - 2561	-ประธานอนุกรรมการกำกับ ดูแลคุณภาพงานสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี							
					2551 - 2556	-ประธานคณะกรรมการ จรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชี							
					2546 - 2556	-กรรมการและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็กโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		ผู้ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์สาร กึ่งตัวนำ ประเภท ไดโอด ทรานซิสเตอร์ และ ไทรสเตอร์					
					2550 - 2555	-ประธานกรรมการ ตรวจสอบและประเมินผล	กระทรวงศึกษาธิการ							
					2543 - 2545	-ประธานกรรมการ	องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน(ปรส.)							
					2541 - 2543	-ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค							
					2541	-อธิบดี	กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง							
					2539 - 2541	-ประธานกรรมการ	สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล							
					2538 - 2542	-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารอาคารสงเคราะห์		ธนาคารของรัฐ					
					2536 - 2541	-รองปลัดกระทรวง	กระทรวงการคลัง							
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา					2546 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์	
										2542 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ	



การเข้าร่วมประชุม :	1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	12/13	ครั้ง
	2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4	ครั้ง
	3. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|--|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการจัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 เมษายน 2553	77	-ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (D.B.A.), University of South Australia, ประเทศออสเตรเลีย	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2566	-กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจาก พืชผักการเกษตร เพื่อการส่งออก
		-ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2552 - 2565	-รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	เป็นบริษัทที่เน้นการซื้อขายสินค้าเกษตร ประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น น้ำตาล โมลาส น้ำมันปาล์ม ยาง กาแฟ และเอทานอล อีกทั้งมีการทำตลาดครอบคลุมทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจ สูงสุดของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย วิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ
		-ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2551 - 2560	-ประธานคณะกรรมการ บริหาร	สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ แห่งชาติ (องค์การมหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเบหมี่กึ่งสำเร็จรูป
		-ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.43)			2554 - 2559	-กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ก.พ.ร. (ด้านบริหารธุรกิจ) และประธาน อ.ก.พ.ร. ลดขั้นตอน	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.ร.	
		-ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และพาณิชย์ (TIPCoT รุ่นที่ 1)			2553 - 2559	-กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	
		-ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง นบส. 1 รุ่น 17 (ก.พ.)			2555 - 2556	-กรรมการ กสท. - ประธาน คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและส่งเสริม กิจกรรมเพื่อสังคม	บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	
		-หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 131/2010)			2553 - 2556	-กรรมการ กวท. - ประธาน คณะอนุกรรมการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่ง ประเทศไทย	
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2553 - 2556	-กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)	เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ภายใต้ การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้ง ขึ้นตาม "พระราชบัญญัติบริษัทประกัน สินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม พ.ศ. 2534" เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2534 (รัฐวิสาหกิจ)
		-หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (CMA 7) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน			2553 - 2554	-กรรมการ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	ธนาคารของรัฐ



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ (ต่อ)					2552 - 2553	-กรรมการ	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์	
					2550 - 2552	-ปลัดกระทรวง	กระทรวงพาณิชย์		
					2550 - 2552	-กรรมการในคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์		
						-กรรมการในคณะกรรมการ กำกับและส่งเสริมการ ประกอบธุรกิจประกันภัย	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการ ประกอบธุรกิจประกันภัย	องค์กรมหาชน	
						-กรรมการในคณะกรรมการ กำกับการซื้อขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า		
						-รองประธานใน คณะกรรมการศูนย์ส่งเสริม สินค้าระหว่างประเทศ (องค์กรมหาชน)	ศูนย์ส่งเสริมสินค้าระหว่างประเทศ		
					2546 - 2552	-ประธานคณะกรรมการ ด้านบริหารในคณะกรรมการ กำกับการซื้อขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	ธนาคารของรัฐ	
					2548 - 2551	-กรรมการ	ธนาคารออมสิน		
					2544 - 2550	-อธิบดีกรมการค้าภายใน	กระทรวงพาณิชย์		
					2543 - 2544	-รองปลัดกระทรวง	กระทรวงพาณิชย์		
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				
					2566 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บริษัท บางกอก แอสเซท อินเดอร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		
					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ	บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน)		
2564 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ ประธานกรรมการ	บริษัท อาหารสยาม (2513) จำกัด							



การเข้าร่วมประชุม :	1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	13/13	ครั้ง
	2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	2/2	ครั้ง
	3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4	ครั้ง
	4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	ครั้ง
	5. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณพงศ์ ศิริชินตยกุล กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กรกฎาคม 2564	68	-ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.53) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 18/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 75/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม	ไม่มี	ไม่มี	2564 - 2565	-กรรมการ	องค์การสวนพฤกษศาสตร์	รัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
					2562 - 2565	-กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด	ขนส่งสินค้า ให้บริการคลังสินค้า
					2561 - 2564	-กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร
					2559 - 2560	-กรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	บริการไปรษณีย์
					2557 - 2560	-นักบัญชีทรงคุณวุฒิ -กรรมการ	กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง การกีฬาแห่งประเทศไทย	หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงการ ท่องเที่ยวและกีฬา
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีวีดี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ขายตรงสินค้าต่างๆ โดยกรับรับส่งสินค้าทาง ไปรษณีย์ โทรทัศน์วิทยุ และโทรศัพท์
					2559 - ปัจจุบัน	-กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)	องค์การมหาชน

การเข้าร่วมประชุม :	1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	13/13	ครั้ง
	2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	2/2	ครั้ง
	3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	7/7	ครั้ง
	4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	ครั้ง
	5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	ครั้ง
	6. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568	1/1	ครั้ง



ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|--|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคณูผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประธานกรรมการตรวจสอบ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 27 กุมภาพันธ์ 2555	62	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการเงินและการจัดการ มหาวิทยาลัยอินเดียน่า, บูมมิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 23/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 60/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ภาครัฐ (PDI)	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2567	-กรรมการ	บริษัท แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก
					2564 - 2566	-กรรมการ	บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล สำหรับตลาดทุน
					2556 - 2564	-กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พีร้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2555 - 2567	เลขาธิการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
				2567 - ปัจจุบัน	-ที่ปรึกษา -ที่ปรึกษา	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย	ผลิตและส่งออก เส้นด้ายยางยืดจาก ยางพาราธรรมชาติ	
				2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)		
				2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		
				2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เนชั่นเนล ดิจิทัลไอที จำกัด	ให้บริการระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตน ทางดิจิทัล	
				2560 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายปูนขาวและ ผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง	

การเข้าร่วมประชุม :	1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	12/13	ครั้ง
	2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	2/2	ครั้ง
	3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	7/7	ครั้ง
	4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4	ครั้ง
	5. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568	1/1	ครั้ง



ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคาญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายรัชชัย วงศ์ไพศาล กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 14 กรกฎาคม 2565	64	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 138/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2559 - 2564	-Director, Center of Productivity Improvement / Sustainability Development / Innovation Management	บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท โฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจ สินค้า บริการ และโซลูชัน บรรจุภัณฑ์
					2557 - 2559	-Director, Integrated Business Excellence (IBE) Project	บริษัท เอสซีจี เพเปอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจ สินค้า บริการ และโซลูชัน กระดาษ
					2553 - 2557	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเคนเนดี จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์
					2550 - 2553	-กรรมการ และ ผู้จัดการทั่วไป (โรงงานนวนคร)	บริษัท สยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ
					2547 - 2550	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด บริษัท สยามฟูรูกาวา เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิตเม็ดเตอรี่ยรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จำหน่ายเม็ดเตอรี่ยรถยนต์และรถจักรยานยนต์
					2544 - 2546	-General Manager, Corporate Planning Division	บริษัท ไทโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
					2540 - 2544	-ผู้จัดการ สำนักงานแผน	กลุ่มผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า / โลหะ / อุปกรณ์ยานยนต์ ใน เครื่องซีเมนต์ไทย	บริษัท โฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจชิ้นส่วน รถยนต์
					2539 - 2540	-Operation Improvement Project Team Leader	Tile Cera Inc., U.S.A.	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก
					2537 - 2539	-นักวิเคราะห์อาวุโส / ผู้จัดการ สำนักงานแผน	กลุ่มวัสดุก่อสร้าง ใน เครื่องซีเมนต์ไทย	บริษัท โฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง
					2535 - 2537	-วิศวกร / ผู้จัดการ ส่วนวิศวกรรมและเทคนิค	บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายฉนวนใยแก้ว
					2533 - 2535	-นักเรียนทุนบริษัท ศึกษา ต่อ MBA. ที่ SASIN -Management Trainee	บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายรัชชัย วงศ์ไพศาล (ต่อ)					2526 - 2533	-วิศวกร/หัวหน้า แผนกผลิต, ส่งเสริมการผลิต	บริษัท นวโลไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กหล่อและ เหล็กเหนียวที่ใช้ในอุตสาหกรรม
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการ -กรรมการ -ที่ปรึกษา	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท เลียกเซ็ง เทรดิง จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ขายส่งและขายปลีกเม็ดพลาสติก

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	13/13	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	2/2	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	7/7	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย มี ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง มี ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มี ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว มี ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายคมกริช ประชากริช กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 29 เมษายน 2568	61	-ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 96/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 40/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Ethical Leadership Program (ELP 26/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 29/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2554 - 2563	-กรรมการ	บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
						-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
					2536 - 2540	-กรรมการ	บริษัท สำนักงาน พงษ์ธร คมกริช จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2568 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
					2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแล กิจการ กรรมการบริหารความ เสี่ยงและการพัฒนา เพื่อความยั่งยืน กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
2540 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ หุ้นส่วนสำนักงาน	บริษัท เอพีเค ออดิท จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี					
2534 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ธรรมนาถ จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี					

การเข้าร่วมประชุม :	1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	8/8	ครั้ง
	2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	1/1	ครั้ง
	3. เข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3	ครั้ง
	4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	ครั้ง



ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคาญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายคณิต รื่นกลิ่น กรรมการบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 เมษายน 2567	49	-ปริญญาโท บัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2563	-ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานปรับโครงสร้างหนี้ และบริหารทรัพย์สิน	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/13	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568	0/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|--|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคาญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศรีณู อัครพานิชย์ กรรมการบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 เมษายน 2567	47	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขา Applied Physics สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2566	-ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารฝ่าย Corporate Banking 2	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2557 - 2562	-ผู้อำนวยการ ผู้บริหารฝ่าย Corporate Banking 1	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2566 - ปัจจุบัน	-ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารฝ่าย Corporate Banking 2	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์

การเข้าร่วมประชุม : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568 0/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย มี ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง มี ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคัมผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มี ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว มี ไม่มี



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิน วิริยะไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 มิถุนายน 2542	55	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	0.748 (85,622,859 หุ้น)	ไม่มี	2547 - 2564	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2550 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน
					2542 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา อินเดอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร่วมลงทุน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท สหวิริยาเพคทิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2553 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					2548 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สิน อาคารพาณิชย์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน
					2545 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2542 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน
					2540 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์
2540 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก					
2539 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน					

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	13/13	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย มี ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง มี ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคาญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มี ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมกับหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว มี ไม่มี



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 18 มิถุนายน 2558 <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> ผู้จัดการใหญ่ 1 ธันวาคม 2564	60	-ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีบริหารศาสตรและ การบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการลาดาดพูน -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.)รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการ พาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า -หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 8 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2567	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้าวม้วนและเคลือบน้ำมัน
					2560 - 2565	-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	
					2561 - 2564	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส <u>กำกับดูแล</u> สำนักธุรกิจสัมพันธ์ <u>บริหาร</u> สายธุรกิจ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	
					2555 - 2564	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2557 - 2558	-ประธานกรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2558	-ประธานคณะกรรมการ จัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2557	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2546 - 2550	-ผู้อำนวยการ ส่วนบริหารงานกลาง	เครือพิบูลทองล้ำค่า	ผลิตและส่งออกเครื่องนึ่งหม่ม
					2534 - 2546	-รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
- ไม่มี -								

- การเข้าร่วมประชุม :**
1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
 2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568

12/13 ครั้ง
1/1 ครั้ง



ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีกรกระทำผิดทางอาญา มี ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด มี ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย มี ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง มี ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มี ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว มี ไม่มี



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยเทคโนโลยีและ วิศวกรรม กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 15 กุมภาพันธ์ 2561	59	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. 23) สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรวิทยาการพัฒนานาผู้นำระดับสูง อย่างยั่งยืน (วพส.) มหาวิทยาลัยสวนดุสิต -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 20 (วพน. 20) สถาบันวิทยาการพลังงาน -หลักสูตร Police Administration in Digital Age รุ่นที่ 10 (PADA 10)	0.0005 (65,467 หุ้น)	ไม่มี	2555 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
					2556 - 2558	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
					2553 - 2555	-กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา					2558 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ

การเข้าร่วมประชุม : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

13/13 ครั้ง

2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568

1/1 ครั้ง



ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิกษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 กรกฎาคม 2562	56	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต -ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 309/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจ ดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2568	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2563 - 2567	-ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2560 - 2563	-กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2554 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2556 - 2560	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บริษัท สหวิทยาลัยอิมเมจ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2555 - 2558	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2552 - 2554	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2567 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ					
	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท สหวิทยาเพททิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา					
	-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก					

การเข้าร่วมประชุม : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

13/13 ครั้ง

2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568

1/1 ครั้ง



ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีกรกระทำผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำค้ญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ				
นายสมชาย พิพิธจิตรกร กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 เมษายน 2546 วันที่ออกจากความเป็นกรรมการ (กรรมการที่ออกตามวาระ) 29 เมษายน 2568	86	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Michigan State University, U.S.A. -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548	ไม่มี	ไม่มี	2553 - 2557	-ประธานกรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย				
					2547 - 2557	-กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย				
					2552 - 2555	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน				
					2533 - 2542	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน				
					2529 - 2541	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน				
					2527 - 2542	-กรรมการ	บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	ผลิตปูนซีเมนต์				
					2526 - 2542	-กรรมการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์				
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				2555 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ภัตตาคาร
									2546 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

การเข้าร่วมประชุม :	1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/4	ครั้ง
	2. เข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	ครั้ง
	3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด มี ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย มี ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง มี ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคาญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มี ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว มี ไม่มี



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ				
นายวิน วิริยประไพกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มกราคม 2547	55	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ โดเกียว ประเทศญี่ปุ่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	0.748 (85,622,859 หุ้น)	ไม่มี	2547 - 2564	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน ร่วมลงทุน				
					2550 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด					
					2542 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด					
									การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท สหวิริยาเพลทอลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา				
					2553 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย				
					2548 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน				
					2545 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ				
					2542 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน				
						-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์				
2540 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก									
2539 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน									



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการผู้จัดการใหญ่ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 เมษายน 2551 <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการใหญ่</u> 1 ธันวาคม 2564	60	-ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีบริหารศาสตรและ การบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.)รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการ พาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า -หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 8 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2567	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้าวม้วนและเคลือบน้ำมัน
					2560 - 2565	-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	
					2561 - 2564	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส <u>กำกับดูแล</u> สำนักธุรกิจสัมพันธ์ <u>บริหาร</u> สายธุรกิจ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	
					2564 - 2564	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2557 - 2558	-ประธานกรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2558	-ประธานคณะกรรมการ จัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2557	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2546 - 2550	-ผู้อำนวยการ ส่วนบริหารงานกลาง	เครือพิบูลทองล้ำค่า	ผลิตและส่งออกเครื่องนึ่งหม่ม
					2534 - 2546	-รองผู้อำนวยการ	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
-ไม่มี-								



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและ วิศวกรรม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 พฤษภาคม 2551	59	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. 23) สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรวิทยาการพัฒนามาตราระดับสูง อย่างยั่งยืน (วพส.) มหาวิทยาลัยสวนดุสิต -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 20 (วพน. 20) สถาบันวิทยาการพลังงาน -หลักสูตร Police Administration in Digital Age รุ่นที่ 10 (PADA 10)	0.0005 (65,467 หุ้น)	ไม่มี	2555 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
					2556 - 2558	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
					2553 - 2555	-กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
					2558 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจิร โชติหนูชิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส หัวหน้ากลุ่มธุรกิจพลังงาน หัวหน้าสำนักจัดหากลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 กันยายน 2561	58	-ปริญญาโท สาขา Comparative and International Law, University of IOWA, U.S.A. -ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2562 - 2566	-กรรมการและ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2555 - 2561	-Chief Executive Officer	บริษัท ลีออดัน วัฒนา อินชัวร์نس จำกัด	ตัวแทนและนายหน้าประกันวินาศภัย
					2550 - 2555	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ ประจำสำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2568 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เอสวีแอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงเงินโดยสาร
					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์
					2562 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์
นายยงยุทธ มลิตทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2559	55	-ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ไม่มี	ไม่มี	2567 - 2568	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2560 - 2567	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2551 - 2553	-HR & GA Director	New International School of Thailand	สถาบันการศึกษาเอกชน
					2550 - 2551	-Operation Director	Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group)	ให้เช่ารถยนต์
					2549 - 2550	-Operation Manager	Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group)	ให้เช่ารถยนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
					2567 - ปัจจุบัน	-กรรมการ กรรมการจัดการ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2560 - ปัจจุบัน	-กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทินกร ผดุงวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชั่น ด้านเหล็กกล้า สำนักเทคโนโลยีกลุ่ม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 พฤษภาคม 2556	58	-ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกลและกระบวนการ) บัณฑิตวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตร์นานาชาติ สิรินธร-ไทยเยอรมัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ -ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โลจิสติกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2558	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ สายการผลิต	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2549 - 2555	-ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมีด จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
นายมนตรี อินทร์พรหม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 19 พฤษภาคม 2559	55	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2567	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2557 - 2558	-ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	
					2555 - 2557	-ผู้จัดการทั่วไป สำนักจัดซื้อกลุ่ม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2568 - ปัจจุบัน	-กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน					
นายปีเตอร์ ไรวสัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 พฤศจิกายน 2557	62	The Fellowship of Chartered Accountants, Chartered Accountant (ICAEW), Institute of Chartered Accountants of England and Wales Manchester Metropolitan University	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2558	-Finance Director	Sahaviriya Steel Industries UK Limited	โรงถลุงเหล็ก
					2552 - 2554	-Finance Director	V2O Management Company Limited	
					2547 - 2551	-CFO	Focus Energy Company Limited	
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
-ไม่มี-								



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวีระวิทย์ คุณละมพะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักกำกับการเงินและ บัญชีกลุ่ม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มิถุนายน 2560	55	-ปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2567	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2560 - 2563	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2561 - 2563	-ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน -กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ท่าเรือพาณิชย์
					2557 - 2560	-กรรมการ -ผู้จัดการทั่วไป สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2547 - 2557	-รองกรรมการผู้จัดการ และ เลขานุการบริษัท	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณภัทร ภาณุพิชิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองหัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 ธันวาคม 2564	52	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล	ไม่มี	ไม่มี	2567 - 2568	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2564 - 2567	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2564	-ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้าสายงานธุรกิจ การค้าในประเทศ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2561 - 2564	-ผู้จัดการทั่วไป ด้านนวัตกรรม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
นายเชาวรัตน์ จันประดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 ธันวาคม 2564	52	-ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ -ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2566	-หัวหน้าสำนักวิศวกรรม วัสดุกลุ่ม -หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจ เหล็กแผ่นชุบสังกะสี	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2559 - 2563	-รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทั่วไป	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2556 - 2559	-ผู้จัดการทั่วไป ด้านประกันคุณภาพ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายรัชฎา จิรโชติกำจร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและ วิศวกรรม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 ธันวาคม 2564	52	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2565 - 2566	-หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจ หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2555 - 2564	-ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชั่น ด้านเทคโนโลยี -หัวหน้าสำนักเทคโนโลยี ระบบควบคุมอัตโนมัติ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2567 - ปัจจุบัน	-รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มกราคม 2565	54	-ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2564	-รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคอี แคปปิตอล พาร์ตเนอร์ส จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน
					2560 - 2563	-ผู้อำนวยการอาวุโส	Master Plan Group กลุ่มทีซีซี	พัฒนาที่ดิน
					2556 - 2560	-ผู้อำนวยการ	กลุ่มธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม กลุ่มทีซีซี	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2567 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา					



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ				
นายสุรกิจ ธารอนานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 ตุลาคม 2565 วันที่ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท 23 ธันวาคม 2568	64	-ปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 26/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP 129/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร ESG in the Boardroom (ESG 5/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2564	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส กลุ่มงานสนับสนุน	บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์				
					2556 - 2563	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์				
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				- ไม่มี -			
นายสมศักดิ์ พิฆเนศวร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักเทคโนโลยีพลังงาน และสิ่งแวดล้อมกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2567	57	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	2558 - 2566	-หัวหน้าสำนักเทคโนโลยี พลังงานและสิ่งแวดล้อมกลุ่ม -ผู้จัดการทั่วไป ด้านกลยุทธ์และพัฒนา ประสิทธิภาพพลังงานกลุ่ม ด้านกลยุทธ์และพัฒนา สิ่งแวดล้อมกลุ่ม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน				
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				-ไม่มี-			
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				-ไม่มี-			



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายภาณุวัฒน์ ฉิมคล้าย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Clean Energy Business Developer กลุ่มธุรกิจพลังงาน วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2567	50	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ไม่มี	ไม่มี	2558 - 2566	-Assistant of Chief Technology Officer สำนักเทคโนโลยีกลุ่ม -หัวหน้าสำนักธุรกิจพลังงาน ชีวภาพ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			
นายเฉลิม อังกาทิพย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสายธุรกิจ หัวหน้าสายธุรกิจฟรอนเทียร์และ การค้าดิจิทัล วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2567	48	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโลหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.0011 (124,567 หุ้น)	ไม่มี	2558 - 2566	-หัวหน้าสายธุรกิจฟรอนเทียร์ และการค้าดิจิทัล -หัวหน้าสายการค้าดิจิทัล -หัวหน้าสายงานนวัตกรรม -หัวหน้าสายงานธุรกิจภายใน ประเทศ -ผู้จัดการทั่วไป ด้านการค้าวัตถุดิบระหว่าง ประเทศ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2567 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมีล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
		2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน			
นางบุญญาพร สัตยานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการเงินและบัญชีกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 เมษายน 2567	58	-ปริญญาโท สาขาการเงิน (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 151/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย CPIAT ปี 2564 -หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market ปี 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.0001 (12,111 หุ้น)	ไม่มี	2566	-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน (CFO)	บริษัท บรจุกินท์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)	ผลิตสินค้าเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์
					2564 - 2566	-ผู้อำนวยการด้านการเงินกลุ่ม	บริษัท บิทคับ แคปปิตอล กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2563	-CFO, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ค้าสังหาริมทรัพย์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
- ไม่มี -								



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
นายธีระวุฒิ ล้อมพงษ์พิพัฒน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักทรัพยากร บุคคลกลุ่ม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 15 พฤศจิกายน 2567	56	ปริญญาโท สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2562 - 2567	-หัวหน้าสายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน อุตสาหกรรม เบียร์ โซดา น้ำดื่ม	
					2559 - 2562	-ผู้จัดการสำนักงานทรัพยากร บุคคลกลุ่มการผลิต	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด		
					2553 - 2559	-ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากร บุคคล	บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด		
					2550 - 2552	-ผู้จัดการด้านค่าตอบแทนและ สวัสดิการ	บริษัท เซ็นทรัล วัตสัน จำกัด		
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				
- ไม่มี -									
นายทองศักดิ์ แซ่ซ่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสายการผลิต <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มกราคม 2568	51	-ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.00008 (9,516 หุ้น)	ไม่มี	2565 - 2568	-ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้า สายงานวิศวกรรม ผลิตภัณฑ์และประกันคุณภาพ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน	
					2561 - 2565	-ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้าสายงานซ่อมบำรุง	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)		
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				
					- ไม่มี -				



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรศักดิ์ งามสิทธิ์พงศา เลขานุการบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่ง 21 มกราคม 2537 วันสิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท 22 ธันวาคม 2568	67	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา -ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของ คณะกรรมการ Company Secretary Program (CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 8) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	ไม่มี	ไม่มี	2531- 2536	-ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการ	บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	บริการให้เช่ารถยนต์
					2528 - 2536	-นักวิจัยอาวุโส	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
- ไม่มี -								



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสิริพร แจ่มทวีกุล ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) <u>วันที่ดำรงตำแหน่ง</u> 1 กรกฎาคม 2568	47	-ปริญญาโท สาขาบัญชีบริหารและการควบคุม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตบพิตรพิมุข จักรวรรดิ -หลักสูตร "ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน รุ่นที่ 4/68 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี เมื่อ วันที่ 23 ธันวาคม 2568 จำนวน 6 ชั่วโมง -หลักสูตร "หลักบัญชีและภาษีที่แตกต่างกัน ของ รายการในงบการเงิน" จัดโดยบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568 จำนวน 6 ชั่วโมง -หลักสูตร "สรุปประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ สำหรับผู้ทำบัญชี พร้อมแนวปฏิบัติให้ถูกต้องตาม หลักเกณฑ์บัญชีล่าสุด" บริษัท ฝึกอบรมและ สัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2567 จำนวน 6 ชั่วโมง -หลักสูตร "TFRS15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับ ลูกค้า" จัดโดยบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567 จำนวน 4 ชั่วโมง -หลักสูตร "เครื่องมือทางการเงิน TFRS9" จัดโดย บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 จำนวน 6.30 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2568 - ปัจจุบัน	-หัวหน้าสายบัญชี (ระดับ ผู้จัดการอาวุโส)	บริษัท สหวิริยาстилอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมันวันและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมันวันประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2566 - 2568	-หัวหน้าสำนักการเงินและ บัญชี	หน่วยธุรกิจ: เทคโนโลยีก่อสร้าง เอสเอสไอ บริษัท สหวิริยาстилอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	
					2563 - 2566	-ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน ประเภทเหล็กแผ่นหนา
					2560 - 2563	-ผู้จัดการส่วนบัญชีทั่วไป	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ได้แก่ ชุดชั้นในสตรี ชุดชั้นนอกสตรี และชุดเด็ก
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			



ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของผู้บริหารบริษัทดังกล่าวข้างต้น ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |



รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง													
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	SSI	WCE	PPC	TCRSS	BSBM	CPPW	KTB	PPD	SCB	SPM	SVG	SVL	TSS
1. นายกมล จันทร์มา	1 ☒	1	1										
2. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	2 3 ☒ ★												
3. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	2 3 5 ○ ☆ ☒												
4. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	2 3 ☒ ●												
5. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	2 3 ○ ☒	2	2										
6. นายคมกริช ประชากริช ⁽²⁾	2 3 ☒ ☆	2			2					2			
7. นายคณธี รื่นกลิ่น	2						9						
8. นายศรัณยู ชัดวานิชย์	2								9				
9. นายวิน วิริยะประไพกิจ	2 7	2 4	2 4		2	2		2		2	2	2	2
10. นายนาวา จันทนสุรคน	2 6												
11. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา	2 8	2 5 6											
12. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	2 8	2 5	2 5	2 ✧						2			2
13. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร ⁽¹⁾	2 ☒ ☆									2			
14. นายจิร โชตินุชิต	8		2 5 6					2				2	
15. นายยงยุทธ มลิทอง	8			2 ✧ 6						2			
17. นายทินกร ผดุงวงศ์	9									2			
17. นายมนินทร์ อินทร์พรหม	9												
18. นายปีเตอร์ ไรวสัน	9												
19. นายวีระวิทย์ คุณละสมพะ	9												
20. นายณภัทร ภาณุพิชิต	9												2
21. นายเชาวรัตน์ จันทประดับ	9												
22. นายรัชฎ จิรโชติกำจร	9												
23. นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์	9									2 6			
24. นายสุรกิจ ธารธนานนท์	9												
25. นายสมศักดิ์ พิษเนตร	9												
26. นายภาณุวัฒน์ จิมคล้าย	9												
27. นายเฉลิม อังกาพิพย์	9			2						2			
28. นางบุญญานพ สัตยานนท์	9												
29. นายธีระวุฒิ ล้อมพงษ์พิพัฒน์	9												
30. นายทณศักดิ์ แซ่ซัน	9												

หมายเหตุ

1) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

2) นายคมกริช ประชากริช ได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

หมายเหตุ

บริษัทย่อย

WCE = บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

PPC = บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

การร่วมค้า

TCRSS = บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

BSBM = บริษัท บางสะพานบาร์มิด จำกัด (มหาชน)

CPPW = บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด

KTB = ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

PPD = บริษัท ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

SCB = ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

SPM = บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)

SVG = บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด

SVL = บริษัท เอสวีแอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

TCS = บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

TSS = บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

- ① = ประธานกรรมการ
- ② = กรรมการ
- ③ = กรรมการอิสระ
- ④ = ประธานกรรมการบริหาร
- ⑤ = กรรมการบริหาร
- ⑥ = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้จัดการ
- ⑦ = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- ⑧ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ⑨ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- = ประธานกรรมการตรวจสอบ
- = กรรมการตรวจสอบ
- ★ = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ☆ = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ☒ = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ☘ = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ⚙ = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ⚙ = กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ✦ = ประธานคณะกรรมการจัดการ
- ✧ = กรรมการจัดการ



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย		การร่วมค้า
	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
1. นายกมล จันทิมา	①	①	
2. นายหริศ สุตะบุตร	②		
3. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	②	②	
4. นายธวัช ผลความดี	②		
5. นายวิน วิริยประไพกิจ	② ③	② ③	
6. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์	② ④	② ④	
7. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	② ④ ⑧		
8. นายณรงศ์ฤทธิ์ โชติหนูชิตตระกูล	② ④	② ④	② ⑥
9. นายคมกริช ประชากริช ¹⁾	②		
10. นายสมชาย หาญหิรัญ ²⁾	②		
11. นายจิร โชติหนูชิต		② ④ ⑧	
12. นายสุรเดช มุขยางกูร		②	
13. นางสาวประภา วรรัตม์		②	
14. นายอนุวัต ชัยกิตติวณิช		②	
15. นายยงยุทธ มลิตทอง			② ⑥ ⑦
16. นายเฉลิม อังกาทิพย์			②
17. นายธิชาโนริ เอนิกิ			① ⑤
18. นายชินอิจิ ยะกุจิ			② ⑥
19. นายอิโรชิ นากาโนะ			② ⑥
20. นายโนบุโยชิ คาริยะ			②
21. นายโทชิอากิ ฟุจินากะ			②

หมายเหตุ

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| ① = ประธานกรรมการ | ② = กรรมการ |
| ③ = ประธานกรรมการบริหาร | ④ = กรรมการบริหาร |
| ⑤ = ประธานคณะกรรมการจัดการ | ⑥ = กรรมการจัดการ |
| ⑦ = กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ⑧ = กรรมการผู้จัดการ |

1) นายคมกริช ประชากริช ได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2568

2) นายสมชาย หาญหิรัญ ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวปัทมวรรณ บุญทั้งตำแหน่ง

หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, Southeastern University (London Campus)

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร

Certified Information Systems auditor (CISA), The Information Systems Audit and Control Association (ISACA)

ประสบการณ์

2554 – 2558 - หัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

2548 - 2554 - ผู้ช่วยหัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**นางสาวสรินทร์นา อ่ำพรสุวรรณ**ตำแหน่ง

หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต**วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร PDPA Understanding and Implementation มหาวิทยาลัยเอแบค

- ประกาศนียบัตร Control self-assessment: An Introduction สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย CPIAT รุ่นที่ 75” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

2565 - ปัจจุบัน - หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

2561 - 2564 - เจ้าหน้าที่สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม และ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
รายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ <https://www.ssi-steel.com/investor-relations/corporate-governance/>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา