



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย และผู้ผลิตเหล็กแผ่นครบบางจรรยาใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีโรงงานเอสเอสไอบางสะพานซึ่งเป็นโรงงานผลิตเหล็กกลางน้ำ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ ขนส่ง และการก่อสร้าง

บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร บริษัทมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชน ที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย รองรับขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทยังขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) ให้บริการงานด้านวิศวกรรม การจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานออกแบบและผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างโลหะ รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,814 คน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายการรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน โดย ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนพนักงานที่เป็นคนในท้องถิ่นคิดเป็นร้อยละ 75 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด 2,134 คนที่ทำงานที่โรงงานในบางสะพาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจเหล็ก

ธุรกิจเหล็กรีดร้อน ดำเนินการโดยบริษัท สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ประกอบด้วย ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น ดำเนินการโดย TCRSS ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิต ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ ดำเนินการโดย TCS และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต

ธุรกิจทางทะเล

บริษัทได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขนน้ำสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2555 ได้เริ่มเปิดให้บริการขนถ่ายเหล็กแท่งแบนด้วยเครนหน้าท่าขนาดน้ำหนักยกสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ

ธุรกิจวิศวกรรม

ดำเนินการโดย WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการให้บริการไปสู่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มอุตสาหกรรมซีเมนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทหลักชั้นนำด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่น

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค สร้างคุณค่าร่วมและความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

ค่านิยม

ซื่อตรง	(ทำในสิ่งที่เราพูด)
จิตใจนักสู้	(สู้ไม่ถอย)
มุ่งสู่ความเป็นเลิศ	(ทุกอย่างเป็นไปได้)
กล้าเปลี่ยน	(เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง)
การทำงานเป็นทีม	(เพื่อส่วนรวม ร่วมเป็นหนึ่งเดียว)
สำนึกในการให้บริการ	(ให้มากกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี 2560

- 22 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุญาตแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรรตามแผนฟื้นฟูกิจการ
- 1 มีนาคม 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยดำเนินการจดทะเบียนลดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัท โดยวิธีการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097,401,000 หุ้น ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน จำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 32,166,262,124 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,166,262,124 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
- 15 พฤษภาคม 2560 กระทรวงพาณิชย์ออกมาตรการขั้นที่สุดเรียกเก็บอากรพุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 16 พฤษภาคม 2560 – 15 พฤษภาคม 2565 และกำหนดให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การพุ่มตลาดในอัตราร้อยละ 6.88% – 38.27%



- 6 มิถุนายน 2560 กระทรวงพาณิชย์ได้มีประกาศคณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้อง กรณีเหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ให้ขยายระยะเวลาการบังคับใช้มาตรการอีก 3 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 7 มิถุนายน 2560 – 6 มิถุนายน 2563
- 22 มิถุนายน 2560 กระทรวงพาณิชย์ได้มีประกาศคณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรณีเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซีย ให้ขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการอีก 5 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 23 มิถุนายน 2560 – 22 มิถุนายน 2565
- 14 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยดำเนินการจดทะเบียนลดทุนโดยการลดจำนวนหุ้นของบริษัท จำนวน 31,053,243,844 บาท ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จึงทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 1,113,018,280 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,113,018,280 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 31 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 (ระยะเวลา 3 ปี) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- 1 สิงหาคม 2560 กระทรวงพาณิชย์ประกาศยุติการไต่สวนการตอบโต้การทุ่มตลาด กรณีเหล็กแผ่นรีดร้อนกวดกรัดและเคลือบน้ำมันชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐเกาหลี เนื่องอุตสาหกรรมภายในไม่เกิดความเสียหายจากสินค้าทุ่มตลาด
- 25 สิงหาคม 2560 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน 15 ปีติดต่อกัน ประจำปี 2560 (พ.ศ.2546 - 2560) จากพลเอกศิริชัย ดิษฐกุล รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน
- 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อย ในฐานะผู้ฟ้องคดี ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดิน รองปลัดกระทรวงมหาดไทย (หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านกิจการความมั่นคงภายใน) และเจ้าพนักงานที่ดิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 และวันที่ 1 กันยายน 2553 เพื่อให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา 1) เพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดิน ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ที่ให้เพิกถอนและแก้ไขรายละเอียดในหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ของบริษัทและบริษัทย่อย, 2) ให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 6 เมษายน 2553, 3) เพิกถอนประกาศสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 23553 และ 4) ไม่ให้เจ้าพนักงานที่ดิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อย ของเจ้าพนักงานที่ดิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน
- 19 กันยายน 2560 บริษัทได้รับมอบใบประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติ ประเภทโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) จากดร.วิจารย์ สิมาฉายา ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะที่บริษัทได้เข้าร่วมและตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 กรณีที่ดินพิพาทที่ อ.บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ต่อศาลปกครองสูงสุด
- 5 ตุลาคม 2560 บริษัทรับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2560 ระดับเพชร (รางวัลต่อเนื่อง 6 ปี) จากนายทศพล กฤตวงศ์วิมาน รองอธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- 19 ตุลาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 10,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,113,018,280 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 11,113,018,280 บาท เพื่อบริหารการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และหรือกลุ่มที่ 4 ซึ่งได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารทีสไอ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารซีไอเอ็มบี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น
- 1 ธันวาคม 2560 พลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) มอบโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่สนับสนุนงานคนพิการดีเด่น ประจำปี 2560 แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2) เพื่อเชิดชูเกียรติให้แก่หน่วยงานที่สนับสนุนและส่งเสริมงานด้านคนพิการเนื่อง เนื่องในโอกาสวันคนพิการสากล ประจำปี 2560
- 12 ธันวาคม 2560 กระทรวงพาณิชย์ได้มีประกาศคณะกรรมการพิจารณาการคุ้มครองตลาดและการอุดหนุน ให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอน ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนต่อไป เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป
- ปี 2561**
- 28 มีนาคม 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 10,000,000,000 บาทต่อ นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 11,113,018,280 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11,113,018,280 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 19 กันยายน 2561 บริษัทเข้าร่วมมอบเกียรติบัตรโครงการนำร่องระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาคสมัครใจของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Trading Scheme หรือ ระบบ Thailand V-ETS) ประเภทอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า จากพลเอกสุรศักดิ์ กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการและภาคส่วนต่างๆ ที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ และส่งเสริมการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจกภายใต้ตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจของประเทศไทย โดยมีการออกแบบระบบการตรวจวัด รายงาน และทวนสอบ (Measurement, Reporting, and Verification System หรือ ระบบ MRV) เพื่อให้ทดสอบระบบที่ได้ออกแบบไว้กับโรงงานนำร่อง และยังพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการ รวมทั้งกฎการดำเนินงานของระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจของประเทศไทย จัดโดย

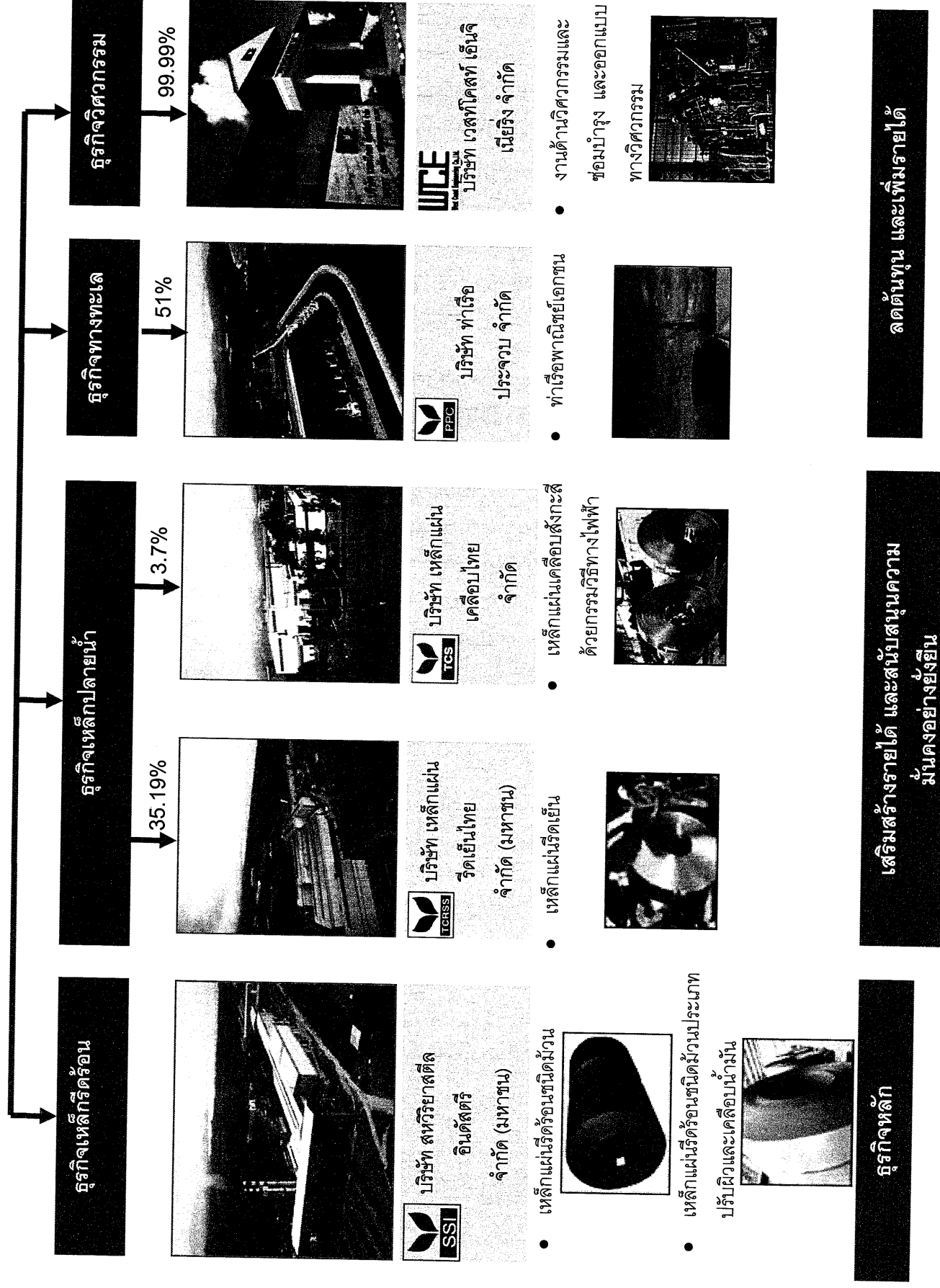
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 21 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการพิจารณาการทูลเกล้าและขอความเห็นชอบให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทูลเกล้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อไบรอนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนต่อไปอีกในอัตราเดิมเป็นระยะเวลา 5 ปี (13 ธ.ค. 61 – 12 ธ.ค. 66)
- 21 ธันวาคม 2561 บริษัทรับรางวัลโครงการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561 ยอดเยี่ยม “EIA Monitoring Awards 2018” ประเภทอุตสาหกรรม จากพลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะที่โรงงานของบริษัทปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม พัฒนากลไกการจัดการสิ่งแวดล้อมของตนเอง

ปี 2562

- 30 มกราคม 2562 คณะกรรมการพิจารณาการทูลเกล้าและขอความเห็นชอบให้ยุติการไต่สวนการทูลเกล้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากเครือรัฐออสเตรเลีย และสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์
- 14 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้องมีมติให้ยุติมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard Measure) เหล็กเชื้ออัลลอยด์ โดยจะมีผลในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
- 11 มีนาคม 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแจ้งขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน จนถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563
- 4 กรกฎาคม 2562 บริษัทรับรางวัลประกาศเกียรติคุณระดับ ทองแดง กิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019) จัดโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงแรงงาน
- 19 ธันวาคม 2562 บริษัทรับมอบประกาศนียบัตรสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน 15 ปีติดต่อกัน (พ.ศ.2548-2562) จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 19 ธันวาคม 2562 บริษัทรับมอบใบรับรอง มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบกิจการ โครงการโรงงานสีขาว จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 24 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (“SSI UK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ได้รับหุ้น Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด มูลค่า 11,356,500 ปอนด์สเตอร์ลิง โดยดำเนินการผ่าน Cork Gully LLP ซึ่งเป็น Receiver ที่ถูกแต่งตั้งโดยธนาคารเจ้าหนี้ของ SSI UK ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น RBT ของ SSI UK เพิ่มขึ้นจากเดิมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุน ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 7.3 (3) บริษัทจะต้องดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านบาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และหรือกลุ่มที่ 4 และบริษัทได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 28 มีนาคม 2561 การแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไปตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.2 (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ ธุรกิจหลักของบริษัทมิได้มีความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัทด้วยนั้น เป็นธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้การสนับสนุนทางการเงินต่างๆ ได้ ตามผลิตภัณฑ์ของธนาคาร เช่น เงินกู้เงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของเครือสหวิริยาซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมของบริษัท เครือสหวิริยาดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเหล็กชนิดต่างๆ มีรายละเอียดรายการระหว่างกันปรากฏอยู่ในส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อที่ 12 เรื่อง รายการระหว่างกัน โดยบริษัทมีกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับความเป็นธรรม บริษัทในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ได้จำหน่ายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมาตรฐานราคาที่ไม่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและความสม่ำเสมอในการสั่งซื้อ และเนื่องจากถือเป็นรายการระหว่างกัน บริษัทจึงมีข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินให้ระบุนรายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยถ้าเป็นการซื้อขายระหว่างกันก็ให้ระบุนโยบายกำหนดราคาไว้ด้วย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2562		2561 (ปรับปรุงใหม่)		2560	
			รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ²⁾ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจเหล็กรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	-	24,663 ¹⁾	94.93	30,864 ¹⁾	96.04	24,976 ¹⁾	86.27
ธุรกิจวิศวกรรม	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง	99.99	699	2.69	699	2.18	548	1.89
ธุรกิจท่าเรือ	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	261	1.00	280	0.87	238	0.82
รายได้อื่นๆ	บจก. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		340	1.31	288	0.89	3,129	10.81
	บจก. ท่าเรือประจวบ		4	0.01	3	0.01	5	0.02
	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง		14	0.06	3	0.01	56	0.19
			25,981	100	32,137	100	28,952	100.00

- 1) รวมรายได้จากการขายให้ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 590 ล้านบาท 2,126 ล้านบาท และ 2,251 ล้านบาท ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ
- 2) ตัวเลขรายได้ทั้งหมดมาจากการเงินรวม

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Steel Sheet in Coil) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เป็นจำนวนมาก เช่น โครงสร้างงานก่อสร้างขนาดใหญ่ การผลิตท่อเหล็ก การผลิตถังแก๊ส การผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์เหล็ก การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น หม้อต้มไอน้ำแรงดันสูง อุตสาหกรรมต่อเรือ และศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) เป็นต้น

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ประกอบด้วย

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 0.90 - 20.00 มิลลิเมตร ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการใช้ในประเทศ และตามมาตรฐานคุณภาพสากล เช่น Japanese Standard, American Standard, DIN Standard, British Standard และอื่นๆ โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็น 4 ล้านตันต่อปีเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้บางสุด 0.90 มิลลิเมตร ไปจนถึงหนาสุด 20.00 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลก ที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และ ณ ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.80 มิลลิเมตร
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ "Clean Strip" ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,550 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.20 - 7.00 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็ก

แผนมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า
โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำในตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง โดยบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) ออกสู่ตลาด โดยคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว มีดังนี้

1. เป็นผลิตภัณฑ์ชั้นคุณภาพพิเศษ (High Grade Products) เหมาะกับการนำไปใช้งานที่ต้องการคุณภาพของเหล็กแผ่นรีดร้อนสูง เช่น การนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชิ้นส่วนรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น
2. เป็นผลิตภัณฑ์คุณลักษณะเฉพาะ (Unique Products) ซึ่งมีผู้ผลิตน้อยรายและมีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์เป็นของบริษัทโดยเฉพาะ เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีความบางเป็นพิเศษ หรือเหล็กแผ่นลาย เป็นต้น
3. เป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Products) ซึ่งมีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าในด้านต่างๆ ทั้งในกระบวนการผลิตและการใช้งานของลูกค้าปลายทาง

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

บริษัทมีการวางแผนการตลาดเพื่อให้การบริหารงานขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การส่งเสริมวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การรักษาส่วนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกตลาด เพื่อทดแทนการนำเข้าและครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดและรักษาสถานะลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาและบริการ รวมถึงการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ ซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง ตลอดจนการส่งออกเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย และบริษัทมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อการผลิตเพื่อส่งออก

จุดเด่น

1. ได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9002 ใบรับรองระบบบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001 ใบรับรองระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001 รวมทั้งได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และในปี 2547 ได้รับใบรับรองในด้านระบบรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ซึ่งมีเพียงไม่กี่ห้องปฏิบัติการทดสอบในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานนี้ และในปี 2550 บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง
2. ที่ตั้งโรงงานอยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเพียง 4.5 กิโลเมตร และเนื่องจากท่าเรือดังกล่าวสามารถรองรับเรือขนส่งสินค้าที่มีขนาดระวางขับน้ำได้ถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ และสามารถรองรับเรือที่มีระวางขับน้ำน้อยกว่า 100,000 DWT ได้พร้อมกัน 5 ลำ ทำให้สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้จำนวนมาก นอกจากนี้การบริหารการเข้า-ออกของเรือสามารถทำได้โดยง่าย และมีประสิทธิภาพ เนื่องจากท่าเรือดังกล่าวเป็นท่าเรือเอกชน ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขนถ่ายสินค้าเหล็กเป็นหลัก
3. มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถสูง ทั้งในด้านการผลิตและด้านการค้าเหล็ก รวมถึงมีการนำระบบการบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพโดยการใช้เครื่องมือวัดต่างๆ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร รวมถึงการสร้างเสริมขีดความสามารถด้วยการจัดหลักสูตรอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท
4. บริษัทสามารถสร้างฐานลูกค้าได้ทั้งรายใหญ่และรายเล็ก อีกทั้งครองส่วนแบ่งตลาดได้ก่อนผู้ผลิตรายอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชั้นคุณภาพพิเศษต่างๆ อาทิ เหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับ

ผลิตเฟืองรอกจักรยานยนต์ (Sprocket) เหล็กแผ่นรีดร้อนด้านทานการกัดกร่อน เหล็กแผ่นรีดร้อนความแข็งแรงพิเศษ (SM Series) รวมถึงเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (SAPH Series) และเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตร (S45C) ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิตในประเทศรายเดียวที่สามารถผลิตเหล็กชั้นคุณภาพดังกล่าวได้

5. บริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยจากประเทศอิตาลี ทำให้สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล โดยสามารถรีดเหล็กที่มีความหนาตั้งแต่ 0.90-20.00 มิลลิเมตร กระบวนการผลิตมีความยืดหยุ่นทำให้การควบคุมคุณภาพเป็นไปได้ง่ายกว่า นอกจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีความหลากหลายทางด้านความหนา ความกว้าง และชั้นคุณภาพของเหล็กแผ่นรีดร้อนแล้ว ผลิตภัณฑ์เหล็กของบริษัทยังได้รับการรับรองตามมาตรฐานทั้งในประเทศ และระดับสากล
6. บริษัทได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็น 4 ล้านตันต่อปี เสร็จสมบูรณ์แล้ว ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2548 ซึ่งทำให้บริษัทมีความพร้อมในการรองรับความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว
7. บริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กรายแรกของประเทศ ที่มีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดปรับผิวและเคลือบน้ำมันในเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี ซึ่งสามารถรองรับการใช้งานเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

จุดด้อย

บริษัทยังต้องพึ่งพาการนำเข้าเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาขนส่งที่ยาวนาน อีกทั้งยังต้องเผชิญกับความผันผวนของค่าเงิน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบริหารต้นทุนวัตถุดิบ นอกจากนี้ การขยายตลาดเข้าสู่เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง ยังเผชิญกับอุปสรรคกับการแข่งขันกับสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากผู้ใช้นี้ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่รวมทุนกับบริษัทต่างประเทศเกือบทั้งสิ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ การผลิตถังแก๊ส การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตท่อเหล็ก และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น รวมถึงศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) และตัวแทนการค้า (Trading Firms)

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็น 8 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1 ได้แก่ กลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน และเหล็กชั้นคุณภาพพิเศษต่างๆ โดยที่กลุ่มลูกค้าปลายทาง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

2. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2 ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มโรงงานผลิตดัดแก๊ส ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตคอนเทนเนอร์ และลูกค้ายกลุ่มโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งในประเทศไทยมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นอยู่ 5 ราย โดยเป็นกลุ่มที่เน้นคุณภาพผิวและการส่งมอบเป็นสำคัญและมีความต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคา ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันรายเดือนหรือ การซื้อขายแบบล่วงหน้า โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
3. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 คือ ลูกค้ายกลุ่มที่ซื้อผ่านตัวแทนการค้า ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น และลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตเหล็กท่อ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส รายเดือน หรือขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
4. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือ การขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
5. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5 ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ายกลุ่มขายเหล็กแผ่นลาย ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
6. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6 ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
7. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S7 ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ายกลุ่มผู้ผลิตยานยนต์และชิ้นส่วน ประเภทที่ต้องการสินค้าสำเร็จรูป สามารถนำไปใช้งานได้ทันที
8. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S8 ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มที่ต้องการสินค้าเหล็กสำเร็จรูป ในลักษณะโครงการพิเศษต่างๆ
9. ตลาดส่งออก ได้แก่ ลูกค้ายกลุ่มต่างประเทศ ในอุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลายมีการซื้อขายแบบ Spot

นโยบายการขาย

1. การขายแบบไตรมาส เป็นไปตามกลไกของ Seaborn Market เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการในการกำหนดปริมาณและราคาไตรมาส ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6
2. การขายแบบรายเดือน เป็นไปตามกลไกตลาดภายในประเทศ ราคาขึ้นอยู่กับปริมาณและเทอมการชำระเงิน เพื่อรองรับลูกค้าที่สามารถแจ้งแผนการซื้อได้ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5
3. การขายแบบ Spot เป็นไปตามกลไกราคาตลาดภายในประเทศ และความเร่งด่วนในการส่งมอบสินค้า รองรับลูกค้าที่ต้องการซื้อโดยไม่มีการแจ้งแผนล่วงหน้า ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดส่งออก
4. การขายแบบ Forward เป็นไปตามโครงสร้างต้นทุนของวัตถุดิบ เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการซื้อเพื่อใช้ในโครงการ import for export ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2

การขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ

ในปี 2562 บริษัทมีปริมาณการส่งมอบผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จำนวน 785,362 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งเป็นผลมา จากการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่มลูกค้า Gold Partnership และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ โดยอัตราส่วนของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษต่อปริมาณการขายรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 61%

สัดส่วนปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษต่อยอดขายรวม (ร้อยละ)

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products)	38	41	51	51	61
ผลิตภัณฑ์ชั้นคุณภาพทั่วไป (Commercial Products)	62	59	49	49	39

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงสร้างของอุตสาหกรรมเหล็กโดยทั่วไป

อุตสาหกรรมเหล็กเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีผลิตภัณฑ์หลักอยู่หลายประเภท โดยอุตสาหกรรมเหล็กแบบครบวงจร (Integrated Steel Works) สามารถแบ่งได้เป็น 3 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1. อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น

ได้แก่ ขั้นตอนการถลุงเหล็ก (Iron Making) เป็นการแยกเหล็กออกจากแร่เหล็กซึ่งอยู่ในรูปของออกไซด์ (Oxide) เพื่อให้ได้เหล็กที่มีปริมาณของสารมลทินต่างๆ น้อยลง อาจแบ่งลักษณะการถลุงเหล็กได้เป็น 2 กระบวนการใหญ่ๆ คือ

1.1 การใช้เตาถลุงแบบพ่นลม (Blast Furnace) โดยใช้อากาศร้อนพ่นเข้าไปในเตาถลุงซึ่งมีแร่เหล็กและโค้กคลั่งกันอยู่ อุณหภูมิภายในเตาถลุงนี้จะสูงมากประมาณ 1,600 องศาเซลเซียส เหล็กที่ได้จึงเป็นเหล็กเหลวซึ่งปกติแล้วจะหล่อออกมาเป็นแท่ง เรียกว่า เหล็กพิก หรือเหล็กถลุง (Pig Iron) การถลุงเหล็กโดยวิธีนี้จะผลิตได้คราวละมากๆ จึงเหมาะสำหรับการผลิตขนาดใหญ่ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง

1.2 การใช้เตาถลุงอุณหภูมิต่ำ (Direct Reduction) โดยใช้ก๊าซที่เป็นรีดิวซิง (Reducing Gas) เช่น คาร์บอนมอนนอกไซด์ ไฮโดรเจน พ่นเข้าไปในเตาถลุงที่อุณหภูมิประมาณ 800 - 1,000 องศาเซลเซียส สารประกอบของเหล็กจะทำปฏิกิริยากับก๊าซเหล่านี้กลายเป็นเหล็กในสภาวะของแข็งเรียกว่า เหล็กพูน (Sponge Iron) การผลิตเหล็กพูนจะเป็นการผลิตขนาดเล็กเท่านั้น กระบวนการถลุงเหล็กแบบนี้มีหลายลักษณะและมีชื่อเรียกหลายอย่าง ซึ่งจะแตกต่างกันในรายละเอียดแต่จะอาศัยหลักการดังกล่าวข้างต้น

2. อุตสาหกรรมเหล็กชั้นกลาง

ได้แก่ ขั้นตอนการผลิตเหล็กกล้า (Steel Making) เป็นการลดปริมาณของธาตุมลทินและปรับปรุงส่วนผสมให้ได้ตามที่ต้องการ โดยนำเหล็กพิกที่ได้จากเตาถลุงไปแปรเปลี่ยนเป็นเหล็กกล้าในเตา Converter ประเภท Basic Oxygen Furnace (BOF) หรือโดยการนำเศษเหล็ก (Scrap) หรือเหล็กพูน มาหลอมในเตาหลอมไฟฟ้า (Electric Arc Furnace) แล้วนำไปหล่อเป็นเหล็กแท่งชนิดต่างๆ ในเบ้าหล่อ (Ingot) หรือหล่อแบบต่อเนื่อง (Continuous Casting) จะได้เหล็กแท่งเล็ก (Billet) เหล็กแท่งใหญ่ (Bloom) และเหล็กแท่งแบน (Slab) ซึ่งจะนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเหล็กทรงยาว (Long Products) และเหล็กทรงแบน (Flat Products) ตามลำดับ

3. อุตสาหกรรมเหล็กชั้นปลาย

ได้แก่ ขั้นตอนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชั้นกลาง คือ เหล็กแท่งชนิดต่างๆ ด้วยการรีด เช่น การนำ Slab ไปรีดเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อน หรือการนำ Billet ไปรีดเป็นเหล็กเส้น เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากขั้นตอนนี้จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่าง ๆ มากมาย รวมทั้งเป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กด้วยตนเอง เช่น การนำเหล็กแผ่นรีดร้อนไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นในการผลิตเหล็กแผ่นเคลือบผิวชนิดต่างๆ ผลิตภัณฑ์เหล็กจากขั้นตอนนี้สามารถแบ่งตามรูปทรงของผลิตภัณฑ์ออกเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

3.1 ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (Flat Products) ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Sheet) เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold Rolled Sheet) เหล็กแผ่นเคลือบ (Coated Sheet) เหล็กแผ่นหนา (Hot Rolled Plate) นำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ผลิตท่อเหล็ก ตู้คอนเทนเนอร์ ถังแก๊ส รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

3.2 ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (Long Products) ได้แก่ เหล็กเส้นกลม (Round Bar) เหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Bar) เหล็กทวน (Wire Rod) เหล็กรูปพรรณ (Shape Steel) โดยส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

โครงสร้างของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย

อุตสาหกรรมเหล็กของประเทศไทยจำกัดอยู่เฉพาะอุตสาหกรรมเหล็กชั้นปลาย แม้ว่าในปัจจุบันจะมีการพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กทรงแบน ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อน เหล็กแผ่นรีดเย็น และเหล็กแผ่นเคลือบชนิดต่างๆ อย่างสมบูรณ์แล้ว แต่ก็ยังไม่มีอุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น โดยมีการผลิตต้นทางที่สุดอยู่ในอุตสาหกรรมเหล็กชั้นกลาง คือ การหลอมเศษเหล็ก โดยใช้เตาหลอมไฟฟ้า ทำให้ประเทศไทยต้องพึ่งพาการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่

อุตสาหกรรมเหล็กโลกปี 2562

สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) รายงานตัวเลขประมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (Crude Steel Production) ในปี 2562 อยู่ที่ 1,838 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.76 จากปี 2561 ซึ่งประเทศจีนยังคงเป็นประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 54.07 ของปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งหมด โดยประเทศจีนมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งสิ้น 994 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 จากปี 2562

ด้านราคาเหล็กในปี 2562 นั้น ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน FOB China ปรับราคาเพิ่มขึ้นระดับ 480 – 536 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2562 มาอยู่ที่ระดับ 483 -531 ในไตรมาส 2/2562 และปรับราคาหดตัวระดับ 452- 510

และ 430 – 483 เหรียญสหรัฐต่อตัน ไตรมาส 3/2562 และไตรมาส 4/2562 ตามลำดับ เช่นเดียวกับราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบบ CFR East Asia Import ปรับราคาเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1/2561 ระดับ 459 เป็น 470 ในไตรมาส 2/2561 และหดตัวไตรมาส 3/2561 อยู่ที่ระดับ 427 เหรียญสหรัฐต่อตัน และ 386 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 4/2561ตามลำดับ ราคาสินแร่เหล็ก CFR China ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากระดับ 82 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2561 มาอยู่ที่ระดับ 101, 102 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 2/2561 ไตรมาส 3/2561 ตามลำดับ และลดลงใน ไตรมาส 4/2561มาอยู่ที่ระดับ 89 เหรียญสหรัฐต่อตัน

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศปี 2562

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศในปี 2562 มี Apparent Steel Supply อยู่ที่ 18.4 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับปี 2562 (ข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย หรือ ISIT) และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่า การบริโภคเหล็กผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวลดลงร้อยละ 7.3 และการบริโภคเหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7

ในปี 2562 ปริมาณการผลิตเหล็กในประเทศประมาณ 7.6 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 15.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยปี 2562

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศมาโดยตลอด จนกระทั่งบริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนขึ้นในปี 2537 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งหมด 5 ราย ดังต่อไปนี้

ผู้ประกอบการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน/ปี)	เริ่มผลิต	ผลิตภัณฑ์
1) บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	4,000,000	กุมภาพันธ์ 2537	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2) บมจ. จี สตีล	1,800,000	ปลายปี 2542	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
3) บมจ. จี เจ สตีล	1,500,000	ไตรมาส 4 ปี 2540	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
4) บจก. ไพรม์ สตีล มิลล์	840,000	2558	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
5) บมจ. สหวิริยาเพลทมิล	1,000,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
6) บมจ. แอล พี เอ็น เพลทมิล	500,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

จากการอ้างอิงถึงข้อมูลความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงของประเทศไทย (Apparent Thailand HR Sheet Consumption) ของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย ประกอบกับข้อมูลประมาณการของบริษัทดังที่แสดงในตารางต่อไปนี้

ความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงของประเทศไทย⁽¹⁾

หน่วย: ล้านตัน

	ชนิด	2557	2558	2559	2560	2561	2562
ปริมาณการผลิตภายในประเทศ	ม้วน ⁽²⁾	2.61	2.31	2.53	2.72	3.02	2.50
	แผ่น ⁽²⁾	0.24	0.16	0.18	0.21	0.18	0.13
	รวม	2.85	2.47	2.72	2.93	3.20	2.63
ปริมาณการผลิตของบริษัท	ม้วน	1.44	1.01	1.13	1.32	1.47	1.27
การนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน	ม้วน	3.9	3.71	4.20	3.44	3.89	3.88
	แผ่น	0.24	0.33	0.49	0.42	0.37	0.46
	รวม	4.14	4.03	4.68	3.86	4.26	4.34
การส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อน	ม้วน	0.018	0.009	0.01	0.001	0.06	0.007
	แผ่น	0.008	0.004	0.003	0.002	0.02	0.003
	รวม	0.026	0.013	0.02	0.01	0.08	0.01
การส่งออกของบริษัท	ม้วน	0.006	0	0	0	0.00	0
รวมความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรง ⁽¹⁾	ม้วน ⁽²⁾	6.49	6.01	6.72	6.15	6.85	6.37
	แผ่น ⁽²⁾	0.47	0.48	0.67	0.63	0.54	0.58
	รวม	6.96	6.49	7.38	6.78	7.39	6.95
ปริมาณเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท	ม้วน	1.43	1.01	1.13	1.32	1.44	1.27
เปลี่ยนแปลง %	ม้วน	-7%	-7%	12%	-8%	11%	-17%
	แผ่น	-10%	1%	39%	-6%	-15%	-28%
	รวม	-7%	-7%	12%	16%	9%	-18%
ส่วนแบ่งตลาดของบริษัท ⁽²⁾	ม้วน	22%	17%	17%	21%	21%	20%
	แผ่น	-	-	-	-	-	-
	รวม	21%	16%	15%	19%	19%	18%
ส่วนแบ่งตลาดการนำเข้า	ม้วน	60%	62%	62%	56%	57%	61%
	แผ่น	51%	68%	73%	67%	70%	79%
	รวม	59%	62%	63%	57%	58%	62%
ส่วนแบ่งตลาดของผู้ผลิตในประเทศ	ม้วน	40%	38%	38%	44%	44%	39%
	แผ่น	51%	33%	28%	33%	34%	22%
	รวม	41%	33.38%	37%	43%	43%	38%
การนำเข้าเหล็กแผ่นรีดเย็น ⁽²⁾		1.07	1.09	1.27	1.27	1.70	1.65
การนำเข้าเหล็กแผ่นเคลือบ ⁽²⁾		2.67	2.63	2.72	2.72	2.76	3.05
รวมความต้องการเหล็กแผ่น		10.7	10.21	11.37	10.77	11.68	11.65
เปลี่ยนแปลง %		-7%	-5%	11%	-5%	8%	-0.26%

ที่มา : สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) และข้อมูลประมาณการของบริษัท

⁽¹⁾ ความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรง = ปริมาณการผลิต + การนำเข้า - การส่งออก (ที่มา: ISIT)⁽²⁾ ข้อมูลประมาณการของบริษัท และข้อมูลสถิติจาก ISIT

หมายเหตุ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิด "แผ่น" หมายถึงเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนาที่มีความหนาดั้งแต่ 6 มิลลิเมตร ขึ้นไป

เหล็กแผ่นรีดร้อน ประกอบด้วย พิกัดศุลกากร 7208 และ 7211.1

เหล็กแผ่นรีดเย็น ประกอบด้วย พิกัดศุลกากร 7209 7211.2 และ 7211.9

เหล็กแผ่นเคลือบ ประกอบด้วย พิกัดศุลกากร 7210 และ 7212

ในปี 2562 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงประมาณร้อยละ 20 ซึ่งยังคงที่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 62 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58 ในปีที่ผ่านมา ในขณะที่ผู้ผลิตภายในประเทศอีก 5 ราย มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 19 ลดลงจากร้อยละ 23 ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ หากนับเฉพาะตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 20 ส่วนสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 61 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57

หากพิจารณาจากลักษณะการใช้งานของเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายกว่าผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตภายในประเทศรายอื่นๆ กล่าวคือ

- 1) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย และจากประสบการณ์ของบริษัท ประกอบกับการเพิ่มเติมเครื่องจักรใหม่ ทำให้บริษัทสามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีขนาดความหนาเพียง 0.9 มิลลิเมตรได้ในเชิงพาณิชย์ ซึ่งนับเป็นโรงงานเพียงไม่กี่แห่งของโลกที่สามารถผลิตเหล็กขนาดความหนาดังกล่าวได้ จึงทำให้มีข้อได้เปรียบในการที่จะตอบสนองความต้องการของตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีความหนาดำกว่า 2 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่และมีอัตราการขยายตัวสูงมากในทุกภูมิภาคของโลก โดยเฉพาะในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- 2) กรรมวิธีการผลิตของบริษัทใช้วัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) ที่ผลิตจากสินแร่เหล็ก ซึ่งมีสารมลทินเจือปนต่ำ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถป้อนให้แก่ลูกค้าที่ต้องการคุณภาพสินค้าสูง เช่น โรงงานเหล็กแผ่นรีดเย็น โดยในปัจจุบันโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นในประเทศทั้ง 4 รายได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนในเชิงพาณิชย์จากบริษัทเพื่อนำไปรีดเย็นต่อในสัดส่วนที่สูงกว่าผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายอื่น ซึ่งนับเป็นกลุ่มลูกค้าในประเทศที่ใหญ่ที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถส่งออกสินค้าเพื่อป้อนให้แก่โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นในต่างประเทศได้อีกด้วย
- 3) นอกจากอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดเย็นแล้ว อุตสาหกรรมภายในประเทศซึ่งมีความต้องการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีคุณภาพสูง ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นตลาดที่มีการคาดการณ์ถึงการเติบโตในอัตราสูงอย่างต่อเนื่องในอนาคต ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถมีส่วนแบ่งตลาดได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสินค้าของบริษัทได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดีในด้านคุณภาพ ความได้เปรียบในด้านระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่รวดเร็ว และบริการหลังการขายที่ดี

ในด้านผู้ผลิตรายใหม่ อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องการเงินลงทุนและเทคโนโลยีสูง อีกทั้งการก่อสร้างโรงงานต้องอาศัยเวลานานประมาณ 3 ปี โอกาสที่จะมีผู้ผลิตรายใหม่จึงเป็นไปได้ไม่มากนัก

ในด้านสินค้าทดแทน ในปัจจุบันยังไม่มีสินค้าใดทดแทนเหล็กแผ่นรีดร้อนได้อย่างสมบูรณ์

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จำนวน 1 แห่ง และโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน 1 แห่ง ทั้ง 2 โรงงาน ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ขั้นตอนการผลิต

โครงการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ได้รับการออกแบบเครื่องจักรทั้งหมดโดยบริษัท Innse Innocenti Engineering และ Ansaldo Industria จากประเทศอิตาลี โดยเริ่มจากนำวัตถุดิบ คือ เหล็กแท่งแบน (Slab) ซึ่งมีความหนา 160-250 มิลลิเมตร มาผ่านการให้ความร้อนสูงที่อุณหภูมิประมาณ 1,250-1,300 องศาเซลเซียส ด้วยเตาเผา 3 เตา ซึ่งสามารถให้ความร้อนแก่เหล็กแท่งแบนได้ชั่วโมงละ 250 ตันต่อเตา (รวม 3 เตาเผาสามารถให้ความร้อนแก่เหล็กแท่งแบนได้ชั่วโมงละ 750 ตัน) หลังจากนั้นจะผ่านเครื่องทำความสะอาดผิว แล้วจึงนำไปรีดขอบเพื่อปรับความกว้างให้ได้ตามความต้องการ พร้อมกับรีดกลับไป-มา 5-7 ครั้ง เพื่อลดความหนาของระดับหนึ่งในชั้นต้น แล้วจึงนำไปม้วนพักเป็นการรักษาอุณหภูมิของแผ่นเหล็กให้ร้อนสม่ำเสมอ และเป็นการประหยัดเนื้อที่ของโรงงาน ก่อนนำไปตัดหัว-ท้ายแผ่นเหล็กให้ตรง เพื่อความสะดวกในการเข้าเครื่องรีด Finishing Stands เพื่อรีดให้เหล็กมีความหนาตามต้องการ ตั้งแต่ 0.9 -20.0 มิลลิเมตร จากนั้นจึงนำแผ่นเหล็กไปผ่านระบบระบายความร้อนด้วยน้ำ ม้วน ชั่งน้ำหนัก และตรวจสอบคุณภาพ จึงจะได้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนซึ่งมีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางภายใน 760 มิลลิเมตร และภายนอก 1,050-2,100 มิลลิเมตร เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนนี้อาจนำไปใช้โดยตรงในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ท่อเหล็ก ก่อสร้าง ถังแก๊ส ตู้คอนเทนเนอร์ ชิ้นส่วนรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า หรือนำไปใช้ในรูปวัตถุดิบ เช่น ในอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดเย็น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครื่องรีดผิวเรียบ (Skinpass Machine) จำนวน 3 เครื่อง และเครื่องตัดแบ่ง (Shearing Line) จำนวน 2 เครื่อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ เนื่องจากลูกค้าบางรายมีความต้องการความเรียบของผิวเหล็กแผ่นสูง อีกทั้งลูกค้าบางรายมีข้อจำกัดด้านเครื่องมือยกขนสินค้า ทำให้ไม่สามารถยกขนม้วนเหล็กขนาดใหญ่ บริษัทจึงต้องกรอแบ่งให้เป็นม้วนเหล็กขนาดเล็ก

สำหรับโครงการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน กระบวนการผลิตเริ่มจากการนำเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนคุณภาพสูงมาคลี่ออกเป็นเหล็กแผ่นบาง (Strip) จากนั้นนำเหล็กแผ่นบางของม้วนก่อนหน้านี้มาต่อกันโดยเครื่องต่อม้วน (Stitcher) และตัดขอบให้เว้าตรงบริเวณก่อนและหลังรอยย่นด้วยเครื่องตัดมุม (Notcher) ก่อนจะนำเหล็กแผ่นบางซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 1.20-6.50 มิลลิเมตร มาผ่านกระบวนการปรับสภาพความเรียบที่เครื่องดึงผิวเรียบ (Tension Leveler) และเข้าสู่กระบวนการล้างผิว (Pickling) โดยจะถูกนำมากำจัดสนิม (Oxide) ด้วยกรดไฮโดรคลอริก (Hydrochloric Acid) ล้างน้ำ (Rinsing) แล้วนำมาเป่าแห้งด้วยลมร้อน เคลือบด้วยน้ำมัน (Oiling) อีกชั้นเพื่อป้องกันการเกิดสนิม และนำมาม้วนเก็บ เพื่อจัดส่งไปยังลูกค้า

สำหรับความเป็นไปได้ที่เทคโนโลยีการผลิตของบริษัท อาจถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมากกว่านั้น เนื่องจากเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรมเหล็กโดยทั่วไปมีอายุการใช้งานนานหลายสิบปี โรงงานของบริษัทเพิ่งเปิดดำเนินการผลิตได้เพียง 20 ปี นับว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเมื่อเทียบกับโรงงานอื่นในโลก การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ส่วนใหญ่อยู่ในด้านไฟฟ้าและระบบควบคุมอัตโนมัติ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ที่ล้าสมัย หรือเลิกผลิต หรือเปลี่ยนทดแทนเพื่อการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) 4 ล้านตันต่อปี และมีประสิทธิภาพกำลังการผลิตจริง (Effective Capacity) ที่ 3.2 ล้านตันต่อปี

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) รวมทั้งการผลิต เพื่อให้มีสินค้าคงคลัง ประมาณ 1 เดือน (Made to Stock) ซึ่งจะเลือกผลิตสินค้า โดยพิจารณาความต้องการของตลาด และความเหมาะสม ทางด้านเทคนิคในการผลิต โดยกำหนดแผนการผลิตล่วงหน้าเป็นรายเดือน และจัดให้มีการผลิตวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 10 วัน

วัตถุดิบ

เนื่องจากกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเป็นการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาผ่านกระบวนการรีดแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจึงมีเพียง Slab เท่านั้น ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งหมด

Slab มีลักษณะเป็นเหล็กแท่งยาวทรงแบน มีพื้นที่หน้าตัดทึบ ได้จากกระบวนการถลุงและหลอมเหล็กและ เหล็กกล้า (Iron & Steel Making) เมื่อนำเข้าเครื่องหล่อแล้วจึงจะได้เหล็กแท่งแบน ซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 160 - 250 มิลลิเมตร ความกว้าง 800 - 1,550 มิลลิเมตร ความยาว 4,300 - 10,800 มิลลิเมตร น้ำหนัก 15.5 - 32.0 ตัน

เหล็กแท่งแบนในตลาดโลกมีหลายชนิดตามประเภทของเหล็ก เช่น ชนิด Low Carbon, Medium Carbon, High Carbon หรือ Stainless และในแต่ละประเภทจะมีหลายชั้นคุณภาพ ในปัจจุบันบริษัทผลิตเหล็กประเภท Low Carbon เป็นหลัก โดยชั้นคุณภาพของเหล็กแท่งแบนที่บริษัทจะนำมารีดนั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ต้องการผลิต ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

แหล่งที่มาและจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแท่งแบนกระจาย อยู่ตามแหล่งต่างๆ ทั่วโลก เช่น จีน รัสเซีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น อเมริกาใต้ และออสเตรเลีย เป็นต้น โดยในปี 2562 บริษัท จัดซื้อ วัตถุดิบจากผู้ผลิตจำนวน 13 รายใน 9 ประเทศ คือ ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย ไต้หวัน เกาหลีใต้ เวียดนาม รัสเซีย ยูเครน บราซิล และ ออสเตรเลีย โดยวิธีการซื้อจะเป็นเจรจาต่อรองแบบรายเดือน ทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายและซื้อตรงกับผู้ผลิต โดยบริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้ ตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทเป็นแบบรายปีหรือรายไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ และทำให้เกิดความเพียงพอต่อการผลิตและความต้องการของลูกค้า

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่า อุตสาหกรรมเหล็กเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้ประเทศเกิดการพัฒนา และต้องใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติตามกฎหมายของภาครัฐและกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การศึกษาและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการผลิตเหล็ก มาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม การนำระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล (ISO 14001) มาใช้ตั้งแต่ปี 2542 และผ่านการตรวจประเมิน รวมทั้งได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องตลอดมา

ทั้งนี้ สำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานผลิตอื่นๆ ในโรงงาน โดยมีการแต่งตั้งผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ผู้ควบคุม และผู้ปฏิบัติงานประจำ ระบบควบคุมบำบัดมลพิษ น้ำ อากาศ และกากของเสีย ครบถ้วนตามกฎหมาย สำหรับภายนอกพื้นที่โรงงาน บริษัทมีการดำเนินการร่วมกันกับบริษัทในเครือสหวิริยาอื่นๆ ในพื้นที่อำเภอบางสะพาน โดยมีศูนย์บริหารจัดการและส่งเสริมสิ่งแวดล้อมเครือสหวิริยาเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการสร้างความร่วมมือระหว่างชุมชนกับโรงงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี

สำหรับปี 2562 ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศบริเวณโดยรอบโครงการและจากปล่องระบายอากาศของโครงการอยู่ในระดับไม่เกินมาตรฐานที่กำหนดโดยราชการทั้งหมด ดังนี้

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ 5 สถานี บริเวณโดยรอบโครงการ

ดัชนี	ค่าเฉลี่ยต่ำสุด-สูงสุดของปริมาณที่ตรวจพบ		มาตรฐาน
	13 - 20 ก.พ. 62	12 - 19 ก.ย. 62	
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (mg/m ³)	0.037-0.119	0.035-0.073	ไม่เกิน 0.330 ^{1/}
ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0099-0.0118	0.0099-0.0123	ไม่เกิน 0.300 ^{1/}
ปริมาณก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0301-0.0433	0.0286-0.0368	ไม่เกิน 0.320 ^{2/}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (mg/m ³)	0.015-0.056	0.017-0.037	ไม่เกิน 0.120 ^{1/}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน (mg/m ³)	0.012-0.027	0.009-0.016	ไม่เกิน 0.05 ^{3/}
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (mg/m ³)	<0.001	<0.001	-

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 พ.ศ. 2547

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 33 พ.ศ. 2552

มาตรฐาน^{3/}: มาตรฐานฝุ่นละอองไม่เกิน 2.5 ไมครอน ในบรรยากาศทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 36 พ.ศ. 2553

หมายเหตุ: <0.001 คือค่า Detection Limit ของ HCl

HCl ไม่มีค่ามาตรฐานกำหนด

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคติง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายธรรณกรณียศเรืองศักดิ์

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวอัจฉรา ไชยยาว (ว-011-ค-7116)

ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวศินี สิงพิสุทธิ (ว-011-จ-6222)

เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องเตาเผาเหล็ก 1 และ 2

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด				มาตรฐาน
	14 ก.พ. 62	18 พ.ค. 62	17 ก.ย. 62	17 ธ.ค. 62	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	188	171	132	236	ไม่เกิน 240 ¹
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2)(ppm)	273	356	247	336	ไม่เกิน 800 ¹
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x)(ppm)	104	113	73	110	ไม่เกิน 200 ¹
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	5.4	17	4.7	28	ไม่เกิน 690 ²

มาตรฐาน¹: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (เก่า) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน²: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม

บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก

นายพิพัฒน์ สุขะตุงคะ

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม

นางสาวอัจฉรา ไชยยาว (ว-011-ค-7116)

ชื่อผู้วิเคราะห์

นางสาววศินี สิงพิสุทธิ (ว-011-จ-6222)

เบอร์โทรศัพท์

02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Scrubber PPPL (จากหน่วยกระบวนการล้างผิวและเคลือบน้ำมัน)

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	20 ก.พ. 62	13 ก.ย. 62	
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (HCl) (mg/m^3)	0.46	0.23	ไม่เกิน 200 ¹

มาตรฐาน¹: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม

บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก

นายพิพัฒน์ สุขะตุงคะ

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม

นางสาวอัจฉรา ไชยยาว (ว-011-ค-7116)

ชื่อผู้วิเคราะห์

นางสาววศินี สิงพิสุทธิ (ว-011-จ-6222)

เบอร์โทรศัพท์

02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Boiler

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	20 ก.พ. 62	13 ก.ย. 62	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m ³)	11	4.4	ไม่เกิน 120 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO ₂)(ppm)	2	0.3	ไม่เกิน 800 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO _x)(ppm)	39	34	ไม่เกิน 180 ^{1/}
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	1.4	1.8	ไม่เกิน 690 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานหลัก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

หมายเหตุ : <0.1 คือค่า Detection Limit ของ SO₂

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายพิพัฒน์ สุขะตุงคะ
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวอัจฉรา ไชยยาว (ว-011-ค-7116)
ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวศินี สิงพิสุทธิ (ว-011-จ-6222)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Dust Collector

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	20 ก.พ. 62	7 ก.ย. 62	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m ³)	4.5	3.3	ไม่เกิน 120 ^{1/} , 300 ^{2/}

มาตรฐาน^{1/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานหลัก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2/}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายพิพัฒน์ สุขะตุงคะ
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวอัจฉรา ไชยยาว (ว-011-ค-7116)
ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวศินี สิงพิสุทธิ (ว-011-จ-6222)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

จากการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับใบรับรองและรางวัลด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9002 ในปี 2540
2. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2541
3. ใบรับรองระบบการจัดการมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 ในเดือนธันวาคม 2542
4. เกียรติบัตรรับรองการใช้เทคโนโลยีสะอาดเบื้องต้น ประจำปี 2543
5. รางวัลดีเด่นประเภทโรงงานควบคุมที่อนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2543
6. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2544
7. รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2544 (EIA Awards 2001)
8. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารงานคุณภาพ ประจำปี 2545
9. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมยอดเยี่ยม (รายการของประเทศไทย) ประจำปี 2546
10. ใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001
11. เกียรติบัตรโครงการโรงงานสีเขียวเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ ในเดือนสิงหาคม ปี 2547
12. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2548
13. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน ประจำปี 2549
14. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการบริหารงานคุณภาพ ประจำปี 2550
15. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2551
16. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2552
17. ประกาศนียบัตร โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2552
18. ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) พ.ศ.2552 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
19. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2553
20. ประกาศนียบัตร โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2553
21. ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) โครงการต่อเนื่อง พ.ศ.2553 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
22. ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ในเดือนสิงหาคม 2554
23. รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน ประจำปี 2554
24. ประกาศนียบัตรรองคณิศรนำร่องในโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและได้จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในเดือนกรกฎาคม 2554
25. ประกาศนียบัตรโครงการส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกในสถานประกอบการอุตสาหกรรมในภูมิภาคด้วยมาตรฐาน ISO 14064-1 เพื่อมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ (Loe Carbon Industry) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในเดือนกันยายน 2556

26. รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2557
27. รางวัลชนะเลิศ ASEAN Energy Awards ประจำปี 2557 ประเภทการบริหารจัดการพลังงานดีเด่นในโรงงานขนาดใหญ่
28. รางวัล Thailand Energy Awards 2557 ประเภทโรงงานควบคุมดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน
29. รางวัลสถานประกอบกิจการที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2557 (EIA Monitoring Awards 2014)
30. ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2557
31. รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (รางวัลต่อเนื่อง 4 ปี) ประจำปี 2558
32. รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารความปลอดภัย ประจำปี พ.ศ.2558
33. รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารงานคุณภาพ ประจำปี พ.ศ.2558
34. รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (รางวัลต่อเนื่อง 5 ปี) ประจำปี 2559
35. รางวัลสถานประกอบกิจการที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2559 (EIA Monitoring Awards 2016)
36. ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2560
37. รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (รางวัลต่อเนื่อง 6 ปี) ประจำปี 2560
38. รางวัลสถานประกอบกิจการที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 (EIA Monitoring Awards 2018)
39. รางวัลกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (ระดับทองแดง) ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019)

จากการดำเนินงานที่มีการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย โดยมีเจ้าหน้าที่ที่ดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในการป้องกันและควบคุมมลพิษจากการดำเนินการ รวมถึงการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามที่กำหนดโดยผู้เชี่ยวชาญจากรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กฎหมายกำหนด มีการควบคุมมลพิษที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดีและไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ทางด้านการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ บริษัทได้นำหลักการประเมินวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์มาใช้ในกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการนำแนวทางมาตรฐาน

ISO14064-1 มาเป็นเครื่องมือประเมินการปลดปล่อยและการลดก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางที่ภาครัฐส่งเสริมซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.5 บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) เป็นผู้ให้บริการด้านวิศวกรรมการจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรมงานออกแบบ ผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนเครื่องจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมและโครงการ สิ่งแวดล้อม และงานบริการแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะทางโดยเฉพาะ การผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งมีความหลากหลายทางเทคโนโลยี ทั้งงานผลิตเครื่องจักรสำหรับงานอุตสาหกรรมผลิตเหล็ก เครื่องจักรในงานขนถ่ายวัสดุ เทคโนโลยีแก๊สชีวภาพ เทคโนโลยีผลิตพลังงานชีวมวล และระบบการส่งจ่ายและบำบัดน้ำ

WCE ได้กำหนดขอบข่ายในการดำเนินธุรกิจในปี 2562 ดังนี้

- ธุรกิจการจัดการงานซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร
- ธุรกิจวิศวกรรมโครงการและงานโครงสร้าง

WCE มีการดำเนินงานภายใต้ระบบมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบ ISO9001:2008 ระบบ ISO14001:2004 และได้ปรับเปลี่ยนจากมาตรฐาน TIS18001:2554 เป็น OHSAS 18001:2007 ได้รับใบรับรองมาตรฐาน มอก.17025 งานบริการสอบเทียบเครื่องมือวัดคุมอุตสาหกรรม และใบรับรอง การผลิตภาชนะรับแรงดัน, หม้อไอน้ำ, ท่อรับแรงดัน และซ่อมแซมภาชนะรับแรงดันตามมาตรฐาน ASME Code U, S, R และ PP Stamp จากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา American Society of Mechanical Engineering (ASME) มาตรฐานการผลิตโครงสร้างเหล็ก (M-Grade) จากสถาบัน JSCA (Japan Structural Consultants Association) และมาตรฐานช่างเชื่อมจากประเทศญี่ปุ่น สถาบัน JWES (Japan Welding Engineering Society) นอกจากนี้ WCE ยังได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (2549-2553) และทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติใน 5 สาขาจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

WCE มีที่ตั้งอยู่บริเวณภาคใต้ตอนบน ในพื้นที่บริเวณดังกล่าวยังไม่มีให้บริการในลักษณะนี้ นอกจากนี้ WCE ยังมีขอบเขตการให้บริการค่อนข้างครบวงจรเพื่อสนับสนุนโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และได้ขยายตลาดสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่น

1. มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในเชิงลึกทางด้านงานวิศวกรรมเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก

2. มีระบบการทำงานระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2000, ISO 14001, TIS/OHSAS 18001, IEC17025 และ ASME Code U S R และ PP Stamp
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตโครงสร้างเหล็ก (M-Grade) จากสถาบัน JSCA (Japan Structural Consultants Association) และมาตรฐานช่างเชื่อมจากประเทศญี่ปุ่น สถาบัน JWES (Japan Welding Engineering Society) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 เพื่อผลิต จำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam) ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น
4. ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และใกล้ท่าเรือน้ำลึก สามารถขนย้ายวัตถุดิบและชิ้นงานขนาดใหญ่ ผ่านการขนส่งทางเรือสู่ต่างประเทศได้ง่าย
5. เป็นสถานประกอบการมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ
6. ได้รับใบอนุญาตให้สามารถเป็นวิศวกรผู้ออกแบบและติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติ
7. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้รับการประกาศรายชื่อผู้รับทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีจากกระทรวงการคลัง

จุดด้อย

1. ไกลจากพื้นที่ที่มีอุตสาหกรรมหนาแน่นอย่างในภูมิภาคอื่น เช่น ภาคตะวันออกภาคเหนือและภาคกลาง
2. ต้นทุนวัตถุดิบค่อนข้างสูง เนื่องจากต้องซื้อจากผู้ขายในกรุงเทพฯ
3. การขยายธุรกิจต้องใช้การลงทุนภายในเองที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการใช้ระบบ Outsourcing เป็นไปได้ยาก เนื่องจากอยู่ไกลจากแหล่งศูนย์กลาง

WCE ได้ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อวางแนวทางการขยายผลิตภัณฑ์ในอนาคต ดังนี้

- 1) มุ่งลดค่าใช้จ่ายภายใน และร่วมกับลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมเหล็กเพื่อปรับลดค่าใช้จ่ายงานสัญญาซ่อมบำรุงและบริการด้วยกลยุทธ์ Cost Reduction รวมถึงงานผลิตและซ่อมแซมอุปกรณ์ด้วยโครงการ R&D Part
- 2) เจาะตลาดกลุ่มลูกค้าเดิม อาทิ
 - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก โรงไฟฟ้า และโรงปูนซีเมนต์
 - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็กและกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ
- 3) ขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ
 - งานวิศวกรรมและบริหารโครงการ ขยายสู่กลุ่มลูกค้าธุรกิจต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมกระดาษ และพลังงานทางเลือก เป็นต้น
 - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ การรถไฟแห่งประเทศไทย และกรมทางหลวงชนบท กลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น
 - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก เป็นต้น

- 4) นำเสนอสินค้าและบริการใหม่เข้าสู่ตลาด อาทิ
 - ให้บริการงาน Engineering Design Service เช่น การรับงานออกแบบ ก่อสร้าง การประกอบติดตั้งโรงเก็บถ่านหินและติดตั้งระบบลำเลียงถ่านหิน และทำเทียบเรือ เป็นต้น
 - ให้บริการงาน Engineering Solution Service อาทิ Surface Engineering และ Machining Mobile เป็นต้น
 - ให้บริการตรวจสอบขนาด สอบเทียบระดับ และติดตั้งงานด้วยอุปกรณ์ Portable Laser Tracker Measurement and CMM
 - ผลิต จำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam) ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น
- 5) การพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางด้านตลาด
 - Business Alliance สร้างพันธมิตรร่วมในงานวิศวกรรมและการออกแบบเครื่องจักรกล งานโครงการงานโครงสร้างเหล็ก และงาน Machine Shop รวมถึงพันธมิตรในด้านเครื่องมือทดสอบพิเศษต่างๆ
 - พัฒนาสินค้าใหม่สู่ตลาด 5 ประเภท ได้แก่ Steel Machinery, Bio Gas/ Bio Mass, Handling Solution, Environmental และผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam)
- 6) จัดทำระบบการควบคุมต้นทุนและวางระบบการตรวจสอบการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Control System)

ลักษณะของรายได้

ในปี 2562 WCE มีรายได้จากการให้บริการกลุ่มอุตสาหกรรมหลักในเครือสหวิริยาที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ คิดเป็นร้อยละ 59 ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าจำนวน 2 ราย ดังนี้

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 12

โดย WCE มีรายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในเครือสหวิริยาอื่นและลูกค้าภายนอก คิดเป็นร้อยละ 49

(ข) ภาวะการแข่งขัน

ในปี 2562 WCE ยังคงวางแผนด้านการให้บริการเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการช่วยลูกค้าลดต้นทุนในส่วนของการซ่อมบำรุงและงานผลิตอะไหล่ และด้วยนโยบายร่วมของกลุ่มบริษัทในเครือด้วยกลยุทธ์ Cost Reduction ผลทำให้ ความสามารถในการสร้างรายได้ยังสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยรายได้รวมในปี 2562 เท่ากับ 712.6 ล้านบาท

WCE ได้เปิดตัวเข้ารับงานโครงการภายนอกจากลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง และกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี การรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยใช้กลยุทธ์แสดงความแข็งแกร่งเฉพาะทางของ WCE ในด้านงานวิศวกรรมและการบริหารงานโครงการอย่างเป็นระบบ โดยรายได้จากลูกค้าอื่นในปี 2562 เท่ากับ 255.2 ล้านบาท

จากรายงานภาวะเศรษฐกิจของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เศรษฐกิจของไทยในปี 2562 พบว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) ไตรมาส 4 ขยายตัว 1.6% ลดลงจาก 2.6% ในไตรมาสก่อนหน้า เมื่อรวมทั้งปี 2562 เศรษฐกิจไทยจึงขยายตัว 2.4% การชะลอตัวของจีดีพีไตรมาส 4 หรือช่วงเดือน ต.ค.-ธ.ค. 2562 นับเป็นตัวเลขที่ต่ำที่สุดในรอบ 21 ไตรมาส นับจากไตรมาส 4/2557

ซึ่งเป็นผลจาก 3 ปัจจัยหลักคือ

1. การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก จากความไม่แน่นอนเรื่องมาตรการกีดกันทางการค้า และการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าติดลบ 4.9%

2. ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ 2563

3. ผลกระทบจากปัญหายักษ์แล้ง

ขณะเดียวกัน สศช. คาดการณ์ว่า แนวโน้มการเติบโตของจีดีพีในปี 2563 จะขยายตัวที่ 1.5-2.5% หรือเฉลี่ย 2% ต่อปี ซึ่งถือว่ายิ่งหดตัวจากจีดีพีปีก่อน จากปัจจัยเรื่องการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 แต่การประเมินจีดีพีดังกล่าวอยู่บนสมมุติฐานที่ว่าสถานการณ์ไวรัสจะจบลงภายใน 3 เดือน หรือราว เม.ย.-พ.ค. ทำให้มีนักท่องเที่ยว 37 ล้านคนสร้างรายได้ไม่ต่ำกว่า 1.73 ล้านล้านบาท ส่วนปัจจัยลบอื่น ๆ คือ ปัญหายักษ์แล้ง ความล่าช้าในกระบวนการงบประมาณ และความผันผวนของระบบเศรษฐกิจการเงินโลก

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

การผลิต

ในปี 2562 สายงานการผลิตไม่ได้มีการขยายการลงทุนในส่วนโรงงานมากนัก สืบเนื่องจากปัญหาที่มีผลกระทบมาจากลูกค้าหลักและลูกค้าในเครือต่างๆ อย่างไรก็ตาม WCE ยังคงใช้แผนกลยุทธ์ด้าน Outsourcing ในงานผลิตและงานโครงการต่างๆ โดยการสร้างพันธมิตรทางการค้า เช่น งานโยธา งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และตัวแทนความร่วมมือด้านการผลิตต่างๆ เพราะได้มีการรับงานทางด้านการโครงการในช่วงไตรมาสที่ 1 และ ไตรมาสที่ 2 เข้ามาได้มาก ประกอบกับระบบการวางแผนและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานของ WCE ที่เข้มแข็ง ทำให้ WCE สามารถให้บริการได้ครอบคลุม รองรับต่อความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าในสินค้าและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

ในด้านเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและให้บริการ WCE ไม่มีแผนการขยายงานโดยการลงทุนเพิ่ม แต่ได้มุ่งเน้นเรื่องการปรับปรุงและพัฒนาการใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ให้ใช้งานอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการวางระบบซ่อมบำรุงที่

ทันสมัย และการเปิดชั่วโมงการทำงานให้มากขึ้นจาก 8 ชั่วโมงเป็น 16 ชั่วโมง และ 24 ชั่วโมง และมีการวางแผนการใช้เครื่องจักรของพันธมิตร Workshop เข้ามาเสริมในกรณีไม่เพียงพอให้มากขึ้น

ในด้านบุคลากร WCE เลือกสรรบุคลากรที่มีศักยภาพสูงเข้าเป็นพนักงานประจำ เนื่องจากการให้บริการงานโครงการและงานวิศวกรรม แก่บริษัทต่างๆ มีความหลากหลายทางเทคโนโลยีที่แตกต่างกันออกไป และเลือกใช้แรงงานจากบริษัทภายนอก (Outsourcing) ซึ่งผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน นอกจากนี้ WCE มีนโยบายที่จะพัฒนาฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะความรู้ความชำนาญในงานวิศวกรรมด้านต่างๆ ให้มากขึ้น

ในด้านวัตถุดิบ ส่วนใหญ่ WCE จัดซื้อจากผู้ขายภายในประเทศ แต่ส่วนที่เป็นวัตถุดิบเกรดพิเศษ WCE ได้สั่งซื้อจากตัวแทนในประเทศหรือสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ เพื่อนำเข้ามาผลิตชิ้นส่วน อะไหล่ และชิ้นงานที่เป็น Fabricated Parts ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามได้มีนโยบายการจัดหาวัสดุที่ใช้อยู่ในแหล่งราคาถูกลงที่มีคุณภาพดีตามต้องการ โดยพิจารณาการจ้างการจัดซื้อเป็นแบบ Contract Price เพื่อลดความเสี่ยงด้านระยะเวลาส่งมอบและราคา

WCE ไม่มีสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

WCE มีผลการดำเนินงานจากการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริการต่างๆ ในปี 2562 ดังนี้

1. ธุรกิจการจัดการงานซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร	440.5	ล้านบาท
2. ธุรกิจวิศวกรรมโครงการและงานโครงสร้าง	258.4	ล้านบาท
รายได้รวมจากการขายและให้บริการ	698.9	ล้านบาท

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

WCE ยึดถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมตามที่ภาครัฐกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และยังคงรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004

WCE ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

WCE มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 มูลค่า 300.33 ล้านบาท

2.6 บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) มีท่าเรือน้ำลึกเอกชน ให้บริการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในเรือและนอกเรือสทรีทซึ่งเป็นกลุ่มของผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งยังให้บริการรับฝากสินค้านำเข้าในคลังสินค้าทัณฑ์บน ซึ่ง PPC ได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้านาน 2 ปี โดยท่าเรือของ PPC ตั้งอยู่ที่บริเวณอ่าวเทียน อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปัจจุบัน PPC มีท่าเทียบเรือจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่า มีความลึกหน้าท่าตั้งแต่ 8 เมตร ถึง 15 เมตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ท่าเทียบเรือ A ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 450 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 15 เมตร สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 100,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
- 2) ท่าเทียบเรือ B ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 245 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-12 เมตร สามารถจอดเรือขนาด 20,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
- 3) ท่าเทียบเรือ C ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 892 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-14 เมตร สามารถจอดเรือได้พร้อมกัน 5 ลำ เป็นขนาด 80,000 DWT จำนวน 2 ลำและขนาด 20,000 DWT จำนวน 3 ลำ
- 4) ท่าเทียบเรือ D ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 250 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8 เมตร สามารถจอดเรือ Barge ขนาด 2,200 DWT ได้พร้อมกัน 4 ลำ

นอกจากนี้ในปี 2555 PPC ได้จัดซื้อเครนขนาดความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว จาก Gottwald Port Technology ประเทศเยอรมนี ซึ่งได้ติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555

ลักษณะรายได้

PPC มีรายได้หลักจากผู้ให้บริการท่าเรือ ประกอบด้วย

- 1) จากเจ้าของเรือหรือตัวแทนเจ้าของเรือ (Charges against Ship Owners or Ship's Agents) ได้แก่ ค่าบริการเครื่องหมายช่วยการเดินเรือ ค่าบริการเรือลากจูง ค่าภาระการใช้ท่าของเรือ ค่าบริการนำร่อง (Berthing Master)
- 2) จากผู้นำเข้าหรือผู้ส่งออก (Charges against Consignees or Consignors) ได้แก่ ค่าภาระยกขนสินค้า ค่าภาระฝากสินค้า

ในปี 2562 ที่ผ่านมา PPC มีรายได้จากผู้ให้บริการต่าง ๆ ดังนี้

ประเภทรายได้ (ล้านบาท)	จำนวนเงิน	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
รายได้นำเข้า / ส่งออก จากตัวแทนเรือ	157.17	60.20
รายได้นำเข้าจากผู้นำเข้า	91.17	34.92
รายได้ส่งออกจากผู้ส่งออก	1.64	0.63
รายได้อื่นๆ	11.10	4.25
	<u>261.08</u>	<u>100.00</u>

บัตรส่งเสริมการลงทุน

บัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1290(2)/2555

PPC ได้รับการอนุมัติส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีมติอนุมัติให้ส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเลประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน โดยให้ได้รับสิทธิและประโยชน์ และปฏิบัติตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1290(2)/2555

1. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ได้รับอนุมัติ
4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

เงื่อนไขที่ PPC ต้องปฏิบัติตามมีดังนี้

1. เครื่องจักรที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ โดยจะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 6 กันยายน 2557 และจะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักร ตามแบบและวิธีการที่สำนักงานกำหนด
2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม
3. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 400 ล้านบาท
4. บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน

5. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ขนาดของกิจการขนถ่ายสินค้าทั่วไปจะประมาณ 8.2 ล้านตัน
6. จะต้องมีการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท
7. จะต้องยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ให้สำนักงานเห็นชอบภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อการขอรับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของรอบระยะเวลาบัญชีนั้น
8. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 330,000 บาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในวันเปิดดำเนินการโครงการ
9. จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือ มาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ
10. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง
11. จะต้องตั้งสถานประกอบการในท้องที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยสถานที่ตั้งสถานประกอบการต้องไม่อยู่ในเขตหวงห้ามตามประกาศผังเมืองรวมของจังหวัด และต้องได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมหรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ PPC ไม่มีปัจจัยที่มีผลกระทบต่องานหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ จนถึงปัจจุบัน PPC สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ครบถ้วน

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาดและจุดเด่นทางการตลาด

1. เป็นท่าเรือเอกชนรายแรกที่ได้รับการรับรอง 4 มาตรฐานพร้อมกัน คือ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO9001:2008) ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2004) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) และระบบการรักษาความปลอดภัยสากล (ISPS Code)
2. ตัวท่าเรืออยู่ใกล้กับสถานประกอบการของผู้ให้บริการ
3. การขนส่งทางน้ำเป็นการขนส่งที่ต้นทุนถูกที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับขนส่งวิธีอื่น
4. สามารถให้บริการการขนส่งได้อย่างครบวงจร เนื่องจากมีกิจการขนส่งทางบกในเครือสหวิริยา ซึ่งมีกองกำลังรถพหนะและเครื่องมือยกขนเสริมการให้บริการ
5. เป็นจุดที่สามารถส่งสินค้าไปต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน
6. เป็นเขตท่าเทียบท่าเรือ และมีคลังสินค้าทันสมัยทั้งไป

ลักษณะของลูกค้า

ผู้ใช้บริการเกือบทั้งหมดเกินกว่าร้อยละ 95 เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหลักในเครือสหวิริยา ที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
4. บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด

ลูกค้าหลัก

ได้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายได้จากการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2562 ตามลำดับ สำหรับลูกค้านอกเครือสหวิริยาที่มาใช้บริการในปี 2562 ประกอบด้วย กลุ่มบริษัทผลิตน้ำมันปาล์ม กลุ่มบริษัทสินแร่ และกลุ่มบริษัทแทนชุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย

(ข) ภาวะการแข่งขัน

PPC ไม่มีคู่แข่งรายสำคัญ เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการท่าเรือน้ำลึกเอกชนแห่งเดียวในพื้นที่

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

ท่าเรือน้ำลึกของ PPC ตั้งอยู่ห่างจากโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักอำเภอบางสะพาน ประมาณ 4-4.5 กิโลเมตร เพื่อให้บริการขนถ่ายวัตถุดิบซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศ และขนถ่ายสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ ให้แก่โรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักอำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

ท่าเรือประจวบ ประกอบด้วยตัวท่าเรือ 4 ท่า คือ

1) ท่าเทียบเรือ A	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	3,024,000	เมตริกตัน
2) ท่าเทียบเรือ B	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,016,000	เมตริกตัน
3) ท่าเทียบเรือ C	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	8,000,000	เมตริกตัน
4) ท่าเทียบเรือ D	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,000,000	เมตริกตัน
รวม		<u>15,040,000</u>	เมตริกตัน



ปริมาณสินค้าผ่านท่า (เมตริกตัน)

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>	<u>ปี 2560</u>
(1) สินค้าขาเข้า (Import)	2,081,486	2,204,253	1,820,020
(2) สินค้าขาออก (Export)	65,560	85,200	68,530
(3) สินค้าขนส่งชายฝั่ง (Coastal)	<u>513,689</u>	<u>511,122</u>	<u>489,805</u>
รวม	<u>2,660,735</u>	<u>2,800,575</u>	<u>2,378,355</u>

นอกจากท่าเทียบเรือแล้ว PPC มีเครนขนาดความสามารถยกขนส่งสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อใช้รองรับการขนถ่ายสินค้าจากเรือขนาดใหญ่

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

PPC ได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อมของกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ PPC ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน จนกระทั่ง “ศาล” มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้ระบุให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทในฐานะผู้บริหารแผน ยังสามารถดำเนินธุรกิจหลักได้โดยปกติภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงพร้อมกับกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท

ความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางแผนไว้ได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลกระทบต่อราคาและความต้องการบริโภควัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในปี 2562 สถานการณ์ตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจยังไม่เป็นผลเชิงบวกกับภาคอุตสาหกรรมพื้นฐาน ส่งผลต่อความต้องการบริโภคสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน นอกจากนี้ มีการนำเข้าสินค้าเหล็กจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กบางประเภทซึ่งได้มีมาตรการป้องกันการทุ่มตลาดและหลบเลี่ยงที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในช่วงปลายปีจึงยังไม่ส่งผลในปีนี้ ด้านราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนมีการแข่งขันที่สูงทำให้ราคาปรับตัวลดลง ในขณะที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลต่อการควบคุมส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบ

จากปัจจัยเสี่ยงความผันผวนด้านราคาและปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัทดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้ 1) บริหารการจัดซื้อวัตถุดิบด้วยความระมัดระวังในราคาที่จะทำให้บริษัทมีส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบตามที่ต้องการและในจำนวนที่คาดว่าจะขายได้ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ 2) มีการจัดทำ Gold Partnership Program เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในภาวะที่ตลาดซบเซาและมีการใช้นโยบายการขายตามความเหมาะสมในแต่ละลูกค้าเพื่อรักษาสวนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบเป็นไปตามที่วางไว้ 3) ติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ และสามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น 4) ดำเนินการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับการ

ขาย และเร่งรัดระยะเวลาในการส่งมอบให้เร็วขึ้น 5) ติดตามสถานการณ์การทุบตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ การนำเข้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว และ 6) มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม สำหรับการใช้งานแบบเฉพาะของลูกค้าผู้ใช้งานกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มผู้ใช้งานก่อสร้าง กลุ่มผู้ใช้งานผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักร เป็นต้น

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดอันเนื่องจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความ ต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท เป็นผลต่อเนื่องมาจากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามแผนและลูกหนี้การค้า ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดชำระหนี้ ซึ่งกระทบกับกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่ายและเงินทุนหมุนเวียนของ บริษัท

ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัท นอกจากปริมาณและราคาขายสินค้าที่มีความผันผวน และลูกหนี้การค้า ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดแล้ว บริษัทยังมีการหนี้ที่ต้องชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ หลังจากที่ “ศาล” มีมติ เห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ จากผลกระทบจากสงครามการค้าโลกและมาตรการทาง การค้าที่ไม่เอื้ออำนวยต่อสถานการณ์ด้านการตลาดมาตลอดปี 2562 และอาจต่อเนื่องไปถึงปี 2563 ได้ส่งผลกระทบ มายังปริมาณการขายและรายรับของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนสภาพคล่องของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามระดับเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด ผ่านการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแส เงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคตและมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการ หาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ทันการณ์ บริหารจัดการและให้ความสำคัญกับการขายสินค้า การบริหารวัตถุดิบและสร้าง นวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ลดค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆอย่าง เข้มงวด นอกจากนี้ ยังมีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอทุกเดือนในการติดตามการ ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และการติดตามการจัดการเงินสดโดยผู้สอบทานกระแสเงินสด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมี การบริหารจัดการเงินสดได้อย่างเหมาะสม โดยในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดรับเพียงพอที่จะรองรับกระแสเงินสดจ่าย และสามารถชำระหนี้ได้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากการซื้อหลักแท่งแบบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศทั้ง จำนวน ทำให้บริษัทมีภาระจ่ายค่างวดที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่รายรับของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายใน ประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจาก การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน จนอาจส่งผล กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะใช้วิธีการ matching คือการนำรายได้สกุลเดียวกันจากลูกค้า

รายหนึ่งมา match กับรายจ่ายที่ต้องชำระให้แก่คู่ค้าอีกรายหนึ่ง ส่วนที่เหลือจะทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract)

บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไม่เพียงพอในการปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ และหนี้เงินเหรียญสหรัฐตามแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจากการที่บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทอยู่ในระหว่างขออนุมัติวงเงินเพิ่มเติมในการทำธุรกรรมการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit - FCD) ไว้สำหรับการถือเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม จากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในปัจจุบัน ส่งผลกระทบในเชิงบวกต่อการถือเงินตราต่างประเทศของบริษัท

• ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด ส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด การทบทวนการให้สินเชื่อ ตลอดจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการติดตามยอดหนี้คงค้างเกินกำหนดอย่างใกล้ชิด โดยร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้ และกำหนดนโยบายสินเชื่อในการให้ชำระหนี้คงค้างเกินกำหนด (ถ้ามี) ก่อนที่จะส่งมอบสินค้าใหม่ให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมียอดหนี้คงค้างชำระเกินกำหนดจากลูกหนี้บริษัทในเครือ 2 ราย ซึ่งบริษัทได้ควบคุมการชำระหนี้และการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเต็มจำนวน

3. ความเสี่ยงด้านการผลิต

• ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต

ในการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการผลิตทั้งที่มาจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต โดยความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากเครื่องจักรสำคัญที่อาจเสียหายจากการใช้งาน ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสมทำให้ผลิตสินค้าผิดไปจากความต้องการของลูกค้าหรือไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้ รวมถึงความเสี่ยงจากความสูญเสียของกระบวนการผลิต (Yield Loss) จำนวนมาก และความเสี่ยงจากเครื่องจักรไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากอะไหล่ล้าสมัย (Obsolete Part) หรือเกิดการระเบิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน หรืออาจทำให้ต้องหยุดการผลิต และมีผลต่อเนื่องต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการผลิต บริษัทมีขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาและบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียมอะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่อให้ประสิทธิภาพของการควบคุมคุณภาพมีความแม่นยำสูงขึ้น จึงทำการติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) เพื่อช่วยในการตัดสินใจแบบ Real Time ซึ่งจะทำให้สามารถรับรู้และปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทีที่ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพ ทำให้ช่วยลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพจำนวนมากได้ และบริษัทยังมีการจัดหาระบบอัตโนมัติในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าเพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ระดับคุณภาพสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีความสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีคณะทำงานในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาแต่ละด้านให้ลดลงอีกด้วย โดยคณะทำงานจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ วางแผนการปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพ โดยมีโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น 1. โครงการ Zero Scrap 2. โครงการลดอุณหภูมิเผาไหม้ในเตาเผา 3. โครงการลดความสิ้นเปลืองการใช้งานลูกรีดของแท่นรีดละเอียด 4. โครงการซ่อมบำรุง Edge Induction Heater โดยบุคลากรภายในบริษัท 5. โครงการระบบควบคุมเครื่องม้วนเก็บแบบอัตโนมัติเพื่อลดของเสียจากการกดทับชิ้นงานที่ผิดปกติ 6. โครงการปรับปรุงและถ่ายโอนโปรแกรมพร้อมทั้งข้อมูลของระบบควบคุมการผลิตด้วยตนเอง 7. โครงการเพิ่มอัตราการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนกีดกรดและเคลือบน้ำมัน 8. โครงการการบำรุงรักษาด้วยตนเองที่ทุกคนมีส่วนร่วม(TPM)และ 9.โครงการ Zero Accident 10. โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS)

• ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุฉุกเฉินอื่นๆ

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์วาตภัย อุทกภัย และอัคคีภัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการสูญเสียโอกาสในการผลิต และการส่งมอบ จึงได้มีการบริหารจัดการตั้งคณะทำงาน และเตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากร และอุปกรณ์ เพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน รวมถึง การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนการหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

ในปี 2562 มีการฝึกซ้อมเพื่อพร้อมรับต่อ เหตุการณ์อุทกภัย 1 ครั้ง และด้านอัคคีภัยบริษัทได้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้วทั้งหมด 18 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานหากเกิดเหตุฉุกเฉินในอนาคต

• ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงจากการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนในพื้นที่ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ทรัพยากร ด้านสังคมความเป็นอยู่ ด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตของบริษัทต่อชุมชนภายนอก บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้เลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ ไม่เกินร้อยละ 2 มีการควบคุมและตรวจสอบระบบการเผาไหม้ให้มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ควบคุมตรวจสอบอุปกรณ์ระบบบำบัดอากาศและระบบบำบัดน้ำให้พร้อมใช้งานเสมอ มีการนำน้ำ

ที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดโดยไม่มีกระบวนการระบายออกสู่ภายนอก ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและน้ำไม่เกินมาตรฐานที่ราชการกำหนด ดำเนินการตรวจประเมินบริษัทรับกำจัดกากของเสียและให้บริการบริษัทรับกำจัดกากที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และติดตามตรวจสอบการขนส่งจนเสร็จสิ้นกระบวนการกำจัดของเสีย นอกจากนี้ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินจากการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

ในส่วนของผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการขนส่งสินค้า บริษัทมีการควบคุมรถขนส่งสินค้าของบริษัทในเครือสหวิริยา และติดตามผลการดำเนินงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการขนส่ง เช่น การอบรมพนักงานขับรถ การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจสอบพฤติกรรมการขับรถผ่านพื้นที่ชุมชน รวมถึงติดตั้งระบบ GPS กับรถขนส่งทุกคันและมีการควบคุมผ่านศูนย์ควบคุมตลอด 24 ชม. และการตั้งจุดตรวจวัดความพร้อมของพนักงานขับรถระหว่างเส้นทางขึ้นกรุงเทพฯ รวมถึงมีสถานที่ให้พักผ่อนให้กับพนักงานขับรถเป็นต้น

4. ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการ

จากการที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน และต่อมามีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้ระบุให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ในขั้นตอนใดๆ อาจถูกคัดค้านจากเจ้าหนี้ หรือมีเหตุให้ไม่ได้รับความเห็นชอบจากศาล จนส่งผลให้ฟื้นฟูกิจการล่าช้าหรือไม่สำเร็จ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทอาจถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายได้ เพราะหาก “ศาล” มีคำสั่งยกเลิกฟื้นฟูกิจการแล้ว บริษัทก็จะไม่ได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 90/12 ในเรื่อง สถานะการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) อีกต่อไป

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการได้ และได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ติดตามและรายงานความคืบหน้าการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกไตรมาสและเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ มีการประชุมหารือกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบทานกระแสเงินสด ผู้ตรวจสอบสินค้าและวัตถุดิบ และตัวแทนหลักประกัน ในการที่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้จนเป็นผลสำเร็จ

5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ส่งผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล โดยตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย SP, NP, และ NC ต่อหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และหยุดทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2559 เพื่อปรับปรุงฐานะการเงินของบริษัท สืบเนื่องจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี แสดงส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ ทำให้บริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ต่อมา ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศเหตุเพิกถอนเพิ่มเติม เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อ

งบการเงินของบริษัท เป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทอาจจะถูกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยราคาปิดตลาด ณ วันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีราคาปิดอยู่ที่ 0.05 บาทต่อหุ้น

ในปี 2562 บริษัทได้ยื่นข้อมูลและคำชี้แจงในการขอขยายเวลาแก้ไขเหตุเพิกถอนต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้พิจารณาให้เวลากับบริษัทเพื่อแก้ไขเหตุเพิกถอนเพิ่มเติมจนถึงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและความคืบหน้าการแก้ไขเหตุเพิกถอนต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นรายไตรมาส รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน แสดงความคืบหน้าในการปรับปรุงฐานะการเงินของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีความพยายามเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินการแก้ไขเหตุเพิกถอนทั้ง 2 เหตุให้หมดไป โดยงบการเงินของบริษัทงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นั้น ผู้สอบบัญชีได้มีการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ซึ่งถือเป็นการแก้ไขเหตุเพิกถอนจากกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินได้ สำหรับการแก้ไขเหตุเพิกถอนจากกรณีส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ บริษัทยังคงพยายามที่จะดำเนินการให้เร็วที่สุด โดยให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	975
2. อาคารและสิทธิการเช่า	296
3. เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	8,222
4. ท่าเทียบเรือ; เรือลากจูงและสาธารณูปโภค	673
5. เครื่องตกแต่ง; เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	73
6. ถนนวน	-
7. งานระหว่างก่อสร้าง	687
	10,926

(1) ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี ณ 31 ธ.ค. 62 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 174 แปลง รวมเนื้อที่ 1,349-0-68 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งโรงงาน อ่างเก็บน้ำ ลานเก็บสินค้า และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	787	ติดจำนอง 73 แปลง รวมเนื้อที่ 723-1-77 ไร่
2. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 120-0-00 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้ง สำนักงาน และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่า เช่าเป็นรายปีๆ ละ 1.03 ล้านบาท	-	-

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
3 ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 230-1-46 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นลานเก็บ วัตถุดิบและสินค้าคงคลัง และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญา เช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่า เช่าเป็นรายปีๆ ละ 2.6 ล้าน บาท	-	-
4. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 74-1-16 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อทำถนนไป ท่าเรือ	สิทธิตามภาระจำยอม ให้ใช้ประโยชน์	-	-
5. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์จำนวน 71 แปลง รวมเนื้อที่ 567-1-48 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งท่า เทียบเรือ และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	517	ติดจำนอง 71 แปลง เนื้อที่รวม 567-1- 48 ไร่
6. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 46-2-72 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้ง สำนักงาน และโรงซ่อม	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด อยู่ ระหว่างผ่อนชำระตาม สัญญา	47	ติดจำนองทั้ง จำนวน
7. ส่วนปรับปรุงที่ดิน		3.4	
8. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	-
9. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจากการตีราคา		(379.4)	
		975	

(2) อาคาร และสิทธิการเช่า

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 2 ปี ค่าเช่าเดือนละ 997,720 บาท	-	-
2. อาคารสำนักงาน โรงงาน และอื่นๆ ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	246.3	ติดจำนองทั้งจำนวน (ยกเว้นอาคาร สำนักงานโรงงานที่ ตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่า เนื้อที่ 120-0-00 ไร่)
3. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 2 ปี ค่าเช่าเดือนละ 168,000 บาท	-	-
4. อาคารสำนักงาน และโรงพักสินค้า ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	1.2	ติดจำนองทั้งจำนวน
5. อาคารสำนักงาน และโรงซ่อมบำรุง ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	44.8	ติดจำนองทั้งจำนวน
6. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		3.7	
7. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจากการตี ราคา		-	
		296	

(3) เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 1 ชุด เครื่องเจียรწყูลูกรีด จำนวน 2 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	6,853	ติดจำนองทั้งจำนวน ติดสัญญาเช่าการเงิน
2. เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 2 ชุด และ เครื่องตัดแบ่ง จำนวน 2 ชุด เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 1 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	218 280	ติดจำนองทั้งจำนวน ติดสัญญาเช่า การเงิน
3. เครื่องกัดกรด เคลือบน้ำมัน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	558	-
4. ระบบสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	65	-
5. เครื่องมือ และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	32	-
6. เครื่องจักร และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	189	ติดสัญญาเช่า การเงิน
7. เครื่องจักร และอุปกรณ์ซ่อมบำรุง	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	27	-
8. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	
9. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจากการตี ราคา		-	
		8,222	

(4) ทำเทียบเรือ เรือลากจูง และสาธารณูปโภค

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ทำเทียบเรือและสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	169	-
2. ทำเทียบเรือส่วนต่อขยาย	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	483	-
3. เรือลากจูง	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	21	-
4. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา			
		673	

(5) เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและ บริษัทย่อย	62	-
2. ยานพาหนะ	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและ บริษัทย่อย	11	-
		73	

(6) ถนน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ถนน	กรรมสิทธิ์บริษัทและ บริษัทย่อย	-	-
2. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	
3. ค่าเผื่อการด้อยค่า / ลดมูลค่าจาก การตีราคา		-	
		-	

(7) งานระหว่างก่อสร้าง

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและ บริษัทย่อย	687	-
		687	

- บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งแรกในปี 2540 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2545 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2551 และครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556
- บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2541 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2551 และครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2556
- บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551 และครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556

(8) การประเมินราคาที่ดินหรืออาคารที่มีไว้เพื่อขาย

-ไม่มี-

(9) สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง มูลค่าราคาทุนรวม 279 ล้านบาท มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 2,629 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 294 ล้านบาท

4.3 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายและคดีความที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดยบริษัทเป็นหนี้เจ้าหนี้สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทางการค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความสามารถในการผลิต และจัดจำหน่ายสินค้า ประกอบกับความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีอยู่มาก บริษัทจึงเล็งเห็นว่ามีเหตุผลควรและมีช่องทางที่จะฟื้นฟูกิจการได้ รวมทั้งเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ให้การสนับสนุนบริษัทในการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงได้ทำการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลและขอให้ศาลตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน โดยศาลมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทไว้ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้กำหนดนัดไต่สวนคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยในวันดังกล่าว คู่ความประสงค์จะนำพยานขึ้นเบิกความ ศาลได้นัดไต่สวนอีกครั้ง เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งศาลได้ไต่สวนคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วเสร็จและกำหนดนัดฟังคำสั่งการขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ซึ่งในวันดังกล่าว ศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”)

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ปรากฏว่า บริษัทในฐานะผู้ทำแผนฯ และเจ้าหนี้จำนวน 2 รายได้ยื่นขอแก้ไขแผนฯ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทและการแก้ไขแผนฯ ของผู้ทำแผนฯ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 และมีมติตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้ รวม 3 ราย ประกอบด้วย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน), และ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ศาลล้มละลายกลางมีกำหนดนัดพิจารณาแผนฯ ปรากฏว่าในวันดังกล่าวมีเจ้าหนี้รวม 5 ราย ประกอบด้วย เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 จำนวน 4 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 16, เจ้าหนี้รายที่ 14, เจ้าหนี้รายที่ 37, และเจ้าหนี้รายที่ 20 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 1 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 10 ยื่นคำร้องขอคัดค้านแผนฯ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบแผนฯ ซึ่งในแผนฯกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ โดยเจ้าหนี้รายที่ 16 ได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นฎีกาพิเศษ โดยขอศาลมีคำสั่งไม่เห็นชอบด้วยแผนและแผนที่แก้ไข

ในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุน บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 เพื่อขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรร โดยวิธีตัดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

ต่อมา เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดจำนวนหุ้นของบริษัท โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

ต่อมา บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอเพิ่มทุนจดทะเบียน ครั้งที่ 1 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขออนุญาตดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำ

การแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และหรือกลุ่มที่ 4 ซึ่งได้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทีเอสบี จำกัด ((มหาชน) และธนาคารซีไอเอ็มบี จำกัด (มหาชน) ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ โดยเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยกับแผนการดำเนินงานพร้อมทั้งอนุญาตให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อแปลงหนี้เป็นทุน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลอุทธรณ์ชั้นฎีกาพิเศษ ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2560 มีคำสั่งยกคำร้องขออุทธรณ์ของเจ้าหนี้รายที่ 16 เนื่องด้วยคำสั่งของศาลล้มละลายกลางชอบแล้ว ไม่มีเหตุสมควรให้อุทธรณ์ และต่อมาเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 เจ้าหนี้รายที่ 16 ได้ยื่นฎีกาพร้อมทั้งคำร้องขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกาเจ้าหนี้รายที่ 16 โดยเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลาย ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2561 มีคำสั่งไม่อนุญาตให้เจ้าหนี้รายที่ 16 ฎีกา ยกคำร้องและไม่รับฎีกาของเจ้าหนี้รายที่ 16) อันมีผลให้คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายที่ 34 ทั้งจำนวน 1,928,723,266 บาท

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 เจ้าหนี้รายที่ 34 ได้ยื่นคำโต้แย้งคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง เป็นคดีสาขา หมายเลขดำที่ สฟพ. 21/2562 โดยเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นวันนัดพิจารณาคดี สาขา บริษัทได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำโต้แย้งคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของเจ้าหนี้รายที่ 34 และศาลล้มละลายกลางกำหนดนัดสืบพยานฝั่งเจ้าหนี้รายที่ 34 ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 และ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และนัดสืบพยานฝั่งผู้คัดค้านทั้งสอง (บริษัทฯ และ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์) และวันที่ 4 มีนาคม 2563 และวันที่ 5 มีนาคม 2563

2) เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัทย่อย (SSI UK) ได้ยื่นความจำนงขอให้ศาลท้องถิ่น (The High Court of Justice Chancery Division Manchester District Registry) มีคำสั่ง Liquidation & Winding up โดยการยื่นความจำนงดังกล่าวมีผลเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้ SSI UK ปิดกิจการและชำระบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติมีหนี้สินล้มละลาย ค.ศ.1986 (INSOLVENCY ACT 1986) และได้ตั้ง Mr. Kenneth David Beasley เป็นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver)

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 The High Court Of Justice, Chancery Division, Manchester District Registry โดยผู้พิพากษา HHJ PELLING QC ได้มีคำสั่งให้บริษัทเชื่อมต่อระบบ SAP IT SYSTEM เพื่อให้กลับมาใช้งานได้ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 และให้บริษัทส่งข้อมูลที่อยู่ในระบบ SAP IT SYSTEM ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้ตกเป็นของบริษัท หากผิดนัดให้คิดเป็นค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ในการชำระบัญชีของ SSI UK

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทในกลุ่ม ได้ยื่นขอรับชำระหนี้/สิทธิเรียกร้องที่มีเหนือ SSI UK กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) รวมเป็นจำนวนเงิน 193,595,388.25 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในส่วนเจ้าหนี้การค้าที่มีกับ SSI UK ไปแล้ว อย่างไรก็ตาม ยังเหลือในส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าหนี้ในฐานะผู้ค้าประกัน และการจำนำหุ้นเป็นประกัน ที่จะต้องใช้สิทธิไล่เบียดต่อ SSI UK ต่อไป ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ

3) ในระหว่างปี 2550 และปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด) ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 24 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 123.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.6 ล้านบาท ซึ่งมีถนนตัดผ่านไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 และวันที่ 25 สิงหาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขเอกสารสิทธิ น.ส.3 ก. โดยได้ยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่ดินที่มีเอกสารสิทธิถูกต้องตามกฎหมายออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดทำงบการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 ได้มีคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ดังกล่าวข้างต้น ในที่ดินเกือบทั้งหมดที่บริษัทและบริษัทย่อยได้เคยทำหนังสือคัดค้าน โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือเพื่ออุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อรองปลัดกระทรวงมหาดไทย และต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์จากรองปลัดกระทรวงมหาดไทยว่า คำสั่งอธิบดีกรมที่ดินซึ่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) นั้นเป็นคำสั่งที่ชอบแล้ว โดยเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ให้แก่สำนักงานที่ดินเพื่อทำการชี้ดรา หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ดังกล่าว สำนักงานที่ดินจะดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกันนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1335/53 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรม และขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลไต่สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครอง โดยศาลปกครองกลางยังได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องนายอำเภอบางสะพาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 ต่อศาลปกครองกลาง ในกรณีนี้ที่นายอำเภอบาง

สะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่ราพิง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ โดยได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดินภายในวันที่ 30 มกราคม 2554 และให้งดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตที่ดิน นอกจากนี้ ศาลได้มีคำสั่งเรียกให้กรมป่าไม้เข้ามาเป็นคู่ความในคดีนี้ด้วย ขณะนี้กรมป่าไม้ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งต่อมา ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งภายหลังจากผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหมดได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยให้ยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งที่ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ เนื่องจากไม่เข้าเงื่อนไขที่ศาลจะมีอำนาจออกคำสั่งทุเลาการบังคับได้

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกค่าเสียหายจากกรมที่ดินและกรมการปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 1275/54 ต่อศาลปกครองกลาง กรณีเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัท จำนวน 22 แปลง เป็นจำนวนเงิน 127.8 ล้านบาท ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การ และผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การแล้ว ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และคืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี ต่อมา เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 1265/53 และ 1335/53 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1530/2560 และ 1531/2560 เนื่องจากพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่เจ้าพนักงานที่ดินฯ ได้ออก น.ส. 3 ก. ทั้ง 52 ฉบับ ให้แก่บุคคลที่ไม่สามารถออก น.ส. 3 ก. ให้ได้ และยังเป็นการออก น.ส. 3 ก. ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ น.ส. 3 ก. ดังกล่าวจึงไม่ชอบด้วยกฎหมาย ดังนั้น คำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินที่เพิกถอนและให้แก้ไขเนื้อที่ใน น.ส. 3 ก. ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด (บริษัทและบริษัทย่อย) และคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย ที่ยกอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด จึงชอบด้วยกฎหมาย

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์โดยได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 271/2561 โดยพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่นายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่ราพิง ได้อาศัยข้อเท็จจริงจากพยานหลักฐานและคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดิน แล้วนำมาใช้เป็นเหตุผลในการออกคำสั่งให้ผู้ฟ้องคดีงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ คำสั่งดังกล่าวจึงชอบด้วยกฎหมาย อันมีผลทำให้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ให้ยกอุทธรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจึงชอบด้วยกฎหมายเช่นกัน โดยเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED

ชื่อย่อ : เอสเอสไอ
SSI

เลขทะเบียนบริษัท: 0107537000688

เว็บไซต์ : <http://www.ssi-steel.com>

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นขั้นคุณภาพพิเศษ เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาค สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พลังงาน การขนส่ง และการก่อสร้าง ส่วนการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กปลายน้ำ บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น และบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ อีกทั้งยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจวิศวกรรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) และธุรกิจท่าเรือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC)

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892

สำนักงานโรงงาน: เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140
โทรศัพท์ 0-3269-1403, 0-3269-1411, 0-3269-1413-14, 0-3269-1419-20
โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421



จำนวนและชนิดของหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	11,113,018,280	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,113,018,280	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 16 อาคาร เค แอนด์ วาย ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2234-9889 โทรสาร 0-2233-6669	ธุรกิจวิศวกรรม	75,000,000	10	7,500,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7057	ธุรกิจท่าเรือ	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด(มหาชน) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจ เหล็กแผ่นรีดเย็น	4,816,350,000	4.50	1,070,300,000	35.19

ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
TSD Call Center 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2982
นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599
นายจุมพฏ ไพรรัตนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7645
นายณพฤกษ์ พิษณุวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764
นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8125
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553

ผู้รับผิดชอบสูงสุด : นายวีระวิทย์ ดุลละสัมพะ
ในสายงานบัญชีและการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
Chief Financial Officers (CFO) โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8892
(วันที่เริ่มต้น 1 มิถุนายน 2560) อีเมล veerawitt@ssi-steel.com

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : นายฐานัทพร พงศ์พิพัฒน์
(สมทบบัญชี) ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินและบัญชีบริหาร
(วันที่เริ่มต้น 14 สิงหาคม 2561) โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8892
อีเมล thanapatrp@ssi-steel.com

เลขานุการบริษัท : นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา
ผู้จัดการทั่วไป หัวหน้าสำนักเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8892
อีเมล surasakn@ssi-steel.com

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

