

รายงานประจำปี 2550

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)



รากฐานที่มั่นคง เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

Thriving towards Tomorrow

## สารบัญ

12	สารจากประธานกรรมการบริษัท
14	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2550
16	คณะกรรมการบริษัท
26	คณะผู้บริหาร
30	ผังองค์กร
32	การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
36	ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
40	ข้อมูลทั่วไป
42	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
44	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
46	การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา
48	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
50	การบริหารความเสี่ยง
56	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
71	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
90	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
92	การควบคุมภายในของบริษัท
95	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน
97	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
101	รายงานจากคณะกรรมการสรรหา
103	รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
105	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2550
106	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
107	งบการเงิน



## รากฐานที่มั่นคง เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

Thriving towards Tomorrow

ด้วยปณิธานยิ่งใหญ่ที่ต้องการเห็น  
ทุกส่วนที่เกี่ยวข้องเติบโตอย่างแข็งแกร่งไปพร้อมกัน  
บนเส้นทางการดำเนินธุรกิจที่ทอดยาวสู่เวทีโลกของเรา

เราจึงมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศในทุกด้าน  
และพัฒนาคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นทุกวัน  
ควบคู่กับความใส่ใจดูแล และรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อให้ทุกๆ ก้าวของเรา  
สร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน  
และอนาคตที่แข็งแกร่งของทุกคน



## พัฒนาประสิทธิภาพไม่หยุดยั้ง

ผลิตภัณฑ์ที่เยี่ยมคุณภาพของเราในวันนี้  
คือผลจากการปรับปรุงที่ไม่สิ้นสุดในวันวาน  
เรายังคงมุ่งมั่นพัฒนาเล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ  
เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์ของวันพรุ่งนี้ที่ดีกว่า

# เพิ่มประสิทธิภาพแห่งชีวิต

ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ถูกค้าไว้วางใจและเชื่อมั่น  
เป็นส่วนผสมแห่งการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง  
ที่เปี่ยมคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดีมีคุณภาพยิ่งขึ้น

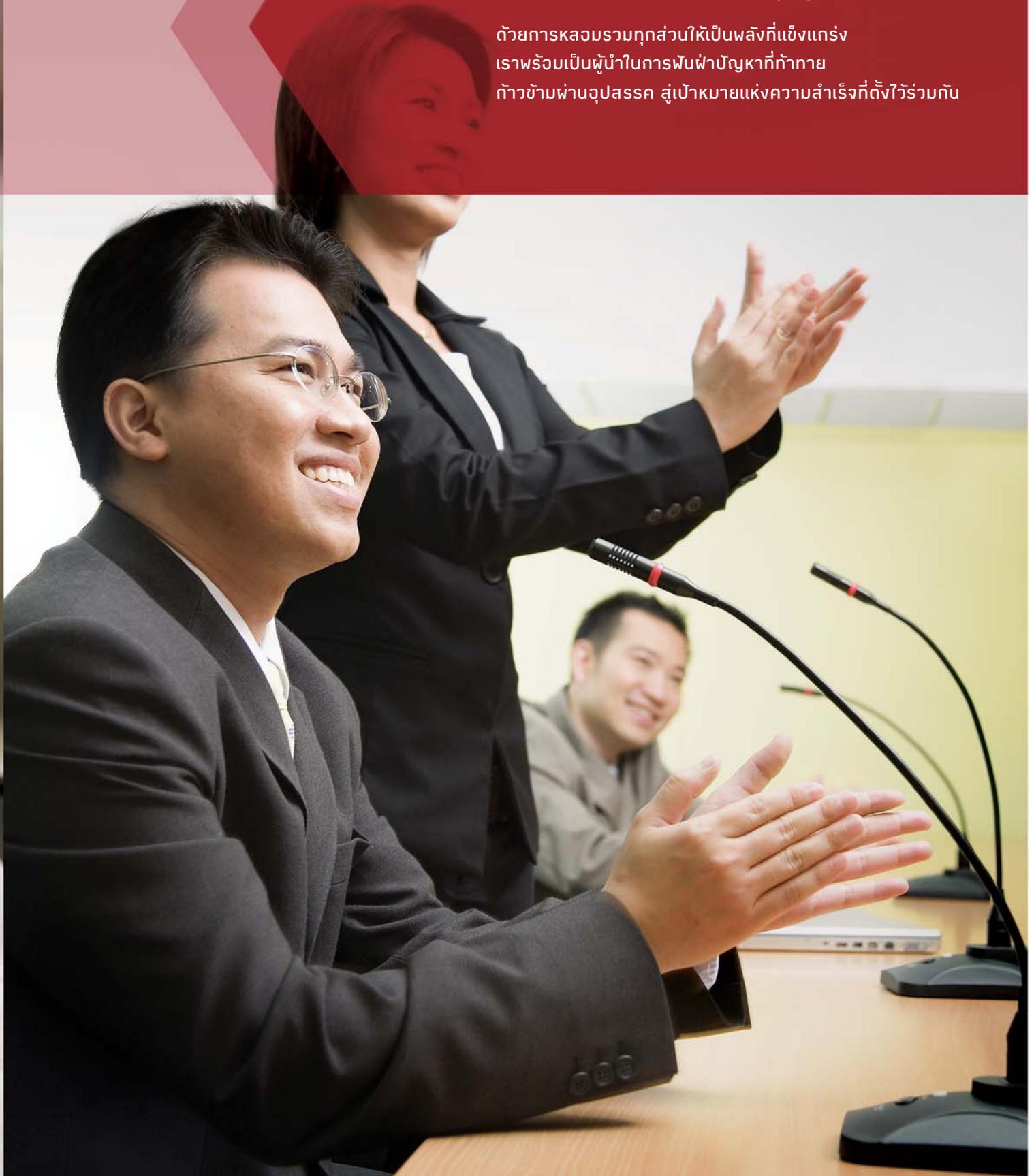


## เรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ

การเรียนรู้คือปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดการพัฒนา  
เราจึงตั้งใจ ฝึกฝน ค้นคว้า เพิ่มขีดความสามารถ  
ของพนักงานทุกระดับ เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศ

# เติบโตเพื่อก้าวสู่ผู้นำ

ด้วยการหลอมรวมทุกส่วนให้เป็นพลังที่แข็งแกร่ง  
เราพร้อมเป็นผู้นำในการฝ่าฟันปัญหาที่ท้าทาย  
ก้าวข้ามผ่านอุปสรรค สู่เป้าหมายแห่งความสำเร็จที่ถึงไว้ร่วมกัน



## สร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ

จากความมุ่งมั่นตั้งใจจริงและการเป็นคู่ค้าที่ดีของทุกฝ่าย  
ผลักดันให้เราเป็นผู้นำตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนขึ้นคุณภาพพิเศษ  
สร้างความแตกต่างเหนือคู่แข่งชั้นในประเทศ

2543  
2544  
2545  
2546  
2547  
18

# สู่หลักชัยในเวทีสากล

ความภาคภูมิใจสูงสุดของผู้มีส่วนร่วมทุกคน  
คือการเป็นหนึ่งในพลังผลักดันการกิจยิ่งใหญ่  
เพื่อสร้างอนาคตของอุตสาหกรรมเหล็กไทยให้ก้าวไกลสู่เวทีโลก



## รับพิศชอบมากกว่าธุรกิจ

ในฐานะสมาชิกของสังคม  
เราจึงให้ความสำคัญกับการดูแลรับพิศชอบสังคม  
ควบคู่กับการนำพาธุรกิจให้มั่นคงก้าวหน้า  
ผ่านหลากหลายโครงการ เพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง



# เติมเต็มชีวิตที่ดีให้สังคม

ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงชีวิตใด เราได้สร้างโอกาสการเรียนรู้  
ร่วมแต่งแต้มเติมฝัน สรรค์สร้างความสมบูรณ์ให้ทุกชีวิต  
เพื่อรอยยิ้มของคนไทย สู่คุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน





## วิสัยทัศน์

ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน  
และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

1. มีแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงและคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
2. พัฒนาเทคโนโลยีชั้นนำในการผลิตเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ  
และลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง
3. สร้างมูลค่าเพิ่มและความพึงพอใจแก่ลูกค้า ด้วยสินค้า คุณภาพ  
ราคา ปริมาณ การส่งมอบและบริการโดยรวมที่เหนือกว่าคู่แข่ง
4. เพิ่มส่วนแบ่งตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ และขยายฐาน  
ลูกค้าที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งความรู้และนวัตกรรม
6. เสริมสร้างคุณภาพชีวิต อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชน  
และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

## ค่านิยม

- S = Spirit of Teamwork & Continuous Learning**  
การทำงานเป็นทีม และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- S = Satisfaction to all Stakeholders**  
การสร้าง ความพึงพอใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- I = Integrity & Ethics from all Staff**  
ความซื่อตรงและมีจริยธรรม

## สารจากประธานกรรมการบริษัท



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2550 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่ท้าทายสำหรับ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ SSI อีกปีหนึ่ง และเป็นปีที่พิสูจน์ความแข็งแกร่งของบริษัทหลังจากที่ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ของแผนธุรกิจระยะกลาง เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษในอาเซียนและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” ที่ตั้งไว้ เพราะแม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมทั้งอุตสาหกรรมเหล็กโลกมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน แต่อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศกลับลดลงจากการชะลอโครงการลงทุนทั้งจากภาครัฐและเอกชน ที่ขาดความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพของเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ ในขณะที่ราคาวัตถุดิบเหล็กในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ได้ออกมาตรการกีดกันการส่งออกวัตถุดิบเหล็ก และอัตราค่าระวางเรือปรับตัวสูงขึ้นตามต้นทุนพลังงาน แต่บริษัทสามารถรักษาผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีรายได้จากการขาย 28,363 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 1,006 ล้านบาท หากรวมกับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทมีผลกำไรสุทธิ 916 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการดำเนินการตามแนวทางวิสัยทัศน์ดังกล่าวนั้นถูกต้อง

ทั้งนี้ ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวได้ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงอุตสาหกรรมที่ใช้เหล็กเป็นวัสดุหลักคือ ก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมการผลิตต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งใช้เหล็กชั้นคุณภาพพิเศษในการผลิตยังมีอัตราการเติบโตต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร โดยรักษาส่วนต่างราคาขายกับราคาวัตถุดิบ ขยายฐานลูกค้าตลาดเหล็กแผ่นรีดเย็น และเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพสูง ซึ่งให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า เมื่อรวมกับบุคลากรที่เปี่ยมความรู้ความสามารถ เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยที่สร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์จากคู่แข่งรายอื่น โดยในช่วงปลายปี 2550 บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดความหนา 0.87 มิลลิเมตร

ที่บางที่สุดในอาเซียน การบริหารสินค้าคงคลังอย่างรอบคอบลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนสนับสนุนให้บริษัทก้าวสู่ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ

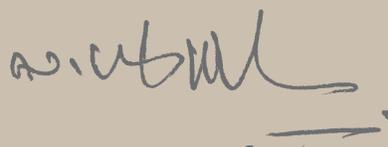
บริษัทตระหนักอยู่เสมอในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้เข้าไปมีบทบาทในการสนับสนุนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและชุมชน ดำเนินโครงการส่งเสริมการพัฒนาในด้านการศึกษา การสร้างอาชีพและรายได้ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและวัฒนธรรม พัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตใจแก่เยาวชน ด้อยโอกาส การรักษาสีเขียวและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในชุมชน ตลอดจนร่วมรับผิดชอบต่อปัญหาสิ่งแวดล้อมของโลก โดยควบคุมน้ำจากกระบวนการผลิตให้เป็นระบบปิดและนำกลับมาใช้ใหม่ในระบบได้ทั้งหมด (Zero Discharge) จัดกิจกรรมฟื้นฟูป่าชายเลน และเสริมสร้างจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชน รวมถึงการดำเนินโครงการและตั้งคณะอนุกรรมการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอีกด้วย

การบริหารงานด้วยความยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลที่ดี และหลักจริยธรรมองค์กรของบริษัท ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทำให้คณะกรรมการบริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปีดีเด่น ประจำปี 2549/2550 (Board of the Year for Distinctive Practices 2006/2007) รวมถึงรางวัลอื่นๆ ที่เกิดจากความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และความร่วมมือร่วมใจของที่มีผู้บริหารและพนักงาน เช่น รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2550 ประเภทการบริหารงานคุณภาพ รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน และรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ 7 ปีติดต่อกัน

สำหรับปี 2551 บริษัทจะมุ่งเน้นดำเนินนโยบายด้านการตลาดและหาแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงและมีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีขั้นนำในการผลิต

ภายใต้การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับการสร้างมูลค่าเพิ่มและความพึงพอใจแก่ลูกค้า รวมไปถึงการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้บริษัทเชื่อมั่นว่าการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทยจำกัด (มหาชน) จะช่วยเสริมศักยภาพให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กทรงแบบที่มีกระบวนการผลิตต่อเนื่องในแนวตั้งจากกลางน้ำถึงปลายน้ำอย่างครบวงจรในประเทศไทย ก่อให้เกิดความได้เปรียบที่เหนือกว่าผู้ประกอบการเหล็กรีดร้อนรายอื่นๆ เนื่องจากเป็นแหล่งกระจายสินค้าของเหล็กแผ่นรีดร้อนชั้นคุณภาพพิเศษเพื่อนำไปใช้ในการผลิตเหล็กรีดเย็น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตลาดและการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัทในระยะยาว

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและสื่อมวลชน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา รวมทั้งคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ตั้งใจปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการก้าวสู่ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืนต่อไป



ดร.มาราย พงษ์สิทธิ์  
ประธานกรรมการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2550



### เสนอ คณะกรรมการบริษัท สกวียาสติลา อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมซึ่งครบกำหนดการดำรงตำแหน่งตามวาระในวันที่ 29 มิถุนายน 2548 เป็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2548 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2551 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ ดังนี้

- |                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช | ประธานกรรมการตรวจสอบ           |
| 2. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์    | กรรมการตรวจสอบ                 |
| 3. นายประทีป บุปผาอินทร์     | กรรมการตรวจสอบ                 |
| 4. นางวรรณิ์ สิริกาญจน       | เลขานุการ<br>คณะกรรมการตรวจสอบ |

ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 2) ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2547 เห็นว่ายังมีความเหมาะสมอยู่ โดยในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้จัดให้มีการประชุม รวม 11 ครั้ง และได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

▶ สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2550 ของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการของบริษัท โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง รวมทั้งให้คำแนะนำและ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงินของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

- ▶ ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ และรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
- ▶ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2550 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัท ผู้สอบบัญชี

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ▶ รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ▶ พิจารณาและทำความเข้าใจของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการตกลงเข้าทำรายการซื้อหุ้น บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

- ▶ รับทราบรายงานผลการประเมิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทเป็นรายไตรมาส

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

- ▶ พิจารณาคัดเลือก และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19 ให้แต่งตั้ง นางสาวทิพวัลย์ นานานูวัฒน์ และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล และ/หรือ นายณรงค์ พันดาวงษ์ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2551 รวมทั้งเสนอแนะจำนวนเงินค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2551

6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ▶ รับทราบรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัทในแต่ละไตรมาสให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

7. อื่นๆ

▶ ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ

- ▶ ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2550 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

▶ สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในรายงานประจำปี 2550 (แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท (แบบ 56-1)

▶ รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2550 ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทประจำปี 2550 ตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีความเห็นว่าฝ่ายบริหารบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ศาสตราจารย์เกษี เกษศิริกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

## คณะกรรมการบริษัท



นายมารวย ผดุงสิทธิ์  
ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร

นายวิทย์ วิริยประไพกิจ  
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



นางประภา วิริยประไพกิจ  
กรรมการ

นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหา



ศาสตราจารย์เกษรี ธีรงค์เดช  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ

นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง



**นายทวี บุตรสุนทร**  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนด  
ค่าตอบแทน และประธานกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี



**นายประทีป บุปผาอินทร์**  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหา



**นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์**  
กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายกมล จันทิมา**  
กรรมการ กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**นายสมชาย พิทธิวิจิตรกร**  
กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำหนด  
ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์**  
กรรมการ และกรรมการบริหาร



**นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์**  
กรรมการ และกรรมการบริหาร



**นายปิยะ วิริยประไพกิจ**  
กรรมการ กรรมการบริหาร  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**นายวิน วิริยประไพกิจ**  
กรรมการ กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 1. นายมารวย ผดุงสิทธิ์

ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร  
อายุ 77 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี  
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 10 ปี (วันที่ 4 ธันวาคม 2540 ถึง  
วันที่ 31 ธันวาคม 2550)  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 0.016

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก (สาขาบริหารธุรกิจ), University of Wisconsin, U.S.A.

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 55/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยากรตลาดทุน

### ประสบการณ์

- 2543 - 2546 • ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540 • ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารมหานคร จำกัด (มหาชน)
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
- 2535 - 2540 • กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการพลังงาน
  - กรรมการ ธนาคารมหานคร จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

### การเข้าร่วมประชุม :

- |  |       |       |
|--|-------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 7/7   | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร          | 14/14 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1   | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1   | ครั้ง |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## 2. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
อายุ 72 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : น้องชาย  
นางประภา วิริยประไพกิจ  
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 13 ปี (วันที่ 21 มกราคม 2537 ถึง  
วันที่ 31 ธันวาคม 2550)  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : (100 หุ้น)

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ : ไม่มี

### ประสบการณ์

- 2533 - 2546 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2543 • กรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2541 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เคอีสหวิริยา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

### การเข้าร่วมประชุม :

- |  |       |       |
|--|-------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 7/7   | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร          | 13/14 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1   | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1   | ครั้ง |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

### 3. นางประภา วิริยประไพกิจ

กรรมการ

อายุ 77 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : พี่สาว

นายวิทย์ วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 13 ปี (วันที่ 21 มกราคม 2537 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : (100 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ Medford University, U.S.A.
- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ : ไม่มี

ประสบการณ์

- 2533 - 2544 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด  
2533 - 2541 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเฟลทมิล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 2/7 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1 ครั้ง |

หมายเหตุ : ในปี 2550 มีปัญหาด้านสุขภาพที่ต้องเข้ารับการรักษาพยาบาล จึงไม่อาจเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ อย่างไรก็ตามได้ให้เวลาแก่ฝ่ายจัดการในการขอรับคำปรึกษาอยู่เป็นประจำ โดยการเข้าพบเป็นการส่วนตัวหรือติดต่อทางโทรศัพท์ ปัจจุบันมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์เป็นปกติดีแล้ว

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

### 4. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 74 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 13 ปี (วันที่ 1 มีนาคม 2537 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 24)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 5/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2535 - 2536 • ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
  - รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2531 - 2535 • อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2529 - 2531 • เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2527 - 2529 • อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2525 - 2527 • อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีพีโอโพลีน จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :
- ประธานกรรมการ บริษัท สหวิริยาเฟลทมิล จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

- |  |            |
|--|------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 6/7 ครั้ง  |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ              | 4/4 ครั้ง  |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ         | 9/11 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา           | 3/3 ครั้ง  |
| 5. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1 ครั้ง  |
| 6. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1 ครั้ง  |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

## 5. ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 70 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี  
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี (วันที่ 28 เมษายน 2541 ถึง  
วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโททางการบัญชี Master in Professional Accounting  
The University of Texas at Austin
- ศาสตราจารย์เกียรติคุณทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 2/2000)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

- นายกสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร สมาพันธ์นักบัญชีนานาชาติ (IFAC)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบภาคราชการ กระทรวงต่างประเทศ
- คณบดีและศาสตราจารย์ทางการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นายกสมาคมนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธานคณะกรรมการมาตรฐานการบัญชี สมาคมนักบัญชี  
และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ
- คณะกรรมการประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต หุ้นส่วนผู้จัดการ  
สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

- |  |       |       |
|--|-------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 7/7   | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ              | 4/4   | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ         | 11/11 | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 0/1   | ครั้ง |
| 5. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1   | ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

## 6. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 68 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี  
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 13 ปี (วันที่ 1 มีนาคม 2537 ถึง  
วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง)  
Northwestern University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 32)

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ**

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director 24/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์**

- 2544 - 2546 • ผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2544 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเทลโฟน แอนด์เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2530 - 2534 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
- ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทหารไทย จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
  - นายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

**การเข้าร่วมประชุม :**

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 6/7 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ              | 3/4 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 0/1 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1 ครั้ง |

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :**

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่สคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

**7. นายทวี บุตรสุนทร**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 68 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี  
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 3 ปี (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2547 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการจัดการ (AMP - The Advanced Management Program) Harvard University, Graduate School of Business Administration, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 3)

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ**

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP22/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์**

- 2545 - 2546 • ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด
- 2543 - 2546 • กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2545 • ที่ปรึกษา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2535 - 2542 • รองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท ปู๋เอ็นเอพซี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
- ประธานกรรมการ บริษัท คาเธ่ย์ลีส์แพลน จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไดอิจิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว กระทรวงพาณิชย์
  - ประธานกรรมการพิจารณาสิทธิประโยชน์ทางภาษี เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
  - กงสุลกิตติมศักดิ์สาธารณรัฐยูกันดาประจำประเทศไทย
  - ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิศวกร
  - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

#### การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	4/4	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	3/3	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	1/1	ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	1/1	ครั้ง

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

#### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - o ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - o ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - o ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

#### 8. นายประทีป บุปผาอินทร์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา  
อายุ 68 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี  
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ 29 เมษายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- o ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- o หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 22/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

2540 - 2542 o เลขานุการกรม กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2538 - 2540 o ผู้อำนวยการส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 4 กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

#### ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

#### การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	4/4	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	11/11	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา	3/3	ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	1/1	ครั้ง
6. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	1/1	ครั้ง

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

#### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - o ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - o ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - o ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

#### 9. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 71 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี  
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ 8 พฤศจิกายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- o ปริญญาสถาบันศิลป์ โรม อิตาลี
- o ปริญญาศิลปบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- o ปริญญาคุชภินันต์กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- o ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 29)

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- o หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

2537 - 2538 o ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

**ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเฟลทมิล จำกัด

**การเข้าร่วมประชุม :**

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการค่าตอบแทน	3/3	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	0/1	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	0/1	ครั้ง

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

**10. นายกมล จันทิมา**

กรรมการ กรรมการสรรหา และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ 28 เมษายน 2541 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :

0.0081

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 33)

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ**

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP Refresher 4/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Board & CEO 1/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์**

- 2543 - 2545 • ประธานกรรมการ องค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)
- 2541 • อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2536 - 2541 • รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2541 - 2543 • ประธานกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2538 - 2542 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารอาคารสงเคราะห์

2539 - 2541 • ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

**ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
  - กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กระทรวงศึกษาธิการ
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

**การเข้าร่วมประชุม :**

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/7	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา	3/3	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	1/1	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550	1/1	ครั้ง

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

**11. นายสมชาย พิพิธจิตรกร**

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง อายุ 68 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 4 ปี (วันที่ 29 เมษายน 2546 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Michigan State University, U.S.A.

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ** ไม่มี

**ประสบการณ์**

- 2533 - 2542 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2529 - 2541 • กรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2527 - 2542 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2526 - 2542 • กรรมการ บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- รองประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด

### การเข้าร่วมประชุม :

- |  |       |       |
|--|-------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 7/7   | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร          | 14/14 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการค่าตอบแทน       | 3/3   | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1   | ครั้ง |
| 5. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1   | ครั้ง |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## 12. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 56 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ 8 ธันวาคม 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 13)

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 3/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 12/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

2542 - 2549 • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มจัดการทรัพย์สิน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อและสนับสนุนธุรกิจลูกค้าบุคคล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

### การเข้าร่วมประชุม

- |  |      |       |
|--|------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 4/7  | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร          | 6/14 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1  | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1  | ครั้ง |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## 13. นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 45 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ 8 ธันวาคม 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : (2,000 หุ้น)

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Science, Abilene Christian University, Texas, U.S.A.

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 5/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

2544 - 2547 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

### การเข้าร่วมประชุม

- |  |      |       |
|--|------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 4/7  | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร          | 7/14 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 0/1  | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 0/1  | ครั้ง |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

#### 14. นายปิยะ วิริยประไพกิจ

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 58 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :

บุตรนางประภา วิริยประไพกิจ และหลานนายวิทย์ วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 12 ปี (วันที่ 24 เมษายน 2538 ถึง  
วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์  
Portland State University, Oregon, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา Portland State University, Oregon, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ : ไม่มี

ประสบการณ์

- 2539 - 2544 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2534 - 2543 • กรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2541 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครื่องสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

- |  |             |
|--|-------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 7/7 ครั้ง   |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร          | 13/14 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1 ครั้ง   |
| 4. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1 ครั้ง   |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วน  
ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

#### 15. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อายุ 37 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :

บุตรนายวิทย์ วิริยประไพกิจ และหลานนางประภา วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ 30 มิถุนายน 2542 ถึง  
วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม  
มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยากรตลาดทุน

ประสบการณ์

- 2539 - 2548 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด
- 2542 - 2546 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ กรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครื่องสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :
- กรรมการ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

- |  |             |
|--|-------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท          | 7/7 ครั้ง   |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร          | 14/14 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550   | 1/1 ครั้ง   |
| 4. เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2550 | 1/1 ครั้ง   |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วน  
ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## คณะผู้บริหาร



นายวิน วิริยประไพกิจ  
กรรมการ กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายบุญนาค โมกข์มงคล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
สายการผลิต



นางวิไล จิตพันธ์ตรี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการเงินและบัญชี



นางสาวดุษฎี ศิริชัยเทวินทร์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และเลขานุการ  
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



นายวิเชียร ตั้งสุขนรินทร์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 2



นายเป็รื่อง ปิยะชาติ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 3



นายวรเทพ ไชตินุชิต  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

### 1. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการ กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อายุ 37 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอะ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยากรตลาดทุน

#### ประสบการณ์

2539 - 2548

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด 2542 - 2546
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

### 2. นายบุญนาค โมกข์มงคลกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
สายการผลิต  
อายุ 43 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (DCP 23/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

2545 - 2551

- กรรมการ กรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 2534 - 2535
- หัวหน้าแผนกวางแผนการผลิต บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด

### 3. นางวิไล นัททันต์ศรีมี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการเงินและบัญชี  
อายุ 54 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (DCP Refresher 2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (DCP 13/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

2541 - 2542

- Chief Financial Officer บริษัท แกรมมี เอนเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) 2539 - 2541
- Executive Vice President บริษัท สยามเหล็กรีดเย็นครบวงจร จำกัด (มหาชน)

### 4. นางสาวดุษฎี ศิริชัยเทวินทร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และเลขานุการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 57 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ American University of Hawaii, U.S.A.

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (DCP 18/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

2534 - 2536

- ผู้อำนวยการสำนักงานการพนักงาน ธนาคารเอเซีย จำกัด (มหาชน)

### 5. นายวิเชียร ตั้งสุขนรินทร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจ 2  
อายุ 49 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (DCP 22/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

2538 - 2539

- ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาดบริษัท แอมคอร์ คอนเทนเนอร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด

### 6. นายเป็รื่อง ปิยะชาติ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 3  
อายุ 51 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (DCP 19/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

2538 - 2543

- ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

### 7. นายวรเทพ โชตินุชิต

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อายุ 40 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Comparative and International Law, University of Iowa, U.S.A.

#### ประสบการณ์

2543 - 2550

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด  
หมายเหตุ : นายวรเทพ โชตินุชิต ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2550

### 8. นายนาวา จันทนสุรคน

ผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ - ด้านบุคคลและธุรการ  
อายุ 42 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขา นโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประสบการณ์

2546 - 2550

- ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง เครือพิบูลทองลำซำ 2534 - 2546

- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท โดโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

หมายเหตุ : นายนาวา จันทนสุรคน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2550

### 9. นายชาติชาย ป้อมลอย

ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 1  
อายุ 41 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประสบการณ์**  
2532 - 2535

- วิศวกรโรงงานแยกก๊าซธรรมชาติ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### 10. นายวีระ โกษาการ

ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 2  
อายุ 45 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**  
2539 - 2542

- ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ลีออคโฟกัส จำกัด

### 11. นางสาววรรณดา ตั้งเจริญจรัส

ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 3 -  
ด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ  
อายุ 49 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประสบการณ์**  
2538 - 2548

- ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

### 12. นายทินกร ผดุงวงศ์

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต -  
ด้านปฏิบัติการ 2  
อายุ 40 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**  
2543 - 2547

- ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพและโลหการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

### 13. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต -  
ด้านวิศวกรรมและโครงการ  
อายุ 41 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**  
2534 - 2535

- Industrial Engineer บริษัท ฮานาคอยส์ จำกัด

### 14. นายสุนทร วสันต์เสรีกุล

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต -  
ด้านปฏิบัติการ 1  
อายุ 42 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**ประสบการณ์**  
2532 - 2534

- วิศวกรฝ่ายผลิต บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย จำกัด

### 15. นายสมเกียรติ พานิชกุล

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านการ  
ซ่อมบำรุงและบริการสาธารณูปโภค  
อายุ 44 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต

**ประสบการณ์**  
2543 - 2545

- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง บริษัท ปูนแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการส่วนสาธารณูปการและบรรจุภัณฑ์ บริษัท ปูนแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

### 16. นายถาวร คมฉาน

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้าน  
วางแผนการผลิตและปฏิบัติการขนส่ง  
อายุ 45 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท สาขาการจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประสบการณ์**  
2539 - 2548

- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

### 17. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล

ผู้จัดการทั่วไป สายการเงินและบัญชี -  
ด้านบัญชี  
อายุ 38 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

**ประสบการณ์**  
2540 - 2545

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

### 18. นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ

ผู้จัดการทั่วไป สายการเงินและบัญชี -  
ด้านการเงิน  
อายุ 40 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (M.B.A.) Indiana University of Pennsylvania, U.S.A.

**ประสบการณ์**  
2544 - 2547

- Vice President, Heavy Industries Lending, Corporate Banking ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2540 - 2544
- Vice President, Business Development Division บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### 19. นายศรีจรัส พันธัญ

ผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคล  
และธุรการ  
อายุ 48 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

**ประสบการณ์ทำงาน**  
2536 - 2537

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป บริษัท สหวิริยาเพททิล จำกัด

หมายเหตุ : นายศรีจรัส พันธัญ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารทั่วไป ที่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2550

**20. นายกนก อรุณรัตน์โสภา**

ผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคล  
และธุรการ - ด้านฝึกอบรมและพัฒนา  
อายุ 45 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

**ประสบการณ์**

2544 - 2550

- ผู้จัดการฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนา บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : นายกนก อรุณรัตน์โสภา

ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากร  
บุคคลและธุรการ ตั้งแต่  
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2550

**21. นายเมธี รัตนสุนทร**

ผู้จัดการทั่วไป สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ  
อายุ 41 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการจัดการทางวิศวกรรม Pennsylvania State University, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม Lamar University, Beaumont, Texas, U.S.A.

**ประสบการณ์**

2539 - 2548

- Project Manager, Electronic Data System (Thailand) Co., Ltd.

หมายเหตุ : นายเมธี รัตนสุนทร ได้รับแต่งตั้ง  
ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป  
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2550

**22. นายวิศิษฐ์ อนุตตรา**

ผู้จัดการทั่วไป สำนักนโยบาย  
และประสานงาน  
อายุ 52 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (M.B.A.), Northeast Louisiana University, U.S.A.

**ประสบการณ์**

2540 - 2546

- Financial Director: Accounting & Financial Department บริษัท แอล พี เอ็น เพลทมิล จำกัด (มหาชน)

**23. นางนิลวรรณ ศิวภุขพงษ์**

ผู้จัดการทั่วไป สำนักกิจกรรมองค์กร  
อายุ 51 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

2524 - 2547

- Public Affairs Manager บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

**24. นายองค์การ ศรีวิจิตร**

ผู้จัดการทั่วไป สำนักวางแผน  
อายุ 44 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า), University of Missouri - Columbia, U.S.A.

**ประสบการณ์**

2539 - 2549

- Senior Vice President บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

**25. นางวรรณิ์ สิริกาญจน**

ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
และเลขานุการคณะกรรมการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 52 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ**

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 13/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 5/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์**

2531 - 2541

- ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**26. นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพิงศา**

ผู้จัดการทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัท,  
เลขานุการบริษัท เลขานุการ  
คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการ  
คณะกรรมการสรรหา  
อายุ 48 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ**

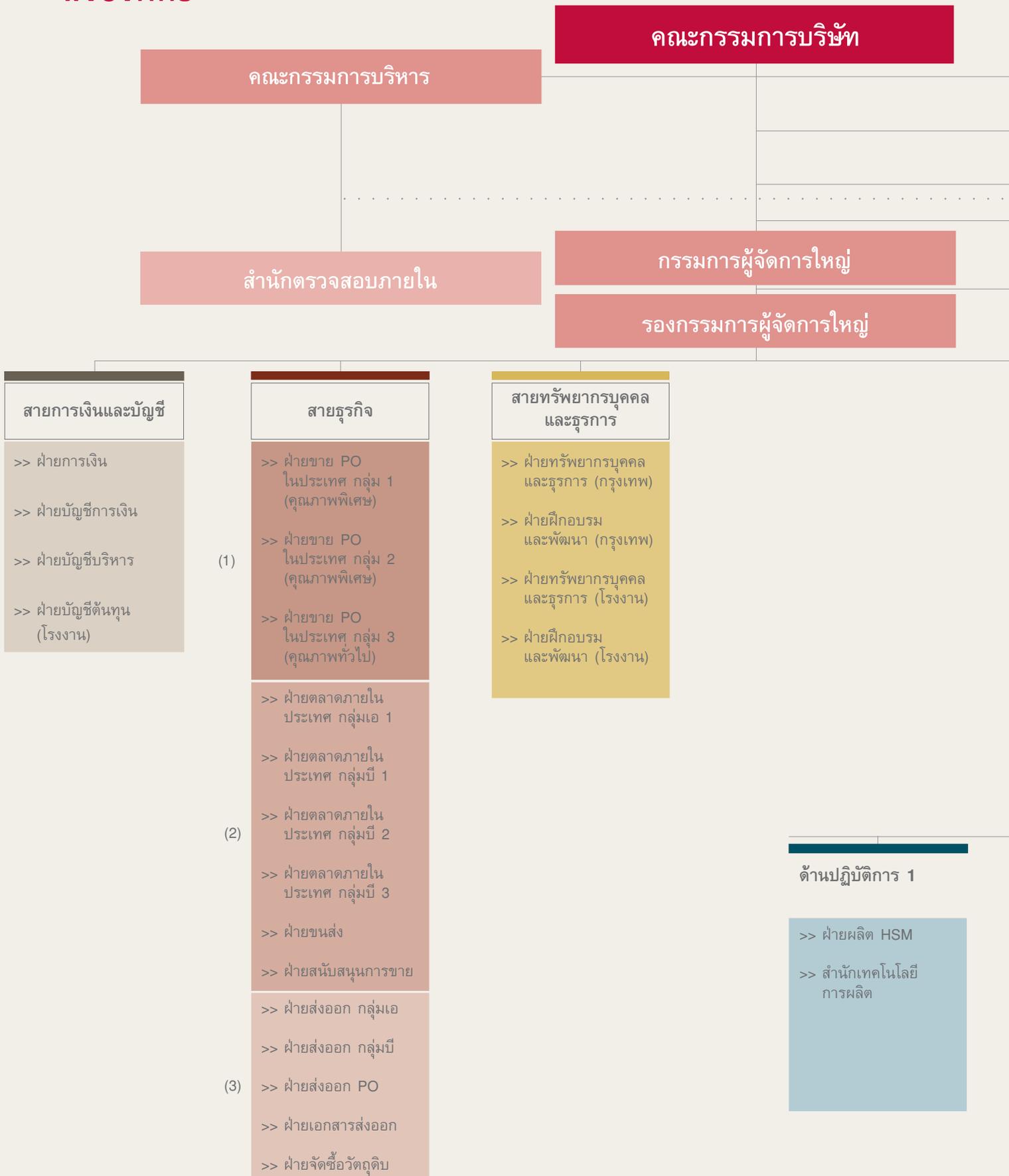
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์**

2531 - 2536

- ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด 2528 - 2536
- นักวิจัยอาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

# ผังองค์กร



- คณะกรรมการสรรหา
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการตรวจสอบ

**สำนักประธานกรรมการ**

- >> สำนักเลขานุการบริษัท
- >> สำนักกิจกรรมพิเศษ

**สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่**

- >> สำนักกิจกรรมองค์กร
- >> สำนักนโยบายและประสานงาน
- >> สำนักวางแผน
- >> สำนักบริหารกรุงเทพ
- >> ฝ่ายจัดซื้อ
- >> สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

สายการผลิต

สำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ด้านปฏิบัติการ 2	ด้านควบคุมกระบวนการผลิตและระบบอัตโนมัติ	ด้านวางแผนการผลิตและปฏิบัติการขนส่ง	ด้านการซ่อมบำรุงและบริการสาธารณูปโภค	ด้านวิศวกรรมและโครงการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ฝ่ายประกันคุณภาพและโลจิสติกส์</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายผลิต PO</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายผลิต HFL</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายวิจัยและพัฒนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ฝ่ายควบคุมกระบวนการผลิตและข้อมูลการผลิต</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายระบบอัตโนมัติ (HSM)</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายระบบอัตโนมัติ (Others)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายจัดการคลังสินค้าและวัตถุดิบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ฝ่ายซ่อมบำรุงไฟฟ้า</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายซ่อมบำรุงเครื่องกล</li> <li>&gt;&gt; ฝ่ายบริการสาธารณูปโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; สำนักพัฒนาวิศวกรรม</li> <li>&gt;&gt; สำนักบริหารโรงงาน</li> <li>&gt;&gt; สำนักบริหารโครงการ</li> </ul>

# การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งถือเป็นปัญหาสำคัญของโลกปัจจุบัน โดยการเผาผลาญเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมในช่วงที่ผ่านมา เป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas) ในบรรยากาศเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดปรากฏการณ์เรือนกระจก (Greenhouse Effect) หรือภาวะโลกร้อน (Global Warming) ซึ่งมีผลต่อการอยู่รอดของสิ่งมีชีวิต บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว และถือเป็นภารกิจหลักในการมีส่วนร่วมกับการลดการก่อให้เกิดภาวะการณดังกล่าว โดยได้ดำเนินโครงการหลายโครงการซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนแนวคิดดังกล่าว



## การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และการบริการการใช้ทรัพยากร

บริษัทมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการบริการการใช้ทรัพยากร โดยแบ่งออกเป็นหัวข้อหลักได้ดังต่อไปนี้

1. การกักน้ำเสีย บริษัทดำเนินการกักน้ำเสียสองประเภทซึ่งเกิดจากการทำงาน ได้แก่ น้ำเสียจากการอุปโภคบริโภค และน้ำเสียจากกระบวนการผลิต โดยน้ำเสียทั้งสองประเภทจะถูกนำมาผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทประสบความสำเร็จอย่างดียิ่งในการนำน้ำมาหมุนเวียนใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต และควบคุมไม่ให้มีการระบายน้ำเสียใดๆ ออกนอกโรงงาน (Zero Discharge)

2. การจัดการอากาศเสีย บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อด้านมลภาวะทางอากาศ ในกระบวนการผลิตที่มีการนำเชื้อเพลิงมาใช้เพื่อให้พลังงานความร้อน โดยจัดให้มีมาตรการดำเนินงานเพื่อควบคุมอากาศเสียที่ปล่อยออกมาจากโรงงาน รวมถึงมาตรการในการบำบัดไอเสียของหน่วยปรับสภาพกรดเกลือเพื่อนำมาใช้ใหม่ ด้วยวิธีการดักจับด้วยน้ำในโรงงาน เหล็กแผ่นรีดร้อน จากมาตรการดังกล่าวมีผลทำให้การปล่อยอากาศเสียออกสู่บรรยากาศของบริษัทดีกว่าค่ามาตรฐานที่หน่วยงานราชการกำหนด

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมิได้คำนึงถึงผลกำไรแต่เพียงอย่างเดียว หากให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัยในโรงงาน ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงอาชีวอนามัยของพนักงาน และที่สำคัญคือ ความมุ่งมั่นและตั้งใจจริง ในการควบคุมป้องกันผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อบริบทของชุมชนข้างเคียง ตลอดจนการบริหารการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

**3. การจัดการกากของเสีย** บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่เป็นอย่างยิ่ง จึงนำหลักการลดมลพิษจากแหล่งกำเนิดและนำกลับมาใช้ใหม่ มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการของเสียของบริษัท ผลที่ได้ คือ ปริมาณของเสียที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือขายเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตอื่นๆ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งในความภูมิใจของบริษัทในการลดของเสีย อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

**4. การอนุรักษ์พลังงานและการลดการใช้ทรัพยากร** บริษัทได้เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานตั้งแต่ปี 2539 จนถึงปัจจุบัน จากการสนับสนุนของผู้บริหาร การทำงานอย่างจริงจังของคณะอนุกรรมการ และความใส่ใจต่อข้อเสนอแนะของพนักงานระดับปฏิบัติการ ส่งผลให้เกิดความสำเร็จในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและการลดการใช้ทรัพยากร ซึ่งการที่บริษัทได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน ประจำปี 2549 จึงเป็นสิ่งยืนยันได้เป็นอย่างดี

**5. การตรวจติดตามการระบายมลพิษและสภาพแวดล้อมในบรรยากาศ** บริษัทปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เสนอในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ซึ่งผลการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาไม่พบว่ามีค่าการตรวจวัดใดเกินมาตรฐาน ทั้งนี้ ผลการตรวจวัดและมาตรการดำเนินการต่างๆ บริษัทได้มีการรายงานและปรึกษาหารือกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าการดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบจากหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด

**6. การเผยแพร่ข้อมูลและจัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน** บริษัทได้จัดตั้งอนุกรรมการเผยแพร่ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการจัดทำข้อมูลเผยแพร่ให้กับชุมชนและบุคคลทั่วไปให้ได้รับทราบถึงข้อเท็จจริงในการดำเนินงาน โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในส่วนของกิจกรรมร่วมกับชุมชน บริษัทยังได้จัดทำโครงการค่ายเยาวชนรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกับโรงเรียนและอาจารย์

ในพื้นที่ โดยมีจุดมุ่งหมายให้นักเรียนเกิดความตระหนักรู้ ห่วงแหนงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เข้าใจถึงวิธีการที่จะช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเฝ้าระวังทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ ซึ่งโครงการนี้ได้ประสบผลสำเร็จและได้รับความร่วมมือจากชุมชนอย่างดียิ่ง

## กระบวนการลดผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทในฐานะผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเหล็ก รายใหญ่ของไทย ได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้มีการจัดการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม อันเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่จะให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ “ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ▶ การปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

บริษัทมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยเน้นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา บริษัทได้ดำเนินโครงการและใช้มาตรการต่างๆ รวม 36 โครงการ ซึ่งมีผลในการลดการใช้พลังงานได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยปัจจุบันบริษัทสามารถลดการใช้เชื้อเพลิงลงได้มากกว่า 40 ล้านลิตร/ปี และลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงถึงกว่าร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับก่อนการปรับปรุง หรือคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตได้ถึง 485,162 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (Ton CO<sub>2</sub>)

เริ่มต้นในปี 2549 และต่อเนื่องมาถึงปี 2550 บริษัทได้ดำเนินการศึกษาการนำความร้อนทิ้งจากเตาเผาเหล็กกลับมาใช้งาน (Waste Heat Recovery) โดยการนำพลังงานความร้อนส่วนเกินจากกระบวนการผลิตนำกลับมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตไอน้ำ ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เป็นจำนวนมาก

### ▶ การควบคุมกระบวนการผลิต

ในการดำเนินการผลิต บริษัทเน้นการวางแผนการผลิตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้พลังงานและทรัพยากร โดยมีผลการดำเนินงานที่สามารถลดการใช้

พลังงานได้อย่างเป็นรูปธรรม สามารถลดการใช้เชื้อเพลิงได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหมายถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกชั้นสู่บรรยากาศได้มากขึ้นอีกด้วย การดำเนินงานดังกล่าวเป็นเป้าหมายสำคัญและยังคงมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### ▶ นโยบายในการจัดการของเสีย

บริษัทตระหนักในความจำเป็นและความสำคัญในการลดใช้พลังงานมาโดยตลอด รวมถึงการจัดการของเสียที่มีผลต่อการใช้พลังงานขององค์กรโดยรวม เริ่มตั้งแต่การลดของเสีย (Reduce) จากกระบวนการผลิตและการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ในรูปแบบต่างๆ ให้มากที่สุด รวมถึงการให้ความสำคัญกับการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการรีไซเคิล (Recycle) เพื่อลดการใช้พลังงานจากการแปรรูปวัตถุดิบเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่และการนำของเสียมาทดแทนพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และให้การฝังกลบถือเป็นทางเลือกสุดท้ายในการดำเนินการจัดการของเสียของบริษัท

แนวทางในการจัดการของเสียดังกล่าว ได้ถูกจัดให้เป็นนโยบายในการดำเนินงานจัดการของเสีย (Waste Management) ของบริษัทอย่างจริงจัง วิธีการกำจัดที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ การรีไซเคิล การนำของเสียมาเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตอื่นๆ การนำกลับมาใช้เป็นพลังงานทดแทนถือเป็นแนวทางที่บริษัทพิจารณาในการจัดการของเสีย ซึ่งเป็นการใช้ของเสียให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกบริษัทผู้รับกำจัดของเสียเป็นอย่างดี โดยการดำเนินงานของผู้รับกำจัดต้องเป็นไปตามกฎหมาย และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีกระบวนการจัดการของเสียที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

#### ▶ การกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบและการเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก

ในปี 2550 บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารจัดการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้เป็นคณะทำงานหลักในการรับผิดชอบการบริหารจัดการโครงการ แผนงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการกับหน่วยงานที่ดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการรณรงค์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหลายแห่ง อาทิ

- ▶ การเข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ ว่าด้วยการลดใช้พลังงานในอุตสาหกรรมเหล็ก การรณรงค์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมไปสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กอย่างยั่งยืนกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเหล็ก
- ▶ การเข้าร่วมโครงการจัดทำยุทธศาสตร์ว่าด้วยการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ▶ การเข้าร่วมโครงการพัฒนาฐานข้อมูลสิ่งแวดล้อม (Life Cycle Assessment, LCA) ของการผลิตเหล็กชั้นกลางและเหล็กชั้นปลายกับสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติและสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ซึ่งจะทำให้บริษัทได้ข้อมูลมาปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดการกำเนิดมลพิษตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

## การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทเชื่อมั่นว่าอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และโรคภัยที่เกิดจากการทำงานเป็นสิ่งที่ป้องกันได้ ด้วยความร่วมมือร่วมใจของทุกคนในองค์กร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ถูกแต่งตั้งขึ้น โดยมีตัวแทนจากพนักงาน และตัวแทนผู้บริหาร เพื่อเป็นแกนนำในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยมีหน่วยงาน คือ สำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ จำนวน 5 คน เป็นทีมงานสนับสนุน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการฝึกอบรมและแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน จำนวน 245 คน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร จำนวน 50 คน กระจายอยู่ในทุกหน่วยงาน เพื่อให้เป็นเครือข่ายร่วมกันในการดูแลการจัดการด้านความปลอดภัย



และอาชีวอนามัยของบริษัท ซึ่งมีผลทำให้การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบริษัท ซึ่งดำเนินงานและได้รับการรับรองตาม มอก. 18001 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมหลักด้านความปลอดภัย ดังนี้

1. ทบทวนการประเมินความเสี่ยงและอันตราย รวมถึงการจัดทำและทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและการวิเคราะห์ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในทุกหน่วยงาน พร้อมกำหนดมาตรการควบคุม
2. ปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
3. ปรับปรุงแผนฉุกเฉิน แผนอพยพ จัดทำสถานการณ์จำลองเหตุฉุกเฉิน ตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการฝึกซ้อมย่อยประจำพื้นที่และดำเนินการฝึกซ้อมใหญ่ประจำปี
4. ปรับปรุงระบบดับเพลิงภายในโรงงาน ตรวจสอบและจัดเตรียมการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับพื้นที่ส่วนขยายในโรงงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
5. การจัดตั้งคณะกรรมการดูแลพื้นที่เสี่ยงต่อเพลิงไหม้
6. ดำเนินการตรวจสอบและประเมินความปลอดภัยภายในโรงงาน ทั้งสถานที่ อุปกรณ์และการปฏิบัติงาน ตามโครงการสารวัตรความปลอดภัย (Safety Patrol) อย่างต่อเนื่อง
7. สื่อสารด้านความปลอดภัย จัดทำจดหมายข่าวทางอิเล็กทรอนิกส์ บทเรียนความปลอดภัย ข่าวสารความปลอดภัย เผยแพร่กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ภายใน และนอกโรงงาน
8. จัดกิจกรรมนิทรรศการ การสัมมนา การแสดงและการตอบปัญหาชิงรางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE Week) สำหรับพนักงานและประชาชนทั่วไปที่ได้เข้าชม เพื่อส่งเสริมให้ทุกฝ่ายได้ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
9. โครงการรณรงค์การสวมใส่หมวกกันน็อก ตามแผนงานความปลอดภัยนอกงาน

## ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม



ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริษัท สหวิริยา-สตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อประการหนึ่งว่า การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนได้นั้น มิได้เกิดขึ้นจากความตั้งใจสร้างสรรค์ผลงานให้เป็นเลิศแต่เพียงอย่างเดียว ทว่ายังต้องดำเนินไปพร้อมๆ กับการมุ่งมั่นพัฒนาสังคมให้เกิดความเข้มแข็งด้วย ดังนั้น บริษัทจึงตระหนักดีว่า ในทุกหน้าที่ที่ธุรกิจของเราเติบโตขึ้น เรายังมีพันธกิจแห่งการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่ต้องดำเนินควบคู่กันไป และถือเป็นหน้าที่อันสำคัญยิ่งที่จะต้องร่วมดูแลเอาใจใส่ สร้างสรรค์คุณประโยชน์แก่สังคมและชุมชน ในทุกๆ มิติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทั้งในด้าน

การศึกษา การส่งเสริมอาชีพและรายได้ การส่งเสริมสุขภาพอนามัย และวัฒนธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต ตลอดจนการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปี 2550 ที่ผ่านมานี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ ดังนี้

### ร่วมสร้างสรรค้ชุมชน

#### ▶ มุ่งมั่นพัฒนาการศึกษา

▶ การศึกษาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของชาติบริษัทตระหนักดีถึงความจริงในเรื่องนี้ ทั้งยังเล็งเห็นว่าการเรียนรู้ที่สมบูรณ์จะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อมีการจัดการระบบการศึกษาที่ดี และมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน ทั้งความพร้อมด้านกายภาพ เช่น สถานศึกษา อุปกรณ์การเรียนการสอน ฯลฯ ตลอดจนความพร้อมของคณะครูผู้สอนและบุคลากรทางการศึกษาที่เปี่ยมด้วยประสิทธิภาพ หากทำได้เช่นนี้ก็ยังสามารถสร้างนักเรียนที่มีคุณภาพเพื่อที่พวกเขาจะได้เติบโตขึ้นมาเป็นกำลังสำคัญของการพัฒนาชุมชนและประเทศชาติให้เจริญรุ่งเรืองต่อไปในอนาคต ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทจึงประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการต่างๆ ได้แก่ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และเจ้าหน้าที่ภาคีรัฐด้านการศึกษา ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการศึกษา อาทิ

▶ สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาระบบการใช้ ICT โรงเรียนบางสะพานวิทยาตามโครงการหนึ่งอำเภอหนึ่งโรงเรียนในฝัน และพัฒนากระบวนการเรียนด้วยระบบ ICT โรงเรียนบ้านสวนหลวง อำเภอบางสะพาน

▶ สนับสนุนงบประมาณในการจัดจ้างครูพิเศษสอนเด็กปฐมวัย ภาษาอังกฤษ และดนตรี ให้แก่โรงเรียนบางสะพาน โรงเรียนบ้านสวนหลวง โรงเรียนท่าข้าม อำเภอบางสะพาน

▶ จัดโครงการอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษาเขต 1 ประจวบคีรีขันธ์

▶ จัดโครงการสัมมนาความรู้การสอนสาขาวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ ศิลปะ ให้แก่ครูในเขตอำเภอบางสะพานและพื้นที่ใกล้เคียง

▶ มอบทุนการศึกษาประจำปีแก่นักเรียนจำนวน 251 ทุน และทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับปริญญาตรีแก่นักเรียนโรงเรียนบางสะพานวิทยา จำนวน 6 ทุน

- ▶ จัดโครงการประกวดวาดภาพชิงทุนการศึกษาประจำปีสำหรับนักเรียนทั้ง 43 โรงเรียนในเขตอำเภอบางสะพาน
- ▶ จัดค่ายอบรมศิลปะและความรู้ภาคฤดูร้อนประจำปีให้แก่เด็กและเยาวชนจากทุกโรงเรียนในเขตอำเภอบางสะพาน
- ▶ สนับสนุนงบประมาณจัดการแข่งขันคณิตคิดเลขเร็วสำหรับนักเรียนในเขตอำเภอบางสะพาน อำเภอบางสะพานน้อย และอำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

#### ▶ ร่วมสร้างความมั่นคงในอาชีพและเพิ่มรายได้

ความเข้มแข็งของสังคมมีพื้นฐานมาจากความเป็นอยู่ที่ดีและการดำรงชีวิตอยู่ร่วมกันด้วยความสุขสงบร่มเย็นของทุกคนในสังคมนั้น โดยสามารถสร้างรายได้เลี้ยงชีพอย่างเพียงพอ พึ่งพาตนเอง และช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันได้ ดังนั้น บริษัทจึงสำนึกในสำคัญของการสร้างอาชีพและยกระดับความเป็นอยู่ของแต่ละครอบครัวในชุมชน เสริมสร้างความรู้ความสามารถด้านการผลิตสินค้าเพื่อให้มีรายได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวิถีของการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก

นอกจากให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาอาชีพแล้ว บริษัทยังช่วยส่งเสริมการทำเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รักษาสมดุลให้แก่ธรรมชาติ ทั้งยังดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องไปถึงการสนับสนุนให้เกิดการผลิตสินค้าในชุมชนอีกด้วย โดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในชุมชน อาทิ สำนักงานเกษตรอำเภอ สถานีพัฒนาที่ดิน สำนักงานพัฒนาชุมชน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สำหรับโครงการที่ได้ดำเนินการไปในปีที่ผ่านมามีคือ

- ▶ จัดการสัมมนาพัฒนาความรู้เทคโนโลยีการเกษตรในประเภทพืชเศรษฐกิจหลักบางสะพาน
- ▶ โครงการหมู่บ้านผลิตพืชปลอดภัยจากสารพิษ ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
- ▶ สนับสนุนการจัดทำแปลงเรียนรู้การเกษตรในชุมชน
- ▶ จัดฝึกการผลิตผลิตภัณฑ์จากเศษวัสดุเกษตร
- ▶ จัดโครงการทำการเกษตรสวนครัวในโรงเรียน

#### ▶ สร้างเสริมสุขภาพอนามัยและดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรม

พลังแห่งการสร้างเสริมความก้าวหน้าให้แก่สังคมส่วนหนึ่งมาจากสุขภาพอนามัยที่ดีของสมาชิกในชุมชน บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการจัดกิจกรรมและการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพแก่สมาชิกของชุมชนในช่วงวัยต่างๆ ตลอดจนมีส่วนช่วยผดุงรักษาวัฒนธรรมอันดีงาม ทั้งในด้านศาสนา ขนบธรรมเนียมและประเพณี ซึ่งเป็นอีกหนึ่งรากฐานที่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งและความร่มเย็นเป็นสุขให้แก่สังคมได้อย่างยั่งยืน โดยในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมในด้านสุขภาพอนามัยและวัฒนธรรม ดังนี้

- ▶ จัดโครงการให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพและตรวจสุขภาพแบ่งตามกลุ่มอายุ คือ กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มผู้ใหญ่ และกลุ่มวัยรุ่น ร่วมกับโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในอำเภอบางสะพาน
- ▶ สนับสนุนงบประมาณการจัดงานแข่งขันกีฬา และกิจกรรมต่างๆ เพื่อต้านยาเสพติดในชุมชน
- ▶ จัดกิจกรรมวันสำคัญประจำปีเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรม ได้แก่ วันผู้สูงอายุ วันแม่ และวันพ่อแห่งชาติ
- ▶ สนับสนุนกิจกรรมงานด้านศาสนา จัดโดยศาสนสถานของศาสนาต่างๆ ในชุมชน
- ▶ จัดทำบุญกฐิน ทำบุญผ้าป่าสามัคคี ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทประจำปี แก่วัดในชุมชน
- ▶ การสนับสนุนการก่อสร้างและการบูรณะศาสนสถานในชุมชน

#### ▶ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

ด้วยความตระหนักในความเกี่ยวเนื่องเชื่อมโยงกันระหว่างชีวิตกับธรรมชาติ ดังนั้นพันธกิจที่สำคัญอย่างยิ่งประการหนึ่งของบริษัท จึงได้แก่การดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพและรับผิดชอบต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงเอาใจใส่ควบคุมดูแลระบบสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐาน เพื่อส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด อีกทั้งมุ่งเน้นเรื่องการสร้างจิตสำนึกในการรักษาและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมทั้งทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินกิจกรรมร่วมกับบริษัทในเครือสหวิริยา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมทั้งประชาชนในชุมชนดำเนินกิจกรรมต่างๆ เช่น

- ▶ จัดทำโครงการอนุรักษ์และพัฒนาสวนอุทยานป่ากลาง อ่าวและวนอุทยานแม่รำพึงเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา สร้างเส้นทางศึกษาป่าชายเลน
- ▶ จัดกิจกรรมรักษ์ชายหาดบางสะพาน เนื่องในวโรกาส 12 สิงหาคมหาราชินี
- ▶ จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน ปล่อยปู - กุ้ง เนื่องในวโรกาสวัน 5 ธันวาคมหาราช
- ▶ จัดค่ายนักอนุรักษ์รุ่นเยาว์ประจำปีให้แก่นักเรียนระดับประถมทุกโรงเรียนในเขตบางสะพาน

## ร่วมสร้างสรรค์สังคม

### สร้างพลังแห่งการพัฒนาประเทศชาติ

ไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามเจตจำนงที่หมายจะสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนรอบพื้นที่โรงงานเท่านั้น แต่บริษัทยังตั้งปณิธานในการร่วมผนึกกำลังรับผิดชอบสังคมส่วนรวมในระดับประเทศอีกด้วย โดยมีเป้าหมายอยู่ที่หน่วยเล็กๆ ของสังคม ได้แก่เด็กและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ด้วยตระหนักว่า ในอนาคตพวกเขาเหล่านั้นจะเติบโตขึ้นเป็นกำลังที่สำคัญของชาติและเป็นแรงผลักดันที่จะส่งผลต่อการพัฒนาสังคมไทยอย่างยั่งยืนได้ต่อไป โครงการสำคัญต่างๆ ที่บริษัทได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมา มีดังนี้

#### ▶ โครงการ “เกษตรสมัยใหม่ เอสเอสไอร่วมใจราชประชานุเคราะห์”

โครงการจัดสร้างแปลงเกษตรปลูกพืชแบบไร้ดิน เพื่อมอบให้มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยจะจัดสร้างให้แก่โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ เพื่อให้ให้นักเรียนได้เรียนรู้ในเรื่องเกษตรกรรม และการปลูกพืชด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติงานจริงนี้ไปใช้ในการประกอบอาชีพในอนาคต รวมทั้งผลิตพืชผักปลอดสารพิษเป็นอาหารแก่นักเรียนและสร้างเสริมรายได้ให้แก่ นักเรียนและโรงเรียน ที่สำคัญคือองค์ความรู้ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรั้วโรงเรียนนี้ ยังสามารถถ่ายทอดเป็นต้นแบบการเกษตร

สมัยใหม่ให้แก่ชาวบ้านในชุมชนท้องถิ่นได้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการมอบแปลงเกษตรให้แก่ 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 27 หนองคาย และโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 33 ลพบุรี

#### ▶ กิจกรรมลานกวี ดนตรี ศิลป์

กิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อถ่ายทอดความรู้และสร้างแรงบันดาลใจในด้านศิลปะแขนงต่างๆ ให้แก่นักเรียนของโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โดยมุ่งหมายให้เด็กๆ ที่สนใจในศิลปะได้เปิดโลกทัศน์ของตนให้กว้างไกล พร้อมทั้งนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปฝึกฝน ต่อยอด พัฒนาฝีมือของตนเอง โดยผู้ที่มาถ่ายทอดวิทยากรนี้ มีทั้งศิลปินแห่งชาติและผู้ทรงคุณวุฒิด้านศิลปะ เช่น อาจารย์เนาวรัตน์ พงษ์ไพบูลย์ ศิลปินแห่งชาติ อาจารย์ไพโรจน์ ขาวงาม กวีซีไรต์ อาจารย์ชูเกียรติ ฉายทอง อาจารย์ไพบูลย์ ธรรมเรืองฤทธิ์ เป็นต้น

#### ▶ โครงการ “ศิลป์สานฝันปันน้ำใจ”

กิจกรรมด้านศิลปะที่จัดขึ้นเพื่อเด็กด้อยโอกาสและเด็กที่ประสบปัญหาในสังคม โดยมีเจตนารมณ์ให้เด็กๆ ได้ใช้ศิลปะการวาดภาพถ่ายทอดจินตนาการและสร้างสรรค์เป็นผลงานศิลปะในแบบของตนเอง เพื่อฟื้นฟูจิตใจและสร้างสมาธิ กิจกรรมนี้บริษัทได้จัดร่วมกับหน่วยงานและองค์กรที่ดูแลรับผิดชอบเด็ก เช่น สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ และบ้านปากเกร็ด สถานแรกรับเด็กหญิงบ้านธัญญพร และบ้านราชวิถี มูลนิธิคุ้มครองเด็ก บ้านคนน้อย โรงเรียนเศรษฐเสถียร เป็นต้น

#### ▶ โครงการประกวดภาพวาด ศิลป์สานฝันปันน้ำใจ เอสเอสไอเพื่อน้องด้วยรัก

การประกวดผลงานของเด็กจากโครงการศิลป์สานฝันปันน้ำใจ ที่มุ่งเน้นการสร้างเสริมกำลังใจและกระตุ้นให้เด็กผู้ด้อยโอกาสและประสบปัญหาจากสังคมได้มีกิจกรรมร่วมกัน และแสดงออกในทางที่สร้างสรรค์ เป็นโอกาสอันดีที่เด็ก ๆ



เหล่านั้นจะได้ค้นหาศักยภาพของตนเองจากการลงมือทำงาน ศิลปะ ทั้งยังเป็นโอกาสที่จะได้ค้นพบแนวทางในการพัฒนา และสร้างความเชื่อมั่นในตนเอง ที่สำคัญโครงการนี้ได้รับเกียรติ จากศิลปินแห่งชาติและผู้ทรงคุณวุฒิมาร่วมจัดกิจกรรม ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านศิลปะแขนงต่างๆ อีกด้วย

► โครงการ “ทุนการศึกษาเอสเอสไอ สร้างครูพระดาบส”

โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่ศิษย์พระดาบสที่จบ การศึกษาแล้ว เพื่อให้พวกเขาได้รับการศึกษาต่อเนื่องไปใน ระดับที่สูงขึ้น และกลับมาเป็นกำลังสำคัญในการสร้างสรรค์ ประโยชน์ให้แก่มูลนิธิในฐานะครูหรือหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อ สร้างศิษย์พระดาบสรุ่นต่อไป โดยทุนการศึกษาต่อเนื่องนี้ จะสร้างครูพระดาบส 10 คน ในระยะเวลา 4 ปี ทั้งระดับปริญญา โท ปริญญาตรี และอาชีวศึกษาชั้นสูง

จวบจนถึงวันนี้ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่ได้มีส่วนตอบแทน สังคมด้วยการร่วมสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชนและ สังคม และพร้อมจะยึดมั่นในพันธกิจแห่งความรับผิดชอบต่อนี้ ต่อไปอย่างแน่วแน่ ทั้งนี้ เพื่อจรรโลงความดีงามของสังคม และสร้างความเจริญรุ่งเรืองอันยั่งยืนแก่ประเทศชาติสืบไป



# ข้อมูลทั่วไป

## ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	: เอส เอส ไอ SSI
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000688
Web Site	: <a href="http://www.ssi-steel.com">http://www.ssi-steel.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงาน สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
สำนักงานโรงงาน	: เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403-5, 0-3269-1412-5, 0-3269-1419-20 โทรสาร 0-3269-1421

## จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	13,101,500,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	13,101,500,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	13,101,280,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	13,101,280,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (ร้อยละ)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892	ให้บริการ งานซ่อมบำรุง งานออกแบบ และงานควบคุม ทางด้านวิศวกรรม	75,000,000	10	7,500,000	99.99

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (ร้อยละ)
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประกาววิทย์ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7046	กิจการเดินเรือ ที่ใช้กำลังสูง กิจการขนถ่าย สินค้าสำหรับ เรือเดินทะเล	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) 28/1 อาคารประกาววิทย์ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ผลิตเหล็กแผ่น รีดเย็นชนิดม้วน	10,703,000,000	10	1,070,300,000	18.78

## ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

- ▶ **หุ้นสามัญ** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2229-2888 โทรสาร 0-2359-1259
- ▶ **หุ้นกู้** : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-2988, 0-2296-4769 โทรสาร 0-2683-1278, 0-2683-1297
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้** : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 393 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2230-5479 โทรสาร 0-2266-9779
- ผู้สอบบัญชี** : นางสาวทิพวัลย์ นานานวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459  
นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182  
นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315  
นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3488  
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยิง จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร 0-2264-0789-90, 0-2661-9191
- เลขานุการบริษัท** : นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา  
ผู้จัดการทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัท  
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8892  
อีเมล surasakn@ssi-steel.com

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2 5 5 0	2 5 4 9	2 5 4 8
สินทรัพย์รวม	36,554	44,518	51,316
หนี้สินรวม	13,139	24,491	33,706
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,415	20,027	17,610
รายได้จากการขาย	28,363	35,207	36,012
รายได้จากการให้บริการ	281	214	276
รายได้รวม	28,957	35,904	36,427
กำไรขั้นต้นจากการขาย	2,386	2,611	3,084
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	95	142	1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	916	2,690	(1,536)

อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)		2 5 5 0	2 5 4 9	2 5 4 8
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	3.16	7.49	(4.22)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	(ร้อยละ)	4.37	14.91	(8.49)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(ร้อยละ)	2.26	5.62	(3.50)
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.58	1.27	2.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.07	0.21	(0.12)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	1.73	1.47	1.28

สรุปข้อมูลหลักทรัพย์ “SSI”		2 5 5 0	2 5 4 9	2 5 4 8
ราคาปิด (ณ สิ้นเดือนธันวาคม)	(บาท)	0.81	1.05	1.11
สูงสุด	(บาท)	1.19	1.46	3.24
ต่ำสุด	(บาท)	0.81	0.85	1.07
ราคาเฉลี่ย	(บาท)	1.02	1.20	1.98
ปริมาณหุ้น	(ล้านหุ้น)	13,101.28	13,101.28	13,101.28
ราคาพาร์	(บาท)	1.00	1.00	1.00
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน	(ล้านหุ้น)	10.78	28.38	33.20
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน	(ล้านบาท)	11.02	34.01	65.80
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ณ สิ้นเดือนธันวาคม)	(ล้านบาท)	10,612.04	13,756.34	14,542.42
สัดส่วนการถือหุ้นต่างชาติสูงสุด	(ร้อยละ)	49.00	49.00	49.00
สัดส่วนการถือหุ้นต่างชาติ (ณ สิ้นเดือนธันวาคม)	(ร้อยละ)	20.37	21.12	21.73
สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย <sup>(1)</sup>	(ร้อยละ)	33.41	41.01	45.44
อัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (ณ สิ้นเดือนธันวาคม)	(เท่า)	11.57	5.00	n/a
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล	(ร้อยละ)	-	-	-

<sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นประจำปี เพื่อการประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย ก่อตั้งขึ้นในปี 2533 ด้วยมูลค่าการลงทุนเริ่มต้นกว่า 13,300 ล้านบาท โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของ เอสเอสไอได้รับการยอมรับให้เป็นโรงงานที่ทันสมัยและใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี รวมทั้งกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุดถึง 1 ล้านตันต่อปี โรงงานทั้งสองแห่งตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ เพียง 400 กิโลเมตร และเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ได้แก่

▶ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750-1,550 มิลลิเมตร และความหนา ระหว่าง 1-19 มิลลิเมตร โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็น 4 ล้านตันต่อปี เสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้บางสุด 1 มิลลิเมตรไปจนถึงหนาสุด 19 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้น ขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ เอสเอสไอเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลกที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 1 มิลลิเมตรในเชิงพาณิชย์ และในปี 2550 ประสบผลสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.87 มิลลิเมตร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาให้เป็นการผลิตในเชิงพาณิชย์

▶ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ “CleanStrip” ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750-1,550 มิลลิเมตร และความหนา ระหว่าง 1.2-6.5 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูงสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม ผลิตรถยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

ในปี 2550 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทร้อยละ 83 ถูกนำไปใช้โดยตรงภายในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ถึงแก๊ซ ก่อสร้าง ท่อเหล็ก และเครื่องใช้ไฟฟ้า และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดเย็น และอีกร้อยละ 17 เป็นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการต่อเนื่องที่สำคัญ ดังนี้

▶ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกของประเทศไทย มีกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี และใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิต

- ▶ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายเดียวของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต
- ▶ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชนที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย โดยมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือ A ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 450 เมตร ระดับน้ำลึก 15 เมตร MSL สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 100,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ ท่าเทียบเรือ B ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 245 เมตร ระดับน้ำลึก 8 - 12 เมตร MSL สามารถจอดเรือขนาด 20,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ ท่าเทียบเรือ C ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 892 เมตร ระดับน้ำลึก 8 - 14 เมตร MSL สามารถจอดเรือได้พร้อมกัน 5 ลำ เป็นขนาด 80,000 DWT จำนวน 2 ลำ และขนาด 20,000 DWT จำนวน 3 ลำ และท่าเทียบเรือ D ตัวท่ามีขนาดกว้าง 20 เมตร ยาว 250 เมตร ระดับน้ำลึก 8 เมตร MSL สามารถ

จอดเรือ Barge ขนาด 2,200 DWT ได้พร้อมกัน 4 ลำ ซึ่งนับเป็นหัวใจสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็กในการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็ก ด้วยต้นทุนการขนส่งที่ต่ำและแข่งขันได้

- ▶ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ให้บริการงานด้านวิศวกรรม และซ่อมบำรุง รวมถึงการออกแบบทางวิศวกรรม ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเหล็ก

ด้วยโครงการลงทุนที่มีศักยภาพข้างต้น บริษัทจึงเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรายเดียวในประเทศไทยที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กกลางน้ำถึงปลายน้ำที่ครบวงจรมากที่สุด สามารถผลิตสินค้าด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ในระดับสากล และสามารถบริหารจัดการช่องทางจำหน่ายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ มีความมุ่งมั่นสูงสุดต่อการก้าวสู่ความเป็นผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ด้วยทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม เทคโนโลยีการผลิตชั้นนำ บุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

## โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2 5 5 0		2 5 4 9		2 5 4 8	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	ไม่มี	28,363 <sup>(1)</sup>	97.95	35,205 <sup>(1)</sup>	98.04	36,011 <sup>(1)</sup>	98.86
บริการซ่อมบำรุง และวิศวกรรม	บจก. เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง	99.99	132	0.46	46	0.13	53	0.15
บริการท่าเรือน้ำลึก	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	149	0.51	170	0.47	224	0.61
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		311	1.07	451	1.27	134	0.37
	บจก. ท่าเรือประจวบ		-	-	7	0.02	4	0.01
	บจก. เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง		2	0.01	25	0.07	1	-
			28,957	100.00	35,904	100.00	36,427	100.00

(1) ในจำนวนนี้ได้รวมรายได้จากการขายให้ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 2,321 ล้านบาท 2,729 ล้านบาท และ 3,544 ล้านบาท ในปี 2550 ปี 2549 และปี 2548 ตามลำดับ

# การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

เนื่องจากในปี 2550 เศรษฐกิจของประเทศไทยอยู่ในสภาวะค่อนข้างซบเซา ส่งผลให้การบริโภคหลักในประเทศชะลอตัว ขณะที่โครงสร้างอุตสาหกรรมหลักโลกมีการเปลี่ยนแปลงมาก เช่น การควบรวมกิจการของผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก และมาตรการกีดกันการส่งออกเหล็กของจีนที่ส่งผลให้วัตถุดิบหลักในตลาดโลกตึงตัวและมีราคาผันผวนสูง ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงและรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่ดี บริษัทจึงใช้นโยบายการบริหารงานด้วยความรอบคอบ โดยเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีกำไรส่วนต่างสูง การจัดซื้อวัตถุดิบอย่างระมัดระวัง การมีสินค้าคงคลังในระดับปานกลาง การลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ขณะเดียวกันมีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการดำเนินงานที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

▶ **ด้านการตลาด** บริษัทมีปริมาณการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดปรับผิวและเคลือบน้ำมันรวมทั้งสิ้น 1.32 ล้านตัน ประกอบด้วยการจำหน่ายในประเทศร้อยละ 83 และส่งออกร้อยละ 17 ส่งผลให้มีรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนทั้งสิ้น 27,738 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีกำไรส่วนต่างที่ดีมากกว่าเน้นปริมาณการจำหน่าย เนื่องจากความไม่แน่นอนของตลาดในประเทศและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ขณะเดียวกันค่าระวางเรือที่สูงขึ้นทำให้บริษัทปรับสัดส่วนการส่งออก และเน้นการจำหน่ายไปยังฐานลูกค้าเดิมที่มีกำลังซื้อสูงและใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ ได้แก่ กลุ่มประเทศตะวันออกกลาง และกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

▶ **ด้านการผลิต** บริษัทมีอัตราการใช้กำลังการผลิตลดลงตามปริมาณการจำหน่าย หากยังเดินหน้าพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ และเสริมสร้างความเป็นผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน ด้วยความมุ่งมั่นนี้ส่งผลให้ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทประสบความสำเร็จในการรีดผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดบางที่สุดเพียง 0.87 มิลลิเมตร ได้เป็นรายแรกของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยก่อนหน้านี้ในเดือนเมษายน บริษัทได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามข้อกำหนด มอก. 17025:2548 (ISO/IEC17025:2005) จากสำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม และในเดือนพฤษภาคม บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประเภทการบริหารงานคุณภาพจาก

กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2550 เป็นครั้งที่ 2 หลังจากได้รับครั้งแรกในปี 2545 นอกเหนือจากด้านคุณภาพแล้วบริษัทยังมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการผลิตที่ลดการใช้พลังงาน มีความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสถานแวดล้อมในการทำงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปี 2550 เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน (พ.ศ. 2544-2550) และในเดือนกันยายน บริษัทได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2550 จากกระทรวงแรงงาน เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน (พ.ศ. 2546-2550) อีกด้วย

▶ **ด้านการเงิน** บริษัทมุ่งเน้นการเสริมสร้างสภาพคล่องทางการเงินเป็นสำคัญ โดยในปี 2550 บริษัทได้เพิ่มวงเงินสินเชื่อการค้าระยะสั้น จำนวน 2,000 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีวงเงินสินเชื่อการค้าระยะสั้นรวมเป็น 29,275 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการในการเข้ารับวงเงินสินเชื่อ Just-In-Time Slab Supply Agreement ในวงเงินไม่เกิน 250 ล้านบาทหรือรัฐ ซึ่งเป็นการร่วมมือกับระหว่าง 3 ฝ่าย คือ บริษัท ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ และสถาบันการเงิน โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองเงื่อนไขทางการค้าและทางการเงิน ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาวงเงินเริ่มแรกประมาณ 100 ล้านบาทหรือรัฐ ในปี 2551

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลและการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีใหม่ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท พร้อมทั้งจัดสรรเงินกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 134.5 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินปันผลจำนวน 327.5 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 พฤษภาคม 2550 และอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2550 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

▶ **ด้านการลงทุน** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนทั้งสิ้น 116,250,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.86 ในวงเงิน

ไม่เกิน 1,200 ล้านบาท โดยในวันที่ 21 ธันวาคม 2550 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นรายย่อยเพียงจำนวนทั้งสิ้น 107,199,840 หุ้น หุ้นละ 9.78 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,048.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.02 ภายหลังการลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ทำให้การถือหุ้นของบริษัทใน TCRSS ณ วันสิ้นปี 2550 เพิ่มขึ้นเป็น 201,012,340 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.78 ทั้งนี้ TCRSS ได้จดทะเบียนการถือหุ้นสัดส่วนดังกล่าวนี้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้วในวันที่ 28 ธันวาคม 2550

ก่อนหน้าวันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2550 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนเพื่อซื้อหุ้นใน TCRSS โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นใหญ่ชาวญี่ปุ่น 2 ราย จำนวนรวม 335,790,500 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.37 ในวงเงินไม่เกิน 3,500 ล้านบาท โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองตกลงในสัญญาร่วมทุน ซึ่งคาดว่าจะการเข้าทำรายการนี้จะเกิดขึ้นภายในปี 2551 โดยภายหลังการเข้าทำรายการนี้ บริษัทจะถือหุ้นใน TCRSS คิดเป็นร้อยละ 50.15 ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นแนวทางเชิงกลยุทธ์ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถควบคุม TCRSS ได้ และมุ่งเน้นให้เห็นถึงการเป็นผู้ผลิตเหล็กทรงแบนชั้นคุณภาพพิเศษที่มีกระบวนการผลิตต่อเนื่องในแนวดิ่งจากกลางน้ำถึงปลายน้ำอย่างครบวงจรในประเทศไทย อันก่อให้เกิดความได้เปรียบที่เหนือกว่าผู้ประกอบการเหล็กแผ่นรีดร้อนอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นแหล่งกระจายสินค้าของเหล็กแผ่นรีดร้อนชั้นคุณภาพพิเศษ เพื่อนำไปใช้ในการผลิตเหล็กรีดเย็นต่อ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตลาดและการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัทในระยะยาว

▶ **ด้านการกำกับดูแลกิจการ** บริษัทมีการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการเชิดชูเกียรติให้เป็น “คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น 2549/50 (Board of the Year for Distinctive Practices)” ตามโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2549/50 (Board of the Year Awards 2006/07) เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 ซึ่งนับเป็นครั้งที่ 2 หลังจากได้รับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น 2547/48 (Board of the Year for Distinctive Practices) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548

▶ **บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด หรือ WCE** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจให้บริการทางด้านวิศวกรรม งานโครงการ งานบริการซ่อมบำรุงโรงงาน งานผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรอุปกรณ์และอะไหล่ต่างๆ แบบครบวงจร ในปี 2550 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การตลาดใหม่เพื่อเน้นงานคุณภาพสูง (High-end) โดยให้บริการงานโครงการและงานประกอบโครงสร้างโลหะให้แก่บริษัทไทยน็อคซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) บริษัท Danieli จากอิตาลี และ DMS จากฝรั่งเศส ทำให้บริษัทมีรายได้รวม 432 ล้านบาท โดยเป็นรายได้ที่มาจากบุคคลภายนอก 135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 จากปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและวิจัยอะไหล่เพื่อทดแทนการนำเข้า ขณะเดียวกันลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยในปี 2550 บริษัทมีรายได้รวม 459 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 33.17 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทได้รับมอบใบรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001- 2546) ระดับพื้นฐาน และได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2550 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และรางวัลจรรยาบรรณดีเด่นจากสภาหอการค้าไทย ประจำปี 2550

▶ **บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด หรือ PPC** เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ประกอบกิจการให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึกสำหรับเรือเดินทะเลพาณิชย์สากล และเรือบรรทุกสินค้าทั่วไปที่สามารถขนถ่ายสินค้านำเข้าและส่งออกทุกประเภท รวมถึงให้บริการโรงพักสินค้า คลังสินค้าทัณฑ์บนทั่วไปและลานพักสินค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังให้บริการในธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ เช่น ตัวแทนเรือ กรรมกรขนถ่ายสินค้า รถบรรทุกสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยบริษัทมีท่าเทียบเรือให้บริการ 4 ท่า สามารถขนถ่ายสินค้าได้ประมาณ 15 ล้านตันต่อปี บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ISPS Code นอกจากนี้บริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้เป็นที่ยอมรับและเป็นท่าเรือเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากลทั้ง 3 มาตรฐาน ได้แก่ ISO 9001:2000 (ระบบบริหารคุณภาพ) ISO 14001:2004 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) และ OHSAS 18001:2007 (ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย) ในปี 2550 บริษัทมีรายได้รวม 224.89 ล้านบาทและมีขาดทุนสุทธิทั้งสิ้น 265.63 ล้านบาท เนื่องจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการต่อค่าทรัพย์สินจำนวน 225.30 ล้านบาท

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



### อุตสาหกรรมเหล็กโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2550 ยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนโดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund หรือ IMF) ได้ประมาณการว่า เศรษฐกิจโลกจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.9 สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กโลกมีการเติบโตในทิศทางเดียวกันทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานซึ่ง International Iron and Steel Institute (IISI) รายงานปริมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (World Crude Steel) ในปี 2550 มีจำนวน 1,344 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 จากปี 2549 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในประวัติศาสตร์ และนับเป็นปีที่ห้าติดต่อกันที่ปริมาณการผลิตเหล็กดิบของโลกมีอัตราการขยายตัวเกินกว่าร้อยละ 7 โดยสาธารณรัฐประชาชนจีนมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบสูงถึง 489 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน และกลุ่มประเทศ BRIC อื่นๆ ประกอบด้วยประเทศบราซิล รัสเซีย และอินเดีย มีปริมาณการผลิตเหล็กดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ

9.3 ร้อยละ 2 และร้อยละ 7.3 ตามลำดับ ในส่วนของการบริโภคเหล็ก IISI คาดการณ์ว่าปริมาณการบริโภคเหล็กโลกในปี 2550 จะเพิ่มขึ้นเป็น 1,198 ล้านตัน จาก 1,121 ล้านตันในปี 2549 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 โดยกลุ่มประเทศที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ กลุ่มประเทศ BRIC ซึ่งประกอบด้วยบราซิล รัสเซีย อินเดีย และจีน ซึ่งมีความต้องการใช้เหล็กสูงถึง 516.6 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 จากปีก่อน และจีนยังคงเป็นประเทศที่มีความต้องการใช้เหล็กสูงสุด คือ 398.1 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 33.2 ของการบริโภคเหล็กโลก

ปี 2550 เป็นอีกหนึ่งปีที่โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กโลกมีการเปลี่ยนแปลงมาก โดยจีนได้เปลี่ยนบทบาทจากผู้นำเข้าเหล็กสุทธิมาเป็นผู้ส่งออกเหล็กสุทธิตั้งแต่ปี 2549 และมีปริมาณการส่งออกเหล็กเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จนกระทั่งรัฐบาลจีนได้ประกาศใช้มาตรการกีดกันการส่งออกต่างๆ อาทิ การเรียกเก็บอากรขาออกวัตถุดิบเพิ่มขึ้น การลดอัตราการค้าเสรีคืนภาษีจากการส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็ก เป็นต้น ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ยังได้เกิดการควมรวมกิจการระหว่างผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ ได้แก่ TATA Steel และ Corus Steel, Arcelor และ Mittal ทำให้ผู้ผลิตเหล็กของโลกมีขนาดใหญ่มากขึ้นและมีจำนวนรายลดลง และมีอำนาจการต่อรองมากขึ้น รวมถึงการแข่งขันด้านราคาลดลง ซึ่งส่งผลให้ราคาเหล็กโลกโดยรวมมีเสถียรภาพมากขึ้น

### อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ

สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดว่า เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2550 จะมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 4.5 ขณะที่อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยกลับชะลอตัวลงโดยสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (Iron and Steel Institute of Thailand-ISIT) ได้รายงานไว้ว่า ในปี 2550 ประเทศไทยมีปริมาณการบริโภคเหล็กอยู่ที่ 12.158 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับปี 2549 ซึ่งอยู่ที่ 12.154 ล้านตัน ประกอบด้วยการบริโภคเหล็กทรงแบน 7.52 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 61.88 ของการบริโภคเหล็กทั้งหมด โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความชัดเจนทางเศรษฐกิจและการเมือง การใช้จ่ายภาครัฐ และการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยนโยบายการเงินและการคลังลดลงเนื่องจากเป็นรัฐบาลที่บริหารประเทศในช่วงสั้นเพื่อรอ

รัฐบาลชุดใหม่ กอปรกับราคาน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายภาคครัวเรือน เนื่องจากผู้บริโภค ระวังตัวในการใช้จ่ายมากขึ้น รวมถึงการชะลอการลงทุนของ ภาครัฐและภาคเอกชน บัณฑิตจึงกล่าวส่งผลให้อุตสาหกรรม ยานยนต์และชิ้นส่วนและอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งเป็น อุตสาหกรรมเชื่อมโยงสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็กได้รับผล กระทบในเชิงลบ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยานยนต์และ ชิ้นส่วนได้รับผลกระทบน้อยกว่าอุตสาหกรรมก่อสร้าง เนื่องจาก สามารถปรับตัวโดยเพิ่มปริมาณการส่งออก เพื่อทดแทน การจำหน่ายในประเทศที่ลดลงได้

ด้านภาวะแข่งขันภายในประเทศ ปี 2550 เป็นอีกหนึ่งปี ที่ต้นทุนวัตถุดิบและราคาสินค้าในตลาดโลกมีความผันผวนมาก โดยเฉพาะช่วงครึ่งหลังของปี ผู้ผลิตที่นำเข้าเหล็กสำเร็จ รูปประเภทเหล็กแท่งและเหล็กแผ่นต้องเผชิญกับสภาวะ วัตถุดิบตั้งตัวและราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยผู้ผลิต ที่ใช้เศษเหล็กเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้รับผลกระทบไม่มากนัก เนื่องจากราคาเศษเหล็กเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าและช้ากว่า ขณะเดียวกัน การบริโภคเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนในประเทศ มีปริมาณลดลง ทั้งในกลุ่มเหล็กแผ่นคุณภาพสูงและเหล็กแผ่น คุณภาพทั่วไป โดยตลาดเหล็กแผ่นคุณภาพสูงได้รับผลกระทบ จากตลาดเหล็กแผ่นรีดเย็นซบเซา เนื่องจากแข่งขันกับ สินค้านำเข้าราคาถูกจากประเทศจีน และการชะลอตัวของ อุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม เหล็กแผ่นคุณภาพสูง ยังเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูงในระยะยาว และมี เสถียรภาพค่อนข้างมาก เนื่องจากเน้นคุณภาพสินค้าเป็น หลักและมีความอ่อนไหวต่อราคาสินค้าน้อย ส่วนของตลาด เหล็กแผ่นคุณภาพทั่วไปซึ่งเป็นตลาดที่อ่อนไหวต่อราคา สินค้านำเข้า ก็มีแนวโน้มชะลอตัวลงเนื่องจากอุตสาหกรรม ก่อสร้างชะลอตัวเช่นกัน สถานการณ์เหล่านี้เป็นแรงกดดันให้ ราคาสินค้าเหล็กในประเทศไทยไม่สามารถปรับขึ้นให้สอดคล้องกับ ต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นได้ในอัตราที่ใกล้เคียงกัน ทำให้ผู้ผลิต เหล็กบางรายโดยเฉพาะผู้ผลิตที่ใช้เหล็กกึ่งสำเร็จรูปเป็นวัตถุดิบ ในการผลิต มีการปรับลดปริมาณการผลิตและการจำหน่าย เพื่อ บรรเทาผลกระทบของสภาวะการณดังกล่าว

## แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2551

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund- IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2551 จะเติบโตขึ้นร้อยละ 4.8 ขณะที่ IISI คาดการณ์ว่าปริมาณ

การบริโภคเหล็กของโลกจะยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 6.8 เช่นเดียวกับปีก่อน หรืออยู่ที่ระดับ 1,279 ล้านตัน โดย ประเทศจีนจะมีการเติบโตร้อยละ 11.8 และมีสัดส่วนการ บริโภคคิดเป็นร้อยละ 35 ของการบริโภคเหล็กโลก อย่างไรก็ตาม ปัญหาสินเชื่ออสังหาริมทรัพย์ด้อยคุณภาพ (Sub-Prime Loan) ของประเทศสหรัฐอเมริกา และราคาน้ำมันที่ยังสูงอยู่ อาจเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้การบริโภคเหล็กของโลกไม่เป็นไปตาม ที่ประมาณการไว้ สำหรับสถานการณ์ด้านราคาน้ำมัน คาดการณ์ว่า ราคาสินค้าและผลิตภัณฑ์เหล็กในตลาดโลกจะปรับตัวสูงขึ้นอีก เนื่องจากต้นทุนสินแร่เพิ่มขึ้น ต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น อาทิ ถ่านโค้กและราคาน้ำมันต้นทุนค่าขนส่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากเรือเดิน สมุทรถูกปลดระวางและเรือใหม่ยังไม่สามารถผลิตได้ตาม ความต้องการรวมถึงนโยบายของประเทศจีนในการจำกัด ปริมาณการส่งออกและลดกำลังการผลิตในประเทศลงตามลำดับ

สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ คาดการณ์ว่า ปริมาณการบริโภคเหล็กของประเทศในปี 2551 จะปรับตัวใน ทิศทางที่ดีขึ้นด้วยปัจจัยสนับสนุนจากความชัดเจนทางการเมือง ที่ส่งผลให้นโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจและการใช้จ่ายภาครัฐ เป็นรูปธรรมมากขึ้น รวมถึงการลงทุนของภาคเอกชนเริ่มฟื้นตัว ทั้งนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการคลังประมาณการว่า เศรษฐกิจ ของประเทศไทยในปี 2551 จะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.5 - 5.5 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันที่สูงและราคาก๊าซที่จะ มีการปรับขึ้น อาจเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อ และการบริโภคเหล็กในประเทศ สำหรับราคาเหล็กในประเทศ มีแนวโน้มปรับตัวขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็ก ในตลาดโลก ประกอบกับการฟื้นตัวของภาคบริโภคเหล็ก ในประเทศ ในด้านภาวะการแข่งขันนั้น คาดการณ์ว่าราคา เศษเหล็กที่เพิ่มขึ้นจะเริ่มส่งผลให้ผู้ผลิตที่ใช้เศษเหล็กเป็น วัตถุดิบในการผลิตมีโครงสร้างต้นทุนที่ใกล้เคียงกับผู้ผลิตที่ใช้ เหล็กกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งจะทำให้เกิดการแข่งขันในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ จากการทำรัฐบาลไทยและรัฐบาลญี่ปุ่นได้มีความ ตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น (JTEPA) ซึ่งมีการกำหนด โควตาการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนบางชนิดโดยได้รับการ ยกเว้นอากรขาเข้า รวมถึงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดที่ ประเทศไทยประกาศใช้กับ 14 ประเทศกำลังจะหมดอายุลงในปี 2551 (ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาผลของการใช้มาตรการ ดังกล่าวในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา) อาจส่งผลให้ปริมาณ การนำเข้าสินค้าจากประเทศดังกล่าวเพิ่มขึ้น และทำให้ภาวะ การแข่งขันในประเทศรุนแรงขึ้นได้

# การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจเพื่อหวังผลกำไรย่อมมีความเสี่ยง ความเสี่ยงในที่นี้หมายถึง เหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจที่เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง และการจัดการกับความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุถึงเป้าหมายที่ได้มุ่งหวังไว้ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อปลายปี 2547 เพื่อเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารและจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต่อมาในเดือนธันวาคม 2550 เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกรรมการขึ้นอีกชุดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดย 1 ใน 3 ท่านนั้นเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2550 ที่ผ่านมา คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญนั้นมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนมีการบริหารและจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจในความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงดียิ่งขึ้น จึงได้เชิญวิทยากรจากองค์กรชั้นนำ 2 แห่งมาดำเนินการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหาร และจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงาน บริษัทในระดับจัดการขั้นไป

สำหรับผลการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ในปี 2550 นั้นสรุปได้ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการตลาด

► ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นแต่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นได้ทั้งหมด

อุตสาหกรรมเหล็กมีวัฏจักรที่ค่อนข้างผันผวน ทั้งนี้เนื่องจากความต้องการของผลิตภัณฑ์เหล็กนอกจากจะถูกกระทบจากภาวะของเศรษฐกิจโดยทั่วไปแล้ว ยังมีความเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง

คือ อุตสาหกรรมรถยนต์ การก่อสร้าง และการผลิตเครื่องใช้ภายในครัวเรือน ปัจจัยที่สำคัญอีกประการหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กคือ นโยบายของประเทศจีน เพื่อแก้ไขความไม่สมดุลของกำลังการผลิตและการบริโภคเหล็กภายในประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีกำลังการผลิตและบริโภคเหล็กมากที่สุดของโลก ด้วยเหตุผลดังกล่าว ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กจึงมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงค่อนข้างรวดเร็วและยากต่อการคาดคะเน ดังนั้น บริษัทจึงต้องเผชิญกับความเสี่ยงในกรณีที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นแต่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นในสัดส่วนที่เพียงพอกับการชดเชยราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ในปี 2550 ที่ผ่านมามีปรากฏการณ์ที่ราคาเหล็กแท่งแบนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทและต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมดมีการปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมากและรวดเร็ว ในขณะที่ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการปรับตัวสูงขึ้นล่าช้ากว่ามากและในอัตราส่วนที่ต่ำกว่าการปรับตัวสูงขึ้นของราคาเหล็กแท่งแบน ทั้งนี้ เนื่องจากความต้องการที่อ่อนตัวลงภายในประเทศและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อส่วนต่างระหว่างราคาขายผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบ และโดยที่ต้นทุนวัตถุดิบมีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 80 ของราคาขาย ดังนั้น การลดลงของส่วนต่างระหว่างราคาขายผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทค่อนข้างมาก เช่น การลดลงของส่วนต่างระหว่างราคาขายผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบร้อยละ 1 จะมีผลทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลงประมาณ 272 ล้านบาท โดยขายยอดขายปี 2550 เป็นเกณฑ์ในการคำนวณ เพื่อลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงได้ดำเนินมาตรการที่สำคัญดังนี้ (1) จัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีราคาต่ำ และมีคุณภาพตามที่ต้องการ (2) มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความบางเป็นพิเศษและผลิตภัณฑ์ที่จัดเป็นชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งได้ราคาที่สูงกว่าและเพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคา เพราะคู่แข่งในประเทศยังไม่สามารถผลิตได้หรือผลิตได้ไม่เต็มที่ (3) ควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับปริมาณธุรกิจที่ลดลง เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยอีกด้วย และ (4) ในปี 2550 บริษัทเสียเปรียบคู่แข่งในประเทศในด้านต้นทุนวัตถุดิบ เนื่องจากเศษเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของคู่แข่งมีราคาต่ำกว่าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนซึ่งบริษัทต้องนำเข้าจากต่างประเทศค่อนข้างมาก

เมื่อรวมกับต้นทุนการผลิตอื่นๆ แล้ว คู่แข่งขันมีต้นทุนสินค้าที่ต่ำกว่าบริษัทเพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคา บริษัทจึงได้ดำเนินนโยบายการตลาดด้วยการเน้นการรักษาส่วนแบ่งการตลาดน้อยลง แต่หันไปให้ความสำคัญกับการรักษาส่วนต่างระหว่างราคาขายผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบให้มากขึ้น มาตรการการลดความเสี่ยงตามที่กล่าวมาข้างต้นนับว่าได้ผลดีพอสมควร คือ แม้ว่าบริษัทต้องเสียส่วนแบ่งการตลาดให้แก่คู่แข่งไปบ้าง แต่บริษัทก็สามารถรักษาส่วนต่างระหว่างราคาขายผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบไม่ต่ำกว่าราคาที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ และส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มีกำไรที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง บริษัทเชื่อว่า หากบริษัทไม่ได้ดำเนินมาตรการลดความเสี่ยงตามที่กล่าวมาแล้ว บริษัทอาจจะต้องประสบกับผลการดำเนินงานที่เป็นลบก็ได้

#### ► ความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

ในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้แก่ลูกค้านั้น ส่วนใหญ่บริษัทจะต้องรับผิดชอบในการขนส่งสินค้าถึงสถานที่ของลูกค้าตามที่ตกลงกัน และการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้านั้นมีทั้งทางน้ำและทางบก ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับสินค้าของบริษัทในระหว่างทางของการขนส่งสินค้าถึงสถานที่ของลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้สำหรับการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยทางน้ำนั้น บริษัทมีการทำประกันความเสียหายกับบริษัทประกันภัยในกรณีเกิดอุบัติเหตุขึ้นในระหว่างทางของการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าส่วนการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยทางบกนั้น โดยทั่วไปแล้วบริษัทที่รับจ้างขนส่งสินค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบในกรณีที่เกิดความเสียหายในระหว่างทางของการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาสินค้าของบริษัทได้ปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมากในช่วงปลายปี 2550 ส่งผลให้มูลค่าสินค้าที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นมาก และมูลค่าของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย บริษัทจึงอยู่ในระหว่างการศึกษาทบทวนความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยทางบก ในกรณีที่บริษัทรับจ้างขนส่งสินค้ามิได้ทำประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเพียงพอกับมูลค่าสินค้าที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวมาแล้ว

## ความเสี่ยงด้านการผลิต

### ► ความเสี่ยงด้านคุณภาพและจากเครื่องจักรเสียหาย

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตนับเป็นหัวใจสำคัญสำหรับการผลิตที่มีการผลิตแบบต่อเนื่องตลอดเวลา หากมีความเสียหายที่ทำให้การผลิตต้องหยุดชะงักเป็นระยะเวลาต่อเนื่องนานๆ จะทำให้กระทบต่อการกำหนดการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้นำระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 มาใช้ และได้ปรับระบบบริหารงานคุณภาพให้ดีขึ้น ทำให้ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่อุตสาหกรรมยานยนต์กำหนดให้ผู้ขายสินค้าให้อุตสาหกรรมยานยนต์ต้องได้รับมาตรฐานนี้ นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 มาใช้กับห้องปฏิบัติการของบริษัท โดยในปี 2550 บริษัทได้ขอขยายขอบเขตรับรองอุปกรณ์ทดสอบ Hardness Test เพิ่มเติมและด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาด้านคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารคุณภาพ ประจำปี 2550

นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินการพัฒนาระบบจัดการซ่อมบำรุง ทั้งในส่วนของการซ่อมบำรุงตามสภาพ การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุงฉุกเฉิน การซ่อมบำรุงเชิงปรับปรุง และการบริหารวัสดุให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองการซ่อมบำรุงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งการดำเนินการที่ได้จัดอย่างต่อเนื่องในปี 2550 มีหลายประการ ได้แก่

- มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องถึงจำนวนอะไหล่ของเครื่องจักรใหม่และส่วนขยายกำลังการผลิต
- ปรับปรุงระยะเวลาในการจัดหา เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนอะไหล่อุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลือง
- การนำระบบ Wireless Barcode Reader มาใช้ในคลังวัสดุ เพื่อให้การรับจ่ายอะไหล่อุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองในระบบเป็นระบบ Real Time จนทำให้ปริมาณในระบบและของจริงที่จัดเก็บมีจำนวนตรงกัน และสามารถทำ Auto Generated PR ได้ ซึ่งจะช่วยลด Lead Time สั่งซื้อวัสดุได้มาก

สำหรับการประกันภัยเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ในการผลิตนั้น บริษัทได้มีการทำประกันภัยสำหรับความเสี่ยงภัยทุกชนิด (Property All Risks) รวมถึงกรณีการชำรุดเสียหายของเครื่องจักร (Machinery Breakdown) และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)

► ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีลักษณะเป็นอุตสาหกรรมหนักขนาดใหญ่ มีความเสี่ยงในการเกิดอันตรายและความสูญเสียซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบกับพนักงาน บุคคลภายนอกและทรัพย์สิน และภาพลักษณ์ของบริษัทโดยรวมได้ เช่น การเกิดอันตรายจากการปฏิบัติงานเนื่องจากสาเหตุต่างๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการขนส่งและขนย้ายวัตถุดิบ ขั้นตอนต่างๆ ในกระบวนการผลิต จนถึงขั้นตอนการขนย้ายและขนส่งผลิตภัณฑ์สู่ลูกค้า นอกจากนี้ยังมีภัยอันตรายจากการก่อการร้ายที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อีกด้วย

บริษัทเล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดทำนโยบายตลอดจนประกาศระเบียบการปฏิบัติต่างๆ ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ชัดเจน มุ่งมั่นให้การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าวดีว่ามาตรฐาน ข้อกำหนดตามกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ โดยมุ่งเน้นตั้งแต่การออกแบบสายการผลิต ระบบควบคุมการผลิตและระบบป้องกันอันตรายต่างๆ จัดให้มีการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน โครงการดูแลอาชีวอนามัยของพนักงาน ตลอดจนจัดให้มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมและปรับปรุงให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินโครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและสุขภาพให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวได้ทราบวิธีการป้องกันอุบัติเหตุ การดูแลอาชีวอนามัยและการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการตอบสนองกับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ในส่วนการดูแลป้องกันและรักษาความปลอดภัยภายในโรงงานนั้น บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยในจำนวนที่พอเพียงและครอบคลุมทุกพื้นที่โรงงาน ประจำอยู่ตลอด 24 ชั่วโมง

นอกจากการดำเนินการข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้มีการทำประกันสุขภาพ การประกันชีวิต และการประกันอุบัติเหตุหมู่ให้กับพนักงาน รวมทั้งทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกทั้งกรณีเกิดการบาดเจ็บ เสียชีวิต และ/หรือเกิดทรัพย์สินเสียหาย อันอาจเกิดขึ้นได้จากขั้นตอนการผลิตของโรงงาน การขนส่งสินค้า และการใช้อุปกรณ์เครื่องจักรต่างๆ

► ความเสี่ยงจากชุมชนภายนอก อันเนื่องมาจากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทมีโอกาสก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง อันจะนำไปสู่การร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบและอาจจะลุกลามนำไปสู่ความรุนแรงหรือการประท้วงหากไม่มีการตอบสนองที่รวดเร็วและชัดเจน ซึ่งเหตุการณ์ที่ลุกลามดังกล่าวอาจจะมีผลทำให้บริษัทต้องหยุดการผลิตหรือไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด บริษัทจึงกำหนดให้มีสำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นหน่วยงานของบริษัทและร่วมมือกับศูนย์บริหารจัดการและส่งเสริมสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นหน่วยงานด้านสิ่งแวดล้อมของเครือสหวิริยา เพื่อเป็นหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำระเบียบปฏิบัติงานในการตอบสนองต่อเรื่องร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งฝึกอบรมให้กับผู้เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติและมีการตอบสนองต่อเรื่องร้องเรียนด้วยความรวดเร็ว ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดการลุกลามไปสู่ความรุนแรงหรือการประท้วง นอกจากนี้ในทุกรอบปีบริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมทำการสำรวจความพึงพอใจความห่วงใย ตลอดจนข้อเสนอแนะของชุมชนที่อยู่อาศัยในบริเวณใกล้เคียงที่มีต่อบริษัท ซึ่งผลการสำรวจดังกล่าวบริษัทได้นำมาใช้เป็นแนวทางในการดูแลผลกระทบและความห่วงใยของชุมชนอีกทางหนึ่ง

เพื่อเป็นการป้องกันและเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าว บริษัทจึงได้นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO14001:2004 และระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามมาตรฐาน มอก. 18001 มาใช้ในโรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงและประเด็นปัญหาที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมได้ถูกประเมินและจัดทำแผนแก้ไขรวมถึงมีแผนควบคุมติดตามให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบของทางราชการ ตลอดจน

มาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการสื่อสาร การฝึกอบรม การจัดประชุมสัมมนาเพื่อสร้างความเข้าใจใน ปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจเรื่องสิ่งแวดล้อมของบริษัทกับ ชุมชน ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีผ่านช่องทาง การจัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมหลายๆ กิจกรรมร่วมกับชุมชน อย่างต่อเนื่องตลอดปี

นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการทำประกันภัยความ รับผิดชอบบุคคลภายนอกครอบคลุมถึงความเสียหายต่อ สิ่งแวดล้อมอันเกิดจากอุบัติเหตุ และเป็นเหตุให้เกิดการ บาดเจ็บสูญเสียชีวิตและ/หรือ ทรัพย์สินของบุคคลภายนอก แต่อย่างไรก็ตามการประกันภัยดังกล่าวไม่คุ้มครองความเสียหาย ต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากขั้นตอนการผลิต ซึ่งเกิดขึ้นที่ละน้อย และเป็นการสะสมเป็นระยะเวลาานาน

#### ► ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอัคคีภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับความเสียหายจากภัยธรรมชาติ ต่างๆ ตลอดจนอัคคีภัย โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงได้ทบทวนการประเมินความเสี่ยงในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจมีผลกระทบกับการดำเนิน งานของบริษัท เช่น แผ่นดินไหว อุทกภัย วาตภัย ภัยแล้ง ธรณีพิบัติภัย โรคระบาดร้ายแรง โดยการประเมินดังกล่าว ครอบคลุมถึงการจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงและได้ พิจารณาความสามารถในการป้องกันแก้ไข ตลอดจนการ บรรเทาและฟื้นฟูของบริษัทด้วยแล้ว

สำหรับพื้นที่ตั้งโรงงานของบริษัทที่อำเภอบางสะพาน มีความเสี่ยงในการเกิดอุทกภัยโดยฉับพลัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงฤดูมรสุมในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน บริษัทได้ ทำการสำรวจพื้นที่ภายในโรงงานเพื่อค้นหาพื้นที่เสี่ยงที่อาจ ได้รับผลกระทบและจัดทำคันกันน้ำเพื่อป้องกันบริเวณดังกล่าว นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนการตอบสนองเหตุฉุกเฉินกรณี เกิดอุทกภัย ประกอบไปด้วยแนวทางการปฏิบัติกรณีเกิดอุทกภัย ของหน่วยงานต่างๆ ข้อเสนอแนะการเฝ้าระวังระดับน้ำในบริเวณ สำคัญ ซึ่งได้ประกาศใช้และทดลองดำเนินการซึ่งได้ผลเป็น อย่างดีในหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการ ฝึกซ้อมตามแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง จึงมั่นใจว่าบริษัทมี มาตรการที่เพียงพอในการรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินดังกล่าว

กระบวนการผลิตของบริษัทตลอดจนขั้นตอนการ ปฏิบัติงานมีความเกี่ยวข้องกับความร้อนและประกายไฟ ซึ่ง มีความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอัคคีภัย บริษัทได้ทำการติดตั้ง

ระบบป้องกันอัคคีภัย ได้แก่ ระบบตรวจสอบความร้อนและ คว้นไฟ ระบบฉีดน้ำอัตโนมัติกรณีเกิดเพลิงไหม้ ระบบสัญญาณ เตือนภัย ถึงเคมีดับเพลิง ระบบจ่ายน้ำสำหรับการดับเพลิง ครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งโรงงาน ตลอดจนจัดตั้งหน่วยงาน ฉุกเฉินเพลิง ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ดับเพลิงพร้อมรถดับเพลิงจำนวน 1 คัน ประจําการในพื้นที่โรงงานตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ยังได้ทำการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ตามระยะเวลา โดยหน่วยงานซ่อมบำรุงและมีหน่วยงานภายนอกเข้าตรวจสอบ ระบบและการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้าง ความมั่นใจว่าบริษัทยังคงมีการดำเนินงานด้านการป้องกัน อัคคีภัยตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานสากล ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

การประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทนั้นได้คุ้มครองถึง อัคคีภัยและภัยธรรมชาติต่างๆ ไว้แล้ว เช่น ภัยจากแผ่นดิน ไหว ระเบิด วาตภัย อุทกภัย ธรณีพิบัติภัย และภัยจากอากาศยาน เป็นต้น

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ► ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จากการ ต้องนำเข้าวัตถุดิบหลักหลักแห่งแทบทั้งหมดจากต่างประเทศ ในขณะที่เดียวกันบริษัทมีรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการ ส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ และการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า ภายในประเทศบางรายที่มีการตกลงซื้อขายกันเป็นเงินเหรียญ สหรัฐฯ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีทั้งรายจ่าย และรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทสามารถ ลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนได้ ในระดับหนึ่ง โดยการจับคู่ระหว่างรายจ่ายและรายรับที่เป็น เงินตราต่างประเทศที่มีวันครบกำหนดที่ใกล้เคียงกัน (Netting) อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายในการยอมรับภาวะ เงินตราต่างประเทศ โดยให้มีรายจ่ายมากกว่ารายรับได้เพียง 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และรายรับมากกว่ารายจ่ายได้เพียง 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ นอกเหนือจากนั้นก็ให้ทำสัญญาซื้อขาย หรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Cover) เพื่อ ปิดความเสี่ยง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บริษัทจะมีรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศมากกว่ารายรับ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2550 บริษัทนำเข้า วัตถุดิบหลักหลักแห่งแทบทั้งหมดจากต่างประเทศ ซึ่งมีสัดส่วน

คิดเป็นร้อยละ 52.2 ของยอดขายทั้งหมด แต่รายรับจากการส่งออกและการขายภายในประเทศที่ตกลงราคาซื้อขายกันเป็นเงินเหรียญสหรัฐนั้นรวมกันมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 35.7 ของยอดขายทั้งหมด บริษัทจึงต้องอาศัยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Cover) สำหรับรายการเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่สามารถที่จะจับคู่กันได้ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อีกทางหนึ่ง คือ การกำหนดหรือปรับราคาขายที่เป็นเงินบาทภายในประเทศ โดยอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงอย่างไรก็ตาม วิธีการนี้อาจไม่สามารถนำมาใช้หรือใช้ไม่ได้ผลเต็มที่ในกรณีที่ภาวะการแข่งขันในตลาดไม่เอื้ออำนวยให้บริษัทกระทำเช่นนั้นได้ หรือทำได้ไม่เต็มที่ และบริษัทอาจจำเป็นต้องยอมรับผลกระทบบางส่วน

#### ▶ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวตามการจัดโครงสร้างหนี้ที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ณ วันสิ้นปี 2550 บริษัทมีเงินกู้ยืมคงค้างรวมทั้งสิ้น 11,045.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 38.8 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด เงินกู้ยืมเหล่านี้ถูกนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ โดยเมื่อสิ้นปี 2550 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือรวมกันเท่ากับ 11,969.8 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเกือบทั้งหมดคิดดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัว ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในเชิงลบ จะเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นทุกร้อยละ 1 บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นประมาณเกินกว่า 100 ล้านบาทต่อปี ในปี 2550 ที่ผ่านมา ความเสี่ยงทางด้านนี้ของบริษัทได้ลดลงค่อนข้างมาก เนื่องจากยอดหนี้เงินกู้ยืมคงค้างรวมได้ลดลงจาก 21,960 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2549 เป็น 11,969.8 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2550 ทั้งนี้เพราะปริมาณธุรกิจที่ลดลง และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบเกี่ยวกับความเสี่ยงทางด้านนี้ เพราะอัตราดอกเบี้ยอยู่ในทิศทางขาลงดังที่ได้เห็นจากธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่องจากอัตราร้อยละ 4.75 ลงมาเป็นอัตราร้อยละ 3.25

#### ▶ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าภายในประเทศโดยส่วนใหญ่จะเป็นการขายที่มีกำหนดการชำระเงินภายในกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้กับลูกค้า ยอดหนี้คงค้างของลูกหนี้การค้าเฉลี่ยในปี 2550 มีจำนวนเงินเท่ากับ 3,090.6 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าภายในกำหนดเวลาที่ต้องชำระหรือภายในกำหนดเวลาอันควร เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้าโดยการกำหนดวงเงินสินเชื่อการค้า (Credit Limit) ให้แก่ลูกค้าแต่ละรายตามการวิเคราะห์ความต้องการซื้อสินค้าและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ารายนั้นๆ และต้องได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องของบริษัทในระดับต่างๆ กัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับของวงเงินสินเชื่อการค้าที่ต้องได้รับอนุมัติ โดยวงเงินสูงสุดจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ยังมีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้อย่างสม่ำเสมอด้วยการให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับคุณภาพของลูกหนี้การค้า โดยเฉพาะลูกหนี้รายที่เกินกำหนดชำระและผลของการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้รายนั้นๆ ในปี 2550 ที่ผ่านมา แม้ว่าจะปรากฏมีลูกหนี้การค้าบางรายไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าตามกำหนดชำระอันเนื่องจากการชะงักงันในภาคเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท แต่ด้วยระบบการวิเคราะห์และติดตามอย่างมีประสิทธิภาพดังกล่าวข้างต้น บริษัทก็สามารถติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายดังกล่าวได้โดยที่บริษัทไม่ได้รับความเสียหายแต่ประการใด

#### ▶ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหมายถึงความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดอันเนื่องมาจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญมีดังนี้คือ (1) จัดโครงสร้างหนี้สินต่อทุน (ไม่รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์) ให้อยู่ในเกณฑ์

ที่เหมาะสม โดยมีสัดส่วนไม่ควรเกิน 2:1 ณ วันสิ้นปี 2550 บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.84:1 ซึ่งดีขึ้นมาก เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.72:1 (2) ติดตามและควบคุมไม่ให้นำหนี้สินระยะสั้นไปลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน อย่างไรก็ตามเมื่อปลายปี 2550 บริษัทได้มีการลงทุนในหุ้นของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินกู้ระยะสั้นไปก่อน และกำลังอยู่ระหว่างการเจรจาเงินกู้ระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนในหุ้นดังกล่าว ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาว (3) ติดตามการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งเป็นเครื่องวัดสภาพคล่องที่สำคัญอย่างหนึ่ง หากสัดส่วนสูงขึ้นก็แสดงว่ามีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2550 เท่ากับ 1.81:1 ซึ่งดีขึ้นมากจากสิ้นปีที่แล้วที่มีสัดส่วนเท่ากับ 1.4:1 (4) จัดหาแหล่งเงินทุนและประเภทของสินเชื่อให้เพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการของแผนการดำเนินงานของบริษัท และ (5) บริษัทมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคต และมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ทันกาล นอกจากนี้ การจัดทำประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวยังช่วยให้การบริหารเงินของบริษัทมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ในปี 2550 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีปัญหาทางด้านสภาพคล่องแต่อย่างใด แม้การขายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศไม่ได้เป็นไปตามประมาณการที่วางไว้ แต่บริษัทมีการจัดการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจที่ลดลงโดยเฉพาะการบริหาร สินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

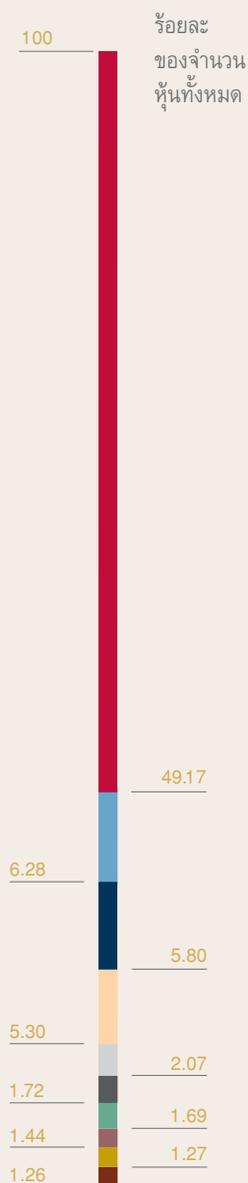
## ความเสี่ยงจากการที่ควบคุมครองจากกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทอาจไม่ครอบคลุม ความเสี่ยงจากการสูญเสียได้ทั้งหมด

บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เพื่อบรรลุปเป้าหมายของบริษัท โดยการ ทำประกันภัยสำหรับความเสี่ยงหลักๆ แต่ยังมี ความเสี่ยง บางอย่าง ที่กรมธรรม์ปัจจุบันไม่ได้คุ้มครองเอาไว้ เนื่องจาก บริษัทไม่ได้ทำประกันภัยหรือบริษัทประกันไม่รับประกันภัยให้ ซึ่งได้แก่ ภัยก่อการร้าย การเกิดสงคราม อาวุธนิวเคลียร์ และการระบาดของโรคร้ายแรง ตลอดจนความเสียหายของข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์อันเกิดจากการแพร่กระจายของไวรัสทาง อินเทอร์เน็ต เป็นต้น หากบริษัทประสบเหตุการณ์ดังที่ได้ กล่าวมาแล้วนั้น ย่อมส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อการบรรลุเป้าหมาย รวมถึงสถานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงานของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก ตามมาตรา 258 การออกเสียงในทางเดียวกัน ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด วันที่ 6 มิถุนายน 2550 เพื่อสิทธิในการเข้าประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550



ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2550	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มสหวิริยา	6,442,802,650	49.17
2. CREDIT SUISSE	823,215,100	6.28
3. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED A/C 5100	760,016,440	5.80
4. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD. - UBS AG ZURICH	694,373,600	5.30
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	271,638,562	2.07
6. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	224,900,200	1.72
7. นางสาวสุมาลย์ ลิมบีปิยะชาติ	220,952,000	1.69
8. นายนภดล ศิวะบุตร	189,200,200	1.44
9. สำนักงานประกันสังคม	165,806,000	1.27
10. นางสาวพรเพ็ญ พิงรุ่งเรืองวัฒนา	165,307,400	1.26

## หมายเหตุ กลุ่มสหวิริยา ประกอบด้วย

			สัดส่วนการถือหุ้น
<b>1. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน</b>			<b>ร้อยละ 28.31</b>
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ประกอบด้วย			
(1) นายวิน	วิริยประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	47.14
(2) นางธีรรัตน์	คุณัดถานนท์	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	30.90
(3) นายปิยะ	วิริยประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	20.95
(4) อื่นๆ		ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	1.01
<b>2. บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด</b>			<b>ร้อยละ 15.38</b>
(เดิมชื่อ บริษัท เอส เอส วี แอทเซท จำกัด) ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ประกอบด้วย			
(1) บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด		ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	98.14
(2) บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด		ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	1.68
(3) อื่นๆ		ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	0.18
<b>3. นางประภา</b>	วิริยประไพกิจ		100 หุ้น
<b>4. นายวิทย์</b>	วิริยประไพกิจ		100 หุ้น
<b>5. นางกนกวิภา</b>	วิริยประไพกิจ		<b>ร้อยละ 2.15</b>
<b>6. นางธีรรัตน์</b>	คุณัดถานนท์		<b>ร้อยละ 1.81</b>
<b>7. นางสาวกมลวี</b>	วิริยประไพกิจ		<b>ร้อยละ 0.80</b>
<b>8. นางศิริกุล</b>	วิริยประไพกิจ เบนดิ		<b>ร้อยละ 0.69</b>
<b>9. นางกฤษณา</b>	วิริยประไพกิจ		<b>ร้อยละ 0.03</b>
<b>รวมสัดส่วนการถือหุ้น SSI</b>			<b>ร้อยละ 49.17</b>

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ssi-steel.com](http://www.ssi-steel.com)) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 20.37 ของทุนชำระแล้ว

## การจัดการ

### (1) การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 7 คณะ คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการแต่ละคณะจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบสรุปได้ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

■ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	คน
■ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	คน
■ กรรมการอิสระ	5	คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายมารวย	ผดุงสิทธิ์	ประธานกรรมการ
2. นายวิทย์	วิริยประไพกิจ	กรรมการ
3. นางประภา	วิริยประไพกิจ	กรรมการ
4. นายวิสิทธิ์	น้อยพันธุ์	กรรมการอิสระ
5. นางเกษรี	ณรงค์เดช	กรรมการอิสระ
6. นายทองฉัตร	หงส์ดารมภ์	กรรมการอิสระ
7. นายทวี	บุตรสุนทร	กรรมการอิสระ
8. นายประทีป	บุปผาอินทร์	กรรมการอิสระ
9. นายทวิศักดิ์	เสนานรงค์	กรรมการ
10. นายกมล	จันทิมา	กรรมการ
11. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการ
12. นายเพิ่มพูน	ไกรฤกษ์	กรรมการ
13. นายณัฐวิทย์	บุญยะวัฒน์	กรรมการ
14. นายปิยะ	วิริยประไพกิจ	กรรมการ
15. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการ

กรรมการอิสระ หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเสนอความเห็นเพื่อการตัดสินใจในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายมารวย ผดุงสิทธิ์ หรือนางประภา วิริยประไพกิจ หรือนายวิทย์ วิริยประไพกิจ หรือนายกมล จันทิมา หรือนายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือนายปิยะ วิริยประไพกิจ หรือนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ 2 ใน 7 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. โดยทำเป็นมติหรือหนังสือมอบอำนาจคณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าบุคคลธรรมดานั้นจะเป็นกรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนามของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนั้นให้ถือว่ามีผลผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

3. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอื่นใดเรียกว่าการประชุมวิสามัญ ซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือเมื่อผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ได้เข้าชื่อกันทำหนังสือโดยระบุเหตุผลและวัตถุประสงค์ในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้โดยชัดเจนขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ ในกรณีนี้ผู้ถือหุ้นร้องขอคณะกรรมการต้องจัดประชุมภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติคณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

1. นายวิทย์	วิริยประไพกิจ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายมารวย	ผดุงสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริหาร
4. นายปิยะ	วิริยประไพกิจ	กรรมการบริหาร
5. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการบริหาร
6. นายเพิ่มพูน	ไกรฤกษ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐวิทย์	บุญชะวัฒน์	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน

2. รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3. การจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง พนักงานบริหารระดับผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ ทั้งนี้ เมื่อได้ดำเนินการแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

4. การจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง พนักงานบริหารระดับผู้จัดการฝ่าย/สำนัก ให้ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ ทั้งนี้ เมื่อได้ดำเนินการแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบต่อไป

5. มีอำนาจในการจัดทำและอนุมัติแผนภูมิการอนุมัติ (Authorization Chart) สำหรับระดับบริหารและปฏิบัติการของบริษัท

6. มีอำนาจในการกำหนดและ/หรือมอบหมายการลงนามในเรื่องต่างๆ ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงินของบริษัท

7. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่างๆ กับธนาคารพาณิชย์ตามแต่ละพิจารณาเห็นสมควร พร้อมทั้งกำหนดบุคคลในการลงนามเบิกถอนหรือส่งจ่ายเงินจากบัญชีดังกล่าว

8. ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2548 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2551) ดังนี้

1. นางเกษรี	ณรงค์เดช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิสิทธิ์	น้อยพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายประทีป	บุปผาอินทร์	กรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำ หรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยจากการปฏิบัติหน้าที่ว่ามีรายการหรือการกระทำดังนี้

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมาย

ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

11. รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ โดยจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

#### 4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553) ดังนี้

1. นายทวี	บุตรสุนทร	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายทวีศักดิ์	เสนาณรงค์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งค่าตอบแทนนี้ให้รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี ใบบำเหน็จแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินด้วย รวมทั้งพิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

2. พิจารณาทบทวนอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ และโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเทียบเคียงกับแนวทางปฏิบัติในอุตสาหกรรมและแนวปฏิบัติบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทด้วย

3. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานผลการประชุม หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

#### 5. คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553) ดังนี้

1. นายวิสิทธิ์	น้อยพันธ์ุ	ประธานกรรมการสรรหา
2. นายกมล	จันทิมา	กรรมการสรรหา
3. นายประทีป	บุปผาอินทร์	กรรมการสรรหา

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. คัดเลือก สรรหาบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี)

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และมีจิตใจที่สมบูรณ์สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างดี มีส่วนร่วมสร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาจะให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทยังขาดอยู่ และมีความจำเป็นต่อธุรกิจก่อนเป็นลำดับต้น เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท นอกจากนี้จะพิจารณาถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหลายแห่งในขณะเดียวกันด้วย

ว่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทหรือไม่ และพิจารณาปัญหาที่อาจมีผลประโยชน์ขัดกัน (Conflict of Interest) ของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

2. ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี) เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือก สรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป

3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. คณะกรรมการสรรหาอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการสรรหาเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการสรรหาได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

5. คณะกรรมการสรรหาต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

#### 6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2553) ดังนี้

1. นายทวี บุตรสุนทร	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายกมล จันทิมา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายปิยะ วิริยประไพกิจ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนหลักปฏิบัติที่ดีที่เป็นสากล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ

2. กำกับดูแลสื่อสารและติดตามให้มีแผนงานและการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

4. ดูแลและติดตามให้มีแนวทางเพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

5. ทบทวนนโยบาย ทิศทาง จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องและทันต่อเหตุการณ์ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

6. ดูแลให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท

7. รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องรายงานผลการประชุม หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

## 7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2553) ดังนี้

1. นายทองฉัตร	หงส์ลดาธรมภ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายทวีศักดิ์	เสนาณรงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทตลอดจนควบคุมให้มีการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย
- พิจารณาความเสี่ยงอื่นๆ ที่สำคัญของบริษัทในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางองค์กรครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การผลิต การเงิน และการปฏิบัติการด้านอื่นๆ โดยพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- กำหนดมาตรการในการรายงาน พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินงานธุรกิจ
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากร และกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ
- รายงานการกำกับดูแลและการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการบริหารความเสี่ยง เมื่อเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

### คณะผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายบุญนาถ	โมกข์มงคลกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการผลิต
3. นางวีไล	ฉันทันต์ศรีมี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
4. นางสาวดุษฎี	ศิริชัยเทวินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
5. นายวิเชียร	ตั้งสุขนรินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 2
6. นายเป็รื่อง	ปิยะชาติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 3
*7. นายวรเทพ	โชตินุชิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
*8. นายนาวา	จันทนสุรคน	ผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

9. นายชาติชาย	บ่อมลอย	ผู้จัดการทั่วไป	สายธุรกิจ 1
10. นายวีระ	โกษาการ	ผู้จัดการทั่วไป	สายธุรกิจ 2
11. นางสาววรรณมา	ตั้งเจริญจริง	ผู้จัดการทั่วไป	สายธุรกิจ 3 - ด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ
12. นายทินกร	ผดุงวงศ์	ผู้จัดการทั่วไป	สายการผลิต - ด้านปฏิบัติการ 2
13. นายกิตติศักดิ์	มาพะเนา	ผู้จัดการทั่วไป	สายการผลิต - ด้านวิศวกรรมและโครงการ
14. นายสุนทร	วสันต์เสรีกุล	ผู้จัดการทั่วไป	สายการผลิต - ด้านปฏิบัติการ 1
15. นายสมเกียรติ	พานิชกุล	ผู้จัดการทั่วไป	สายการผลิต - ด้านการซ่อมบำรุงและบริการสาธารณูปโภค
16. นายถาวร	คณานับ	ผู้จัดการทั่วไป	สายการผลิต - ด้านวางแผนการผลิต และปฏิบัติการขนส่ง
17. นายณรงค์ฤทธิ์	โชติสุขิตตระกูล	ผู้จัดการทั่วไป	สายการเงินและบัญชี - ด้านบัญชี
18. นายวุฒิ	อัครเสริมเจริญ	ผู้จัดการทั่วไป	สายการเงินและบัญชี - ด้านการเงิน
*19. นายศรีจรงค์	พันธ์	ผู้จัดการทั่วไป	สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
*20. นายกนก	อรุณศรีมิโสภา	ผู้จัดการทั่วไป	สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ - ด้านฝึกอบรมและพัฒนา
*21. นายเมธี	รัตนสุนทร	ผู้จัดการทั่วไป	สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
22. นายวิศิษฐ์	อนุดตรา	ผู้จัดการทั่วไป	สำนักนโยบายและประสานงาน
23. นางนิลวรรณ	ศิวกุชพงษ์	ผู้จัดการทั่วไป	สำนักกิจกรรมองค์กร
24. นายองค์การ	ศรีวิจิตร	ผู้จัดการทั่วไป	สำนักวางแผน
25. นางวรรณิ	สิริกาญจน	ผู้จัดการทั่วไป	สำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
26. นายสุรศักดิ์	งามสิทธิพงศ์	ผู้จัดการทั่วไป	สำนักเลขานุการบริษัท, เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

**\* หมายเหตุ**

- ลำดับที่ 7 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2550
- ลำดับที่ 8 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ - ด้านบุคคลและธุรการ ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2550
- ลำดับที่ 19 ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารทั่วไป ที่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2550
- ลำดับที่ 20 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ - ด้านฝึกอบรมและพัฒนา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2550
- ลำดับที่ 21 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2550

**ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร**

- จัดให้มีแผนกลยุทธ์และแผนงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับ นโยบายและแผนธุรกิจของบริษัท
- จัดให้มีกระบวนการในการถ่ายทอดข้อมูล เพื่อชี้แจงให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรรับทราบถึงนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- ปฏิบัติงานและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และอำนาจดำเนินการในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท

4. จัดทำรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างทันต่อเหตุการณ์ โดยให้มีการจัดทำรายงานอย่างน้อยในเรื่องต่อไปนี้

4.1 รายงานสภาวะการดำเนินงาน/ผลประกอบการของบริษัท การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ทันต่อเหตุการณ์

4.2 จัดให้มีการทบทวน ปรับปรุงแผนงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎระเบียบ สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ เป็นต้น

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

#### 1. การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ ลำดับที่ 5 คณะกรรมการสรรหา

#### 2. การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายและให้อำนาจแก่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัทให้เป็นผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อได้ดำเนินการแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรภายในที่จะดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย

#### สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นถืออยู่

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ตาม (1) นั้น ลงคะแนนให้แก่บุคคลแต่ละคนซึ่งตนประสงค์จะเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### (3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2550

#### 1. ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ตามอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 มีหลักเกณฑ์ดังนี้

(1) (1.1)	ประธานกรรมการบริษัท	31,250	บาท/เดือน
	กรรมการบริษัท	25,000	บาท/เดือน
(1.2)	ประธานกรรมการบริหาร	18,750	บาท/เดือน
	กรรมการบริหาร	15,000	บาท/เดือน
(1.3)	ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750	บาท/ครั้ง
	กรรมการตรวจสอบ	15,000	บาท/ครั้ง
(1.4)	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาท/ครั้ง
	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	บาท/ครั้ง

(1.5) ประธานกรรมการสรรหา	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหา	10,000	บาท/ครั้ง

(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

1.2 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่บริหารกิจการงานของบริษัทในลักษณะเต็มเวลา ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มอีกคนละ 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษาการตรวจสอบภายในของบริษัทอีก 10,000 บาทต่อเดือน

1.3 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท ตามอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 12 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 13 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2545 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิตประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

1.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

1.5 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะได้ไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.5 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2550 ที่ผ่านมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 อนุมัติให้จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท สำหรับปี 2549 แก่กรรมการบริษัท รวม 14 คน (ยกเว้นนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีฐานะเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท) ในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น (ในปี 2549 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 13,101,280,000 หุ้น หุ้นละ 0.025 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 327,532,000 บาท) โดยให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ คิดเป็นเงินรวม 1,637,660 บาท (หนึ่งล้านหกแสนสามหมื่นเจ็ดพันหกร้อยหกสิบบาท) แยกเป็นดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัท จำนวน 1 คน	127,308	บาท
2. ประธานกรรมการบริหาร จำนวน 1 คน	121,520	บาท
3. กรรมการบริษัท จำนวน 12 คน คนละ	115,736	บาท

(หน่วย : บาทต่อปี)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการและตำแหน่ง	ค่าเบี้ย ประชุมรวม	ค่าตอบแทน ปฏิบัติงาน เต็มเวลา	ค่าเบี้ย ประกันชีวิต และอุบัติเหตุ	บำเหน็จ กรรมการ ปี 2549	รวม ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน
1.	นายมารวย ผดุงสิทธิ์ ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร	555,000	3,600,000	19,100	127,308	4,301,408
2.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	525,000	2,400,000	1,500	121,520	3,048,020
3.	นางประภา วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท	300,000	-	1,500	115,736	417,236
4.	นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา	472,500	-	1,500	115,736	589,736
5.	นางเกษรี ณรงค์เดช กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	626,250	-	1,500	115,736	743,486
6.	นายทองนัทร หงส์ดารมภ์ กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	300,000	-	19,100	115,736	434,836
7.	นายทวี บุตรสุนทร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน และประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	337,500	-	1,500	115,736	454,736
8.	นายประทีป บุปผาอินทร์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา	495,000	-	19,100	115,736	629,836
9.	นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	330,000	-	1,500	115,736	447,236
10.	นายกมล จันทิมา กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	330,000	-	1,500	115,736	447,236
11.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	510,000	-	1,500	115,736	627,236

(หน่วย : บาทต่อปี)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการและตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมรวม	ค่าตอบแทนปฏิบัติงานเพิ่มเติมเวลา	ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	บำเหน็จกรรมการปี 2549	รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
12.	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร	480,000	-	1,500	115,736	597,236
13.	นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร	480,000	-	1,500	115,736	597,236
14.	นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	480,000	-	1,500	115,736	597,236
15.	นายวิน วิริยประไพกิจ* กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	1,500	-	1,500

หมายเหตุ \* นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ

1.6 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ในรูปเงินเดือน โบนัส ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทาง รวม 6 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 31,378,054.91 บาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวม 6 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 2,118,929.40 บาท

### (4) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2550

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 3,905,214 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) จะต้องจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ประสงค์จะขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปีในอนาคตก่อนเกิดจากการตกลงกันที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 400,000 บาท

## (5) การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท	31 ธันวาคม 2549 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	31 ธันวาคม 2550 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น หรือ(ลดลง) ระหว่างปี 2550 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
1.	นายมารวย ผดุงสิทธิ์	-	-	-
	คู่สมรส นางพิทยา ผดุงสิทธิ์	2,100,000 หุ้น	2,100,000 หุ้น	-
2.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ	100 หุ้น	100 หุ้น	-
3.	นางประภา วิริยประไพกิจ	100 หุ้น	100 หุ้น	-
4.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	-	-	-
5.	นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์	-	-	-
6.	นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์	-	-	-
7.	นางเกษรี ณรงค์เดช	-	-	-
8.	นายทองฉัตร หงส์คารมภ์	-	-	-
9.	นายทวี บุตรสุนทร	-	-	-
10.	นายประทีป บุปผาอินทร์	-	-	-
11.	นายกมล จันทิมา	1,070,000 หุ้น	1,070,000 หุ้น	-
12.	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	-	-	-
13.	นายณัฐวิทย์ บุญะวัฒน์	2,000 หุ้น	2,000 หุ้น	-
14.	นายปิยะ วิริยประไพกิจ	-	-	-
15.	นายวิน วิริยประไพกิจ	-	-	-
16.	นายบุญนาค โมกข์มงคลกุล	-	-	-
17.	นางวิไล ฉัททันต์รัมย์	-	-	-
18.	นางสาวดุษฎี ศิริชัยเทวินทร์	-	-	-
19.	นายวิเชียร ตั้งสุขนรินทร์	-	-	-
20.	นายเป็รื่อง ปิยะชาติ	-	272,000 หุ้น	272,000 หุ้น
	คู่สมรส นางทวิธา ปิยะชาติ	322,000 หุ้น	50,000 หุ้น	(272,000 หุ้น)
21.	นายวรเทพ โชตินุชิต <sup>(1)</sup>	-	-	-
	คู่สมรส นางจันทร์ทิวา โชตินุชิต	-	200,000 หุ้น	-

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2550

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมาย และสรรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเริ่มจากผลการดำเนินงานปี 2548 เป็นต้นไป

มติคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใดขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ในปี 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 ได้อนุมัติให้จัดสรรเงินกำไรเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 134,506,982.71 บาท จากกำไรสุทธิประจำปี 2549 เพื่อให้ทุนสำรองมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นเงินจำนวน 327,532,000 บาท

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักดีถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) โดยมีความคาดหวังที่จะให้ คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเข้มแข็ง เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการก็ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดีที่เป็นสากล ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อว่าการที่จะพัฒนาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทนั้นต้องพึ่งพา และประสานการทำงานของกลไกทั้งสี่ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ฝ่ายจัดการของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่เป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในส่วนของคณะกรรมการบริษัทจำเป็นต้องมีนโยบายที่แข็งแกร่ง ดังนั้น เมื่อปี 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ฉบับใหม่ ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีในความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการที่จะต้องรักษาสิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิ ตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัท อย่างเท่าเทียมกัน

ข้อ 1-3 อยู่ในหมวด  
▶ สิทธิของผู้ถือหุ้น  
▶ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น  
อย่างเท่าเทียมกัน

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็น ไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหา เรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายได้ทราบ

4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทและกำกับดูแล บริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ข้อ 4-5 อยู่ในหมวด  
▶ บทบาทของผู้มีส่วน  
ได้เสีย

5. คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยจะ กำกับดูแลให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม และติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่พึงขจัดปัญหา ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์ส่วนตน ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ข้อ 6-7 อยู่ในหมวด  
▶ การเปิดเผยข้อมูล  
และความโปร่งใส

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องมีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา

7. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

9. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก เพื่อให้การบริหารงานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรมและโปร่งใส

10. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ้งชัด

11. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกัน

12. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท

13. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

14. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม

15. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการบริหารมีการประชุมประจำทุกเดือน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม

ข้อ 8-16 อยู่ในหมวด  
▶ ความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ

16. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ โดยคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับคำตอบแทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้มีความมั่นใจว่ามีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) ขึ้นซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการในคณะกรรมการย่อยชุดนี้ ประกอบด้วย

- |                          |                                   |
|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายทวี บุตรสุนทร      | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายกมล จันทิมา        | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| 3. นายปิยะ วิริยประไพกิจ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |

โดยมีผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการย่อยชุดดังกล่าวนี้ ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดนี้ก็จะได้ประสานการทำงานกับคณะทำงานส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการบริษัท ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 2548 มาช่วยในการดำเนินการ ซึ่งคณะทำงานคณะนี้มีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทร่วมเป็นคณะทำงาน

สำหรับในปี 2550 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปดังนี้

## สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### ▶ การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและได้รับการอำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ ทั้งในเรื่องข้อมูล สถานที่ และเวลา นอกเหนือจากการดำเนินการที่ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท บทบัญญัติแห่งกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทต้องแจ้งการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นพักการโอนหุ้นเพื่อกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นการล่วงหน้า 14 วัน ก่อนวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีลำดับการดำเนินการดังนี้

#### 1. การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

▶ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละระเบียบวาระการประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมนำส่งเอกสารรายละเอียด ได้แก่ รายงานประจำปี 2549 และข้อมูลสำคัญที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

▶ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมด้วยข้อมูลที่ใช้ประกอบระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องที่ต้องพิจารณาตัดสินใจในที่ประชุม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าเป็นจำนวน 21 วัน และ 26 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2550 ตามลำดับ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และตลอดเวลา รวมทั้งมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนได้รับเอกสาร

▶ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 ที่กำหนดจะประชุมในเดือนเมษายน 2551 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ด้วย และยังให้สิทธิในการเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยเสนอชื่อมายังบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามมายังบริษัทล่วงหน้าเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18 โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัท

ได้ทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address : agm19@ssi-steel.com หรือทางไปรษณีย์มายังบริษัทถึงประธานกรรมการ บริษัท กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาและตามรายละเอียดหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้ ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว โดยเรื่องทุกอย่างจะต้องผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและใน กรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เลขานุการบริษัทจะบรรจุในระเบียบวาระการประชุมในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 นี้ต่อไป รวมทั้งจะได้ชี้แจงและตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

▶ บริษัทได้นำส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบฟอร์มที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดทั้ง 3 แบบฟอร์ม ไปพร้อมกับหนังสือ บอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางในการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยผู้ถือหุ้นมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจที่จะเลือกมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นต้องการ และ นับตั้งแต่การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นมา บริษัทได้เพิ่มทางเลือก ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบ ข. ที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระของบริษัทในการ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ ซึ่งผู้ที่บริษัทกำหนดให้รับมอบฉันทะมี 6 คน คือ กรรมการอิสระ 2 คน ประธาน กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นประสงค์ที่จะให้ เป็นผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ สุดแต่แต่ความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

## 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

▶ ในปี 2550 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นรวม 2 ครั้ง ดังนี้

1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 จัดที่โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ ถนนสีลม กรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกรรมการที่เป็นประธาน คณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ยกเว้นประธานกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีภารกิจไปประชุมในต่างประเทศร่วมกับองค์การ คณะกรรมการหลักทรัพย์ระหว่างประเทศ (The International Organization of Securities Commissions : IOSCO) ในระหว่าง วันที่ 9 - 12 เมษายน 2550 นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

2) การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2550 จัดที่โรงแรมนารายณ์ ถนนสีลม เพื่อ เสนอขออนุมัติการเข้าซื้อหุ้น บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จากผู้ถือหุ้นใหญ่ชาวญี่ปุ่นของ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย กรรมการ บริษัทส่วนใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะกรรมการที่เป็นประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัท นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทก็เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถามของ ผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

▶ ในวันประชุมบริษัทได้เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง และมีการนำระบบคอมพิวเตอร์ มาช่วยในการสืบค้นหารายชื่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถลงทะเบียนได้อย่างรวดเร็วโดยไม่ต้อง รอานและก่อนเริ่มประชุม ประธานกรรมการบริษัทผู้ซึ่งเป็นประธานที่ประชุมได้แถลงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิตามข้อบังคับของ บริษัท วิธีในการดำเนินการประชุม และวิธีในการใช้สิทธิลงคะแนนอย่างเท่าเทียมกัน

▶ การพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานที่ประชุมเป็นผู้ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ถ้าที่ประชุมประสงค์ จะเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมดังกล่าว จะต้องได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ ถือหุ้นที่มาประชุม ประธานจึงจะสามารถเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ ได้ และเท่าที่ผ่านมาจนถึงปี 2550 ยังไม่เคย ปรากฏต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นว่าได้มีการขอให้ประชุมพิจารณาเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ประการใดอีกทั้งยังไม่เคย มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีคะแนนเสียงรวมหนึ่งในสามจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น นอกเหนือจากวาระการประชุมที่กำหนดไว้ใน หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และบริษัทก็ไม่เคยเพิ่มวาระการประชุมใดๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่บริษัทมิได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ล่วงหน้าในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

▶ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและสามารถซักถามข้อมูลต่อที่ประชุม โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทเป็นผู้ตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

- ▶ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นถืออยู่
  - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ตาม (1) นั้น ลงคะแนนให้แก่บุคคลแต่ละคนซึ่งตนประสงค์จะเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### 3. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

▶ เลขานุการบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จเรียบร้อยภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น สารที่สำคัญในรายงานฯ ได้แก่ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารบริษัทที่มาเข้าร่วมประชุม รายชื่อกรรมการบริษัทที่มีได้เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนเสียง คำแถลง คำชี้แจง ข้อสังเกต คำถามและคำตอบโดยสรุป รวมถึงมติที่ประชุมและคะแนนเสียงของแต่ละมติ แบ่งเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

▶ บริษัทได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งที่เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> โดยเริ่มเผยแพร่ตั้งแต่การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เป็นต้นมา

▶ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในทุกครั้งนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัทเป็นต้นมา

▶ การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
5. ถู่มั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัทได้กำหนดเป็นพันธกิจ (Mission) ในส่วนที่เกี่ยวข้องไว้ในแผนธุรกิจของบริษัทสำหรับปี 2546 - 2550 ว่า “บริษัทจะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รวมทั้งจะเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของชุมชน และรักษาสีสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น” ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2550 ได้พิจารณาอนุมัติประกาศใช้แผนธุรกิจฉบับใหม่ของบริษัท สำหรับปี 2550 - 2552 ทดแทนแผนธุรกิจของบริษัทฉบับเดิม เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัท ในระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า โดยได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัท พร้อมกับการกำหนดเป้าหมาย (Goals) และกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทใหม่ โดยในส่วนของพันธกิจที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ขยายกรอบความรับผิดชอบต่อชุมชนให้ครอบคลุมถึงสังคมในวงกว้าง ดังนี้

“บริษัทจะเสริมสร้างคุณภาพชีวิต อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม”

ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001) เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในระหว่างที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ประเภทรางวัล	จัดโดยหน่วยงาน	เมื่อ
รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2550 (ได้รับรางวัลนี้ 7 ปีติดต่อกัน)	กระทรวงแรงงาน	พฤษภาคม 2550
รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2550 5 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2546 - 2550)	กระทรวงแรงงาน	กันยายน 2550
รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2549 ประเภทการจัดการพลังงาน	กระทรวงอุตสาหกรรม	สิงหาคม 2549
รางวัล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2550 ประเภทบริหารงานคุณภาพ	กระทรวงอุตสาหกรรม	พฤษภาคม 2550

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมลงนามในข้อตกลงลดภาวะโลกร้อนในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ว่าด้วยการลดการใช้พลังงานในอุตสาหกรรมเหล็ก กับกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ผลิตท่อโลหะและแปรรูปเหล็กแผ่นและผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ในประเทศ โดยจะช่วยกันรณรงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซที่ก่อให้เกิดภาวะเรือนกระจก และผลักดันนโยบายการลดการใช้พลังงานในอุตสาหกรรมเหล็ก รวมทั้งบริษัทยังมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกด้วย ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>

บริษัทตระหนักดีตลอดมาว่าทรัพยากรบุคคลเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุด และเชื่อว่าพนักงานที่มีคุณภาพจะนำมาซึ่งความสำเร็จของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้มีโครงการต่างๆ เพื่อดูแลรักษาพนักงานของบริษัทให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยให้ค่าตอบแทนในการทำงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมและสอดคล้องกับตลาดแรงงาน จัดให้มีสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนอย่างอื่นในหลายรูปแบบ อาทิเช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุและชีวิต สวัสดิการรถรับ-ส่งพนักงานที่โรงงานบางสะพาน การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงาน ทุนการศึกษา การให้การสนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัยของพนักงานด้วย

บริษัทได้จัดให้มีกลไกการทำงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและ/หรือสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน และคณะอนุทำงาน คณะต่างๆ ตามข้อมูลทีปรากฏข้างล่างนี้ ซึ่งบางคณะได้มีการแต่งตั้งและปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลานาน บางคณะเพิ่งได้รับการแต่งตั้งใหม่ในปี 2550 เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้มอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังตัวอย่างเช่น

1. คณะทำงานบริหารทรัพยากรบุคคลและสวัสดิการ (Human Resources and Welfare Management Working Committee) เพื่อเป็นศูนย์กลางในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น

รายชื่อคณะกรรมการ/คณะทำงาน/คณะอนุทำงาน	ผู้มีส่วนได้เสีย
คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คณะอนุทำงานพัฒนาบุคลากร คณะอนุทำงานคัดเลือกทุนปริญญาโท คณะอนุทำงานคัดเลือกพนักงานแต่ละระดับ	พนักงาน
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	พนักงาน และคู่ค้า
คณะอนุทำงานพิจารณาความเสียหาย	ผู้ถือหุ้น พนักงาน และเจ้าหนี้
คณะอนุทำงานส่งเสริมจริยธรรมและค่านิยมพนักงาน คณะอนุทำงานวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง	ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

2. คณะทำงานวางแผนการผลิต การใช้วัตถุดิบและส่งมอบผลิตภัณฑ์ (Planning of Production / Raw Material / Finished Goods Working Committee) เพื่อเป็นศูนย์กลางในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น

รายชื่อคณะกรรมการ/คณะทำงาน/คณะอนุทำงาน	ผู้มีส่วนได้เสีย
คณะอนุทำงานพัฒนาคุณภาพการบริการ	ลูกค้า
คณะอนุทำงานตรวจติดตามผู้ผลิตวัตถุดิบ	ลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหนี้

3. คณะทำงานส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัท (Corporate Communication Working Committee) เพื่อเป็นศูนย์กลางในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น

รายชื่อคณะกรรมการ/คณะทำงาน/คณะอนุทำงาน	ผู้มีส่วนได้เสีย
คณะอนุทำงานการสื่อสารและจัดกิจกรรมเผยแพร่ด้านสิ่งแวดล้อม และสิ่งแวดล้อม	พนักงาน ลูกค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
คณะอนุทำงานประชาสัมพันธ์ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน พนักงาน ลูกค้า และเจ้าหนี้

4. คณะทำงานเพิ่มผลผลิต (Productivity Working Committee) เพื่อเป็นศูนย์กลางในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น

รายชื่อคณะกรรมการ/คณะทำงาน/คณะอนุทำงาน	ผู้มีส่วนได้เสีย
คณะอนุทำงานจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คณะอนุทำงานอนุรักษ์พลังงาน	ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

5. คณะทำงานพัฒนาระบบงานและคุณภาพผลิตภัณฑ์ (System and Product Development Working Committee) เพื่อเป็นศูนย์กลางในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น

รายชื่อคณะกรรมการ/คณะทำงาน/คณะอนุทำงาน	ผู้มีส่วนได้เสีย
คณะอนุทำงานคุณภาพสินค้า	ลูกค้า
คณะอนุทำงานติดตามผลโครงการวิจัยร่วมกับศูนย์วิจัยประยุกต์เหล็กและเหล็กกล้า	พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า
คณะอนุทำงานติดตามงานวิจัยและพัฒนา	

6. คณะทำงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Steering Working Committee) เพื่อเป็นศูนย์กลางในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น

รายชื่อคณะกรรมการ/คณะทำงาน/คณะอนุทำงาน	ผู้มีส่วนได้เสีย
คณะอนุทำงานพัฒนา Intranet Web ssi.net	พนักงาน
คณะอนุทำงานบริหารเว็บไซต์บริษัท www.ssi-steel.com	ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

7. คณะทำงานอื่นๆ ที่รายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เช่น

รายชื่อคณะกรรมการ/คณะทำงาน/คณะอนุทำงาน	ผู้มีส่วนได้เสีย
คณะทำงานปรับปรุงระบบงานตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ	ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
คณะทำงานบริหารจัดการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	

ตัวอย่างของการทำงานหรือการมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท ในปี 2550 ที่ผ่านมามีดังนี้

- ▶ คณะอนุทำงานตรวจติดตามผู้ผลิตวัตถุดิบได้เชิญผู้ผลิตวัตถุดิบจากต่างประเทศ เข้ามาประชุมหารือร่วมกันกับบริษัท 3 ครั้ง รวมจำนวน 4 ราย เพื่อสร้างความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างกัน โดยเฉพาะข้อตกลงทางเทคนิคและคุณภาพ (Technical Protocol and Specification) และเพื่อหาข้อสรุปแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบ และปัญหาอื่นๆ ร่วมกัน

- ▶ คณะอนุทำงานพัฒนาคุณภาพการบริการ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ติดตามปัญหาและรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ได้แก่ การเยี่ยมเยียนลูกค้า การจัดประชุมกับลูกค้ารายสำคัญเป็นรายเดือน การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 2 ครั้งต่อปี การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าบางราย อีกทั้งยังไปให้คำปรึกษาแนะนำ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตลอดจนตอบข้อสงสัยหรือให้คำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัททางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> ด้วย

- ▶ ฝ่ายจัดซื้อได้ไปเยี่ยมชมกระบวนการผลิตสินค้าของผู้ผลิต จำนวน 22 ราย เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าว่าตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัทหรือไม่ โดยให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้าตามที่บริษัทต้องการ และยังได้ตรวจสอบประสิทธิภาพของการจัดส่งสินค้าอีกด้วย สำหรับการศึกษาร่วมกับผู้ผลิตในประเทศในการพัฒนาอะไหล่และวัสดุเพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการสัมมนาและประชุมร่วมกับผู้ขาย และผู้ให้บริการ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 เช่นเดียวกับที่บริษัทได้ปฏิบัติเมื่อปี 2549 เพื่อชี้แจงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท รวมทั้งนโยบายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

▶ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้คู่ค้าทราบ และให้ผู้ที่สนใจจะขายสินค้าหรือให้บริการกับบริษัท สามารถขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ด้วย เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการจัดหาของบริษัท

สำหรับมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการในบางประการ โดยการรับประกันภัยความเสี่ยงคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี อาทิเช่น การประกันชีวิต สุขภาพ และอุบัติเหตุ ให้แก่พนักงานและกรรมการบริษัท การรับประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance) และการรับประกันภัยการขนส่งสินค้า (Marine Cargo Insurance) รวมทั้งการรับประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่เอาประกันภัย (Public Liability Insurance) เป็นต้น

แม้ว่าในระยะที่ผ่านมาบริษัทจะได้มีแนวทางการถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทตามที่ได้กล่าวถึงแล้วข้างต้น หากแต่คณะกรรมการบริษัทก็พิจารณาเห็นสมควรที่จะกำหนดเป็นนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้นในการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างพิจารณาดำเนินการ สำหรับมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่มให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้นต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาเรื่องช่องทางทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่อผู้ลงทุนให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดโดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ผู้ถือหุ้นทุกคนสมควรได้รับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน เนื่องด้วยข้อมูลสำคัญเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แถลงถึงเจตนาย่างชัดแจ้งดังปรากฏในข้อ 1 และข้อ 7 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่กล่าวถึงข้างต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต่อผู้ลงทุน และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ด้วย คือ สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบหรือโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต่อสื่อมวลชน และบุคคลทั่วไป คือ สำนักประชาสัมพันธ์

ส่วนหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ สำนักเลขานุการบริษัท โดยในปี 2550 บริษัทมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทให้แก่ผู้เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

### 1. สำนักนักลงทุนสัมพันธ์

- ▶ จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลาและอย่างเท่าเทียมกัน
- ▶ จัดให้มีการติดต่อสื่อสารระหว่างนักลงทุนและผู้ถือหุ้นกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลกับผู้บริหารหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address : [pr-ir@ssi-steel.com](mailto:pr-ir@ssi-steel.com) และสามารถลงทะเบียนรับบริการข่าวสารทาง e-mail ที่เว็บไซต์ของบริษัทได้

- ▶ จัดให้มีการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส เพื่อแถลงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในวันทำการถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินก่อนสอบทานหรือก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่สรุปข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (Quarterly Update) ของบริษัทให้ผู้เข้าร่วมประชุมด้วย
- ▶ จัดให้นักลงทุนสถาบันไทยและต่างประเทศ รวมถึงนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์เข้าพบปะกับผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล (One-on-One Meeting) รวมจำนวนทั้งสิ้น 11 ครั้ง
- ▶ จัดให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมโครงการพบปะนักลงทุนสถาบันไทยและต่างประเทศ (Corporate Roadshow) เพื่อนำเสนอข้อมูลบริษัทให้กลุ่มผู้ลงทุนได้รับทราบ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2550 ในงาน Asia Pacific Fixed Income Investor Conference 2007 ซึ่งจัดโดยธนาคารซิตี้ แบงก์ ที่เซตปกรองพิเศษฮ่องกง

## 2. สำนักประชาสัมพันธ์

- ▶ จัดให้มีการส่งข่าวให้กับสื่อมวลชน เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นรายไตรมาสในวันทำการถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินก่อนสอบทานหรือก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ▶ จัดให้มีการส่งข่าวประชาสัมพันธ์ และภาพข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่นักข่าว เพื่อให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทเป็นระยะๆ ให้ผู้ลงทุนและบุคคลทั่วไปทราบ
- ▶ จัดให้มีการสัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัทตามที่ได้รับการติดต่อจากสื่อมวลชน เพื่อสร้างความเข้าใจและ/หรือเพื่อให้สื่อมวลชนรับทราบข้อมูลที่ถูกต้องของบริษัท
- ▶ จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลหรือบทความของบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ
  - ▶ สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ รายงานประจำปี หนังสือแนะนำบริษัท แผ่นพับ เป็นต้น
  - ▶ การเข้าร่วมและจัดนิทรรศการ เพื่อให้ข้อมูลที่โปร่งใสแก่บุคคลทั่วไปและ/หรือกลุ่มเป้าหมาย
  - ▶ สื่อพิเศษหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> วิดีโอ เป็นต้น
  - ▶ การมีช่องทางติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address : [pr-ir@ssi-steel.com](mailto:pr-ir@ssi-steel.com)

## 3. สำนักเลขานุการบริษัท

- ▶ เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาสและประจำปีก่อนสอบทานและก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลังสอบทานและหลังตรวจสอบ ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ▶ จัดส่งรายงานประจำปี 2549 (แบบ 56-2) ให้กับผู้อถือหุ้นของบริษัท พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี และเปิดเผยสารสนเทศดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 110 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี
- ▶ เปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 (แบบ 56-1) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ► คณะกรรมการ : โครงสร้าง และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อ 8 ของนโยบายข้างต้น ส่วนค่านิยมของ “กรรมการอิสระ” ได้ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หัวข้อที่ (1) การจัดการ สำหรับกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 1 คน คือ นายวิน วิริยประไพกิจ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีกรรมการที่เป็นผู้แทนธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้รายใหญ่ของบริษัทอีกจำนวน 2 คน คือ นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และนายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ จากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการย่อย 2 ชุดหลังนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 มีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ เช่นเดียวกับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการสรรหามีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระด้วย ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่วนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่เป็นกรรมการอิสระซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งประธานและสมาชิกทุกคนต่างเป็นกรรมการอิสระ ส่วนในรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งของคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หัวข้อที่ (1) การจัดการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

ในขณะนี้บริษัทยังมีได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ในส่วนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือ ดร.มารวย ผดุงสิทธิ์ ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และนายวิน วิริยประไพกิจ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในข้อ 10 ที่กล่าวถึงข้างต้น

อนึ่ง การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการย่อยชุดต่างๆ จะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ บริษัทได้กำหนดระยะเวลาไว้แล้วรวม 5 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ นั้น บริษัทมิได้กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท ในส่วนของนโยบายเกี่ยวกับการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทของกรรมการบริษัทและของผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งวิธีปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของบริษัท

### ► การประชุมกรรมการ

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ เป็นการล่วงหน้า โดยมีการประชุมประจำปีเป็นการล่วงหน้า โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมทุก 3 เดือน แต่อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ และกรรมการแต่ละคนสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการเพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุมโดยเฉพาะเรื่องที่สำคัญ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง และเพื่อเป็นโอกาสที่คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการ ตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงาน ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม ซึ่งตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในข้อ 14 ที่กล่าวถึงข้างต้น ได้กำหนดการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม โดยในปี 2550 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 7 ครั้ง ในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ เมษายน พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า ประมาณ 10 วัน ก่อนวันประชุม

สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติม ตามความจำเป็นได้เช่นกัน เลขานุการบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้า เช่นเดียวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2550 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเดือนละครั้ง ยกเว้นเดือนเมษายนและพฤศจิกายน มีการประชุมเดือนละ 2 ครั้ง รวมมีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 14 ครั้ง ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง ในเกือบทุกเดือนของปี 2550 ยกเว้นเดือนเมษายน เพื่อปฏิบัติภารกิจต่างๆ ในการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และ 3 วัน ก่อนการประชุม ตามลำดับตามประกาศบริษัทเรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 2)

ในปี 2550 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง ในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ และธันวาคม ส่วนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง เช่นกัน ในเดือนกุมภาพันธ์ เมษายน และธันวาคม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน โดยในปีนี้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไปด้วย

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อย อย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหารือว่า ต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิเช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีประสบการณ์โดยตรง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

## การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2550 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	การประชุม เฉพาะกรรมการ อิสระ
1. นายมารวย ผดุงสิทธิ์ ประธานกรรมการ	7/7	14/14				
2. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ กรรมการ	7/7	13/14				
3. นางประภา วิริยประไพกิจ กรรมการ	2/7					
4. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	7/7	14/14			3/3	
5. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ กรรมการ	7/7				3/3	
6. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ กรรมการอิสระ	6/7		9/11	3/3		4/4
7. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์ กรรมการอิสระ	6/7					3/4
8. ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช กรรมการอิสระ	7/7		11/11			4/4
9. นายทวี บุตรสุนทร กรรมการอิสระ	7/7				3/3	4/4
10. นายประทีป บุปผาอินทร์ กรรมการอิสระ	7/7		11/11	3/3		4/4
11. นายกมล จันทิมา กรรมการ	6/7			3/3		
12. นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการ	7/7	13/14				
13. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	7/7	14/14				
14. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการ	4/7	6/14				
15. นายณัฐวิทย์ บุณยะวัฒน์ กรรมการ	4/7	7/14				

หมายเหตุ : กรรมการบางคนที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เว้นแต่นางประภา วิริยประไพกิจ ที่มีปัญหาด้านสุขภาพ กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าแล้ว และหากกรรมการมีประเด็นข้อสังเกตในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาได้

► การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 โดยทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 และดำเนินการประเมินผลสำหรับปี 2549 และปี 2550 ด้วย อย่างไรก็ตาม ใดๆก็ดี คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองปีละครั้งเช่นกัน ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants : AICPA) โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา และได้รายงานผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

► ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการบริหารจะกำหนดให้เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ส่วนกรรมการย่อยชุดอื่นจะกำหนดให้เป็นแต่ละครั้งของการประชุม สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะของกรรมการอีก ซึ่งบริษัทได้พิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี (Goals Program) ด้วย ซึ่งค่าตอบแทนและองค์ประกอบค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย กล่าวโดยสรุป ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เสนอโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบด้วย และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หัวข้อที่ (3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2550

สำหรับในปี 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 มีมติให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2549 แก่กรรมการบริษัทจำนวน 14 คน (ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท)ตามหลักเกณฑ์การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการของบริษัทซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการได้ต่อเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยแล้วเท่านั้น จึงกล่าวได้ว่าการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่มีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท

► การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมในกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้สูงขึ้น โดยนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งอาจเป็นการอบรมหรือสัมมนาที่จัดขึ้นเองภายในบริษัท หรือที่สถาบันภายนอกเป็นผู้จัดโดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทส่วนใหญ่ได้เข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งได้แก่ หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตรประกาศนียบัตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รวมทั้งหลักสูตรวิทยากรตลาดทุน (หลักสูตร วท.) ของสถาบันวิทยากรตลาดทุน (Capital Market Academy Leaders Program)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคลเรื่อง การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การฝึกอบรม/สัมมนาพนักงาน และแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม/สัมมนาไว้รองรับด้วย

ในปี 2550 กรรมการบริษัทที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง จำนวน 5 คน ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งการพัฒนากรรมการในกรณีนี้จะเป็นไปในลักษณะที่กล่าวถึงในย่อหน้าก่อน แต่หากเป็นกรณีของกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ ประธานกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิเช่น คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรม ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และอื่นๆ ส่วนกรณีผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท และของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นคู่มือในการทำงานด้วย

#### ▶ แผนสืบทอดงาน

บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ภาคพิเศษที่ 2/2548 เรื่อง แผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ขึ้น เพื่อวางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

#### ▶ จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดให้มีปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ขึ้นเมื่อปี 2543 ต่อมาในปี 2544 บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง จริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง จริยธรรมและการดำเนินการทางจริยธรรม และในปีเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้จัดพิมพ์เป็นคู่มือจริยธรรมและแจกจ่ายให้พนักงานเพื่อเป็นแนวทางในการถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยในส่วนของจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน ปรากฏดังนี้

##### ▶ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

##### 1. ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน

บริษัทพึงดำเนินกิจการให้มีผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

##### 2. ลูกค้า

บริษัทพึงผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรม

##### 3. คู่ค้า และเจ้าหนี้

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรม

##### 4. คู่แข่ง

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการแข่งขันที่ยุติธรรม

## 5. พนักงาน

บริษัทพึงดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงาน มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย

## 6. รัฐบาล

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

## 7. ชุมชนและสังคม

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะดูแลความสมดุลของผลประโยชน์ให้เกิดแก่บุคคลทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค

### ▶ จริยธรรมของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้

2. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3. กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม

4. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม

5. กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

### ▶ จริยธรรมของพนักงาน

#### 1. ความยึดมั่นในเกียรติภูมิของสถาบัน

พนักงานพึงร่วมใจกันเสริมสร้างและจรรโลงไว้ซึ่งเกียรติภูมิของบริษัทด้วยการมีทัศนคติและเป็นพนักงานที่ดีของบริษัท แสดงออกด้วยความชื่นชมและภูมิใจ ปกป้องและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท รวมทั้งเสริมสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทต่อสาธารณชน

#### 2. ความซื่อสัตย์สุจริต

พนักงานพึงปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เห็นแก่อามิสสินจ้างหรือประโยชน์ตอบแทนอื่นใด และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เครือญาติ หรือบุคคลใดๆ

#### 3. ความขยันหมั่นเพียร

พนักงานพึงปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบด้วยความขยันหมั่นเพียร ตั้งใจและเอาใจใส่ อุทิศตนให้กับงานของบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ และมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของงาน เพื่อประโยชน์ของบริษัท

#### 4. ความมีระเบียบวินัย

พนักงานพึงประพฤติและปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง ข้อปฏิบัติ และระเบียบอันตั้งงามของบริษัท ตลอดจนศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง ข้อปฏิบัติให้ชัดเจน เพื่อจะถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

## 5. การรักษาความลับ

พนักงานพึงรักษาข้อมูลของบริษัทไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารที่ยังไม่ควรเปิดเผย ไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่ให้อาสาหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจยังไม่ได้อนุมัติ เว้นแต่เป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานตามปกติ หรือเป็นข้อมูลที่เปิดเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว

## 6. การใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัท

พนักงานพึงใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ใช่เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลอื่น ต้องทำนุบำรุงรักษาทรัพย์สินของบริษัทให้อยู่ในสภาพดี เพื่อประโยชน์ในการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

## 7. การขัดผลประโยชน์ของบริษัท

พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้ประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท เช่น

- 7.1 ดำเนินธุรกิจหรือประกอบการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท
- 7.2 ดำเนินการหรือประกอบการใดๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หรือรับเหมางานของบริษัท หรือเป็นตัวแทนให้หรือปฏิบัติงานให้ผู้ชายสินค้าและบริการหรือผู้รับเหมาในการทำธุรกิจกับบริษัท
- 7.3 มีผลประโยชน์ทางการเงิน ทั้งการมีหุ้นหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนของธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือผู้เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทต่างๆ เช่น ลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้รับเหมา ผู้ขายสินค้าหรือบริการ ฯลฯ โดยผลประโยชน์ที่มีนั้นอยู่ในระดับที่พนักงานอาจกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ควรตามหน้าที่ที่มีอยู่กับบริษัท

## 8. การรับของขวัญ

พนักงานพึงละเว้นการรับของขวัญและ/หรือของกำนัลในโอกาสตามประเพณีนิยมหรือในโอกาสอื่นใดซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ทำธุรกิจกับบริษัท หรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าของขวัญนั้นมีมูลค่าเกินปกติวิสัยก็ให้รายงานผู้บังคับบัญชาโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี

## 9. การประพฤติปฏิบัติตน

พนักงานพึงประพฤติตนให้เหมาะสมกับที่เป็นพนักงานบริษัท ทั้งทางด้านกิริยา มารยาท การแต่งกาย บุคลิก และการวางตัว ไม่ประพฤติตนในทางเสื่อมเสียชื่อเสียงทั้งต่อตนเองและบริษัท รวมทั้งหมั่นฝึกฝนพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถนำมาช่วยพัฒนางานของตนเองและของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น

## 10. การปฏิบัติตนในฐานะผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใต้บังคับบัญชา

พนักงานซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชา พึงเป็นผู้นำและแบบอย่างที่ดี เอาใจใส่ต่อผู้ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านการปฏิบัติงาน สร้างขวัญกำลังใจและยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม

พนักงานที่เป็นผู้ใต้บังคับบัญชาพึงเชื่อฟังและปฏิบัติตามคำสั่งที่ชอบด้วยระเบียบและข้อปฏิบัติของบริษัทไม่แสดงความก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง หรือกระทำตนเป็นปรปักษ์ต่อผู้บังคับบัญชา ให้เกียรติและรู้จักกาลเทศะ

## 11. การใช้สิทธิทางสังคมและการเมือง

พนักงานพึงมีเสรีภาพที่จะเข้าร่วมกิจกรรมในสังคมได้ แต่พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการไม่ถูกต้อง ขัดกับกฎหมายหรือศีลธรรม ทำให้สังคมไม่สงบสุข และพึงรักษาไว้ซึ่งเกียรติและศักดิ์ศรีแห่งตนให้เป็นที่ยอมรับตามควรแก่สถานะในสังคมและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

พนักงานพึงมีเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การเป็นสมาชิกพรรคการเมือง ฯลฯ แต่ไม่พึงกระทำการใดๆ อันอาจทำให้เข้าใจได้ว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือผูกพันในพรรคการเมืองนั้น

นับตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ได้มีการรณรงค์เพื่อให้พนักงานเกิดจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญในการถือปฏิบัติตามจริยธรรมและค่านิยมของบริษัทอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร จนกลายเป็นวัฒนธรรมของบริษัท ได้ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยกลไกการทำงานของ “คณะอนุทำงานส่งเสริมจริยธรรมและค่านิยมพนักงาน” และ “คณะทำงานย่อยประชาสัมพันธ์ส่งเสริมจริยธรรมและค่านิยมพนักงาน”

ในปี 2550 คณะอนุทำงานและคณะทำงานย่อยดังกล่าวได้จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

■ เผยแพร่คู่มือจริยธรรม ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัท ทำให้พนักงานของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ตลอดเวลา

■ ประชาสัมพันธ์การใช้คำทักทาย “สวัสดี” ภายในบริษัท เพื่อรณรงค์เกี่ยวกับเรื่อง กิริยามารยาท รวมถึงการให้ความรู้ในเรื่องการแต่งกาย บุคลิกภาพและการวางตัวที่เหมาะสม ในหัวข้อจริยธรรม “การประพฤติปฏิบัติตน” ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัท

■ จัดกิจกรรมสำหรับ “สัปดาห์จริยธรรม” ซึ่งอยู่ในช่วงสัปดาห์ที่ 3 ของเดือนสิงหาคมทุกปี และจัดกิจกรรมอื่นๆ ตลอดเดือนสิงหาคม 2550 ดังนี้

- ▶ จริยธรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยเชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคเงินที่โรงพยาบาลสงฆ์
- ▶ พูดอบรมพนักงานในช่วงเช้าก่อนเริ่มงาน (Morning Talk) ถึงเรื่องจริยธรรม เป็นการเพิ่มเติมจากความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ในช่วงสัปดาห์จริยธรรม
- ▶ ประชาสัมพันธ์ข้อความจริยธรรมและค่านิยม ที่หน้าจอคอมพิวเตอร์ และเป็นข้อความใน Sticker ติดที่รถตู้รับ-ส่งพนักงานที่โรงงาน รวมทั้งประกวดการจัดบอร์ดค่านิยมและจริยธรรมด้วย
- ▶ เปิดเพลงจริยธรรม ให้พนักงานร่วมร้องเพลงจริยธรรม ประกวดแต่งบทกลอนและประกวดเรียงความในหัวข้อเรื่องจริยธรรม มีการเล่นเกมส์ต่างๆ และตอบคำถามเกี่ยวกับจริยธรรม รวมทั้งมีการค้นหาพนักงานที่เป็นคนดีของบริษัทโดยเป็นดาวเด่นในดวงใจของพนักงานด้วยวิธีการลงคะแนนจากเพื่อนร่วมงาน ซึ่งผู้บริหารได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ โดยเป็นผู้มอบรางวัลแก่ผู้ชนะการประกวด

นอกจากนี้ ในปี 2550 บริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมและสัมมนา ในหัวข้อเรื่องจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อเรื่อง	ช่วงระยะเวลา	วิทยากร
ความขัดแย้งของผลประโยชน์	2 กุมภาพันธ์ 2550	ศาสตราจารย์ธีรยุทธ ตรีศรี ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน
การป้องกันและควบคุมโรคเอดส์	21 กุมภาพันธ์ 2550	วิทยากรจากโรงพยาบาลธัญญารักษ์
จริยธรรมแนวพุทธ รุ่นที่ 6	7-9 มิถุนายน 2550	วิทยากรจากยุวพุทธภิกษุสามเณรแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
การทำงานเป็นทีม	18-20 มิถุนายน 2550	คุณกฤติพงษ์ เดชสงฆ์
ธรรมะกับคนทำงาน	20 กรกฎาคม 2550	พระอาจารย์มหาสมปอง ตาลปุตโต
จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ	23 พฤศจิกายน 2550	คุณทวี บุตรสุนทร กรรมการบริษัท
การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท	18 ธันวาคม 2550	คุณวิไล นันทันต์ศรี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
การป้องกันยาเสพติดในสถานประกอบการ	20 ธันวาคม 2550	พระครูวินัยธรรชาติ

▶ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้รับการสนับสนุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในหลายด้าน ซึ่งที่สำคัญ ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายสินค้า ด้านบริการขนส่งทั้งทางบกและทางทะเล ด้านบริการซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตในโรงงาน ดังนั้น จึงมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ในระหว่างที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องในหลายประการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และสามารถอธิบายได้ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

- ปี 2547**
- ▶ กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขาย และส่วนแบ่งการตลาด และตอบแทนลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ตลอดมา
  - ▶ กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท
  - ▶ การรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2547 เป็นต้นมา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
- ปี 2549**
- ▶ แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) ขึ้นเมื่อเดือนสิงหาคม เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาบทบาทของการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้า แต่ละรายด้วย
- ปี 2550**
- ▶ การรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2550 เป็นต้นมา โดยรายงานในรูปแบบเดียวกับที่รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีวาระการประชุม เพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยการไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

- ▶ ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน  
รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การควบคุมภายในของบริษัท
- ▶ การบริหารความเสี่ยง  
รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การบริหารความเสี่ยง

อนึ่ง เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 บริษัทได้รับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น 2549/50 (Board of the Year for Distinctive Practices) ตามโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2549/50 (Board of the Year Awards 2006/07) ซึ่งเป็นรางวัลการประกาศเกียรติคุณสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้รับรางวัลดังกล่าวนี้เป็นครั้งที่ 2 โดยในครั้งแรกรับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น 2547/48 (Board of the Year for Distinctive Practices) ตามโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2547/48 (Board of the Year Awards 2004/05) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548

โครงการประกาศเกียรติคุณดังกล่าวนี้ได้รับการสนับสนุนจาก คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (National CG Committee) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

# การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลเพื่อป้องกันการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้มีการถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด ซึ่งปรากฏในนโยบายคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้ปรับปรุงแก้ไขใหม่จากประกาศนโยบายฉบับเดิมเมื่อปี 2545 ว่า “คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ”

เมื่อเดือนธันวาคม 2550 บริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2550 ดังกล่าวข้างต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้แสดงเจตนากรณีไว้ว่า “เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน จึงกำหนดให้ถือเป็นหน้าที่ของกรรมการและพนักงานทุกระดับชั้น ที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนมิให้กระทำการใดๆ เกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลดังกล่าวอยู่” โดยบริษัทได้จัดประชุมชี้แจงให้ผู้บริหารและพนักงานผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทราบแล้วในเดือนธันวาคม 2550 ซึ่งสรุปแนวปฏิบัติได้ดังนี้

▶ กรรมการและพนักงาน จะต้องไม่ใช่ข้อมูลภายในจากรายงานที่เกิดขึ้น หรือกำลังจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการลงทุนสำหรับตนเองหรือผู้อื่น นอกจากนี้จะต้องไม่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ในการแนะนำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ด้วย

▶ การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดย

▶ กรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตรงต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรืออาจขอให้สำนักงานเลขานุการบริษัท รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แทนก็ได้

▶ ผู้บริหารอื่นนอกเหนือจากประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้แจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักกฎหมายของบริษัท

▶ กรรมการและพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลหรือครอบครองข้อมูลภายใน จะต้องดูแลรักษาข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้มีความรัดกุม และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นเท่านั้น รวมทั้งจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชน ยกเว้นเป็นไปตามกฎหมาย หรือเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทหรือเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจของบริษัทให้เปิดเผยข้อมูลภายในหรือสามารถแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี ก่อนหน้าที่จะมีการประกาศใช้แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในปี 2550 การกำกับดูแลในเรื่องดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัท ก็ได้อาศัยข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่ประกาศเป็นจริยธรรมของพนักงาน ในปี 2543 ว่าด้วยเรื่อง การรักษาความลับ และที่ประกาศเป็นจริยธรรมของกรรมการบริษัท ในปี 2544 ว่าด้วยเรื่อง การแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบและการรักษาความลับของบริษัท ดังนี้

“พนักงานพึงรักษาข้อมูลของบริษัทไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารที่ยังไม่ควรเปิดเผยไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่ให้นำข่าวสารหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจยังไม่ได้อนุมัติไว้แต่เป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานตามปกติหรือเป็นข้อมูลที่ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว”

“กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท”

นอกจากนี้ ในระยะที่ผ่านมา บริษัทก็ยังคงมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ▶ ระมัดระวังการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท จำกัดการรับรู้ข้อมูลเฉพาะผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด โดยใช้หลัก Need-to-know Basis ให้มีการเก็บรักษาข้อมูลสำคัญของบริษัทก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยทันทีที่คณะกรรมการบริษัทมีมติในเรื่องดังกล่าว

- ▶ ควบคุมดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างเป็นทางการ โดยเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนที่จะมีการเปิดเผยผ่านสื่ออื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน มิให้เกิดการได้เปรียบและเสียเปรียบระหว่างผู้ลงทุน รวมทั้งให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท หรือชี้แจงข้อความจริงต่างๆ เพื่อความชัดเจนและป้องกันความคลาดเคลื่อน

- ▶ รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบทุกครั้งในคราวประชุม ถึงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไม่ว่าจะบุคคลดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทหรือไม่ก็ตาม หากมีการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะมีจำนวนเท่าใดก็ตาม บริษัทหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนตามแบบ 59-2 และเปิดเผยไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

# การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ เนื่องจากระบบที่ดีดังกล่าวจะสามารถป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงาน “สำนักตรวจสอบภายใน” ขึ้นในปี 2541 เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้ขยายการให้บริการตรวจสอบภายในแก่บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยด้วย

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพด้วย

สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ศึกษาถึงกรอบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากลว่าด้วย International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing ของ The Institute of Internal Auditors (IIA) และนำมาประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้ตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายใน ทั้งในด้านการควบคุมทางการเงิน การบัญชี การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ และการถือปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทั้งของหน่วยงานราชการต่างๆ และของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท โดยรายงานผลการตรวจสอบถึงประเด็นที่ตรวจพบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนรายงานผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขของหน่วยงานผู้รับการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อฝ่ายบริหารบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร พิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

กรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ยึดถือและใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานคือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกล่าวถึงองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้ คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

เพื่อเป็นการปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2543 ได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยอาศัยแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทางและได้ประเมินต่อเนื่องมา จนถึงปี 2548 ฝ่ายบริหารบริษัทได้นำผลการประเมินตนเองตามแบบประเมินการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีของบริษัทนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ในปี 2550 บริษัทได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีใหม่จากบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท์ แอนด์ ยัง จำกัด (Ernst & young - E&Y) ฝ่ายบริหารบริษัทได้นำผลการประเมินตนเองตามแบบประเมินการควบคุมภายในทั้งของผู้สอบบัญชีรายใหม่ของบริษัท และของผู้สอบบัญชีรายเดิมจากบริษัท ดีลอยท์ ทัช โธมัทสู โซยเยส จำกัด (Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos - Deloitte) นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2550 ด้วย ซึ่งสรุปความเห็นเกี่ยวกับผลการประเมินเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

สำหรับผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามกรอบดังกล่าวที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

## สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

▶ Tone at the top : ผู้บริหารบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่านวารสารภายในของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งในปี 2550 ได้สื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้สื่อค้ำถ่วงของท่านประธานกรรมการบริษัทเพื่อให้นักงานนำไปเป็นข้อคิดในการปฏิบัติงานตามความต่อนหนึ่งว่า “...ทำอะไร อย่าคิดถึงตัวเราเอง ให้คิดว่าส่วนรวมจะได้อะไร ส่วนเราจะได้อะไรนั้นถือเป็นผลพลอยได้” นอกจากนี้ยังขอให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจกันในการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้พนักงานทุกคนยึดมั่นและถือปฏิบัติตาม “จริยธรรม (Ethics)” อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนแนะนำให้พนักงานหมั่นฝึกฝนตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บนพื้นฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

▶ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยง เป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทพัฒนาให้มีขึ้นตั้งแต่ปี 2547 โดยให้เจ้าของความเสี่ยงในแต่ละสายงานทำการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้มีการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตลอดจนรายงานผลการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อเรื่อง การบริหารความเสี่ยง

▶ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทเพื่อบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะ ขึ้นเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ด้วยคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นที่ต้องให้มีการบริหารบริษัทมา กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างใกล้ชิดและเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

▶ กำหนดระเบียบและนโยบาย รวมทั้งแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกเหนือจากการมีคู่มืออำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารในแต่ละระดับในแต่ละหมวดภารกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีระบบการควบคุมการใช้อำนาจของบริษัทที่มีความชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งสามารถใช้อ้างอิงตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทเป็นระยะๆ โดยเมื่อเดือนมกราคม 2550 ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุทำงานพิจารณาอำนาจดำเนินการและระเบียบปฏิบัติทำหน้าที่กลั่นกรองอำนาจดำเนินการและการออกระเบียบปฏิบัติฉบับใหม่ของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการกระจายอำนาจในการบริหารจัดการของบริษัทยังมีความเหมาะสม และมีความยืดหยุ่นในการใช้ถือปฏิบัติด้วย

▶ กำหนดให้มีกลไกในการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยให้รวบรวมข้อบัญญัติของกฎหมายทุกฉบับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทต้องถือปฏิบัติ โดยจัดทำเป็นฐานข้อมูล และกำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบในการปรับปรุงฐานข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมทั้งกำหนดให้มีระบบการติดตามการถือปฏิบัติโดยให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการรายงานการถือปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาส

▶ จัดให้มีระบบบริหารจัดการงานที่เป็นมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001 รวมทั้งได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามข้อกำหนด มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) การรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (JIS Mark) ประเภทผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน การรับรองระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน

ISO/TS 16949 : 2002 และการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมสหภาพยุโรป (CE Mark EN10025-1 : 2004) ซึ่งทุกระบบมีการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานสากลนั้นๆ อย่างต่อเนื่องนับแต่ได้รับการรับรองมาตรฐานเป็นครั้งแรก

## ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

▶ บริษัทได้นำระบบบริหารทรัพยากรบริษัท (Enterprise Resource Planning - ERP) มาติดตั้งและใช้งานตั้งแต่ปี 2548 เพื่อให้การบริหารจัดการ การวางแผนและบริหารทรัพยากรของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะสามารถรับรู้สถานการณ์และปัญหาของงานต่างๆ ได้ทันที ทำให้สามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว โดยระบบงานดังกล่าวได้เชื่อมโยงระบบงานย่อยของบริษัทเข้าด้วยกัน ระหว่างระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดหา ระบบวางแผนการผลิต ระบบการขายและการกระจายสินค้า และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยในปี 2550 บริษัทได้ปรับปรุงผังแสดงกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) ของระบบงานต่างๆ เพื่อทบทวนกระบวนการทางธุรกิจและกำหนดจุดควบคุมในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

▶ ในปี 2550 นี้บริษัทได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ติดตั้งระบบการประชุมทางไกล (Teleconference) ระหว่างบริษัทกับบริษัทในเครือ ปรับปรุงระบบอินเทอร์เน็ตเพื่อให้บริการวารสารอิเล็กทรอนิกส์ ติดตั้งระบบโทรศัพท์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Internet-VoIP) เพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัท ปรับปรุงเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายให้ควบคุมการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ผิดกฎหมายหรือที่ไม่ได้รับอนุญาตให้ใช้ภายในบริษัท ที่เครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายทุกเครื่องในบริษัท

## การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

▶ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละสายงาน ในที่ประชุมผู้บริหาร (Management Meeting) เป็นประจำทุกเดือน

▶ กำหนดให้มีการรายงานและประเมินผลการดำเนินงาน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ จะได้พิจารณาดำเนินการแก้ไขทันที

▶ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้สรุปรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำตามวาระที่กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ

## บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2550	รายการค้าง
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกัน	ขายอะไหล่และอุปกรณ์ 0.01 ล้านบาท ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก 1.99 ล้านบาท ให้บริการซ่อมบำรุง 0.19 ล้านบาท รายได้อื่นๆ 0.00037 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 0.12 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 1.33 ล้านบาท รายได้ค้างรับ 5.65 ล้านบาท
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 18.78 และมีกรรมการของบริษัทย่อย เป็นกรรมการร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน 2,320.55 ล้านบาท ขายอะไหล่และอุปกรณ์ 0.034 ล้านบาท ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก 49.45 ล้านบาท ให้บริการซ่อมบำรุง 24.58 ล้านบาท รายได้อื่นๆ 0.85 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 57.41 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 2.70 ล้านบาท รายได้ค้างรับ 2.35 ล้านบาท
บริษัท บางสะพานทราเวลสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัท ถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการขนส่งในประเทศ 0.057 ล้านบาท	เจ้าหนี้การค้า 0.00025 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น 0.04 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.76 ล้านบาท
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก 4.24 ล้านบาท ให้บริการซ่อมบำรุง 0.016 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 0.002 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 0.028 ล้านบาท รายได้ค้างรับ 0.275 ล้านบาท
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก 3,656.80 ล้านบาท ขายอะไหล่และอุปกรณ์ 0.033 ล้านบาท ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก 0.85 ล้านบาท ให้บริการซ่อมบำรุง 0.40 ล้านบาท ใช้บริการตัดเหล็ก 5.44 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 1,625.83 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 0.049 ล้านบาท รายได้ค้างรับ 0.79 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 0.42 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.35 ล้านบาท
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก/ เหล็กแท่ง 132.81 ล้านบาท ขายอะไหล่และอุปกรณ์ 0.54 ล้านบาท ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก 0.44 ล้านบาท ให้บริการซ่อมบำรุง 2.12 ล้านบาท ซื้อเหล็กแท่ง 59.06 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 2.23 ล้านบาท
บริษัท ทรรศย์สิน อาคารประภาวิทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ 13.79 ล้านบาท	เงินมัดจำจ่าย 6.95 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น 0.028 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.22 ล้านบาท
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการที่พัก 2.22 ล้านบาท	เจ้าหนี้อื่น 0.028 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.042 ล้านบาท
บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ใช้บริการอินเทอร์เน็ตและ ฮอตไลน์ 0.33 ล้านบาท	เจ้าหนี้อื่น 0.029 ล้านบาท
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ให้บริการซ่อมบำรุง 0.0095 ล้านบาท ใช้บริการขนส่งในประเทศ 78.52 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 0.005 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 0.61 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น 0.05 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 8.22 ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2550	รายการค้าง	
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วน ซื้อเหล็กรูปพรรณ ค่าคอมมิชชั่นจากการขาย ค่าความเสียหายของแผ่น เหล็กรีดร้อน	ลูกหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,000.93 ล้านบาท 5.19 ล้านบาท
บริษัท โลว์ ทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทย่อย เป็นกรรมการร่วมกันและมีกรรมการ ของบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ ให้บริการขนส่งสายสั้น ในประเทศ	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2.05 ล้านบาท 0.15 ล้านบาท 1.195 ล้านบาท 0.028 ล้านบาท 10.07 ล้านบาท
บริษัท เรือลำเลียงบางประกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก รายได้อื่นๆ ให้บริการขนส่งทางน้ำ	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.19 ล้านบาท 0.05 ล้านบาท 7.57 ล้านบาท 13.54 ล้านบาท
บริษัท ท่าเรือบางประกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้น ทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการขนส่งสายสั้นในประเทศ	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.98 ล้านบาท

ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

► **ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน**

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นการทำรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัทแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

► **มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการค้าดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปกติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการ ระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้นำผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

► **นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

นโยบายการทำรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงาน

### ▶ รายได้รวมและรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม จำนวน 28,957 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจำนวน 27,738 ล้านบาท เป็นการขายภายในประเทศและต่างประเทศ ในสัดส่วนร้อยละ 83 และ 17 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าชั้นคุณภาพพิเศษและสินค้าชั้นคุณภาพทั่วไป ในสัดส่วนร้อยละ 48 และ 52 ตามลำดับ รายได้จากการขายวัตถุดิบจำนวน 110 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษเหล็กจำนวน 515 ล้านบาท รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทย่อยจำนวน 281 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 278 ล้านบาท และรายได้อื่น 35 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม จำนวน 35,904 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจำนวน 34,518 ล้านบาท เป็นการขายภายในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนร้อยละ 77 และ 23 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าชั้นคุณภาพพิเศษและสินค้าชั้นคุณภาพทั่วไป ในสัดส่วนร้อยละ 53 และ 47 ตามลำดับ รายได้จากการขายวัตถุดิบและอื่นๆ จำนวน 86 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษเหล็กจำนวน 603 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการของบริษัทย่อยจำนวน 214 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 355 ล้านบาท และรายได้อื่น 127 ล้านบาท

รายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนลดลงคิดเป็นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2549 เป็นผลมาจากปริมาณการขายลดลงร้อยละ 24 แม้ว่าราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

สำหรับรายได้จากการขายและให้บริการของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 655 ล้านบาท ซึ่งได้รวมรายได้ที่ให้กับบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยด้วยกันเองจำนวน 374 ล้านบาท เทียบกับปี 2549 โดยมีรายได้รวม 713 ล้านบาท ซึ่งได้รวมรายได้ที่ให้กับบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยด้วยกันเองจำนวน 499 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เนื่องมาจากการนำเข้าวัตถุดิบและการขายของบริษัทที่ลดลง

### ▶ ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2550 บริษัทมีต้นทุนขาย จำนวน 26,126 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก ในขณะที่ในปี 2549 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 32,781 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก

ในปี 2550 บริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 456 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือและลูกค้าบุคคลภายนอก ในขณะที่ในปี 2549 บริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 421 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือและลูกค้าบุคคลภายนอก ซึ่งต้นทุนที่เพิ่มขึ้นสืบเนื่องมาจากการเริ่มใช้ท่าเทียบเรือใหม่ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2549

ต้นทุนขายของเหล็กแผ่นรีดร้อนหลักๆ ประกอบด้วย ต้นทุนเหล็กแท่งแบน (Slab Cost) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 - 90 ของต้นทุนขายทั้งหมด รองลงมาคือต้นทุนการผลิต (Conversion Cost) อาทิ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าไฟฟ้า ค่าอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง และส่วนที่เหลือคือ ค่าเสื่อมราคา

บริษัทย่อยยังคงใช้มาตรการลดค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมของต้นทุนการผลิตอยู่ตลอดเวลา และทำการศึกษา ปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตเพื่อให้ได้มาซึ่งการผลิตที่ให้ประสิทธิผลในด้านจำนวนผลิตต่อชั่วโมงการทำงานและคุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์

### ▶ กำไรขั้นต้น

ในปี 2550 บริษัทมีกำไรขั้นต้น จำนวน 2,237 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก ในขณะที่ในปี 2549 บริษัทมีกำไรขั้นต้น จำนวน 2,424 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก

บริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น จำนวน 199 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือและลูกค้าบุคคลภายนอก ในขณะที่ในปี 2549 บริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 294 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือและลูกค้าบุคคลภายนอก

### ▶ ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายแปรผันตามยอดขาย ประกอบด้วยค่าขนส่งสินค้าเป็นหลัก ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายรวม 541 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 เนื่องจากปริมาณการขายลดลง เมื่อเทียบกับปี 2549 ในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมทั้งสิ้น 365 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2549

บริษัทมีการโอนกลับขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 369 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2549 บริษัทมีการโอนกลับขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 2,245 ล้านบาท เนื่องจากมีการปรับราคาขายที่สูงขึ้นมาก แต่ยังมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่จะโอนกลับได้อีก 49 ล้านบาท ในปี 2551 เป็นต้นไป

ในปี 2550 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทและบริษัทย่อยให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) รวมทั้งสิ้น 23 แปลง และ 18 แปลง ตามลำดับ เพื่อทำการสอบสวนเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาสั่งเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าว ซึ่งอาจเป็นไปได้โดยตลาดเคลื่อนไหวของบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน ยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินเป็นที่ดินที่มีเอกสารถูกต้องตามกฎหมาย ออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในไตรมาสที่สี่ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว สำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในจำนวนเงิน 113 ล้านบาท และ 225 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งทางผู้ประเมินอิสระได้ใช้เกณฑ์ราคายุติธรรม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ทำการประเมินใหม่จำนวนเงิน 8 ล้านบาทจากที่ดิน และจำนวนเงิน 72 ล้านบาท ตามลำดับ

### ▶ ดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่ายรวมจำนวน 1,051 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37 จากดอกเบี้ยจ่ายรวมในปี 2549 ซึ่งเท่ากับ 1,663 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการบริหารจัดการอย่างเคร่งครัดกับสินค้าคงคลังและลูกหนี้ ทำให้การกู้ยืมระยะสั้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2549 อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยก็ลดลงด้วย

### ▶ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2550 เท่ากับ 916 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2549 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 2,690 ล้านบาท ตามผลกระทบต่างๆ ที่ได้ชี้แจงข้างต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.07 มีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมร้อยละ 3.2 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยร้อยละ 2.3 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.2

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายบัญชีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 ซึ่งเป็นเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย จึงได้มีการปรับปรุงย้อนหลังสำหรับงบการเงินปี 2549 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว ทำให้กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรของงบการเงินเฉพาะกิจการยกมา ณ 1 มกราคม 2550 จำนวน 2,985 ล้านบาท ปรับปรุงใหม่เป็นจำนวน 2,516 ล้านบาท ซึ่งการใช้วิธีราคาทุนดังกล่าว ทำให้ปี 2550 งบการเงินรวมมีกำไรสุทธิจำนวน 916 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรสุทธิจำนวน 1,006 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2549 งบการเงินรวมมีกำไรสุทธิจำนวน 2,690 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการปรับปรุงใหม่มีกำไรสุทธิจำนวน 2,720 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.08 มีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมร้อยละ 3.5 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยร้อยละ 2.6 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยร้อยละ 5.0

## ฐานะการเงิน

### ▶ สินทรัพย์

สัดส่วนสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

ร้อยละ	2550	2549	2548
ลูกหนี้การค้า	9	9	6
สินค้าคงเหลือ	24	40	48
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	62	46	41
อื่นๆ	5	5	5
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 3,120 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 จากยอดลูกหนี้ ณ สิ้นปี 2549 เนื่องจากมีการเรียกเก็บยอดลูกหนี้ได้มากขึ้น บริษัทยังคงมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 284 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 ซึ่งเป็นจำนวนเดียวกับที่มีในปีที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 8,863 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 50 เปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2549 การลดลงของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ เป็นประสิทธิผลจากการใช้นโยบายการมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่สอดคล้องกับสถานะตลาดการขาย

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมลดลง 7,964 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2549 โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทลูกหนี้การค้า วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ และเครดิตภาษีมูลค่าเพิ่ม

### ▶ หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

ร้อยละ	2550	2549	2548
เงินกู้ยืมและสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้า	12	28	38
เจ้าหนี้การค้า	3	5	5
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	16	15
หุ้นกู้	2	4	5
หนี้สินอื่นๆ	1	2	3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	64	45	34
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจำนวน 27,750 ล้านบาท และจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอายุไม่เกิน 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยตามตลาดเงิน โดยมีหลักประกันการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเฉพาะสถาบันการเงินที่ให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวมีหลักประกันเพิ่มด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทให้แก่ผู้ให้กู้ในลำดับที่สอง วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสตรีซีที ตัวสัญญาใช้เงิน การขายลดตัวเงิน แพคกิ้งเครดิต และหนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 21,279 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.4 ล้านบาท และ 0.2 ล้านยูโร มีการผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน จำนวน 1,579 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการค้าจำนวน 4,246 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินระยะสั้นลดลงร้อยละ 66 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2549

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และสัญญาเช่าการเงินระยะยาวเท่ากับ 9,535 ล้านบาท 4,000 ล้านบาท และ 620 ล้านบาท ตามลำดับ มีอายุตั้งแต่ 3 - 10 ปี ประกอบด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 - 4.0 อัตราดอกเบี้ย MLR ถัวเฉลี่ย หักด้วยส่วนต่างร้อยละ 0.5 - 1.5 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำถัวเฉลี่ย บวกด้วยส่วนต่างร้อยละ 2.0 - 4.0 โดยมีหลักประกันประกอบด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัท ให้แก่ผู้ให้กู้ และเฉพาะสถาบันการเงินที่ให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวมีหลักประกันเพิ่มในการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทในลำดับที่ 2 ด้วย

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง การดำรงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ให้มีจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าว และการจำกัดจำนวนเงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี การห้ามบริษัทนำหุ้นสามัญที่ถืออยู่เป็นเงินลงทุนไปจำหน่ายหรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินอัตราหนึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม ภายในวันที่ 28 ธันวาคม 2550 สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องได้ให้การยินยอมการดำรงอัตราส่วนที่ต่ำกว่าที่ระบุในสัญญาแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และสัญญาเช่าการเงินระยะยาวและสัญญาเช่าซื้อเท่ากับ 6,504 ล้านบาท 725 ล้านบาท และ 412 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 18 ของเงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และสัญญาเช่าการเงินระยะยาว ณ 31 ธันวาคม 2549 ซึ่งเป็นการชำระค่างวดตามที่กำหนดไว้กับสถาบันการเงิน ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ให้กู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 23,415 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2549 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับ 0.56 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 1.22 เท่า เนื่องจากหนี้สินที่ลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

#### ▶ สภาพคล่อง

1. *กระแสเงินสด* ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 2,537 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยจ่ายที่เป็นเงินสดจำนวน 1,013 ล้านบาท และเงินสดรับสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 10,195 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากจำนวนลูกหนี้และตัวเงินรับที่เกี่ยวกับกิจการและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่ลดลงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 11,719 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,270 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อหุ้นในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ด้านกิจกรรมจัดหาเงินบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไป 10,520 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยใช้เงินส่วนใหญ่ไปกับการจ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการดำเนินงาน หนี้สินระยะยาว และหุ้นกู้ตามลำดับ

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานใช้ไปในกิจกรรมลงทุนและกิจการจัดหาเงินทั้งสิ้นจำนวน 71 ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 51 ล้านบาท

2. *อัตราส่วนสภาพคล่อง* จากการวิเคราะห์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนดังต่อไปนี้

	2550	2549	2548
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเฉลี่ย (เท่า)	1.73	1.37	1.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	49	40	33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	76	111	93

#### ▶ ราคาหุ้น

ราคาหุ้นของบริษัท (SSI) ในปี 2550 ราคาซื้อขายต่ำสุดอยู่ที่ 0.81 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2550 และสูงสุดอยู่ที่ 1.19 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ย 10.7 ล้านหุ้นต่อวัน และมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยเท่ากับ 11 ล้านบาทต่อวัน โดยมีราคาเฉลี่ยเท่ากับ 1.02 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2550 หุ้นของบริษัทปิดที่ราคา 0.81 บาทต่อหุ้น

## รายงานจากคณะกรรมการสรรหา

### เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 กรรมการสรรหาของบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการสรรหาอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องเป็นกรรมการอิสระมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

- |                               |      |                          |
|-------------------------------|------|--------------------------|
| (1) นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์    | เป็น | ประธานกรรมการสรรหา       |
| (2) นายกมล จันทิมา            | เป็น | กรรมการสรรหา             |
| (3) นายประทีป บุญผาอินทร์     | เป็น | กรรมการสรรหา             |
| (4) นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา | เป็น | เลขานุการคณะกรรมการสรรหา |

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2550 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง มีวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น วาระการประชุมเพื่อรับทราบโครงสร้างการจัดการของบริษัท พร้อมทั้งรายชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระและมีสิทธิได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง รวมทั้งการรับทราบรายงานในเรื่องที่สำคัญๆ เช่น นโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในระหว่างปีที่ผ่านมาในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

2. โดยที่คณะกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นอัตราหนึ่งในสาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาจึงต้องพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ต้องออกตามวาระ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดขั้นตอนการสรรหาดังนี้

- (1) คณะกรรมการสรรหาได้รับทราบรายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และรายชื่อบุคคลภายนอกที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งจากผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการสรรหาพิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด มีจำนวนกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 16 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (3) คณะกรรมการสรรหาให้ความเห็นชอบรายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท
- (4) คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 คน คือ
- (1) นายมารวย ผดุงสิทธิ์ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
  - (2) นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา
  - (3) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - (4) นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
  - (5) นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

กรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น มีสิทธิได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง

4. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ที่จะถึงนี้ บริษัทได้มีหนังสือแจ้งต่อผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2551 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นใดเสนอชื่อบุคคลภายนอกเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า

5. ในคราวประชุมคณะกรรมการสรรหา ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551 ได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระดังกล่าว โดยพิจารณาจากรายละเอียดประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ เรียงลำดับเป็นรายบุคคลแล้วเห็นว่า บุคคลที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 คนดังกล่าว นั้น เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านสาขาวิชาการต่างๆ เป็นอย่างสูง อีกทั้งยังเป็นกำลังสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารกิจการงานของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงแข็งแรงและเจริญก้าวหน้าเป็นลำดับตลอดมา จึงได้มีมติเห็นชอบให้เลือกกรรมการทั้ง 5 คนดังกล่าวข้างต้นกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง พร้อมทั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง แล้วแต่กรณีต่อไปตามเดิม

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาในครั้งนี้ นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ ประธานกรรมการสรรหา เป็นกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระด้วย จึงถือได้ว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น ในการพิจารณาถึงลำดับของประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการสรรหาจึงไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาและงดออกเสียงลงคะแนน

คณะกรรมการสรรหาขอรายงานผลการประชุมคณะกรรมการสรรหาในเรื่องการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป



นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์

ประธานกรรมการสรรหา

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551

# รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 5/2547 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2547 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เป็นเลขานุการ ดังรายนามต่อไปนี้

(1) นายทวี บุตรสุนทร	เป็น	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(2) นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์	เป็น	กรรมการ
(3) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	เป็น	กรรมการ
(4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	เป็น	เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และให้คณะกรรมการชุดนี้มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2547 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2550 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมนี้นี้ ให้เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอีกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553

2. เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงได้จัดให้มีการประชุมในปี 2550 รวม 3 ครั้งด้วยกัน เพื่อพิจารณาเรื่องต่อไปนี้

### 2.1 พิจารณาการจ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2550 เพื่อพิจารณาเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2549 โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ยึดหลักเกณฑ์การจ่ายบำเหน็จให้แก่กรรมการนั้น เมื่อบริษัทมีการจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ และในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการพิจารณาแล้วจึงมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล ซึ่งคิดเป็นเงินประมาณ 1.64 ล้านบาท

## 2.2 พิจารณาปรับเงินเดือนประจำปีของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2550 เพื่อพิจารณาการปรับเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในอัตราที่ใกล้เคียงกับการปรับเงินเดือนให้แก่พนักงานทั่วไปของบริษัทสำหรับปี 2550 ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันตามที่บริษัทได้สำรวจมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์สำคัญที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้ในการพิจารณาคือ ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทประจำปี 2549 และผลการปฏิบัติงานในด้านอื่นๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่า มีประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการเติบโตอย่างมั่นคงของบริษัทในระยะยาว

## 2.3 พิจารณาเงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2550 เพื่อพิจารณาเงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาจากหลักเกณฑ์และข้อมูลที่เกี่ยวข้องคือ เป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี 2550 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทประจำปี 2550 ข้อมูลการจ่ายโบนัสให้แก่พนักงานบริษัทประจำปี 2550 และข้อมูลการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในระยะห้าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม หลักเกณฑ์ในการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ให้น้ำหนักผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทโดยรวมมากที่สุด ทั้งนี้ เพราะเห็นว่าผลการดำเนินงานทางการเงินโดยรวมของบริษัทจัดว่าเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบหลักสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

จากหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาเงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่มุ่งกล่าวข้างต้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายโบนัสประจำปี 2550 ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในอัตราสองเท่าของฐานเงินเดือนซึ่งเป็นอัตราที่จ่ายให้แก่พนักงานโดยทั่วไป

นายกี บุตรสุน

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 11 มกราคม 2551

## รายงานความรับผิดชอบต่อคุณ:กรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2550

คณะกรรมการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงและได้ให้ความสำคัญกับการดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีและ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รอบคอบในการประมาณทางการเงิน เพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้ผ่านการตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการใดๆ ที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



นายมารวย พงศ์สิทธิ์

ประธานกรรมการบริษัท  
ในนามคณะกรรมการบริษัท

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่นำมาเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2550

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงเพื่อจัดท่างบการเงินดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการตามสมควรแล้ว นอกจากนี้ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ขายสินค้าตามปกติธุรกิจให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนรวม 13,660 ล้านบาท (2549: 14,134 ล้านบาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 48 ของยอดขายสินค้าของบริษัทฯ (2549: ร้อยละ 40 ของยอดขายสินค้าของบริษัทฯ) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ยอดลูกหนี้คงค้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,674 ล้านบาท (2549: 3,613 ล้านบาท)



กิววัลย์ นานานูวัตน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459

# งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<b>สินทรัพย์</b>				(ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,740,210	121,595,731	45,278,992	85,036,737
เงินลงทุนชั่วคราว	-	1,000,000	-	-
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 2,688,774,179	3,623,426,622	2,673,501,008	3,612,939,520
บริษัทอื่น	715,489,210	638,299,010	700,886,406	606,443,605
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)
รวมลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	7 3,120,454,429	3,977,916,672	3,090,578,454	3,935,574,165
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 4,310,803	4,510,872	7,489,749	4,651,907
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8 8,863,208,466	17,732,471,421	8,879,238,243	17,789,792,171
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้า	16,351,573	45,420,254	14,099,454	44,763,402
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	-	1,318,960,973	-	1,317,739,523
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,386,275	15,565,364	11,209,779	14,564,333
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 9,065,639	13,974,942	7,554,293	13,958,518
เงินปันผลค้างรับ	6 -	-	-	154,499,951
อื่นๆ	50,737,525	100,474,960	45,831,291	96,953,220
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	12,127,254,920	23,331,891,189	12,101,280,255	23,457,533,927
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9 -	11,200,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 -	-	278,999,930	278,999,930
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11 1,610,035,881	561,621,446	1,610,035,881	561,621,446
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12 22,742,773,503	20,535,843,445	20,174,449,850	17,896,581,758
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13 60,878,083	66,413,521	60,307,640	65,758,551
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14 12,815,632	10,764,698	8,175,600	8,160,884
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,426,503,099	21,185,843,110	22,131,968,901	18,811,122,569
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>36,553,758,019</b>	<b>44,517,734,299</b>	<b>34,233,249,156</b>	<b>42,268,656,496</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2550	2549	2550	2549	
				(ปรับปรุงใหม่)	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	4,246,190,492	12,498,444,019	4,144,000,000	12,498,444,019
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,797,563	7,975,857	14,717,202	31,903,428
บริษัทอื่น		969,511,647	2,180,325,549	953,439,117	2,150,169,386
รวมเจ้าหนี้การค้า		979,309,210	2,188,301,406	968,156,319	2,182,072,814
เจ้าหนี้และเงินทอรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	39,560,369	21,962,660	60,417,214	39,368,121
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	568,619,918	761,088,792	416,000,000	596,000,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	725,000,000	1,085,000,000	725,000,000	1,085,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	206,460,621	95,239,400	191,892,892	95,239,400
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		5,245,032	4,997,401	3,280,491	2,908,765
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>					
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย		60,874,340	47,198	58,704,300	-
เงินปันผลค้างจ่าย	6	-	98,000,000	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		93,261,282	166,875,328	77,317,203	133,926,816
เงินประกันผลงาน		42,618,684	50,656,293	6,560,293	7,500,656
อื่น ๆ		34,786,201	109,627,103	20,774,549	60,635,079
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,001,926,149	17,080,239,600	6,672,103,261	16,701,095,670
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	5,935,861,360	6,316,270,096	5,392,000,000	5,808,000,000
หุ้นกู้	17	-	725,000,000	-	725,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	196,759,446	362,662,454	170,769,561	362,662,454
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ		3,880,428	6,724,604	2,150,970	4,522,027
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,136,501,234	7,410,657,154	5,564,920,531	6,900,184,481
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>13,138,427,383</b>	<b>24,490,896,754</b>	<b>12,237,023,792</b>	<b>23,601,280,151</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 13,101,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	13,101,500,000	13,101,500,000	13,101,500,000	13,101,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 13,101,280,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	13,101,280,000	13,101,280,000	13,101,280,000	13,101,280,000
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน				
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(2,171,280,000)	(2,171,280,000)	(2,171,280,000)	(2,171,280,000)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	19 7,761,254,462	4,954,891,951	7,480,117,228	4,830,282,180
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20 441,796,917	391,473,459	441,796,917	391,473,459
ยังไม่ได้จัดสรร	3,523,349,623	2,985,015,213	3,144,311,219	2,515,620,706
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	22,656,401,002	19,261,380,623	21,996,225,364	18,667,376,345
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	758,929,634	765,456,922	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	23,415,330,636	20,026,837,545	21,996,225,364	18,667,376,345
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	36,553,758,019	44,517,734,299	34,233,249,156	42,268,656,496

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท สหวิทยาสตีสโตนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	<b>28,362,950,333</b>	35,207,378,145	<b>28,363,188,686</b>	35,205,062,576
รายได้จากการให้บริการ	<b>280,967,810</b>	214,078,473	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	154,499,951
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	<b>277,510,347</b>	355,377,239	<b>279,242,912</b>	360,707,593
อื่น ๆ	<b>35,241,223</b>	127,232,129	<b>39,009,870</b>	113,405,590
<b>รวมรายได้</b>	<b>28,956,669,713</b>	35,904,065,986	<b>28,681,441,468</b>	35,833,675,710
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	<b>25,976,568,425</b>	32,596,004,781	<b>26,126,134,058</b>	32,781,329,799
ต้นทุนการให้บริการ	<b>186,420,990</b>	72,267,739	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	<b>905,789,134</b>	1,050,716,989	<b>811,900,486</b>	947,546,395
ค่าใช้จ่ายอื่น				
หนี้สงสัยจะสูญที่ได้รับคืน	<b>(11,461,736)</b>	(33,062,700)	-	-
โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของวัตถุดิบ				
และสินค้าสำเร็จรูป	<b>(369,052,039)</b>	(2,244,565,064)	<b>(369,052,039)</b>	(2,244,565,064)
โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของอะไหล่และวัสดุ	<b>(13,649,404)</b>	(16,683,603)	<b>(13,649,404)</b>	(16,683,603)
ขาดทุนจากด้อยค่าของที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	12	<b>338,437,807</b>	-	<b>113,138,934</b>
ขาดทุนจากการที่ราคาตลาดของที่ดิน				
และเครื่องจักร	12	<b>80,591,559</b>	-	<b>8,487,738</b>
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>27,093,644,736</b>	31,424,678,142	<b>26,676,959,773</b>	31,467,627,527
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	<b>1,863,024,977</b>	4,479,387,844	<b>2,004,481,695</b>	4,366,048,183
ดอกเบี้ยจ่าย	<b>(1,051,183,119)</b>	(1,662,501,703)	<b>(998,012,524)</b>	(1,645,944,414)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22	<b>(9,134,088)</b>	-	-
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	<b>802,707,770</b>	2,780,260,972	<b>1,006,469,171</b>	2,720,103,769
(กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				
ของบริษัทย่อย	<b>113,405,298</b>	(90,121,318)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>916,113,068</b>	2,690,139,654	<b>1,006,469,171</b>	2,720,103,769
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24			
กำไรสุทธิ	<b>0.07</b>	0.21	<b>0.08</b>	0.21
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<b>13,101,280,000</b>	13,101,280,000	<b>13,101,280,000</b>	13,101,280,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549  
บริษัท สหวิริยาส์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



บริษัท สหวิริยาส์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวม

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของ บริษัทย่อย	รวม
		ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาหลักทรัพย์	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	5,212,119,153	263,887,676	422,461,342	781,365,633	<b>17,609,833,804</b>
รายการปรับปรุงบัญชีสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	(6,921,200)	6,921,200	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 - หลังการปรับปรุง</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	5,212,119,153	256,966,476	429,382,542	781,365,633	<b>17,609,833,804</b>
รายการที่ยังไม่รับรู้เนื่องมาจาก:							
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์	-	-	(257,227,202)	-	-	(8,030,029)	(265,257,231)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	134,506,983	(134,506,983)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(98,000,000)	(98,000,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	2,690,139,654	90,121,318	2,780,260,972
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,954,891,951	391,473,459	2,985,015,213	765,456,922	<b>20,026,837,545</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,954,891,951	391,473,459	2,985,015,213	765,456,922	<b>20,026,837,545</b>
รายการที่ยังไม่รับรู้เนื่องมาจาก:							
บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ (หมายเหตุ 12)	-	-	2,996,355,310	-	-	115,197,868	3,111,553,178
กลับรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์	-	-	(650,899)	-	-	(625,373)	(1,276,272)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์	-	-	(189,341,900)	-	-	(7,694,485)	(197,036,385)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	50,323,458	(50,323,458)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(327,455,200)	-	(327,455,200)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	916,113,068	(113,405,298)	802,707,770
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,761,254,462	441,796,917	3,523,349,623	758,929,634	<b>23,415,330,636</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549  
บริษัท สหวิริยาเอสทีอีอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		กำไรสะสม		รวม
		ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	กำไรสะสมแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	5,212,119,153	256,966,476	429,382,542	16,828,468,171
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4)	-	-	(132,967,505)	-	(499,358,622)	(632,326,127)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 - หลังการปรับปรุง</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	5,079,151,648	256,966,476	(69,976,080)	16,196,142,044
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน (ปรับปรุงใหม่) โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20) กำไรสุทธิสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	(248,869,468)	-	-	(248,869,468)
	-	-	-	134,506,983	(134,506,983)	-
	-	-	-	-	2,720,103,769	2,720,103,769
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,830,282,180	391,473,459	2,515,620,706	18,667,376,345
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,954,891,951	391,473,459	2,985,015,213	19,261,380,623
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4)	-	-	(124,609,771)	-	(469,394,507)	(594,004,278)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,830,282,180	391,473,459	2,515,620,706	18,667,376,345
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน (หมายเหตุ 12) ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิทรัพย์สิน โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20) เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27) กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	2,831,168,402	-	-	2,831,168,402
	-	-	(181,333,354)	-	-	(181,333,354)
	-	-	-	50,323,458	(50,323,458)	-
	-	-	-	-	(327,455,200)	(327,455,200)
	-	-	-	-	1,006,469,171	1,006,469,171
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>	13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,480,117,228	441,796,917	3,144,311,219	21,996,225,364

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิ	916,113,068	2,690,139,654	1,006,469,171	2,720,103,769
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	554,322,815	572,832,744	429,959,450	488,570,231
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	428,560	7,149,648	428,560	455,327
หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน	(11,461,736)	(33,062,700)	-	-
โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	(369,052,039)	(2,244,565,065)	(369,052,039)	(2,244,565,064)
โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของอะไหล่และวัสดุ	(13,649,404)	(16,683,603)	(13,649,404)	(16,683,603)
ขาดทุนจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ	6,455,755	38,209,263	6,455,755	38,209,263
ขาดทุนจากตัดจ่ายค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	338,437,807	-	113,138,934	-
ขาดทุนจากการตีราคาตลาดของที่ดิน และเครื่องจักร	80,591,559	-	8,487,738	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,468,711)	(4,661,429)	(1,115,659)	(137,636)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	278,979	17,330,730	262,439	16,253,859
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุ	-	91,032	-	91,032
ส่วนต่างของดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง				
กับอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(451,981)	(2,197,282)	-	-
ดอกเบี้ยรอดตัดจ่ายตัดบัญชี	98,827,243	42,791,715	97,295,122	42,636,766
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(154,499,951)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(113,405,298)	90,121,318	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	37,754,817	(42,302,941)	37,754,817	(42,302,941)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,523,721,434	1,115,193,084	1,316,434,884	848,131,052
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	934,652,443	(1,333,869,324)	939,438,512	(1,329,224,918)
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าบริษัทอื่น	(75,426,772)	599,910,316	(92,679,373)	629,216,823
ลูกหนี้และเงินที่ตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	200,069	(4,018,199)	(2,837,842)	(4,413,068)
สินค้าคงเหลือ	9,245,508,643	9,100,490,385	9,286,799,616	9,140,593,418
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,363,268,818	299,642,945	1,364,952,650	270,970,122
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,410,802	6,077,805	(14,716)	(1,908,807)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,821,706	(32,579,568)	(17,186,226)	(118,058,107)
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	(1,206,325,736)	(287,442,284)	(1,192,242,102)	(296,718,926)
เจ้าหนี้และเงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,597,709	(37,109,405)	21,049,093	(41,813,400)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(95,689,195)	(154,056,669)	(38,729,986)	(134,522,677)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,718,739,921	9,272,239,086	11,584,984,510	8,962,251,512

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	1,000,000	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	11,200,000	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,048,414,435)	-	(1,048,414,435)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(233,478,947)	(544,463,061)	(171,532,964)	(296,152,626)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,812,567	5,692,862	1,458,142	569,599
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,204,700)	(2,074,311)	(2,204,700)	(2,074,310)
เงินปันผลรับ	-	-	154,499,951	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(1,270,085,515)	(540,844,510)	(1,066,194,006)	(297,657,337)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(8,320,260,721)	(7,246,684,428)	(8,422,451,213)	(7,246,684,428)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(754,795,629)	(772,308,729)	(596,000,000)	(608,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	182,370,000	30,500,000	-	-
เงินสดรับจากการนำอุปกรณ์ไปทำสัญญาขายและเช่ากลับคืน	23,542,304	-	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(1,085,000,000)	(720,000,000)	(1,085,000,000)	(720,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	(139,910,681)	(121,372,706)	(127,641,836)	(119,928,023)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวค่าที่ดิน	-	(1,460,000)	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(425,455,200)	-	(327,455,200)	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,519,509,927)	(8,831,325,863)	(10,558,548,249)	(8,694,612,451)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง	(70,855,521)	(99,931,287)	(39,757,745)	(30,018,276)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	121,595,731	221,527,018	85,036,737	115,055,013
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	50,740,210	121,595,731	45,278,992	85,036,737
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินสดจ่ายระหว่างงวดสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,013,396,700	1,770,483,340	962,071,193	1,719,114,973
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24,789,753	49,574,679	438,021	428,560
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน				
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	26,445,468	12,546,609	1,035,513	8,383,111
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	189,341,900	257,227,202	181,333,354	248,869,468

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียน สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ตั้งแต่ปี 2545 รัฐบาลได้ออกมาตรการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ โดยมีมาตรการซึ่งยังมีผลใช้บังคับดังนี้

(ก) เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2546 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 7 มาตรา 49 มาตรา 51 มาตรา 53 มาตรา 57 และมาตรา 73(1) แห่งพระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2542 ประกาศว่าคณะกรรมการมีคำวินิจฉัยขั้นที่สุด เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 ว่ามีการทุ่มตลาดและมีความเสียหายจากการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจาก 14 ประเทศ ตามมาตรา 19(1) แห่งพระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2542 จึงให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาด กำหนดอัตราร้อยละต่ำสุดและสูงสุด อยู่ในช่วงอัตราร้อยละ 3.45 - 128.11 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 22 พฤษภาคม 2546 แต่ให้ยกเว้นการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดกรณีนำเข้าเข้ามาเพื่อการส่งออก

(ข) เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2546 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ได้มีประกาศให้ยกเว้นการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนบางรายการเฉพาะที่นำเข้าเข้ามาในราชอาณาจักรเพื่อนำไปผ่านกรรมวิธีรีดเย็นต่อ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภท และให้กรมการค้าต่างประเทศกำกับการนำเข้าภายใต้ปริมาณที่กำหนดเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2546 จนถึงวันที่ 26 พฤษภาคม 2551

## 2. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2550	2549	2550	2549	2550	2549
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	การให้บริการท่าเรือนำลิ้งค์และให้บริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล	ไทย	ร้อยละ 51.00	ร้อยละ 51.00	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 5.58	ร้อยละ 0.51	ร้อยละ 0.49
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ให้บริการทางด้านงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ	ไทย	ร้อยละ 99.99	ร้อยละ 99.99	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 0.71	ร้อยละ 0.47	ร้อยละ 0.20

- ข) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ค) ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

#### ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 ฉบับปรับปรุงใหม่ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

#### ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนอของงบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

### 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งกำหนดให้เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในกิจการที่มีการควบคุมร่วมกัน และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการต้องแสดงตามวิธีราคาทุน

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการปีก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 90.4 ล้านบาท (0.007 บาทต่อหุ้น) และ 30.0 ล้านบาท (0.002 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการแล้ว

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบต่อรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัท ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัท บันทึกราคาเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนในอัตราร้อยละ 100

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ้โรงงานด้วย

วัตถุดิบ และลูกเรือซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของอะไหล่และวัสดุ แสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าคงเหลือประเภทอื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุจะเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัท ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ถนน ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูงในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ถนน ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูง โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาตีใหม่ ทั้งนี้บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบดุลแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัท และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคา เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ของสินทรัพย์ ยกเว้นเครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จำนวนโดยวิธีตามหน่วยของผลผลิตดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5	ปี
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	10	ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	-	5	ปี
อาคาร	-	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต			
เครื่องรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	55.8 ล้านตัน
เครื่องตัดแป่งที่ 1	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	14.0 ล้านตัน
เครื่องตัดแป่งที่ 2	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	8.3 ล้านตัน
เครื่องรีดผิวเรียบที่ 1	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	12.0 ล้านตัน
เครื่องรีดผิวเรียบที่ 2	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	14.0 ล้านตัน
เครื่องรีดผิวเรียบที่ 3	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	14.6 ล้านตัน
เครื่องปรับผิวและเคลือบน้ำมัน	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	13.0 ล้านตัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานอื่น	-	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี
ถนน	-	5, 20	ปี
ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	-	5, 30	ปี
เรือลากจูง	-	5 - 17	ปี
โรงพักสินค้าและคลังสินค้าทัณฑ์	-	5	ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้น ดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
  - ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่อสังหาริมทรัพย์ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมเพื่อนำไปก่อสร้างโครงการได้บันทึกรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และ จะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ

#### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุน ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณมีระยะเวลา 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

## 5.10 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

## 5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## 5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.14 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

## 5.15 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวโดยทั่วไปจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

กำไรขาดทุนจากลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีได้มีไว้เพื่อการค้ำที่ทำได้สำหรับรายการในอนาคตที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นจะไม่บันทึกในงบกำไรขาดทุน แต่จะรอบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

## 5.16 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐานซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 6.1 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทกิจการ		ลักษณะความสัมพันธ์ 2550	ลักษณะความสัมพันธ์ 2549
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือน้ำลึก	เป็นบริษัทย่อย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	เป็นบริษัทย่อย	เป็นบริษัทย่อย
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและ มีกรรมกร่วมกัน	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร ่วมกัน
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร ของบริษัทย่อยเป็นกรรมกร่วมกัน	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร ของบริษัทย่อยเป็นกรรมกร่วมกัน
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและ เหล็กเส้นข้ออ้อย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแปรรูป	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรง	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรง
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	บริการที่พัก	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรง	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรง
บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด	บริการอินเตอร์เน็ตและฮอตไลน์และ บริการอื่นๆ	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ซี.เอ.อาร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม	มีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	บริการขนส่งทางบก - สายสั้น	มีกรรมกรบริษัทย่อยเป็นกรรมกร ่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม	มีกรรมกรบริษัทย่อยเป็นกรรมกร ่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	บริการขนส่งทางบก - สายสั้น	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางอ้อม	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางอ้อม	มีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาทรานสปอร์ต โฮลดิ้งส์ จำกัด	การลงทุน	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรง	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกร บริษัท ถือหุ้นทางตรง

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>รายได้จากการขาย</u>				
<i>บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>				
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	0.9	-
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	2,320.6	2,729.6	2,320.6	2,729.5
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	3,656.8	5,998.5	3,656.8	5,998.5
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7,549.0	5,322.3	7,549.0	5,322.3
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด	133.4	83.6	132.8	83.6
	<b>13,659.8</b>	<b>14,134.0</b>	<b>13,660.1</b>	<b>14,133.9</b>
<u>รายได้จากการให้บริการ</u>				
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	74.0	51.4	-	-
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	4.3	13.8	-	-
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	8.6	4.5	-	-
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	2.2	4.0	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4.5	2.9	-	-
	<b>93.6</b>	<b>76.6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<u>รายได้อื่น</u>				
<i>บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>				
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	0.8	13.1
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1.5	1.2	0.9	0.5
	<b>1.5</b>	<b>1.2</b>	<b>1.7</b>	<b>13.6</b>
<u>ซื้อสินค้าและบริการ</u>				
<i>บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	71.2	112.5
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	297.5	375.6
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	108.5	194.6	108.5	194.6
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	5.5	20.6	5.5	20.6
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2.3	2.9	2.0	2.9
	<b>116.3</b>	<b>218.1</b>	<b>484.7</b>	<b>706.2</b>
<u>ซื้อวัตถุดิบ</u>				
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด	59.1	-	59.1	-
	<b>59.1</b>	<b>-</b>	<b>59.1</b>	<b>-</b>
<u>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ</u>				
<i>บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	4.1	12.0
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	13.8	13.7	11.9	11.8
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	27.4	29.8	27.4	29.8
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	48.6	62.5	48.4	62.5
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	135.6	185.6	135.6	185.6
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอร์วิส จำกัด	77.8	62.9	77.8	62.9
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3.8	2.0	3.2	1.5
	<b>307.0</b>	<b>356.5</b>	<b>308.4</b>	<b>366.1</b>

รายการธุรกิจและนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย	นโยบายกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	: - กำหนดราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
รายได้อื่น	: - รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด
ซื้อสินค้าและบริการ	: - รายการซื้อสินค้าที่เป็นงานผลิตชิ้นส่วนและอะไหล่กำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทย่อยขายให้ลูกค้าทั่วไปสำหรับรายการประเภทเดียวกัน - ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ - ค่าบริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	: - ค่าบริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบายกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	: - กำหนดราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
รายได้จากการให้บริการ	: - รายได้จากการให้บริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง - รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	: - รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด - รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามที่ตกลงกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	: - ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่งตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทาง - ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า - ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา - ค่าเช่าที่พักพนักงานกำหนดราคาตามที่ตกลงกับผู้ให้เช่าโดยกำหนดล่วงหน้าเป็นปีๆ ไป
ซื้อวัตถุดิบ	: - ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	: - ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่งตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทาง - ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญาเช่า - ค่าเช่าที่พักพนักงานกำหนดราคาตามที่ตกลงกับผู้ให้เช่าโดยกำหนดล่วงหน้าเป็นปีๆ ไป - ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<b>ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า</b>				
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	57,412,694	8,486,179	46,865,111	373,499
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	1,625,825,527	3,597,867,581	1,625,702,509	3,597,677,476
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,000,933,388	14,888,545	1,000,933,388	14,888,545
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,602,570	2,184,317	-	-
<b>ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>2,688,774,179</b>	<b>3,623,426,622</b>	<b>2,673,501,008</b>	<b>3,612,939,520</b>
<b>ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	28,382	6,525
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	3,336,186	599,962
<b>รวมลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,364,568</b>	<b>606,487</b>
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	2,703,561	2,678,443	2,703,561	2,678,443
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,607,242	1,832,429	1,421,620	1,366,977
<b>รวมลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>4,310,803</b>	<b>4,510,872</b>	<b>4,125,181</b>	<b>4,045,420</b>
<b>ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>4,310,803</b>	<b>4,510,872</b>	<b>7,489,749</b>	<b>4,651,907</b>
<b>รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	398,395	460,959
<b>รวมรายได้ค้างรับจากบริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>398,395</b>	<b>460,959</b>
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	5,650,190	6,196,128	5,650,190	6,196,128
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	274,822	6,281,711	274,822	6,281,711
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,140,627	1,497,103	1,230,886	1,019,720
<b>รวมรายได้ค้างรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>9,065,639</b>	<b>13,974,942</b>	<b>7,155,898</b>	<b>13,497,559</b>
<b>รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>9,065,639</b>	<b>13,974,942</b>	<b>7,554,293</b>	<b>13,958,518</b>
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	-	102,000,000
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	-	52,499,951
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>154,499,951</b>

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	-	4,266,366
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	<b>4,919,639</b>	19,661,205
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย</b>	-	-	<b>4,919,639</b>	23,927,571
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	<b>250</b>	250	<b>250</b>	250
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	<b>7,568,636</b>	-	<b>7,568,636</b>	-
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	<b>1,195,053</b>	5,221,009	<b>1,195,053</b>	5,221,009
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	<b>421,774</b>	831,335	<b>421,774</b>	831,335
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอร์วิส จำกัด	<b>611,850</b>	1,923,263	<b>611,850</b>	1,923,263
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>9,797,563</b>	7,975,857	<b>9,797,563</b>	7,975,857
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>9,797,563</b>	7,975,857	<b>14,717,202</b>	31,903,428
<b>เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	<b>10,886,274</b>	4,981,120
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	<b>10,082,144</b>	12,516,259
<b>รวมเจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากบริษัทย่อย</b>	-	-	<b>20,968,418</b>	17,497,379
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	<b>799,231</b>	799,231	<b>799,231</b>	799,231
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	<b>10,096,084</b>	6,274,813	<b>10,068,264</b>	6,274,813
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	<b>13,537,422</b>	4,607,462	<b>13,537,422</b>	4,607,462
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอร์วิส จำกัด	<b>8,266,567</b>	6,190,502	<b>8,266,567</b>	6,190,502
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	<b>5,186,961</b>	3,698,263	<b>5,186,961</b>	3,698,263
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	<b>977,845</b>	-	<b>977,845</b>	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	<b>696,259</b>	392,389	<b>612,506</b>	300,471
<b>รวมเจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>39,560,369</b>	21,962,660	<b>39,448,796</b>	21,870,742
<b>เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>39,560,369</b>	21,962,660	<b>60,417,214</b>	39,368,121
<b>เงินปันผลค้างจ่าย</b>				
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท สหวิริยาทรานสปอร์ต โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	87,500,000	-	-
<b>เงินปันผลค้างจ่าย</b>	-	87,500,000	-	-

## 6.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงินรวม 52.1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 47.3 ล้านบาท) (2549: 51.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 46.5 ล้านบาท))

## 6.3 ภาวะค้ำประกันกับบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.5

## 7. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,653,132,742	2,254,762,262	2,643,899,937	2,247,400,061
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	35,641,437	1,368,664,360	29,601,071	1,365,539,459
รวม	2,688,774,179	3,623,426,622	2,673,501,008	3,612,939,520
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	44,902,078	75,585,031	37,586,190	50,883,473
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	386,778,172	278,905,019	379,491,256	271,751,172
นานกว่า 12 เดือน	283,808,960	283,808,960	283,808,960	283,808,960
รวม	715,489,210	638,299,010	700,886,406	606,443,605
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)
รวม	431,680,250	354,490,050	417,077,446	322,634,645
<b>ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ</b>	<b>3,120,454,429</b>	<b>3,977,916,672</b>	<b>3,090,578,454</b>	<b>3,935,574,165</b>

## 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
สินค้าสำเร็จรูป	3,242,003,550	7,685,536,810	3,258,010,849	7,724,926,033
วัตถุดิบ	3,556,298,637	7,867,892,685	3,564,362,872	7,895,640,329
อะไหล่และวัสดุ	1,528,216,010	1,430,099,365	1,520,174,253	1,420,283,248
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	804,227,036	1,399,180,771	804,227,036	1,399,180,771
รวม	9,130,745,233	18,382,709,631	9,146,775,010	18,440,030,381
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	(46,228,949)	(305,478,840)	(46,228,949)	(305,478,840)
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าวัตถุดิบ	(2,819,325)	(112,621,473)	(2,819,325)	(112,621,473)
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าอะไหล่และวัสดุ	(218,488,493)	(232,137,897)	(218,488,493)	(232,137,897)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>8,863,208,466</b>	<b>17,732,471,421</b>	<b>8,879,238,243</b>	<b>17,789,792,171</b>

สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบของบริษัทฯ ทั้งหมดได้จำหน่ายเป็นประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และ ข้อ 16

## 9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คือ เงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อย

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ ระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	400.0	400.0	51.00	51.00	204,000,000	204,000,000	-	102,000,000
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	75.0	75.0	99.99	99.99	74,999,930	74,999,930	-	154,499,951
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					<b>278,999,930</b>	<b>278,999,930</b>	<b>-</b>	<b>256,499,951</b>

## 11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

### งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
		2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
		ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>									
บริษัท เหล็กแผ่น เคลือบไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เหล็กแผ่นเคลือบ สังกะสี	3.70	3.70	293,999,500	293,999,500	(293,999,500)	(293,999,500)	-	-
บริษัท เหล็กแผ่น รีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย เหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน	18.78	8.77	1,986,539,435	938,125,000	(376,503,554)	(376,503,554)	1,610,035,881	561,621,446
				<b>2,280,538,935</b>	<b>1,232,124,500</b>	<b>(670,503,054)</b>	<b>(670,503,054)</b>	<b>1,610,035,881</b>	<b>561,621,446</b>

## การเข้าซื้อหุ้นบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

### 11.1 การเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นสัญชาติญี่ปุ่น

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2550 ได้มีมติเห็นชอบและให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เพื่อพิจารณาและอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 335,790,500 หุ้น (หุ้นสามัญจำนวน 214,525,510 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 121,264,990 หุ้น) ในวงเงินไม่เกิน 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 3,500 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นใหญ่สัญชาติญี่ปุ่นตามสัญญาซื้อหุ้นคืน “Agreement on Option to Purchase Shares of TCRSS” ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวคืนได้จากกลุ่มผู้ถือหุ้นสัญชาติญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ได้โอนสิทธิในการซื้อหุ้นให้แก่บริษัทฯ แล้ว

การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวบริษัทฯ มีภาระที่จะต้องจัดหาหลักประกันเพื่อจดจำนองเป็นประกันในสินเชื่อประเภทเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัท

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตามมติของที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 3/2550 ในวงเงินไม่เกิน 3,500 ล้านบาท พร้อมทั้งอนุมัติให้บริษัทฯ จัดหาหลักประกันสินเชื่อและร่วมรับผิดชอบในภาระหนี้สินของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนที่บริษัทฯ จะเข้าไปถือหุ้น ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการตามมติดังกล่าว

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของการลงทุนข้างต้นในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญาเป็นจำนวนรวม 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 อยู่เป็นจำนวนเงิน 73.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวจะไปบันทึกรวมเป็นส่วนหนึ่งของการบันทึกรายการซื้อเงินลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

### 11.2 การเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2550 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 116,250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.86 ในวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการจำนวน 107,199,840 หุ้นแล้วในราคาหุ้นละ 9.78 บาท รวมเป็นเงิน 1,048.4 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 8.77 เป็นร้อยละ 18.78

โดยภายหลังการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นใหญ่สัญชาติญี่ปุ่นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1 จะทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.78 เป็นร้อยละ 50.15

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม										รวม
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาตีใหม่					สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน					
ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต	ถนน	ท่าเทียบเรือ เรือลากจูง และ สาธารณูปโภค	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิทธิการเช่าและ ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องมือและ อุปกรณ์อื่น	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน / ราคาตีใหม่</b>											
31 ธันวาคม 2549	1,333,229,396	2,160,315,815	21,737,760,894	153,693,903	2,467,727,979	182,909,196	270,508,837	182,417,607	78,018,350	402,719,484	28,984,814,378
ข้อเพิ่ม	-	272,824	11,278,587	-	-	290,000	8,944,104	12,066,768	5,910,465	221,032,867	259,924,415
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,375,658)	(33,098,615)	(6,462,539)	-	(40,936,812)
โอนเข้า (โอนออก)	-	229,579,166	212,681,905	38,942,301	-	7,793,466	28,814,569	3,802,807	-	(521,764,214)	-
ส่วนเพิ่ม (ลด) จากการตีราคาใหม่	(58,799,191)	726,472,392	2,516,197,051	(11,490,379)	391,742,722	-	-	-	-	-	3,564,122,595
กลักรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(1,276,269)	(4,244,418)	-	(30,984)	-	-	-	-	-	-	(5,551,671)
31 ธันวาคม 2550	1,273,153,936	3,112,395,779	24,478,068,437	181,114,841	2,859,470,701	190,992,662	306,891,852	165,188,567	77,466,276	101,988,137	32,762,372,905
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
31 ธันวาคม 2549	-	1,029,247,247	6,217,494,833	98,576,214	646,401,039	90,617,495	181,852,926	122,190,852	47,240,763	-	8,448,970,933
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	117,058,343	432,665,574	15,075,583	90,748,458	24,806,871	30,381,639	22,252,627	10,572,414	-	743,619,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,296,264)	(32,689,015)	(6,328,698)	-	(40,313,977)
โอนเข้า (โอนออก)	-	88	261,003	-	-	(42)	(163,839)	(97,210)	-	-	-
ส่วนเพิ่ม (ลด) จากการตีราคาใหม่	-	380,506,214	2,709,157	(4,152,849)	154,098,454	-	-	-	-	-	533,160,976
กลักรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(4,244,416)	-	(30,983)	-	-	-	-	-	-	(4,275,399)
31 ธันวาคม 2550	-	1,522,567,476	6,653,130,567	109,467,965	891,247,951	115,424,324	210,774,462	111,657,254	51,484,479	-	9,681,161,595
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>											
31 ธันวาคม 2549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	300,706,368	5	2,448,167	35,283,266	1	-	-	-	-	-	338,437,807
31 ธันวาคม 2550	300,706,368	5	2,448,167	35,283,266	1	-	-	-	-	-	338,437,807
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>											
31 ธันวาคม 2549	1,333,229,396	1,131,068,568	15,520,266,061	55,117,689	1,821,326,940	92,291,701	88,655,911	60,226,755	30,777,587	402,719,484	20,535,843,445
31 ธันวาคม 2550	972,447,568	1,589,828,298	17,822,489,703	36,363,610	1,968,222,749	75,568,338	96,117,390	53,531,313	25,981,797	101,988,137	22,742,773,503
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>											
2549 (549 ล้านบาท	รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										565,301,002
2550 (535 ล้านบาท	รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										546,582,677

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาตีใหม่					สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน					รวม	
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	ถนน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	เครื่องมือและอุปกรณ์อื่น	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง		
<b>ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่</b>												
31 ธันวาคม 2549	791,549,396	2,053,143,154	21,653,607,058	48,774,646	173,079,095	15,512,917	218,605,046	155,670,060	51,385,935	283,916,030	25,445,243,337	
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,170,649	-	-	128,800	1,437,811	10,252,855	1,335,269	150,243,093	172,568,477	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,068,814)	(31,049,187)	(4,118,548)	-	(36,236,549)	
โอนเข้า (โอนออก)	-	175,239,756	136,730,323	-	3,526,038	-	31,460,482	3,071,732	-	(350,028,331)	-	
ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่	6,589,106	695,139,496	2,480,310,327	17,039,994	-	-	-	-	-	-	3,199,078,923	
31 ธันวาคม 2550	798,138,502	2,923,522,406	24,279,818,357	65,814,640	176,605,133	15,641,717	250,434,525	137,945,460	48,602,656	84,130,792	28,780,654,188	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>												
31 ธันวาคม 2549	-	996,428,642	6,142,038,658	30,511,270	81,586,270	15,349,564	152,038,918	102,424,251	28,284,006	-	7,548,661,579	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	111,610,941	412,052,202	6,703,735	23,860,559	57,553	22,540,399	19,207,459	7,604,345	-	603,637,193	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,005,317)	(30,641,601)	(3,984,709)	-	(35,631,627)	
ส่วนเพิ่ม (ลด) จากการตีราคาใหม่	-	375,171,127	(11,572,503)	12,799,635	-	-	-	-	-	-	376,398,259	
31 ธันวาคม 2550	-	1,483,210,710	6,542,518,357	50,014,640	105,446,829	15,407,117	173,574,000	90,990,109	31,903,642	-	8,493,065,404	
<b>ค่าเผื่อการตัดย่ำ</b>												
31 ธันวาคม 2549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	113,138,934	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,138,934	
31 ธันวาคม 2550	113,138,934	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,138,934	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>												
31 ธันวาคม 2549	791,549,396	1,056,714,512	15,511,568,400	18,263,376	91,492,825	163,353	66,566,128	53,245,809	23,101,929	283,916,030	17,896,561,758	
31 ธันวาคม 2550	684,999,568	1,440,311,696	17,737,300,000	15,800,000	71,158,304	234,600	76,860,525	46,955,351	16,699,014	84,130,792	20,174,449,850	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>												
2549 (471 ล้านบาท)	รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										481,123,017	
2550 (414 ล้านบาท)	รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										422,303,839	

ในเดือนธันวาคม 2545 บริษัท ได้จัดให้มีการประเมินราคาของสินทรัพย์ส่วนที่เป็นของโรงงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแปลงแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินครั้งที่สอง (ประเมินครั้งแรกในปี 2540) โดยบันทึกสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตีใหม่ และในเดือนสิงหาคม 2546 บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคาร ทำเทียบเรือและสาธารณูปโภคโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นการประเมินครั้งที่สอง (ประเมินครั้งแรกในปี 2541) โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดและราคาเปลี่ยนแปลงแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost Approach) โดยบันทึกสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตีใหม่ บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่ในเดือนธันวาคม 2550 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต ถนน ทำเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูง ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแปลงแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost) การประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระปรากฏผลดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	ถนน	ทำเทียบเรือและสาธารณูปโภคและเรือลากจูง	รวม
ราคาประเมินใหม่	972,447,568	1,589,828,298	17,822,489,703	36,363,610	1,968,222,749	22,389,351,928
ราคาตามบัญชีสุทธิ						
ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์	1,031,246,759	1,243,862,120	15,309,001,809	43,701,140	1,730,578,481	19,358,390,309
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(58,799,191)	345,966,178	2,513,487,894	(7,337,530)	237,644,268	3,030,961,619
บริษัท และบริษัทย่อยได้บันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นและลดลงจากการประเมินสินทรัพย์ดังนี้						
ปรับส่วนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) กับ						
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา						
สินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น	9,188,185	345,966,178	2,521,975,632	(3,221,085)	237,644,268	3,111,553,178
บันทึกส่วนที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่าย						
ในงบกำไรขาดทุน	(67,987,376)	-	(8,487,738)	(4,116,445)	-	(80,591,559)
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(58,799,191)	345,966,178	2,513,487,894	(7,337,530)	237,644,268	3,030,961,619

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	ถนน	รวม
ราคาประเมินใหม่	684,999,568	1,440,311,696	17,737,300,000	15,800,000	19,878,411,264
ราคาตามบัญชีสุทธิ					
ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์	678,410,462	1,120,343,327	15,245,417,170	11,559,641	17,055,730,600
เพิ่มขึ้น	6,589,106	319,968,369	2,491,882,830	4,240,359	2,822,680,664
บริษัท ได้บันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นและลดลงจากการประเมินสินทรัพย์ดังนี้					
ปรับส่วนที่เพิ่มขึ้นกับส่วนเกินจากการตี					
ราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น					
สินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น	6,589,106	319,968,369	2,500,370,568	4,240,359	2,831,168,402
บันทึกส่วนที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายใน					
งบกำไรขาดทุน	-	-	(8,487,738)	-	(8,487,738)
เพิ่มขึ้น	6,589,106	319,968,369	2,491,882,830	4,240,359	2,822,680,664

## รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงตามราคาที่ดีใหม่และค่าเสื่อมราคาสะสม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2550				
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ใช้ในการผลิต	ถนน	ทำเทียบเรือและ สาธารณูปโภค และเรือลากจูง
ราคาทุนเดิม - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า	1,025,275,576	1,974,715,867	15,450,301,544	119,742,910	2,057,552,880
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	(52,828,008)	1,137,679,907	9,025,318,726	26,088,665	801,917,821
ราคาที่ดีใหม่	972,447,568	3,112,395,774	24,475,620,270	145,831,575	2,859,470,701
ค่าเสื่อมราคาสะสมตามราคาทุนเดิม - สุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า	-	868,703,868	4,084,455,605	87,491,745	543,228,211
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	-	653,863,608	2,568,674,962	21,976,220	348,019,740
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดีใหม่	-	1,522,567,476	6,653,130,567	109,467,965	891,247,951

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2549				
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ใช้ในการผลิต	ถนน	ทำเทียบเรือและ สาธารณูปโภค และเรือลากจูง
ราคาทุนเดิม - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า	1,325,981,945	1,744,863,880	15,228,639,223	116,083,874	2,057,552,880
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	7,247,451	415,451,935	6,509,121,671	37,610,029	410,175,099
ราคาที่ดีใหม่	1,333,229,396	2,160,315,815	21,737,760,894	153,693,903	2,467,727,979
ค่าเสื่อมราคาสะสมตามราคาทุนเดิม - สุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า	-	772,193,122	3,810,174,698	92,408,979	450,329,968
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	-	257,054,125	2,407,320,135	6,167,235	196,071,071
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดีใหม่	-	1,029,247,247	6,217,494,833	98,576,214	646,401,039

(หน่วย : บาท)

	2550				2549			
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้ ในการผลิต	ถนน	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้ ในการผลิต	ถนน
ราคาทุนเดิม								
- สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า	674,508,200	1,817,429,194	15,290,386,357	38,074,646	787,647,134	1,642,189,437	15,144,485,387	38,074,646
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	10,491,368	1,106,093,212	8,989,432,000	27,739,994	3,902,262	410,953,717	6,509,121,671	10,700,000
ราคาที่ดีใหม่	684,999,568	2,923,522,406	24,279,818,357	65,814,640	791,549,396	2,053,143,154	21,653,607,058	48,774,646
ค่าเสื่อมราคาสะสมตามราคาทุนเดิม								
- สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า	-	834,935,987	3,988,125,055	28,934,135	-	743,872,730	3,734,718,523	24,370,401
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
- ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	-	648,274,723	2,554,393,302	21,080,505	-	252,555,912	2,407,320,135	6,140,869
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดีใหม่	-	1,483,210,710	6,542,518,357	50,014,640	-	996,428,642	6,142,038,658	30,511,270

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยใช้วิธีส่วนลดกระแสเงินสด และคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่าราคาเปลี่ยนแทนสุทธิจากค่าเสื่อมราคา

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่เกิดการมีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม สามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาดั้งเดิม แทนที่จะคำนวณจากราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามหากบริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาที่ดีใหม่ กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
กำไรสุทธิ (บาท)	726,771,168	2,432,912,452	825,135,817	2,471,234,301
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.19	0.06	0.19

ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างตามโครงการเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เป็นจำนวน 147.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 114.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคามูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 424.1 ล้านบาท (2549: 385.9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 256.2 ล้านบาท (2549: 259.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 579.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 530.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 19,493.4 ล้านบาท (2549: 16,469.7 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 16 และข้อ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัดได้นำสินทรัพย์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,931.1 ล้านบาท (2549: 2,060.4 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัดได้นำสินทรัพย์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 198.1 ล้านบาท (2549: 110.6 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 16

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.6 (ก) บริษัทฯ และบริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์สาขาบางสะพานให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทฯ จำนวน 23 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 113.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.6 ล้านบาท (ซึ่งมีถนนไม่ทำเรือ โรงพักสินค้าของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 37.7 ล้านบาทตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว) เพื่อทำการสอบสวนเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาสั่งเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขเอกสารสิทธิ น.ส. 3 ก. ดังกล่าว โดยยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อย่างไรก็ตามเพื่อหลีกเลี่ยงความระมัดระวังในการจัดทำงบการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนไว้ในบัญชี "ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์" จำนวน 338.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 113.1 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	76,170,916	74,096,606	75,314,381	73,240,071
ข้อเพิ่ม	2,204,700	2,074,310	2,204,700	2,074,310
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,497,533)	(9,757,395)	(17,211,441)	(9,555,830)
สุทธิ	60,878,083	66,413,521	60,307,640	65,758,551
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	7,740,138	7,531,742	7,655,611	7,447,214

#### 14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินมัดจำ	9,091,700	9,035,239	8,175,600	8,160,884
ลูกหนี้ค้ายกเลิกสัญญาต่อเรือลากจูงรอเรียกคืน	-	11,461,736	-	-
อื่นๆ	3,723,932	1,729,459	-	-
	12,815,632	22,226,434	8,175,600	8,160,884
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ค้ายกเลิกสัญญาต่อเรือลากจูงรอเรียกคืน	-	(11,461,736)	-	-
รวม	12,815,632	10,764,698	8,175,600	8,160,884

ลูกหนี้ค้ายกเลิกสัญญาต่อเรือลากจูงรอเรียกคืนเป็นรายการของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งได้ยกเลิกสัญญาต่อเรือลากจูงกับผู้ขาย โดยผู้ขายตกลงที่จะคืนเงินที่บริษัทย่อยจ่ายชำระไปแล้วจำนวน 3.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือ 168.0 ล้านบาท โดยผ่อนชำระคืน 15 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2545 ถึงวันที่ 8 มีนาคม 2550 ในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบันบริษัทย่อยได้รับชำระเงินดังกล่าวคืนครบทั้งจำนวนแล้ว

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินเบิกเกินบัญชี	28,616,916	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตัวสัญญาใช้เงิน	2,844,000,000	920,000,000	2,780,000,000	920,000,000
ตัวแลกเปลี่ยน	-	2,010,000,000	-	2,010,000,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	1,373,573,576	9,636,451,213	1,364,000,000	9,636,451,213
รวม	4,246,190,492	12,566,451,213	4,144,000,000	12,566,451,213
หัก: ดอกเบี้ยรอดตัดจ่ายตัวแลกเปลี่ยน	-	(68,007,194)	-	(68,007,194)
รวม	4,246,190,492	12,498,444,019	4,144,000,000	12,498,444,019

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนอกเหนือจากตัวแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ ค่าประกันโดยการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และสำหรับธนาคารที่ให้อุปสงค์ทั้งประเภทระยะสั้นและระยะยาวจะมีหลักประกันเพิ่มด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้แก่ธนาคารผู้ให้กู้ในลำดับที่สองด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นตัวแลกเปลี่ยนเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกับธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทุกประเภทและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 21,279.4 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2549: จำนวน 12,987.7 ล้านบาท และจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 11.6 ล้านบาท (2549: จำนวน 13.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 0.8 ล้านบาท และ 0.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2549: จำนวน 20 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

เงินกู้	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2550	2549	2550	2549
16.1	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2548 จนถึงเดือนกันยายน 2556	4,928,000,000	5,264,000,000	4,928,000,000	5,264,000,000
16.2	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2548 จนถึงเดือนมิถุนายน 2550	-	200,000,000	-	200,000,000
16.3	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2548 จนถึงเดือนกันยายน 2556	880,000,000	940,000,000	880,000,000	940,000,000
16.4	ชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2545 ถึงเดือนพฤษภาคม 2546 และเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2546 จนถึงเดือนมิถุนายน 2550	-	35,715,637	-	-
16.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2554	521,111,278	561,691,270	-	-
16.6	ชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 จนถึงเดือนมีนาคม 2555	118,100,000	-	-	-
16.7	ชำระคืนเป็นรายงวด 12 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 จนถึงเดือนมีนาคม 2551	25,000,000	45,000,000	-	-
16.8	ชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 จนถึงเดือนมีนาคม 2553	32,270,000	30,500,000	-	-
รวม		6,504,481,278	7,076,906,907	5,808,000,000	6,404,000,000
หัก:	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(568,619,918)	(761,088,792)	(416,000,000)	(596,000,000)
		5,935,861,360	6,315,818,115	5,392,000,000	5,808,000,000
บวก:	ส่วนต่างของดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	451,981	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว		5,935,861,360	6,316,270,096	5,392,000,000	5,808,000,000

16.1 วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาสินเชื่อลงวันที่ 15 กันยายน 2546 จำนวน 5,600 ล้านบาท อายุ 10 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 1.5 ต่อปีตั้งแต่ปีที่ 1 จนถึงปีที่ 3 นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา อัตราดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 1 ต่อปีตั้งแต่ปีที่ 4 จนถึงปีที่ 5 และอัตราดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 0.5 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 6 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือนทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยในช่วง 5 ปีแรกจะต้องไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของหุ้นกู้มีประกัน (หมายเหตุ 17) บวกส่วนต่างร้อยละ 0.75 ต่อปี

16.2 วงเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติมตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติมลงวันที่ 29 ธันวาคม 2546 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3.5 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดหกเดือน และในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมครบทั้งจำนวนแล้ว

16.3 วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาสินเชื่อลงวันที่ 11 กันยายน 2546 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2551 และตามอัตรา MLR หักร้อยละ 0.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือน

เงินกู้ยืมหมายเหตุข้อ 16.1 ข้อ 16.2 และข้อ 16.3 ค่าประกันโดยการจดจำนอง/จำนำ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ให้กู้ และสำหรับธนาคารที่ให้กู้ยืมทั้งประเภทระยะสั้นและระยะยาวยังมีหลักประกันเพิ่มในการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ในลำดับที่สองเพิ่มเติมด้วย สัญญาเงินกู้ยืมเหล่านี้ยังได้ระบุข้อ

กำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด การจำกัดจำนวนเงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี การห้ามบริษัทฯ นำหุ้นสามัญที่ถืออยู่เป็นเงินลงทุนไปจำหน่ายหรือก่อให้เกิดการผูกพันใดๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีอัตราส่วนทางการเงินอัตราหนึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับจดหมายจากผู้ให้กู้ โดยผู้ให้กู้อนุญาตให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ต่ำกว่าที่ระบุในสัญญาได้ ดังนั้น ณ วันที่ในงบดุลบริษัทฯ จึงยังคงจัดประเภทของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีตามกำหนดชำระเดิมในสัญญาเงินกู้

16.4 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ลงวันที่ 30 มีนาคม 2542 และสัญญาแก้ไขวันที่ 30 มิถุนายน 2542 จำนวน 832.5 ล้านบาท อายุ 9 ปี ปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราที่ต่ำกว่าอัตรา MLR ใน 7 ปีแรก และอัตรา MLR ตั้งแต่ปีที่ 8 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมครบทั้งจำนวนแล้ว

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯย่อยและการจดจำนองที่ดินของบริษัทฯย่อยเป็นประกัน

16.5 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวลงวันที่ 5 กันยายน 2546 และตามบันทึกข้อตกลงแก้ไข/เพิ่มเติมวันที่ 7 มิถุนายน 2548 และวันที่ 26 สิงหาคม 2548 จำนวน 650 ล้านบาท อายุ 6 ปี ปลอดการชำระคืนเงินต้น 2 ปี 4 เดือน คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำสามเดือนบวกด้วยอัตราร้อยละ 3 ต่อปีสำหรับช่วง 2 ปีแรก บวกด้วยอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปีสำหรับปีที่ 3 และร้อยละ 4 ต่อปีตั้งแต่ปีที่ 4 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2550 บริษัทฯย่อยดังกล่าวได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารผู้ให้กู้ โดยธนาคารผู้ให้กุตกลงขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากเดิม 6 ปีกับ 6 เดือน (รายเดือนจำนวน 50 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2553) เป็น 7 ปีกับ 4 เดือน (รายเดือนจำนวน 66 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 ถึงเดือนกรกฎาคม 2554) และเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินงวดที่ต้องจ่ายชำระคืนให้แก่ธนาคารผู้ให้กู้ในแต่ละงวดตั้งแต่งวดที่ 21 (เดือนกันยายน 2550) จากเดิมงวดละ 14 ล้านบาท ถึงงวดละ 20 ล้านบาท เป็นงวดละ 7 ล้านบาท ถึงงวดละ 20 ล้านบาท

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและท่าเทียบเรือส่วนต่อขยายของบริษัทฯย่อย นอกจากนี้สัญญาเงินกู้ยืมนี้ยังได้ระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯย่อยต้องปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อหนี้ใหม่และให้นำทรัพย์สินไปเป็นหลักประกัน และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นต้น

16.6 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยตามสัญญาสินเชื่อลงวันที่ 23 มีนาคม 2550 จำนวน 180 ล้านบาท อายุ 5 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือน จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯย่อยได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อครบทั้งจำนวนแล้ว

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทฯย่อย นอกจากนี้สัญญาเงินกู้ยืมนี้ยังได้ระบุให้บริษัทฯย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อหนี้ใหม่และการนำทรัพย์สินไปเป็นหลักประกันการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทฯย่อยที่ใช้เป็นหลักประกัน และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทฯย่อยดังกล่าว เป็นต้น

16.7 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 21 มีนาคม 2548 จำนวน 45 ล้านบาท อายุ 3 ปี ปลอดการชำระคืนเงินต้น 1 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 1 ต่อปีในปีแรก และตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ตั้งแต่ปีที่ 2 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินแปลงหนึ่งพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทฯย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

16.8 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 จำนวน 60 ล้านบาท อายุ 5 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินแปลงหนึ่งพร้อมสิ่งปลูกสร้างทุกประเภทของบริษัทฯย่อยและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน นอกจากนี้สัญญาเงินกู้ยืมนี้ยังได้ระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯย่อยต้องปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อหนี้ใหม่และการนำทรัพย์สินไปเป็นหลักประกัน การโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทฯย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯย่อยตลอดอายุสัญญาฉบับนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้มีการเบิกใช้เป็นจำนวนรวม 22.7 ล้านบาท

## 17. หุ้นกู้

(หน่วย : บาท)

หุ้นกู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
17.1 หุ้นกู้มีประกันชนิดทยอยคืนเงินต้น ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1 จำนวน 1.80 ล้านหน่วย มูลค่ารวม 1,800 ล้านบาท	-	360,000,000	-	360,000,000
17.2 หุ้นกู้มีประกันชนิดทยอยคืนเงินต้น ครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 จำนวน 1.45 ล้านหน่วย มูลค่ารวม 1,450 ล้านบาท	725,000,000	1,450,000,000	725,000,000	1,450,000,000
รวม	725,000,000	1,810,000,000	725,000,000	1,810,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(725,000,000)	(1,085,000,000)	(725,000,000)	(1,085,000,000)
หุ้นกู้	-	725,000,000	-	725,000,000

17.1 หุ้นกู้ที่มีกำหนดไถ่ถอนเป็นรายงวดทุกเดือน งวดละเท่าๆ กัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2548 และครบกำหนดในปี 2550 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ในปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ครบทั้งจำนวนแล้ว

17.2 หุ้นกู้ที่มีกำหนดไถ่ถอนเป็นรายงวดทุกเดือน งวดละเท่าๆ กัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2550 และครบกำหนดในเดือนมีนาคม 2551 โดยคิดดอกเบี้ยตามอัตรดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี

หุ้นกู้มีค้ำประกันโดยการจำนำ/จำนอง ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯ

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	432,377,290	512,122,902	387,898,641	512,122,902
หัก: ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(29,157,223)	(54,221,048)	(25,236,188)	(54,221,048)
รวม	403,220,067	457,901,854	362,662,453	457,901,854
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(206,460,621)	(95,239,400)	(191,892,892)	(95,239,400)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	196,759,446	362,662,454	170,769,561	362,662,454

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินหลายสัญญากับบริษัทอิสระซึ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
ภายใน 1 ปี	211,086,106	16,846,812	227,932,918
หลังจาก 1 ปี	176,812,535	27,631,837	204,444,372
รวม	387,898,641	44,478,649	432,377,290

## 19. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ยอดคงเหลือต้นปี	4,954,891,951	5,212,119,153	4,830,282,180	5,079,151,648
บวก: บันทึกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม	2,996,355,310	-	2,831,168,402	-
หัก: กลับรายการส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์	(650,899)	-	-	-
ตัดจำหน่าย	(189,341,900)	(257,227,202)	(181,333,354)	(248,869,468)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,761,254,462	4,954,891,951	7,480,117,228	4,830,282,180

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของ บริษัท	6,918,495,782	4,268,660,734	6,918,495,782	4,268,660,734
บริษัทย่อย	281,137,234	124,609,771	-	-
บริษัทอื่น (อดีตบริษัทร่วม)	561,621,446	561,621,446	561,621,446	561,621,446
	7,761,254,462	4,954,891,951	7,480,117,228	4,830,282,180

## 20. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	1,467	1,443	1,001	977
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	597,094	580,018	428,061	422,212

## 22. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี คำนวณขึ้นจากกำไรของส่วนงานที่ไม่ได้รับสิทธิพิเศษยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยค่าใช้จ่ายและรายได้ต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายและรายได้ในการคำนวณภาษี

### 23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปตามแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1140/2533 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2533 สำหรับกิจการการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 23 เมษายน 2537) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี (วันที่ 22 เมษายน 2545) สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนนี้ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2550

- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1438(2)/2547 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2547 สำหรับกิจการการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมัน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมันรวมกันไม่เกิน 1.6 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 พฤษภาคม 2547) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก

รายได้ของบริษัท สำหรับปี จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	23,326,002,694	26,994,529,626	201,598,155	85,599,349	23,527,600,849	27,080,128,975
รายได้จากการส่งออก	4,835,587,837	8,124,933,601	-	-	4,835,587,837	8,124,933,601
รวมรายได้จากการขาย	28,161,590,531	35,119,463,227	201,598,155	85,599,349	28,363,188,686	35,205,062,576

บริษัทย่อยสองแห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(ก) บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 8002/2537 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2537 สำหรับกิจการให้บริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (22 กุมภาพันธ์ 2537) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี (21 กุมภาพันธ์ 2545) สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนนี้ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550
- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1484(2)/2545 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2545 สำหรับกิจการเรือกำลังสูงในการขนส่งมวลขนและสินค้าขนาดใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (1 ตุลาคม 2545) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 131 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและการได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2550

- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1464(2)/2547 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2547 สำหรับกิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการสิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (14 พฤศจิกายน 2549) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 1,146 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1901(2)/2547 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2547 สำหรับกิจการเรือกำลังสูง ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการสิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 9 สิงหาคม 2548) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 103 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในการเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ

(ข) บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล การซ่อมแซมและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรม และโครงสร้างโลหะสำหรับงานอุตสาหกรรม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1783(2)/2550 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2550 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 167 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบเป็นระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่เริ่มนำเข้าวัตถุดิบครั้งแรก ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีรายได้ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
รายได้						
รายได้จากการขายในประเทศ	23,325,070,614	26,994,529,626	202,291,882	87,914,919	23,527,362,496	27,082,444,545
รายได้จากการส่งออก	4,835,587,837	8,124,933,601	-	-	4,835,587,837	8,124,933,601
รายได้จากการให้บริการ	109,685,762	170,296,195	171,282,048	43,782,277	280,967,810	214,078,472
รวมรายได้	28,270,344,213	35,289,759,422	373,573,930	131,697,196	28,643,918,143	35,421,456,618

## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (2) การบริการซ่อมบำรุง (3) การบริการทำเรือน้ำลึก และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ส่วนงานการผลิต เหล็กแผ่นรีดร้อน		ส่วนงานการ บริการซ่อมบำรุง		ส่วนงานการบริการ ท่าเรือหลัก		ตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
รายได้จากภายนอก										
ขายและบริการในประเทศ	23,526,668,769	27,080,128,975	132,533,436	46,097,847	149,128,101	170,296,195	-	-	23,808,330,306	27,296,523,017
ขายต่างประเทศ	4,835,587,837	8,124,933,601	-	-	-	-	-	-	4,835,587,837	8,124,933,601
รวม	28,362,256,606	35,205,062,576	132,533,436	46,097,847	149,128,101	170,296,195	-	-	28,643,918,143	35,421,456,618
รายได้ระหว่างส่วนงาน	932,080	-	297,478,904	375,648,111	75,762,394	123,303,617	(374,173,378)	498,951,728	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	28,363,188,686	35,205,062,576	430,012,340	421,745,958	224,890,495	293,599,812	(374,173,378)	498,951,728	28,643,918,143	35,421,456,618
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,237,054,628	2,423,732,777	90,867,110	91,791,544	108,252,663	202,284,221	-	-	2,480,928,728	2,753,184,098
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
ดอกเบี้ยรับ									1,181,326	3,029,908
รายได้อื่น									311,570,244	479,579,460
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร									(905,789,135)	(1,050,716,989)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(24,866,186)	2,294,311,367
ดอกเบี้ยจ่าย									(1,051,183,119)	(1,662,501,703)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล									(9,134,088)	(36,625,169)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย									113,405,298	(90,121,318)
กำไรสุทธิ									916,113,068	2,690,139,654
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,174,449,850	17,896,581,758	327,083,644	262,291,695	2,293,184,537	2,426,337,923	(51,944,528)	(49,367,931)	22,742,773,503	20,535,843,445
สินทรัพย์อื่น	14,058,799,306	24,372,074,738	55,624,964	87,874,449	29,282,725	64,758,943	(332,722,479)	(542,817,276)	13,810,984,516	23,981,890,854
รวมสินทรัพย์	34,233,249,156	42,268,656,496	382,708,608	350,166,144	2,322,467,262	2,491,096,866	(384,667,007)	(592,185,207)	36,553,758,019	44,517,734,299

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการ ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 31.0 ล้านบาท (2549: 26.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 22.6 ล้านบาท (2549: 20.4 ล้านบาท))

## 27. การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2549 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 327.5 ล้านบาท

## 28. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 ภาวะผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันจากการทำสัญญาก่อสร้างอาคารจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปและซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 23.7 ล้านบาท และ 0.2 ล้านยูโร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวม 2.6 ล้านบาท

## 28.2 ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัท และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงานและยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ปี	25.1	22.6
2 ถึง 5 ปี	15.0	13.7
รวม	40.1	36.3

## 28.3 ภาวะผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- บริษัท มีภาวะผูกพันจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุอุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวนเงินประมาณ 36.8 ล้านบาท 9.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1.8 ล้านยูโร
- บริษัท มีภาวะผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านยูโร และ 2.4 ล้านบาท
- บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาจ้างเหมา และสัญญาบริการที่จะต้องชำระเป็นจำนวน 7.0 ล้านบาท
- บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันจากการทำสัญญาจ้างงานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสำรวจพื้นที่ทะเลเพื่อการก่อสร้างท่าเทียบเรือเป็นจำนวน 0.7 ล้านบาท

## 28.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัท และบริษัทย่อยเป็นจำนวนรวม 1,579.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 1,567.0 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

หนังสือค้ำประกันธนาคารของบริษัท จำนวน 1,567.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันธนาคารจำนวน 1,458.2 ล้านบาท ที่บริษัท ได้ให้ธนาคารออกให้เพื่อเป็นหลักประกันการขอสินเชื่อมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากรก่อนการตรวจสอบภาษีจะแล้วเสร็จ โดยในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน กรมสรรพากรได้จ่ายเงินภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 1,458.2 ล้านบาทให้แก่บริษัท แล้ว และขณะนี้กรมสรรพากรอยู่ในระหว่างการดำเนินการตรวจสอบภาษีดังกล่าว และหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 104.5 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันค่าเสียหายที่ถูกกรมป่าไม้ฟ้องร้องเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างถนนไปท่าเรือจำนวน 3.9 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันอื่นๆ จำนวน 0.4 ล้านบาท

หนังสือค้ำประกันธนาคารของบริษัทย่อยจำนวน 12.5 ล้านบาท ประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจัดตั้งท่าเทียบท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าให้ไว้แก่กรมศุลกากรจำนวน 10 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันเพื่อการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 1.3 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 1.2 ล้านบาท

## 28.5 การค้ำประกันบริษัทย่อย

บริษัท มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนรวม 50 ล้านบาท

โดยทั่วไปการค้ำประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ตราบเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้ำประกันยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อย บริษัท ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมสำหรับการค้ำประกันดังกล่าว

## 28.6 ข้อพิพาทและคดีฟ้องร้อง

### ข้อพิพาท

(ก) ในเดือนตุลาคม 2550 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้มีหนังสือแจ้งมายังบริษัท และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัท จำนวน 23 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนรวม 113.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนรวม 187.6 ล้านบาท (ซึ่งมีถนนไปท่าเรือ และโรงพักสินค้าของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวนรวม 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่

บนที่ดินดังกล่าว) เพื่อทำการสอบสวนเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาสั่งเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าวยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินดังกล่าว เป็นที่ดินที่มีเอกสารถูกต้องตามกฎหมาย ออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไรก็ตามเพื่อหลักความระมัดระวังในการจัดทางการเงินบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนไว้ในบัญชี “ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในงบกำไรขาดทุนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าไม่ว่าผลการพิจารณาจะเป็นอย่างไร ก็จะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### คดีฟ้องร้อง

- (ข) บริษัทฯ ถูกกรมป่าไม้ฟ้องร้องคดีแพ่งในโครงการทำถนนไปท่าเรือ โดยเรียกร้อยค่าเสียหายจากบริษัทฯ เป็นจำนวนประมาณ 4.9 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2548 ศาลจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้พิพากษาให้บริษัทฯ ชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 2 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีให้แก่กรมป่าไม้นับแต่วันฟ้อง และขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ โดยเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 บริษัทฯ ได้นำหนังสือคำประกันจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาทไปวางต่อศาล เพื่อเป็นการทูลเกล้าขอประกันคดีไว้ในระหว่างอุทธรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ไม่มีการตั้งสำรองผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน
- (ค) ในเดือนมีนาคม 2547 บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมในคดีแพ่ง 2 คดีที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ โดยบริษัทฯ ถูกเรียกร้อยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 126 ล้านบาท อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากบริษัทตัวแทนจัดส่งสินค้าออกไปตราส่งสินค้าไม่ถูกต้อง ซึ่งต่อมาเมื่อเดือนกรกฎาคม 2548 โจทก์ทั้ง 2 คดีได้ยื่นฟ้องใหม่ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง อันเป็นศาลที่มีอำนาจพิจารณาคดีดังกล่าวได้ และเรียกค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 80 ล้านบาท โดยในเดือนธันวาคม 2548 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีทั้งสองเข้าด้วยกัน เนื่องจากเป็นข้อพิพาทเดียวกัน และขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ จึงไม่มีการตั้งสำรองผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ลูกหนี้และเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้และเงินทรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่ออย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าน้อยรายและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อ จำนวนสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		
	(ล้านบาท)				(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	50.7	50.7	0.125 - 0.750
	-	-	50.7	50.7	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	4,246.2	-	-	4,246.2	3.900 - 7.625
หุ้นกู้	-	-	725.0	725.0	4.938
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	6,504.5 <sup>(1)</sup>	6,504.5	4.000 - 6.625
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	206.5	196.8	-	403.3	4.830 - 7.800
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	5.2	3.9	-	9.1	3.050 - 3.700
	4,457.9	200.7	7,229.5	11,888.1	

(1) เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 880 ล้านบาทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในงวดปัจจุบันจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2551 และมีอัตราดอกเบี้ยสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เท่ากับอัตราร้อยละ MLR บวกส่วนต่างร้อยละ 0.5 ต่อปี

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน			
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.5	23.7	33.6496	33.8850
ยูโร	2.6	0.1	49.0408	49.6202
ลีร์อิตาลี	-	1.8	-	0.0256
เยน	-	1.5	-	0.2997

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ			
	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	95.0	47.2	34.5250 - 34.7350	33.7048 - 34.1863

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัท และบริษัทย่อยมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ลูกหนี้และเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้และเงินทรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนหรือไม่มีราคาซื้อขายในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุน
- ค) หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล
- ง) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับหนี้สินที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดล่าสุด ณ วันที่ในงบดุลสำหรับตราสารอนุพันธ์ที่มีลักษณะ เงื่อนไข และวันครบกำหนดใกล้เคียงกันที่คำนวณโดยสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญมีมูลค่าโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล นอกจากนี้เงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 1,610.0 ล้านบาท โดยมีมูลค่ายุติธรรม 1,662.8 ล้านบาท และสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาจำนวน 3,292.5 ล้านบาท โดยมีมูลค่ายุติธรรม 3,197.7 ล้านบาท

## 30. การปรับปรุงรายการในงบการเงินรวม

ในปี 2549 บริษัท ได้ทำการปรับปรุงบัญชีสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมใหม่ โดยปรับปรุงกับบัญชีกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร ซึ่งมีผลทำให้สำรองตามกฎหมายในงบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 ลดลงเป็นจำนวน 6.9 ล้านบาท และทำให้กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน รายการปรับปรุงนี้ได้แสดงไว้ในหัวข้อ “รายการปรับปรุงบัญชีสำรองตามกฎหมาย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

## 31. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

นอกจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว บริษัท ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นนอกเหนือไปจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

## 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551





**บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)**

สำนักงานใหญ่: 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2-3  
ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82  
โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892

สำนักงานโรงงาน: 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย  
ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140  
โทรศัพท์ 0-3269-1403-5, 0-3269-1412-5, 0-3269-1419-20  
โทรสาร 0-3269-1421

[www.ssi-steel.com](http://www.ssi-steel.com)