



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท สหวิริยาสติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
3. ปัจจัยความเสี่ยง	34
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	40
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	47
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	52
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	59
8. โครงสร้างการจัดการ	61
9. การกำกับดูแลกิจการ	71
10. การพัฒนาอย่างยั่งยืน	117
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	126
12. รายการระหว่างกัน	128
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	135
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	150
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	163
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	167
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	197
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	199
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	201
เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	203





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย และผู้ผลิตเหล็กแผ่นคربววจรรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีโรงงานเอสเอสไอบางสะพานซึ่งเป็นโรงงานผลิตเหล็กกลางน้ำ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ ขนส่ง และการก่อสร้าง

บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร บริษัทมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชน ที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย รองรับการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทยังขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) ให้บริการงานด้านวิศวกรรม การจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานออกแบบและผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างโลหะ รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,886 คน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายการรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน โดย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนพนักงานที่เป็นคนในท้องถิ่นคิดเป็นร้อยละ 75 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด 2,205 คนที่ทำงานที่โรงงานในบางสะพาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจหลัก

ธุรกิจเหล็กรีดร้อน ดำเนินการโดยบริษัท สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถัง แก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ประกอบด้วย ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น ดำเนินการโดย TCRSS ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อน คุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิต ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ ดำเนินการโดย TCS และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็น วัตถุดิบในการผลิต

ธุรกิจทางทะเล

บริษัทได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขน น้ำสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2555 ได้เริ่มเปิดให้บริการขนถ่ายเหล็กแท่งแบนด้วยเครนหน้าท่า ขนาดน้ำหนักยกสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ

ธุรกิจวิศวกรรม

ดำเนินการโดย WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการ ให้บริการไปสู่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่ม อุตสาหกรรมซีเมนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิต เครื่องจักรและเทคโนโลยี

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทหลักชั้นนำด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่น

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค สร้างคุณค่าร่วมและความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

ค่านิยม

ชื่อตรง	(ทำในสิ่งที่เราพูด)
จิตใจนักสู้	(สู้ไม่ถอย)
มุ่งสู่ความเป็นเลิศ	(ทุกอย่างเป็นไปได้)
กล้าเปลี่ยน	(เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง)
การทำงานเป็นทีม	(เพื่อส่วนรวม ร่วมเป็นหนึ่งเดียว)
สำนึกในการให้บริการ	(ให้มากกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี 2561

- 28 มีนาคม 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 10,000,000,000 บาทต่อ นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 11,113,018,280 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11,113,018,280 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 19 กันยายน 2561 บริษัทเข้าร่วมอบเกียรติบัตรโครงการนำร่องระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาคสมัครใจของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Trading Scheme หรือ ระบบ Thailand V-ETS) ประเภทอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า จากพลเอกสุรศักดิ์ กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการและภาคส่วนต่างๆ ที่เป็นตัวอย่งที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายในประเทศ และส่งเสริมการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจกภายใต้ตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจของประเทศไทย โดยมีการออกแบบระบบการตรวจวัด รายงาน และทวนสอบ (Measurement, Reporting, and Verification System หรือ ระบบ MRV) เพื่อใช้ทดสอบระบบที่ได้ออกแบบไว้กับโรงงานนำร่อง และยังพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการ รวมทั้งกฎการดำเนินงานของระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจของประเทศไทย จัดโดย

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 21 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการพิจารณาการทูลเกล้าและขอความเห็นชอบ ให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทูลเกล้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อไบรอนชนิดเป็นม้วนและไม่มีม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนต่อไปอีกในอัตราเดิมเป็นระยะเวลา 5 ปี (13 ธ.ค. 61 – 12 ธ.ค. 66)
- 21 ธันวาคม 2561 บริษัทรับรางวัลโครงการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561 ยอดเยี่ยม "EIA Monitoring Awards 2018" ประเภทอุตสาหกรรม จากพลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะที่โรงงานของบริษัทปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม พัฒนากลไกการจัดการสิ่งแวดล้อมของตนเอง

ปี 2562

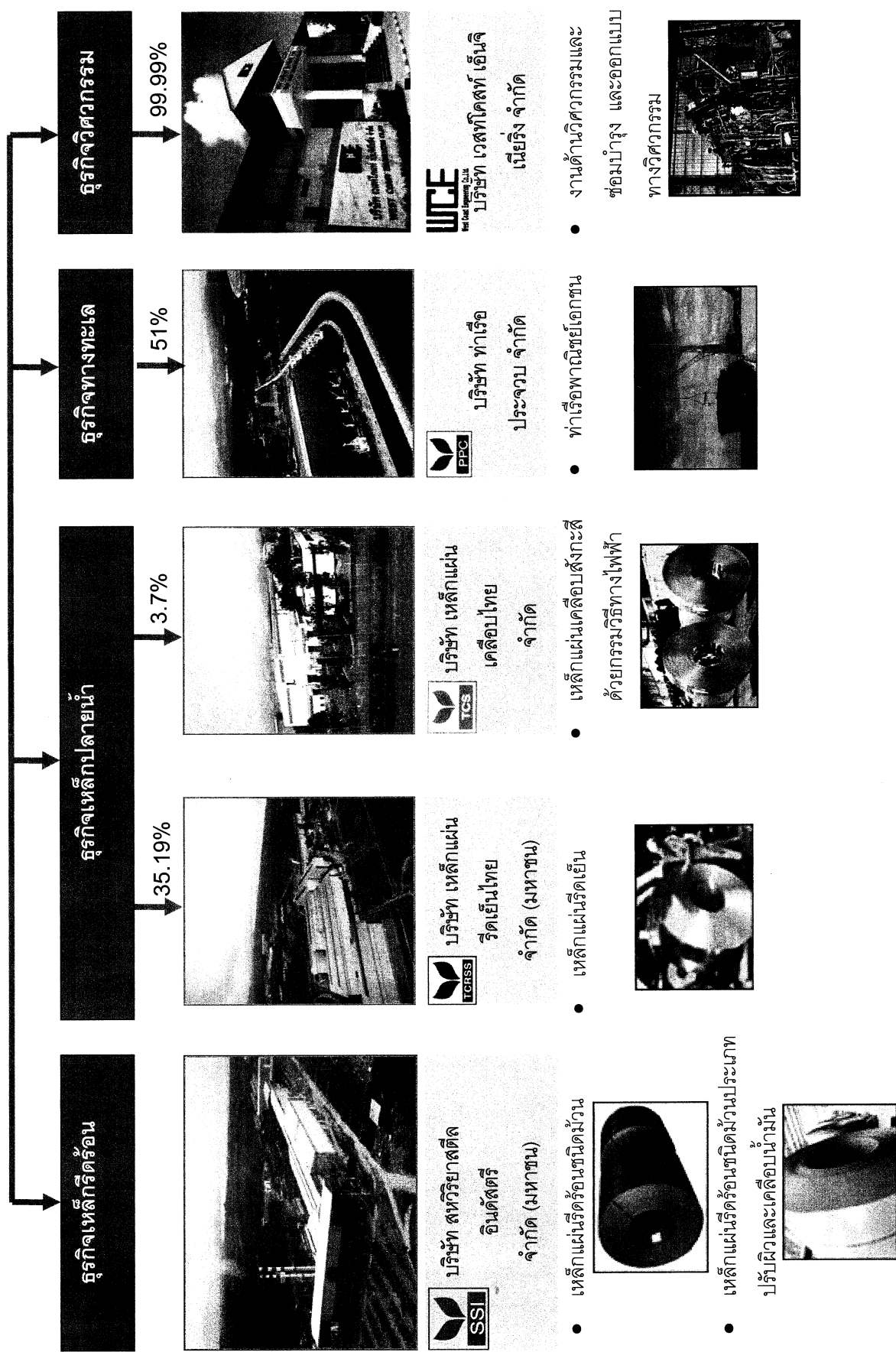
- 30 มกราคม 2562 คณะกรรมการพิจารณาการทูลเกล้าและขอความเห็นชอบ ให้ยุติการไต่สวนการทูลเกล้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่มีม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากเครือรัฐออสเตรเลีย และสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์
- 14 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้องมีมติให้ยุติมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard Measure) เหล็กเจืออัลลอยด์ โดยจะมีผลในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
- 11 มีนาคม 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแจ้งขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน จนถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563
- 4 กรกฎาคม 2562 บริษัทรับรางวัลประกาศเกียรติคุณระดับ ทองแดง กิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019) จัดโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงแรงงาน
- 19 ธันวาคม 2562 บริษัทรับมอบประกาศนียบัตรสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน 15 ปีติดต่อกัน (พ.ศ.2548-2562) จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 19 ธันวาคม 2562 บริษัทรับมอบใบรับรอง มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรในสถานประกอบกิจการ โครงการโรงงานสีขาว จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ปี 2563

- 24 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ได้รับหุ้น Redcar Bulk Terminal Limited ("RBT") จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดมูลค่า 11,356,500 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยดำเนินการผ่าน Cork Gully LLP ซึ่งเป็น Receiver ที่ถูกแต่งตั้งโดยธนาคารเจ้าหนี้ของ SSI UK ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น RBT ของ SSI UK เพิ่มขึ้นจากเดิมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100
- 22 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการพิจารณาการทูลเกล้าและขอความเห็นชอบ ให้เรียกเก็บหลักประกันการชำระอากรตอบโต้การทูลเกล้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่มีม้วน ที่มีแหล่งกำเนิด

- จากประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ สหพันธรัฐรัสเซีย สาธารณรัฐคาซัคสถาน สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐเกาหลี ใต้หวัน สาธารณรัฐเวเนซุเอลา สาธารณรัฐอาร์เจนตินา ประเทศยูเครน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสโลวัก และประเทศโรมาเนีย ในอัตราเดิม ระหว่างการไต่สวนเป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี
- 5 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้องมีประกาศ ผลการพิจารณาพบความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น โดยมีมติให้ยุติมาตรการ และมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2563
- 10 มิถุนายน 2563 บริษัทรับมอบประกาศเกียรติคุณระดับ เงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020) โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงแรงงาน
- 11 กรกฎาคม 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป
- 14 สิงหาคม 2563 บริษัทรับมอบโล่องค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 โดยศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)
- 28 สิงหาคม 2563 บริษัทรับมอบโล่เชิดชูเกียรติองค์กรสนับสนุนการเรียนรู้ระบบทวิภาคีจากวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน วิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน
- 18 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข ตามมติที่ประชุมเจ้าหนี้ที่มีมติยอมรับแผนที่มีการแก้ไขด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 92.46 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563
- 21 กันยายน 2563 บริษัทรับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ" ประเภทรางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ปีที่ 1 โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- 16 กันยายน 2563 บริษัทรับมอบประกาศนียบัตรรับรองผลการปฏิบัติงานดีเด่นของผลิตภัณฑ์ โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 18 พฤศจิกายน 2563 กรมการค้าต่างประเทศมีประกาศ เปิดการไต่สวนการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์
- 21 ธันวาคม 2563 บริษัทรับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- 22 ธันวาคม 2563 บริษัทรับรางวัล Trailblazer ผู้บุกเบิกการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดย ASEAN CIO Association (ACIOA) สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ทำหน้าที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2563 ผู้ชำระบัญชีได้มีการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันได้จำนวนเงิน 15 ล้านบาทดอลลาร์สิงคโปร์ (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม 4 ทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อนชำระหนี้เงินต้นในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นไปตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่ได้รับการตอบกลับให้ปรับลดยอดหนี้ เนื่องจากกระบวนการชำระบัญชียังไม่เสร็จสิ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ธุรกิจหลัก

เสริมสร้างรายได้ และสนับสนุนความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุน ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 7.3 (3) บริษัทจะต้องดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านหุ้น เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และหรือกลุ่มที่ 4 และบริษัทได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 28 มีนาคม 2561 การแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นไปตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ ธุรกิจหลักของบริษัทมิได้มีความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัทด้วยนั้น เป็นธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้การสนับสนุนทางการเงินต่างๆ ได้ ตามผลิตภัณฑ์ของธนาคาร เช่น เงินกู้เงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของเครือสหวิริยาซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมของบริษัท เครือสหวิริยาดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเหล็กชนิดต่างๆ มีรายละเอียดรายการระหว่างกันปรากฏอยู่ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน โดยบริษัทมีกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับความเป็นธรรม บริษัทในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ได้จำหน่ายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมาตรฐานราคาที่ไม่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและความสม่ำเสมอในการสั่งซื้อ และเนื่องจากถือเป็นรายการระหว่างกัน บริษัทจึงมีข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินให้ระบุนายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยถ้าเป็นการซื้อขายระหว่างกันก็ให้ระบุนโยบายกำหนดราคาไว้ด้วย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2562		2561 (ปรับปรุงใหม่)	
			รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจเหล็กรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	-	17,682 ¹⁾	95.11	24,663 ¹⁾	94.93	30,864 ¹⁾	96.04
ธุรกิจวิศวกรรม	บจก. เวสทโคสต์ เอ็นจิเนียริง	99.99	609	3.28	699	2.69	699	2.18
ธุรกิจท่าเรือ	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	154	0.83	261	1.00	280	0.87
รายได้อื่นๆ	บจก. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		138	0.74	340	1.31	288	0.89
	บจก. ท่าเรือประจวบ		3	0.02	4	0.01	3	0.01
	บจก. เวสทโคสต์ เอ็นจิเนียริง		5	0.03	14	0.06	3	0.01
			18,591	100	25,981	100	32,137	100

- รวมรายได้จากการขายให้ บมจ.เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 725 ล้านบาท 590 ล้านบาท และ 2,126 ล้านบาท ในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ
- ตัวเลขรายได้ทั้งหมดมาจากการเงินรวม

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Steel Sheet in Coil) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เป็นจำนวนมาก เช่น โครงสร้างงานก่อสร้างขนาดใหญ่ การผลิตท่อเหล็ก การผลิตถังแก๊ส การผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์เหล็ก การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น หม้อต้มไอน้ำแรงดันสูง อุตสาหกรรมต่อเรือ และศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) เป็นต้น

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ประกอบด้วย

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 0.90 - 20.00 มิลลิเมตร ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการใช้ในประเทศ และตามมาตรฐานคุณภาพสากล เช่น Japanese Standard, American Standard, DIN Standard, British Standard และอื่นๆ โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็น 4 ล้านตันต่อปีเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้บางสุด 0.90 มิลลิเมตร ไปจนถึงหนาสุด 20.00 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลก ที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และ ณ ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.80 มิลลิเมตร

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ “Clean Strip” ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,550 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.20 – 7.00 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำในตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง โดยบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและการบริการที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค โดยคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว มีดังนี้

1. เป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovated Value Products) ซึ่งมีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษให้มีคุณภาพเหนือกว่าและแคบกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า
2. เป็นผลิตภัณฑ์ตามความต้องการเฉพาะ (Customized Products) ซึ่งมีการออกแบบและควบคุมพิเศษ โดยออกแบบตามความต้องการและการใช้งานเฉพาะของแต่ละลูกค้า

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

บริษัทมีการวางแผนการตลาดเพื่อให้การบริหารงานขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การรักษาสวนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกตลาด เพื่อทดแทนการนำเข้าและครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดและรักษาสวนลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาและบริการ รวมถึงการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ ซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง ตลอดจนการส่งออกเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย และบริษัทมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อการผลิตเพื่อส่งออก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ การผลิตถังแก๊ส การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตท่อเหล็ก และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น รวมถึงศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) และตัวแทนการค้า (Trading Firms)

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็น 9 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1 ได้แก่ กลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันและเหล็กชั้นคุณภาพพิเศษต่างๆ โดยที่กลุ่มลูกค้าปลายทาง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
2. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตถังแก๊ส ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตคอนเทนเนอร์ และลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งในประเทศไทยมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นอยู่ 5 ราย โดยเป็นกลุ่มที่เน้นคุณภาพผิวและการส่งมอบเป็นสำคัญและมีความต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคา ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันรายเดือนหรือ การซื้อขายแบบล่วงหน้า โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
3. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 คือ ลูกค้าศูนย์บริการเหล็กคุณภาพสูง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกล ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส รายเดือน หรือขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
4. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือ การขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

5. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5 ได้แก่ ลูกค้ายุทธศาสตร์โครงสร้าง ลูกค้ายุทธศาสตร์ผู้ผลิตเหล็กแผ่น ลูกค้ายุทธศาสตร์ผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ายุทธศาสตร์ขายเหล็กแผ่นลาย ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
6. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6 ได้แก่ ลูกค้ายุทธศาสตร์ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ายุทธศาสตร์ผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
7. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S7 ได้แก่ ลูกค้าศูนย์บริการเหล็กคุณภาพทั่วไป เช่น ลูกค้ายุทธศาสตร์ผู้ผลิตเหล็กแผ่น ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือ การขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
8. ตลาดส่งออก ได้แก่ ลูกค้ายุทธศาสตร์ต่างประเทศ ในอุตสาหกรรมเหล็กชั้นปลายมีการซื้อขายแบบ Spot
9. ตลาดภายในประเทศสำหรับสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งลูกค้าสามารถนำไปใช้งานได้ทันที

นโยบายการขาย

1. การขายแบบไตรมาส เป็นไปตามกลไกของ Seaborn Market เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการในการกำหนดปริมาณและราคาไตรมาส ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6
2. การขายแบบรายเดือน เป็นไปตามกลไกตลาดภายในประเทศ ราคาขึ้นอยู่กับปริมาณและเทอมการชำระเงิน เพื่อรองรับลูกค้าที่สามารถแจ้งแผนการซื้อได้ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5
3. การขายแบบ Spot เป็นไปตามกลไกราคาตลาดภายในประเทศ และความเร่งด่วนในการส่งมอบสินค้า รองรับลูกค้าที่ต้องการซื้อโดยไม่มีแผนล่วงหน้า ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดส่งออก
4. การขายแบบ Forward เป็นไปตามโครงสร้างต้นทุนของวัตถุดิบ เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการซื้อเพื่อใช้ในงานโครงการ import for export ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2

การขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ

ในปี 2563 บริษัทได้มีการกำหนดนิยามผลิตภัณฑ์แบบใหม่ดังนี้

1. SSI Principal Products (SPP) คือ ผลิตภัณฑ์หลักของ SSI ที่มีการออกแบบการผลิตและควบคุมคุณภาพเหนือกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับลูกค้าของ SSI
2. Innovated Value Products (IVP) คือ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม SSI ที่มีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษให้มีความเหนือกว่าและดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป โดยทีมงานบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า
3. Customized Prime Products (CPP) คือ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษ โดยออกแบบตามความต้องการและการใช้งานเฉพาะของแต่ละลูกค้า

โดยในปี 2563 บริษัทมีปริมาณการส่งมอบผลิตภัณฑ์จำนวน 1,016,083 ตัน ซึ่งเป็น SSI Principal Products ร้อยละ 33 Innovated Value Products ร้อยละ 30 และ Customized Prime Products ร้อยละ 37

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเหล็กโลกปี 2563

สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) รายงานตัวเลขประมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (Crude Steel Production) ในปี 2563 อยู่ที่ 1,823 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 0.82 จากปี 2562 ซึ่งประเทศจีนยังคงเป็นประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 57.88 ของปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งหมด โดยประเทศจีนมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งสิ้น 1,055 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.15 จากปี 2562

ด้านราคาเหล็กในปี 2563 นั้น ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน FOB China ปรับราคาหดตัวระดับ 410 – 500 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2563 มาอยู่ที่ระดับ 397 -443 ในไตรมาส 2/2563 และปรับราคาเพิ่มขึ้นระดับ 440-520 และ 502 – 690 เหรียญสหรัฐต่อตัน ไตรมาส 3/2563 และไตรมาส 4/2563 ตามลำดับ เช่นเดียวกับราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบบ CFR Southeast Asia ปรับราคาหดตัวจากไตรมาส 1/2563 ระดับ 421 เป็น 359 ในไตรมาส 2/2563 และเพิ่มขึ้น ไตรมาส 3/2563 อยู่ที่ระดับ 422 เหรียญสหรัฐต่อตัน และ 495 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 4/2563 ตามลำดับ ราคาสินแร่เหล็ก CFR China ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากระดับ 90 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2563 มาอยู่ที่ระดับ 94, 117 และ 132 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 2/2563 ไตรมาส 3/2563 และ 4/2563 ตามลำดับ

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2563

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศในปี 2563 มี Apparent Steel Supply อยู่ที่ 16.5 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 11.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 (ข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย หรือ ISIT) และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่า การบริโภคเหล็กผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวลดลงร้อยละ 9.9 และการบริโภคเหล็กทรงแบนลดลงร้อยละ 12.6

ในปี 2563 ปริมาณการผลิตเหล็กในประเทศประมาณ 7.2 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 7.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศมาโดยตลอด จนกระทั่งบริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนขึ้นในปี 2537 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งหมด 6 ราย ดังต่อไปนี้

ผู้ประกอบการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิต สูงสุด (ตัน/ปี)	เริ่มผลิต	ผลิตภัณฑ์
1) บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	4,000,000	กุมภาพันธ์ 2537	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2) บมจ. จี สตีล	1,800,000	ปลายปี 2542	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
3) บมจ. จี เจ สตีล	1,500,000	ไตรมาส 4 ปี 2540	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
4) บจก. ไพรม์ สตีล มิลล์	840,000	2558	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
5) บมจ. สหวิริยาเพลทมิล	1,000,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
6) บมจ. แอล พี เอ็น เพลทมิล	500,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

ในปี 2563 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงประมาณร้อยละ 19 ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 54 ลดลงจากร้อยละ 60 ในปีที่ผ่านมา ในขณะที่ผู้ผลิตภายในประเทศอีก 5 ราย มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 27 ทั้งนี้ในปี 2563 ปริมาณการใช้งานเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนมีปริมาณที่ลดลงประมาณร้อยละ 20 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ตลาดมีการลดปริมาณการผลิตตามการซื้อที่ลดลง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จำนวน 1 แห่ง และโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน 1 แห่ง ทั้ง 2 โรงงาน ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ขั้นตอนการผลิต

โครงการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ได้รับการออกแบบเครื่องจักรทั้งหมดโดยบริษัท Innse Innocenti Engineering และ Ansaldo Industria จากประเทศอิตาลี โดยเริ่มจากนำวัตถุดิบ คือ เหล็กแท่งแบน (Slab) ซึ่งมีความหนา 160-250 มิลลิเมตร มาผ่านการให้ความร้อนสูงที่อุณหภูมิประมาณ 1,250-1,300 องศาเซลเซียส ด้วยเตาเผา 3 เตา ซึ่ง สามารถให้ความร้อนแก่เหล็กแท่งแบนได้ชั่วโมงละ 250 ตันต่อเตา (รวม 3 เตาเผาสามารถให้ความร้อนแก่เหล็กแท่งแบนได้ชั่วโมงละ 750 ตัน) หลังจากนั้นจะผ่านเครื่องทำความสะอาดผิว แล้วจึงนำไปรีดขอบเพื่อปรับความกว้างให้ได้ตามความต้องการ พร้อมกับรีดกลับไป-มา 5-7 ครั้ง เพื่อลดความหนาของระดับหนึ่งในชั้นต้น แล้วจึงนำไปม้วนพักเป็นการรักษาอุณหภูมิของแผ่นเหล็กให้ร้อนสม่ำเสมอ และเป็นการประหยัดเนื้อที่ของโรงงาน ก่อนนำไปตัดหัว-ท้ายแผ่นเหล็กให้ตรง เพื่อความสะดวกในการเข้าเครื่องรีด Finishing Stands เพื่อรีดให้เหล็กมีความหนาตามต้องการ ตั้งแต่ 0.9 -20.0 มิลลิเมตร จากนั้นจึงนำแผ่นเหล็กไปผ่านระบบระบายความร้อนด้วยน้ำ ม้วน ชั่งน้ำหนัก และตรวจสอบคุณภาพ จึงจะได้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนซึ่งมีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางภายใน 760 มิลลิเมตร และภายนอก 1,050-2,100 มิลลิเมตร เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนนี้อาจนำไปใช้โดยตรงในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ท่อเหล็ก ก่อสร้าง ถึงแก๊ส ตู้คอนเทนเนอร์ ชิ้นส่วนรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า หรือนำไปใช้ในรูปวัตถุดิบ เช่น ในอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดเย็น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครื่องรีดผิวเรียบ (Skinpass Machine) จำนวน 3 เครื่อง และเครื่องตัดแบ่ง (Shearing Line) จำนวน 2 เครื่อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ เนื่องจากลูกค้าบางรายมีความต้องการความเรียบของผิวเหล็กแผ่นสูง อีกทั้งลูกค้าบางรายมีข้อจำกัดด้านเครื่องมือยกขนสินค้า ทำให้ไม่สามารถยกขนม้วนเหล็กขนาดใหญ่ บริษัทจึงต้องกรอบแบ่งให้เป็นม้วนเหล็กขนาดเล็ก

สำหรับโครงการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน กระบวนการผลิตเริ่มจากการนำเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนคุณภาพสูงมากลือออกเป็นเหล็กแผ่นบาง (Strip) จากนั้นนำเหล็กแผ่นบางของม้วนก่อนหน้ามาต่อกันโดยเครื่องต่อม้วน (Stitcher) และตัดขอบให้เข้าตรงบริเวณก่อนและหลังรอยย่นด้วยเครื่องตัดมุม (Notcher) ก่อนจะนำเหล็กแผ่นบางซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 1.20-6.50 มิลลิเมตร มาผ่านกระบวนการปรับสภาพความเรียบที่เครื่องดึงผิวเรียบ (Tension Leveler) และเข้าสู่กระบวนการล้างผิว (Pickling) โดยจะถูกนำมากำจัดสนิม (Oxide) ด้วยกรดไฮโดรคลอริก (Hydrochloric Acid) ล้างน้ำ (Rinsing) แล้วนำมาเป่าแห้งด้วยลมร้อน เคลือบด้วยน้ำมัน (Oiling) อีกชั้นเพื่อป้องกันการเกิดสนิม และนำม้วนเก็บ เพื่อจัดส่งไปยังลูกค้า

กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) 4 ล้านตันต่อปี และมีประสิทธิภาพกำลังการผลิตจริง (Effective Capacity) ที่ 3.2 ล้านตันต่อปี

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) รวมทั้งการผลิตเพื่อให้มีสินค้าคงคลังประมาณ 1 เดือน (Made to Stock) ซึ่งจะเลือกผลิตสินค้า โดยพิจารณาความต้องการของตลาด และความเหมาะสมทางด้านเทคนิคในการผลิต โดยกำหนดแผนการผลิตล่วงหน้าเป็นรายเดือน และจัดให้มีการผลิตวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 10 วัน

วัตถุดิบ

เนื่องจากกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเป็นการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาผ่านกระบวนการรีดแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจึงมีเพียง Slab เท่านั้น ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด

Slab มีลักษณะเป็นเหล็กแท่งยาวทรงแบน มีพื้นที่หน้าตัดทึบ ได้จากกระบวนการถลุงและหลอมเหล็กและเหล็กกล้า (Iron & Steel Making) เมื่อนำเข้าเครื่องหล่อแล้วจึงจะได้เหล็กแท่งแบน ซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 160 - 250 มิลลิเมตร ความกว้าง 800 - 1,550 มิลลิเมตร ความยาว 4,300 - 10,800 มิลลิเมตร น้ำหนัก 15.5 - 32.0 ตัน

เหล็กแท่งแบนในตลาดโลกมีหลายชนิดตามประเภทของเหล็ก เช่น ชนิด Low Carbon, Medium Carbon, High Carbon หรือ Stainless และในแต่ละประเภทจะมีหลายชั้นคุณภาพ ในปัจจุบันบริษัทผลิตเหล็กประเภท Low Carbon เป็นหลัก โดยชั้นคุณภาพของเหล็กแท่งแบนที่บริษัทจะนำมารีดนั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ต้องการผลิต ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

แหล่งที่มาและจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแท่งแบนกระจายอยู่ตามแหล่งต่างๆ ทั่วโลก เช่น จีน รัสเซีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น อเมริกาใต้ และออสเตรเลีย เป็นต้น โดยในปี 2563 บริษัทจัดซื้อ วัตถุดิบจากผู้ผลิตจำนวน 9 รายใน 6 ประเทศ คือ ญี่ปุ่น รัสเซีย ยูเครน ไต้หวัน ซาอุดีอาระเบีย และ ออสเตรเลีย โดยวิธีการซื้อจะเป็นเจรจาต่อรองแบบรายเดือน ทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายและซื้อตรงกับผู้ผลิต โดยบริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทเป็นแบบรายปีหรือรายไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ และทำให้เกิดความเพียงพอต่อการผลิตและความต้องการของลูกค้า

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่า อุตสาหกรรมเหล็กเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้ประเทศเกิดการพัฒนา และต้องใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติตามกฎหมายของภาครัฐและกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การศึกษาและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการผลิตเหล็ก มาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม การนำระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล (ISO 14001) มาใช้ตั้งแต่ปี 2542 และผ่านการตรวจประเมิน รวมทั้งได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องตลอดมา

ทั้งนี้ สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานผลิตอื่นๆ ในโรงงาน โดยมีการแต่งตั้งผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ผู้ควบคุม และผู้ปฏิบัติงานประจำระบบควบคุมบำบัดมลพิษ น้ำ อากาศ และกากของเสีย ครบถ้วนตามกฎหมาย สำหรับภายนอกพื้นที่โรงงาน บริษัทมีการดำเนินการร่วมกันกับบริษัทในเครือสหวิริยาอื่นๆ ในพื้นที่อำเภอบางสะพาน ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก ความร่วมมือระหว่างชุมชนกับโรงงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี

สำหรับปี 2563 ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศบริเวณโดยรอบโครงการและจากปล่องระบายอากาศของโครงการอยู่ในระดับไม่เกินมาตรฐานที่กำหนดโดยราชการทั้งหมด ดังนี้

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ 5 สถานี บริเวณโดยรอบโครงการ

ดัชนี	ค่าเฉลี่ยต่ำสุด-สูงสุดของปริมาณที่ตรวจพบ		มาตรฐาน
	10 - 17 ก.พ. 63	18 - 25 ก.พ. 63	
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (mg/m ³)	0.034-0.087	0.023-0.060	ไม่เกิน 0.330 ^{1'}
ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0110-0.0123	0.0105-0.0120	ไม่เกิน 0.300 ^{1'}
ปริมาณก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0310-0.0420	0.0327-0.0457	ไม่เกิน 0.320 ^{2'}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอน (mg/m ³)	0.016-0.048	0.011-0.030	ไม่เกิน 0.120 ^{1'}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (mg/m ³)	0.011-0.021	0.003-0.007	ไม่เกิน 0.05 ^{3'}
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (mg/m ³)	<0.001	<0.001	-

มาตรฐาน^{1'}: มาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 พ.ศ. 2547

มาตรฐาน^{2'}: มาตรฐานค่าก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 33 พ.ศ. 2552

มาตรฐาน^{3'}: มาตรฐานฝุ่นละอองไม่เกิน 2.5 ไมครอน ในบรรยากาศทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 36 พ.ศ. 2553

หมายเหตุ: <0.001 คือค่า Detection Limit ของ HCl
HCl ไม่มีค่ามาตรฐานกำหนด

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายรัฐนาถกรณียศเรืองศักดิ์

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวคณิน สิงพิสุทธิ (๐-011-๘-8007)

ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (๐-011-๙-7145)

เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องเตาเผาเหล็ก 1 และ 2

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด				มาตรฐาน
	14 ก.พ. 63	28 พ.ค. 63	21 ก.ย. 63	17 ธ.ค. 63	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	181	191	198	70	ไม่เกิน 240 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2)(ppm)	491	471	515	386	ไม่เกิน 800 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x)(ppm)	103	144	96	89	ไม่เกิน 200 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	5.8	6.5	8.0	8.3	ไม่เกิน 690 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานหลัก (เก่า) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม/นายสมประสงค์ มั่งมี
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวคินี สิงพิสุทธิ (ว-011-ค-8007)
ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Scrubber PPPL (จากหน่วยกระบวนการล้างผิวและเคลือบน้ำมัน)

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	10 ก.พ. 63	13 ก.ย. 62	
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (HCl) (mg/m^3)	0.62	0.40	ไม่เกิน 200 ^{1/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวคินี สิงพิสุทธิ (ว-011-ค-8007)
ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Boiler

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	10 ก.พ. 63	25 ก.ย. 63	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	3.9	11	ไม่เกิน 120 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2)(ppm)	3	0.3	ไม่เกิน 800 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x)(ppm)	38	34	ไม่เกิน 180 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	1.3	2.0	ไม่เกิน 690 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

หมายเหตุ : <0.1 คือค่า Detection Limit ของ SO_2

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวศินี สิงพิสุทธิ (ว-011-ค-8007)
ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Dust Collector

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	ก.พ. 63	28 ส.ค. 63	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	*ไม่มีการผลิต	2.5	ไม่เกิน 120 ^{1/} , 300 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวอัจฉรา ไชยยาว (ว-011-ค-7116)
ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวโกมลรัฐ คุ่มไชนะ (ว-011-จ-8411)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

จากการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับใบรับรองและรางวัลด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9002 ในปี 2540
2. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2541
3. ใบรับรองระบบการจัดการมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 ในเดือนธันวาคม 2542
4. เกียรติบัตรรับรองการใช้เทคโนโลยีสะอาดเบื้องต้น ประจำปี 2543
5. รางวัลดีเด่นประเภทโรงงานควบคุมที่อนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2543
6. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2544
7. รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2544 (EIA Awards 2001)
8. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารงานคุณภาพ ประจำปี 2545
9. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมยอดเยี่ยม (รายแรกของประเทศไทย) ประจำปี 2546
10. ใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001
11. เกียรติบัตรโครงการโรงงานสีเขียวเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ ในเดือนสิงหาคม ปี 2547
12. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2548
13. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน ประจำปี 2549
14. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการบริหารงานคุณภาพ ประจำปี 2550
15. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2551
16. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2552
17. ประกาศนียบัตร โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2552
18. ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) พ.ศ.2552 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
19. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2553
20. ประกาศนียบัตร โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2553
21. ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) โครงการต่อเนื่อง พ.ศ.2553 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
22. ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ในเดือนสิงหาคม 2554
23. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน ประจำปี 2554
24. ประกาศนียบัตรรองคือนำร่องในโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและได้จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในเดือนกรกฎาคม 2554
25. ประกาศนียบัตรโครงการส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกในสถานประกอบการอุตสาหกรรมในภูมิภาคด้วยมาตรฐาน ISO 14064-1 เพื่อมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Industry) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในเดือนกันยายน 2556

26. รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2557
27. รางวัลชนะเลิศ ASEAN Energy Awards ประจำปี 2557 ประเภทการบริหารจัดการพลังงานดีเด่นในโรงงานขนาดใหญ่
28. รางวัล Thailand Energy Awards 2557 ประเภทโรงงานควบคุมดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน
29. รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2557 (EIA Monitoring Awards 2014)
30. ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2557
31. รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (รางวัลต่อเนื่อง 4 ปี) ประจำปี 2558
32. รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารความปลอดภัย ประจำปี พ.ศ.2558
33. รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารงานคุณภาพ ประจำปี พ.ศ.2558
34. รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (รางวัลต่อเนื่อง 5 ปี) ประจำปี 2559
35. รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2559 (EIA Monitoring Awards 2016)
36. ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2560
37. รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (รางวัลต่อเนื่อง 6 ปี) ประจำปี 2560
38. รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 (EIA Monitoring Awards 2018)
39. รางวัลกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (ระดับทองแดง) ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019)
40. รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2563

จากการดำเนินงานที่มีการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย โดยมีเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในการป้องกันและควบคุมมลพิษจากการดำเนินการ รวมถึงการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามที่กำหนดโดยผู้เชี่ยวชาญจากรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กฎหมายกำหนด มีการควบคุมมลพิษที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดีและไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ทางด้านการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ บริษัทได้นำหลักการประเมินวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์มาใช้ในกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการนำแนวทางมาตรฐาน ISO14064-1 มาเป็นเครื่องมือประเมินการปลดปล่อยและการลดก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางที่ภาครัฐส่งเสริมซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.5 บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) เป็นผู้ให้บริการด้านวิศวกรรมการจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงาน อุตสาหกรรมงานออกแบบ ผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนเครื่องจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมและโครงการ สิ่งแวดล้อม และงานบริการแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะทางโดยเฉพาะ การผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งมีความหลากหลายทางเทคโนโลยี ทั้งงานผลิตเครื่องจักรสำหรับงานอุตสาหกรรมผลิตเหล็ก เครื่องจักรในงานขนถ่ายวัสดุ เทคโนโลยีแก๊สชีวภาพ เทคโนโลยีผลิตพลังงานชีวมวล และระบบการส่งจ่ายและบำบัดน้ำ

WCE ได้กำหนดขอบข่ายในการดำเนินธุรกิจในปี 2563 ดังนี้

- ธุรกิจการจัดการงานซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร
- ธุรกิจวิศวกรรมโครงการและงานโครงสร้าง

WCE มีการดำเนินงานภายใต้ระบบมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบ ISO9001:2008 ระบบ ISO14001:2004 และได้ปรับเปลี่ยนจากมาตรฐาน TIS18001:2554 เป็น OHSAS 18001:2007 ได้รับใบรับรองมาตรฐาน มอก.17025 งานบริการสอบเทียบเครื่องมือวัดคุมอุตสาหกรรม และใบรับรอง การผลิตภาชนะรับแรงดัน, หม้อไอน้ำ, ท่อรับแรงดัน และซ่อมแซมภาชนะรับแรงดันตามมาตรฐาน ASME Code U, S, R และ PP Stamp จากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา American Society of Mechanical Engineering (ASME) มาตรฐานการผลิตโครงสร้างเหล็ก (M-Grade) จากสถาบัน JSCA (Japan Structural Consultants Association) และมาตรฐานช่างเชื่อมจากประเทศญี่ปุ่น สถาบัน JWES (Japan Welding Engineering Society) นอกจากนี้ WCE ยังได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (2549-2553) และทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติใน 5 สาขาจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

WCE มีที่ตั้งอยู่บริเวณภาคใต้ตอนบน ในพื้นที่บริเวณดังกล่าวยังไม่มีให้บริการในลักษณะนี้ นอกจากนี้ WCE ยังมีขอบเขตการให้บริการค่อนข้างครบวงจรเพื่อสนับสนุนโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และได้ขยายตลาดสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่น

1. มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในเชิงลึกทางด้านงานวิศวกรรมเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก

2. มีระบบการทำงานระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2000, ISO 14001, TIS/OHSAS 18001, IEC17025 และ ASME Code U, S, R และ PP Stamp
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตโครงสร้างเหล็ก (M-Grade) จากสถาบัน JSCA (Japan Structural Consultants Association) และมาตรฐานช่างเชื่อมจากประเทศญี่ปุ่น สถาบัน JWES (Japan Welding Engineering Society) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 เพื่อผลิต จำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam) ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น
4. ทำเลที่ตั้งอยู่ในใกล้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และใกล้ท่าเรือน้ำลึก สามารถขนย้ายวัตถุดิบและชิ้นงานขนาดใหญ่ ผ่านการขนส่งทางเรือสู่ต่างประเทศได้ง่าย
5. เป็นสถานประกอบการมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ
6. ได้รับใบอนุญาตให้สามารถเป็นวิศวกรผู้ออกแบบและติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติ
7. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้รับการประกาศรายชื่อผู้รับทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีจากกระทรวงการคลัง

จุดด้อย

1. ไกลจากพื้นที่ที่มีอุตสาหกรรมหนาแน่นอย่างในภูมิภาคอื่น เช่น ภาคตะวันออกภาคเหนือและภาคกลาง
2. ต้นทุนวัตถุดิบค่อนข้างสูง เนื่องจากต้องซื้อจากผู้ขายในกรุงเทพฯ
3. การขยายธุรกิจต้องใช้การลงทุนภายในเองที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการใช้ระบบ Outsourcing เป็นไปได้ยาก เนื่องจากอยู่ไกลจากแหล่งศูนย์กลาง

WCE ได้ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อวางแนวทางการขยายผลิตภัณฑ์ในอนาคต ดังนี้

- 1) มุ่งลดค่าใช้จ่ายภายใน และร่วมกับลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมเหล็กเพื่อปรับลดค่าใช้จ่ายงานสัญญาซ่อมบำรุงและบริการด้วยกลยุทธ์ Cost Reduction รวมถึงงานผลิตและซ่อมแซมอุปกรณ์ด้วยโครงการ R&D Part
- 2) เจาะตลาดกลุ่มลูกค้าเดิม อาทิ
 - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก โรงไฟฟ้า และโรงปูนซีเมนต์
 - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็กและกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ
- 3) ขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ
 - งานวิศวกรรมและบริหารโครงการ ขยายสู่กลุ่มลูกค้าธุรกิจต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมกระดาษ พลังงานทางเลือก และภาครัฐ อย่างการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เป็นต้น
 - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ การรถไฟแห่งประเทศไทย และกรมทางหลวงชนบท กลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น

- งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก และภาครัฐ อย่างการรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น
- 4) นำเสนอสินค้าและบริการใหม่เข้าสู่ตลาด อาทิ
 - ให้บริการงาน Engineering Design Service เช่น การรับงานออกแบบ ก่อสร้าง การประกอบติดตั้งโรงเก็บถ่านหินและติดตั้งระบบลำเลียงถ่านหิน และท่าเทียบเรือ เป็นต้น
 - ให้บริการงาน Engineering Solution Service อาทิ Surface Engineering และ Machining Mobile เป็นต้น
 - ให้บริการตรวจสอบขนาด สอบเทียบระดับ และติดตั้งงานด้วยอุปกรณ์ Portable Laser Tracker Measurement and CMM
 - ผลิต จำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam) ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น
- 5) การพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางด้านตลาด
 - Business Alliance สร้างพันธมิตรร่วมในงานวิศวกรรมและการออกแบบเครื่องจักรกล งานโครงการงานโครงสร้างเหล็ก และงาน Machine Shop รวมถึงพันธมิตรในด้านเครื่องมือทดสอบพิเศษต่างๆ
 - พัฒนาสินค้าใหม่สู่ตลาด 5 ประเภท ได้แก่ Steel Machinery, Bio Gas/ Bio Mass, Handling Solution, Environmental และผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam)
- 6) จัดทำระบบการควบคุมต้นทุนและวางระบบการตรวจสอบการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Control System)

ลักษณะของรายได้

ในปี 2563 WCE มีรายได้การให้บริการกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กในเครือสหวิริยาที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ คิดเป็นร้อยละ 56 ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าจำนวน 2 ราย ดังนี้

- | | |
|---|-----------|
| 1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) | ร้อยละ 46 |
| 2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) | ร้อยละ 10 |

โดย WCE มีรายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในเครือสหวิริยาอื่นและลูกค้าภายนอก คิดเป็นร้อยละ 44

(ข) ภาวะการแข่งขัน

ในปี 2563 WCE ยังคงวางแผนด้านการให้บริการเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการช่วยลูกค้าลดต้นทุนในส่วนของงานซ่อมบำรุงและงานผลิตอะไหล่ และด้วยนโยบายร่วมของกลุ่มบริษัทในเครือด้วย

กลยุทธ์ Cost Reduction ผลทำให้ ความสามารถในการสร้างรายได้ยังสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยรายได้รวมในปี 2563 เท่ากับ 615 ล้านบาท

WCE ได้เปิดตัวเข้ารับงานโครงการภายนอกจากลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง และกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี การรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยใช้กลยุทธ์แสดงความแข็งแกร่งเฉพาะทางของ WCE ในด้านงานวิศวกรรมและการบริหารงานโครงการอย่างเป็นระบบ โดยรายได้จากลูกค้าอื่นในปี 2563 เท่ากับ 264 ล้านบาท

จากรายงานภาวะเศรษฐกิจของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เศรษฐกิจของไทยในปี 2563 พบว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) ไตรมาส 4 ลดลง 4.2% ดีขึ้นเมื่อเทียบกับการลดลง 6.4% ในไตรมาสก่อนหน้า เมื่อรวมทั้งปี 2563 เศรษฐกิจไทยจึงลดลง 6.1% การชะลอตัวของจีดีพี เป็นผลจาก 3 ปัจจัยหลักคือ

1. การส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 6.6%, 1.0% และ 4.8% ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ -0.8% และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 3.3% ของ GDP
2. ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ 2563
3. ผลกระทบจาก COVID-19

ขณะเดียวกัน สศช. คาดการณ์ว่า แนวโน้มการเติบโตของจีดีพีในปี 2564 จะขยายตัวที่ 2.5-3.5% โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สหรัฐจะขยายตัว 5.8% การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัว 2.0% และ 5.7% ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วง 1.00 – 2.0% และบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 2.3% ของ GDP

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

การผลิต

ในปี 2563 สายงานการผลิตไม่ได้มีการขยายการลงทุนในส่วนของบริษัทมากนัก สืบเนื่องจากปัญหาที่มีผลกระทบมาจากลูกค้าหลักและลูกค้าในเครือต่างๆ อย่างไรก็ตาม WCE ยังคงใช้แผนกลยุทธ์ด้าน Outsourcing ในงานผลิตและงานโครงการต่างๆ โดยการสร้างพันธมิตรทางการค้า เช่น งานโยธา งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และตัวแทนความร่วมมือด้านการผลิตต่างๆ เพราะได้มีการรับงานทางด้านงานโครงการในช่วงไตรมาสที่ 1 และ ไตรมาสที่ 2 เข้ามาได้มาก ประกอบกับระบบการวางแผนและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานของ WCE ที่เข้มแข็ง ทำให้ WCE สามารถให้บริการได้ครอบคลุม รองรับต่อความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าในสินค้าและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

ในด้านเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและให้บริการ WCE ไม่มีแผนการขยายงานโดยการลงทุนเพิ่ม แต่ได้มุ่งเน้นเรื่องการปรับปรุงและพัฒนาการใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ให้ใช้งานอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการวางระบบซ่อมบำรุงที่ทันสมัย และการเปิดชั่วโมงการทำงานให้มากขึ้นจาก 8 ชั่วโมงเป็น 16 ชั่วโมง และ 24 ชั่วโมง และมีการวางแผนการใช้เครื่องจักรของพันธมิตร Workshop เข้ามาเสริมในกรณีไม่เพียงพอให้มากขึ้น

ในด้านบุคลากร WCE เลือกสรรบุคลากรที่มีศักยภาพสูงเข้าเป็นพนักงานประจำ เนื่องจากการให้บริการงานโครงการและงานวิศวกรรม แก่บริษัทต่างๆ มีความหลากหลายทางเทคโนโลยีที่แตกต่างกันออกไป และเลือกใช้แรงงานจากบริษัทภายนอก (Outsourcing) ซึ่งผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน นอกจากนี้ WCE มีนโยบายที่จะพัฒนาฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะความรู้ความชำนาญในงานวิศวกรรมด้านต่างๆ ให้มากขึ้น

ในด้านวัตถุดิบ ส่วนใหญ่ WCE จัดซื้อจากผู้ขายภายในประเทศ แต่ส่วนที่เป็นวัตถุดิบเกรดพิเศษ WCE ได้สั่งซื้อจากตัวแทนในประเทศหรือสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ เพื่อนำเข้ามาผลิตชิ้นส่วน อะไหล่ และชิ้นงานที่เป็น Fabricated Parts ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามได้มีนโยบายการจัดหาวัสดุที่ใช้บ่อยในแหล่งราคาถูก ที่มีคุณภาพดีตามต้องการ โดยพิจารณาการจ้างการจัดซื้อเป็นแบบ Contract Price เพื่อลดความเสี่ยงด้านระยะเวลาส่งมอบและราคา

WCE ไม่มีสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

WCE มีผลการดำเนินงานจากการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริการต่างๆ ในปี 2563 ดังนี้

1. ธุรกิจการจัดทำงานซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร	410	ล้านบาท
2. ธุรกิจวิศวกรรมโครงการและงานโครงสร้าง	199	ล้านบาท
รายได้รวมจากการขายและให้บริการ	609	ล้านบาท

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

WCE ยึดถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมตามที่ภาครัฐกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และยังคงรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004

WCE ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

WCE มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 มูลค่า 247 ล้านบาท

2.6 บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) มีท่าเรือน้ำลึกเอกชน ให้บริการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในเรือและนอกเรือสหวิริยาซึ่งเป็นกลุ่มของผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งยังให้บริการรับฝากสินค้านำเข้าในคลังสินค้าทัณฑ์บน ซึ่ง PPC ได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้านาน 2 ปี โดยท่าเรือของ PPC ตั้งอยู่ที่บริเวณอ่าวเทียน อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปัจจุบัน PPC มีท่าเทียบเรือจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่า มีความลึกหน้าท่าตั้งแต่ 8 เมตร ถึง 15 เมตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ท่าเทียบเรือ A ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 450 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 15 เมตร สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 100,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
- 2) ท่าเทียบเรือ B ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 245 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-12 เมตร สามารถจอดเรือขนาด 20,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
- 3) ท่าเทียบเรือ C ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 892 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-14 เมตร สามารถจอดเรือได้พร้อมกัน 5 ลำ เป็นขนาด 80,000 DWT จำนวน 2 ลำและขนาด 20,000 DWT จำนวน 3 ลำ
- 4) ท่าเทียบเรือ D ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 250 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8 เมตร สามารถจอดเรือ Barge ขนาด 2,200 DWT ได้พร้อมกัน 4 ลำ

นอกจากนี้ในปี 2555 PPC ได้จัดซื้อครนขนาดความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว จาก Gottwald Port Technology ประเทศเยอรมนี ซึ่งได้ติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555

ลักษณะรายได้

PPC มีรายได้หลักจากผู้ให้บริการท่าเรือ ประกอบด้วย

- 1) จากเจ้าของเรือหรือตัวแทนเจ้าของเรือ (Charges against Ship Owners or Ship's Agents) ได้แก่ ค่าบริการเครื่องหมายช่วยการเดินเรือ ค่าบริการเรือลากจูง ค่าภาระการใช้ท่าของเรือ ค่าบริการนำร่อง (Berthing Master)
- 2) จากผู้นำเข้าหรือผู้ส่งออก (Charges against Consignees or Consignors) ได้แก่ ค่าภาระยกขนสินค้า ค่าภาระฝากสินค้า

ในปี 2563 ที่ผ่านมา PPC มีรายได้จากผู้ให้บริการต่าง ๆ ดังนี้

ประเภทรายได้ (ล้านบาท)	จำนวนเงิน	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
รายได้นำเข้า / ส่งออก จากตัวแทนเรือ	91.42	59.30
รายได้นำเข้าจากผู้นำเข้า	51.08	33.14
รายได้ส่งออกจากผู้ส่งออก	2.07	1.34
รายได้อื่นๆ	9.57	6.22
	<u>154.14</u>	<u>100.00</u>

บัตรส่งเสริมการลงทุน

บัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1290(2)/2555

PPC ได้รับการอนุมัติส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีมติอนุมัติให้ส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเลประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน โดยให้ได้รับสิทธิและประโยชน์ และปฏิบัติตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1290(2)/2555

- ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ได้รับอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

เงื่อนไขที่ PPC ต้องปฏิบัติตามมีดังนี้

1. เครื่องจักรที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ โดยจะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 6 กันยายน 2557 และจะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักร ตามแบบและวิธีการที่สำนักงานกำหนด
2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม
3. จะต้อง มีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 400 ล้านบาท
4. บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
5. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ขนาดของกิจการขนถ่ายสินค้าทั่วไปปีละประมาณ 8.2 ล้านตัน
6. จะต้อง มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท
7. จะต้องยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ให้สำนักงานเห็นชอบภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อการขอรับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของรอบระยะเวลาบัญชีนั้น
8. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 330,000 บาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในวันเปิดดำเนินการโครงการ
9. จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ
10. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง
11. จะต้องตั้งสถานประกอบการในท้องที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยสถานที่ตั้งสถานประกอบการต้องไม่อยู่ในเขตหวงห้ามตามประกาศผังเมืองรวมของจังหวัด และต้องได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมหรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ PPC ไม่มีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ จนถึงปัจจุบัน PPC สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ครบถ้วน

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาดและจุดเด่นทางการตลาด

1. เป็นท่าเรือเอกชนรายแรกที่ได้รับการรับรอง 4 มาตรฐานพร้อมกัน คือ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO9001:2008) ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2004) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) และระบบการรักษาความปลอดภัยสากล (ISPS Code)
2. ตัวท่าเรืออยู่ใกล้กับสถานประกอบการของผู้ให้บริการ

3. การขนส่งทางน้ำเป็นการขนส่งที่ต้นทุนถูกที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับ การขนส่งวิธีอื่น
4. สามารถให้บริการการขนส่งได้อย่างครบวงจร เนื่องจากมีกิจการขนส่งทางบกในเครือสหวิริยา ซึ่งมีกองกำลัง รถพหนะและเครื่องมือยกขนเสริมการให้บริการ
5. เป็นจุดที่สามารถส่งสินค้าไปต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน
6. เป็นเขตท่าเทียบท่าเรือ และมีคลังสินค้าทันสมัยครบถ้วน

ลักษณะของลูกค้า

ผู้ให้บริการเกือบทั้งหมดเกินกว่าร้อยละ 95 เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหลักในเครือสหวิริยา ที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่

1. บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
4. บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด

ลูกค้าหลัก

ได้แก่ บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) โดยมี รายได้จากการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 23 และร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2563 ตามลำดับ สำหรับลูกค้านอก เครือสหวิริยาที่มาใช้บริการในปี 2563 ประกอบด้วย กลุ่มบริษัทผลิตน้ำมันปาล์ม และ กลุ่มบริษัทสินแร่

(ข) ภาวะการแข่งขัน

PPC ไม่มีคู่แข่งรายสำคัญ เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการท่าเรือน้ำลึกเอกชนแห่งเดียวในพื้นที่

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

ท่าเรือน้ำลึกของ PPC ตั้งอยู่ห่างจากโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักอำเภอบางสะพาน ประมาณ 4-4.5 กิโลเมตร เพื่อให้บริการขนถ่ายวัตถุดิบซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศ และขนถ่ายสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจำหน่ายทั้งภายใน และต่างประเทศ ให้แก่โรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักอำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

ท่าเรือประจวบ ประกอบด้วยตัวท่าเรือ 4 ท่า คือ

1) ท่าเทียบเรือ A	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	3,024,000	เมตริกตัน
2) ท่าเทียบเรือ B	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,016,000	เมตริกตัน
3) ท่าเทียบเรือ C	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	8,000,000	เมตริกตัน
4) ท่าเทียบเรือ D	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,000,000	เมตริกตัน
รวม		<u>15,040,000</u>	เมตริกตัน

ปริมาณสินค้าผ่านท่า (เมตริกตัน)

	<u>ปี 2563</u>	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
(1) สินค้าขาเข้า (Import)	1,161,118	2,081,486	2,204,253
(2) สินค้าขาออก (Export)	79,818	65,560	85,200
(3) สินค้าขนส่งชายฝั่ง (Coastal)	<u>380,056</u>	<u>513,689</u>	<u>511,122</u>
รวม	<u>1,620,992</u>	<u>2,660,735</u>	<u>2,800,575</u>

นอกจากท่าเทียบเรือแล้ว PPC มีขีดความสามารถขนถ่ายสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อใช้รองรับการขนถ่ายสินค้าจากเรือขนาดใหญ่

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

PPC ได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อมของกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ PPC ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน จนกระทั่ง “ศาล” มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้ระบุให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ต่อมาในปี 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผน ยังสามารถดำเนินธุรกิจหลักได้โดยปกติภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงพร้อมกับกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท

ความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางแผนไว้ได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลกระทบต่อราคาและความต้องการบริโภควัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนได้ทั้งทางและทางอ้อม

ในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกถดถอย รวมทั้งในประเทศไทยมีการหยุดพักสายการผลิตหรือลดปริมาณการผลิต โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบหรือองค์ประกอบ ส่งผลต่อความต้องการบริโภคสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชะลอตัวลง อีกทั้งยังมีการนำเข้าเหล็กม้วนชุบสังกะสี (GI) จากต่างประเทศ มาทดแทนเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ส่งผลให้ปริมาณและราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนต่ำลงในช่วงครึ่งแรก อย่างไรก็ตาม ความต้องการของเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนกลับสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังทำให้ราคาของเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและวัตถุดิบสูงขึ้นตาม หลังจากสถานการณ์โควิด 19 มีแนวโน้มควบคุมได้ดีขึ้น

จากปัจจัยเสี่ยงความผันผวนด้านราคาและปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัทดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่ยังมีความไม่แน่นอน บริษัท ได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้ 1) มีการจัดทำ Gold Partnership Program เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในภาวะที่ตลาดซบเซาและมีการใช้นโยบายการขายตามความเหมาะสมในแต่ละลูกค้าเพื่อรักษาส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบเป็นไปตามที่วางไว้ 2) ติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้า

ให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบหลักแห่งแบบจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ และสามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น 3) ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ การนำเข้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว 4) ดำเนินการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับการขาย และเร่งรัดระยะเวลาในการส่งมอบให้เร็วขึ้น 5) จัดทำ MOU กับทาง Supplier เพื่อช่วยลดความเสี่ยงของวัตถุดิบขาดแคลน

2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

● ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต

ในการผลิตสินค้าหลักแผ่นรีดร้อน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการผลิตทั้งที่มาจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต โดยความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากเครื่องจักรสำคัญที่อาจเสียหายจากการใช้งาน ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสมทำให้ผลิตสินค้าผิดไปจากความต้องการของลูกค้าหรือไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้ รวมถึงความเสี่ยงจากความสูญเสียของกระบวนการผลิต (Yield Loss) จำนวนมาก และความเสี่ยงจากเครื่องจักรไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากอะไหล่ล้าสมัย (Obsolete Part) หรือเกิดการระเบิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตสินค้าหลักแผ่นรีดร้อน หรืออาจทำให้ต้องหยุดการผลิต และมีผลต่อเนื่องต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการผลิต บริษัทมีขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาและบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียมอะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่อให้ประสิทธิภาพของการควบคุมคุณภาพมีความแม่นยำสูงขึ้น จึงทำการติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) เพื่อช่วยในการตัดสินใจแบบ Real Time ซึ่งจะทำให้สามารถรับรู้และปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทีที่ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพ ทำให้ช่วยลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพจำนวนมากได้ และบริษัทยังมีการจัดหาระบบอัตโนมัติในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าเพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ระดับคุณภาพสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีความสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีคณะทำงานในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาแต่ละด้านให้ลดลงอีกด้วย โดยคณะทำงานจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ วางแผนการปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพ โดยมีโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น 1. โครงการ Zero Scrap 2. โครงการลดอุณหภูมิเผาไหม้ในเตาเผา 3. โครงการลดความสิ้นเปลืองการใช้งานลูกรีดของแท่นรีดละเอียด 4. โครงการซ่อมบำรุง Edge Induction Heater โดยบุคลากรภายในบริษัท 5. โครงการระบบควบคุมเครื่องม้วนเก็บแบบอัตโนมัติเพื่อลดของเสียจากการกดทับชิ้นงานที่ผิดปกติ 6. โครงการปรับปรุงและถ่ายโอนโปรแกรมพร้อมทั้งข้อมูลของระบบควบคุมการผลิตด้วยตนเอง 7. โครงการเพิ่มอัตราการผลิตหลักแผ่นรีดร้อนกัฏกรดและเคลือบน้ำมัน 8. โครงการการบำรุงรักษาด้วยตนเองที่ทุกคนมีส่วนร่วม(TPM)และ 9.โครงการ Zero Accident 10. โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS)

- **ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุฉุกเฉินอื่นๆ**

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์วาตภัย อุทกภัย และอัคคีภัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการสูญเสียโอกาสในการผลิต และการส่งมอบ จึงได้มีการบริหารจัดการตั้งคณะทำงาน และเตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากร และอุปกรณ์ เพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน รวมถึง การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนการหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

ในปี 2563 มีการฝึกซ้อมเพื่อพร้อมรับต่อ เหตุการณ์อุทกภัย 1 ครั้ง และด้านอัคคีภัยบริษัทได้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้วทั้งหมด 19 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานหากเกิดเหตุฉุกเฉินในอนาคต

- **ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน**

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงจากการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนในพื้นที่ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ทรัพยากร ด้านสังคมความเป็นอยู่ ด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตของบริษัทต่อชุมชนภายนอก บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้เลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ ไม่เกินร้อยละ 2 มีการควบคุมและตรวจสอบระบบการเผาไหม้ให้มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ควบคุมตรวจสอบอุปกรณ์ระบบบำบัดอากาศและระบบบำบัดน้ำให้พร้อมใช้งานเสมอ มีการนำน้ำที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดโดยไม่มีการระบายออกสู่ภายนอก ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและน้ำไม่เกินมาตรฐานที่ราชการกำหนด ดำเนินการตรวจประเมินบริษัทรับกำจัดกากของเสียและใช้บริการบริษัทรับกำจัดกากที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และติดตามตรวจสอบการขนส่งจนเสร็จสิ้นกระบวนการกำจัดของเสีย นอกจากนี้ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินจากการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

ในส่วนของผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการขนส่งสินค้า บริษัทมีการควบคุมรถขนส่งสินค้าของบริษัทในเครือสหวิริยา และติดตามผลการดำเนินงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการขนส่ง เช่น การอบรมพนักงานขับรถ การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจสอบพฤติกรรมรถบรรทุกผ่านพื้นที่ชุมชน รวมถึงติดตั้งระบบ GPS กับรถขนส่งทุกคันและมีการควบคุมผ่านศูนย์ควบคุมตลอด 24 ชม. และการตั้งจุดตรวจวัดความพร้อมของพนักงานขับรถระหว่างเส้นทางขึ้นกรุงเทพฯ รวมถึงมีสถานที่ให้พักผ่อนให้กับพนักงานขับรถเป็นต้น

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดอันเนื่องจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท เป็นผลต่อเนื่องมาจากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามแผนและลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดชำระหนี้ ซึ่งกระทบกับกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่ายและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และนอกจากปริมาณและราคาขายสินค้าที่มีความผันผวน และลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดแล้ว บริษัทยังมีภาระหนี้ที่ต้องชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ หลังจากที่ “ศาล” มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 อีกด้วย

ในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อทั้งการผลิต การขนส่ง และความต้องการสินค้า ทำให้ปริมาณการขายและรายรับของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูง เพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในสถานการณ์ที่ไม่ปกติเช่นนี้ และสามารถดำเนินธุรกิจได้โดยปกติ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ได้ขอชำระหนี้เงินต้นเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 และได้ขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไขเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 ทั้งนี้ บริษัทยังคงติดตามระดับเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด ผ่านการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคตและมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ทันการณ์ บริหารจัดการและให้ความสำคัญกับการขายสินค้า การบริหารวัตถุดิบและสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ลดค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ มีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอทุกเดือนในการติดตามการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และการติดตามการจัดการเงินสดโดยผู้สอบทานกระแสเงินสด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการเงินสดได้อย่างเหมาะสมเข้มงวด โดยในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดรับเพียงพอที่จะรองรับกระแสเงินสดจ่าย

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากการซื้อเหล็กแท่งแบนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งจำนวน ทำให้บริษัทมีภาระจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่รายรับของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน จนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะใช้วิธีการ matching คือการนำรายได้สกุลเดียวกันจากคู่ค้ารายหนึ่งมา match กับรายจ่ายที่ต้องชำระให้แก่คู่ค้าอีกรายหนึ่ง ส่วนที่เหลือจะทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract)

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) ไม่เพียงพอในการปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ และหนี้เงินเหรียญสหรัฐตามแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจากการที่บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ต่อมาบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำ Forward Contract ภายใต้เงื่อนไขที่มีการวางเงินประกัน ทั้งนี้บริษัทอยู่ในระหว่างการขออนุมัติวงเงินในการทำ Forward Contract เพิ่มเติม และนอกจากนี้ บริษัทได้เปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit -FCD) ไว้สำหรับการถือเงินตราต่างประเทศ และปิดความเสี่ยงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่ตกลงชำระหนี้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ในสัญญา เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอีกด้วย

• ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด ส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด การทบทวนการให้สินเชื่อ ตลอดจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการติดตามยอดหนี้คงค้างเกินกำหนดอย่างใกล้ชิด โดยร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้ และกำหนดนโยบายสินเชื่อในการให้ชำระหนี้คงค้างเกินกำหนด (ถ้ามี) ก่อนที่จะส่งมอบสินค้าใหม่ให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมียอดหนี้คงค้างชำระเกินกำหนดจากลูกหนี้บริษัทในเครือ 2 ราย ซึ่งบริษัทได้ควบคุมการชำระหนี้และการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้ง 2 ราย และการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว

4. ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการ

จากการที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน และต่อมาเมื่อเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ในขั้นตอนใดๆ อาจถูกคัดค้านจากเจ้าหนี้ หรือมีเหตุให้ไม่ได้รับความเห็นชอบจากศาล จนส่งผลให้แผนฟื้นฟูกิจการล่าช้าหรือไม่สำเร็จ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทอาจถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายได้ เพราะหาก “ศาล” มีคำสั่งยกเลิกฟื้นฟูกิจการแล้ว บริษัทก็จะไม่ได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 90/12 ในเรื่อง สภาวะการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) อีกต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับแผนฯ ฉบับแก้ไข ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 92.46 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ซึ่งต่อมา ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการได้ และได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ มีการประชุมหารือกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบทาน กระแสเงินสด ผู้ตรวจสอบสินค้าและวัตถุดิบ และตัวแทนหลักประกัน ในการที่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้จนเป็นผลสำเร็จ

5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ส่งผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ต่อมา ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หุ้นสามัญของบริษัท เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากงบการเงินประจำปี 2558 ปრაกฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ และมีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุเพิกถอนดังกล่าวให้หมดไปได้ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโดยปกติภายใต้การฟื้นฟูกิจการ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งงบการเงินของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะและผลประกอบการของบริษัทอย่างต่อเนื่องบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,022
2. อาคารและสิทธิการเช่า	257
3. เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	7,972
4. ท่าเทียบเรือ เรือลากจูงและสาธารณูปโภค	589
5. เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	57
6. ถนนวน	-
7. งานระหว่างก่อสร้าง	1,026
	10,923

(1) ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 174 แปลง รวมเนื้อที่ 1,349-0-68 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งโรงงาน อ่างเก็บน้ำ ลานเก็บสินค้า และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	787	ติดจำนอง 73 แปลง รวมเนื้อที่ 723-1-77 ไร่
2. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 120-0-00 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้ง สำนักงาน และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่า เช่าเป็นรายปีๆ ละ 1.03 ล้านบาท	-	-



ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
3. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 230-1-46 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นลานเก็บ วัตถุดิบและสินค้าคงคลัง และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่า เช่าเป็นรายปีๆ ละ 2.6 ล้าน บาท	-	-
4. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 74-1-16 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อทำถนนไป ท่าเรือ	สิทธิตามภาระจำยอม ให้ใช้ประโยชน์	-	-
5. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์จำนวน 71 แปลง รวมเนื้อที่ 567-1-48 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งท่า เทียบเรือ และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	563	ติดจำนอง 71 แปลง เนื้อที่รวม 567-1- 48 ไร่
6. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 46-2-72 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้ง สำนักงาน และโรงซ่อม	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด อยู่ ระหว่างผ่อนชำระตาม สัญญา	47	ติดจำนองทั้ง จำนวน
7. ส่วนปรับปรุงที่ดิน		12	
8. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	-
9. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจากการตีราคา		(387)	
		1,022	

(2) อาคาร และสิทธิการเช่า

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 2 ปี ค่าเช่าเดือนละ 951,215 บาท	-	-
2. อาคารสำนักงาน โรงงาน และอื่นๆ ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	208	ติดจำนองทั้งจำนวน (ยกเว้นอาคาร สำนักงานโรงงานที่ ตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่า เนื้อที่ 120-0-00 ไร่)
3. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 2 ปี ค่าเช่าเดือนละ 168,000 บาท	-	-
4. อาคารสำนักงาน และโรงพักสินค้า ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	0.4	ติดจำนองทั้งจำนวน
5. อาคารสำนักงาน และโรงซ่อมบำรุง ทั้งที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	39	ติดจำนองทั้งจำนวน
6. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		9.6	
7. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจากการตี ราคา		-	
		257	

(3) เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 1 ชุด เครื่องเจียรนัยลูกรีด จำนวน 2 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	6,598	ติดจำนองทั้งจำนวน ติดสัญญาเช่าการเงิน
2. เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 2 ชุด และ เครื่องตัดแบ่ง จำนวน 2 ชุด เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 1 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	213 292	ติดจำนองทั้งจำนวน ติดสัญญาเช่า การเงิน
3. เครื่องกัดกรด เคลือบน้ำมัน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	594	-
4. ระบบสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	54	-
5. เครื่องมือ และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	26	-
6. เครื่องจักร และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	174	ติดสัญญาเช่า การเงิน
7. เครื่องจักร และอุปกรณ์ซ่อมบำรุง	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	21	-
8. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	
9. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจากการตี ราคา		-	
		7,972	

(4) ทำเทียบเรือ เรือลากจูง และสาธารณูปโภค

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ทำเทียบเรือและสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	109	-
2. ทำเทียบเรือส่วนต่อขยาย	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	464	-
3. เรือลากจูง	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	16	-
4. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	
		589	

(5) เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและ บริษัทย่อย	52	-
2. ยานพาหนะ	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและ บริษัทย่อย	5	-
		57	

(6) ถนน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ถนน	กรรมสิทธิ์บริษัทและ บริษัทย่อย	-	-
2. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	
3. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจาก การตีราคา		-	
		-	

(7) งานระหว่างก่อสร้าง

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและ บริษัทย่อย	1,026	-
		1,026	

- บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งแรกในปี 2540 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2545 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2551 และครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556
- บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2541 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2551 และครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2556
- บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551 และครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556



(8) การประเมินราคาที่ดินหรืออาคารที่มีไว้เพื่อขาย

-ไม่มี-

(9) สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง มูลค่าราคาทุนรวม 279 ล้านบาท มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 2,629 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 294 ล้านบาท

4.3 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

16 ตุลาคม ๒๕๖๑ 01 กค ๐๐๐๗ ๕๐ 34

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายและคดีความที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1) คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 (คดีฟื้นฟูกิจการ)

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดยบริษัทเป็นหนี้เจ้าหนี้สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทางการค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความสามารถในการผลิต และจัดจำหน่ายสินค้า ประกอบกับความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีอยู่มาก บริษัทจึงเล็งเห็นว่ามีเหตุผลสมควรและมีช่องทางที่จะฟื้นฟูกิจการได้ รวมทั้งเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ให้การสนับสนุนบริษัทในการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงได้ทำการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลและขอให้ศาลตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน โดยศาลมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทไว้ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลได้ไต่สวนคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วเสร็จและกำหนดนัดฟังคำสั่งการขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท และศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”)

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ปรากฏว่า บริษัทในฐานะผู้ทำแผนฯ และเจ้าหนี้จำนวน 2 รายได้ยื่นขอแก้ไขแผนฯ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทและการแก้ไขแผนฯ ของผู้ทำแผนฯ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 และมีมติตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้ รวม 3 ราย ประกอบด้วย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน), และ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ศาลล้มละลายกลางมีกำหนดนัดพิจารณาแผนฯ ปรากฏว่าในวันดังกล่าวมีเจ้าหนี้รวม 5 ราย ประกอบด้วย เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 จำนวน 4 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 16, เจ้าหนี้รายที่ 14, เจ้าหนี้รายที่ 37, และเจ้าหนี้รายที่ 20 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 1 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 10 ยื่นคำร้องขอคัดค้านแผนฯ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบแผนฯ ซึ่งในแผนฯกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ โดยเจ้าหนี้รายที่ 16 ได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ โดยขอศาลมีคำสั่งไม่เห็นชอบด้วยแผนและแผนที่แก้ไข

ในการดำเนินตามแผนฟื้นฟูกิจการเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุน เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรร โดยวิธีตัดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดจำนวนหุ้นของบริษัท โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 และ

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

ต่อมา บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอเพิ่มทุนจดทะเบียน ครั้งที่ 1 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขออนุญาตดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และหรือกลุ่มที่ 4 ซึ่งได้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทีเอสบี จำกัด ((มหาชน) และธนาคารซีไอเอ็มบี จำกัด (มหาชน) ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ โดยเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยกับแผนการดำเนินงานพร้อมทั้งอนุญาตให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อแปลงหนี้เป็นทุน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลอุทธรณ์ชั้นอุทธรณ์พิเศษ ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2560 มีคำสั่งยกคำร้องขออุทธรณ์ของเจ้าหนี้รายที่ 16 และต่อมาเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 เจ้าหนี้รายที่ 16 ได้ยื่นฎีกาพร้อมทั้งคำร้องขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกาเจ้าหนี้รายที่ 16 โดยเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลาย ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2561 มีคำสั่งไม่อนุญาตให้เจ้าหนี้รายที่ 16 ฎีกา ยกคำร้อง และไม่รับฎีกาของเจ้าหนี้รายที่ 16 อันมีผลให้คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 และ วันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข) ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เพื่อส่งให้เจ้าหนี้ก่อนวันประชุมเจ้าหนี้ที่กำหนดขึ้นในวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติเห็นชอบด้วยกับแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข) และเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยกับแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข)

2) คดีหมายเลขดำที่ สฟฟ. 21/2562 ระหว่าง บริษัท หลักทรัพย์แยงซี จำกัด (เจ้าหนี้รายที่ 34) กับ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และ บริษัท (ผู้คัดค้าน)

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายที่ 34 ทั้งจำนวน 1,928,723,266 บาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 เจ้าหนี้รายที่ 34 ได้ยื่นคำโต้แย้งคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง เป็นคดีสาขา หมายเลขดำที่ สฟฟ. 21/2562 และเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกคำร้องของเจ้าหนี้รายที่ 34 โดยยืนตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยคดีอยู่ระหว่างเจ้าหนี้รายที่ 34 ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ชั้นอุทธรณ์พิเศษ

3) WINDING –UP UNDER THE PROVISION OF INSOLVENCY ACT 1986 (UK LAW)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัททยอย (SSI UK) ได้ยื่นความจำนงขอให้ศาลท้องถิ่น (The High Court of Justice Chancery Division Manchester District Registry) มีคำสั่ง Liquidation & Winding up โดยการยื่นความ

จำนองดังกล่าวมีผลเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้ SSI UK ปิดกิจการและชำระบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติมีหนี้สินล้มป้นตัว ค.ศ.1986 (INSOLVENCY ACT 1986) และได้ตั้ง Mr. Kenneth David Beasley เป็นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver)

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 The High Court Of Justice, Chancery Division, Manchester District Registry โดยผู้พิพากษา HHJ PELLING QC ได้มีคำสั่งให้บริษัทเชื่อมต่อระบบ SAP IT SYSTEM เพื่อให้กลับมาใช้งานได้ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 และให้บริษัทส่งข้อมูลที่อยู่ในระบบ SAP IT SYSTEM ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้ตกเป็นของบริษัท หากผิดนัดให้คิดเป็นค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ในการชำระบัญชีของ SSI UK

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทในกลุ่ม ได้ยื่นขอรับชำระหนี้/สิทธิเรียกร้องที่มีเหนือ SSI UK กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) รวมเป็นจำนวนเงิน 193,595,388.25 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในส่วนเจ้าหนี้การค้าที่มีกับ SSI UK ไปแล้ว อย่างไรก็ตาม ยังเหลือในส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าหนี้ในฐานะผู้ค้าประกัน และการจำนำหุ้นเป็นประกัน ที่จะต้องใช้สิทธิไต่เบียดต่อ SSI UK ต่อไป ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ

4) คดีปกครอง

ในระหว่างปี 2550 และปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด) ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 24 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 123.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.6 ล้านบาท ซึ่งมีถนนตัดผ่านไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 และวันที่ 25 สิงหาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขเอกสารสิทธิ น.ส.3 ก. โดยได้ยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่ดินที่มีเอกสารสิทธิถูกต้องตามกฎหมาย ออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 ได้มีคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ดังกล่าวข้างต้น ในที่ดินเกือบทั้งหมดที่บริษัทและบริษัทย่อยได้เคยทำหนังสือคัดค้าน โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือเพื่ออุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อรองปลัดกระทรวงมหาดไทย และต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์จากรองปลัดกระทรวงมหาดไทยว่า คำสั่งอธิบดีกรมที่ดินซึ่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) นั้นเป็นคำสั่งที่ชอบแล้ว โดยเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ให้แก่สำนักงานที่ดินเพื่อทำการขีดฆ่า หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) ดังกล่าว สำนักงานที่ดินจะดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกันนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1335/53 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรม และขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลไต่สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครอง โดยศาลปกครองกลางยังได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องนายอำเภอบางสะพาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 ต่อศาลปกครองกลาง ในกรณีที่นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ โดยได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดินภายในวันที่ 30 มกราคม 2554 และให้งดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตที่ดิน นอกจากนี้ ศาลได้มีคำสั่งเรียกให้กรมป่าไม้เข้ามาเป็นคู่ความในคดีนี้ด้วย ขณะนี้กรมป่าไม้ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งต่อมา ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งภายหลังผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหมดได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยให้ยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งที่ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ เนื่องจากไม่เข้าเงื่อนไขที่ศาลจะมีอำนาจออกคำสั่งทุเลาการบังคับได้

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกค่าเสียหายจากกรมที่ดินและกรมการปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 1275/54 ต่อศาลปกครองกลาง กรณีเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัท จำนวน 22 แปลง เป็นจำนวนเงิน 127.8 ล้านบาท ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การ และผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การแล้ว ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และคืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี ต่อมา เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลาง **พิพากษายกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 1265/53 และ 1335/53 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1530/2560 และ 1531/2560** เนื่องจากพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่เจ้าพนักงานที่ดินฯ ได้ออก น.ส. 3 ก. ทั้ง 52 ฉบับ ให้แก่บุคคลที่ไม่สามารถออก น.ส. 3 ก. ให้ได้ และยังเป็น การออก น.ส. 3 ก. ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ น.ส. 3 ก. ดังกล่าวจึงไม่ชอบด้วยกฎหมาย ดังนั้น **คำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินที่เพิกถอนและให้แก้ไขเนื้อที่ใน น.ส. 3 ก. ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด (บริษัทและบริษัทย่อย) และคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย ที่ยกอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด จึงชอบด้วยกฎหมาย**

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์โดยได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 271/2561 โดยพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่นายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่ราพึง ได้อาศัยข้อเท็จจริงจากพยานหลักฐานและคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดิน แล้วนำมาใช้เป็นเหตุผลในการออกคำสั่งให้ผู้ฟ้องคดีงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ คำสั่งดังกล่าวจึงชอบด้วยกฎหมาย อันมีผลทำให้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ให้ยกอุทธรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจึงชอบด้วยกฎหมายเช่นกัน โดยเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท :	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ :	เอสเอสไอ SSI
เลขทะเบียนบริษัท:	0107537000688
เว็บไซต์ :	http://www.ssi-steel.com
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาค สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พลังงาน การขนส่ง และการก่อสร้าง ส่วนการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กปลายน้ำ บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น และบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ อีกทั้งยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจวิศวกรรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) และธุรกิจท่าเรือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC)
ที่ตั้งสำนักงาน	
สำนักงานใหญ่:	เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทยุ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
สำนักงานโรงงาน:	เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403, 0-3269-1411, 0-3269-1413-14, 0-3269-1419-20 โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421

จำนวนและชนิดของหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	11,113,018,280	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,113,018,280	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท



ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่
บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ 31 ธันวาคม
2563

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 16 อาคาร เค แอนด์ วาย ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2234-9889 โทรสาร 0-2233-6669	ธุรกิจวิศวกรรม	75,000,000	10	7,500,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทยุ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7057	ธุรกิจท่าเรือ	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด(มหาชน) 28/1 อาคารประภาวิทยุ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจ เหล็กแผ่นรีดเย็น	4,816,350,000	4.50	1,070,300,000	35.19

ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
TSD Call Center 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2982
นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599
นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553

ผู้รับผิดชอบสูงสุด : นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล
ในสายงานบัญชีและการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
Chief Financial Officers (CFO) โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8892
(วันที่เริ่มต้น 1 กรกฎาคม 2563) อีเมล narongritc@ssi-steel.com

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : นายฐานภัทร พงศ์พิพัฒนา
(สมทบบัญชี) ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินและบัญชีบริหาร
(วันที่เริ่มต้น 14 สิงหาคม 2561) โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8892
อีเมล thanapatrp@ssi-steel.com

เลขานุการบริษัท : นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา
ผู้จัดการทั่วไป หัวหน้าสำนักเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8892
อีเมล surasakn@ssi-steel.com

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 11,113,018,280 บาท เรียกชำระแล้ว 11,113,018,280 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ภายหลังจากที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีมติให้เพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป)

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,499,394,589	40.488
2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	4,469,534,816	40.219
3. ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	874,888,641	7.873
4. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	159,756,038	1.438
5. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS SWITZERLAND AG	125,794,772	1.132
6. นายสุชิน รัตนศิริวิไล	100,079,689	0.901
7. SIX SIS LTD	66,665,575	0.600
8. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	59,966,879	0.540
การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ	ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563	
	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย จำนวน 13,905 ราย	10,818,370,577	97.35
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว จำนวน 110 ราย	294,647,703	2.65

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ssi-steel.com>)

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.65

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมาย และสรรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในระหว่างระยะเวลาที่ศาลยังไม่มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ บริษัทโดยผู้บริหารแผนจะไม่จ่ายเงินปันผลหรือประโยชน์อื่นใดทำนองเดียวกับเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. นายสมชาย	สกุลสุวรรณ์	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. นายทองนัทร	หงส์ดามรงค์	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
3. นายศิริพล	ยอดเมืองเจริญ	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
4. นายเพิ่มพูน	ไกรฤกษ์	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
5. นายญาณศักดิ์	มโนมัยปิณุลย์	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
6. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริษัท
7. นายกมล	จันทิมา	กรรมการบริษัท
8. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการบริษัท
9. นายนาวา	จันทนสุรคน	กรรมการบริษัท
10. นายกิตติศักดิ์	มาพะเนา	กรรมการบริษัท
11. นายณรงค์ฤทธิ์	โชติณัฐิตระกูล	กรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายกมล จันทิมา หรือนายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือนายวิน วิริยประไพกิจ หรือนายนาวา จันทนสุรคน หรือนายกิตติศักดิ์ มาพะเนา กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ปรากฏในเอกสารแนบ 2

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และของกรรมการชุดย่อย ในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ นั้น ปรากฏอยู่ในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2 ผู้บริหาร

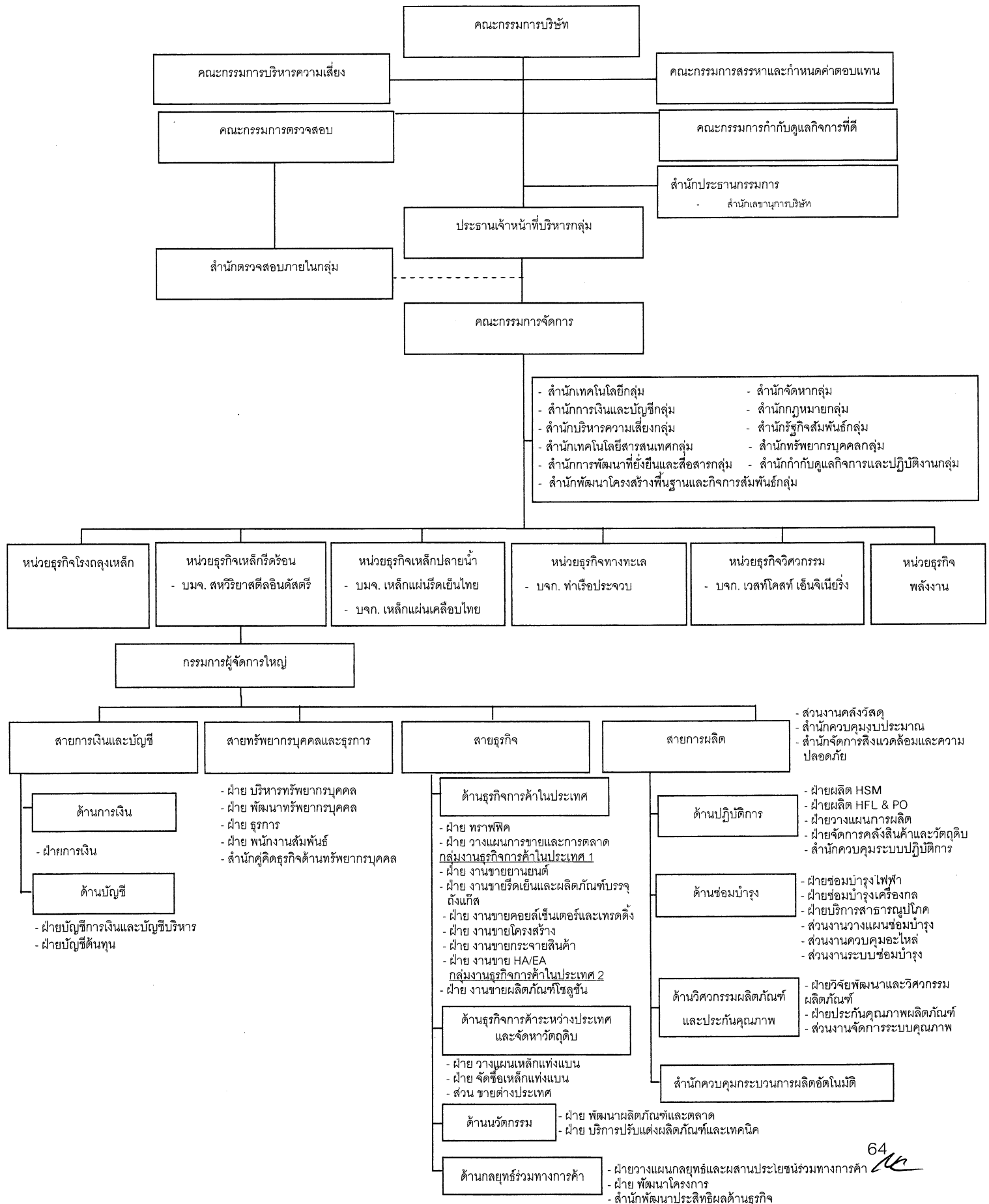
ผู้บริหารของบริษัท เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

1. นายวิน วิริยประไพกิจ
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน
 - หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิดธุรกิจเหล็กรีดร้อน
2. นายนาวา จันทนสุรคน
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - กำกับดูแล
 - สำนักธุรกิจสัมพันธ์
 - บริหาร
 - สายธุรกิจ
3. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาวิ
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม
 - หัวหน้าสำนักธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก
 - หัวหน้าสำนักธุรกิจการพัฒนาโครงการแบบบูรณาการ
4. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - กำกับดูแล
 - สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม
 - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO)
 - ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม
 - หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ
 - และ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจทางทะเล
 - หัวหน้าศูนย์บริหารความสัมพันธ์พันธมิตรทางธุรกิจ
 - หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจทางทะเล
 - หัวหน้าสำนักธุรกิจต่อและรีไซเคิลเรือ

- หัวหน้าสำนักธุรกิจนอกชายฝั่งทะเล
 - หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่มือธุรกิจทางทะเล
6. นายจิร โชตินุชิต
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - กำกับดูแล
 - สำนักกฎหมายกลุ่ม
 - สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและการสื่อสารกลุ่ม
 - สำนักพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกิจการท้องถิ่นกลุ่ม
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจพลังงาน
 - หัวหน้าสำนักจัดหากลุ่ม
 - หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม
 - และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายทินกร ผดุงวงศ์
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชันด้านเหล็กกล้า
8. นายมนินทร์ อินทร์พรหม
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - บริหาร
 - สายการผลิต
9. นายปีเตอร์ ไรวสัน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - สังกัด
 - หน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก
10. นายวีระวิทย์ ดุลละมณะ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ
11. นายยงยุทธ มลิทอง
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม
 - และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. นายนเรศ กรุดพันธ์
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีก่อสร้าง SSI
13. นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา
- เลขานุการบริษัท
14. นางสาวปัทมวรรณ บุญทั้ง
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทได้แนบข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2537 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท รวมทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบ ปรากฏอยู่ในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการ

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) (1.1) กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750 บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/ครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000 บาท/ครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000 บาท/ครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 บาท/ครั้ง

(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

1.2 ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

1.3 ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

1.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

1.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับการบริษัตกคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

1.6 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

- (1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ
- (2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ
- (3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า อัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม เนื่องจาก บริษัทฯ ยังอยู่ในช่วงกระบวนการฟื้นฟูกิจการ จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นสำหรับปี 2562 เป็นรายบุคคล พร้อมทั้งรับทราบการงดเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2562 ให้แก่กรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้แล้ว

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับจากบริษัท รวมทั้งคำตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นที่จ่ายในปี 2563

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัท (บาท)					คำตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ^{1) 2)}	-	-	-	-	-	510,000 *	510,000
2. นายทองจักร หงส์ดามรงค์	300,000	-	-	-	30,000	150,000 *	480,000
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ ³⁾	300,000	-	25,000	40,000	-	-	365,000
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ ⁴⁾	300,000	60,000	-	-	50,000	-	410,000
5. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	300,000	75,000	-	40,000	-	-	415,000
6. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	300,000	-	20,000	-	30,000	-	350,000
7. นายกมล จันทิมา ⁵⁾	300,000	-	-	50,000	-	2,190,000 *	2,540,000
8. นายวิน วิริยประไพกิจ ⁶⁾	-	-	-	-	-	-	-
9. นายนาวา จันทนสุรคน ⁷⁾	-	-	-	-	-	-	-
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ ⁸⁾	-	-	-	-	-	-	-
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติคุณิตตะรกุล ⁹⁾	-	-	-	-	-	-	-
รวม	1,800,000	135,000	45,000	130,000	110,000	2,850,000 *	5,070,000

หมายเหตุ

- 1) ประธานกรรมการบริษัท ได้รับคำตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดต่างๆ ในบริษัทเพิ่มเติมอีก
 - 2) ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - 3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 5) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 6) นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน และหัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิดธุรกิจเหล็กรีดร้อน ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
 - 7) นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กำกับดูแล สำนักธุรกิจสัมพันธ์ บริหาร สายธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
 - 8) นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม หัวหน้าสำนักธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก และหัวหน้าสำนักธุรกิจการพัฒนาโครงการแบบบูรณาการ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
 - 9) นายณรงค์ฤทธิ์ โชติคุณิตตะรกุล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กำกับดูแล สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม และหัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
- * คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย นี้ ได้รวมคำตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2563 ไว้เรียบร้อยแล้ว

คำตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาที่จ่ายในปี 2563

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ ในลักษณะเต็มเวลา (บาท)
นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ประธานกรรมการบริษัท	3,600,000

คำตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท ในบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	คำตอบแทนปี 2563 (บาท)
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	กรรมการบริษัท	150,000
2.	นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	กรรมการบริษัท	150,000
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด			
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	ประธานกรรมการบริษัท	360,000

1.7 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปเงินเดือน เงินชดเชยเนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางส่วนที่เกินราชการกำหนด (ต่างประเทศ) รวม 11 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 75,645,629.46 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย รวม 11 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 5,321,583.26 บาท

8.5 บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,247 คน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 773 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนทั้งหมด ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินชดเชยตามกฎหมาย เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยัง และการรวมค่า ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกัน ดังนี้

กลุ่มพนักงาน	SSI	TCR	WCE	PPC	Total
ระดับบริหาร (คน)	61	8	5	1	75
ระดับจัดการ (คน)	208	75	37	5	325
ระดับบังคับบัญชา (คน)	512	207	154	31	904
ระดับปฏิบัติการ (คน)	466	570	491	55	1,582
รวม (คน)	1,247	860	687	92	2,886
พนักงานจ้างเหมา (คน)	239	163	118	0	520
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	773	365	238	44	1,420

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

- การฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อพัฒนาพนักงานตามความสามารถ (Competency) ที่พนักงานจำเป็นต้องมีความจำเป็นในการฝึกอบรมของพนักงาน (Training Need) และหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ (1) หลักสูตรด้านการจัดการ (2) หลักสูตรด้านพฤติกรรมในการทำงาน (3) หลักสูตรด้านเทคนิคในการทำงานเฉพาะ (4) หลักสูตรด้านการเพิ่มผลผลิต (5) หลักสูตรด้านคุณภาพ และ (6) หลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่งคนดีตามวิถีเอสเอสไอ (SSI Way) ที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจริยธรรมของพนักงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานตระหนักรู้ และปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงมีคุณธรรมและจริยธรรมที่สอดคล้องตามวิถีเอสเอสไอจนเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความพึงพอใจ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานทุกระดับ โดยในปีนี้ได้เพิ่มการดำเนินการจัดฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งมีหลักสูตรด้านเทคนิค อาทิ 1.การใช้งานโปรแกรม StarCat 2.เทคโนโลยีการผลิตพลังงานชีวภาพ และการใช้ประโยชน์ 3.การออกแบบโครงสร้าง PEB ด้วยโปรแกรม MBS เป็นต้น และได้จัดทำ

หลักสูตรอื่นๆเพิ่มเติมเกี่ยวกับ หลักสูตรด้านการบริหารจัดการ อาทิ School of Management Course 101 / School of Management Course 102 และ School of Business อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านทางระบบออนไลน์ กับสถาบันจัดฝึกอบรมภายนอกต่างๆ ภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ใหม่ๆ เพื่อให้พนักงานนำมาใช้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการจัดให้พนักงานไปศึกษาดูงานกับบริษัทชั้นนำที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม และดำเนินโครงการ Happy Workplace (องค์กรแห่งความสุข) เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุขทั้ง 8 ด้าน คือ 1.Happy Body (สุขภาพดี) มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและจิตใจ 2.Happy Heart (น้ำใจงาม) มีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกันและกัน 3.Happy Soul (ทางสงบ) มีความศรัทธาในศาสนาและมีศีลธรรมในการดำเนินชีวิต 4.Happy Relax (ผ่อนคลาย) รู้จักผ่อนคลายต่อสิ่งต่างๆ ในการดำเนินชีวิต 5.Happy Brain (หาความรู้) ศึกษาหาความรู้ พัฒนาตนเองตลอดเวลา 6. Happy Society (สังคมดี) มีความรักสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อชุมชนที่ตนทำงานและที่พักอาศัย โดยผ่านกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นให้กับพนักงาน 22 กิจกรรม อาทิ กิจกรรม Happy Body กิจกรรมสุขใจก่อนวัยเกษียณ และกิจกรรมวันเกิดพนักงาน เป็นต้น

9 การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) ซึ่งมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2545 เพื่อใช้เป็นหลักในการบริหารจัดการให้สัมฤทธิ์ผล และมีการทบทวนนโยบายฯ ดังกล่าวในปลายปี 2550 ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อปี 2556 ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของแนวปฏิบัติที่ดีทั้ง 5 หมวด ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล อันจะช่วยยกระดับหุ้นไทยสู่การเป็น ASEAN Asset Class ต่อไป โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทมีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตามนโยบายฯ ดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้น ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งปัจจุบันแม้ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ให้บริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ได้มีเจตนารมณ์ร่วมกันใน

คณะกรรมการบริษัทว่า การที่จะพัฒนายกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทนั้นต้องพึงพาและประสานการทำงานของกลไกทั้ง 4 ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่เป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

เพื่อให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) สามารถบรรลุถึงเจตจำนงดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งได้มีการถือปฏิบัติตามนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 จึงมีมติเห็นควรให้ยกเลิกนโยบายคณะกรรมการบริษัท ที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 และให้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ไว้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในการที่จะต้องรักษาสิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยการรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทและกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

5. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่มีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทจะไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม

ข้อ 1-3 อยู่ในหมวด

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ข้อ 4-6 อยู่ในหมวด

- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

7. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่พึง ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับ ประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแล และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้อง เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง ถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผย ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

9. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของ จำนวนกรรมการทั้งคณะ

10. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจ หน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก ตามความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อ ให้การบริหารงานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรมและโปร่งใส

11. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธาน กรรมการบริษัท ออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดย คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้มี การปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของ คณะกรรมการบริษัทและขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ่มชัด

12. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกล ยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องมีการทบทวนเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้ ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกันด้วย

13. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่อง การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะ กรรมการบริษัทจัดให้มี หน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

ข้อ 7-8 อยู่ในหมวด
• การเปิดเผยข้อมูล
และความโปร่งใส

ข้อ 9-17 อยู่ในหมวด
• ความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการ

14. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับการดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

ข้อ 9-17 อยู่ในหมวด
• ความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ

15. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

16. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

17. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับคำตอบ แทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

18. นโยบายนี้ให้มีการทบทวนเป็นประจำสม่ำเสมอ การแก้ไข เปลี่ยนแปลง ปรับปรุง ให้เป็นไปตามความจำเป็นและเหมาะสม

19. นโยบายนี้จะมีประกาศหรือแนวปฏิบัติ กำหนดรายละเอียด/หลักเกณฑ์/วิธีปฏิบัติ เพื่อความเหมาะสมตามควรแก่กรณีต่อไป ทั้งนี้ บรรดาประกาศ หรือแนวปฏิบัติที่ออกตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท ที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ที่มีผลใช้บังคับอยู่ในวันที่นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับ ให้ยังคงใช้บังคับได้ต่อไปเพียงเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบายนี้ จนกว่าจะมีประกาศหรือแนวปฏิบัติใหม่ที่ออกตามนโยบายนี้ใช้บังคับแทน

ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับการประเมินผลในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้จัด รวมถึงโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นผู้จัด เนื่องจากบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้บรรดาสหสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ซึ่งทำให้บริษัทไม่ต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา

9.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2560 ที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ (Governing Body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาดำเนินการต่อไป

การถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2563 ซึ่งอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน 2 หมวดแรกที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นนั้น จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งให้บริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย ซึ่งส่งผลให้บรรดาสหสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล (ถ้ามี)

แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวให้ได้ถึงผลสำเร็จของแผนตามที่กำหนดได้โดยเร็วที่สุด โดยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถติดตามและรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกันและทันการณ ผ่านทาง Website ของบริษัท และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้มีการรายงานความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการแจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นรายไตรมาส นอกเหนือจากการนำเสนอการเงินและคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการแล้ว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจ ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งได้มีการพิจารณาบทบาทครั้งล่าสุดเมื่อปี 2559 เพื่อเป็นหลักการ ความเชื่อ และแนวทางที่บริษัทและบุคลากรทุกคนมีอยู่ร่วมกันและปฏิบัติจริง จนเป็นเอกลักษณ์ทั้งในฐานะของบริษัท และคุณค่าที่บริษัทมอบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดันขับเคลื่อนการดำรงอยู่ พัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในจริยธรรม
5. ถู่มั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท

บริษัทจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 1.2 นำเสนอรายงานผลประกอบการ รายงานฐานะทางการเงิน และรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล
- 1.3 แจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
- 1.4 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

2. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้า ที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมี

ความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 2.1 ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า
- 2.2 ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า และบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการนั้นๆ
- 2.3 ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้น
- 2.4 จัดให้มีระบบและช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ และลูกค้าต้องได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- 2.5 รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ
- 2.6 ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

3. คู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม ทั้งสองฝ่าย บริษัทจึงให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ไขปัญหามุ่งหาทางออกที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 3.1 ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- 3.2 กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหานั้นโดยรวดเร็ว
- 3.3 ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งคู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้น

4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 4.1 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 4.2 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

5. พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งด้านผลตอบแทน โอกาส และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคล

ใด เพราะความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือภาวะทางร่างกาย โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 5.1 ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- 5.2 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- 5.3 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 5.4 แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5.5 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง
- 5.6 หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เป็นการคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

6. องค์การที่กำกับดูแล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่

7. สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน สังคมและชุมชน โดยมีความมุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและชุมชน และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

3.1 การดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน องค์กรที่กำกับดูแล สังคมและชุมชน ตามที่ได้กล่าวไว้ในจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการดำเนินงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า การเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียส่งข้อเสนอแนะและถามตอบข้อสงสัยทางเว็บไซต์ การเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสนับสนุนสินค้าและบริการชุมชน การจัดกิจกรรมเดินวิ่งการกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงาน หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน หรือคณะอนุทำงานต่างๆ ขึ้น เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้มอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังตัวอย่างการดูแลและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ดังนี้

3.1.1 ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น

- สำนักเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ มอบหมาย

3.1.2 ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า

- บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าโดยการนำมาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO9001/ISO/TS16949/ISO14001/ TIS/ OHSAS18001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีกระบวนการในการรับฟังลูกค้าในแต่ละกลุ่มผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ทราบถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ได้แก่ การพบปะลูกค้าโดยทีมผู้บริหาร การเยี่ยมเยียนลูกค้าของทีมงานขาย การจัดประชุมกับลูกค้ารายสำคัญเป็นรายเดือน การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้า อีกทั้งยังให้คำปรึกษาแนะนำ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์

- บริษัทมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ทุกข้อร้องเรียนจะบันทึกเข้าในระบบและต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 2 วัน โดยจะแจ้งกลับลูกค้าทันทีเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อให้ลูกค้ายังคงพึงพอใจต่อกระบวนการและผลการแก้ไขข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ตลอดจนมีความเชื่อมั่นต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ยังมีกระบวนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า อันให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่สมบูรณต่อการดำเนินการปรับปรุงผลิตภัณฑ์/บริการ ระบบงาน เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองลูกค้าได้ดีเกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง

- คณะทำงานสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า ได้ดำเนิน

กิจกรรมในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและร่วมมือกับฝ่ายผลิตของบริษัท เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้ามาตลอด โดยในปี 2563 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่จะช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้า อาทิ ผลิตภัณฑ์เหล็กชั้นคุณภาพทั่วไปที่มีความแข็งแรงพิเศษ ซึ่งช่วยให้ลูกค้าได้สร้างสรรค์และขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่โครงสร้างสำหรับงานก่อสร้างและพาหนะบรรทุกสินค้า หรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้าเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความเหมาะสมกับการผลิตของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละราย ตลอดจนการบริการด้านอื่นๆ เช่น การควบคุมความหนาและความกว้างของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่ม Productivity ลดอัตราการสูญเสียที่ไม่จำเป็นของลูกค้า เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถจำหน่ายและขยายตลาดได้มากขึ้น

3.1.3 ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่ค้า และเจ้าหน้าที่

- บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมืออันดี รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนบริษัทได้ให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหาซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้า และบริการ มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

- คณะอนุทำงาน ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสรรหาผู้ผลิตที่มีศักยภาพทั้งด้านคุณภาพและปริมาณเพื่อสร้างความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตภายในระยะเวลาที่กำหนด มีการกระชับความสัมพันธ์กับผู้ผลิตอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น มีการไปเยี่ยมโรงงานผู้ผลิตและผู้ขาย มีการเชิญผู้ผลิตวัตถุดิบจากต่างประเทศมาเจรจาต่อรอง ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ร่วมกันกับบริษัท แต่เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัส COVID-19 จึงได้ปรับรูปแบบการเยี่ยมชมโรงงานเป็นการประชุมผ่าน Microsoft Teams นอกจากนี้มีการทบทวนข้อตกลงทางเทคนิคและคุณภาพ (Technical Protocol and Specification) ในการพัฒนาคุณภาพของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายตอบสนองความต้องการของตลาดรวมทั้งร่วมกันกับผู้ผลิตหาข้อสรุป แนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาระบบคุณภาพวัตถุดิบ และปัญหาอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

● สำนักจัดหากกลุ่มได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- 1) เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้คู่ค้าทราบ และให้ผู้สนใจจะขายสินค้าหรือให้บริการกับบริษัท สามารถขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายของบริษัทได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และให้สามารถเสนอราคางานจัดซื้อจัดจ้างได้ด้วย เพื่อความมีประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการจัดหาของบริษัท

- 2) เสาะหาผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีผู้ขาย ผู้ให้บริการ และผู้ผลิตที่มีศักยภาพ ที่สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการ ด้วยราคาที่เหมาะสม และสามารถส่งมอบได้ตามกำหนดเวลา โดยสามารถเข้ามาแข่งขันได้อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในปี 2563 มีผู้ขายเพิ่มขึ้นจำนวน 203 ราย

- 3) จัดให้มีการประชุมและสัมมนาร่วมกับผู้ขายและผู้ให้บริการปีละครั้ง โดยในปี 2563 ได้จัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ เพื่อชี้แจงระเบียบนโยบาย เป้าหมายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท และแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างในกลุ่มสหวิริยา รวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ

สิ่งแวดล้อมของบริษัท และได้แจ้งให้ผู้ขายทุกรายทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายการไม่รับของขวัญและของกำนัล ของบริษัท ด้วย

4) ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไปมูลค่าประมาณ 1,710 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสินค้าในกลุ่มพลังงาน 602 ล้านบาท ถูกรีด 11 ล้านบาท อะไหล่ 138 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 88 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวรและรายการจ่ายลงทุน 167 ล้านบาท งานบริการ 644 ล้านบาท และอื่นๆ 60 ล้านบาท รวมถึงการจัดซื้อจัดหาจากชุมชนบางสะพานมูลค่ารวมประมาณ 256 ล้านบาท และในปี 2564 คาดว่าจะมีมูลค่าการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไป 2,000 ล้านบาท และจากชุมชน 260 ล้านบาท

5) เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายทั่วไปในปี 2563 จำนวน 6 ราย และชุมชนบางสะพาน จำนวน 3 ราย เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้า และกำหนดส่งมอบสินค้าและบริการให้ทันต่อความต้องการของบริษัท

6) ช่วยประชาสัมพันธ์และสนับสนุนสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชน สินค้าที่ชุมชนเป็นตัวแทนจำหน่าย งานบริการที่จัดหาได้จากชุมชน รวมถึงโครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนบางสะพาน ตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

- บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินทุกราย ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระเงินคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่อาจเกิดความเสียหาย และหากมีกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขฯ ทางบริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบทันที เพื่อหารือในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

3.1.4 ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติว่า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- กลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยได้รวมตัวกันจัดตั้งสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยมีวาระที่ชัดเจน เพื่อกระชับความสัมพันธ์และส่งเสริมการประกอบวิสาหกิจ ร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมการค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนการประสานงานร่วมมือพัฒนาการผลิต เพื่อให้สินค้ามีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3.1.5 ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

- สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ มุ่งมั่นดำเนินการตามวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) ที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วย ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมของพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่า **พนักงานที่ดีมีคุณภาพ จะนำมาซึ่งความสำเร็จ**

ขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถเพื่อจูงใจพนักงาน จัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงานทุนการศึกษา สนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน การเข้าร่วมโครงการเงินกู้อัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ และสนับสนุนให้จัดตั้งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์กลุ่มบริษัทสหวิริยาสติลอินดัสตรี รวมทั้งสวัสดิการรถรับ-ส่ง สถานที่ออกกำลังกาย และโรงอาหารสำหรับพนักงานที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน เป็นต้น

- บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานให้มีสวัสดิการพนักงานที่ดี และมีคุณภาพชีวิตทั้งของพนักงาน และของครอบครัวพนักงานที่ดีด้วย ซึ่งสะท้อนจากการที่บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 18 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2546 – 2563)

- โดยบริษัทได้บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและงานธุรการตามประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีขึ้นตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา และมีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบฯ ในบางเรื่องให้ทันต่อเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสม โดยบริษัทได้ประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคลของบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้พนักงานทราบเป็นการทั่วไปที่บนบอร์ดของบริษัทและเผยแพร่บนระบบอินทราเน็ต และในขั้นตอนการปฐมนิเทศให้พนักงานใหม่ทราบด้วย ดังนี้

- 1) เรื่อง การบริหารค่าตอบแทน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างยุติธรรมเหมาะสม โดยบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน การประเมินผลการดำเนินงานของพนักงานตามแผนงานที่กำหนด (Goal Program Achievement) ผลงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผลประกอบการในการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เป็นต้น

- 2) เรื่อง สวัสดิการต่างๆ ของบริษัท อาทิ

- เรื่องเงินพิเศษสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน ตั้งแต่ปี 2537 เพื่อเป็นการจูงใจพนักงานที่ต้องปฏิบัติงานเป็นการประจำโรงงานบางสะพาน

- เรื่องค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่ายานพาหนะ (ภายในประเทศและต่างประเทศ) ตั้งแต่ปี 2540 เพื่อเป็นการช่วยเหลือพนักงานที่ต้องไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ ฝึกอบรม/สัมมนานอกสถานที่

- เรื่องสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อช่วยเหลือเรื่องบ้านพักอาศัยสำหรับพนักงานและครอบครัว

- เรื่องรางวัลอายุการทำงาน ตั้งแต่ปี 2543 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานและเพื่อเป็นการยกย่องชมเชยให้แก่พนักงานที่มีความวิริยะอุตสาหะในการปฏิบัติงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน

- เรื่องเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านที่พักของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน

- เรื่องเงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อเป็นการบำรุงขวัญและช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน โดยให้ความช่วยเหลือพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงานที่ถึงแก่กรรม

- เรื่องการเยี่ยมใช้พนักงาน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อแสดงความห่วงใย สร้างขวัญกำลังใจและให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานตามความเหมาะสม
 - เรื่องชุดเครื่องแบบพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547 เพื่อกำหนดชุดเครื่องแบบพนักงานให้พนักงานสำหรับสวมใส่มาปฏิบัติงานกับบริษัท เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและความปลอดภัยในการทำงาน
 - เรื่องรถรับ-ส่งพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 เพื่อเป็นการให้ความสะดวกแก่พนักงานในการเดินทางไปปฏิบัติงานที่โรงงาน
 - เรื่องการรักษาพยาบาลและการประกันกลุ่ม ตั้งแต่ปี 2551 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพและพละนาามัยที่แข็งแรง และให้มีความคุ้มครองทางด้านการรักษาพยาบาล
 - เรื่องการลากรณีนบุคคลในครอบครัวของพนักงานชีวิต ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อให้พนักงานได้หยุดงานไปร่วมแสดงความเคารพและประกอบพิธีทางศาสนา เป็นต้น โดยบริษัทได้มีการดำเนินการให้สวัสดิการในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวแก่พนักงานทุกคน โดยมีความมุ่งหมายให้พนักงานในบริษัทสามารถมีระดับความเป็นอยู่ที่ดีพอสมควร มีความผาสุกทั้งกายและใจมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีความเจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงในการดำเนินชีวิตไม่เฉพาะแต่ตัวพนักงานเท่านั้นแต่รวมถึงครอบครัวของพนักงานด้วย
- 3) เรื่อง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อเป็นการเสริมสร้างหลักประกันทางการเงินในอนาคตที่มั่นคงให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานพ้นสภาพการเป็นพนักงาน และเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานในกรณีที่พนักงานลาออกหรือเกษียณอายุ และเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัว ในกรณีที่พนักงานเสียชีวิตด้วย
- 4) เรื่อง สหกรณ์ออมทรัพย์ ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการประหยัด รู้จักการออมทรัพย์ และสามารถให้เงินกู้แก่สมาชิกเพื่อนำไปใช้จ่ายเมื่อเกิดความจำเป็น
- 5) เรื่อง การพัฒนานุเคราะห์ ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสเข้ารับการพัฒนา ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมวิชาการ หรือการศึกษาดูงาน ฯลฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจเพิ่มทักษะให้กับพนักงานส่งผลให้การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2563 บริษัทมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยจำนวน 28.57 ชม/คน/ปี ซึ่งได้มีการรายงานเสนอต่อที่ประชุมคณะผู้บริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน
- นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะมุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท เป็นคนดี คนเก่ง และเป็นที่ยอมรับของสังคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมเพิ่มเสริมสร้างวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) โดยสร้างบุคคลต้นแบบ (Role Model) เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานในการสร้างค่านิยมที่ดีต่อไป รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างสายใยภายในองค์กร ภายใต้โครงการชื่อ "Care Organization" ซึ่งประกอบด้วยโครงการย่อยๆ อีกหลายโครงการที่ส่งเสริมให้เกิดความใกล้ชิดกันระหว่างพนักงานในแต่ละระดับ อาทิ 1) โครงการย่อยผู้บริหารพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการชี้แจงนโยบายแต่ละสายงาน กิจกรรมผู้บริหารพบปะพนักงาน โดยเฉพาะในโรงงาน 2) โครงการย่อยหัวหน้างานพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการสอนงาน โดยมุ่งเน้นการเป็นที่ปรึกษากับพนักงาน ทั้งเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว 3) โครงการย่อยพบปะกันระหว่างพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมพี่เลี้ยง เพื่อการดูแลพนักงานใหม่ และยังมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างสมดุลของชีวิตการทำงานและครอบครัว โดยบริษัทได้ส่งเสริมให้ครอบครัวมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมระหว่างครอบครัวพนักงาน พนักงาน และบริษัท ด้วย

- บริษัทยังคงตระหนักว่า การสื่อสารเป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ โดยได้ทำการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ได้แก่ วารสารภายใน หนังสือพิมพ์ภายใน เสียงตามสายโทรศัพท์ภายใน ส่งข้อความผ่านโทรศัพท์มือถือ รวมถึงโซเชียลเน็ตเวิร์ก ได้แก่ เฟซบุ๊กภายในองค์กร อีกทั้งการฝึกอบรมหัวหน้างานให้มีความรู้ทักษะในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพอีกด้วย และบริษัทมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ให้สิทธิการบริหารจัดการแก่พนักงานเฉพาะเรื่อง เช่น คณะกรรมการโรงอาหาร คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการในหลายๆ ด้านดังกล่าวเป็นสิ่งที่สะท้อนว่าบริษัทได้ให้ความสำคัญกับพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งของบริษัท ซึ่งโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทได้จัดขึ้นนั้นคำนึงถึงการพัฒนาพนักงานให้เติบโตไปพร้อมกันกับบริษัทด้วยความห่วงใยและยั่งยืนตลอดไป

3.1.6 ผู้มีส่วนได้เสีย : องค์กรที่กำกับดูแล

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางราชการอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม อันเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะส่งผลให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รอบคอบ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกดำเนินการลงโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลด้วยสาเหตุที่ไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด หรือด้วยสาเหตุอื่นแต่อย่างใด

- นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 4/2543 เรื่อง ไวรัสมัลแวร์ (Computer Virus) ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2543 กำหนดเกี่ยวกับเรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่นำมาใช้在公司ได้ต้องเป็นโปรแกรมที่บริษัทอนุญาตให้ใช้ ซึ่งมีลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นโปรแกรมจากผู้ผลิตหรือผู้ขายที่รู้จักและเชื่อถือได้ หรือเป็นโปรแกรมที่ได้ผ่านการทดสอบแล้วเป็นอย่างดีเท่านั้น โดยมีสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่มเป็นผู้รายงานในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ของบริษัทด้วย

3.1.7 ผู้มีส่วนได้เสีย : สังคมและชุมชน

- บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัย รวมทั้งเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือวาระระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีเจตจำนงและสนับสนุนให้มีการดำเนินการระบบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามมาตรฐานของระบบการจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่กำหนด

- สำนักการพัฒนายั่งยืนและสื่อสารกลุ่มได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ใน

เรื่อง กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

● สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสังคมและชุมชน รวมทั้งสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) บริษัทประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่ลงนามโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฉบับปี 2562 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการลดและป้องกันอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน การป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน โดยได้จัดทำแผนงานโครงการต่างๆ อาทิ การประเมินความเสี่ยง การอบรมด้านความปลอดภัย การตรวจสอบความปลอดภัย การเฝ้าระวังตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและสภาพแวดล้อมในเขตชุมชน การตรวจสอบสภาพตามปัจจัยเสี่ยง การรณรงค์ให้รายงานและแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS) โครงการ Zero Accident การฝึกซ้อมการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน การรณรงค์และตรวจสอบการแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภทเป็นการสร้างจิตสำนึกในการทิ้งขยะ เพื่อให้ง่ายต่อการส่งกำจัด บริษัทฯ ได้เลือกวิธีการจัดการของเสียด้วยวิธีนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด การออกแบบกระบวนการให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดเพื่อไม่ต้องปล่อยน้ำทิ้งออกจากโรงงาน (Zero Discharge) และการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

2) บริษัทประกาศนโยบายพลังงานที่ลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อปี 2562 ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยวางเป้าหมายขอรับรองระบบการจัดการพลังงาน (ISO50001) ในปี 2563

3) บริษัทจัดอบรมแก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกคน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงกฎระเบียบความปลอดภัยของบริษัท และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกิจกรรมต่างๆ รวมถึงวิธีการลดผลกระทบที่ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อาทิเช่น การแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภท การควบคุมของเสียและมลพิษจากกระบวนการผลิต การจัดการเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อม

4) บริษัทมีผลการดำเนินงานตามโครงการที่กำหนด สำหรับปี 2563 คือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานทุกรณิลดลงและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานในปี 2563 เท่ากับ 0 รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีค่าอยู่ที่ 0 รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน และไม่มีปัญหาดังแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน โดยได้ควบคุมมลพิษทางน้ำ ทางอากาศ และกากของเสียอุตสาหกรรม ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างต่อเนื่อง

5) บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้ไฟฟ้า ลดการเกิดของเสีย รวมถึงการคัดแยกของเสียเพื่อส่งกำจัดอย่างถูกต้อง

6) บริษัทมีการทำสำรวจทัศนคติชุมชนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เนื่องด้วยการดำเนินงานของโรงงานอาจก่อให้เกิดผลกระทบทั้งทางด้านบวกและด้านลบต่อชุมชน ซึ่งอาจครอบคลุมถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเกิดความเข้าใจถึงมุมมองของชุมชน และผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของ

โรงงาน อันนำไปสู่กระบวนการร่วมคิดร่วมตัดสินใจของโรงงานร่วมกับชุมชนผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม เช่น การประชุม สภาผู้นำชุมชน การประชุม หมู่บ้าน ฯลฯ ซึ่งบริษัทจะนำข้อสรุปจากกระบวนการต่างๆ ดังกล่าวนำมาพิจารณาเพื่อกำหนด แนวทางการจัดการที่เหมาะสม เพื่อนำไปสู่ความพึงพอใจของชุมชนอย่างยั่งยืน

7) ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นในการสร้าง วัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน สร้างวัฒนธรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสังคม และชุมชน โดยรอบพื้นที่โรงงาน อนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงานด้วยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสิ้นเปลือง ดำเนินการคัดแยก ของเสียที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท รวมถึงป้องกัน ควบคุมการกำจัด และบำบัดของเสียเหล่านั้นให้เกิดผล กระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงลดและป้องกันผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการดูแลความ หลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อีกด้วย ทั้งนี้ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการ อนุรักษ์พลังงาน เป็นไปตามการรับรองและรางวัลต่างๆ ได้แก่

- บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS/OHSAS 18001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2545 - 2558 ต่อมาได้เปลี่ยนเป็น OHSAS18001 ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงกลางปี 2562 และได้ เปลี่ยนเป็นระบบ ISO45001 ตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณระดับเงิน ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020)
- สำนักจัดหากกลุ่ม ได้สนับสนุนโครงการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ สิทธิให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียวที่ประกาศโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย รวมถึงสนับสนุนนโยบายการประหยัด พลังงานโดยการจัดหาและใช้หลอดแอลอีดีในโรงงานบางสะพานมาอย่างต่อเนื่อง และโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า อื่นๆ เช่น โครงการเปลี่ยนชนิด Air Blower จาก Root Air Blower เป็น Centrifugal Air Blower ใช้สำหรับกระบวนการ ล้างทรายกรองระบบบำบัดน้ำ และโครงการปรับปรุงระบบ Cooling เต้าเผา No.1 รวมถึง โครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า อื่นๆ เช่น โครงการเปลี่ยนหลอด LED 500W ทดแทน Spotlight HID 1000 W

3.2 มาตรการชดเชยความเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการใน บางประการโดยการทำประกันภัยความเสี่ยงคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี ได้แก่

- 1) การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance)
- 2) การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งภายในประเทศ (Marine Cargo Open Policy)
- 3) การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่เอาประกันภัย (Public Liability Insurance)

- 4) การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน การประกันภัยเครื่องจักรหยุดชะงัก การประกันภัยหม้อไอน้ำระเบิด และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (สำหรับโรงงานขนาดใหญ่) [All Risks of Property Damage, Machinery Breakdown, Boiler Explosion and Business Interruption Insurance (for major plants)]
- 5) การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน (สำหรับอาคารสำนักงาน) [Property All Risks Insurance (for office building)]

นอกจากการจัดทำประกันภัยหลักของบริษัทตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ประสานงานในการจัดทำประกันภัย เพื่อขยายความคุ้มครองไปยังบริษัทในเครือสหวิริยา ซึ่งประกอบธุรกิจภายในประเทศ เช่น บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอยู่เป็นระยะๆ และจัดทำประกันภัยเพิ่มเติมเพื่อให้ความคุ้มครองเหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่เพิ่มขึ้นด้วย (ถ้ามี)

3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ทั้งนี้ บริษัทได้มีกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ โดยในปีที่ผ่านมา กำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการปรับปรุงและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และเพื่อให้การกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม (Group Compliance and Corporate Governance Office) ขึ้นมา เพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร

สำหรับคดีความและข้อพิพาทที่สำคัญของบริษัทซึ่งเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทนั้น สำนักกฎหมายกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการ ติดต่อ ประสานงาน รวมทั้งรายงานผลความคืบหน้าและความคิดเห็นตลอดจนแนวโน้มของคดีความและข้อพิพาทเหล่านั้นต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบเป็นระยะๆ อีกทั้งยังได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาสอีกด้วย

3.4 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัท จึงได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและจากผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมและชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท

หรือการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มายังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัททราบถึงปัญหาหรือข้อมูลเชิงลึกได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ หาหนทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนวางมาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำให้การบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

บริษัทได้ประกาศนโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (ฉบับที่ 2) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ทดแทนฉบับเดิม โดยมีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อรองรับนโยบายคณะกรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัททราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ Intranet ของบริษัทที่ : <http://ssi.net> ระบบ Internet ที่เว็บไซต์ <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งผู้แจ้งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address : ssigcg@ssi-steel.com หรือ
 - ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ตึกปน. 534 ปณจ.บางรัก กทม. 10500

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการรักษาความลับของผู้แจ้งโดยกำหนดบุคคลผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว กล่าวคือ กล่องรับข้อความทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์หรือตู้รับจดหมายทางไปรษณีย์เป็นของผู้ให้บริการภายนอกบริษัท ซึ่งพนักงานไม่ว่าหน่วยงานใดของบริษัทไม่สามารถเข้าถึงกล่องรับข้อความหรือตู้รับจดหมายนี้ได้ เว้นแต่บุคคลผู้ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และในปี 2562 บริษัทได้รับการรับรอง (Re-Certification) การต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 1

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการหรือมีกิจกรรมที่ได้เข้าร่วมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันการณ์ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้องต่างๆ รวมถึงสาธารณชน ได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แถลงถึงเจตนายอย่างชัดแจ้งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ สำนักเลขานุการบริษัท และสำนักนักลงทุนสัมพันธ์กลุ่ม สังกัดสำนักการเงินกลุ่ม

4.1 การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศ หรือข้อกำหนดหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ :

ในปี 2563 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเฉพาะรายงานทางการเงินซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2562 หลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมทั้งเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย
- รายงานความคืบหน้าการแก้ไขเหตุเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- จัดส่งรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ให้กับคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- เปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังกล่าวข้างต้น เป็นไปอย่างครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป บริษัท

จึงมิได้เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ นับจากวันที่ถูกเพิกถอน

4.2 การเปิดเผยข้อมูลตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อความโปร่งใสของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดตั้งสำนักงานบริหารการเงินกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลครอบคลุมการบริหารภารกิจด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และสำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อสาธารณชนผ่านสื่อมวลชน ซึ่งทั้งสองหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <http://www.ssi-steel.com> ด้วย โดยบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งหลายสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัท อาทิเช่น ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวสารองค์กรและกิจกรรมสังคม และข้อมูลนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้ตลอดเวลา

4.2.1 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

ในปี 2563 สำนักนักลงทุนสัมพันธ์กลุ่ม มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัท จริยธรรมกรรมการ และจริยธรรมของพนักงาน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลา และอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดให้มีการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลกับผู้บริหารหรือข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัทได้ตลอดเวลาทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address: ir@ssi-steel.com และสามารถลงทะเบียนรับบริการข่าวสารทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่เว็บไซต์ของบริษัทได้
- จัดทำการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management's Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนและรายปี เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน โดยเผยแพร่ให้แก่ผู้ลงทุนทราบและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้น รวมทั้งปัจจัยและเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

4.2.2 ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสาธารณชน

ในปี 2563 สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการส่งข่าวประชาสัมพันธ์ และภาพข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่นักข่าว เพื่อให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทเป็นระยะๆ ให้ผู้ลงทุนและสาธารณชนทราบ
- จัดให้มีการสัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัทตามที่ได้รับการติดต่อจากสื่อมวลชน เพื่อสร้างความเข้าใจแก่สื่อมวลชนให้รับทราบ และเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลหรือบทความของบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ

สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ รายงานประจำปี การแสดงนิทรรศการ
เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่บุคคลทั่วไปและกลุ่มเป้าหมาย สื่อพิเศษหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์
ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>, <http://www.blogssi.com/360degree/>,
<http://www.blogssi.com/ssiarsa/> และวิดีโอ

- จัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทได้ตลอดเวลาที่
e-mail address : pr@ssi-steel.com

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Diversity) ได้แก่ ด้านการผลิต การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง การเงินและการบัญชี ตลอดจนประสบการณ์ที่ยาวนานในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมหลัก ซึ่งจำนวนกรรมการตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 คน และกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระอีกจำนวน 6 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 4 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ด้วย

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายสมชาย	สกุลสุวรรณ์	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. นายทองจักร	หงส์ลดารมภ์	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
3. นายศิริพล	ยอดเมืองเจริญ	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
4. นายเพิ่มพูน	ไกรฤกษ์	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
5. นายญาณศักดิ์	มโนมัยพิบูลย์	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
6. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริษัท
7. นายกมล	จันทิมา	กรรมการบริษัท
8. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการบริษัท
9. นายนาวา	จันทนสุรคน	กรรมการบริษัท
10. นายกิตติศักดิ์	มาพะเนา	กรรมการบริษัท
11. นายณรงค์ฤทธิ์	โชติณัฐิตระกูล	กรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกมล จันทิมา หรือ นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือ นายวิน วิริยประไพกิจ หรือนายนาวา จันทนสุรคน หรือนายกิตติศักดิ์ มาพะเนา กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

และประทับตราสำคัญของบริษัท

5.1.2 การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และของกรรมการอิสระ

การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งบัญญัติไว้ว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ทุกๆ ปี กรรมการที่ออกตามวาระจะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ต่อเนื่องอีกครั้งก็ได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องขอฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน ดังนั้นนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งดังกล่าว อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท และบรรดาสหสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ถ้าหากมี) ตกแก่ผู้ทำแผน ตามความในมาตรา 90/25 พรบ.ล้มละลายฯ จึงทำให้บริษัทไม่ต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไป ไม่ว่าจะเป็นการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญ จนกว่าศาลจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท แล้วแต่กรณี

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ทำให้บรรดาสหสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตามความในมาตรา 90/59 พรบ.ล้มละลายฯ ตามลำดับ และโดยที่แผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ดังนั้น กรรมการและกรรมการอิสระของบริษัท จึงยังคงทำหน้าที่เป็นกรรมการและกรรมการอิสระของผู้บริหารแผนต่อไป

สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดของกรรมการที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัท และของกรรมการอิสระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดนั้น บริษัทยังมิได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท

5.1.3 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในส่วนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือ นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และนายวิน วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการควบคุมการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น

อย่างเป็นอิสระและมีส่วนร่วมในการประชุม

2. กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. ประธานกรรมการบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการงานปกติประจำวันของบริษัทแต่อย่างใด
6. บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัทอื่นที่มีได้กล่าวไว้ข้างต้นนี้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

5.1.4 ความเป็นอิสระ ของประธานกรรมการบริษัท

บริษัทยังมิได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทด้วย

5.1.5 เลขานุการบริษัท

บริษัทมีเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะพึงต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

คุณสมบัติ

1. มีความรู้พื้นฐานในด้านกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติของหน่วยงานทางราชการ ข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กฎหมายกำหนด
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
9. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
11. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญของบริษัทเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารงานของฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ผล และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรที่กำกับดูแล วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติโดยกำหนดเป็นวาระให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของ

บริษัทในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 มีมติเห็นชอบในหลักการของ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ตามเสนอ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินการของบริษัททั้งในฐานะที่เป็นลูกหนี้และในฐานะที่เป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการและตามคำสั่งของศาลล้มละลาย
2. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลธรรมดาหรือให้แกนิติบุคคล ไม่ว่าบุคคลธรรมดา นั้นจะเป็นกรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนามของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนั้นให้ถือว่ามิได้ผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่ง แทนคณะกรรมการก็ได้
3. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการจัดทำบัญชีและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยบัญชีและบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
5. ในระหว่างที่บริษัทอยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการบริษัทในฐานะคณะกรรมการของผู้ทำแผน และคณะกรรมการของผู้บริหารแผน ตามลำดับ จะเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท และจะเป็นผู้ใช้สิทธิตามกฎหมายแทนผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ถ้าหากมี) ทั้งนี้ตามที่ พรบ. ล้มละลายฯ กำหนดไว้ จนกว่าศาลล้มละลายจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท แล้วแต่กรณี
6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย

5.2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการที่จะพัฒนายกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับ

ดูแลกิจการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และล่าสุดเมื่อเดือนกันยายน 2557 บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับใหม่ ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้เมื่อต้นปี 2556

5.2.2 จริยธรรมกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ในปี 2544 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

- 1) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้
- 2) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม
- 4) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม
- 5) กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

5.2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้มีการดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ชัดเจน และสามารถอธิบายได้ ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

- 1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด และตอบสนองลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาทบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย

3) กำหนดให้มีการรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยแสดงภายใต้หัวข้อเรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

5) กำหนดแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เมื่อปี 2552 โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งที่ปฏิบัติงานที่บริษัทและที่บริษัทย่อย ได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบเป็นรายไตรมาส

6) กำหนดแนวปฏิบัติบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อปี 2553 เพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่พนักงานในการถือปฏิบัติว่า การกระทำใดจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์แห่งบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าวหรือป้องกันมิให้มีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

7) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่างบทวิเคราะห์ทางกฎหมายจากบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เกี่ยวกับเรื่อง 1) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง ในการซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และกลุ่มบริษัท Vanomet และระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท Vanomet 2) ราคาซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) พร้อมนำเสนอประเด็นข้อสังเกตของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความเห็นทางกฎหมายของบริษัทที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายเหล็กแท่งแบน เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 ในวันที่ 14 สิงหาคม 2556

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

5.2.4 ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

5.2.5 การบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง ปัจจัยความเสี่ยง

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

5.3.1 การกำหนดตารางเวลาการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นการล่วงหน้าสำหรับปี โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมเป็นทุกเดือน นอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนยังสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการ ตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงาน ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง ต้องมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยจัดประชุมทุกเดือนๆ ละ 1 ครั้ง ยกเว้นในเดือนกุมภาพันธ์ได้จัดประชุม 3 ครั้ง

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุม เพื่อปฏิบัติการกิจต่างๆ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการของคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม โดยจัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในปี 2563 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีการประชุมของแต่ละชุด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์จัดประชุม 2 ครั้ง พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และธันวาคม
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน สิงหาคม และพฤศจิกายน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม กรกฎาคม และตุลาคม

บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 คน โดยในปี 2563 นี้ มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และสิงหาคม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไปด้วย

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหรือว่าต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิเช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีประสบการณ์โดยตรง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ



5.3.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2563 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)						
ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท (ในฐานะ ผู้บริหารแผนฯ)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ อิสระ
1 นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	13/14	5/5				2/2
2 นายทองฉัตร หงส์दारมภ์ กรรมการอิสระ	12/14				3/4	2/2
3 นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระ	14/14		2/2	4/4		2/2
4 นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	7/14		2/2		3/4	
5 นายกมล จันทิมา กรรมการ	14/14			4/4		
6 นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการอิสระ	9/14	5/5			4/4	0/2
7 นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการอิสระ	9/14	5/5		4/4		0/2
8 นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	14/14					
9 นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการ	12/14		2/2			
10 นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการ	14/14					
11 นายณรงค์ศักดิ์ โชติณัฐิตระกูล กรรมการ	13/14					

หมายเหตุ : กรณีกรรมการบางคนที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสงสัยเกิดในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

5.4.1 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 ซึ่งทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

5.4.2 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2563 คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองแบบรายคณะ ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา ซึ่งในระยะแรกได้ประเมินตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants : AICPA) จนถึงปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองโดยใช้ “แบบสอบถามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง” ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จาก “คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ได้จัดทำร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัท ไพร์ซวอเตอร์ไฮาส์ คูเปอร์ จำกัด ซึ่งเผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนทราบเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 และตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะ และแบบรายบุคคล ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มเติม รวมเป็นจำนวน 3 ชุด ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเองฯ ตามแบบของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เป็นแบบรายคณะและรายบุคคล เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

ดังนั้น ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

5.5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทให้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารจะกำหนดให้เป็นคำตอบแทนรายเดือน ส่วนกรรมการชุดย่อยอื่นจะกำหนดให้เป็นแต่ละครั้งของการประชุม สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงจะได้รับคำตอบแทนในฐานะของผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น จะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะของกรรมการอื่น ซึ่งบริษัทได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี (Goals Program) ด้วย ซึ่งคำตอบแทนและองค์ประกอบคำตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงคำตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องเหมาะสมกับแผนการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท

กล่าวโดยสรุป คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบด้วย และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2563 ปรากฏอยู่ในเรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมในกิจกรรมด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การไปศึกษาดูงานที่โรงงานของบริษัทจดทะเบียนอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคคลากรของบริษัทให้สูงขึ้น โดยนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีทั้งการอบรมหรือสัมมนาที่จัดขึ้นเองภายในบริษัท และที่สถาบันภายนอกเป็นผู้จัด นอกจากนี้ ยังมีการหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่มบริษัท เพื่อการเรียนรู้งานและถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการภายในกลุ่มบริษัทอีกด้วย

เพื่อรองรับการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การฝึกอบรม/สัมมนาพนักงาน และแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม/สัมมนา

5.6.1 การพัฒนากรรมการ

1) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในปี 2563 บริษัทมีกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่แทนกรรมการลาออก สำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รวบรวมและส่งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรมของกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อาทิเช่น ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้จัดพิมพ์เป็นคู่มือบริษัทที่เรียกว่า วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)

2) การอบรมสัมมนาของกรรมการในโครงการอบรมสัมมนาต่างๆ

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

5.6.2 การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงาน

1) การปฐมนิเทศผู้บริหารใหม่

สำหรับผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท และของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นคู่มือในการทำงาน อาทิเช่น คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือบริษัท “วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)”

2) การอบรมสัมมนาของผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านการบริหารธุรกิจ/อุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารมีการเข้าร่วมอบรมสัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2563	จัดโดย องค์กร/หน่วยงาน
นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการบริษัท	1. การพัฒนาโรงงานไฟฟ้าชุมชนแบบครบวงจรเพื่อความยั่งยืนของท้องถิ่นไทย 2. 2020 SEAISI e-Conference	Power Energy Network SEAISI
นายนาหวา จันทนสุรคน	กรรมการบริษัท	1. Competency Development Roadmap 2. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “วิทยาทานการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง”(วบส.) รุ่นที่ 5 (Advanced Master of Management Program, AMM) 3. 2020 SEAISI e-Conference	บริษัท ไทยสกลีส พลัส จำกัด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ SEAISI
นายกิตติศักดิ์ มาพะนาวี	กรรมการบริษัท	1. สัญญาก่อสร้าง Construction Contract Management in Practice	Omega worldclass Innovation Institute

สำหรับแผนการสืบทอดงาน บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ภาคพิเศษที่ 2/2548 เรื่อง แผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

คณะอนุทำงานวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ได้วางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 ชุด และเมื่อปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ทำให้คณะกรรมการชุดย่อยเหลือเพียง 4 ชุด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยเกือบทุกชุดมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการเว้นแต่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ส่วนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีการเพิ่มขึ้นในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป ส่วนการกำหนดระยะเวลาที่กรรมการชุดย่อยต่างๆ จะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามที่บริษัทกำหนดวาระละ 3 ปี สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นั้น บริษัทยังมิได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ เมื่อปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ขึ้น เพื่อรับผิดชอบภาระงานบางส่วนแทนคณะกรรมการบริหาร มีสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยแต่งตั้งนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการจัดการ ดังกล่าวด้วย

โดยรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2566) ดังนี้

- | | | |
|-----------------|---------------|----------------------|
| 1. นายสมชาย | สกุลสุรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเพิ่มพูน | ไกรฤกษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายญาณศักดิ์ | มโนมัยพิบูลย์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนดังกล่าว มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมถึงมาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำหรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ

บริษัท รวมทั้ง กฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566) ดังนี้

- | | | |
|--------------|---------------|-------------------------------------|
| 1. นายศิริพล | ยอดเมืองเจริญ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายสมชาย | พิพิธวิจิตรกร | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายนาวา | จันทนสุรคน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านการสรรหา

1.1 สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งสำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือ ผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามที่กล่าวในข้อ 1.1 นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการดังนี้

1.2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ และประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

1.2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

1.2.3 พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรง

ตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

1.2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยราชการ

1.3 ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในที่นี้ ให้นิยามรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือบำเหน็จ และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.2 เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังต่อไปนี้

2.2.1 ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดขายสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2.2 ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบมากขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับการค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการบริษัทแล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.2.3 ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท เช่น โบนัส กรรมการควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.2.4 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด

2.3 ทบทวนและให้คำแนะนำต่อกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของคำตอบแทนกรรมการเป็นประจำปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าวข้างต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อกำหนดคำตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทโดยรวม ผลการปฏิบัติหน้าที่ในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบพิจารณาด้วย

2.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. ที่ปรึกษาภายนอก (Outside Advisors) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องที่จะช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การรายงาน (Reporting Responsibilities) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนควรรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

a. รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนหลังจากการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ นอกจากนี้ ควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนที่สำคัญอื่น ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรจะได้รับทราบ

b. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น โดยจัดทำเป็นรายงานและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึง 3 ธันวาคม 2565) ดังนี้

- | | | |
|-----------------|----------------|-----------------------------------|
| 1. นายกมล | จันทิมา | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายญาณศักดิ์ | มโนมัยพิบูลย์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 3. นายศิริพล | ยอดเมืองเจริญ* | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้เปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล

2. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อ

คณะกรรมการบริษัท

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR)
5. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
8. กำกับดูแล ให้คำปรึกษา และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
9. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจจากภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีควมจำเป็นและเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามวาระและโอกาสอันควร อย่างน้อยปีละสองครั้ง และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
13. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท ได้แก่
 - 13.1 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 13.2 รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึง 3 ธันวาคม 2565) ดังนี้

- | | |
|--------------------------|-------------------------------|
| 1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

3. นายสมชาย พิพิธจิตรกร กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
4. ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ
5. ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องเนื่องกับการบริหารความเสี่ยง

5. คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 11 คน ดังนี้

1. นายวิน	วิริยประไพกิจ	ประธานคณะกรรมการจัดการ
2. นายนาวา	จันทนสุรคน	กรรมการจัดการ
3. นายกิตติศักดิ์	มาพะเนาว์	กรรมการจัดการ
4. นายจิร	โชติณัฐิต	กรรมการจัดการ
5. นายณรงค์ฤทธิ์	โชติณัฐิตตระกูล	กรรมการจัดการ
6. นายสมศักดิ์	ศิวะไพบุลย์	กรรมการจัดการ
7. นายมนินทร์	อินทร์พรหม	กรรมการจัดการ
8. นายยงยุทธ	มลิทอง	กรรมการจัดการ
9. นายวีระวิทย์	ดูละลัมพะ	กรรมการจัดการ
10. นายปีเตอร์	รอร์สัน	กรรมการจัดการ
11. นายธีระวุฒิ	ล้อมพงษ์พิพัฒน์	กรรมการจัดการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

1. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน

2. รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. อำนาจต่างๆ ของคณะกรรมการจัดการ ให้เป็นไปตามและ/หรือจำกัดขอบเขตโดยแผนภูมิการอนุมัติภายใต้อำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
4. ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ ซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในข้อที่ 5.1.2

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน

(2) กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบ

กิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ณ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

หมายเหตุ

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หมายความว่า ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- หุ้นส่วน หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่

รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหารและกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่ คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น

- บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่สองบริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

2. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลดังกล่าวไว้ในกฎบัตร ของคณะกรรมการชุดนี้ ในข้อที่ 5.1.2 ดังนี้

“5.1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป นั้น คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการดังนี้

5.1.2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรม และความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่น ในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่ แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

5.1.2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่า มี คุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

5.1.2.3 พิจารณาความเพียงพอของเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรง ตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

5.1.2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ของหน่วยงานราชการ”

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้แจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง ขอ เชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษา เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทุกปี โดยให้นำเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือทางไปรษณีย์ มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนดและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยคำสั่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟู กิจการ และในแผนฯ ได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ซึ่งส่งผลให้อำนาจของผู้ถือหุ้น สิ้นสุดลง จึงไม่สามารถพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามรอบที่กำหนดได้ ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้อง เปลี่ยนแปลงกรรมการ จะต้องดำเนินการร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อพิจารณา

9.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า

1. กลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

- บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยและของกิจการที่เป็นการร่วมค้า ในหน่วยงานที่สำคัญเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทดังกล่าว และต้องเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นไปตาม Job Description ของตำแหน่งงานของบริษัทย่อย หรือกิจการที่เป็นการร่วมค้า และผู้บริหารดังกล่าวยังต้องจัดทำและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า เป็นรายเดือน รวมถึงการกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทดังกล่าว ต้องเป็นแนวทางเดียวกันกับการดำเนินงานของบริษัท
- ตามแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่า พนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เข้าไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท รวมถึงเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งทำการค้าหรือกำลังติดต่อที่จะทำการค้ากับบริษัท เว้นแต่เป็นการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทในเครือของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

2. การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น ในการบริหารจัดการกิจการที่เป็นการร่วมค้า

- มีการกำหนดข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่น ที่ถือหุ้น ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมค้า ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงทางธุรกิจ และการจัดสรรตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง จากผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม เพื่อไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ซึ่งผู้ถือหุ้นฯ ต้องดำเนินการตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ดังกล่าวที่ได้ตกลงร่วมกัน

9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. กฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายของบริษัทในการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีดังนี้

1.1 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2552

1.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท

ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

● แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท (ฉบับที่ 4) ซึ่งได้ประกาศ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2558 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เกิดขึ้นแล้ว หรือกำลังจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์สำหรับตนเองหรือผู้อื่น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือไปใช้ในการแนะนำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่ผู้อื่นด้วย

- กรรมการและพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลหรือครอบครองข้อมูลภายใน จะต้องดูแลรักษาข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้มีความรัดกุม และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นเท่านั้น รวมทั้งจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชน ยกเว้นเป็นไปตามกฎหมาย หรือเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทหรือเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจของบริษัทให้เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือสามารถแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทได้

- กรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่ซื้อหรือขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นผู้ถือ ภายหลังจากระยะเวลาหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

- การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้กรรมการและผู้บริหารตั้งแต่พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปจนถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และให้หมายความรวมถึงพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ดำรงตำแหน่งในหน่วยงานที่ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ที่เป็นระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป หรือเทียบเท่า รายงานภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่บุคคลผู้นั้นได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทแล้วแต่กรณี และให้บุคคลดังกล่าวรายงานภายในสามวันทำการ นับแต่วันที่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทกำหนด

9.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2563

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2563 ที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 3,580,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าปี 2562 ร้อยละ 0.85 และค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งประกอบด้วย ค่าพาหนะในการเดินทางไปปฏิบัติงานวันละ 500 บาทต่อบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2563 จำนวนเงิน 1,300,000 บาท



สำหรับค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท มีรายการค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ประสงค์จะขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2563 ให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด มีจำนวนเงิน 50,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปีบัญชี 2562 และปี 2561

10. การพัฒนาอย่างยั่งยืน

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ซึ่งได้จัดพิมพ์เป็นรูปเล่มและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ [http:// www.ssi-steel.com](http://www.ssi-steel.com)

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดตามแนวทางวิสัยทัศน์ คือ “บริษัทหลักชั้นนำ ด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่น” และ พันธกิจ “สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษ สำหรับลูกค้าและผู้บริโภค สร้างคุณค่าร่วมและความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย” พร้อมบูรณาการนโยบาย ด้านต่างๆ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ วิธีปฏิบัติงาน เพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินงานและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อรองรับ และได้กำหนดแนวคิด เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและสื่อสารคือ “สร้างสรรค์ • ความแข็งแกร่ง (innovate • strength)”

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) G4 ซึ่งเป็นแนวทางที่ใช้กันแพร่หลายตามหลักสากล

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) เช่น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ ตลอดจนการปรับปรุงบัญชีรายชื่อกฎหมายดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) เพื่อรวบรวมข้อมูลสำหรับนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียบนหลักพื้นฐานสามประการคือ ความคิดสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และประสิทธิภาพของการดำเนินการ โดยในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน 30 โครงการ แบ่งออกเป็นสองส่วน ส่วนแรก คือ การพัฒนาทุนทางสังคมซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งให้กับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และส่วนที่สอง คือการพัฒนาชุมชน ใน 4 ด้านหลัก คือ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งการสนับสนุนเพิ่มเติมในกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรมพื้นถิ่น โดยมีตัวอย่างกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการในปี 2563 ดังนี้

บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด (NS-SUS) บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NS Blue Scope) และบริษัท เจเอฟอี สตีล กัลวาไนซิง (ประเทศไทย) จำกัด (JSGT) จัดการแข่งขันเดิน-วิ่งการกุศล “คนเหล็กมินิมาราธอน 2563 (รูปแบบเวอร์ชวล)” มอบเงินรางวัลได้จากการจัดการแข่งขัน โดยไม่หักค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 3 ล้านบาท แก่ 20 มูลนิธิที่ดูแลให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส มีลูกค้า คู่ค้าองค์กรธุรกิจเข้าร่วม 102 บริษัท และมีพนักงานและประชาชน ร่วมสนับสนุน จำนวน 850 คน

บริษัทได้ดำเนินโครงการด้านการพัฒนาการศึกษาให้แก่เยาวชน ประกอบด้วย กองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาการศึกษาบางสะพาน โครงการเติมความฝัน ปันความรู้ โครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น โครงการพัฒนาช่างเทคนิคเพื่ออุตสาหกรรมเหล็กครบวงจรโครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนโรงเรียนในเขตบางสะพานตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงระดับปริญญาตรีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 บริษัทได้มอบทุนให้แก่นักเรียนจำนวน 20 โรงเรียน รวม 253 ทุน รวมมูลค่า 677,500 บาท พนักงานร่วมมอบทุนส่วนตัวในนาม “ทุนนี้ เพื่อน้อง” จำนวน 121 ทุน รวมมูลค่า 167,000 บาท

ในด้านเศรษฐกิจฐานรากนั้น บริษัทได้ดำเนินโครงการธนาคารชุมชน ซึ่งเป็นการดำเนินงานด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืนแบบมีส่วนร่วม ร่วมกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน จำนวน 18 หมู่บ้าน ในพื้นที่ 4 ตำบล โดยมีการสนับสนุนและส่งเสริมให้ชุมชนดำเนินการจัดตั้งธนาคารชุมชน จำนวน 18 แห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกองทุนรวมทั้งสิ้น 41,510,101 บาท และมีสมาชิกร่วมโครงการได้รับประโยชน์ รวม 3,665 ราย และมีการจัดตั้งสภาผู้นำชุมชนจำนวน 9 แห่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการชุมชนของตนเองแบบมีส่วนร่วมบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งนอกจากการควบคุมดูแลกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่ามวลสารที่ระบายออกจากกระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและอาชีวอนามัยของพนักงานและคนในชุมชน

บริษัทยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมรณรงค์และส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ได้จัดตั้งศูนย์เรียนรู้การจัดการขยะในชุมชนในพื้นที่หมู่ที่ 7 บ้านทุ่งลานควาย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้สามารถลดปริมาณขยะ คัดแยกขยะ นำขยะมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ส่งผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้างทุกพื้นที่ บริษัทได้ผนึกกำลังกับหน่วยงานภาครัฐและภาคประชาชนดำเนินโครงการความร่วมมือ Save Bangsaphan ขึ้นเพื่อสนับสนุนมาตรการป้องกันการระบาด ให้พนักงาน ประชาชน ชุมชนบางสะพาน เจ้าหน้าที่ทางการแพทย์และหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิดเกิดปลอดภัยจากเชื้อโควิด-19 หรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยการร่วมสนับสนุนในเรื่องต่างๆ เช่น การให้ความรู้การป้องกันให้แก่ชุมชน มอบประตู Covid-Clear ไว้ใช้งานที่ท่าเรือบางสะพาน สนับสนุนตู้ปันสุข สนับสนุนหน้ากากอนามัย หน้ากากN95 ชุดป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) เครื่องอบ UV Sterilizer เพื่อใช้อบฆ่าเชื้อ สนับสนุนงบประมาณในการสร้างห้องความดันลบจำนวน 2 ห้องเพื่อใช้งานในห้องฉุกเฉิน และห้องทันตกรรมโรงพยาบาลบางสะพาน จัดทำหน้ากากผ้า มอบเครื่องวัดอุณหภูมิอินฟราเรด เป็นต้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายที่บั่นทอนทำลายองค์กร และประเทศชาติโดยรวม รวมถึงให้การสนับสนุนการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท จนบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Company) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2559 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 ซึ่งใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง โดยในปี 2563 บริษัทมีการดำเนินการดังนี้

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อควบคุมป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งเป็นการยืนยันถึงเจตจำนงและความคาดหวังของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สำหรับนโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดไว้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายที่ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายของประเทศที่บริษัทไปดำเนินธุรกิจอยู่อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเห็นควรให้บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทได้นำนโยบาย เรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงประกาศ หรือแนวปฏิบัติที่ออกโดยอาศัยนโยบายฉบับนี้ไปถือปฏิบัติด้วย

ในส่วนของแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้มีการทบทวนในเรื่อง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับหรือให้ของขวัญหรือของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับ ประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ(ป.ป.ช) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการ ควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และ เจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต พ.ศ.2542 ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ การ บริจาค หรือเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนเพื่อการกุศลหรือสาธารณกุศลหรือสาธารณประโยชน์ การให้ความช่วยเหลือทาง การเมือง และวิธีปฏิบัติเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติตามวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) ซึ่งได้กล่าวถึง เรื่องการตั้งมั่นในจริยธรรม ในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเรื่องความซื่อสัตย์ ที่ปรากฏในจริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมพนักงาน และค่านิยมของบริษัท รวมทั้งเรื่องการดำเนินการด้านจริยธรรมของพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติ ว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การสื่อสารนโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงนโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชันผ่านทางระบบ Intranet ของบริษัท และบริษัทยังได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บน เว็บไซต์ของบริษัท www.ssi-steel.com อีกด้วย ในปี 2563 บริษัทได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบอีเมล GCG News เกี่ยวกับ แนวปฏิบัติ เรื่อง การรับและให้ของขวัญหรือของกำนัล เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง บริษัท ได้จัดส่งจดหมายขอความร่วมมืองดการให้ของกำนัลตามเทศกาลแก่คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ อีกทั้งบริษัทยังได้จัดทำ บ้ายประกาศ “งดรับของขวัญ” โดยประชาสัมพันธ์ตามจุดต่างๆ ทั้งทั้งบริษัท เพื่อเป็นการสร้างบรรทัดฐานที่ดีให้ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทนอื่น นอกจากนี้ในการสัมมนาผู้ขายประจำปีจัด ขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการสื่อสารนโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันให้แก่ผู้ขายได้รับทราบและขอความร่วมมือในการถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทได้จัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

3. การฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงและสามารถปฏิบัติตามนโยบายคณะกรรมการ บริษัท และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2563 บริษัทจัดบรรยาย ในหัวข้อเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทในการประชุมพิเศษให้แก่พนักงานใหม่จำนวนสองครั้งเมื่อเดือน มีนาคม และตุลาคม 2563 เพิ่มเติมจากที่ได้เคยฝึกอบรมในหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงาน กลุ่มเป้าหมายทั้งที่สำนักงานกรุงเทพ และที่โรงงานบางสะพาน

4. การขับเคลื่อนนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นและเจตจำนงของคณะกรรมการบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบที่ชัดเจนเพื่อนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยในปี 2563 คณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านกิจกรรม “ไซโปร่งใส By 4G” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความคิดเห็นของพนักงานในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และนำผลสำรวจมาพัฒนา ปรับปรุง และแก้ไข ระบบการป้องกันการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท รวมทั้งให้พนักงานร่วมตอบคำถามเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับ การทุจริตคอร์รัปชัน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การจัดซื้อจัดจ้าง และคำถามเกี่ยวกับกฎหมาย โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมากทั้งจากสำนักงานกรุงเทพและโรงงานบางสะพาน

5. การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มเป็นผู้ประสานงานกับเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงาน ให้มีการประเมินและรวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงานจะระบุเหตุการณ์ที่อาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง ทบทวนและกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อนำเสนอคณะทำงานบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนถึงความเหมาะสมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายปี

บริษัทกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีช่องทางเพื่อรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การกระทำการทุจริต หรือกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท การกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง รวมถึงการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงผู้ให้ข้อมูล และมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดตามนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะได้รับการติดตามและตรวจสอบข้อเท็จจริง ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในส่วนที่เกี่ยวข้องและแจ้งผลการดำเนินการกลับไปยังผู้แจ้งโดยเร็ว รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย และมีการสรุปผลการดำเนินงานของ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง โดยในปี 2563 ไม่มีเรื่องแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าว

2. การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม เป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมินเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทเป็นรายครึ่งปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประเมินความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทอาจไม่ถูกต้อง เนื่องจากการทุจริต หรือใช้สินทรัพย์โดยไม่สมควร (Risk Factors Relating to Misstatements Arising from Fraudulent Financial Reporting or Misappropriation of Assets) นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังมีการจัดทำแผนการตรวจสอบแม่บท แผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง โดยรวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันด้วย และดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

3. การประเมินความเข้าใจและการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและจริยธรรมของพนักงาน

บริษัทมีการสำรวจความเข้าใจและการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยจริยธรรมธุรกิจ และจริยธรรมพนักงานของบริษัท โดยให้พนักงานตอบแบบประเมินเพื่อสำรวจตนเองในเรื่องการรับรู้และความรู้ความเข้าใจใน Code of Conduct รวมถึงสำรวจการรับทราบและความเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาช่องทางการรับรู้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ในหัวข้อดังกล่าว ตลอดจนเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวด้วย

นวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2563 เพื่อสร้างความแข็งแกร่งจากภายในองค์กร บริษัทได้ให้ความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่องภายใต้โครงการ “School of Engineering – Intermediate course” (SoE) สร้างพนักงานให้เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี สามารถเชื่อมโยงการทำงานได้หลากหลายรูปแบบงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยจัดการอบรม 3 หลักสูตร ดังนี้

1. โลหะวิทยาสำหรับ การรีดขึ้นรูปแบบแบน (Metallurgy for rolling flat steel)
2. ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Quantum Geometry Information System)
3. ก๊าซชีวภาพ (Biogas)

โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ มาถ่ายทอดประสบการณ์และองค์ความรู้ให้กับบุคลากรของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทยังได้ส่งเสริมให้บุคลากรแสวงหาความรู้ใหม่ๆ เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ ภายใต้กิจกรรม “SSI Super Engineer” ซึ่งรูปแบบกิจกรรมมุ่งเน้นให้วิศวกรได้เพิ่มทักษะในการคิดในการคิดนวัตกรรม

เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร กระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ติดตั้งชุดทำความสะอาดสเกลที่ลูกกลิ้งสนับสนุนของเครื่องรีดปรับสภาพผิว#3, ปรับปรุงน้ำมันเกียร์หล่อลื่นที่เครื่องม้วนพักและเครื่องรีดละเอียด, ปรับปรุงระบบควบคุมอัตราการไหลของเตาเผา 1, 2 และการลดสเกลล่อนของกลุ่มคอยล์หน้า เป็นต้น

สำหรับการส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรผู้ที่ปฏิบัติงานหน้างาน บริษัทจัดให้มีกิจกรรม SSI QCC CONTEST มาต่อเนื่องทุกปี เพื่อเพิ่มทักษะการคิด วิเคราะห์ อย่างมีหลักการและขั้นตอนที่ถูกต้อง เพื่อแก้ไขปัญหาและปรับปรุงคุณภาพงานของตนเองด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม ซึ่งปี 2563 นี้ มีทีม QCC จำนวน 12 ทีม มีกิจกรรมปรับปรุงรวม 12 ผลงาน ผลงานเด่น เช่น โครงการลดความเสียหายของปัญหาเหล็กเป็นคลื่นและเหล็กพับ ลดความเสียหายของอุปกรณ์ในระบบถังกักกรดที่กระบวนการกักกรดและเคลือบน้ำมัน และ ระบบควบคุมจาระบี เป็นต้น

นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการจัดงาน “SSI Steel Construction Virtual Forum 2020” เพื่อเผยแพร่วิทยาการความรู้นวัตกรรมโครงสร้างเหล็กสำหรับงานก่อสร้าง พร้อมสร้างเครือข่าย ผู้ประกอบการ วิศวกรนักออกแบบ และ นักวิชาการ ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนา กับหน่วยงานวิชาการ สถาบันวิจัย และมหาวิทยาลัยต่างๆ อาทิ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน องค์การมหาชน สถาบันวิจัยโลหะและวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ฯลฯ เช่น โครงการศึกษาพฤติกรรมการยึดเกาะของออกไซด์สเกลบนเหล็กแผ่นรีดร้อนเพื่อพัฒนาคุณภาพผิวของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม อันก่อให้เกิดการพัฒนาของอุตสาหกรรมเหล็กและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และส่งผลต่อความยั่งยืนของอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ

โครงการ “Structural Steel Improvement (SSI) for Young Engineers Program 2019” ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เป็นปีที่ 3 โดยในปี 2563 บริษัทได้มอบทุนวิจัยปริญญาโท เรื่องเหล็กโครงสร้างจำนวน 8 ทุน ทุนละ 25,000 บาท ให้กับทีมที่คัดเลือก 8 ทีม จาก 5 มหาวิทยาลัย ได้แก่ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 2 ทุน, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 3 ทุน, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 1 ทุน, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ 1 ทุน และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 1 ทุน

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักถึง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และการพัฒนาที่ยั่งยืนในการดูแลบุคลากรในองค์กรตลอดจนผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในพื้นที่โรงงาน อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังการป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงานให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัยทั้งด้านการปฏิบัติงาน และด้านสุขภาพอนามัย โดยมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม (ISO 45001) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายสุขภาพจิตที่ดี ไม่เป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน และมีความมั่นใจในระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ขององค์กร

บริษัท มุ่งเน้นการดำเนินการและพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยต้องการให้พนักงานเกิดตระหนักและเห็นถึงความสำคัญในการดูแลตนเองและเพื่อนร่วมงานให้ทำงานอย่างปลอดภัย ไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Campaign) โครงการจิตอาสาสร้างวินัยและวัฒนธรรมความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม (BBS) การตรวจสอบพื้นที่การปฏิบัติงาน (Safety Patrol) การเฝ้าระวังสุขภาพพนักงานอันเนื่องจากการสัมผัสปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยและเสนอแนะมาตรการในการปรับปรุงด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ ภายใต้การสนับสนุนอย่างดีจากทุกหน่วยงาน โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการหามาตรการต่างๆ ที่จะช่วยทำให้มีค่าอัตราการความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (LTIFR) ลดต่ำลงให้เข้าใกล้ศูนย์หรือเท่ากับศูนย์ และไม่มีพนักงานป่วยเป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีค่าอัตราการความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานเท่ากับ 0 ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 สำหรับภาพรวมของกลุ่มเอสเอสไอ มีค่า LTIFR อยู่ที่ 0.14 ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วเดิมอยู่ที่ 0.77 และเป็นสถิติภาพรวมของกลุ่มเอสเอสไอที่ดีที่สุดในรอบ 10 ปี เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มเอสเอสไอ ได้สนับสนุน ทรัพยากร ลดอุบัติเหตุในการทำงาน และการปลูกฝังให้พนักงานมีความตระหนักด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างจริงจังและต่อเนื่องทำให้สถิติภาพรวมของกลุ่มเอสเอสไอที่ดีขึ้น โดยในปี 2564 กลุ่มเอสเอสไอจะดำเนินการวางแผนงานด้านความปลอดภัย มาตรการต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหา และลดอุบัติเหตุจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดอบรมการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยให้กับพนักงานครบร้อยเปอร์เซ็นต์ จัดมาตรการให้รางวัลและลงโทษตามแผนขับเคลื่อนด้านความปลอดภัย พร้อมกำหนด KPI เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักในการให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานมากขึ้น เป็นต้น

ค่าอัตราการความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

บริษัท	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563
SSI	0.31	0.00	0.00
TCRSS	0.00	0.00	0.00
WCE	1.86	2.58	0.48
PPC	0.00	0.00	0.00
SSI Group	0.56	0.77	0.14

LTIFR = (จำนวนรายที่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหนึ่งวันขึ้นไป x 1,000,000) / ชั่วโมงการทำงานทั้งหมด

* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดกลุ่มประเภทหลักสูตรการฝึกอบรม (Training Matrix) ในแผนการฝึกอบรมประจำปี ตามมาตรฐานความปลอดภัยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและกฎหมายความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการประเมินลักษณะกิจกรรม/งานและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานโดยหน่วยงานต้นสังกัด และส่งข้อมูล

ให้หน่วยงานความปลอดภัยทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรกลุ่มพนักงานที่มีความจำเป็นต้องอบรมในหลักสูตรนั้นๆ และความเหมาะสมต่อการทบทวนตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ โดยในปี 2563 บริษัทมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 44 หลักสูตร นอกจากนี้ยังมีการทบทวนมาตรฐานการทำงานของทุกกิจกรรม เพื่อให้มั่นใจว่ามีความทันสมัย ควบคุมอันตรายได้ และผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติได้จริงตามที่กำหนดไว้

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการที่บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยประกาศอย่างแข็งขันถึงเรื่องดังกล่าวในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ด้วยมีความเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายของบริษัทได้ จึงได้มีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งตามประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 5) ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 (Audit Committee Charter ฉบับปัจจุบัน) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติเห็นชอบให้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในเรื่อง การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนประกาศบริษัทฯ ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ผ่านมา โดยยังไม่มีเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม กล่าวคือ จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ฉบับล่าสุด ที่ได้เผยแพร่เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งปรากฏผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยแบบประเมินดังกล่าวได้พัฒนามาจากกรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในที่เป็นสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งกล่าวโดยสรุปว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้อง

บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2541 มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติงาน และการรายงาน ตามประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับสำนักตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบภายใน (ฉบับที่ 4) ลงวันที่ 20 มกราคม 2560 (Internal Audit Charter) ซึ่งเป็นฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน สำหรับขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกสายงาน ทุกฝ่าย และทุกสำนักของบริษัท รวมทั้งบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท (SSI Group) และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้มีมติเห็นชอบกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดีของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ยึดถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไปตามประมวลจรรยาบรรณและมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ด้วย

เมื่อเดือนธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม (Group Internal Audit) ตามผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่จัดในรูปแบบของ Group Function และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานุมัติให้สัถยาบันการปรับปรุงโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังคงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นับตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 เป็นต้นมา นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท และแผนการตรวจสอบประจำปี ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ที่ได้จัดทำในแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk-based Approach) รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม อีกทั้งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังสามารถขอเข้าพบ หรือขอคำปรึกษาหารือจากประธานกรรมการตรวจสอบทางโทรศัพท์ได้ เมื่อมีประเด็นตรวจพบที่สำคัญหรือมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานใดๆ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงานว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

11.2 รายละเอียดของหัวหน้างาน

(1) ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท ในปี 2563 คือ นางสาวปัทมวรรณ บุญทัง ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 ได้มีมติให้แต่งตั้งนางสาวปัทมวรรณ บุญทัง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

(2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2563 มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

(3) แนวปฏิบัติการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

12. รายการระหว่างกัน

(1) รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2563 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบ ไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้อื่นๆ	2.76	รายได้ค้างรับ	4.21
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	ลูกหนี้การค้า	-
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.19 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	725.33	ลูกหนี้การค้า	12.11
		ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก	14.82	รายได้ค้างรับ	2.48
		ให้บริการซ่อมบำรุง	59.05	ลูกหนี้อื่น	186
		ให้บริการรีดเหล็ก	-	เจ้าหนี้อื่น	91.58
		รายได้อื่นๆ	13.45		
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก	-	ลูกหนี้การค้า	1,767
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	ลูกหนี้อื่น	-
		รายได้อื่นๆ	0.64		
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก	715.34	ลูกหนี้การค้า	1,767.32
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	ลูกหนี้อื่น	2.86
		ค่าบริการตัดเหล็ก	-	เจ้าหนี้การค้า	0.18
				เจ้าหนี้อื่น	1.04
บริษัท สหวิริยาเพเลทมิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขาย Slab	68.22	ลูกหนี้การค้า	-
		ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก	1.35	ลูกหนี้อื่น	2.25
		ให้บริการซ่อมบำรุง	1.81	เจ้าหนี้การค้า	37.26
		รายได้อื่น	4.09		
บริษัท ทรัพย์สินอาคาร ประภาวิทย์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	32.41	ลูกหนี้อื่น	-
		ให้บริการซ่อมบำรุง	0.33	เจ้าหนี้การค้า	-
				เจ้าหนี้อื่น	0.29
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	เจ้าหนี้การค้า	-
บริษัท บริการจัดการ สหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท สหวิริยาพาณิชย คอปอเรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	649.96	ลูกหนี้การค้า	1,730.66
บริษัท ไลน์ ทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้น ทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งในประเทศ	- - - -	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	- 1.09 - -
บริษัท เรือลำเลียง บางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้น ทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งทางน้ำ ต้นทุนทางการเงิน	- - - -	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	- - - -
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้น ทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ให้บริการรื้อเหล็ก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งในประเทศ ขาดทุนจากการขายเหล็ก แท่งแบน	- - - -	ไม่มี	-
บริษัท ประจวบพัฒนาดี เวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิ ริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/ หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอร์วิส จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้น ทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท ประจวบ สตีล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และ กรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
Redcar Bulk Terminal Limited	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ไม่มี	-	ไม่มี	-
Vanomet AG	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย	ซื้อเหล็กแท่งแบน ต้นทุนทางการเงิน	- -	เงินล่วงหน้าค่า สินค้า	195.92
Sahaviriya Shipping UK Limited	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน รายได้อื่น	125.42 97.28	เจ้าหนี้อื่น	0.54
บริษัท เอส วี แอล คอเปอร์ เรชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม			เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	45.48 0.42
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ			เงินฝากธนาคาร	631.21
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ			เงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	3 43

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำการรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

(3) มาตรการการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

(4) นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อย และงบการเงินรวม สำหรับปี 2563

สุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ในปี 2558 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2559 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2560 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2561 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2562 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข และมีข้อสังเกต

ในปี 2563 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีข้อสังเกต

โดยสามารถสรุปเกณฑ์ในการแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 ได้ดังต่อไปนี้

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลจากการดำเนินงานกำไรสุทธิจำนวนเงิน 377.4 ล้านบาท และ 432.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 16,654.9 ล้านบาท และ 17,090.9 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 14,521.0 ล้านบาทและ 15,477.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามที่แสดงไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินจากการดำเนินงาน โดยวิธีการออกหุ้นทุนใหม่ การแปลงหนี้เป็นทุน จัดหา

แหล่งเงินทุนใหม่ บริษัทอธิบายความคืบหน้าในการดำเนินการเหล่านี้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 อย่างไรก็ตาม การฟื้นฟูกิจการจะถือว่าได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน จะต้องเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้เกิดขึ้นคือ 1) บริษัท ได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้ตามแผน และ 2) บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ 3) มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวกมูลค่าที่ได้รับอาจจะน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่จำเป็น หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องอื่น

ข้าพเจ้าได้เคยแสดงความเห็นต่องบการเงินปี 2562 ของบริษัท สหวิริยาสติอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) อย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งข้าพเจ้าไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอด จำนวน 4 รายเป็น เงินต้นจำนวน 1,506.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 284.5 ล้านบาท ส่วนที่ได้รับหนังสือยืนยันยอดกลับ แต่มีผลต่างจำนวน 5 ราย ยอดเงินต้นตามบัญชีสูงกว่า จำนวน 4,515.2 ล้านบาทและ 117.2 ล้านเหรียญสหรัฐ และดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 1,697.5 ล้านบาท และ 13.2 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 2 ราย ยอดตามบัญชีต่ำกว่าเป็นดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 93.7 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อมาในปี 2563 บริษัทสามารถระบอยอดรายการที่ไม่ได้รับแลรายการผลแตกต่างกับยอดตามบัญชีได้แล้ว รายการผลต่างส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยตั้งพัก ซึ่งใช้วิธีคำนวณแตกต่างกันระหว่างเจ้าหนี้กับบริษัท ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นซึ่งเป็นที่พอใจในภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ดังนั้น ความเห็นของข้าพเจ้า ปี 2562 ซึ่งมีเงื่อนไขในเรื่องการไม่สามารถหาหลักฐานที่เพียงพอและเหมาะสมจึงเปลี่ยนไปจากเดิม และสำหรับปี 2563 ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นเช่นเดียวกับปี 2562

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มาถือปฏิบัติ โดยกลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงขาดทุนสะสมต้นปีของงวดปัจจุบัน

2. ภาระหนี้สินจากการค้าประกันการชำระหนี้เงินกู้ (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้หยุดดำเนินการและผู้ชำระบัญชีได้ถูกแต่งตั้งและเข้ามาควบคุม เป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้เรียกร้องให้ชำระเงินกู้ยืมในทันที เงินกู้ยืมดังกล่าวมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นหลักประกันและค้ำประกันโดยบริษัท ผู้ให้กู้ได้เรียกร้องขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืม ซึ่งต่อมาภาระหนี้ดังกล่าวถูกจัดเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท (“เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4”) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จะได้รับชำระหนี้จากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด โดยสิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัทภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2563 ผู้ชำระบัญชีได้มีการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันได้จำนวนเงิน 15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อนชำระหนี้เงินต้นในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นไปตามลำดับ

ทั้งนี้ผู้บริหารแผนได้ส่งหนังสือไปยังเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เพื่อให้แจ้งยอดภาระหนี้เงินต้นที่ลดลงพร้อมแสดงหลักฐานยืนยันการได้รับชำระดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ยังไม่ได้รับการตอบกลับจึงยังไม่ได้ปรับลดยอดจำนวนเงินตามบัญชี และเนื่องจากกระบวนการชำระบัญชียังไม่แล้วเสร็จหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ข) จากค่าเสียหายตามสัญญาจากการประกันสิ่งแวดล้อมเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านเหรียญสหรัฐจึงยังไม่มีเปลี่ยนแปลง

3. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย มีหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 รวมจำนวนเงิน 3,497.9 ล้านบาท และ 3,579.9 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตแล้วทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งหนี้ดังกล่าวสูงกว่ายอดหนี้ที่ต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟู ที่กำหนดให้บริษัทต้องเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายรวมกันจะต้องไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาทต่อปี และลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องมีหนี้คงค้าง ณ สิ้นปี 2562 ไม่เกินกว่า 2,640.0 ล้านบาท เป็นการไม่ปฏิบัติตามแผน ซึ่งอาจเป็นเหตุผิวนัดตามแผนฟื้นฟู ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิวนัดชำระ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมิได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิวนัดดังกล่าว

ต่อมาในปี 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 บริษัทได้ทำการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งกำหนดให้บริษัทเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองรายและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองรายให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

4. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการขาย ทำให้กระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน และในอนาคตของกลุ่มบริษัทและตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ

4.2 บริษัทจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ

5. การถูกเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.1 บริษัทถูกเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สินทรัพย์

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลรวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(2) ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	665,739,959	3.4	359,994,931	1.6	755,830,615	2.9
ลูกหนี้การค้า	134,803,702	0.7	67,559,000	0.3	1,153,093,859	4.5
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163,943,165	0.8	172,792,089	0.8	307,527,604	1.2
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	16,593,096	0.1	12,588,259	0.1	-	0.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,055,963	0.1	-	0.0	-	0.0
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	14,875,294	0.1	-	0.0	-	0.0
สินค้าคงเหลือ	4,316,393,324	21.9	7,463,700,630	34.1	9,672,926,352	37.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	242,585,812	1.2	217,414,058	1.0	242,627,788	0.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,565,990,315	28.3	8,294,048,967	37.9	12,132,006,218	46.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	44,135,840	0.2	7,595,649	0.0	98,330,568	0.4
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2,564,156,667	13.0	2,628,781,546	12.0	2,598,112,470	10.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	471,446,343	2.4	-	0.0	-	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,922,902,304	55.5	10,926,465,042	49.9	11,048,410,953	42.6
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	71,521,507	0.4	-	0.0	0	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,970,146	0.1	12,867,820	0.1	13,294,302	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,770,968	0.0	3,635,401	0.0	8,351,425	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,932,530	0.1	14,360,040	0.1	10,363,823	0.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,113,836,305	71.7	13,593,705,498	62.1	13,776,863,541	53.2
รวมสินทรัพย์	19,679,826,620	100.0	21,887,754,465	100.0	25,908,869,759	100.0



บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000	0.2	60,682,672	0.3	30,000,000	0.1
เจ้าหนี้การค้า	2,837,508,891	14.4	5,148,662,542	23.5	5,795,983,020	22.4
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,084,669	0.1	6,468,953	0.0	143,339,764	0.6
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	219,693,792	1.1	280,685,806	1.3	-	0.0
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	823,914,277	4.2	244,835,765	1.1	-	0.0
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	225,082,399	1.1	1,766,345,097	8.1	1,618,299,139	6.2
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	31,444,814	0.2	2,332,033	0.0	17,401,694	0.1
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	12,290,774	0.1	-	0.0	1,072,952	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	3,502,669	0.0	4,306,925	0.0
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	731,876	0.0	-	0.0	-	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	0.0	345,596,519	1.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,201,751,492	21.4	7,513,515,537	34.3	7,956,000,013	30.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันและอื่นๆ	29,527,288,478	150.0	55,226,829,497	252.3	57,061,854,691	220.2
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	41,439,486	0.2	1,803,188	0.0	4,130,859	0.0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	391,164,406	2.0	360,918,519	1.6	200,357,792	0.8
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38,379,800	0.2	42,065,298	0.2	43,349,647	0.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	823,876	0.0	823,876	0.0	823,876	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	29,999,096,046	152.4	55,632,440,378	254.2	57,310,516,865	221.2
รวมหนี้สิน	34,200,847,538	173.8	63,145,955,915	288.5	65,266,516,878	251.9

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	11,113,018,280		11,113,018,280		11,113,018,280	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,113,018,280	50.8	11,113,018,280	50.8	11,113,018,280	42.9
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสามัญ	(9,500,000,000)	(43.4)	(9,500,000,000)	(43.4)	(9,500,000,000)	(36.7)
กำไรสะสม		-		0.0		0.0
จัดสรรแล้ว		-		0.0		0.0
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย		-		0.0		0.0
ยังไม่ได้จัดสรร	(16,654,971,212)	(198.4)	(43,415,571,375)	(198.4)	(41,533,583,599)	(160.3)
รวมส่วนของบริษัท	(15,041,952,932)	(191.0)	(41,802,553,095)	(191.0)	(39,920,565,319)	(154.1)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	520,932,014	2.5	544,351,645	2.5	562,918,200	2.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(14,521,020,918)	(73.8)	(41,258,201,450)	(188.5)	(39,357,647,119)	(151.9)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,679,826,620	100.0	21,887,754,465	100.0	25,908,869,759	100.0



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2563		2562		2561	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	17,456,188,002	96.0	24,554,308,764	96.3	30,863,945,082	97.7
รายได้จากการให้บริการ	668,722,288	3.7	645,090,223	2.5		0.0
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-		0.8	564,207,595	0.4
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	212,484,840	0.8	114,572,094	0.4
รายได้อื่น	64,413,369	0.4	78,935,366	0.3	42,482,140	0.1
รวมรายได้	18,189,323,659	100.0	25,490,819,193	100.0	31,585,206,911	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	16,818,610,938	92.5	25,087,705,928	98.4	28,904,135,265	91.5
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	60,185,292	0.3	-	0.0	-	0.0
ต้นทุนการให้บริการ	596,263,071	3.3	482,436,680	1.9	385,433,659	1.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	63,299,286	0.3	85,536,672	0.3	580,510,211	1.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	628,002,895	3.5	623,426,447	2.4	610,458,285	1.9
ประมาณการภาระดอกเบี้ยจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	0.0	-	0.0
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	95,289,282	0.5	99,778,329	0.4	94,908,034	0.3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	33,435,996	0.2	-	0.0	-	0.0
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(80,372,638)	- 0.4	889,782,638	3.5	-	0.0
ขาดทุน (กลับรายการ) จากสัญญาที่สร้างภาระ	12,290,775	0.1	(1,072,952)	-0.0	381,821	0.0
ผลกำไร (ขาดทุน) ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติ	(2,191,073,036)	- 12.0	-	0.0	-	0.0
ต้นทุนทางการเงิน	1,721,160,543	9.5	5,511,242	0.0	9,199,107	0.0
รวมค่าใช้จ่าย	17,757,092,404	97.6	27,273,104,984	107.0	30,585,026,382	96.8

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>
ส่วนแบ่งกำไรในตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน						
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(64,624,878)	- 0.4	34,653,763	0.1	(87,174,079)	-0.3
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	367,606,377	2.0	(1,747,632,028)	(6.9)	913,006,450	2.9
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,821,065	0.1	(29,343,852)	(0.1)	(13,320,291)	-0.0
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)	899,686,159	2.8
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	-	-	0.0	-	0.0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)	899,686,159	2.8
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	376,347,073	2.1	(1,802,877,833)	(7.1)	866,651,745	2.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,080,369	0.0	25,901,953	0.1	33,034,414	0.1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)	899,686,159	2.8



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>(บาท)</u>	<u>ร้อยละ</u>
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)	899,686,159	2.8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
				0.0		0.0
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน						
ต่างประเทศ	-	-	-	0.0	-	0.0
จัดประเภทรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก	-	-	-	0.0	-	0.0
การตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
กลุ่มบริษัท	-	-	(79,622,016)	(0.3)		
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	(5,312,917)	(0.0)	(1,763,029)	-0.0
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	5,456,482	0.0		0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(79,478,451)	(0.3)	(1,763,029)	(0.0)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	377,427,442	2.1	(1,856,454,331)	(7.3)	897,923,130	2.8
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	376,347,073	2.1	(1,881,987,776)	(7.4)	864,888,716	2.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,080,369	0.0	25,533,445	0.1	33,034,414	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	377,427,442	2.1	(1,856,454,331)	(7.3)	897,923,130	2.8



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562	2561
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	377,427,442	(1,776,975,880)	899,686,159
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	649,485,055	723,033,436	746,089,755
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,242,912	843,240,786	4,546,786
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (กลับรายการ)	(538,517,729)	35,404,123	431,970,776
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(23,369,224)	36,887,578	(15,600,985)
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	731,876	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอนกลับบัญชี)	(3,818,886)	-	973,309
อาคารและอุปกรณ์ เสียหายจากอุทกภัย	368,138	-	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,711,300	154,467	9,396,409
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	34,319,841	83,672,525	19,119,401
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)	12,290,774	(1,072,952)	381,821
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(272,888)	(1,056,789)	(205,607)
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน			
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	64,624,879	(34,653,762)	87,174,079
ขาดทุน(กำไร)จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(2,191,073,036)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,721,160,543	5,511,242	9,199,107
รายได้ทางการเงิน	(10,396,773)	(3,574,048)	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (กลับรายการ)	-	(1,584,000)	95,474,910
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(9,821,065)	29,343,852	13,320,291
	86,093,159	(61,669,422)	2,301,526,211

บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563 (บาท)	2562 (บาท)	2561 (บาท)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(68,754,544)	242,290,398	51,675,291
ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,848,924	134,570,290	(41,765,701)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(4,004,837)	-	-
สินค้าคงเหลือ	3,685,825,035	2,173,821,599	(2,736,577,761)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,203,771	5,002,426	674,482,191
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,572,490)	(3,996,217)	(926,614)
เจ้าหนี้การค้า	(2,282,252,397)	(629,509,265)	2,809,275,341
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,615,716	70,339,134	101,617,363
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(69,864,065)	(20,013,168)	(162,798,632)
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ	579,078,512	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,073,954)	(2,733,813)	(10,780,385)
รับคืนภาษีเงินได้	(25,738,695)	23,152,469	12,238,571
จ่ายภาษีเงินได้	17,470,638	(36,554,179)	(36,904,802)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,938,874,773	1,894,700,252	2,961,061,073
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินรับจากรายได้ทางการเงิน	965,927	3,594,619	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(36,540,191)	90,734,919	(41,522,934)
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(41,008,435)	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,733,985	-	-
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(492,490,118)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(623,622,879)	(588,496,075)	(479,226,821)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	273,022	1,078,715	205,607
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,694,127)	(4,445,195)	(3,673,795)
เงินปันผลรับ	-	-	22,600,871
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,167,382,816)	(497,533,017)	(501,617,072)



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563 (บาท)	2562 (บาท)	2561 (บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(11,897,197)	(5,532,982)	(9,199,107)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20,682,672)	30,682,672	(42,110,249)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(374,740,937)	(1,756,655,277)	(3,106,909,746)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(33,926,123)	(17,397,332)	(15,964,747)
เงินปันผลจ่าย	(24,500,000)	(44,100,000)	(88,200,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(465,746,929)	(1,793,002,919)	(3,262,383,849)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	305,745,028	(395,835,684)	(802,939,848)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	359,994,931	755,830,615	1,558,770,463
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	665,739,959	359,994,931	755,830,615



บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.32	1.10	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่อง ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกต้องประเภท (เท่า)	1.32	1.10	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.19	0.06	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกต้องประเภท (เท่า)	0.19	0.06	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.33	0.24	0.57
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	179.13	41.29	23.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	2.04	8.84	15.71
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.90	10.45	12.80
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (ไม่รวม Provision)	13.31	10.44	12.84
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	28.29	34.92	28.51
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) (ไม่รวม Provision)	27.42	34.97	28.43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.36	4.67	7.29
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	83.69	78.11	50.10
Cash Cycle (วัน) - ระยะเวลาในการหมุนเวียนของเงินสดของกิจการ	(53)	(34)	-6
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น	3.92%	(1.47%)	5.10%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(0.49%)	(4.68%)	0.93%
อัตรากำไรอื่น	0.17%	1.14%	2.28%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (เท่า)	(21.83)	(1.61)	12.53
อัตรากำไรสุทธิ	2.08%	(7.15%)	2.81%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	10.04%	(7.40%)	3.55%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	19.11%	(16.09%)	7.84%
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.88	1.07	1.26



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.21	(320.80)	96.66
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	2.97	2.97	2.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	-	-
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต			
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(1.35)	(3.76)	(3.59)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	(0.16)	0.08
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
อัตราการเติบโต			
สินทรัพย์รวม	(10.09%)	(15.52%)	6.94%
หนี้สินรวม	(45.84%)	(3.25%)	(3.55%)
รายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการ	(28.07%)	(18.35%)	55.69%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(1.09%)	(37.21%)	(66.03%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	120.87%	(308.03%)	130.21%

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ตาราง 1: สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท	2563 ม.ค.-ธ.ค. (ตามมาตรฐาน การรายงานทาง การเงินใหม่) ²⁾	2562 ม.ค.-ธ.ค. (ตามมาตรฐาน การรายงานทาง การเงินใหม่) ²⁾	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	18,125	25,199	-28%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	17,415	25,570	-32%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	710	(371)	+292%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	706	1,699	-58%
EBITDA ¹⁾	2,751	(1,254)	+319%
ดอกเบี้ยจ่าย	1,711	6	+13035%
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	654	514	+19%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (กลับรายการ)	10	29	-67%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	2	188	-99%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(36)	25	-245%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	376	(1,803)	+121%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.03	(0.16)	+121%

หมายเหตุ

- 1) EBITDA: รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ และการตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ = กำไรสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี
- 2) บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่ม 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติมาตรฐานรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการเงิน ประกอบด้วย
 - 2.1) ฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน: คือการจัดกลุ่มประเภทของรายการให้ถูกต้อง ซึ่งกระทบในส่วนของ งบกำไรขาดทุนในปี 2563 และ 2562 แต่ไม่กระทบในงบแสดงฐานะทางการเงิน
 - 2.2) ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน คือการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลกระทบในส่วนของ งบแสดงฐานะทางการเงิน และงบกำไรขาดทุนในปี 2563 แต่ไม่กระทบในปี 2562 เนื่องจากบริษัทได้เลือกวิธีปรับกำไรสะสมต้นงวด

ตาราง 2: ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	2563 ม.ค.-ธ.ค.	2562 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
รายได้จากการขายและให้บริการ			
งบการเงินรวม ¹⁾	18,125	25,199	-28%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	17,682	24,663	-28%
ธุรกิจท่าเรือ	118	197	-40%
ธุรกิจวิศวกรรม	264	255	+3%
EBITDA			
งบการเงินรวม	2,751	(1,254)	+319%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	2,686	(1,992)	+235%
ธุรกิจท่าเรือ	85	160	-47%
ธุรกิจวิศวกรรม	39	79	-51%
ตัดรายการระหว่างกัน	(59)	499	-112%
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิ			
งบการเงินรวม ²⁾	376	(1,803)	+121%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	433	(2,402)	+118%
ธุรกิจท่าเรือ	(5)	57	-109%
ธุรกิจวิศวกรรม	19	43	-56%
ตัดรายการระหว่างกัน	(71)	473	-96%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	26	

¹⁾ รายได้ของแต่ละธุรกิจเป็นรายได้หลังหักรายการระหว่างกันแล้ว

²⁾ การบันทึกกำไรในส่วนของบริษัทฯ เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย บันทึกโดยใช้วิธี Equity Method

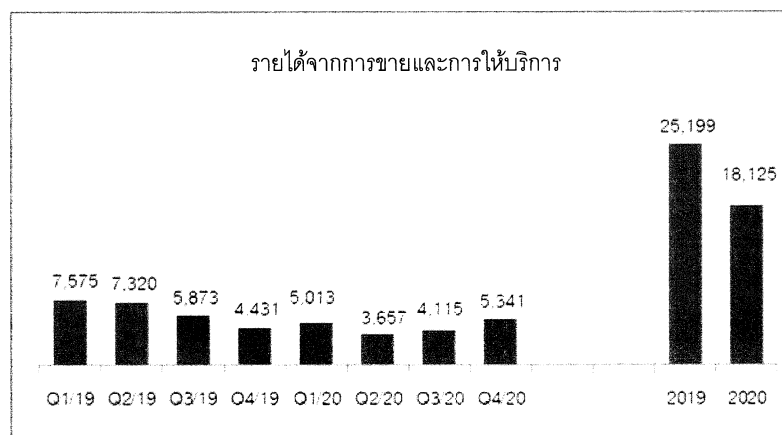
ตาราง 3: สรุปตัวเลขสำคัญของธุรกิจเหล็กรีดร้อน (บริษัท)

หน่วย : เหยียสหรัฐต่อตัน	2563 ม.ค.-ธ.ค.	2562 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
ราคาขายเฉลี่ย	542	613	-14%
ต้นทุนขายเฉลี่ย	528	617	-14%
ค่าการรีด (HRC Spread) ¹⁾	90	81	12%
HRC Rolling Margin ²⁾	16.7%	13.2%	
HRC EBITDA ต่อตัน ³⁾	82	-53	255%
ปริมาณขาย (พันตัน)	1,012	1,270	-20%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	956	1,248	-23%

¹⁾ ไม่รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

²⁾ HRC Rolling Margin = HRC Spread/ราคาขายเฉลี่ย

³⁾ HRC EBITDA รวมการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายวัตถุดิบสุทธิ (กลับรายการ)



แผนภาพ 1: รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 18,125 ล้านบาท ลดลง 28% YoY โดยมี EBITDA 2,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากติดลบ 1,254 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 319% จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา มีผลกำไรสุทธิ 376 ล้านบาท ดีขึ้นจากขาดทุนสุทธิ 1,803 ล้านบาทหรือดีขึ้น 121% เนื่องจากในปี 2563 มี (ก) กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น (ข) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่ลดลง และ (ค) การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ฉบับที่ 9 โดยมีกำไรจากการปรับมูลค่าหนี้สินใหม่ ในปี 2563 จำนวน 2,191 ล้านบาท ซึ่งไม่ปรากฏในปี 2562

อัตราส่วนการทำกำไร	2563	2562
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.08	(7.15)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.04	(7.4)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N/A	N/A
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	0.16

ธุรกิจหลักที่ดำเนินงาน (บริษัท)

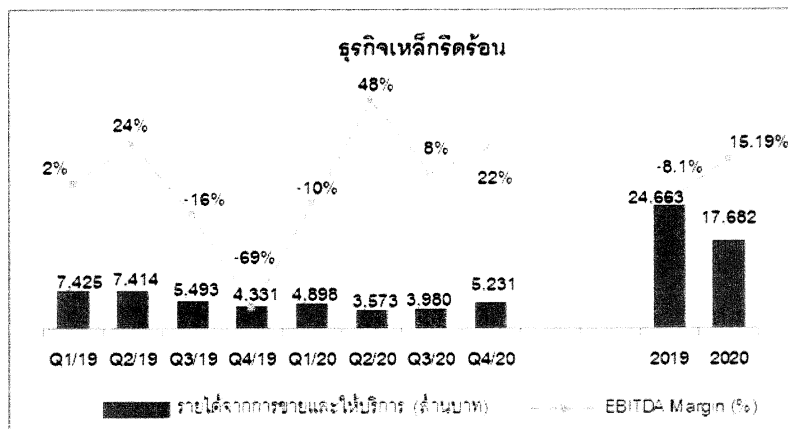
รายได้ ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 17,682 ล้านบาท ลดลง 28% YoY จาก 24,663 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณส่งมอบ HRC 1,012 พันตัน ลดลง 20% YoY ทั้งนี้ ราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 16,956 บาท/ตัน หรือประมาณ 542 เหรียญสหรัฐ/ตัน ลดลง 14% YoY ตามภาวะราคาเหล็กในตลาดโลก โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ SSI Principal Products (SPP) 32%, Innovated Value Products (IVP) 30%, และ Customized Prime Products (CPP) 37% ของปริมาณขายรวม

ค่าใช้จ่าย ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายและให้บริการ 17,099 ล้านบาท แยกเป็นต้นทุนขายและบริการจำนวน 17,570 ล้านบาท และการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ จำนวน 472 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและให้บริการลดลง 32% YoY จากยอดจำหน่าย HRC ที่ลดลง และจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (TFRS 7) ในปี 2563 ทำให้มีการจัดประเภทของรายการทางบัญชีใหม่ โดยปรับต้นทุนในการจัดจำหน่ายบางรายการ ซึ่งเดิมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารมาอยู่ในต้นทุนขาย จึงมีการปรับยอดดังกล่าวในปี 2562 จำนวน 467 ล้านบาทด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับปี 2563

มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 696 ล้านบาท ลดลง 67% YoY จาก 2,105 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่) จากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มเติมจำนวน 889 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 531 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งไม่ปรากฏในปี 2563

ค่าการรีด (HRC Spread) ในปี 2563 บริษัทมีค่าการรีด (HRC Spread) 90 เหรียญสหรัฐ/ตัน เพิ่มขึ้นจาก 81 เหรียญสหรัฐ/ตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้น 12% YoY คิดเป็น HRC Rolling Margin ประมาณ 16.7% เพิ่มขึ้นจาก 13.2% ในปี 2562

กำไร ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 583 ล้านบาท มี EBITDA 2,686 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 433 ล้านบาท โดยผลประกอบการดีขึ้น 192%, 235% และ 118% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 จากผลขาดทุนขั้นต้น 633 ล้านบาท EBITDA ติดลบ 1,992 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 2,402 ล้านบาท จาก ก) กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น ข) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่ลดลง และ ค) มีกำไรจากการปรับมูลค่าหนี้สินใหม่ ในปี 2563 จำนวน 2,191 ล้านบาท จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (TFRS 9)

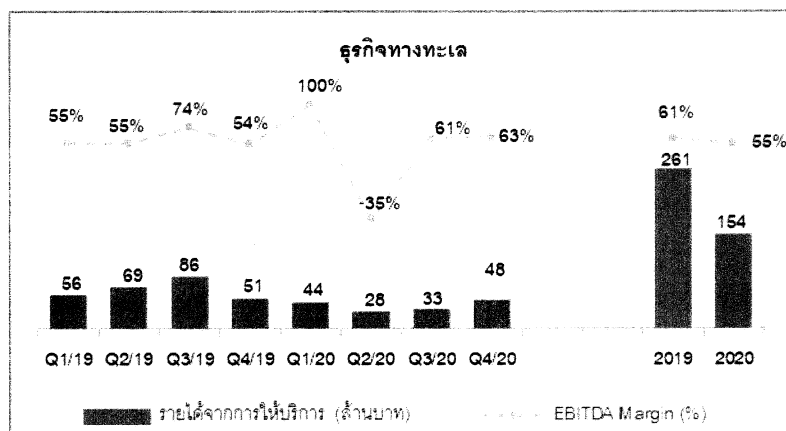


แผนภาพ 2: รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจเหล็กรีดร้อน

ธุรกิจทางทะเล (PPC)

รายได้ในปี 2563 PPC มีรายได้รวม 154 ล้านบาท ลดลง 41% YoY เป็นผลมาจากปริมาณสินค้าผ่านท่าลดลง 39% YoY จาก 2,660,736 ตัน ลดลงเป็น 1,620,993 ตัน เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาของรายได้พบว่า โดยหลักเป็นรายได้จาก SSI ซึ่งมีมูลค่า เท่ากับ 36 ล้านบาท ลดลง 44% YoY และมีรายได้ยกเว้น SSI เท่ากับ 118 ล้านบาท ลดลง 40% YoY โดยสรุป รายได้ของ PPC ลดลงตามปริมาณสินค้าผ่านท่าที่ลดลง

กำไร ในปี 2563 PPC กำไรขั้นต้น 23 ล้านบาท มี EBITDA 85 ล้านบาท และมีขาดทุนสุทธิ 5 ล้านบาท ลดลง 81%, 47% และ 109% ตามลำดับ

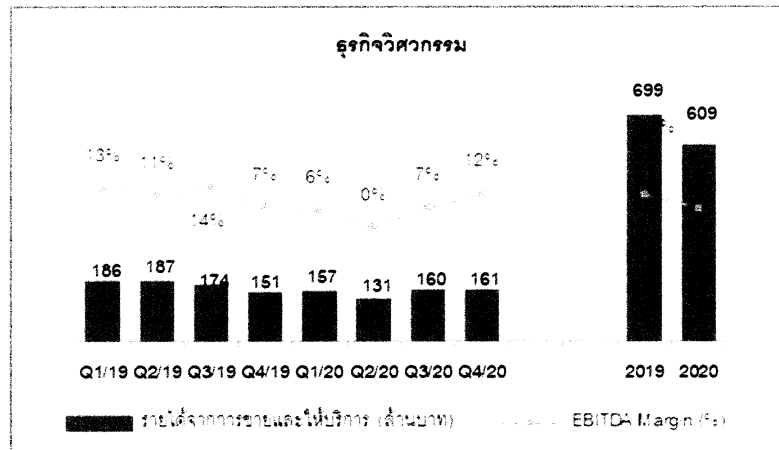


แผนภาพ 3: รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจทางทะเล

ธุรกิจวิศวกรรม (WCE)

รายได้ในปี 2563 WCE มีรายได้รวม 616 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายและให้บริการรวม 609 ล้านบาท และรายได้อื่น 7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากผลกระทบจากโรคไวรัส COVID-19 ทำให้มีผลประกอบการลดลงทั้งในส่วนรายได้และกำไรอย่างเห็นได้ชัด และยังส่งผลให้มีการเลื่อนการส่งมอบงานบางส่วนไปยังปี 2564

กำไร ในปี 2563 WCE มีกำไรขั้นต้น 83 ล้านบาท, EBITDA เป็นบวก 38 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2562 พบว่า มีกำไรขั้นต้น EBITDA และกำไรสุทธิ ลดลง 37%, 51% และ 56% YoY ตามลำดับ เนื่องจากการแข่งขันทางการค้าที่สูงขึ้นทำให้ความสามารถในการทำกำไรมีอัตราที่ลดลง และผลกระทบจากโรคไวรัส COVID-19 ทำให้ผลประกอบการลดลง

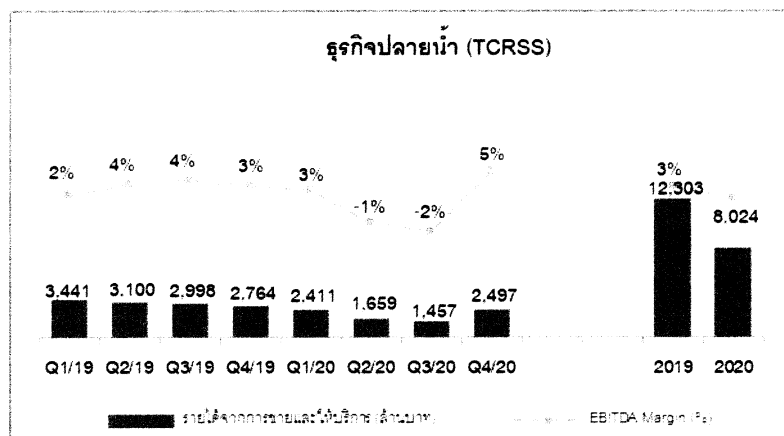


แผนภาพ 4: รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจวิศวกรรม

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ (TCRSS)

รายได้ ปี 2563 TCRSS มีรายได้จากการขายรวม 8,024 ล้านบาท ลดลง 35% YoY โดยมีปริมาณการขาย 377 พันตัน ลดลง 28% และราคาขายเฉลี่ยลดลง 9 %

กำไร ปี 2563 TCRSS มีผลกำไรขั้นต้น 113 ล้านบาท มี EBITDA 155 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 182 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนพบว่าลดลง 77%, 62%, 2530% ตามลำดับ เป็นผลจากสถานการณ์โควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบไปทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศหดตัวลง



แผนภาพ 5: รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจเหล็กปลายน้ำ (TCRSS)

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 19,680 ล้านบาท ลดลงจาก 21,888 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดสัดส่วนของสินทรัพย์ ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	666	3	360	2	756	3
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า – สุทธิ	135	1	68	0	1,153	4
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	4,316	22	7,464	34	9,673	37
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ – สุทธิ	10,923	56	10,926	50	11,048	43
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,564	13	2,629	12	2,598	10
สินทรัพย์อื่นๆ	1,076	5	441	2	680	3
สินทรัพย์รวม	19,680	100	21,888	100	25,909	100

บริษัทและบริษัทย่อยมี ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสุทธิเท่ากับ 135 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100% จาก 68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าสุทธิ 4,316 ล้านบาท ลดลง 42% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากมูลค่าสินค้าที่ลดลง และมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสุทธิ 10,923 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2562

หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	225	1	1,766	8	1,618	6
เจ้าหนี้การค้า	2,838	14	5,149	24	5,796	22
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	29,527	150	55,227	252	57,062	220
หนี้สินอื่นๆ	1,611	8	1,004	5	790	3

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมหนี้สิน	34,201		63,146		65,267	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(15,042)	(76)	(41,803)	(191)	(39,921)	(154)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	521	3	544	2	563	2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(14,521)		(41,258)		(39,358)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,679.8	100	21,888	100	25,909	100

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 34,201 ล้านบาท ลดลงจาก 63,146 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาปฏิบัติ (TFRS 9) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 225 ล้านบาท หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 29,527 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินจากการเป็นผู้ค้ำประกัน และเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ การจัดประเภทของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สิน เจ้าหนี้อื่น และดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 (แผนฉบับที่ 1) ซึ่งต่อมา ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (แผนฉบับที่ 2) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 โดยบริษัทได้สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ 1 และ ฉบับที่ 2 ที่ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ด้วย

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ติดลบ 15,042 ล้านบาท ติดลบลดลงจาก 41,803 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นผลมาจากการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาปฏิบัติ

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิ จำนวน 666 ล้านบาท ลดลงจาก 360 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยมีส่วนประกอบหลักมาจาก

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,939 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 377 ล้านบาท และ (2) เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิจำนวน 1,562 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,168 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท (2) เงินให้กู้ยืมระยะยาว 504 ล้านบาท (3) กระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มเติมระหว่างปี 624 ล้านบาท และ (4) กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมอื่นๆ 3 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 466 ล้านบาท มีส่วนประกอบที่สำคัญ คือ (1) เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน 12 ล้านบาท (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิลดลง 21 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ 375 ล้านบาท (4) เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 34 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินอื่น 25 ล้านบาท

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องลดลง ณ สิ้นปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลง ดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.32	1.10	1.52
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	11	35	48
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	28	35	29

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.32 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.10 เท่า ณ สิ้นปี 2562 จากภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ที่ลดลงจากการพักชำระหนี้ และเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงตามปริมาณขายที่ลดลงของธุรกิจเหล็กรีดร้อน

นโยบายและการให้สินเชื่อการค้า

การผลิตซึ่งมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนั้นการค้างค้ำของธุรกิจในปัจจุบันจึงเปลี่ยนเป็นการเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลัก แต่จะมีการให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อย ซึ่งปัจจุบันการให้สินเชื่อการค้าจะให้ระยะเวลาไม่เกิน 5-7 วัน ซึ่งการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของการให้สินเชื่อจะสัมพันธ์กับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและช่วงสถานการณ์โควิด-19 ที่ผ่านมามีบริษัทไม่ประสบปัญหาในการเก็บหนี้ ทั้งนี้เนื่องจากการค้างค้ำของธุรกิจจะใช้การเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลัก แต่จะมีการให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อยเท่านั้น

การเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่งศาลให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขึ้นเครื่องหมาย SP, NP, และ NC ต่อหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และหยุดทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2559 เพื่อปรับปรุงฐานะการเงินของบริษัท และประกาศให้หุ้นสามัญของบริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากงบการเงินประจำปี 2558 ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์

ต่อมาตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เปิดให้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ระหว่างวันที่ 1-10 กรกฎาคม 2563 ก่อนประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

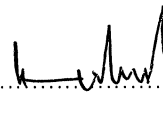

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

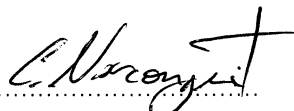
(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตระกูล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตระกูล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายกมล จันทิมา	กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท	
2. นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท	



ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	





บริษัท สหวิญญูสตีลอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมชาย สกลสุวรรณ์ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	72	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ภาควิชาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ 4414) -ประกาศนียบัตรการเงินและการธนาคาร สถาบันนายธนาคารแห่งประเทศไทย ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการ ปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 80/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2547 - 2561	-ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน -ประธานกรรมการ -กรรมการ -กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ -ประธานกรรมการ -ที่ปรึกษา -สมาชิก -กรรมการผู้จัดการใหญ่ -กรรมการผู้จัดการใหญ่ -กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ชุมพจน์อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (มหาชน) บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอนโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเทนส์ จำกัด รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (นายประดิษฐ์ ภัทรประสิทธิ์) สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม ประเภทต่างๆ ผลิตและจำหน่ายอาหารพื้นเมือง นำเข้าสารเคมีเพื่อขาย ร่วมลงทุน
					2546 - 2561 อดีต			
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน			
					2554 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ -กรรมการ -ประธานกรรมการ	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท เอส ซี เจ แอนด์ แอลโซลิเทคส์ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ปรึกษาทางด้านการเงิน
					2545 - ปัจจุบัน			

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา

☐ มี

☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิกัดทรัพย์เด็ดขาด

☐ มี

☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

☐ มี

☒ ไม่มี



ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งปี เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|--|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าผิด หรือเปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมกับหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทองจันทร์ หงส์ดาร์มภ์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 มีนาคม 2537	82	-ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง) มหาวิทยาลัยออร์เวสเทอร์น ซิดนีย์, ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา -ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.32) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2546 - 2563	-นายกสมาคมมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ
					2548 - 2555	-กรรมการ	สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	สถาบันอุดมศึกษาเอกชน
					2547 - 2553	-กรรมการอิสระ	บริษัท บางกอกโกลด์ทีล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กท่อที่เส้นรีน
					2549 - 2551	-กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
					2546 - 2551	-กรรมการ	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมีภัณฑ์
					2540 - 2551	-ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทหารไทย จำกัด	กองทุนรวม
					2544 - 2546	-ผู้จัดการใหญ่	บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมีภัณฑ์
					2539 - 2544	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยเทเลโฟนแอนด์โทรคมนาคมมีเดีย จำกัด (มหาชน)	บริการโทรศัพท์ภูมิภาค
					2530 - 2534	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
					2522 - 2530	-ผู้ว่าการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	พลังงาน
					2519 - 2522	-ผู้ว่าการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	จัดสร้างทางพิเศษ
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
					2556 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ไทยโกลด์เอนด์เพนด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขลุ่ยวงมโหรี
					2555 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโตเนีย จำกัด	ออกแบบและวางผังเมือง
					2551 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท สามาริ คอรัปชั่น จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือสื่อสาร
					2550 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ลินด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตแก๊สอุตสาหกรรม ก๊าซทางการแพทย์
					2549 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ซี.ที. แลนด์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน
					2542 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เวสทิดส์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้ขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี



ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546
ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|--|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประพฤติเลวร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 เมษายน 2553	72	-ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (D.B.A.), University of South Australia, ประเทศออสเตรเลีย -ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.43) -ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และพาณิชย์ (TIPCoT รุ่นที่ 1) -ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง นสส. รุ่น 17 (ก.พ.) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 131/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ไม่มี	ไม่มี	2551 - 2560	-ประธานคณะกรรมการ บริหาร	สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ แห่งชาติ (องค์การมหาชน)	วิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ
					2554 - 2559	-กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ก.พ.ร. (ด้านบริหารธุรกิจ) และประธาน อ.ก.พ.ร. ลดขั้นตอน	คณะกรรมการพัฒนาและบรรเทา ล้นนักงาน ก.พ.ร.	
					2553 - 2559	-กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	
					2555 - 2556	-กรรมการ กสท. – ประธาน คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและส่งเสริม กิจกรรมเพื่อสังคม	บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	
						-กรรมการ กทท. – ประธาน คณะกรรมการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่ง ประเทศไทย	
					2553 - 2556	-กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ประกันวินโดวส์ประกันภัย (บสย.)	
					2553 - 2554	-กรรมการ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	
					2552 - 2553	-กรรมการ	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	
					2550 - 2552	-ปลัดกระทรวง -กรรมการในคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์	กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์	
						-กรรมการในคณะกรรมการ กำกับและส่งเสริมการ ประกอบธุรกิจประกันภัย	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการ ประกอบธุรกิจประกันภัย	



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ (ต่อ)					2550 - 2552	-กรรมการในคณะกรรมการ กำกับหรือขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหรือขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	ธนาคารของรัฐ
					2546 - 2552	-ประธานคณะกรรมการ ด้านบริหารในคณะกรรมการ กำกับหรือขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหรือขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	
					2548 - 2551	-กรรมการ	ธนาคารออมสิน	
					2544 - 2550	-อธิบดีกรมการค้าภายใน	กระทรวงพาณิชย์	
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2552 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และประธาน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจาก พืชผักการเกษตร เพื่อการส่งออก
						-รองประธานกรรมการ	บริษัท พีซีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	เป็นบริษัทที่เน้นการซื้อขายสินค้าเกษตร ประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น น้ำตาล ในตลาด น้ำมันปาล์ม ยาง กาแฟ และเอทานอล อีกทั้งยังมีการทำตลาดครอบคลุมทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจ สูงสุดของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา

☐ มี

☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้เด็ดขาด

☐ มี

☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

☐ มี

☒ ไม่มี



ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท ประเภทธุรกิจ
นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	69	-ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A. -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปวอ. 13) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 3/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรพื้นฐาน Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 12/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร (Role of Chairman Program (RCP 37/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2542 - 2554	-ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อบริษัทประกัน ธุรกิจลูกค้าบุคคล -ประธานกรรมการ	ธนาคารพาณิชย์ กองทุนรวม
					2550 - 2552		บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด
						การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา	
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 8 ธันวาคม 2542					2560 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท บูทิด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมลงทุน
					2559 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บุปรอบดริเวอร์ จำกัด ผลิตภัณฑ์และสาขาที่เกี่ยวข้อง
					2556 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ซัมปัดส์ทีประกันภัย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ธนาคารพาณิชย์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้ทัณฑ์พลัดเสีย ☐ มี ☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าผิดใจหรือความเสียหายที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 27 กุมภาพันธ์ 2555	57	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการเงินและการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ, บุนนาค ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 23/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 60/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยากรตลาดทุน -หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์กรมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ภาครัฐ (PDI)	ไม่มี	ไม่มี	2557 - 2559	-ประธานกรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ออม (บสย.)	เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ภายใต้ การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้ง ขึ้นตาม “พระราชบัญญัติบริษัทประกัน สินเชื่อบุคคลสหกรณ์ออม พ.ศ. 2534” เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2534 (รัฐวิสาหกิจ) วิสาหกิจกรุงเทพมหานคร
					2554	-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด	ธนาครพาณิชย์
					2553 - 2554	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยธุรกิจสิ่งพิมพ์ จำกัด	ธุรกิจสิ่งพิมพ์
					2552 - 2554	-กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย	
						-ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	
						-ความเสียง และ กรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์
					2551	-กรรมการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	
					2550 - 2554	-กรรมการบริหาร และ อุปนายก	บริษัท เทต ดอท คอม จำกัด	
					2550 - 2551	-อนุกรรมการพิจารณา แนวทางด้านเทคโนโลยี	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	
					2548 - 2552	-กรรมการผู้อำนวยการและ กรรมการบริหาร	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)					ประเภทธุรกิจ
ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ ะทาง กรรมการ และผู้บริหาร	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา					
นายญาณศักดิ์ มโนชัยบุญชัย (ต่อ)					บริษัท เอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด เป็นหลัก ให้บริการระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล
					บริษัท เนชั่นเนล ดิจิทัลไอดี จำกัด
					บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
					บริษัท พรินเทิล แคมป์คอล จำกัด (มหาชน)
					สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือพ้นโทษ ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประพฤติเลวร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นการร่วมส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษาภายนอก
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมชาย พิธิวิจิตรกร กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	81	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Michigan State University, U.S.A. -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548	ไม่มี	ไม่มี	2553 - 2557	-ประธานกรรมการ	บริษัท บางสะพานมารีเวล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					2547 - 2557	-กรรมการ	บริษัท บางสะพานมารีเวล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					2552 - 2555	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแฉวีรัมย์ไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแฉวีรัมย์ชนิดม้วน
					2533 - 2542	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด(มหาชน)	ผลิตเหล็กแฉวีรัมย์ชนิดม้วนและ เหล็กแฉวีรัมย์ชนิดม้วนประเภท ลำฉวีและเคลือบน้ำมัน
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 เมษายน 2546					2529 - 2541	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแฉวีรัมย์ไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแฉวีรัมย์ชนิดม้วน
					2527 - 2542	-กรรมการ	บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	ผลิตปูนซีเมนต์
					2526 - 2542	-กรรมการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
						-กรรมการ	บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในใบนี้ที่ผ่านมา								
					2555 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เอ็มเค เรสโตรองคส์ จำกัด (มหาชน)	ภัตตาคาร
					2546 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพททิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแฉวีรัมย์ชนิดแผ่นหนา

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้เด็ดขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าเกิดความเสียหายหรือเกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมกับหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกมล จันทิมา กรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	82	-ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์	0.0003% (44,429 หุ้น)	ไม่มี	2545 - 2563	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไอที ซิสส์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายชิ้นส่วนและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
					2559 - 2561	-ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลคุณภาพงานสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี	
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท					2551 - 2556	-ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชี	ผู้ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำ ประเภท ไดโอด ทรานซิสเตอร์ และไมโครชิป
					2546 - 2556	-กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 28 เมษายน 2541					2550 - 2555	-ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล	กระทรวงศึกษาธิการ	ธนาคารของรัฐ
					2543 - 2545	-ประธานกรรมการ	องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน(ปรส.)	
					2541 - 2543	-ประธานกรรมการตรวจสอบ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ธนาคารของรัฐ
					2541	-อธิบดี	กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง	
					2539 - 2541	-ประธานกรรมการ	สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	ธนาคารของรัฐ
					2538 - 2542	-กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	
					2536 - 2541	-รองปลัดกระทรวง	กระทรวงการคลัง	ธนาคารของรัฐ
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
					2556 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท พริต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สถาบันจัดอันดับเครดิต ทำเรื่องพาณิชย์ ข้อมูลบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
					2546 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทำเรื่องประจวบ จำกัด	
					2542 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท เวสท์ดิสท์ เอนิเนียริง จำกัด	

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา

☐ มี ☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้เด็ดขาด

☐ มี ☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

☐ มี ☒ ไม่มี



ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงของหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |
| 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว | <input type="checkbox"/> มี | <input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี |



บริษัท สหวิทยาสตีดิลินด์สตรี้ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิน วิริยะไพจิ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและดูแล ธุรกิจเหล็กรีดร้อน	50	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ ไทเกีย ประเทศญี่ปุ่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กรรมการ	บริษัท สหวิทยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นพื้นฐาน
		2542 - 2563			กรรมการ	บริษัท สหวิทยา อินดอร์ สตีล โยลติงส์ จำกัด	ร่วมลงทุน	
		2553 - 2558			กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหวิทยาสตีดิลินด์สตรี้ ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก	
		2551 - 2557			กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	
		2555 - 2556			และกรรมการจัดการ ประธานกรรมการ และ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	
		2539 - 2555			กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 มิถุนายน 2542		-กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท สหวิทยาเพททิมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท บางตะพานบาร์มิด จำกัด (มหาชน) บริษัท พรพิสัยสิน อาคารพาณิชย์ จำกัด บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท บริการจัดการสหวิทยา จำกัด บริษัท ฟาเรือประจวบ จำกัด บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด บริษัท เครือสหวิทยา จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย บริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ร่วมลงทุน ทำเรือพาณิชย์ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ร่วมลงทุน				

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีความผิดทางอาญา

☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้เด็ดขาด

☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

☐ มี ☒ ไม่มี



ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546
ทั้งนี้ เจาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนาถา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กำกับดูแล -สำนักธุรกิจสัมพันธ์ บริหาร -สายธุรกิจ	55	-ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยการพัฒนาคณะ -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยการการค้า -หลักสูตรวิทยการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2555 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2557 - 2558	-ประธานกรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2558	-ประธานคณะกรรมการ จัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2557	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2546 - 2550	-ผู้อำนวยการ ส่วนบริหารงานกลาง	เครือพิบูลทองล้ำค่า	ผลิตและส่งออกเครื่องนึ่งหม
					2534 - 2546	-รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท โดโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มิถุนายน 2558					2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2560 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
					2555 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีความผิดทางอาญา

☐ มี ☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้ขาด

☐ มี ☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

☐ มี ☒ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

☐ มี ☒ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมกับหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

☐ มี ☒ ไม่มี



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ มาพะนาว์ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม หัวหน้าสำนักธุรกิจก่อสร้าง โครงสร้างเหล็ก หัวหน้าสำนักธุรกิจพัฒนา โครงการแบบบูรณาการ	54	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0005% (65.467 หุ้น)	ไม่มี	2555 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์
					2556 - 2558	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีดอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงงานเหล็ก
					2553 - 2555	-กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2534 - 2535	-Industrial Engineer	บริษัท ฮานาโคยส์ จำกัด	ผลิต Micro Electronic นาฬิกา
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กุมภาพันธ์ 2561	2558 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสทีโอสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ				
	2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสทีโอสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ				

ประวัติการศึกษาในระหว่าง 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือพ้นโทษได้ขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546
ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ราคาหลักทรัพย์หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ตนถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณรงค์ฤทธิ์ โสตฺถิผดุงระกูล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กำกับดูแล -สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม	51	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต -ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสยาม	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2563	-กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2554 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสทีดิสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2556 - 2560	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท สังกะสีและเคลือบน้ำมัน
					2555 - 2558	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสทีดิสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2552 - 2554	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 กรกฎาคม 2562	ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร			2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์
		-กรรมการ และ กรรมการบริหาร				-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสทีดิสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
		-กรรมการ				-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
		-กรรมการ				-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
		-ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ				-ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
		-กรรมการ	2556 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นดังกล่าว		

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- 2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือพ้นโทษ ☐ มี ☒ ไม่มี
- 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546
ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- 1. การกระทำความผิดไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อมูลอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าผิด หรือปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี



บริษัท สหวิทยาตติอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิน วิทยประไพกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและดูแล ธุรกิจเหล็กรีดร้อน	50	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ ใกล้เคียง ประเทศญี่ปุ่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยากรตลาดหุ้น	ไม่มี	ไม่มี	2550 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิทยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน
					2542 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิทยา อิมเดอร์ สตีล โซลดิ้งส์ จำกัด	ร่วมลงทุน โรงถลุงเหล็ก
					2553 - 2558	-กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหวิทยาตติอินดัสตรี ยูเค จำกัด	
					2551 - 2557	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2555 - 2556	และกรรมการจัดการ -ประธานกรรมการ และ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2539 - 2555	ประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นคัลลิปไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นคัลลิปสังกะสี
					2542 - 2546	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิทยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บางสะพานมาริมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					2548 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สิน อาคารพาณิชย์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน
					2545 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ	บริษัท เวสต์โกลด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					ประธานกรรมการบริหาร		บริษัท บริการจัดการสหวิทยา จำกัด	ร่วมลงทุน
					2542 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์
					ประธานกรรมการบริหาร		บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	
					2540 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเทลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
					2539 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เครือสหวิทยา จำกัด	ร่วมลงทุน



บริษัท มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนาหวา จันทร์สุคนธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กำกับดูแล -สำนักธุรกิจสัมพันธ์ บริหาร -สายธุรกิจ	55	-ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า -หลักสูตรวิทยาการจัดการ สำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					-ประธานกรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					-ประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					-ผู้อำนวยการ ส่วนบริหารงานกลาง	เครือพิภพทองคำ	ผลิตและส่งออกเครื่องนุ่งห่ม
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 เมษายน 2551					-รองผู้อำนวยการ	บริษัท ไทยด้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
					-ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท ไทยด้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					-กรรมการ	บริษัท สหวิทยา พลทิมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท ไทยสตีลทรีล จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม หัวหน้าสำนักธุรกิจก่อสร้าง โครงสร้างเหล็ก หัวหน้าสำนักธุรกิจการพัฒนา โครงการแบบบูรณาการ	54	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0005% (65.467 หุ้น)	ไม่มี	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ทำเรือประมง จำกัด	ทำเรือพาณิชย์
					-กรรมการ	บริษัท สหวิทยา สตีลอินดัสทรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
					-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					-Industrial Engineer	บริษัท อานาเคออส จำกัด	ผลิต Micro Electronic นาฬิกา
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 พฤษภาคม 2551					-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
					-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)					
ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	<div>ช่วงเวลา</div> <div>ตำแหน่ง</div> <div>ชื่อหน่วยงาน / บริษัท</div> <div>ประเภทธุรกิจ</div>
นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กำกับดูแล -สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้าสำนักงานบริหาร ความเสี่ยงกลุ่ม หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ	51	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยบัณฑิต -ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม	ไม่มี	ไม่มี	-กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ สายบัญชีและการเงิน -กรรมการผู้จัดการ -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ สายการเงินและบัญชี
					บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
					ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา					
วันที่ย้ายตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2553 เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง วันที่ย้ายตำแหน่ง 1 กรกฎาคม 2563					<div>2563 - ปัจจุบัน</div> <div>-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการ -ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ -กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)</div> <div>2563 - ปัจจุบัน</div> <div>-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการ -ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ -กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)</div>
นายสมศักดิ์ ติงไพบูลย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส หัวหน้าหน่วยธุรกิจทางทะเล หัวหน้าศูนย์บริหารความเสี่ยง พันธมิตรทางธุรกิจ หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจ ทางทะเล หัวหน้าสำนักธุรกิจสื่อและ รีเทลเลอร์	58	-ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน) มหาวิทยาลัยศรีปทุม -ปริญญาโท วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช -ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 60/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	- (2 หุ้น)	ไม่มี	<div>2560 - 2563</div> <div>-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ -กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)</div> <div>2558 - 2563</div> <div>-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ -กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)</div> <div>2556 - 2562</div> <div>-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ -กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)</div> <div>2558 - 2560</div> <div>-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการจัดการ -กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี บริษัท ไทยสตีลเทค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เวสทีดิสทริบิวชัน จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)</div>



บริษัท สหวิริยาส์ติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
นายสมศักดิ์ สีอะไพญ์ (ต่อ) หัวหน้าสำนักธุรกิจนอกชายฝั่ง ทะเล หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่มือ ธุรกิจทางทะเล วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มีนาคม 2566		-หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 34/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยุการตลาดไทย -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยุทางการค้า			2556 - 2558 2553 - 2557 2553 - 2555 2549 - 2555 2547 - 2555 2544 - 2555 2548 - 2553 2544 - 2553 2543 - 2548 2540 - 2543	-กรรมการ -ประธานกรรมการ -กรรมการผู้จัดการใหญ่ -กรรมการ -รองประธานกรรมการ -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการผู้จัดการ -กรรมการผู้จัดการ -กรรมการผู้จัดการ -General Manager Sales & Marketing	บริษัท สหวิริยาส์ติลอินดัสตรี จำกัด จำกัด บริษัท พรปิยะฉาน ทราเวล จำกัด จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด จำกัด บริษัท ซูโก จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด จำกัด (มหาชน) บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด จำกัด บริษัท โกลด์ทราเวล จำกัด จำกัด บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด จำกัด บริษัท บางสะพานทราเวล จำกัด จำกัด บริษัท ไทยสตีลเทรด จำกัด จำกัด	โรงกลั่นเหล็ก ขนส่งสินค้าทางน้ำโดยเรือลำเดียว ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ขายส่งรถเครน รถโฟล์คลิฟท์ รถขนส่ง ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ทำเรือพาณิชย์ ขนส่งสินค้าทางบก ทำเรือพาณิชย์ ขนส่งสินค้าทางบก จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก	
	การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
						2562 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ -กรรมการและ กรรมการบริหาร	บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	ทำเรือพาณิชย์ ทำเรือพาณิชย์
	นายจิร โชติไพบูลย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กำกับดูแล -สำนักกฎหมายกลุ่ม -สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและ การสื่อสารกลุ่ม -สำนักพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และกิจการท้องถิ่นกลุ่ม	53	-ปริญญาโท สาขา Comparative and International Law, University of IOWA, U.S.A. -ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2555 - 2561 2550 - 2555	-Chief Executive Officer -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ ประจำสำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท ลีออดัน พัฒนา อินทรีย์ จำกัด จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาส์ติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนและนายหน้าประกันวินาศภัย ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ลำฉนวนและเคลือบน้ำมัน



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)							
ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร			
นายจิร โชติโนชิต (ต่อ) หัวหน้าหน่วยธุรกิจพลังงาน หัวหน้าสำนักจัดหางกลุ่ม หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติงานกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 กันยายน 2561 เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2561		คุณวุฒิต่างๆ ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกลและกระบวนการ) บัณฑิตวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตร์นานาชาติ สิรินคร-ไทยเยอรมัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2562 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสทีคอสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด กรรมการบริหาร	ท่าเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
					2566 - 2568	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2549 - 2555	-ผู้จัดการทั่วไปสายการผลิต ด้านปฏิบัติการ	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
นายทินกร ผดุงวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชั่น ด้านเหล็กกล้า วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 พฤษภาคม 2556	53			ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2557 - 2558	-ผู้จัดการทั่วไปสายการผลิต ด้านปฏิบัติการ	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2555 - 2557	-ผู้จัดการทั่วไป สำนักจัดซื้อกลุ่ม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
นายณินทร อินทร์พรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร -สายการผลิต วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 พฤษภาคม 2559	50	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยบูรพา -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี				



ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
นายปีเตอร์ ไรวสัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด -หน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	57	The Fellowship of Chartered Accountants, Chartered Accountant (ICAEW), Institute of Chartered Accountants of England and Wales Manchester Metropolitan University	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2558	-Finance Director	Sahaviriya Steel Industries UK Limited	โรงถลุงเหล็ก	
					2552 - 2554	-Finance Director	V2O Management Company Limited		
					2547 - 2551	-CFO	Focus Energy Company Limited		
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 พฤศจิกายน 2557					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				
					-ไม่มี-				
นายธีระวิทย์ ดุละสัมพะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ	50	-ปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2563	-ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ -ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน -กรรมการ และ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร -กรรมการ -ผู้จัดการทั่วไป สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม	บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ลำฉิวและเคลือบน้ำมัน ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ	
					2561 - 2563		บริษัท เวสทโคสต์ เอ็นเนอร์จี จำกัด		ทำเรือพาณิชย์
							บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด		
					2557 - 2560		บริษัท สหวิริยาเพททิมล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)		ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ลำฉิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มิถุนายน 2560					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				
					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ -กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี	



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายยุทธ มลิทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักทรัพยากรบุคคล กลุ่ม	50	-ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ไม่มี	ไม่มี	2551 - 2553	-HR & GA Director	New International School of Thailand	สถาบันศึกษาเอกชน
					2550 - 2551	-Operation Director	Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group)	ให้เช่ารถยนต์
					2549 - 2550	-Operation Manager	Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group)	ให้เช่ารถยนต์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2559	56	-ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	0.0006% (76,170 หุ้น)	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาเพลมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2557 - 2563	-ผู้จัดการทั่วไป ด้านนวัตกรรม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบมัน
					2539 - 2557	-ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ควบคุมคุณภาพและ วางแผนการผลิต	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
นายสุรศักดิ์ งามสิทธิ์พงศา เลขานุการบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2563	62	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา	ไม่มี	ไม่มี	- ไม่มี -			
					2531 - 2536	-ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการ	บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	บริการให้เช่ารถยนต์
					2528 - 2536	-นักวิจัยอาวุโส	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			

Ne



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา (ต่อ)		-ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานรอง คณะกรรมการ Company Secretary Program (CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 8) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย				ประเภทธุรกิจ	
นางสาวไพบรรณ บุญทั้ง เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ดำรงตำแหน่ง 6 มกราคม 2559	45	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University (London Campus) -ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	2554 - 2558	บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2548 - 2554	บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
	การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			ไม่มี			

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของผู้บริหารบริษัทดังกล่าวข้างต้น ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- 2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้ขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อมูลอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าผิด หรือปกปิดข้อมูลจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเข้าใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี

PC



รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท		บริษัท	บริษัทย่อย		การร่วมค้า	บริษัทที่เกี่ยวข้อง									
รายชื่อ			WCE	PPC		BSBM	CB26	CCL	CCP	CLP3	CPPW	CSMC	KR	P3T	PPD
1. นายสมชาย สกุลสุรัตน์	1 3 ●		2	1											
2. นายทองอัคร หงส์ดามรงค์	2 3 ☸		2												
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	2 3 ✨ ★														
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	2 3 ○ ✨														
5. นายบุญศักดิ์ดี มโนชัยปัญญา	2 3 ○ ✨														
6. นายสมชาย พิพิธจิตรกร	2 ☸ ☆														
7. นายกมล จันทิมา	2 ✨		1	2											
8. นายวิน วัชรประไพกิจ	2 6 7		2 4	2 4		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
9. นายนาวา จันทนสุรคน	2 ☆ 8				2 ✨										
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	2 8		2 5 6												
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล	2 8		2 5	2 5	1 ✨										
12. นายสมศักดิ์ ศิวัะไพบูลย์	8			2 5 6											
13. นายจิร โชติณัฐิต	8		2 5	2 5											
14. นายทินกร ผดุงวงศ์	9														
15. นายมนิเมทร์ อินทร์พรหม	9														
16. นายปิเตอร์ ไวรสัน	9														
17. นายวีระวิทย์ ดุละล้มพะ	9				2 ✨										
18. นายงยุทธ มลิตทอง	9														
19. นายเนตร กฤตพันธ์	9														

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย การร่วมค้า การร่วมลงทุน (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง														
	SCJ	SL	SPM	SSPA	SVG	SVL	SVM	SVN	TCHA	TCS	TPS	TSB	TSS	WH	WS
1. นายสมชาย สกุลสุรัตน์	2														
2. นายทองจักร หงส์ดามรงค์									2		2				
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ															
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์												2			
5. นายบุญานศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์															
6. นายสมชาย พิพิธจิตกร			2												
7. นายกมล จันทิมา															
8. นายวิน วิริยะประไพกิจ		2	2	2	2	2	2	2					2	2	2
9. นายนาภา จันทนสุรคน			2										2		
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะนาวี															
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติพันธุ์ตระกูล			2							2			2		
12. นายสมศักดิ์ ศิวัะไพบูลย์															
13. นายจิร โชติพันธุ์															
14. นายทินกร ผดุงวงศ์			2												
15. นายมนินทร อินทร์พรหม										2					
16. นายปิเตอร์ ไวกส์															
17. นายวิระวิทย์ ดุละลัมพะ										2					
18. นายยงยุทธ มลิทอง			2 6												
19. นายเนเรศ กฤตพันธ์															

หมายเหตุ

บริษัทย่อย

WCE = บจก. เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง

PPC = บจก. ทำเรือประจวบ

การร่วมค้า

TCRSS = บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

BSBM = บมจ. บางสะพานบาภิรมิล

CB26 = บจก. ทรัพย์สิน บางนา 26

CCL = บจก. ทรัพย์สิน ชองลม

CCP = บจก. ทรัพย์สิน ชุมพรธานี

CLP3 = บจก. ทรัพย์สิน ลานพระราม 3

CPPW = บจก. ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย

CSMC = บจก. ทรัพย์สิน สุรศักดิ์เมืองชล

KR = บจก. กฤษณา เรสซิเดนซ์

P3T = บจก. พระราม 3 ท่าทราย

PPD = บจก. ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

SCJ = บจก. เอส ซี เจ แอนด์ แอสโซซิเอตส์

SL = บจก. สเนแลนด์พร็อพเพอร์ตี้โฮลดิ้งส์

SPM = บมจ. สหวิทยาเพลทมิล

SSPA = บจก. เอส เอส พี แอสเซท

SVG = บจก. เคอรี่สหวิทยา

SVL = บจก. เอสวีแอล คอร์ปอเรชั่น

SVM = บจก. บริการจัดการสหวิทยา

SVN = บจก. เอสวี นิติน

TCHA = บจก. สิ้นทรัพย์ ที ซี เอช

TCS = บจก. เหล็กแผ่นเคลือบไทย

TPS = บจก. ธนารมย์ พร็อพเพอร์ตี้ เซลล์

TSB = บจก. ทิพย์สมบัติ

TSS = บจก. ไทยดีดีเซล

WH = บจก. อาคารเวลเทิร์น

WS = บจก. รักษาความปลอดภัย เวลเทิร์น

① = ประธานกรรมการ

② = กรรมการ

③ = กรรมการอิสระ

④ = ประธานกรรมการบริหาร

⑤ = กรรมการบริหาร

⑥ = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้จัดการ

⑦ = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

⑧ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

⑨ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

● = กรรมการตรวจสอบ

○ = กรรมการตรวจสอบ

★ = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

☆ = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

☒ = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

☒ = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

☒ = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

☒ = กรรมการบริหารความเสี่ยง

✦ = ประธานคณะกรรมการจัดการ

✦ = กรรมการจัดการ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย		การร่วมค้า
	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	②	①	
2. นายกมล จันทิมา	①	②	
3. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	②		
4. นายวิน วิริยประไพกิจ	② ③	② ③	
5. นายหริศ สุตะบุตร	②		
6. นายปัญญา ศรีจันทร์	②		
7. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบุลย์		② ④ ⑧	
8. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	② ④ ⑧		
9. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติพันธุ์ตระกูล	② ④	② ④	① ⑤
10. นายจิร โชติพันธุ์	② ④	② ④	
11. นายสุรเดช มุขยางกูร		②	
12. นางสาวประภา วรุตม์		②	
13. นายอนุวัต ชัยกิตติวณิช		②	
14. นายนาวา จันทนสุรคน			② ⑥
15. นายวีระวิทย์ ดุละลัมพะ			② ⑥
16. นายเจจิ ฮากิยะมะ			② ⑥
17. นายโชติจิไร์ อิจิมูระ			② ⑥
18. นายโทชิฮิโระ ทาจิบานะ			②
19. นายโทชิยะ ชิวานะ			②
20. นายฮิเดกิ นิชิฮาระ			② ⑥ ⑦

หมายเหตุ

① = ประธานกรรมการ

② = กรรมการ

③ = ประธานกรรมการบริหาร

④ = กรรมการบริหาร

⑤ = ประธานคณะกรรมการจัดการ

⑥ = กรรมการจัดการ

⑦ = กรรมการผู้จัดการใหญ่

⑧ = กรรมการผู้จัดการ





รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวปัทมวรรณ บุญตั้ง

ตำแหน่ง

ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, Southeastern University (London Campus)
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร

Certified Information Systems auditor (CISA), The Information Systems Audit and Control Association (ISACA)

ประสบการณ์

- 2554 – 2558 - หัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 - ผู้ช่วยหัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ 4**รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการตีราคา ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากวิธีการตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ต้องทำการประเมินทรัพย์สินที่ใช้ในการปรับปรุงทางบัญชี (รายละเอียด ตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท สหวิริยาอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หน้า 46)



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ ได้แก่

1. นายสมชาย สกลสุวรรณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ทั้งนี้ ได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติการกิจต่างๆ ได้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

๑ สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินรวมระหว่างกาลของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า ซึ่งมีได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

๑ สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และประจำปี 2563 โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการบริษัท เพื่อพิจารณาความครบถ้วนเชื่อถือได้ของงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี และระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รวมทั้งการรายงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนรับทราบรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2563 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ การรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน



๑. ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท สำหรับปี 2563 – 2565 และแผนการตรวจสอบประจำปี 2563 ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

๑. รับทราบการปรับปรุงโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

๑. ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี รวมทั้งรับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเห็นว่าหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มมีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

๑. รับทราบรายงานจากสำนักกฎหมายกลุ่มเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส

๑. ติดตามรายงานความคืบหน้าของแผนดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสม และได้รับรายงานจากฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

๑. ติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันตลอดจนมาตรการป้องกัน เป็นรายปี

๑. ติดตามรายงานระบบและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นรายปี

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีข้อสังเกตเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในบางประเด็น และเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

๑ พิจารณา คัดเลือก และเสนอแนะให้แต่งตั้ง นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ หรือ นางสาวสมจินตนา พล ทรัพย์รัตน์ หรือ นายณพฤทธิ์ พิษณุวงษ์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีรายเดียวกันกับปี 2561 - 2563 รวมทั้งเสนอแนะค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีสำหรับปี 2564

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

๑ รายการซื้อขายสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามรายงานลูกหนี้ที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

๑ รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่กำหนด

7. อื่นๆ

๑ รับทราบการจ่ายค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์อื่นเกี่ยวกับพนักงาน

๑ ทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 5)

๑ ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ

๑ ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

๑ สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท (แบบ 56-1)


๑ รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัท

๑ พิจารณาข้อมูลคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ของบริษัท

๑ พิจารณาในข้อหาหรือเรื่องการทบทวนข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องภายหลังบริษัทถูกฟ้องจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน



คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อ
คณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนด ด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบาย
และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายสมชาย สกุลสุนรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2564