

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 9

1. **โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท**
2. **การบริหารจัดการความเสี่ยง**
3. **การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน**
4. **การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ** (Management Discussion and Analysis: MD&A)
5. **ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 120

6. **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**
7. **โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ**
8. **รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ**
9. **การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน**

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 179

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 302

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานประจำปี 2567
สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทย มีการขยายตัวเล็กน้อย แต่อุตสาหกรรมเหล็กยังต้องเผชิญกับความผันผวนด้านราคาเหล็กที่ลดลง ผลกระทบจากการนำเข้าสินค้าเหล็กจากต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศจีน การผลิตมีต้นทุนสูงอันเนื่องจากการใช้กำลังการผลิตที่ต่ำ และรวมถึงการปรับตัวลดลงในอุตสาหกรรมการผลิตเฟอร์นิเจอร์และยานยนต์ที่มีผลต่อการบริโภคเหล็ก นอกจากนี้ ภาระหนี้สินภาคครัวเรือนที่สูงและคุณภาพสินเชื่อที่ลดลงทำให้ธนาคารพาณิชย์เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อภาคครัวเรือนในทุกประเภทซึ่งส่งผลต่อกำลังซื้อของประชาชน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนติดตามและประเมินสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและห่วงโซ่อุปทานของบริษัทมีความมั่นคงและยืดหยุ่น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที และดำรงความเป็นองค์กรที่เข้มแข็งท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2567 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 26,320 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยมีปริมาณส่งมอบเหล็กรวม 1,041 พันตัน และมีราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 23,387 บาท/ตัน หรือประมาณ 664 เหรียญสหรัฐ/ตัน มีต้นทุนขายและให้บริการรวม 26,685 ล้านบาท ส่งผลให้มีผลขาดทุนขั้นต้น 364 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 151 จากปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์ราคาเหล็กโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ราคาของวัตถุดิบปรับตัวลดลงไม่ทัน ทำให้ส่วนต่างราคาเหล็ก (Metal Spread) ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัท และบริษัทย่อยมี Consolidated EBITDA ติดลบ 426 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 109 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา และมีผลขาดทุนสุทธิ 3,123 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 244 จากปีก่อน โดยผลขาดทุนสุทธิหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ 3,074 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 233 จากปีก่อน

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เจรจากับเจ้าหนี้ของดชำระหนี้เงินต้น ตั้งแต่งวดเดือนตุลาคม 2567 ถึงเดือนมีนาคม 2568 ซึ่งได้รับความอนุเคราะห์จากเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ที่ให้ความยินยอมในการผ่อนผันการชำระเงินต้น

การจัดการหนี้สินหลังการยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 39,102 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จาก 38,052 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ การรับรู้หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS9)

โดยบริษัท มีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 30,902 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 716 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 319 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 30,186 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 28,841 ล้านบาท ณ งวดสิ้นปี 2566

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทสามารถชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฯ รวมทั้งสิ้นประมาณ 195 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 145 ของจำนวนรวมที่ต้องชำระตามแผนฯ รวมเจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้แล้วทั้งสิ้น 11,677 ล้านบาท)

นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และคุณภาพการบริการ

บริษัทได้นำมาตรฐานระบบการจัดการนวัตกรรม ISO 56002 มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างมูลค่าและคุณค่าต่อลูกค้าและสังคม โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์ TOL40 เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ขยายขีดความสามารถในการผลิต โดยสามารถควบคุมความคลาดเคลื่อนของความหนาให้แคบกว่ามาตรฐาน JIS ถึงร้อยละ 40 รองรับช่วงความหนาตั้งแต่ 1.40 มม. ถึง 6.00 มม. เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ และ 2) ผลิตภัณฑ์ TM-4 เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ควบคุมความหนาพิเศษได้แม่นยำตามความต้องการของลูกค้าเพื่อรองรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ TOL50 ในปริมาณต่ำสุดที่ 20 ตันต่อขนาด และควบคุมความคลาดเคลื่อนของความหนาแคบกว่ามาตรฐาน JIS ถึงร้อยละ 50 เพื่อรองรับความหลากหลายของคำสั่งซื้อจากอุตสาหกรรมต่างๆ

เพื่อสนับสนุนการพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า (xEV) บริษัทจึงมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีวัสดุน้ำหนักเบา โดยผลิตเหล็ก High Tensile (Tensile 650 MPa) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และกำลังศึกษาพัฒนาเหล็กที่มีความแข็งแรงสูงขึ้นที่ Tensile 780 MPa นอกจากนี้ยังให้การสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องจักรตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและความต้องการเหล็กในตลาด

บริษัทได้พัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าปิดข้อร้องเรียนภายใน 15 วันทำการ และติดตามการใช้งานผลิตภัณฑ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมสอบถามข้อเสนอแนะจากลูกค้าทุกกลุ่มตลาด (Empathy Program) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตรงกับความต้องการ รวมทั้งสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงการบริการให้ดียิ่งขึ้น

ยั่งยืนด้วยหลัก ESG: สร้างคุณค่าเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการตามหลักการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยมุ่งสร้างคุณค่าและผลกระทบเชิงบวกอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถบริหารจัดการอากาศ น้ำ และกากของเสียได้ดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาสังคมและชุมชน ผ่านโครงการต่างๆ รวม 23 โครงการ ครอบคลุมด้านการศึกษา การสร้างอาชีพและรายได้ การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของชุมชน อาทิ โครงการทวิภาคีพัฒนาบุคลากรสู่อุตสาหกรรมเหล็ก โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชน และ

โครงการเอสเอสไออาสา พร้อมกันนี้ บริษัทได้ดำเนินนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวด ผ่านแนวทางการกำกับดูแลที่มุ่งเน้นการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส มีจริยธรรม และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทได้วางกรอบนโยบาย และการดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจกอย่างครอบคลุมและชัดเจน ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทยังได้ตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกลุ่มบริษัทเอสเอสไอ เพื่อร่วมมือกับภาคประชาชนและภาครัฐในการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการติดตามและบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

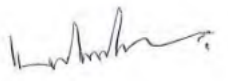
ในปี 2567 บริษัทได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ "องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก" ระดับยอดเยี่ยม สาขาสินค้าอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน บริษัทยังได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) และได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตจำนวน 8,069 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและผลิตภัณฑ์ Hot-Rolled Coil De-Steel และได้ขึ้นทะเบียนสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ นำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ (Recovered energy) ตามข้อกำหนดฉลาก ECO PLUS ในผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีความหนาที่ 1.40, 1.80, 1.95, 2.10 และ 2.90 มิลลิเมตรโดยทั้งหมดนี้แสดงถึงความพยายามของบริษัทในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน

ความสำเร็จจากการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ

จากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการ ในปี 2567 บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ประกอบด้วย 1) รางวัลThailand Quality Prize ประเภท New Born QCC Prize ระดับทองแดง 2) โล่ Happy@Moral Business Award 3) รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) 4) โล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” ระดับยอดเยี่ยม สาขาสินค้าอุตสาหกรรม 5) รางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ (ติดต่อกันเป็นปีที่ 22)

ในปี 2568 บริษัทได้กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยมีวิสัยทัศน์ใหม่เป็น "บริษัทเหล็กชั้นนำและเป็นที่ไว้วางใจด้านนวัตกรรม และโซลูชั่นทางธุรกิจ ด้วยเครือข่ายสีเขียว" และยังคงยึดมั่นในพันธกิจ “สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค สร้างคุณค่าร่วมและความไว้วางใจอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย”

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทในปี 2567 ด้วยดีเสมอมา การสนับสนุนและความเชื่อมั่นจากทุกท่านมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงาน ขอให้ท่านมั่นใจว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นและตั้งใจทำงานอย่างเต็มที่เพื่อผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ ด้วยการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทพร้อมที่จะเผชิญหน้ากับทุกความท้าทายในอนาคตและเดินหน้าต่อไปอย่างมั่นคง



นายกมล จันทิมา

ประธานกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย มีโรงงานเอสเอสไอบางสะพานซึ่งเป็นโรงงานผลิตเหล็กกลางน้ำ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ ขนส่ง และการก่อสร้าง

บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 180,000 ตันต่อปี

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร บริษัทมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชน ที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย รองรับการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทยังขยายขีดความสามารถในงานด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“WCE”) ให้บริการโซลูชันเทคโนโลยีและวิศวกรรมที่เหมาะสมทันสมัย ด้านนวัตกรรม ทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานผลิตและซ่อมแซมปรับปรุงเครื่องจักรและอะไหล่ งานพันขอลวดและซ่อมแซมมอเตอร์ขนาดใหญ่ งานผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก งานก่อสร้างสะพานและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและติดตั้งเครื่องจักร งานก่อสร้างพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน งานผลิตติดตั้งระบบหุ่นยนต์ขนถ่ายและหุ่นยนต์เชื่อม งานออกแบบติดตั้งระบบขบวนการผลิตอัตโนมัติอุตสาหกรรม งานผลิตหรือซ่อมแซมรถบรรทุกตู้สินค้า รถโดยสาร หัวรถจักร และงานซ่อมบำรุงระบบรางและรถไฟ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย RBT ตั้งอยู่ในเขตเซาต์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร ทำธุรกิจท่าเทียบเรือน้ำลึกเพื่อขนส่งสินค้า ซึ่งมีศักยภาพในการบริการขนส่งสินค้าเพื่อรองรับการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,925 คน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายการรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน โดย ณ สิ้นปี 2567 จากจำนวนพนักงานที่ทำงานในโรงงานบางสะพานรวม 2,206 คน มีจำนวนพนักงานที่เป็นคนท้องถิ่นรวม 1,201 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 54 ของพนักงานในโรงงานบางสะพาน

การดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจเหล็ก

ธุรกิจเหล็กรีดร้อน ดำเนินการโดยบริษัท สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทได้ขยายขอบข่ายทางธุรกิจ โดยจัดตั้งหน่วยธุรกิจการเทคโนโลยีก่อสร้างเอสเอสไอ (SSI Building Technology Business Unit: SSI BDT) ที่ให้บริการด้านอาคารและการก่อสร้างแบบครบวงจร ตั้งแต่ R&D การออกแบบและวิศวกรรม การผลิต การติดตั้ง และการบริการต่อเนื่อง และหน่วยธุรกิจท่อและเหล็กแปรรูป (Pipe and Derivative Steel Business: PDS) จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กเคลือบสังกะสีและเหล็กแปรรูปประเภทต่างๆ สำหรับกลุ่มงานก่อสร้างทั่วไป ผู้รับเหมาและโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ประกอบด้วย ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น ดำเนินการโดย TCRSS ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิต ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ ดำเนินการโดย TCS และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต

ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

บริษัทลงทุนร้อยละ 99.99 ใน WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการให้บริการไปสู่ลูกค้า งานโครงการภายนอกจากลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง กลุ่มเกษตรอุตสาหกรรม กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท และการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขับน้ำสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2555 ได้เริ่มเปิดให้บริการขนถ่ายเหล็กแท่งแบนด้วยเครนหน้าท่าขนาดน้ำหนักยกสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ

ท่าเทียบเรือน้ำลึกในธุรกิจโรงถลุงเหล็ก

บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) ทำธุรกิจท่าเทียบเรือน้ำลึกเพื่อขนส่งสินค้า ตั้งอยู่ในเขตเซาต์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม (ประจำปี 2567)

วิสัยทัศน์

บริษัทเหล็กชั้นนำด้านนวัตกรรมและโซลูชั่นทางธุรกิจที่คู่ค้าไว้วางใจ

พันธกิจ

M1: สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค

M2: สร้างคุณค่าร่วมและความไว้วางใจอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

ค่านิยม iFacts+ "คนเก่ง ดี มีใจ

คนเก่ง	**ดี**	**มีใจ**
มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ	สัจจะ	สู้ไม่ถอย
สื่อสารชัดเจน	ตรงไปตรงมา	มุ่งเน้นลูกค้า
สร้างสรรค์นวัตกรรม	เคารพและให้เกียรติ	สำนึกในการให้บริการ/บริการผู้อื่นก่อนตนเอง
		ทำงานเป็นทีม
		กล้าเปลี่ยน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี 2565

15 กุมภาพันธ์ 2565	บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 16 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
12 เมษายน 2565	บริษัทได้รับการรับรอง Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 24 รายการ (เพิ่มเติม) ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
7 กรกฎาคม 2565	บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท Helium Miracle 303 Limited ("HM303") ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นเงินรวม 12,058,952.27 ปอนด์สเตอร์ลิง เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมซื้อหุ้นบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited จากบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK") ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
7 กรกฎาคม 2565	บริษัท Helium Miracle 303 Limited ("HM303") ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทได้ทำข้อตกลงซื้อขายหุ้นของบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited ("RBT") ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อม ทำธุรกิจท่าเทียบเรือน้ำลึกเพื่อขนส่งสินค้า ตั้งอยู่ในเขตเซาต์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร จำนวน 26,502,716 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 11,998,957.48 ปอนด์สเตอร์ลิง จากบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK") ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
15 กรกฎาคม 2565	บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าท่อเหล็ก จำนวน 6 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
30 สิงหาคม 2565	บริษัทได้รับการรับรอง Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 5 รายการ (เพิ่มเติม) ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
8 ธันวาคม 2565	ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 3 โดยในที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 มีเจ้าหนี้ที่ยอมรับคำร้องข้อเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 3 ของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 98.54 ของเจ้าหนี้ที่ออกเสียงและลงมติ

ปี 2566

16 กุมภาพันธ์ 2566	บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 16 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
12 เมษายน 2566	บริษัทได้รับการรับรอง Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 24 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
1 มิถุนายน 2566	คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง ผลการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกี โดยให้ขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการอีก 5 ปี (2 มิถุนายน 2566 – 1 มิถุนายน 2571)
27 มิถุนายน 2566	ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 4 โดยในที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 มีเจ้าหนี้ที่ยอมรับคำร้องข้อเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 4 ของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 95.99 ของเจ้าหนี้ที่ออกเสียงและลงมติ
10 กรกฎาคม 2566	คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง ผลการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและมาเลเซีย โดยให้ขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการอีก 5 ปี (11 กรกฎาคม 2566 – 10 กรกฎาคม 2571)
15 กรกฎาคม 2566	บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าท่อเหล็ก จำนวน 6 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
11 กันยายน 2566	บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 860,533,753,755 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 11,113,018,280 บาท เป็น 871,646,722,055 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 871,646,772,055 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนตามข้อ 7.3(4) และข้อ 7.3(5) ของแผนฟื้นฟูกิจการ
15 กันยายน 2566	ประกาศกรมการค้าต่างประเทศ เรื่อง เปิดการไต่สวนการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดกรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดกับการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วนเจืออัลลอย ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนของผู้ผลิตจำนวน 17 ราย
17 ตุลาคม 2566	บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 331,330,039 หุ้น กับกระทรวงพาณิชย์ ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีทุนชำระแล้วเปลี่ยนแปลงจากเดิม 11,113,018,280 บาท เป็น 11,444,458,319 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11,444,458,319 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 871,646,722,055 บาท
18 ตุลาคม 2566	ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 5 โดยในที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 มีเจ้าหนี้ที่ยอมรับคำร้องข้อเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 5 ของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 95.84 ของเจ้าหนี้ที่ออกเสียงและลงมติ

11 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 5 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)

4 ธันวาคม 2566 กรมการค้าต่างประเทศมีประกาศเปิดการทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศจีน

6 ธันวาคม 2566 กรมการค้าต่างประเทศมีประกาศให้เรียกเก็บหลักประกันการชำระอากรตอบโต้การทุ่มตลาดในระหว่างการทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป กรณีเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศจีน มีผลบังคับตั้งแต่ 13 ธันวาคม 2566 เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี (ไม่เกิน 12 ธันวาคม 2567)

13 ธันวาคม 2566 ศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาคำร้องและมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90/70 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483

ปี 2567

15 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 16 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)

12 เมษายน 2567 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 24 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)

15 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้รับการรับรอง (ต่ออายุ) Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าท่อเหล็ก จำนวน 6 รายการตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (ระบบใหม่ต่ออายุ 2 ปี)

1 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง มาตรการตอบโต้การหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วนเจืออัลลอย ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ของผู้ผลิต จำนวน 17 ราย (เริ่มบังคับใช้ในการเรียกเก็บอากรตั้งแต่ 16 กันยายน 2566)

7 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง ผลการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ตามมาตรา 57 กรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนโดยให้บังคับใช้มาตรการฯ ต่อไปอีก 5 ปี (8 พฤศจิกายน 2567 – 7 พฤศจิกายน 2572)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

20 มีนาคม 2567 รางวัล Thailand Quality Prize 2024 ประเภท New Born QCC Prize ระดับทองแดง จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

16 สิงหาคม 2567 โล่ Happy@Moral Business Award 2024 : ศูนย์เรียนรู้สุขภาวะคุณธรรม จากศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)

23 กันยายน 2567 รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) ประจำปี 2567 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

30 กันยายน 2567 โล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” ประจำปี 2567 (Climate Action Leading Organization : CALO) ระดับยอดเยี่ยม สาขาสินค้าอุตสาหกรรม จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

29 พฤศจิกายน 2567 รางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2567 ระดับประเทศ ปีที่ 22 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	2567		2566		2565	
			รายได้ [2] (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ [2] (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ [2] (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	-	25,393 [1]	95.20	24,481 [1]	94.89	33,202 [1]	96.22
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	บจก. เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง	99.99	690	2.59	742	2.88	730	2.11
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	215	0.80	197	0.76	230	0.67
ท่าเทียบเรือน้ำลึกในกลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	Redcar Bulk Terminal Limited [3]	-	327	1.23	316	1.23	216	0.62
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		9	0.03	27	0.10	102	0.30
	บจก. ท่าเรือประจวบ		10	0.04	8	0.03	8	0.02
	บจก. เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง		4	0.01	5	0.02	9	0.03
	Redcar Bulk Terminal Limited		26	0.10	23	0.09	10	0.03
	รวม		26,674	100	25,799	100	34,507	100

1) รวมรายได้จากการขายให้ บมจ.เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 107 ล้านบาท 189 ล้านบาท และ 746 ล้านบาท ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 ตามลำดับ

2) เป็นรายได้ของแต่กลุ่มธุรกิจ โดยไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน

3) Redcar Bulk Terminal Limited เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน

1.2.2.1.1 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot-Rolled Coil) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เป็นจำนวนมาก เช่น โครงสร้างงานก่อสร้างขนาดใหญ่ การผลิตท่อเหล็ก การผลิตถังแก๊ส การผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์เหล็ก การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น หม้อต้มไอน้ำ ภาชนะรับแรงดันสูง อุตสาหกรรมต่อเรือ และศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) เป็นต้น

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ประกอบด้วย

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 0.90 -20.00 มิลลิเมตร ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการใช้ในประเทศ และตามมาตรฐานคุณภาพสากล เช่น Japanese Standard, American Standard, DIN Standard, British Standard และอื่นๆ โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการขยายมีกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็นสูงสุด 4 ล้านตันต่อปีเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้บางสุด 0.90 มิลลิเมตร ไปจนถึงหนาสุด 20.00 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลก ที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และ ณ ปัจจุบัน บริษัทประสบผลสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.80 มิลลิเมตร
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ “Clean Strip” ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.20 – 7.00 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง (Differentiated Products) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำในตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง มุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและการบริการที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค ได้แก่ผลิตภัณฑ์ที่ปรับแต่งพิเศษตามความต้องการของลูกค้า (Customized Products), ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนความแข็งแรงสูง (High Strength Steel), ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovated Value Products - IVP) ซึ่งมีการออกแบบและการควบคุมคุณภาพพิเศษแตกต่างจากผลิตภัณฑ์หลักของ SSI เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า, และผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของ SSI (Unique Products)

การพัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมและนวัตกรรมธุรกิจ

ในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงบริบทในโลกสูงโดยธุรกิจถูกขับเคลื่อนด้วยความรู้นวัตกรรม เทคโนโลยี สังคม วัฒนธรรม การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในด้านนวัตกรรม การที่องค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมจะประสบความสำเร็จและอยู่รอดท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างรวดเร็วนั้น ขึ้นอยู่กับการมีความคิดสร้างสรรค์ การค้นพบสิ่งใหม่ ๆ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม ซึ่งกระบวนการสร้างสรรค์ด้านนวัต กรรมมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อตอบสนองการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีแนวคิดนำการจัดการทางด้านนวัตกรรมเข้ามาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มนำระบบการจัดการนวัตกรรม ISO 56002 มาใช้ในองค์กรตั้งแต่ต้นปี 2565 และได้ขอรับการทวนสอบ (Verify) เพื่อแสดงความสอดคล้องของการนำมาตรฐานไปปฏิบัติจากสถาบันรับรองชั้นนำ MASCI โดย SSI เป็นรายแรกของผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนในประเทศไทยที่ผ่านการทวนสอบและได้รับประกาศนียบัตรของระบบการจัดการนวัตกรรม ISO 56002 เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าต่อลูกค้าและสังคม

ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้าจำนวน 2 รายการ ได้แก่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ TOL40 เป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ขยายความสามารถในการผลิต โดยควบคุมความคลาดเคลื่อนของความหนาแคบกว่ามาตรฐาน JIS ได้ถึงร้อยละ 40 ให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีช่วงความหนา ตั้งแต่ 1.40 มิลลิเมตร จนถึง 6.00 มิลลิเมตร เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
- ผลิตภัณฑ์ TM-4 เป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ควบคุมความหนาพิเศษที่แม่นยำตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมก่อสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาการผลิต จนสามารถปลดล็อคการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ TOL50 ที่สามารถผลิตในปริมาณการต่ำสุดตั้งแต่ 20 ตันต่อขนาด ทำให้สามารถรับคำสั่งซื้อจากอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการสั่งซื้อที่มีความหลากหลายในแง่ของปริมาณและขนาดความหนาที่ควบคุมค่าความคลาดเคลื่อนของความหนาแคบกว่ามาตรฐาน JIS ร้อยละ 50

เพื่อตอบสนอง และสนับสนุนนโยบายของภาครัฐในการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า xEV (ไฮบริดจ์ ปลั๊ก-อินไฮบริดจ์ อีวี และฟิวเซลล์) บริษัทพร้อมพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ที่กำลังก้าวสู่เทคโนโลยีใหม่ เทคโนโลยีวัสดุน้ำหนักเบา (Lightweight Materials) เพื่อให้รถยนต์มีน้ำหนักเบาลง (Lighter Body) โดยมีการผลิตเหล็ก High Tensile (Tensile 650 MPa) ให้กับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และยังได้เริ่มทำการศึกษาทดลองและพัฒนาเหล็กที่มีความแข็งแรงมากขึ้นไปที่ Tensile 780 MPa อีกด้วย พร้อมทั้งสนับสนุนนโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องจักรของรัฐบาล ซึ่งจะทำให้เศรษฐกิจภาครวมเติบโตและยังสร้างความต้องการการบริโภคเหล็กให้เติบโตมากยิ่งขึ้นด้วย

กลุ่มธุรกิจเหล็กแปรรูป

จากบริบททางธุรกิจที่สินค้าโภคภัณฑ์ โดยเฉพาะสินค้าเหล็กรีดร้อนมีการแข่งขันสูง และราคาสินค้าอ่อนไหวได้ง่าย บริษัทจึงได้ตั้งหน่วยธุรกิจเหล็กแปรรูปและได้ขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูป ทำให้สินค้าของบริษัทมีความ

หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น และเพิ่มความสะดวกสบายในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค ซึ่งเป็นการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มโอกาสในด้านการตลาดมากยิ่งขึ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาเพื่อขยายจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) ของผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปเพิ่มขึ้น ซึ่งแบ่งเป็น

- **ผลิตภัณฑ์ท่อ** HSS500 ขยายจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) เพิ่มขึ้น 22 SKU ทำให้มีจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 30 SKU
- **ผลิตภัณฑ์แปรรูป** (Derivative product) ได้แก่
    - ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรองฐานเสา (Base plate) ขยายจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) เพิ่มขึ้น 3 SKU ทำให้มีจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 3 SKU
    - ผลิตภัณฑ์แผ่นลาย (Checkered plate) ขยายจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) เพิ่มขึ้น 5 SKU ทำให้มีจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 5 SKU
- **ผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์** (Lifestyle product) ขยายจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) เพิ่มขึ้น 44 SKU ทำให้มีจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 55 SKU และในอนาคตบริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และพัฒนาโซลูชั่นทางธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าโครงสร้างเหล็กครบวงจร และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะมุ่งเน้นกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้
    - ผลิตภัณฑ์ i-Solution ที่มุ่งเน้นไปในส่วนของสินค้าโครงสร้างเหล็กพร้อมใช้งาน Easy to use
    - ผลิตภัณฑ์ i-STYLE ที่มุ่งเน้นไปยังสินค้าที่มีดีไซน์และไลฟ์สไตล์

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

ในอุตสาหกรรมเหล็กที่มีการแข่งขันสูง บริษัทมีการวางแผนการตลาดและสร้างกลยุทธ์สำหรับแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม และบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าที่แตกต่างจากสินค้าในตลาดอย่างต่อเนื่อง และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม การรักษาส่วนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังเน้นสร้างความได้เปรียบผ่านการลดต้นทุนการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ต้นทุนสามารถแข่งขันได้

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมทุกตลาด พร้อมการขยายตลาดไปยังตลาดใหม่และลูกค้าใหม่ ซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง เพื่อทดแทนการนำเข้าครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดและรักษาฐานลูกค้า โดยใช้กลยุทธ์ด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์สินค้าที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ในตลาดทั่วไป และบริการที่ตอบโจทย์ธุรกิจของลูกค้า รวมถึงการสร้างคุณค่าร่วมและความไว้วางใจอย่างยั่งยืน การวิเคราะห์คู่แข่งในประเทศ การนำเข้า และสินค้าทดแทน ตลอดจนขยายตลาดการส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยบริษัทยังมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อการผลิตเพื่อการส่งออก

ลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ การผลิตถังแก๊ส การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตท่อเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง นอกจากนั้นยังมีศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) ตัวแทนการค้า (Trading Firms) และลูกค้าต่างประเทศ

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็น 9 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันและเหล็กชั้นคุณภาพพิเศษต่างๆ เป็นหลัก โดยที่กลุ่มลูกค้าปลายทาง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันเป็นรายไตรมาส หรือราย 6 เดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
2. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่ม Substrate และบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตถังแก๊ส ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตคอนเทนเนอร์ และลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งในประเทศไทยมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นอยู่ 5 ราย โดยเป็นกลุ่มที่เน้นคุณภาพผิวและการส่งมอบเป็นสำคัญและมีความต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคา ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันรายเดือน การซื้อขายแบบล่วงหน้า หรือการซื้อขายตามโครงการที่ลูกค้ามีการประมูลแข่งขัน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
3. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มศูนย์บริการเหล็กชั้นคุณภาพสูง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกล ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส รายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
4. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็กเชื่อมไร้ตะเข็บ กลุ่มผู้ผลิตท่องานระบบ กลุ่มผู้ผลิตท่อเกลียวและโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ กลุ่มผู้ผลิตเสาไฟฟ้าและราวเหล็กกันขอบถนน โดยการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
5. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็กรายย่อยหรือค้าปลีก (ไม่แปรรูป) ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ากลุ่มขายเหล็กแผ่นลาย ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
6. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาสและรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
7. ลูกค้าภายในประเทศกลุ่มศูนย์บริการเหล็ก ชั้นคุณภาพทั่วไป ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
8. ลูกค้าภายในประเทศ สำหรับสินค้าโครงสร้างเหล็ก เหล็กแปรรูป (ready-to-install) ซึ่งลูกค้าสามารถนำไปใช้งานได้ทันที และการรับจ้างผลิตสินค้า หรือแปรรูปวัตถุดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยมีการซื้อขายรายสัปดาห์ โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

9. ลูกค้าต่างประเทศ ในอุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลายมีการซื้อขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐ

นโยบายการขาย

1. การขายแบบไตรมาส เป็นไปตามกลไกของตลาดโลก เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการในการกำหนดปริมาณและราคาไตรมาส สำหรับตลาดภายในประเทศ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ กลุ่มศูนย์บริการเหล็กกลุ่มชั้นคุณภาพสูง และกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก Substrate
2. การขายแบบรายเดือน เป็นไปตามกลไกตลาดภายในประเทศ ราคาขึ้นอยู่กับปริมาณและเงื่อนไขการชำระเงิน โดยส่งมอบสินค้าภายในเดือนของคำสั่งซื้อเดือนนั้นๆ สำหรับตลาดภายในประเทศ ได้แก่ กลุ่มบรรจุภัณฑ์ กลุ่มศูนย์บริการเหล็กชั้นคุณภาพสูง และกลุ่มชั้นคุณภาพทั่วไป กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง และกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็กรายย่อยหรือค้าปลีก (ไม่แปรรูป)
3. การขายแบบรายครั้ง เป็นไปตามกลไกราคาตลาดภายในประเทศ ณ ปัจจุบัน และความเร่งด่วนในการส่งมอบสินค้าเพื่อรองรับลูกค้าที่ต้องการซื้อโดยไม่มีการแจ้งแผนล่วงหน้า สำหรับตลาดภายในประเทศกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มศูนย์บริการเหล็ก ชั้นคุณภาพสูง และกลุ่มศูนย์บริการเหล็ก ชั้นคุณภาพทั่วไป กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง และกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็ก (ไม่แปรรูป)
4. การขายแบบล่วงหน้า เป็นไปตามโครงสร้างต้นทุนของวัตถุดิบ เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการซื้อสินค้าล่วงหน้าและมีเงื่อนไขการส่งมอบ, การชำระค่าสินค้าล่วงหน้า ตามเงื่อนไขที่ตกลง สำหรับใช้ในงานโครงการต่างๆ สำหรับตลาดภายในประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก Substrate กลุ่มบรรจุภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กสำหรับโครงสร้างก่อสร้าง และกลุ่มผู้จัดจำหน่ายเหล็ก (ไม่แปรรูป)

การขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ

บริษัทได้มีการกำหนดนิยามผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. SSI Principal Products คือ ผลิตภัณฑ์ของ SSI ที่มีการออกแบบการผลิตและควบคุมคุณภาพ เหนือกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป หรือ การควบคุมคุณภาพเป็นพิเศษตาม SSI standard สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม

2. SSI Customized Products คือ ผลิตภัณฑ์พิเศษของ SSI ที่มีออกแบบเฉพาะเจาะจงและมีการควบคุมคุณภาพเป็นพิเศษเหนือกว่า SSI Standard สำหรับลูกค้าเฉพาะราย

3. Innovated Value Products คือ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมของ SSI ที่มีการออกแบบและการควบคุมคุณภาพพิเศษ ทำให้มีคุณสมบัติแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่ง และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ลูกค้า เช่น แข็งแรงกว่า ลด Loss ยืดอายุการใช้งาน ทนทานต่อการกัดกร่อนมากกว่า ฯลฯ

ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณการส่งมอบผลิตภัณฑ์จำนวน 1.04 ล้านตัน ซึ่งเป็น SSI Principal Products ร้อยละ 38 SSI Customized Products ร้อยละ 27 และ Innovated Value Products ร้อยละ 35 โดยในปี 2568 SSI มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และเพิ่มคุณค่าสำหรับลูกค้า โดยเพิ่มสัดส่วนยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างให้สูงขึ้น ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเหล็กโลกปี 2567

สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) รายงานตัวเลขประมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (Crude Steel Production) ในปี 2567 อยู่ที่ 1,839 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 0.9 จากปี 2566 ในขณะที่ปริมาณการบริโภคเหล็ก อยู่ที่ 1,751 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 3.5 จากปี 2566 ทำให้ในภาพรวมปริมาณเหล็กที่ผลิตออกมายังมีปริมาณสูงกว่าความต้องการบริโภคโดยที่สถานการณ์เหล็กโลก ในช่วงครึ่งปีแรก 2567 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลงจากความกังวลเกี่ยวกับภาวะเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลให้การขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะโครงสร้างอุตสาหกรรมพื้นฐานเกิดการชะลอตัว และในช่วงครึ่งปีหลัง ธนาคารกลางสหรัฐ (FED) มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงเพื่อดึงดูดการลงทุนและกระตุ้นเศรษฐกิจ แต่การเติบโตของเศรษฐกิจยังคงชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อยังคงสูงกว่าเป้าหมาย อีกทั้งประเทศจีนยังคงเผชิญกับปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ การบริโภคภายในประเทศยังคงอ่อนแอ และความเสี่ยงจากภาวะเงินฝืดในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้รัฐบาลจีนออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมทั้งการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม มาตรการบางประการยังไม่สามารถกระตุ้นตลาดเหล็กได้ตามที่คาดหวัง ส่งผลให้จีนยังคงเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจถดถอยในปี 2567 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและความต้องการเหล็กโดยรวม ทำให้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 ความต้องการบริโภคเหล็กปรับตัวลดลง

ปริมาณและราคาเหล็กปี 2567 ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน FOB China มีราคาขายเฉลี่ย 506 USD/MT ลดลงร้อยละ 11 จากปี 2566 คิดเป็นราคาประมาณ 63 USD/MT โดยที่ประเทศจีนผลิตเหล็กออกมาทั้งหมด 1,005 ล้านตัน ในปี 2567 ลดลงร้อยละ 1.7 จากปี 2566 (รายงานจาก CISA) ส่งผลให้เหล็กจากจีนมีปริมาณการส่งออกมากขึ้น ทำให้ราคาเหล็กโลกปรับราคาลดลงมาเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เพื่อรองรับอุปทานที่มีออกมามากและราคาเสนอขายที่ลดลง

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศปี 2567

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศในช่วง ปี 2567 มี Apparent Finished Steel Consumption อยู่ที่ 16.3 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2567 (ข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย หรือ ISIT) และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่า การบริโภคเหล็กผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 และการบริโภคเหล็กทรงแบนลดลงร้อยละ 0.7 สาเหตุหลักมาจากความล่าช้าในการจัดทำงบประมาณประจำปี 2567 รวมถึงการลงทุนก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัยและยอดการผลิตรถยนต์ที่หดตัว ลดลงร้อยละ 25 และ 17 ตามลำดับ แม้ว่าจะสามารถเร่งเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2567 ในไตรมาสที่สามได้ แต่ยังไม่สามารถชดเชยปริมาณการใช้งานเหล็กที่หดตัวตั้งแต่ช่วงต้นปีได้

ในปี 2567 ปริมาณการผลิตเหล็กในประเทศอยู่ที่ประมาณ 6.29 ล้านตัน โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว 4.21 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 7.8 และผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน 2.08 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 ส่งผลให้ภาพรวมการผลิตลดลง ร้อยละ 4.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการนำเข้าเหล็กราคาถูกจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศมาโดยตลอด จนกระทั่งบริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนขึ้นในปี 2537 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งหมด 6 ราย ดังต่อไปนี้

ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน/ปี)	เริ่มผลิต	ผลิตภัณฑ์
1) บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	4,000,000	2537	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2) บมจ. จี สตีล	1,800,000	2542	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
3) บมจ. จี เจ สตีล	1,500,000	2540	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
4) บจก. ไพร์ม สตีล มิลล์	840,000	2558	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
5) บมจ. สหวิริยาเพลทมิล	1,000,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
6) บมจ. แอล พี เอ็น เพลทมิล	500,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

สำหรับสถานการณ์การแข่งขันในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย คาดการณ์ว่าจะมีผู้ประกอบการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนจากต่างประเทศซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จะเข้ามามีส่วนร่วมในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย และคาดว่าจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในการแข่งขันภายในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยในอนาคต

ในปี 2567 ตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนมีส่วนแบ่งการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้ผลิตในประเทศมีส่วนแบ่งรวมร้อยละ 37.39 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยในจำนวนนี้ บริษัทมีส่วนแบ่งร้อยละ 19 ขณะที่ผู้ผลิตรายอื่นรวมกันอยู่ที่ร้อยละ 17.04 ด้านสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งร้อยละ 63.72 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากมาตรการเยียวยาทางการค้า ที่ช่วยลดปริมาณการนำเข้า

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จำนวน 1 แห่ง และโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน 1 แห่ง ทั้ง 2 โรงงาน ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) 4 ล้านตันต่อปี และมีประสิทธิภาพกำลังการผลิตจริง (Effective Capacity) ที่ 3.2 ล้านตันต่อปี

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) รวมทั้งการผลิต เพื่อให้มีสินค้าคงคลังประมาณ 1 เดือน (Made to Stock) ซึ่งจะเลือกผลิตสินค้า โดยพิจารณาความต้องการของตลาด และความเหมาะสมทางด้านเทคนิคในการผลิต โดยกำหนดแผนการผลิตล่วงหน้าเป็นรายเดือน และจัดให้มีการผลิตวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 10 วัน

วัตถุดิบ

เนื่องจากกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเป็นการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาผ่านกระบวนการรีดแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจึงมีเพียง Slab เท่านั้น ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด

Slab มีลักษณะเป็นเหล็กแท่งยาวทรงแบน มีพื้นที่หน้าตัดทึบ ได้จากกระบวนการถลุงและหลอมเหล็กและเหล็กกล้า (Iron & Steel Making) เมื่อนำเข้าเครื่องหล่อแล้วจึงจะได้เหล็กแท่งแบน ซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 160 - 250 มิลลิเมตร ความกว้าง 800 - 1,550 มิลลิเมตร ความยาว 4,300 - 10,800 มิลลิเมตร น้ำหนัก 15.5 - 32.0 ตัน

เหล็กแท่งแบนในตลาดโลกมีหลายชนิดตามประเภทของเหล็ก เช่น ชนิด Low Carbon, Medium Carbon, High Carbon หรือ Stainless และในแต่ละประเภทจะมีหลายชั้นคุณภาพ ในปัจจุบันบริษัทผลิตเหล็กประเภท Low Carbon เป็นหลัก โดยชั้นคุณภาพของเหล็กแท่งแบนที่บริษัทจะนำมารีดนั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ต้องการผลิต ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

แหล่งที่มาและจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งมีผู้ผลิตเหล็กแท่งแบนกระจายอยู่ตามแหล่งต่างๆ ทั่วโลก โดยในปี 2567 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตใน 5 ภูมิภาค คือ เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ แอฟริกา และตะวันออกกลาง โดยวิธีการซื้อจะเป็นเจรจาต่อรองแบบรายเดือน ทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายและซื้อตรงกับผู้ผลิต โดยบริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทเป็นแบบรายปีหรือรายไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ และทำให้เกิดความเพียงพอต่อการผลิตและความต้องการของลูกค้า

ถึงแม้ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ของรัสเซีย-ยูเครนตั้งแต่ปี 2565 และการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ ต่ออิหร่านตั้งแต่ปี 2561 จะยังดำเนินต่อไปในปี 2567 ทำให้มีข้อจำกัดให้การหาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากแหล่งอื่นๆ ของโลกนอกจากที่ได้กล่าวไปข้างต้น แต่ทางบริษัทได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะค้นหาและจัดซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากแหล่งใหม่ๆ เพิ่มเติม ซึ่งในปี 2567 นี้ ทางบริษัทได้มีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตใหม่ 4 ราย จาก 2 ภูมิภาค ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่ารายได้จากการขายสินค้าสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 694.52 ล้านบาท และ 694.52 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: จำนวน 555.73 ล้านบาท และ 555.73 ล้านบาท ตามลำดับ) จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาถัดไป และกลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่ารายได้ค่าบริการสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 454.4 ล้านบาท และ 35.84 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: จำนวน 164.43 ล้านบาท และ 10.43 ล้านบาท ตามลำดับ) จะรับรู้เป็นรายได้ภายใน 3 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ (2566: 3 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ) (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 11.3)

ธุรกิจอื่นภายใต้บริษัท

1.2.2.1.2 **หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีก่อสร้าง เอสเอสไอ**

(SSI Building Technology Business Unit: SSI BDT)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีก่อสร้าง เอสเอสไอ (“SSI BDT”) เป็นผู้ออกแบบ ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ อาคารโครงสร้างเหล็ก ที่ใช้อรรถประโยชน์จากเหล็ก (Steel Application) เพื่อขยายฐานผลิตภัณฑ์เหล็กของกลุ่มเอสเอสไอ (Captive Market) โดยเฉพาะอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารที่มีการใช้เหล็กในปริมาณสูง โดยมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานในระดับสากล และมีการผลิตเหล็กที่เน้นนวัตกรรมต่างจากคู่แข่ง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรมเอสเอสไอ หรือ SSI Innovated Value Product เช่น เหล็กความแข็งแรงสูง (High Strength Steel) ซึ่งมีคุณสมบัติโดดเด่นเรื่องความแข็งแรงสูง เมื่อนำมาออกแบบจะมีน้ำหนักเบาและลดต้นทุน โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีอยู่ไปสู่ผลิตภัณฑ์เหล็กปลายน้ำ (Steel Application) เพื่อตอบสนองการใช้งานในอุตสาหกรรมมากขึ้น

5 จุดเด่นอาคารโครงสร้างเหล็ก SSI BDT

- แบรนด์เอสเอสไอ ที่มีคุณภาพมาตรฐาน และน่าเชื่อถือ
- ตอบสนองความต้องการด้านออกแบบให้กับลูกค้าและสถาปนิก “คิดแบบไหน ได้แบบนั้น”
- มีผลิตภัณฑ์เหล็กที่ตอบโจทย์การใช้งานได้หลากหลาย ครอบคลุม และคุ้มค่า
- ติดตั้งโครงสร้างได้อย่างรวดเร็ว ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ผลิตชิ้นส่วนงานแล้วเสร็จจากโรงงานพร้อมติดตั้งทันทีที่หน้างาน)
- บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่ออกแบบ ผลิต ขนส่ง ติดตั้ง อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน สามารถควบคุมและตรวจสอบได้

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด

SSI BDT มีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองการใช้งานในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคาร ได้แก่

1. SSI Air PEB เป็นโครงสร้างเหล็กเชื่อมประกอบที่ได้รับการออกแบบอย่างทันสมัย โดยใช้เหล็กเกรดคุณภาพพิเศษ น้ำหนักเบา แข็งแรงสูง ถูกผลิตแล้วเสร็จมาจากโรงงาน ก่อนส่งติดตั้งเป็นโครงสร้างสมบูรณ์แบบ ณ หน้างาน
2. SSI Air Truss เป็นโครงสร้างเหล็กเชื่อมประกอบจากท่อที่มีรูปแบบโครงถัก (TRUSS) ซึ่งได้รับการออกแบบโดยใช้ท่อเกรดพิเศษ High Strength Steel HSS500 จากเอสเอสไอ (SSI) ในการออกแบบ
3. SSI Air DESIGN เป็นการให้บริการออกแบบท่อเหล็กเกรดพิเศษ High Strength Steel ตามดีไซน์หรือรูปแบบที่ลูกค้าต้องการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

จากผลงานก่อสร้างของ SSI BDT ที่ผ่านมามีมากกว่า 100 โครงการ อาทิ ศูนย์กระจายสินค้าเนสท์เล่ย์, โรงงาน Ducati, ศูนย์กระจายสินค้าสินค้าซีพี ออล, โรงงานอิเลคทรอลักซ์ โรงงานมิชชิลิน, ศูนย์กระจายสินค้า CJ Express, โรงพยาบาลสนามสมุทรสาคร, โรงแรม Coco Sea ภูเก็ต, ศูนย์บริการยางและรถยนต์ Quick Lane Convention Hall ของโครงการ One Bangkok, อาคารเก็บสินค้า WHA ESIE3 RBF, โรงงานประกอบแผงวงจรและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ Celestica, และโรงงาน BMW's Gen5 HVB

นอกจากกลุ่มลูกค้าไฮเอนด์ เช่น ศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงานขนาดใหญ่ ซึ่งเอสเอสไอ (SSI) ครอบครองตลาดเป็นอันดับต้นๆ แล้ว SSI BDT มีการวางแผนขยายฐานลูกค้าในตลาดอาคารเพื่อการอุตสาหกรรมให้ครอบคลุมทุกกลุ่มมากขึ้น ทั้งในส่วนของงานก่อสร้างโรงงานขนาดเล็ก อาคารพาณิชย์ และสำนักงาน รวมถึงการดำเนินการด้านการตลาด การหาพันธมิตรทางธุรกิจ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อลดต้นทุนสินค้าให้มากที่สุด โดยมีเป้าหมายในการแชร์ส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีมูลค่าหมื่นล้านบาท

การแข่งขัน

ในปัจจุบัน การนำเข้า PEB จากประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เวียดนามและจีน ยังคงมีความได้เปรียบในเรื่องราคาจากต้นทุนที่ต่ำกว่า ส่วนการผลิต Truss จากผู้ผลิตในประเทศนั้น มีต้นทุนการเชื่อมประกอบและติดตั้งที่ถูกกว่า สำหรับปี 2567 SSI BDT ได้จัดทำแผนพัฒนาหลายโครงการเพื่อเร่งพัฒนาศักยภาพการผลิตลดต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคาให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ โดยเฉพาะในตลาดทั่วไปที่เน้นเรื่องราคา และจะดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่องไปในปี 2568

จากประสบการณ์และการพัฒนาที่สะสมตลอดมา ทำให้ SSI BDT มีความสามารถและได้รับความไว้วางใจจากสถาปนิก ผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา ผู้ขาย และเจ้าของโครงการ โดยสามารถแบ่งเบาภาระในด้านการออกแบบและก่อสร้างอาคาร ทั้งด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคุ้มค่า ช่วยออกแบบโครงสร้างให้ประหยัดและสามารถดำเนินการได้ครบวงจรตั้งแต่ออกแบบจนถึงการขออนุญาตก่อสร้าง นอกจากนี้ยังมีการช่วย Value Engineering (VE) ในกรณีที่ออกแบบอาคารไว้แล้ว เพื่อให้ได้อาคารที่ประหยัดยิ่งขึ้น และเพิ่มศักยภาพการรับงานให้กับผู้รับเหมาหลัก เพื่อให้สามารถรับงานได้มากขึ้น ช่วยแบ่งเบาภาระเป็นคู่คิดในงานด้านออกแบบรายละเอียด การผลิต และการติดตั้ง ตอบสนองการก่อสร้างอาคารที่ความต้องการความรวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้ SSI BDT ยังให้ความสำคัญกับการจัดการเศษวัสดุเหลือใช้จากงานก่อสร้าง โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยให้มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction) อย่างยั่งยืนต่อไป

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

SSI BDT มอบคุณค่าและบริการเพิ่มเติมให้กับลูกค้าในตลาดอาคารโครงสร้างเหล็ก ด้วยนวัตกรรมวิศกรรมแบบเบ็ดเสร็จ (End-to-End Innovation) ตั้งแต่การให้บริการด้านออกแบบ ผลิต ขนส่ง จนถึงการติดตั้ง โดยมีทีมงานมืออาชีพดูแลทุกขั้นตอน เพื่อตอบโจทย์สิ่งที่คิดมาสู่สิ่งที่เป็นจริงให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าในทั้งด้านเวลาและค่าใช้จ่ายตลอดกระบวนการอย่างครบวงจร โดยประกอบด้วย

1. Design บริการออกแบบโครงสร้างตามความต้องการของลูกค้า

2. Engineering การวิจัยและพัฒนาเชิงวิศวกรรมทั้งในการออกแบบ การผลิต และการติดตั้ง เช่น การพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อออกแบบโครงสร้างแบบอัตโนมัติ (Automate Structural Design) สำหรับโครงสร้างเหล็กแผ่นเชื่อมประกอบ (Pre-Engineered Building) เพื่อให้ได้โครงสร้างที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. Materials การจัดสรรวัตถุดิบครบวงจร ซึ่งถือเป็นจุดเด่นเหนือคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทมีผลิตภัณฑ์เหล็กตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมงานก่อสร้าง เช่น แป ท่อ และอื่นๆ
4. Fabrication การสร้างเครือข่ายงานเชื่อมประกอบและแปรรูป (fabrication network / supply chain) โดยการกำหนดมาตรฐานและระบบควบคุมคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
5. Logistics การขนส่งสินค้าที่มีระบบติดตามสถานการณ์จัดส่ง (tracking product barcode) เพื่อให้สามารถตรวจสอบและควบคุมการจัดส่งได้อย่างแม่นยำ
6. Erection & Construction บริการติดตั้งและก่อสร้างแบบครบวงจร รวมถึงโครงสร้างคอนกรีต

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโปรแกรม Automated Structural Design สำหรับโครงสร้างเหล็กเชื่อมประกอบจากท่อ (Truss) ซึ่งจะใช้ป้อนข้อมูลรายละเอียดของอาคาร เช่น ขนาดพื้นที่ แรงลม และการใช้โซลาเซลล์ โดยโปรแกรมจะประมวลผลข้อมูลเหล่านี้เพื่อกำหนดปริมาณ รูปแบบการเชื่อมประกอบของโครงสร้าง ประเภทของเหล็กที่ต้องใช้ และประเมินราคาก่อนส่งต่อไปยังผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดระยะเวลาการจัดส่งโครงสร้างสินค้าเตรียมประกอบ ณ หน้างาน ซึ่งเป็นการบริการครบวงจรที่บริษัทพัฒนาขึ้น เพื่อรองรับงานวิศวกรรมในปัจจุบัน

1.2.2.1.3 **สายงานธุรกิจท่อและเหล็กแปรรูป** (Pipe and Derivative Steel Business: PDS)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก (Steel Pipe) และเหล็กแปรรูป (Derivative Steel) เป็นสินค้าที่ใช้งานในภาคก่อสร้างทั่วไป เช่น โครงสร้างบ้านและที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์และอาคารโกดังสินค้า เป็นต้น

ท่อและเหล็กแปรรูปของบริษัท ประกอบด้วย

- ท่อเหล็กทรงกลม เหลี่ยมและแบน (Round/Square/Rectangular Steel Pipe) ขนาดตั้งแต่ 1 นิ้ว จนถึง 6 นิ้ว ความยาวมาตรฐาน 6 เมตร หรือปรับแต่งตามลูกค้าต้องการ โดยผิวของท่อเหล็กมี 2 ประเภทคือ ผิวเหล็กดำเปลือย (Hot Rolled Steel Pipe) หรือผิวเคลือบกัลวาไนซ์ (Galvanized Steel Pipe) โดยวิธีจุ่มร้อน (Hot Dipped Galvanized) และวิธีไฟฟ้า (Electro-Galvanized)
- ท่อเหล็กทรงกลมความแข็งแรงสูง (Hollow Structural Section, HSS) ความต้านทานแรงดึงสูงสุด 500 เมกะพาสคัลขึ้นไป ขนาดตั้งแต่ 3 นิ้วขึ้นไป ความยาวมาตรฐาน 6 เมตร หรือปรับแต่งตามลูกค้าต้องการ
- เหล็กตัวซี (C-Lip Channel) ขนาดตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ตั้งแต่ 3 นิ้ว จนถึง 6 นิ้ว ความยาวมาตรฐาน 6 เมตร หรือปรับแต่งตามลูกค้าต้องการ
- เหล็กแปรรูปชนิดต่างๆ เช่น เหล็กแผ่นแถบชนิดม้วน เหล็กแผ่นปิดหัวเสา เหล็กตะแกรงฉีก เป็นต้น

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างและรักษาพันธมิตรของธุรกิจเหล็กแปรรูป และพัฒนาโซลูชั่นทางธุรกิจ (Business Solution) ร่วมกับคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยมีสินค้าที่มีดีไซน์และไลฟ์สไตล์ที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งตอบสนองลูกค้าทั้งกลุ่มร้านค้าและกลุ่มอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) ของผลิตภัณฑ์ท่อและเหล็กแปรรูป 302 SKU โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ท่อ 139 SKU ตัวซี 48 SKU ท่อ HSS500 30 SKU ตะแกรงเหล็กฉีก 14 SKU เหล็กแผ่นขนาดเล็ก 3 SKU เหล็กแผ่นลาย 5 SKU แผ่นทางเดินเอนกประสงค์ 8 SKU ผลิตภัณฑ์สินค้าไลฟ์สไตล์ 55 SKU และอยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์อีก 10 SKU และในปี 2568 บริษัทยังมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อมุ่งไปสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าเหล็กแปรรูป ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างสรรค์สินค้าดีไซน์และไลฟ์สไตล์ที่ผลิตจากเหล็ก อันได้แก่

ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูป

- ท่อเหล็กทรงกลมความแข็งแรงสูง (Hollow Structural Section, HSS) ความต้านทานแรงดึงสูงสุด 500 เมกะพาสคัลขึ้นไป ที่เน้นการออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อลดต้นทุน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเพิ่มมูลค่าของอาคาร
- ท่อเหล็กและเหล็กตัวซี

ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป

- ผลิตเหล็กที่ออกแบบสำเร็จพร้อมใช้งาน เช่น
  - ประตูรั้วเหล็กสำเร็จรูป
  - ทางเดินสำหรับแผงโซลาร์เซลติดตั้งบนหลังคา
- โครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป ที่ออกแบบสำเร็จพร้อมติดตั้งและใช้งาน เช่น
  - โครงสร้างเหล็กอาคารคลังสินค้า หรืออาคารเอนกประสงค์
  - โครงสร้างเหล็กสำหรับที่อยู่อาศัย ร้านอาหารขนาดเล็ก
- สินค้าประเภทไลฟ์สไตล์
  - สินค้าเบ็ดเตล็ดและแกดเจ็ต เช่น ที่วางโน๊ตบุ๊ค ที่เน้นการออกแบบและใส่ใจสิ่งแวดล้อม
  - เฟอร์นิเจอร์ที่มีการออกแบบด้วยแนวคิดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปลดปล่อยคาร์บอน

โดยตั้งเป้าหมายให้มีจำนวนหน่วยผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 400 SKU ในปี 2568 เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคได้อย่างครบครัน

นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นตลอดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ โดยได้มีแผนงานที่จะจัดทำข้อมูล สำหรับการขอรับรองฉลาก Environment Product Declaration (EPD) กับผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กและเหล็กตัวซี ภายในปี 2568 ซึ่ง EPD (Environmental Product Declaration) เปรียบเหมือนฉลากที่บอก “ส่วนผสม” ของผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นตลอดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยจะมีการคำนวณจากวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment; LCA) ตั้งแต่ การคัดเลือกวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่งสินค้า ไปจนถึงการใช้งาน มีรายละเอียดในเรื่องของ ทรัพยากรที่ใช้ต่างๆ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดจากมาตรฐานที่ได้รับการรับรองจากองค์กรอิสระที่มีข้อมูลอย่างโปร่งใส แม่นยำ และครบถ้วน

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีการวางแผนการตลาดเพื่อให้การบริหารงานขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การรักษาส่วนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าร้านค้าเหล็กในทุกภูมิภาค ทั้งยังมีโครงการสิทธิประโยชน์ที่มอบให้กับลูกค้าผ่านโปรแกรม “SSI Rewards” ให้กับลูกค้าที่เข้าร่วมรายการเพื่อมอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับลูกค้า รวมทั้งลูกค้าผู้ใช้งานของร้านค้าเหล่านี้อีกด้วย ซึ่งเป็นบริการพิเศษที่มอบให้กับลูกค้าภายใต้คอนเซ็ปต์ “SSI Steel Buddy” ที่บริษัทฯ พร้อมที่จะเป็นพันธมิตร เพื่อนคู่คิด สนับสนุนลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ร้านค้าเหล็กและวัสดุก่อสร้าง กระจายตามภูมิภาคต่างๆ ของประเทศ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมในภาคการก่อสร้างที่ใช้ผลิตภัณฑ์ท่อและเหล็กแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิต รวมทั้งกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไป

การแข่งขัน

ตลาดท่อเหล็กและเหล็กตัวซี รวมถึงเหล็กแปรรูป ในปัจจุบันมีมูลค่าตลาดอยู่ที่ประมาณ 28,000 ล้านบาทต่อปี และมีการแข่งขันด้านราคาจากการนำเข้าท่อเหล็กสำเร็จรูปจากประเทศจีน ลาว กัมพูชา และเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตในประเทศยังคงมีความได้เปรียบเรื่องมาตรฐานของสินค้าที่ได้คุณภาพ เหมาะสมกับการใช้งานในการก่อสร้าง บริษัทจึงเน้นเรื่องการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รวมทั้งกลยุทธ์ทางการตลาดที่สนับสนุนลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อแข่งขันกับสินค้านำเข้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) กรณีที่ลูกค้ามีความต้องการพิเศษนอกเหนือจากมาตรฐานทั่วไป รวมทั้งการผลิตสินค้าตามขนาดมาตรฐานตามความต้องการของตลาด พร้อมขาย (Made to Stock) โดยใช้วัตถุดิบเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot-Rolled Coil) หรือเหล็กเคลือบสังกะสีชนิดม้วน (Galvanized Steel Coil) ในการผลิตท่อเหล็กและเหล็กตัวซี ซึ่งได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยมีทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

1.2.2.2 **กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม**

บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด – บริษัทย่อย

(1) **ลักษณะบริการ**

บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“WCE”) เป็นผู้ให้บริการด้านวิศวกรรมการจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานออกแบบ ผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนเครื่องจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก งานสะพานเหล็กและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ งานพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน การให้บริการด้านการออกแบบ

วิศวกรรมและโครงการ วิศวกรรมขนส่งทางราง รวมถึง เทคโนโลยีระบบหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ สิ่งแวดล้อม และงานบริการแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะทางโดยเฉพาะ การผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งมีความหลากหลายทางเทคโนโลยี ทั้งงานผลิตเครื่องจักรสำหรับงานอุตสาหกรรมผลิตเหล็ก เครื่องจักรในงานขนถ่ายวัสดุ เทคโนโลยีแก๊สชีวภาพ เทคโนโลยีผลิตพลังงานชีวมวล และระบบการส่งจ่ายและบำบัดน้ำ

WCE ได้กำหนดขอบข่ายในการดำเนินธุรกิจในปี 2567 ดังนี้

- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร
- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมการก่อสร้าง
- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมหุ่นยนต์อัตโนมัติ
- หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมระบบราง

WCE มีการดำเนินงานภายใต้ระบบมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบ ISO9001:2008 ระบบ ISO14001:2004 และได้ปรับเปลี่ยนจากมาตรฐาน TIS18001:2554 เป็น OHSAS 18001:2007 ได้รับใบรับรองมาตรฐาน มอก.17025 นอกจากนี้ WCE ยังได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (2549-2553) และทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติใน 5 สาขา จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

WCE มีที่ตั้งอยู่บริเวณภาคใต้ตอนบน ในพื้นที่บริเวณดังกล่าวยังไม่มีการให้บริการในลักษณะนี้ นอกจากนี้ WCE ยังมีขอบเขตการให้บริการค่อนข้างครบวงจรเพื่อสนับสนุนโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และได้ขยายตลาดสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่น

1. มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในเชิงลึกทางด้านงานวิศวกรรมเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก
2. มีระบบการทำงานระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2000, ISO 14001, TIS/OHSAS 18001 และ IEC17025
3. ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และใกล้ท่าเรือน้ำลึก สามารถขนย้ายวัตถุดิบและชิ้นงานขนาดใหญ่ผ่านการขนส่งทางเรือสู่ต่างประเทศได้ง่าย
4. เป็นสถานประกอบการมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ
5. ได้รับใบอนุญาตให้สามารถเป็นวิศวกรผู้ออกแบบและติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติ
6. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้รับการประกาศรายชื่อผู้รับทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีจากกระทรวงการคลัง
7. มีความเชี่ยวชาญด้านหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติที่รองรับการผลิตอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท และใช้ระบบเทคโนโลยี AI และ LOT ในการพัฒนาระบบอัตโนมัติ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการดำเนินงาน
8. มีความเชี่ยวชาญด้านระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) และระบบหุ่นยนต์หยิบจับสินค้า ช่วยเพิ่มความ

แม่นยำและลดต้นทุนในการผลิต

9. ให้บริการโซลูชันครบวงจร ตั้งแต่ให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ไปจนถึงบริการหลังการขาย พร้อมทั้งระบบ Predictive Solution

จุดด้อย

1. ไกลจากพื้นที่ที่มีอุตสาหกรรมหนาแน่นอย่างในภูมิภาคอื่น เช่น ภาคตะวันออกภาคเหนือและภาคกลาง
2. ต้นทุนวัตถุดิบบางส่วนค่อนข้างสูง เนื่องจากบางส่วนต้องซื้อจากผู้ขายในกรุงเทพฯ
3. การขยายสำหรับบางธุรกิจต้องใช้การลงทุนภายในเองที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการใช้ระบบ Outsourcing เป็นไปได้ยากเนื่องจากอยู่ไกลจากแหล่งศูนย์กลาง

WCE ได้ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อวางแนวทางการขยายผลิตภัณฑ์ในอนาคต ดังนี้

1) มุ่งลดค่าใช้จ่ายภายใน และร่วมกับลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมเหล็กเพื่อปรับลดค่าใช้จ่ายงานสัญญาซ่อมบำรุงและบริการด้วยกลยุทธ์ Smart Effective Cost Control รวมถึงงานผลิตและซ่อมแซมอุปกรณ์ด้วยโครงการ R&D Part
2) เจาะตลาดกลุ่มลูกค้าเดิม อาทิ
   - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก โรงไฟฟ้า และโรงปูนซีเมนต์
   - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็กและกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ
   - งานระบบหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก ยานยนต์ และโลจิสติกส์ที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุนการผลิต
3) ขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ
   - งานวิศวกรรมและบริหารโครงการ ขยายสู่กลุ่มลูกค้าธุรกิจต่างๆ ได้แก่อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมกระดาษ พลังงานทางเลือก และภาครัฐ อย่างการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เป็นต้น
   - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมทางหลวง และ กลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น
   - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก และภาครัฐ อย่างการรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น
   - งานระบบหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ ขยายสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ คือ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยาและเวชสำอางค์ รวมถึงศูนย์กระจายสินค้า
4) นำเสนอสินค้าและบริการใหม่เข้าสู่ตลาด อาทิ
   - ให้บริการงาน Engineering Design Service เช่น การรับงานออกแบบ ก่อสร้าง การประกอบติดตั้งโรงเก็บถ่านหินและติดตั้งระบบลำเลียงถ่านหิน และท่าเทียบเรือ เป็นต้น
   - ให้บริการงาน Engineering Solution Service อาทิ Surface Engineering และ Machining Mobile เป็นต้น
   - ให้บริการตรวจสอบขนาด สอบเทียบระดับ และติดตั้งงานด้วยอุปกรณ์ Portable Laser Tracker Measurement and CMM
   - ผลิต จำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam)

ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น

- ให้บริการโซลูชันระบบ Smart Factory, Predictive Solution, Industrial Tester, LOT และ Digital Twins ครบวงจร ตั้งแต่ให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ไปจนถึงบริการหลังการขาย

5) การพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางด้านตลาด

- Business Alliance สร้างพันธมิตรร่วมในงานวิศวกรรมและการออกแบบเครื่องจักรกล งานโครงการงานโครงสร้างเหล็ก และงาน Machine Shop รวมถึงพันธมิตรในด้านเครื่องมือทดสอบพิเศษต่างๆ
- พัฒนาสินค้าใหม่สู่ตลาด 5 ประเภท ได้แก่ Steel Machinery, Bio Gas/ Bio Mass, Handling Solution, Environmental และผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam)

6) สร้างพันธมิตรร่วมกับผู้พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อขยายขีดความสามารถและเพิ่มขอบเขตการให้บริการโซลูชัน Smart Factory, Predictive Solution, LOT และ Digital Twinsจัดทำระบบการควบคุมต้นทุนและวางระบบการตรวจสอบการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Control System)

ลักษณะของรายได้

ในปี 2567 WCE มีรายได้การให้บริการกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กในกลุ่มบริษัทเอสเอสไอที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ คิดเป็นร้อยละ 55 ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าหลักจำนวน 2 ราย ดังนี้

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 16

โดย WCE มีรายได้จากการให้บริการแก่กลุ่มบริษัทเอสเอสไอและลูกค้าภายนอก คิดเป็นร้อยละ 47

(ข) ภาวะการแข่งขัน

ในปี 2567 WCE ยังคงวางแผนด้านการให้บริการเพื่อให้สอดรับกับความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการช่วยลูกค้าลดต้นทุนในส่วนของงานซ่อมบำรุงและงานผลิตอะไหล่ แต่เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจไทยที่มีอัตราการเติบโตต่ำ กระบวนการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ที่ใช้เวลานานและการใช้จ่ายภาครัฐที่ลดลง ทำให้การลงทุนก่อสร้างภาครัฐหดตัว ผลทำให้ความสามารถในการสร้างรายได้ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยรายได้รวมในปี 2567 เท่ากับ 694 ล้านบาท

WCE ได้เปิดตัวเข้ารับงานโครงการภายนอกจากลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มเกษตร กลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง และกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท การทางพิเศษแห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยใช้กลยุทธ์แสดงความแข็งแกร่งเฉพาะทางของ WCE ในด้านงานวิศวกรรมและการบริหารงานโครงการอย่างเป็นระบบ โดยรายได้จากลูกค้าอื่นในปี 2567 เท่ากับ 309 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในภาวะการแข่งขันที่ขาดแคลนแรงงานฝีมือ และแนวโน้มของภาคอุตสาหกรรมที่มุ่งสู่ระบบอัตโนมัติ ทำให้โซลูชันของ WCE ยังคงมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเร่งเปลี่ยนผ่านสู่ระบบอัตโนมัติมากขึ้น อีกทั้ง WCE ยังมุ่งมั่นพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรด้านเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืนในอนาคต

(3) **การจัดหาบริการ**

(ก) **การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ**

การผลิต

ในปี 2567 สายงานการผลิตไม่ได้มีการขยายการลงทุนในส่วนของโรงงานมากนัก อย่างไรก็ตาม WCE ยังคงใช้แผนกลยุทธ์ด้าน Outsourcing ในงานผลิตและงานโครงการต่างๆ โดยการสร้างพันธมิตรทางการค้า เช่น งานโยธา งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และตัวแทนความร่วมมือด้านการผลิตต่างๆ เพราะได้มีการรับงานทางด้านงานโครงการในช่วงไตรมาสที่ 1 และ ไตรมาสที่ 2 เข้ามาได้มาก ประกอบกับระบบการวางแผนและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานของ WCE ที่เข้มแข็ง ทำให้ WCE สามารถให้บริการได้ครอบคลุม รองรับต่อความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าในสินค้าและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

ในด้านเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและให้บริการ WCE ไม่มีแผนการขยายงานโดยการลงทุนเพิ่ม แต่ได้มุ่งเน้นเรื่องการปรับปรุงและพัฒนาการใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ให้ใช้งานอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการวางระบบซ่อมบำรุงที่ทันสมัย และการเปิดชั่วโมงการทำงานให้มากขึ้นจาก 8 ชั่วโมงเป็น 16 ชั่วโมง และ 24 ชั่วโมง และมีการวางแผนการใช้เครื่องจักรของพันธมิตร Workshop เข้ามาเสริมในกรณีไม่เพียงพอให้มากขึ้น

ในด้านบุคลากร WCE เลือกสรรบุคลากรที่มีศักยภาพสูงเข้าเป็นพนักงานประจำ เนื่องจากการให้บริการงานโครงการและงานวิศวกรรม แก่บริษัทต่างๆ มีความหลากหลายทางเทคโนโลยีที่แตกต่างกันออกไป และเลือกใช้แรงงานจากบริษัทภายนอก (Outsourcing) ซึ่งผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน นอกจากนี้ WCE มีนโยบายที่จะพัฒนาฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะความรู้ความชำนาญในงานวิศวกรรมด้านต่างๆ ให้มากขึ้น

ในด้านวัตถุดิบ ส่วนใหญ่ WCE จัดซื้อจากผู้ขายภายในประเทศ แต่ส่วนที่เป็นวัตถุดิบเกรดพิเศษ WCE ได้สั่งซื้อจากตัวแทนในประเทศหรือสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ เพื่อนำเข้ามาผลิตชิ้นส่วน อะไหล่ และชิ้นงานที่เป็น Fabricated Parts ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามได้มีนโยบายการจัดหาวัสดุที่ใช้บ่อยในแหล่งราคาถูกที่มีคุณภาพดีตามต้องการ โดยพิจารณายกร่างการจัดซื้อเป็นแบบ Contract Price เพื่อลดความเสี่ยงด้านระยะเวลาส่งมอบและราคา ทั้งนี้ WCE ไม่มีสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

WCE มีผลการดำเนินงานจากการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริการต่างๆ ในปี 2567 ดังนี้

1.	หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักรบริการงานปรับปรุงและผลิตเครื่องจักร	472 ล้านบาท
2.	หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมการก่อสร้าง	145 ล้านบาท
3.	หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมหุ่นยนต์อัตโนมัติ	56 ล้านบาท
4.	หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีวิศวกรรมระบบราง	17 ล้านบาท
	รายได้รวมจากการขายและให้บริการ	690 ล้านบาท

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

WCE ยึดถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมตามที่ภาครัฐกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และยังคงรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004

WCE ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่มีในมือ (Backlog)

WCE มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซึ่งจะทำการส่งมอบในอนาคต ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 มูลค่า 322 ล้านบาท

1.2.2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

1.2.2.3.1 บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) มีท่าเรือน้ำลึกเอกชน ให้บริการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในและนอกกลุ่มบริษัทเอสเอสไอซึ่งเป็นกลุ่มของผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งยังให้บริการรับฝากสินค้านำเข้าในคลังสินค้าทัณฑ์บน ซึ่ง PPC ได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้านาน 2 ปี โดยท่าเรือของ PPC ตั้งอยู่ที่บริเวณอ่าวเทียน อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปัจจุบัน PPC มีท่าเทียบเรือจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่า มีความลึกหน้าท่าตั้งแต่ 8 เมตร ถึง 15 เมตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ท่าเทียบเรือ A ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 450 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 15 เมตร สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 100,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
2) ท่าเทียบเรือ B ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 245 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-12 เมตร สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 20,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
3) ท่าเทียบเรือ C ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 892 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8-14 เมตร สามารถจอดเรือได้พร้อมกัน 5 ลำ เป็นขนาดไม่เกิน 110,000 DWT จำนวน 1 ลำ และขนาดไม่เกิน 20,000 DWT จำนวน 4 ลำ
4) ท่าเทียบเรือ D ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 250 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8 เมตร สามารถจอดเรือ Barge ขนาดไม่เกิน 2,200 DWT ได้พร้อมกัน 4 ลำ

นอกจากนี้ในปี 2555 PPC ได้จัดซื้อเครนขนาดความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว จาก Gottwald Port Technology ประเทศเยอรมนี ซึ่งได้ติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555

ลักษณะรายได้

PPC มีรายได้หลักจากผู้ใช้บริการท่าเรือ ประกอบด้วย

1) เจ้าของเรือหรือตัวแทนเจ้าของเรือ (Charges against Ship Owners or Ship’s Agents) ได้แก่ ค่าบริการเครื่องหมายช่วยการเดินเรือ ค่าบริการเรือลากจูง ค่าภาระการใช้ท่าของเรือ ค่าบริการนำร่อง (Berthing Master)
    a. จากผู้นำเข้าหรือผู้ส่งออก (Charges against Consignees or Consignors) ได้แก่ ค่าภาระยกขนสินค้า ค่าภาระฝากสินค้า

ในปี 2567 ที่ผ่านมา PPC มีรายได้จากผู้ใช้บริการต่างๆ ดังนี้

ประเภทรายได้ (ล้านบาท)	จำนวนเงิน	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
รายได้นำเข้า / ส่งออก จากตัวแทนเรือ	136	63
รายได้นำเข้าจากผู้นำเข้า	69	32
รายได้ส่งออกจากผู้ส่งออก	1	1
รายได้อื่นๆ	9	4
รวม	215	100

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์และจุดเด่นทางการตลาด

1. เป็นท่าเรือเอกชนรายแรกที่ได้รับการรับรอง 4 มาตรฐานพร้อมกัน คือ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO9001:2015) ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018) และระบบการรักษาความปลอดภัยสากล (ISPS Code)
2. ตัวสถานที่ตั้งของท่าเรืออยู่ใกล้กับสถานประกอบการของผู้ใช้บริการ
3. การขนส่งทางน้ำเป็นการขนส่งที่ต้นทุนถูกที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับการขนส่งวิธีอื่น
4. สามารถการให้บริการการขนส่งได้อย่างครบวงจร เนื่องจากมีกิจการขนส่งทางบกในกลุ่มบริษัทเอสเอสไอ ซึ่งมีรถพาหนะและเครื่องมือยกขนเสริมการให้บริการ
5. เป็นจุดที่สามารถส่งสินค้าไปต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน
6. เป็นเขตทำเนียบท่าเรือ และมีคลังสินค้าทัณฑ์บนทั่วไป

ลักษณะของลูกค้า

ผู้ใช้บริการเกือบทั้งหมดเกินกว่าร้อยละ 85 เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กของกลุ่มบริษัทเอสเอสไอ ที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

ลูกค้าหลัก

ได้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายได้จากการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 57 และร้อยละ 26 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2567 ตามลำดับ สำหรับลูกค้านอกกลุ่มบริษัทเอสเอสไอที่มาใช้บริการในปี 2567 ประกอบด้วย กลุ่มบริษัทผลิตน้ำมันปาล์ม กลุ่มบริษัทสินแร่ และ Offshore

(ข) ภาวะการแข่งขัน

PPC ไม่มีคู่แข่งรายสำคัญ เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการท่าเรือน้ำลึกเอกชนแห่งเดียวในพื้นที่

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

ท่าเรือน้ำลึกของ PPC ตั้งอยู่ห่างจากโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กอำเภอบางสะพาน ประมาณ 4-4.5 กิโลเมตร เพื่อให้บริการขนถ่ายวัตถุดิบซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศ และขนถ่ายสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ ให้แก่โรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กอำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

ท่าเรือประจวบ ประกอบด้วยตัวท่าเรือ 4 ท่า คือ

1)	ท่าเทียบเรือ A		
	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	3,024,000	เมตริกตัน
2)	ท่าเทียบเรือ B		
	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,016,000	เมตริกตัน
3)	ท่าเทียบเรือ C		
	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	8,000,000	เมตริกตัน
4)	ท่าเทียบเรือ D		
	สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ	2,000,000	เมตริกตัน
	รวม	**15,040,000**	**เมตริกตัน**

ปริมาณสินค้าผ่านท่า (เมตริกตัน)

	2567	2566	2565
(1) สินค้าขาเข้า (Import)	1,567,434	1,560,443	1,743,795
(2) สินค้าขาออก (Export)	47,442	45,544	82,782
(3) สินค้าขนส่งชายฝั่ง (Coastal)	274,414	187,229	234,057
รวม	1,889,290	1,793,216	2,060,634

นอกจากท่าเทียบเรือแล้ว PPC มีเครนขนาดความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อใช้รองรับการขนถ่ายสินค้าจากเรือขนาดใหญ่

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

PPC ได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เป็นประจำทุกปี ตามมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อมของกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวี และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ PPC ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี –

1.2.2.4 ท่าเทียบเรือน้ำลึกในกลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก

บริษัท Redcar Bulk Terminal จำกัด – บริษัทย่อยทางอ้อม

1) ลักษณะบริการ

บริษัท Redcar Buk Terminal Limited (“RBT”) ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจท่าเรือน้ำลึก ตั้งอยู่ในเขตเซาต์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร ท่าเรือของ RBT ตั้งอยู่ในเขตศุลกากรภายใต้หน่วยงานกำกับดูแลด้านภาษีของสหราชอาณาจักร (HM Revenue and Customs; HMRC) และเขตศุลกากรของ Teesside Freeport ซึ่งมีการดำเนินการพิเศษด้านอากรและภาษีขาเข้า

RBT ให้บริการขนถ่ายสินค้าให้กับลูกค้าบุคคลภายนอกจำนวนหลายราย โดยมีท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 1 แห่ง มีขนาดความยาว 320 เมตร ทำให้รองรับเรือที่มีความยาวได้ถึง 305 เมตร หรือเรือขนาดเล็กได้สูงสุด 2 ลำพร้อมกัน ท่าเทียบเรือสามารถรองรับเรือที่มีระดับความลึกสูงสุด 17 เมตร ความกว้าง 48 เมตร ในการลำเลียงสินค้า RBT ติดตั้งแกนตี้เครน (gantry crane) เชื่อมต่อกับระบบสายพานลำเลียง สามารถลำเลียงสินค้านำเข้าได้เป็นจำนวนมากไปยังพื้นที่คลังสินค้า 4 แห่งที่อยู่ด้านใน

โครงสร้างรายได้

รายได้ของ RBT มาจากค่าธรรมเนียมการขนถ่ายสินค้านำเข้าและส่งออก ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บสินค้า และรายได้จากการดำเนินงานอื่น เช่น การลำเลียงสินค้าภาคพื้นดิน รายได้ที่ดินจากสัญญาเช่าและใบอนุญาตระยะสั้น โครงสร้างรายได้หลักของ RBT ในปี 2567 ประกอบด้วย

รายได้จากท่าเรือ	326 ล้านบาท
รายได้อื่นๆ	26 ล้านบาท
รวม	352 ล้านบาท

2) การตลาดและแข่งขัน

(ก) การตลาดและจุดเด่น

RBT ได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพ (ISO9001:2015), ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม(ISO14001:2015), และการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2015) ท่าเรือมีพื้นที่ จำนวน 320 เอเคอร์ รวมทั้งมีทางเชื่อมต่อกับถนนและทางรถไฟ และตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์บนชายฝั่งตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร ซึ่งสะดวกในการขนส่งสินค้าออกไปยังยุโรป เนื่องจาก RBT เป็นส่วนของ Teesside Free Port (ท่าเรือเสรีที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในสหราชอาณาจักร) จึงสามารถดึงดูดลูกค้าที่ต้องการประโยชน์จากการยกเว้นภาษีอากร

ลักษณะของลูกค้า

ท่าเรือ RBT ก่อตั้งขึ้นในช่วงทศวรรษ 1960 เพื่อให้รองกับการดำเนินการของธุรกิจโรงถลุงเหล็กในเมือง Redcar ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์หลักที่มีการขนถ่ายมากที่สุดคือถ่านหิน แต่หลังจากที่ตลาดถ่านหินในสหราชอาณาจักรปิดตัวลง RBT ได้ปรับกลยุทธ์ไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ ซึ่งในปัจจุบันลูกค้าหลักของ RBT เป็นผู้นำเข้าสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

(ข) ภาวะการแข่งขัน

RBT มีคู่แข่งในพื้นที่ Teesside และบริเวณใกล้เคียง ซึ่งหลังการปิดตัวลงของอุตสาหกรรมถ่านหินในสหราชอาณาจักร RBT ให้บริการการขนถ่ายผลิตภัณฑ์จากเรือที่มีขนาดเล็กลง และแข่งขันกับท่าเรือที่รองรับได้ตื้นกว่า

3) การจัดหาบริการ

RBT มีขนาดความยาวของท่าเรือ 320 เมตร และสามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 23,000,000 เมตริกตันต่อปี

ปริมาณสินค้าผ่านท่า (เมตริกตัน)

ปี	2567	2566	2565
(1) นำเข้า (Import)	443,568	495,180	816,246
(2) ส่งออก (Export)	224,398	55,002	132,690
(3) สินค้าขนส่งชายฝั่ง (Coastal)	310,492	476,360	332,938
รวม	978,458	1,026,542	1,281,874

ปัจจุบัน RBT ติดตั้ง Gantry Crane จำนวน 1 ตัว ซึ่งสามารถรับน้ำหนักสูงสุดได้ถึง 60 เมตริกตัน เพื่อสนับสนุนการขนถ่ายสินค้าจากเรือขนาดใหญ่ได้ถึงระดับ Cape Size ซึ่งเครนดังกล่าวได้หยุดให้บริการในไตรมาสที่สี่ของปี 2567 โดยตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป RBT จะให้บริการเฉพาะลูกค้าที่มีการขนถ่ายสินค้าเอง (Self-Discharge) เท่านั้น ทั้งนี้ แผนระยะยาวของ RBT คือการให้บริการลูกค้ารายสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งจะติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบจัดการวัสดุของตนเอง

4) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

RBT ได้ทำงานร่วมกับบริษัทภายนอกเพื่อติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่น และทำงานใกล้ชิดกับสำนักงานสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น ทั้งนี้ RBT ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,288
2. อาคารโรงงานและสำนักงาน	359
3. เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	7,283
4. ท่าเทียบเรือ เรือลากจูงและสาธารณูปโภค	358
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	67
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	143
7. อะไหล่	509
	11,007

(1) ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 174 แปลง รวมเนื้อที่ 1,349-0-68 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งโรงงาน อ่างเก็บน้ำ ลานเก็บสินค้า และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	719	ติดจำนอง 73 แปลง รวมเนื้อที่ 723-1-77 ไร่
2. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 120-0-00 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 0.97 ล้านบาท	-	-

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
3. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 230-1-46 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นลานเก็บวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 2.21 ล้านบาท	-	-
4. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 17-3-26 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อปลูกพืชพลังงาน	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 14,505 บาท	-	-
5. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 23-2-23 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อปลูกพืชพลังงาน	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 18,268 บาท	-	-
6. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 52 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อปลูกพืชพลังงาน	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่าต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายปีๆ ละ 43,680 บาท	-	-
7. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 74-1-16 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อทำถนนไปท่าเรือ	สิทธิตามภาระจำยอมให้ใช้ประโยชน์	-	-
8. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์จำนวน 81 แปลง รวมเนื้อที่ 597-4-146 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งท่าเทียบเรือและถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	346	ติดจำนอง 35 แปลง เนื้อที่รวม 181-4-141 ไร่
9. ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 46-2-72 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน และโรงซ่อม	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	47	ติดจำนองทั้งจำนวน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
10. ที่ตั้ง เขตเซาต์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร เนื้อที่ 313 เอเคอร์ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งท่าเทียบเรือและสำนักงาน	Redcar Bulk Terminal Limited	1,176 (27.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)	
		2,288	

(2) **อาคารโรงงานและสำนักงาน**

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 951,215 บาท	-	-
2. อาคารสำนักงาน โรงงาน และอื่นๆ ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	175	ติดจำนองทั้งจำนวน (ยกเว้นอาคารสำนักงานโรงงานที่ตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่า เนื้อที่ 120-0-00 ไร่)
3. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 274,498 บาท	-	-
4. อาคารสำนักงาน และโรงพักสินค้า ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	10	-

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
5. อาคารสำนักงาน และโรงซ่อมบำรุง ที่ตั้ง อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	19	ติดจำนองทั้งจำนวน
6. อาคารสำนักงาน โรงงาน และอื่นๆ ที่ตั้ง เขตเซาต์แบงค์ ริมฝั่งแม่น้ำทีส์ ตะวันออกเฉียงเหนือของสหราชอาณาจักร	กรรมสิทธิ์ของ Redcar Bulk Terminal Limited	155 (3.63 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)	
		359	

(3) **เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน**

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 1 ชุด เครื่องเจียรนัยลูกรีด จำนวน 2 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	6,036	ติดจำนองทั้งจำนวน
2. เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 2 ชุด และ เครื่องตัดแบ่ง จำนวน 2 ชุด เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 1 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	173 266	ติดจำนองทั้งจำนวน
3. เครื่องล้างผิวและเคลือบน้ำมัน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	548	-
4. ระบบสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	45	-
5. เครื่องมือ และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	52	-
6. เครื่องจักร และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	116	-
7. เครื่องจักร และอุปกรณ์ซ่อมบำรุง	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	21	-
8. เครื่องจักร และอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของ Redcar Bulk Terminal Limited	26 (0.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)	-
		7,283	

(4) **ท่าเทียบเรือ เรือลากจูง และสาธารณูปโภค**

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	2	-
2. ท่าเทียบเรือส่วนต่อขยาย	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	348	-
3. เรือลากจูง	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	8	-
		358	

(5) **เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ**

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	57	-
2. ยานพาหนะ	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	10	-
		67	

(6) **สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง**

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	143	-
		143	

(7) **อะไหล่**

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อะไหล่	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	509	-
		509	

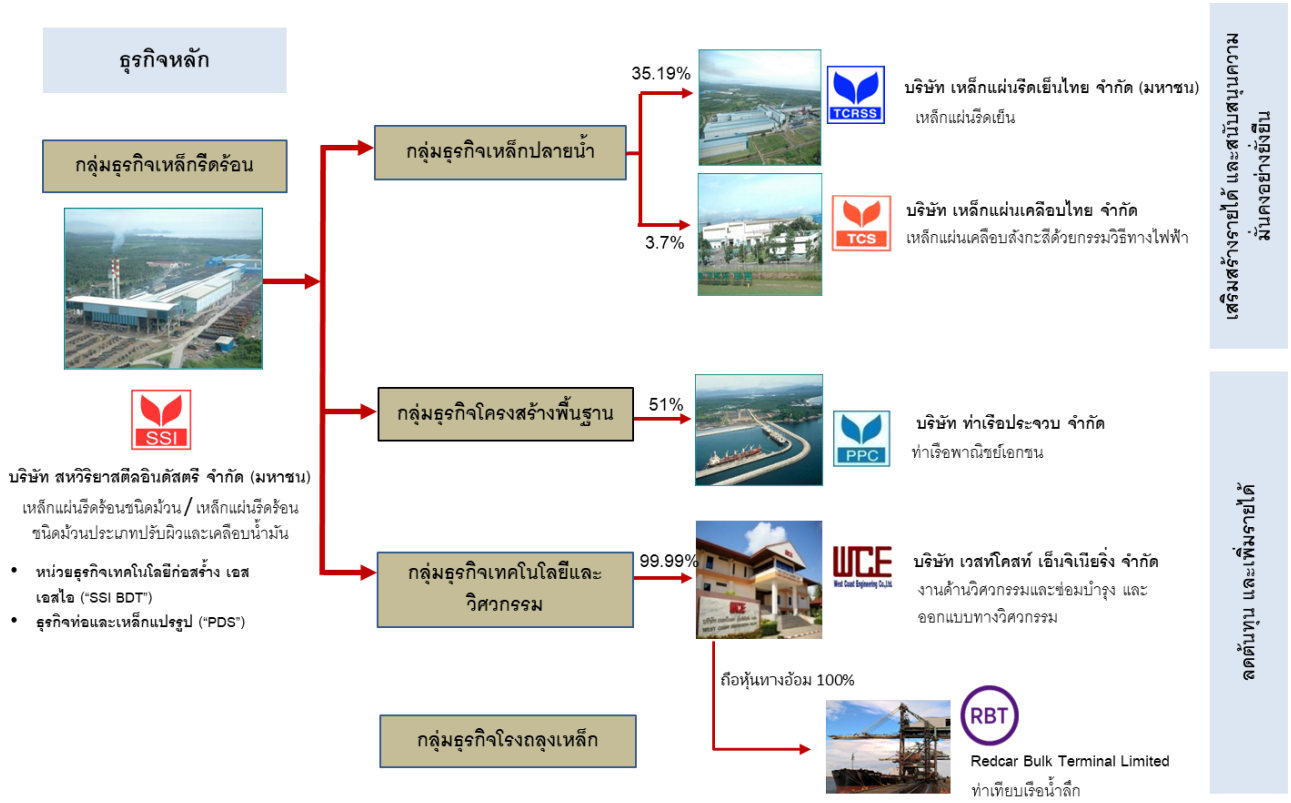
ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทมีการปรับนโยบายบัญชี เรื่องบัญชีสำหรับการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากวิธีการตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเพื่อให้งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถเปรียบเทียบกันได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง มูลค่าราคาทุนรวม 324 ล้านบาท มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 2,629 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ("PPC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีบริษัท เอส วี แอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด ("SVL") ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 โดย SVL มีความเกี่ยวโยงกับบริษัทโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม ทำธุรกิจขนส่งและให้บริการขนส่งในประเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของ PPC ที่ให้บริการท่าเรือพาณิชย์

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

สืบเนื่องจากในระหว่างที่อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทเพื่อแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ส่งผลโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นไปตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่" ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัทด้วยนั้น เป็นธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้การสนับสนุนทางการเงินต่างๆ ได้ตามผลิตภัณฑ์ของธนาคาร เช่น เงินกู้เงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และอื่นๆ แต่ธุรกิจหลักของบริษัทมิได้มีความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวโดยตรง นอกจากนี้การแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวยังทำให้ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามลำดับ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งในกลุ่มธุรกิจเครือสหวิริยาซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเหล็กชนิดต่างๆ โดยมีรายละเอียดรายการระหว่างกันปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนได้จำหน่ายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมาตรฐานราคาที่ไม่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและความสม่ำเสมอในการสั่งซื้อ และเนื่องจากถือเป็นรายการระหว่างกัน บริษัทจึงมีข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินให้ระบุรายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยถ้าเป็นการซื้อขายระหว่างกันก็ให้ระบุนโยบายกำหนดราคาไว้ด้วย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2567 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 9 เมษายน 2567	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,499,394,589	39.315
2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	4,469,534,816	39.054
3. ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	874,888,641	7.645
4. STANDARD CHARTERED BANK (HONG KONG) LIMITED	184,310,286	1.610
5. บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	159,817,180	1.396
6. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	159,756,038	1.396
7. นายสุชิน รัตนศิริวิไล	100,079,689	0.874
8. บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	86,000,000	0.751
9. J.P. MORGAN (S.E.A.) LIMITED	64,217,144	0.561
10. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	59,966,879	0.524
การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ	**ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2567**	
	จำนวนหุ้นรวม	**คิดเป็นร้อยละ**
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย จำนวน 14,128 ราย	11,085,101,909	96.86
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว จำนวน 116 ราย	359,356,410	3.14

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (http://www.ssi-steel.com)

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.58

1.4 **จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว** (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	871,646,772,055	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	871,646,772,055	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,444,458,319	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,444,458,319	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

1.5 **การออกหลักทรัพย์อื่น**

- ไม่มี –

1.6 **นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจากบริษัทมีขาดทุนสะสมอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนขององค์กร บริษัทได้พัฒนานโยบาย และการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร การดำเนินการดังกล่าวมีคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานและนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง รวมถึงการให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ
- คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท ให้ความเห็นชอบในความเหมาะสมของระดับหรือขนาดความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง (Risk Response) รวมทั้งพิจารณาระดับหรือขนาดของความเสี่ยงตลอดจนมาตรการในการจัดการความเสี่ยงใดที่จำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติยอมรับความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบตามระดับหรือขนาดของความเสี่ยงที่กำหนด
- เจ้าของความเสี่ยง ทำหน้าที่ร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มในการพิจารณากำหนดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งดำเนินการควบคุมและจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานตามที่ได้รับมอบหมายและมีการประเมินความเสี่ยงอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ทำหน้าที่ผลักดันให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมในองค์กร จัดการให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และร่วมประเมินและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยง
- พนักงานบริษัท ทำหน้าที่ทำความเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและตระหนักถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ หากพบความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และให้ความร่วมมือในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบ และนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกระดับเกิดความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนตระหนักถึงความสำคัญในการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง โดยในภาพรวม บริษัทได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องดังนี้

- ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารให้กับบุคลากรทั่วทั้งองค์กรทราบ
- วางกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และบูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงานภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักถึงความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน
- เจ้าของความเสี่ยงสามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite/Risk Tolerance) และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานทราบ
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์องค์กรที่ทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติ รวมถึงเน้นย้ำให้พนักงานทุกระดับคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นก่อนการตัดสินใจ และปฏิบัติงาน
- จัดอบรมด้านความเสี่ยงกับหน่วยงานภายในองค์กร เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยง สามารถเข้าใจและประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามความคืบหน้าการจัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงพร้อมกับกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2567 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท**

ความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางแผนไว้ได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางเศษฐกิจ ภาวการณ์แข่งขันในอุตสาหกรรม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลกระทบต่อราคาและความต้องการบริโภควัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในปี 2567 ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวส่งผลให้ปริมาณการใช้เหล็กโดยรวมลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ขณะเดียวกัน ประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ที่สุดของโลก เผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาและปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้ความต้องการใช้เหล็กภายในประเทศลดลง นำไปสู่ภาวะอุปทานล้นในภาคการผลิต เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว จีนจึงเร่งส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กไปยังตลาดต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในเอเชีย ส่งผลให้ราคาเหล็กในตลาดโลกลดลงอุตสาหกรรมเหล็กของไทยในปีนี้ยังคงเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ทั้งจากอุปสงค์ภายในประเทศที่ลดลง การแข่งขันที่รุนแรงจากเหล็กนำเข้าราคาถูกจากจีน และอัตราการผลิตเหล็กในประเทศที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ปริมาณและราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนปรับตัวลดลงตามภาวะตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินตามแผนและเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อจำกัดผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุด ทั้งในด้านราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจในระยะยาว

จากปัจจัยเสี่ยงความผันผวนด้านราคาและปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัทดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับสถานการณ์เหล็กนำเข้าทุ่มตลาดเพิ่มมากขึ้น บริษัทได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้ 1) โครงการการขายล่วงหน้า (Forward sale) เพื่อลดความเสี่ยงในราคาที่ผันผวนกับลูกค้า และมีการใช้นโยบายการขายตามความเหมาะสมในแต่ละลูกค้าเพื่อรักษาส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบเป็นไปตามที่วางไว้ 2) มีการจัดทำ Gold Partnership Program เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในภาวะที่ตลาดซบเซา 3) ติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ สามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น และมีการควบคุมปริมาณวัตถุดิบคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกระแสเงินสดของบริษัท ด้วยการควบคุมการซื้อวัตถุดิบเท่าที่จำเป็น 4) ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ การนำเข้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว 5) หาลูกค้าใหม่ในกลุ่มผู้นำเข้าที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping: AD) และมาตรการตอบโต้การหลบเลี่ยงมาตรการทางการค้า (Anti-Circumvention : AC)

2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

- **ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต**

ในการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการผลิตทั้งที่มาจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต โดยความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากเครื่องจักรสำคัญที่อาจเสียหายจากการใช้งาน ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสมทำให้ผลิตสินค้าผิดไปจากความต้องการของลูกค้าหรือไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้ รวมถึงความเสี่ยงจากความสูญเสียของกระบวนการผลิต (Yield Loss) จำนวนมาก และความเสี่ยงจากเครื่องจักรไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากอะไหล่ล้าสมัย (Obsolete Part) หรือเกิดการระเบิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน หรืออาจทำให้ต้องหยุดการผลิต และมีผลต่อเนื่องต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการผลิต บริษัทมีขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาและบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียมอะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งาน

ตลอดเวลา รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่อให้ประสิทธิภาพของการควบคุมคุณภาพมีความแม่นยำสูงขึ้น จึงทำการติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) เพื่อช่วยในการตัดสินใจแบบ Real Time ซึ่งจะทำให้สามารถรับรู้และปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทีที่ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพ ทำให้ช่วยลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพจำนวนมากได้ และบริษัทยังมีการจัดหาระบบอัตโนมัติในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าเพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ระดับคุณภาพสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีความสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีคณะทำงานในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาแต่ละด้านให้ลดลงอีกด้วย โดยคณะทำงานจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ วางแผนการปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพ โดยมีโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น 1. โครงการ Zero Scrap 2. โครงการลดอุณหภูมิเผาไหม้ในเตาเผา 3. โครงการลดความสิ้นเปลืองการใช้งานลูกรีดของแท่นรีดละเอียด 4. โครงการซ่อมบำรุง Edge Induction Heater โดยบุคลากรภายในบริษัท 5. โครงการระบบควบคุมเครื่องม้วนเก็บแบบอัตโนมัติเพื่อลดของเสียจากการกดทับชิ้นงานที่ผิดปกติ 6. โครงการปรับปรุงและถ่ายโอนโปรแกรมพร้อมทั้งข้อมูลของระบบควบคุมการผลิตด้วยตนเอง 7. โครงการเพิ่มอัตราการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน 8.โครงการการบำรุงรักษาด้วยตนเองที่ทุกคนมีส่วนร่วม(TPM) 9.โครงการ Zero Accident และ 10. โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (BBS)

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ที่ชุดควบคุมมอเตอร์แท่นรีดละเอียดที่ 7 จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้ไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้จำนวนหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงในการผลิตสินค้าบางส่วนเหล่านั้น บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถผลิตสินค้าเหล่านั้นได้เกือบทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีโครงการ Recovery ชุดควบคุมมอเตอร์แท่นรีดละเอียดที่ 7 และคาดว่าจะสามารถกลับมาใช้งานได้ในเดือนกันยายน 2568 ซึ่งบริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายจากอัคคีภัยสำหรับเครื่องจักร และสินค้าส่วนที่เสียหายจากเพลิงไหม้ครั้งนี้ไว้ทั้งหมด และบริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยบางส่วนแล้วในเดือนธันวาคม ปี 2567

- **ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุฉุกเฉินอื่นๆ**

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์วาตภัย อุทกภัย และอัคคีภัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการสูญเสียโอกาสในการผลิต และการส่งมอบ จึงได้มีการบริหารจัดการตั้งคณะทำงาน และเตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากร และอุปกรณ์ เพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน รวมถึง การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนการหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

ในปี 2567 มีการฝึกซ้อมเพื่อพร้อมรับต่อเหตุการณ์อุทกภัย 1 ครั้ง และด้านอัคคีภัย บริษัทได้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้วทั้งหมด 11 ครั้ง และแผนฉุกเฉินอื่นๆ อีก 12 ครั้ง รวมซ้อมแผนฉุกเฉินไปทั้งหมด 24 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานหากเกิดเหตุฉุกเฉินในอนาคต

- **ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน**

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงจากการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนในพื้นที่ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ทรัพยากร ด้านสังคมความเป็นอยู่ ด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตของบริษัทต่อชุมชนภายนอก บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และได้ขอการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้เลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ ไม่เกินร้อยละ 2 มีการควบคุมและตรวจสอบระบบการเผาไหม้ให้มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ควบคุมตรวจสอบอุปกรณ์ระบบบำบัดอากาศและระบบบำบัดน้ำให้พร้อมใช้งานเสมอ มีการนำน้ำที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดโดยไม่มีการระบายออกสู่ภายนอก ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและน้ำไม่เกินมาตรฐานที่ราชการกำหนด ดำเนินการตรวจประเมินบริษัทรับกำจัดกากของเสียและใช้บริการบริษัทรับกำจัดกากที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และติดตามตรวจสอบการขนส่งจนเสร็จสิ้นกระบวนการกำจัดของเสีย นอกจากนี้ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินจากการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

ในส่วนของผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการขนส่งสินค้า บริษัทมีการควบคุมรถขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มเอสเอสไอ และติดตามผลการดำเนินงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการขนส่ง เช่น การอบรมพนักงานขับรถ การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจสอบพฤติกรรมการขับรถผ่านพื้นที่ชุมชน รวมถึงติดตั้งระบบ GPS กับรถขนส่งทุกคันและมีการควบคุมผ่านศูนย์ควบคุมตลอด 24 ชม.และการตั้งจุดตรวจวัดความพร้อมของพนักงานขับรถระหว่างเส้นทางขึ้นกรุงเทพฯรวมถึงมีสถานที่ให้พักผ่อนให้กับพนักงานขับรถเป็นต้น

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนด อันเนื่องจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท เป็นผลต่อเนื่องมาจากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามแผนและลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดชำระหนี้ ซึ่งกระทบกับกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่ายและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และนอกจากปริมาณและราคาขายสินค้าที่มีความผันผวน และลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดแล้ว บริษัทยังมีภาระหนี้ที่ต้องชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ หลังจากที่ “ศาล” มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 อีกด้วย

ในปี 2567 ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวส่งผลให้ปริมาณการใช้เหล็กโดยรวมลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ขณะเดียวกัน ประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ที่สุดของโลก เผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาและปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้ความต้องการใช้เหล็กภายในประเทศลดลง จึงส่งผลต่อทั้งการผลิต การขนส่ง และความต้องการสินค้า ทำให้ปริมาณการขายและรายรับของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูง ทั้งนี้ บริษัทยังคงติดตามระดับเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด ผ่านการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคตและมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ทันการณ์ การบริหารจัดการและให้ความสำคัญกับการขายสินค้า การบริหารวัตถุดิบและสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ลดค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ มีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอทุกเดือนในการติดตามการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และมีการติดตามการจัดการเงินสดโดยผู้สอบทานกระแสเงินสด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการเงินสดได้อย่าง

เหมาะสมเข้มงวด นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้และได้รับความเห็นชอบให้พักชำระหนี้เงินต้นจำนวน 6 ราย ในช่วงเดือนตุลาคม 2567 จนถึงเดือนมีนาคม 2568 เพื่อสอดคล้องกับความสามารถในการชำระเงินของบริษัท และช่วยให้บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยในปี 2567 บริษัทมีกระแสเงินสดรับเพียงพอที่จะรองรับกระแสเงินสดจ่าย

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

เนื่องจากการซื้อเหล็กแท่งแบนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งจำนวน ทำให้บริษัทมีภาระรายจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่รายรับของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน จนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ฝ่ายจัดการได้มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะใช้วิธีการ matching คือการนำรายได้สกุลเดียวกันจากคู่ค้ารายหนึ่งมา match กับรายจ่ายที่ต้องชำระให้แก่คู่ค้าอีกรายหนึ่ง ส่วนที่เหลือจะทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract)

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) ไม่เพียงพอในการปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ และหนี้เงินเหรียญสหรัฐตามแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจากการที่บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟู ต่อมาบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำ Forward Contract ภายใต้เงื่อนไขที่มีการวางเงินประกัน นอกจากนี้ บริษัทมีบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit - FCD) ไว้สำหรับการถือเงินตราต่างประเทศ และปิดความเสี่ยงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่ตกลงชำระหนี้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ในสัญญา และเพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ (ครั้งที่ 2) ให้สิทธิแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในการแปลงหนี้ค้ำประกันจากสกุลเงินต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

- **ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า**

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด ส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด การทบทวนการให้สินเชื่อ ตลอดจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการติดตามยอดหนี้คงค้างเกินกำหนดอย่างใกล้ชิด โดยร่วมกำหนดแผนการชำระเงิน และกำหนดนโยบายสินเชื่อในการให้ชำระหนี้คงค้างเกินกำหนด (ถ้ามี) ก่อนที่จะส่งมอบสินค้าใหม่ให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมียอดหนี้ค้างชำระเกินกำหนดจากลูกหนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งบริษัทได้ควบคุมการชำระเงินและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้ง 2 ราย และการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว และบริษัทได้นำเสนอการชำระหนี้ของลูกหนี้ดังกล่าวในปี 2567 ต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ให้รับทราบแล้ว

4. ความเสี่ยงจากการที่ไม่ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ (แผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขครั้งที่ 5)

จากการที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน และต่อมามีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ในขั้นตอนใดๆ อาจถูกคัดค้านจากเจ้าหนี้ หรือมีเหตุให้ไม่ได้รับความเห็นชอบจากศาล จนส่งผลให้ฟื้นฟูกิจการล่าช้าหรือไม่สำเร็จ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทอาจถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายได้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมาบริษัทได้มีการยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563, ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564, ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565, ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566, และครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 โดยในระหว่างการฟื้นฟูกิจการบริษัทสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) อย่างต่อเนื่อง จนสามารถบรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ในแผน และต่อมาเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 ศาลจึงมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้และได้รับความเห็นชอบให้ปรับปรุงตารางการชำระหนี้ตามแผนฉบับที่ 3 ซึ่งไม่ได้กำหนดให้ชำระเงินต้นในช่วงเดือนสิงหาคม 2566 จนถึงเดือนมิถุนายน 2567 ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับความเห็นชอบให้พักชำระหนี้เงินต้นจากเจ้าหนี้จำนวน 6 ราย ในช่วงเดือนตุลาคม 2567 จนถึงเดือนมีนาคม 2568 ให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระเงินของบริษัท

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ส่งผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ต่อมา ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หุ้นสามัญของบริษัท เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากงบการเงินประจำปี 2558 ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ และมีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุเพิกถอนดังกล่าวให้หมดไปได้ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดนั้น

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการบริษัท เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา โดยบทบาทและอำนาจหน้าที่ของบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ได้สิ้นสุดลงตามคำสั่งศาลดังกล่าว ส่งผลให้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้กลับมามีผลบังคับใช้อีกครั้งนับตั้งแต่วันที่ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมี

หน้าที่ต้องชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผน ซึ่งแผนจะเปรียบเสมือนสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทยังคงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งงบการเงินของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะและผลประกอบการของบริษัทอย่างต่อเนื่องบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท

5. **ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่** (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่เป็นความสูญเสียที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบันแต่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต เนื่องจากสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนไป ความเสี่ยงประเภทนี้เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างช้า ๆ ยากที่จะระบุได้ มีความถี่ของการเกิดต่ำแต่เมื่อ เกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบอย่างรุนแรง ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่นี้มักจะถูกระบุขึ้นมาจากการคาดการณ์บนพื้นฐานของการศึกษาจากหลักฐาน ที่มีปรากฏอยู่ ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่นี้มักจะเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อมทาง กายภาพ หรือการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติ ในบางครั้งผลกระทบของความเสี่ยงประเภทนี้อาจจะไม่สามารถระบุได้ในปัจจุบัน ตัวอย่าง เช่น ปัญหาที่เกิดขึ้นจากนาโนเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาวะภูมิอากาศ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทต้องเตรียมตัวรับมือความเสียหายและดำเนินการอย่างรอบคอบ จากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต โดยบริษัททำการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องความเสี่ยงที่กำลังจะเกิดใหม่นี้และทำการวิเคราะห์อยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อทำความ เข้าใจและหาวิธีการในการจำกัดผลกระทบที่จะมีต่อองค์กรได้อย่างเหมาะสม และได้มีการทบทวน ทุกขั้นตอนกระบวนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ได้ถูกนำมาพิจารณาแล้ว นอกจากนั้นในปี 2567 บริษัทได้จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถนำไปใช้ในการตอบสนอง และปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือการมุ่งร้ายต่อองค์กร โดยไม่ให้สภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินดังกล่าวส่งผลให้หน่วยงานต้องหยุดการดำเนินงานหรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

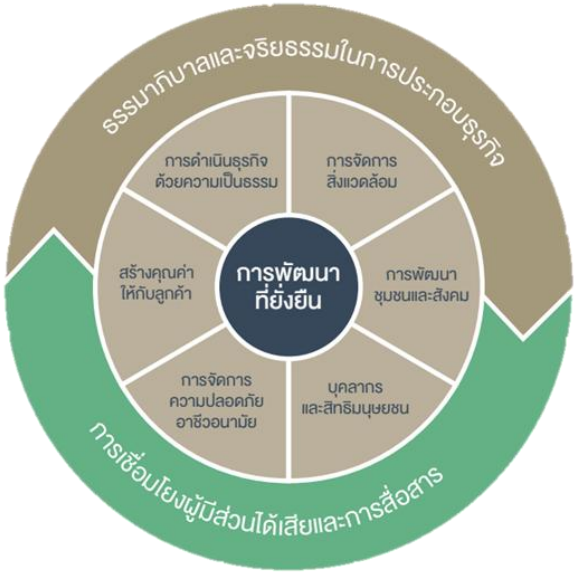
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือเอสเอสไอ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งปฏิบัติ และประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้ตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยมุ่งพัฒนาธุรกิจด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมคุณค่าตลอดห่วงโซ่ธุรกิจเพื่อให้ระบบเศรษฐกิจโดยรวมเติบโตอย่างมีคุณภาพ เกิดการลงทุน ขยายการจ้างงาน และการจ่ายภาษีเพื่อพัฒนาประเทศ นำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ การพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ UN Sustainable Development Goals (SDGs) ที่องค์การสหประชาชาติประกาศให้เป็นวาระแห่งการพัฒนาโลกระหว่างปี 2558-2573 นอกจากนี้บริษัทได้ตั้งเป้าหมายนำอุตสาหกรรมเหล็กไทยไปสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำและสนับสนุนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายใน ค.ศ. 2050

กรอบแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนเอสเอสไอ



การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของเอสเอสไอ

การสร้างคุณค่าร่วมกับลูกค้าและคู่ค้า	• ผลักดันให้เกิดการพัฒนาสินค้า นวัตกรรม และการบริการที่มีมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง • ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์เหล็ก 4 ผลิตภัณฑ์ • ขึ้นทะเบียนสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในหัวข้อ นำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ (Recovered energy) ตามข้อกำหนดฉลาก ECO PLUS • จัดซื้อจัดหาวัสดุและบริการจากชุมชนในพื้นที่ • พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ให้กับอุตสาหกรรม	
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	• บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 • ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO 50001 • ประกาศนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัท และบริหารจัดการ • การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • ใช้น้ำอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนโดยนำกลับมาใช้ใหม่ • จัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	

	• ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมชุมชนผ่านโครงการด้านสิ่งแวดล้อม • ลดของเสียและมลพิษด้วยหลัก 3R และ BCG Model • สำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิต	
การจัดการความปลอดภัย-อาชีวอนามัย	• จัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 45001 • ส่งเสริมงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ผ่านโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน และโครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย • บริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน • จัดการความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	
การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	• ปฏิบัติต่อคู่ค้า-คู่แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกฎหมายของภาครัฐ • สนับสนุนภาครัฐในการดูแลการค้าเสรีที่เป็นธรรม • สนับสนุนการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัท • ดำเนินธุรกิจตามจริยธรรมธุรกิจ	
การพัฒนาบุคลากรและสิทธิมนุษยชน	• กำหนดโครงสร้างการจ้างงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาทักษะความรู้อย่างต่อเนื่อง • สร้างความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงาน ชีวิตส่วนตัวและครอบครัว (Work Life Balance) • ไม่เลือกปฏิบัติในการสรรหาพนักงาน • ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมพนักงาน	
การพัฒนาชุมชนและสังคม	• ส่งเสริมประชาชนและเยาวชนมีความรู้ มีทักษะในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาอาชีพเพื่อสร้างรายได้ • สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนผ่านกิจกรรมและโครงการด้านความยั่งยืน • จ้างงานโดยมุ่งเน้นบุคลากรในพื้นถิ่น ส่งเสริมสถาบันครอบครัว และลดการอพยพย้ายถิ่น • ส่งเสริมการออมเงินของชุมชนในพื้นที่ดำเนินธุรกิจ	

3.2 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 กิจกรรมหลัก (Primary Activities) ของบริษัทมีดังนี้

- **การจัดหาวัตถุดิบ**

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งมีผู้ผลิตเหล็กแท่งแบนกระจายอยู่ตามแหล่งต่างๆ ทั่วโลก โดยในปี 2567 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตใน 5 ภูมิภาค คือ เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ แอฟริกา และตะวันออกกลาง โดยวิธีการซื้อจะเป็นเจรจาต่อรองแบบรายเดือน ทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายและซื้อตรงกับผู้ผลิต โดยบริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทเป็นแบบรายปีหรือรายไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ และทำให้เกิดความเพียงพอต่อการผลิตและความต้องการของลูกค้า

ถึงแม้ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ของรัสเซีย-ยูเครนตั้งแต่ปี 2565 และการคว่ำบาตรของสหรัฐฯต่ออิหร่านตั้งแต่ปี 2561 จะยังดำเนินต่อไปในปี 2567 ทำให้มีข้อจำกัดให้การหาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากแหล่งอื่นๆ ของโลกนอกจากที่ได้กล่าวไปข้างต้น แต่ทางบริษัทได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะค้นหาและจัดซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากแหล่งใหม่ๆ เพิ่มเติม ซึ่งในปี 2567 บริษัทได้จัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตใหม่ 4 ราย จาก 2 ภูมิภาค ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้

- **การผลิตสินค้า**

แม้ว่ากระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทจะดำเนินการด้วยระบบควบคุมอัตโนมัติอยู่แล้ว แต่บริษัทก็ยังคงนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการตามระบบการจัดการมาตรฐานสากลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในด้านการผลิต การควบคุมคุณภาพ และการรับประกันคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

บริษัทมุ่งปลูกฝังวัฒนธรรมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) ทั่วทั้งองค์กร การส่งเสริมความเป็นเลิศด้านการปรับปรุงทางวิศวกรรม (Engineering Improvement) และการวิจัยและพัฒนา (R&D) การขับเคลื่อนกิจกรรมบำรุงรักษาทวีผลแบบทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance - TPM) การดำเนินกิจกรรมวงจรควบคุมคุณภาพ (Quality Control Cycle - QCC) และการส่งเสริมการทำงานเป็นกลุ่มในรูปแบบ Task Force Group กิจกรรมเหล่านี้ช่วยพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

- **การขายและการตลาด**

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนให้แก่อุตสาหกรรมหลักหลายประเภท อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ก่อสร้าง และบรรจุภัณฑ์ โดยให้ความสำคัญกับทุกกลุ่มลูกค้า บริษัทใช้กลยุทธ์การขายที่เหมาะสมกับแต่ละอุตสาหกรรมและลูกค้าเป็นรายกรณี โดยนำเสนอรูปแบบการขายล่วงหน้า (Forward Sale) การขายรายไตรมาส (Quarterly Sale) การขายรายเดือน (Monthly Sale) และการขายรายครั้ง (Spot Sale) เพื่อลดความผันผวนของตลาดที่ใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งรักษาสมดุลระหว่างราคาขายสินค้าและต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความมั่นคงทางธุรกิจแก่คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการปรับโครงสร้างราคาและกลยุทธ์ทางการค้าให้สอดคล้องกับภาวะตลาดทั้งในและต่างประเทศ เพื่อป้องกันการทุ่มตลาดจากสินค้านำเข้าและการค้าที่ไม่เป็นธรรม พร้อมพัฒนา

โครงการ Gold Partnership Program เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่อุปทาน ลดความเสี่ยงจากภาวะตลาดซบเซา หรือสินค้าขาดแคลน

ในด้านการบริหารจัดการ บริษัทวิเคราะห์และวางแผนการขายให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อ พร้อมบริหารจัดการวัตถุดิบ การผลิต และการส่งมอบสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งลดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าให้รวดเร็วขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้บริษัทได้สนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตภายในประเทศ โดยได้รับการรับรอง MiT (Made in Thailand) ซึ่งเป็นเอกสารรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยตามเกณฑ์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อยืนยันคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าไทย พร้อมทั้งส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนในประเทศ เลือกใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทยมากขึ้น สนับสนุนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง และยังมีการดำเนินการขอรับรองฉลาก Environmental Product Declaration (EPD) สำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ด้วย

- **การส่งมอบสินค้า**

บริษัทให้ความสำคัญกับการขนส่งผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย ถูกต้อง ตรงต่อความต้องการของลูกค้า และตรงต่อเวลา โดยควบคุมพัฒนาทุกกระบวนการกิจกรรมการส่งมอบสินค้าของบริษัท ตั้งแต่กระบวนการภายในบริษัท กระบวนการขนส่งสินค้า กระบวนการส่งมอบสินค้าจนกระทั่งถึงลูกค้าอย่างปลอดภัย โดยทุกกระบวนการได้ปฏิบัติอย่างถูกต้องตามหลักความปลอดภัย กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบและข้อกำหนดทางสังคม และปฏิบัติตามกฎระเบียบของลูกค้าแต่ละราย พร้อมติดตามการดำเนินงาน โดยมีการวางเกณฑ์ การประเมินและปรับปรุงกระบวนการส่งมอบสินค้า อาทิ การจัดทำกลุ่มติดตามการทำงานด้านโลจิสติกส์ ร่วมระหว่างบริษัทและผู้รับจ้างขนส่ง รวมถึงการจัดทำกิจกรรมผ่านชมรมผู้ประกอบการขนส่งบางสะพานและศูนย์ปฏิบัติการควบคุมขนส่งสินค้า (Operation Control Center) ที่เปิดทำการตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดตามรถขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง และรับข้อร้องเรียนรวมถึงข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสำหรับนำมาปรับปรุงพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- **การบริการหลังการขาย**

บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารกับลูกค้าเพื่อรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และคำติชมจากทางลูกค้า ซึ่งมุ่งเน้นด้านความรวดเร็วในการให้บริการเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่ได้เปรียบทางด้านธุรกิจของลูกค้า โดยกำหนดเป้าหมายการให้บริการหลังการขายในด้านการปิดข้อร้องเรียนภายใน 15 วันทำการ และประชุมติดตามการใช้งานผลิตภัณฑ์กับลูกค้า รวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดรับกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้เข้ารับฟัง และสอบถามข้อเสนอแนะการใช้งานของลูกค้าทุกกลุ่มตลาด (Empathy Program) สำหรับนำมาปรับปรุง แก้ไข พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้ คำปรึกษากับลูกค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยบริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 กลุ่ม ประกอบด้วย 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า 4) คู่แข่งทางการค้า 5) พนักงาน 6) องค์กรกำกับดูแล และ 7) สังคมและชุมชน พร้อมกับบริหารจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบดำเนินการ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ปี 2567

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางการดำเนินการ เพื่อตอบสนองประเด็นข้อกังวล หรือความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	● การสร้างผลประกอบการที่ดี ● การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและครบถ้วน ● กระบวนการฟื้นฟูกิจการประสบความสำเร็จ	● รายงาน 56-1 One Report ● งบการเงิน ● การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ● เว็บไซต์บริษัท ● การประชุมชี้แจงตอบข้อซักถาม	● พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษอย่างต่อเนื่อง ● จัดทำและเผยแพร่รายงาน 56-1 One Report งบแสดงฐานะการเงิน และคำอธิบายการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis – MD&A) ● ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างครบถ้วน จนบรรลุผลสำเร็จของแผน
ลูกค้า	● สินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม ● การบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็ว และมีคุณภาพ ● การสนับสนุนด้านเทคนิค ● ปริมาณสินค้าเพียงพอและสม่ำเสมอต่อการใช้งานลูกค้า ● การส่งมอบตรงเวลา ● ข้อมูลสินค้าที่ถูกต้องเหมาะสม ● ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม	● การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ● กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ ● การประชุมรายเดือน หรือไตรมาส ● ช่องทางการรับเรื่อง หรือข้อร้องเรียน ● ผู้บริหารเข้าพบลูกค้า ● สื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลสินค้า ● เว็บไซต์บริษัท ● โปรแกรมสำหรับการเข้าถึงข้อมูลสินค้าให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบสถานะการผลิตสินค้าของลูกค้าได้ (SSI Portal) ● การรับฟัง ข้อเสนอแนะของลูกค้า (Empathy Program)	● ใช้วัตถุดิบเหล็กแท่งแบนที่มีคุณภาพในการผลิตและเพียงพอ รวมถึงควบคุมราคาให้สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุนการผลิต และกลไกราคาตลาด ● ปรับปรุงตรวจสอบคุณภาพการผลิตสม่ำเสมอ รวมถึงวิเคราะห์จัดการแก้ไขเรื่องร้องเรียนรวดเร็วมีประสิทธิภาพ ● ให้ข้อมูลด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างถูกต้องครบถ้วน และเหมาะสมตามการใช้งาน ● ร่วมวางแผนการสั่งซื้อและการผลิตร่วมกับลูกค้าเพื่อความรวดเร็วในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ ● ขอรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพรินต์ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และผลิตภัณฑ์เหล็กท่อเหลี่ยม ● ขอรับรองฉลาก Environmental Product Declaration (EPD) สำหรับผลิตภัณฑ์ HRC และ HRC P/O สำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ● ต่ออายุใบรับรองสินค้า MiT หรือ Made in Thailand
คู่ค้า	● การสื่อสารนโยบายและแนวทางการจัดซื้อจัดหาอย่างสม่ำเสมอ ● ความเป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ● การสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็น	● การประชุมสัมมนาผู้ขายประจำปี ● การพบปะเจรจา ● กระบวนการในการคัดเลือกสรรหาคู่ค้า ● ระบบการให้คำแนะนำ	● สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติ วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง คุณลักษณะข้อกำหนดของสินค้า และบริการ อย่างชัดเจน ถูกต้อง และครบถ้วน ● สรรหาและคัดเลือกคู่ค้าตามข้อกำหนดและแนวปฏิบัติของบริษัท รวมถึงมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ● จัดซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 8 กลุ่ม

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางการดำเนินการ เพื่อตอบสนองประเด็นข้อกังวล หรือความคาดหวัง
	มิตรกับสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชนเพิ่มมากขึ้น		ผลิตภัณฑ์ ● จัดซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 จำนวน 12 ราย ● มีกระบวนการประเมินผู้ขายตามแนวทาง ESG
คู่แข่งทางการค้า	● การค้าอย่างเป็นธรรม ● การไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ● การไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งทางการค้า ● นโยบาย/มาตรการที่เป็นประโยชน์ในภาพรวม ● สมาคมการค้าที่เป็นตัวแทนอุตสาหกรรม และเป็นกลาง ● การทำธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามข้อกำหนดของภาครัฐเพื่อรักษาภาพลักษณ์ของอุตสาหกรรม	● การประชุมหารือ ● การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคม ● การพบปะ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน	● ปฏิบัติตามข้อกฎหมาย พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ และแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ● ร่วมผลักดันนโยบายการค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรมผ่านหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ● ร่วมผลักดันนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศรวมถึงให้เกิดความเสมอภาคกันทั้งสินค้าในประเทศ และสินค้านำเข้า
พนักงาน	● ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ● สวัสดิการที่ดี ● ความเท่าเทียมเสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ● สภาพแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ● การพัฒนาทักษะเพื่อความก้าวหน้า	● การประชุม ● การฝึกอบรมภายใน ● กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ ● การพบปะ ● เสียงตามสาย ● ระบบอินทราเน็ต ● จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ● การรับเรื่องร้องเรียน	● จัดทำมาตรฐานค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างชัดเจน ครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมายกำหนด ● ให้สิทธิแสดงความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน เคารพและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค ● จัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานทุกระดับ จำนวน 124 หลักสูตร 194 ครั้ง กำหนดเส้นทางสายอาชีพของทุกตำแหน่งงาน พร้อมทั้งสนับสนุนการเติบโตของพนักงาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางการดำเนินการ เพื่อตอบสนองประเด็นข้อกังวล หรือความคาดหวัง
องค์กรกำกับดูแล	• ความโปร่งใสด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ • การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ · ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และข้อมูลส่วนบุคคล	• การเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูล • เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส • รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด • ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส • การกำกับดูแลตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และตรวจสอบได้
สังคมและชุมชน	• การพัฒนาชุมชน • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยที่ดี • โครงการลงทุนเพิ่มเติม • การถ่ายทอดความรู้ • การสนับสนุนกิจกรรมชุมชน • การขนส่งผลิตภัณฑ์ผ่านพื้นที่ชุมชน	• การพบปะ • การประชุมประจำเดือน • การประชุมกลุ่มผู้นำ • การเยี่ยมชม • การสนับสนุนกิจกรรม • การให้ความช่วยเหลือ • กิจกรรมการสื่อสาร • การสำรวจความคิดเห็น • การรับเรื่องร้องเรียน	• พัฒนาชุมชนครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม • สำรวจทัศนคติชุมชน เพื่อนำผลไปวิเคราะห์ปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรมร่วมกับชุมชน • จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน พร้อมกับชี้แจงการดำเนินงานโครงการด้านพัฒนาสังคมของบริษัท รับข้อเสนอแนะ และรับเรื่องร้องเรียน

3.2.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นดังกล่าว ครอบคลุมถึงการทบทวนความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยพิจารณาจากความสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจระดับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสะท้อนประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล และการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1. การระบุประเด็นสำคัญขององค์กร คัดเลือกประเด็น ระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และแนวโน้มของธุรกิจเหล็กก่อนคัดเลือกประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ประเด็นความเสี่ยงทางธุรกิจ กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ คาดหวัง และสร้างคุณค่าร่วมกัน

2. การประเมินระดับความสำคัญ ประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ ตามระดับนัยสำคัญสูงสุดและปานกลาง สำหรับประเด็นอื่นๆ ทั่วไป

3. การทวนสอบประเด็น สอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้ข้อมูลที่รายงาน สอดคล้องกับประเด็นที่อยู่ในความสนใจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะทำงานบริหารระบบความรับผิดชอบต่อสังคมตรวจสอบการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร และกำหนดรูปแบบ ของรายงาน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานมีความครอบคลุมประเด็นที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของเอสเอสไอ



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าอุตสาหกรรมเหล็กเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้ประเทศเกิดการพัฒนา และต้องใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ในการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือตามปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยให้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแผนงานสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของ การดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ มีสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานผลิตในโรงงาน โดยแต่งตั้งผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ผู้ควบคุมและผู้ปฏิบัติงานประจำระบบควบคุมบำบัดมลพิษ น้ำ อากาศ และกากของเสียครบถ้วนตามกฎหมาย และปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การศึกษาและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการผลิตเหล็ก มาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 และมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ISO 45001

สำหรับภายนอกพื้นที่โรงงาน บริษัทมีการดำเนินการร่วมกันกับบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยาในพื้นที่อำเภอบางสะพาน เพื่อส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก ความร่วมมือระหว่างชุมชนกับโรงงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- **การจัดการพลังงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงาน เนื่องจากพลังงานเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตสินค้าและเป็นต้นทุนรองจากวัตถุดิบ บริษัทมุ่งมั่นเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้เกิดคุณค่าสูงสุด พร้อมลดการสูญเปล่าของพลังงานให้น้อยที่สุดโดยบริษัทได้นำระบบบริหารจัดการพลังงานตามมาตรฐาน ISO 50001 มาใช้ในการดำเนินงาน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะจัดการพลังงาน ระบบนี้ช่วยยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานได้อย่างเป็นรูปธรรม และขับเคลื่อนการผลิตและบริการให้มีความยั่งยืนยิ่งขึ้น

อัตราการใช้พลังงานโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน

พลังงานที่ใช้	พลังงานที่ใช้	
	ปี 2566	ปี 2567
1.พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงน้ำมันเตา (กิโลแคลอรี่ต่อกิโลกรัมเหล็กแท่งแบน : kcal/kg slab) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76		
- ช่วงการให้ความร้อน (Heating) ของการรีด 1 เตาเผา (HRC)	328.06	336.66
- ช่วงการให้ความร้อน (Heating) ของการรีด 2 เตาเผา (HRC)	351.53	366.43
2. พลังงานไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตัน : kWh/ton) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16		
- ช่วงของการรีด 1 เตาเผา (HRC)	82.76	78.34
- ช่วงของการรีด 2 เตาเผา (HRC)	77.30	69.06
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (HRC P/O)	16.29	16.14
3.พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิง LPG (กิโลกรัมแอลพีจีต่อตัน : kg LPG/ton coil) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 (HRC P/O)	3.48	3.20

ผลจากการบริหารจัดการพลังงานของบริษัทในปี 2567 บริษัทมีการใช้พลังงาน 2,191 เมกะจูลต่อตัน (MJ/Ton) ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีการใช้พลังงานอยู่ที่ 2,197 เมกะจูลต่อตัน (MJ/Ton) พบว่าบริษัทสามารถลดการใช้พลังงานลงได้ 6.35 เมกะจูลต่อตัน (MJ/ton) ของผลิตภัณฑ์ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 ของอัตราการใช้พลังงานในปีก่อน เทียบเท่ากับการลดการปลดล่อย CO2 ได้ 0.41 เมตริกตัน (Mt) ในปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานไฟฟ้าด้วยการลดความสูญเปล่าของระบบการจ่ายน้ำในกระบวนการผลิต และจากสถานการณ์ผลิตที่มีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าต่ำ ส่วนพลังงานความร้อนจากน้ำมันเตามีอัตราการใช้เพิ่มขึ้นจากเงื่อนไขการผลิตที่จำเป็นต้องใช้พลังงานความร้อนที่เพิ่มขึ้นในกระบวนการผลิต

- **การจัดการน้ำ**

โรงงานเอสเอสไอบางสะพานใช้น้ำดิบจากคลองบางสะพาน ซึ่งเป็นแหล่งน้ำผิวดินขนาดใหญ่ และอยู่ห่างจากโครงการ 13.5 กิโลเมตร โดยสูบน้ำมายังบ่อเก็บน้ำในโครงการที่มีความจุรวม 2.4 ล้านลูกบาศก์เมตร และกำหนดมาตรการไม่สูบน้ำจากฝายบางสะพานในช่วงฤดูแล้งซึ่งระดับน้ำในฝายต่ำกว่า 2.2 เมตร รวมถึงการออกแบบโรงงานให้มี

การหมุนเวียนน้ำมาใช้ซ้ำอย่างต่อเนื่องในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จากการบริหารจัดการน้ำใช้ของโรงงาน ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้โดยไม่ก่อให้เกิดปัญหาเรื่องการแย่งน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรที่ใช้ร่วมกันกับชุมชนและภาคเกษตรกรรมในพื้นที่ ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในส่วนการบำบัดน้ำเสีย บริษัทติดตั้งระบบบำบัดน้ำทางเคมีสำหรับน้ำเสียที่เกิดขึ้นในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ติดตั้งถังตกตะกอน ถังกรองทรายและระบบดักไขมันในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและติดตั้งระบบบำบัดทางชีวภาพสำหรับน้ำทิ้งจากการอุปโภคและบริโภคในโรงงาน โดยคุณภาพน้ำในระบบทั้งหมด มีการตรวจสอบโดยเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบซ้ำโดยหน่วยงานภายนอกซึ่งได้รับอนุญาตจากทางราชการเป็นระยะๆ ทั้งนี้ น้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว มีการหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ และบางส่วนได้นำไปรดน้ำต้นไม้ โดยไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน (Zero Discharge)

ในรอบปี 2567 โรงงานเอสเอสไอบางสะพานมีปริมาณการใช้น้ำที่ 0.72 ล้านลูกบาศก์เมตร ประกอบด้วย

1) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน 0.23 ล้าน ลูกบาศก์เมตร

2) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดล้างผิวและเคลือบน้ำมัน 0.07 ล้านลูกบาศก์เมตร

3) น้ำเพื่อการสาธารณูปโภค 0.42 ล้านลูกบาศก์เมตร

การใช้น้ำของโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน

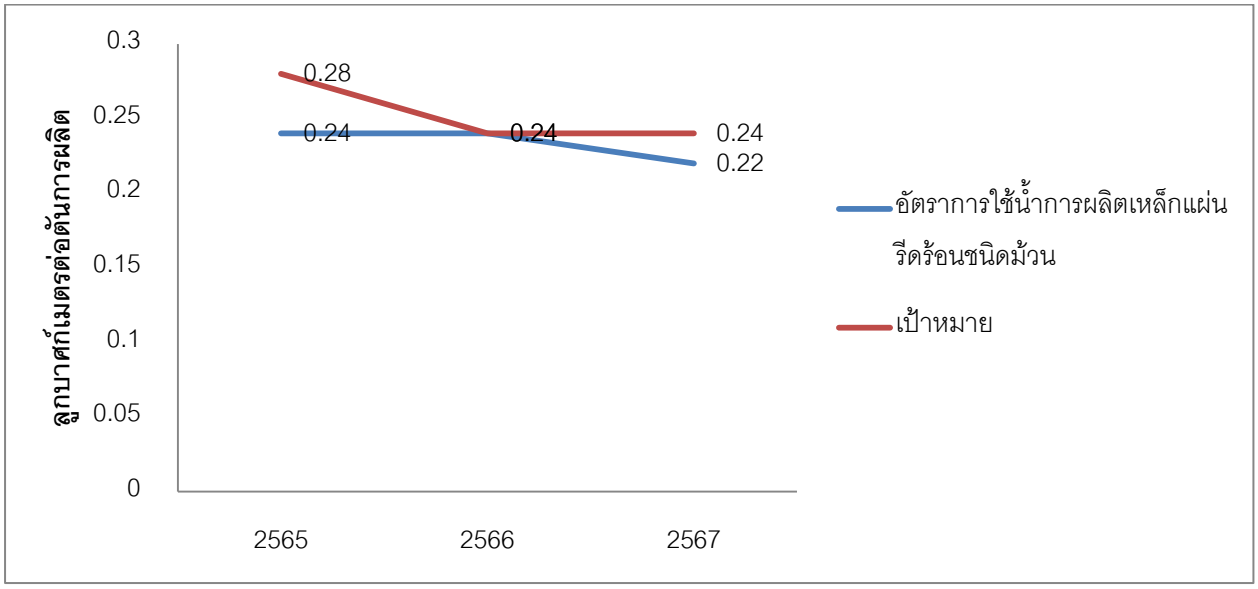
กระบวนการผลิต	ปริมาณน้ำที่ใช้ (ล้านลูกบาศก์เมตร)		
	2565	2566	2567
การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน	0.26	0.24	0.23
การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน	0.08	0.08	0.07
สาธารณูปโภค	0.45	0.40	0.42
รวม	0.80	0.72	0.72

โดยอัตราการใช้น้ำต่อตันการผลิตของ โรงงานเอสเอสไอ บางสะพาน มีดังนี้

1. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนในปี 2567 มีอัตราการใช้น้ำ อยู่ที่ 0.22 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งอยู่ที่ 0.24 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต และดีกว่าเมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ 0.24 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต หรือลดลงร้อยละ 8.33

อัตราการใช้น้ำของการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

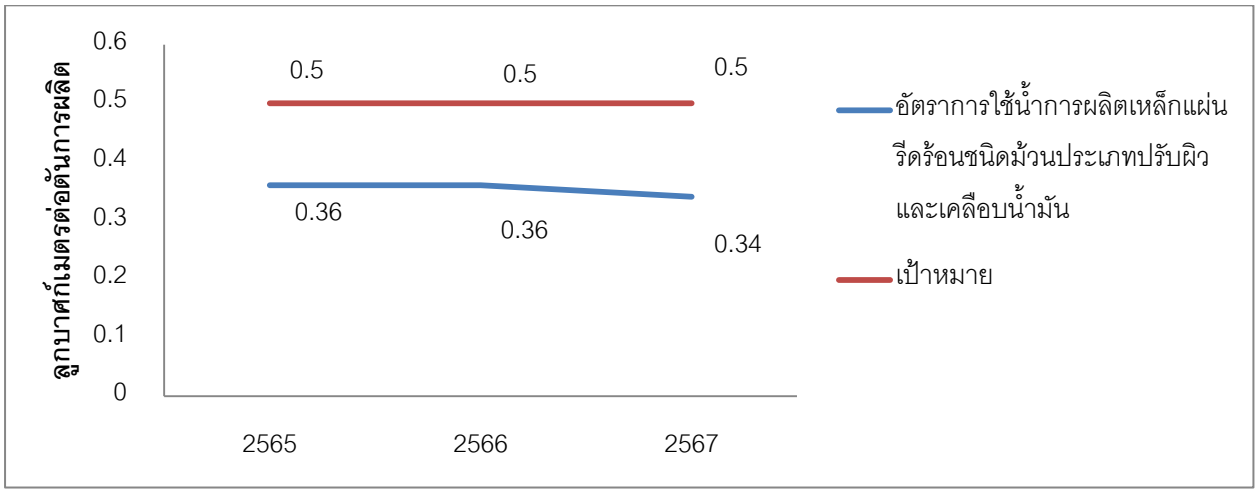
(หน่วย: ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต)



2. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ในปี 2567 มีอัตราการใช้น้ำอยู่ที่ 0.34 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ 0.5 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิตเล็กน้อย และเมื่อเทียบกับปี 2566 มีอัตราการใช้น้ำ ที่ 0.36 ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต หรือลดลงร้อยละ 5.56

อัตราการใช้น้ำของการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน

(หน่วย: ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต)



- **การควบคุมคุณภาพน้ำ**

บริษัทได้ออกแบบระบบบำบัดให้ไม่มีการระบายน้ำเสียใดๆ ออกนอกโรงงาน (Zero Discharge) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำภายในและภายนอกบริเวณโรงงาน ดังนี้

1. การตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว จำนวน 4 สถานี โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม พบว่ามีผลการตรวจวัดดีกว่าค่ามาตรฐานน้ำทิ้ง ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2560

2. การตรวจวัดคุณภาพน้ำใต้ดินทุกครึ่งปี จำนวน 9 สถานี โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ประเทศไทยยังไม่มีการกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง จึงดำเนินการเฝ้าระวังความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น โดยในรอบหลายปีที่ทำการตรวจวิเคราะห์ยังไม่พบการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีนัยสำคัญ

3. การตรวจคุณภาพน้ำผิวดินในแหล่งน้ำสาธารณะทุกครึ่งปี จำนวน 3 สถานี โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบกิจการของบริษัทจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำผิวดินดังนี้

ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำผิวดิน

ดัชนีตรวจวัด	หน่วย	ผลการตรวจวิเคราะห์						มาตรฐาน
		คลองท่าขาม		ต้นน้ำคลองแม่รำพึง		ท้ายน้ำคลองแม่รำพึง		
		เม.ย. 67	ก.ย. 67	เม.ย. 67	ก.ย. 67	เม.ย. 67	ก.ย. 67	
pH	-	7.73	7.18	7.62	6.80	7.81	7.20	5.0-9.0[1/]
Suspended Solid	mg/l	26.7	20.5	27.4	15.1	28.8	16.3	-
Total Dissolved Solid	mg/l	25,100	25,970	23,960	21,688	24,210	25,650	-
Acidity	mg/l as $CaCO_3$	8	10	6	6	7	7	-
Alkalinity	mg/l $CaCO_3$	129	127	102	110	114	117	-
COD	mg/l as O_2	108	96	102	89	93	70	-
Grease & Oil	mg/l	<2	<2	<2	<2	<2	<2	-
Total Coli form Bacteria	MPN/100 ml	110	49	170	140	140	49	ไม่เกิน 20,000[1/]
Iron	mg/l	0.33	0.29	0.48	0.28	0.45	0.24	-
Manganese	mg/l	0.13	0.03	0.11	0.11	0.20	0.11	ไม่เกิน 1.0[1/]

หมายเหตุ [1/]มาตรฐานน้ำผิวดิน (ประเภทที่ 3) ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 8 พ.ศ. 2537

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเบญจวรรณ สรรพวงศ์ (ว-011-ค-0032)

เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370

- **การใช้สารเคมี**

ระบบผลิตน้ำใช้ในกระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และกระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน มีการใช้สารเคมีหลายชนิด โดยในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการนำสารเคมีชนิดใหม่เข้ามาใช้ และอัตราการใช้สารเคมีในกระบวนการต่างๆ ไม่มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 การควบคุมและบริหารจัดการสารเคมีในโรงงานเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติ โดยมีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงจำนวนหนึ่งซึ่งผู้เกี่ยวข้องได้นำไปจัดทำแผนงานเพื่อปรับปรุงแล้ว

- **การจัดการของเสียและมลพิษ**

บริษัทมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียที่แหล่งกำเนิดโดยยึดหลัก 3R ซึ่งประกอบด้วย การลดการก่อให้เกิดของเสีย (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียไปเปลี่ยนสภาพ (Recycle) เช่นโครงการต่างๆดังนี้

- Reduce โครงการลดการเกิดของเสีย เช่น ควบคุมการใช้น้ำมันไฮดรอลิก หรือควบคุมการใช้วัสดุดูดซับน้ำมันเพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด ฯลฯ

- Reuse โครงการนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ เช่น ลดการปนเปื้อนของน้ำมันเก่าเพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ

- Recycle โครงการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ เช่น เปลี่ยนวิธีกำจัดของเสียจากการฝังกลบหรือการเผาในเตาเผาขยะเป็นการรีไซเคิล

นอกจากนี้ สำหรับของเสียที่เกิดขึ้น บริษัทเลือกใช้วิธีกำจัดที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ได้แก่

- Disposal การกำจัดหรือการปรับสภาพของเสีย โดยเลือกใช้บริการจากบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน ได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการที่อนุญาต มีมาตรฐานในการดำเนินการจัดการกำจัดกากของเสียอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

- การควบคุมการปฏิบัติการจัดการกากอุตสาหกรรม บริษัทมีผู้ควบคุมระบบมลพิษกากอุตสาหกรรมเป็นผู้ควบคุมดูแลจัดการกากอุตสาหกรรม เพื่อให้ดำเนินการได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น 20,936.69 ตัน โดยมีรายได้จากการขายของเสีย 17,036.08 ตัน คิดเป็นมูลค่า 40.12 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย 14.26 ล้านบาท ซึ่งของเสียที่เหลือจากการขายดังกล่าวถูกนำไปกำจัดด้วยวิธีการรีไซเคิล 100% ซึ่งได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ตารางข้อมูลปริมาณของเสียโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน

รายละเอียด	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ปริมาณของเสีย (ตัน)	44,672.36	63,806.22	20,936.69
ปริมาณของเสียที่ขายได้ (ตัน)	39,258.69	22,105.88	17,036.08
รายได้จากการขายของเสีย (ล้านบาท)	31.14	41.46	40.12
ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย (ล้านบาท)	15.40	14.92	14.26
การกำจัดด้วยวิธีการรีไซเคิล (ร้อยละ)	100	100	100

- **การควบคุมคุณภาพอากาศ**

โรงงานเอสเอสไอบางสะพานถูกออกแบบให้มีการใช้เชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพ ติดตั้งระบบควบคุมการเผาไหม้ด้วยคอมพิวเตอร์ ควบคุมระดับกำมะถันเจือปนในเชื้อเพลิงไม่เกินร้อยละ 2 ซึ่งมีผลให้ค่าการระบายอากาศออกนอกโรงงานของเอสเอสไอ มีค่าดีกว่ามาตรฐานและข้อกำหนดตามรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงาน

สำหรับสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ได้มีการติดตั้งระบบดักจับไอกรดทั้งในสายการผลิตและในหน่วยบำบัดกรดเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งมีผลทำให้ค่าการระบายอากาศออกนอกโรงงานมีค่าดีกว่ามาตรฐาน และข้อกำหนดตามรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานเช่นเดียวกัน

คุณภาพอากาศในบรรยากาศในพื้นที่รอบโรงงาน มีการเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพอากาศในพารามิเตอร์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานเป็นระยะๆ ตลอดปี โดยในปี 2567 ตรวจวัดทั้งสิ้น 5 สถานี ได้แก่ บ้านท่าขาม บ้านท่ามะนาว บ้านกลางอ่าว บ้านทับมอญ และบ้านบ่อทองหลาง โดยมีคุณภาพอากาศตามพารามิเตอร์ต่างๆ ที่ตรวจวัด ได้แก่

1. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในบรรยากาศ
2. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศ
3. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองรวมในบรรยากาศ
4. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ในบรรยากาศ
5. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน
6. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน

ผลการตรวจสอบคุณภาพอากาศตามพารามิเตอร์ดังกล่าวพบว่ามีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดมากในทุกสถานีตรวจวัดและมีค่าอยู่ในช่วงเดียวกับการตรวจวัดที่ผ่านมาในทุกสถานีและทุกพารามิเตอร์

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ 5 สถานี บริเวณโดยรอบโครงการ

ดัชนี	ค่าเฉลี่ยต่ำสุด-สูงสุดของปริมาณที่ตรวจพบ		มาตรฐาน
	19 - 26 ก.พ. 67	19 – 26 ก.ย. 67	
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (mg/m^3)	0.022-0.060	0.024-0.058	ไม่เกิน 0.330[1/]
ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (mg/m^3)	0.0131-0.0139	0.0128-0.0139	ไม่เกิน 0.300[1/]
ปริมาณก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (mg/m^3)	0.0374-0.0467	0.0352-0.0482	ไม่เกิน 0.320[2/]
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (mg/m^3)	0.011-0.022	0.011-0.026	ไม่เกิน 0.120[1/]
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน (mg/m^3)	0.001-0.009	0.005-0.010	ไม่เกิน 0.05[3/]
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (mg/m^3)	<0.001	<0.001	-

มาตรฐาน[1/] : มาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 พ.ศ. 2547

มาตรฐาน [2/] : มาตรฐานค่าก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 33 พ.ศ. 2552

มาตรฐาน [3/] : มาตรฐานฝุ่นละอองไม่เกิน 2.5 ไมครอน ในบรรยากาศทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 36 พ.ศ. 2553

หมายเหตุ : <0.001 คือค่า Detection Limit ของ HCl
HCl ไม่มีค่ามาตรฐานกำหนด

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายกิตติ ช่วยวัน
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวธนัฏพร นำตระกูลพัฒนา (ว-011-ค-0015)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องเตาเผาเหล็ก 1 และ 2

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด				มาตรฐาน
	21 ก.พ. 67	17 พ.ค. 67	20 ก.ย. 67	11 ธ.ค. 67	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	99	109	44	113	ไม่เกิน 240[1/]
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2)(ppm)	428	204	201	385	ไม่เกิน 800[1/]
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x)(ppm)	92	45	95	53	ไม่เกิน 200[1/]
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	3.3	3.9	64	12	ไม่เกิน 690[2/]

มาตรฐาน[1/] : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (เก่า) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวนปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน [2/] : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายสมประสงค์ มั่งมี
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเพ็ญภา วิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Scrubber PPPL (จากหน่วยกระบวนการล้างผิวและเคลือบน้ำมัน)

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	23 ก.พ. 67	25 ก.ย. 67	
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (HCl) (mg/m^3)	0.47	0.61	ไม่เกิน 200[1/]

มาตรฐาน[1/] : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเพ็ญภา วิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Boiler

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	23 ก.พ. 67	24 ก.ย. 67	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	3.9	3.7	ไม่เกิน 120[1/]
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2)(ppm)	0.1	0.2	ไม่เกิน 800[1/]
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x)(ppm)	73	43	ไม่เกิน 180[1/]
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO)(ppm)	38	29	ไม่เกิน 690[2/]

มาตรฐาน[1/] : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวนปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน[2/] : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

หมายเหตุ : <0.1 คือค่า Detection Limit ของ SO_2

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเพ็ญภา วิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Dust Collector

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	23 ก.พ. 67	25 ก.ย. 67	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m3)	4.6	4.7	ไม่เกิน 120[1/],300[2/]

มาตรฐาน[1/] : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวนปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน [2/] : มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2549

บริษัทที่ตรวจวัดและวิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนซัลติ้ง เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวเพ็ญภา วิภาสธวัช (ว-011-ค-0013)
เบอร์โทรศัพท์ 02-939-4370-2

- **ความหลากหลายทางชีวภาพ**

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการรักษาสมดุลธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งมีชีวิต และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของสหประชาชาติ เป้าหมาย SDG 15 (ชีวิตบนบก) โดยร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยาดำเนินโครงการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่โดยรอบโรงงาน ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญต่อความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

โครงการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิต

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ว่าจ้างทีมผู้เชี่ยวชาญจากภาควิชาสัตววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ธรรมชาติใกล้เคียง โรงงานเอสเอสไอบางสะพานและบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา อำเภอบางสะพาน โดยสำรวจในพื้นที่ ได้แก่ 1) ทุ่งดอนสำราญ 2) ทุ่งลานควาย 3) ทุ่งนกกระเรียน 4) ป่าชายเลนริมฝั่งคลองแม่รำพึง และ 5) วนอุทยานป่ากลางอ่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท ไม่กระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งมีชีวิต ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 17 ปี (พ.ศ.2551-2567)

จากการศึกษาชนิดของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ดังกล่าว ในเดือนกันยายน และเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567 พบสัตว์ทั้ง 4 ชั้น เป็นจำนวนรวมกัน 130 ชนิด ประกอบด้วย 1) สัตว์ที่พบเห็นตัวโดยตรงหรือจากร่อยรอยและหลักฐานของตัวสัตว์หรือจากการรับฟังเสียงร้องจำนวน 128 ชนิด และ 2) สัตว์ที่ได้ข้อมูลจากการสอบถามจำนวน 2 ชนิด (งูปากกว้างน้ำเค็ม และนกเค้าทุ่ง)

จำแนกเป็นจำนวนชนิดสัตว์แต่ละชั้นคือ 1) สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก 14 ชนิด 2) สัตว์เลื้อยคลาน 22 ชนิด 3) นก 86 ชนิด และ 4) สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 8 ชนิด

การวิเคราะห์ความหลากชนิดเฉพาะสัตว์ชั้นนกของการศึกษาปี พ.ศ. 2551-2567 ได้ค่าดัชนีความคล้ายคลึงเชิงคุณภาพระหว่างร้อยละ 71-81 หมายถึง เป็นนกชนิดเหมือนกันค่อนข้างมาก และเมื่อวิเคราะห์ความหลากชนิดสัตว์ทั้ง 4 ชั้น ระหว่างปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2553-2567 ได้ค่าดัชนีความคล้ายคลึงเชิงคุณภาพร้อยละ 70-79 หมายถึง เป็นสัตว์ชนิดเหมือนกันค่อนข้างมากเช่นเดียวกัน

จากการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ธรรมชาติโดยรอบใกล้เคียงโรงงานกลุ่มเหล็กสหวิริยา ในปี พ.ศ. 2567 การดำเนินงานของโรงงานกลุ่มเหล็กสหวิริยาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551-2567 ไม่ทำให้ความหลากชนิดของสัตว์เปลี่ยนแปลงในทางลดลง ระบบนิเวศบริเวณโดยรอบใกล้เคียงโรงงานในกลุ่มเหล็กสหวิริยา อำเภอบางสะพาน มีความอุดมสมบูรณ์และยังเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์หลากหลายชนิด โดยจะเห็นได้จากความหลากหลายของจำนวนชนิดของสัตว์ในแต่ละพื้นที่ศึกษา

จำนวนชนิดสัตว์ป่าแต่ละชั้นที่สำรวจพบในพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานกลุ่มสหวิริยา

พ.ศ. 2567 แจกแจงตามพื้นที่ศึกษาแต่ละแห่ง

กลุ่มสัตว์ป่า	จำนวนชนิดทั้งหมด	จำนวนชนิดบริเวณพื้นที่ (หน่วย:ชนิดสัตว์)				
		ทุ่งดอนสำราญ	ทุ่งลานควาย	ทุ่งนกกระเรียน	ป่าชายเลนริมฝั่งคลองแม่รำพึง	ป่าดิบชื้นของวนอุทยานป่ากลางอ่าว
สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก	24	10	9	8	7	11
สัตว์เลื้อยคลาน	22	11	10	6	8	16
นก	86	41	55	44	50	18
สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม	8	5	5	4	4	3
รวม	130	67	79	62	69	48

ภาพตัวอย่างสัตว์ป่าทั้ง 4 ชั้นที่สำรวจพบในพื้นที่โดยรอบโรงงาน พ.ศ. 2567

สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก	สัตว์เลื้อยคลาน	นก	สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม
			
คางคกบ้าน (Duttaphrynus melanostictus)	งูปล้องฉนวนอินเดีย (Lycodon davisonii)	นกจาบคาเล็ก (Merops orientalis)	กระแตใต้ (Tupaia glis)
			
อึ่งลายแต้ม (Microhyla butleri)	งูเขียวหางไหม้ท้องเหลือง (Trimeresurus albolabris)	นกกินปลีอกเหลือง (Cinnyris jugularis)	หนูท้องขาว (Rattus tanezumi)

- **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายและมุ่งมั่นดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้วางกรอบนโยบาย และการดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจกอย่างครอบคลุม และชัดเจน แสดงให้เห็นถึงความพร้อมของบริษัทที่จะเปลี่ยนผ่านไปสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ และยังเป็นการร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับนโยบายของประเทศ ด้วยความมุ่งมั่นปฏิบัติและเป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนด นโยบาย รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกลุ่มบริษัทเอสเอสไอ (SSI Group Climate Action Committee) การรณรงค์เข้าร่วมกิจกรรมกับภาคประชาชนและภาครัฐอย่างสม่ำเสมอในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากปัญหาความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ประกอบด้วย

1. **บัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร**

บริษัทได้มีการติดตามและบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 บริษัทได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งบริษัทใช้หลักการคำนวณตามมาตรฐาน ISO 14064-1 (Specification with guidance at the organization level) ในการจัดทำข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวโดยผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party) จากบริษัท ลอยด์ รีจิสเตอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหาร

จัดการก๊าซเรือนกระจกและรายงานผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ปริมาณรวม 202,331 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า มีค่าลดลงร้อยละ 12.51 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากมีการควบคุมแผนการบริหารจัดการการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเอสเอสไอ
(หน่วย:ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2564	2565	2566
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope I)	141,469	144,218	118,231
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope II)	102,306	87,042	84,100
ปริมาณรวม	243,775	231,260	202,331

2. การแสดงเจตนารมณ์เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (CALO)

บริษัทได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” ประจำปี 2567 (Climate Action Leading Organization : CALO) ระดับยอดเยี่ยม สาขาสินค้าอุตสาหกรรม จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เดินหน้าสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับองค์กร โดยมีเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน สอดคล้องกับหลักการทางวิทยาศาสตร์และเป้าหมายของความตกลงปารีส โดยได้รับการรับรององค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก 2 ปีต่อเนื่อง (ปี 2566 และ ปี 2567)

- ปี 2566 : SSI Steel ได้รับการรับรองในระดับดีเด่น ผลการประเมินด้านการตรวจวัด (Measure) ระดับทอง
- ปี 2567: SSI Steel ได้รับการรับรองในระดับยอดเยี่ยม ผลการประเมินด้านการตรวจวัด (Measure) ระดับทองและการลด (Reduce) ระดับทอง

3. การลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)

บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยในปี 2567 บริษัทได้รับการรับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตจำนวน 8,069 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO2e) จากการดำเนินงานในปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากการติดตั้ง Recuperator ประสิทธิภาพสูง สำหรับเตา Reheating Furnace หมายเลข 1 และ 2

เมื่อรวมกับปริมาณคาร์บอนเครดิตที่ได้รับการรับรองในปี 2559 และ 2560 บริษัทมีปริมาณคาร์บอนเครดิตที่ผ่านการรับรองแล้วรวม 21,101 tCO2e ซึ่งได้รับการสอบทานโดยผู้ตรวจสอบภายนอก (Third Party) บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ คณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้มีมติเห็นชอบ

ให้ต่ออายุโครงการ T-VER ส่งผลให้ระยะเวลาการรับรองคาร์บอนเครดิตของโครงการขยายเพิ่มขึ้น 7 ปี จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2572 คาดว่าภายในปี 2572 บริษัทจะได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตเพิ่มขึ้นรวม ประมาณ 67,000 tCO2e ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการลดก๊าซเรือนกระจกและขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้การรับรองคาร์บอนเครดิต (tCO2e)		
ปี 2559	ปี2560	ปี2566
4,828	8,204	8,069

4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์

ปี 2567 บริษัทได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. การรับรองนี้สนับสนุนผู้ผลิตไทยที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยช่วยเพิ่มทางเลือกวัสดุที่มีค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำ พร้อมเสริมขีดความสามารถและการแข่งขันของสินค้าไทยในตลาดโลกที่ให้ความสำคัญกับการลดก๊าซเรือนกระจก

ในปีนี้ บริษัทได้รับการรับรองสำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน 2 ประเภท ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot-Rolled Coil) และ Hot-Rolled Coil De-Steel ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 4 รายการ

เลขที่ใบรับรอง	ชื่อผลิตภัณฑ์
TGO CFP FY24-217-2200	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
TGO CFP FY24-217-2199	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน Defossilized Steel
TGO CFP FY23-091-0687	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
TGO CFP FY20-048-289	เหล็กท่อเหลี่ยม

5. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: ฉลากสิ่งแวดล้อม ECO PLUS

ปี 2567 ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot-Rolled Coil) ของบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ นำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ (Recovered energy) ตามข้อกำหนดฉลาก ECO PLUS ซึ่งเป็นฉลาก “ประเภทรับรองตนเอง” จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ปัจจุบันเป็นกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม) และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 14021 (Environmental labels and declarations – Self-declared environmental claims) เพื่อผลักดันผู้ผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้ได้รับการรับรองฉลากสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ฉลากมีอายุ 3 ปี นับจากวันรับรอง

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่ได้ขึ้นทะเบียนมีความหนา ดังนี้

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil) ความหนา 1.40 มิลลิเมตร
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil) ความหนา 1.80 มิลลิเมตร
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil) ความหนา 1.95 มิลลิเมตร

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil) ความหนา 2.10 มิลลิเมตร
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil) ความหนา 2.90 มิลลิเมตร

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

- **นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน** (Corporate Social Responsibility)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือเอสเอสไอ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยยึดตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดัน ขับเคลื่อน พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยถือมั่นเสมอมาว่าบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และการเปลี่ยนแปลงของสังคมย่อมกระทบต่อบริษัท บริษัทจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องร่วมกันพัฒนาทั้งธุรกิจของบริษัทและสังคมควบคู่กันไป โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อช่วยกันสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งดูแลรักษา พัฒนา และอนุรักษ์สภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

- **นโยบายการบริหารงานบุคคล** (Human Resources)

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่งคนดีตามวิถีเอสเอสไอ (SSI Way) ที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจริยธรรมของพนักงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานตระหนักรู้ และปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงมีคุณธรรมและจริยธรรมที่สอดคล้องตามวิถีเอสเอสไอจนเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่าพนักงานที่ดีมีคุณภาพ มีความสุข จะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงจัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ สามารถเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงจัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่ครอบคลุมสำหรับพนักงาน ซึ่งสะท้อนจากการที่บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดยิ่งสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 22 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2546 – 2567)

บริษัทได้บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและงานธุรการตามประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีขึ้นตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา และมีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบต่างๆให้ทันต่อเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสม

ในเรื่องการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีชุดสมรรถนะ (Competency set) ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานและสามารถใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายผลลัพธ์ทางธุรกิจ รวมถึงเตรียมความพร้อมและรองรับการเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน เปิดโอกาสให้ก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จขององค์กร รวมถึงมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ซึ่งเป็นระบบการเตรียมความพร้อม เพื่อทดแทนบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง และขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทยังคำนึงถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะมุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท เป็นคนดีคนเก่ง และเป็นที่ยอมรับของสังคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมเพิ่มเสริมสร้างวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) โดยสร้างบุคคลต้นแบบ (Role Model) เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานในการสร้างค่านิยมที่ดีต่อไป

โดยในปี 2567 บริษัทได้นำค่านิยมกลุ่ม iFacts+ “คนเก่ง ดี มีใจ” มาใช้เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่คาดหวังตามเกณฑ์ของค่านิยมกลุ่ม ที่สร้างวัฒนธรรม SSI ส่งเสริมภาพลักษณ์และผลลัพธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน

- **นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการบริหารจัดการงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือแนวทางการปฏิบัติตามปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัย รวมทั้งถือมั่นในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัท มีเจตจำนงในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบให้มีมาตรฐานเทียบเท่าบริษัทเหล็กชั้นนำของโลกอย่างต่อเนื่อง

มีความมุ่งมั่นในการปลูกฝังพนักงานให้มีความตระหนักถึง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยเน้นสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน การพัฒนาจัดการที่ยั่งยืน การดูแลอาชีวอนามัยของบุคลากรในองค์กร ตลอดจนผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในพื้นที่โรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังการป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงานให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัยทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านสุขภาพอนามัย โดยมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (ISO 45001) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายสุขภาพจิตที่ดี ไม่เป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน และมีความมั่นใจในระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กร

3.4.2 ผลการดำเนินงาน

1. **การวางแผนกำลังคน (Workforce Planning)** ในปี 2567 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลัง และปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ของหน่วยงานเพื่อให้รองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัท รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีพนักงานรวม 1,218 คน เมื่อรวมกับบริษัทในกลุ่มเอสเอสไอมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,925 คน โดยเป็นพนักงานสัญชาติไทย ร้อยละ 99.69 ต่างชาติร้อยละ 0.31 นอกจากนี้ กลุ่มเอสเอสไอยังคงยึดมั่นในนโยบายการรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน โดย ณ สิ้นปี 2567 จากจำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มที่ทำงานในโรงงานบางสะพานรวม 2,206 คน มีจำนวนพนักงานที่เป็นคนท้องถิ่นอำเภอบางสะพานรวม 1,201 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 54 ของพนักงานในโรงงานบางสะพานทั้งหมด

การจ้างงานของเอสเอสไอ ปี 2567

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	970	245
พนักงานผู้พิการ	2	1
รวม	972	246

นอกจากการวางแผนกำลังคนโดยการจ้างงานแล้ว บริษัทได้สนับสนุนโครงการส่งเสริมการจ้างงานคนพิการเชิงสังคม ตามมาตรา 35 ประเภทจ้างเหมาบริการ ของกรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน ดำเนินการจ้างงานคนพิการภายใต้โครงการดังกล่าว จำนวน 3 คน ในการงานสนับสนุนในหน่วยบริการสาธารณประโยชน์ในพื้นที่ชุมชนใกล้บ้านผู้พิการ เช่น โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โรงเรียน/ศูนย์เด็กเล็ก ศูนย์ฟื้นฟูอาชีพคนพิการ ศูนย์บริการคนพิการของเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลทั่วประเทศ โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างโอกาสให้คนพิการมีงานทำ เกิดรายได้เลี้ยงดูครอบครัว พร้อมกับยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

2. **การพัฒนาศักยภาพบุคลากร** (Employee Development) บริษัทมีกระบวนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดรับกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับ ที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทมีนโยบายจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานทุกระดับเพื่อพัฒนาขีดความสามารถ (Competency) เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของตำแหน่งงาน โดยมีการจัดทำแผนฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน หลักสูตรฝึกอบรมตามที่กฎหมายกำหนด และหลักสูตรฝึกอบรมจากการสำรวจหาความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Need Survey) อาทิ 1) หลักสูตรด้านการจัดการ 2) หลักสูตรด้านพฤติกรรมในการทำงาน 3) หลักสูตรด้านเทคนิคในการทำงานเฉพาะ 4) หลักสูตรด้านการเพิ่มผลผลิต 5) หลักสูตรด้านคุณภาพ และ 6) หลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรที่สำคัญอื่นๆ เพิ่มเติม ได้แก่

1. หลักสูตรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายธุรกิจ อาทิ Project Kaizen & Kaizen for Innovation

2. หลักสูตรด้านเทคนิคในการทำงานเฉพาะ อาทิ หลักสูตรจรรยาบรรณวิชาชีพและแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาสมรรถนะวิจัย การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำข้อเสนอโครงการฯ ตามมาตรการยกเว้นภาษี 200%

3. หลักสูตรด้านการจัดการพลังงาน อาทิ Methods for Identifying Opportunities for Improvement (OFIs) and Energy Saving Measures (ESMs)

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงาน จำนวน 124 หลักสูตร (194 ครั้ง) โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 30.47 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี นอกจากการจัดฝึกอบรมภายในบริษัท บริษัทได้ส่งเสริมพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกกับสถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ใหม่ๆ ให้พนักงานนำมาใช้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการจัดให้พนักงานไปศึกษาดูงานกับบริษัทชั้นนำที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม

3. **การมุ่งเน้นค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความผูกพันในองค์กร** (Embed Corporate Culture and Increase Employee Engagement) มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของบริษัท อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2567 ผลสำรวจระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 83.25 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 เดิมอยู่ที่ร้อยละ 81.75

4. **ความหลากหลายในบริษัท** (Diversity and Equal Opportunity) บริษัทมีความหลากหลายทั้งทางด้านเพศ อายุ ศาสนา ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และ

ลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม

5. **การดูแลพนักงาน** (Employee Well-being) พนักงานคือหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ บริษัทได้ดูแลใส่ใจพนักงาน เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข โดยการดำเนินการต่างๆ เช่น โครงการ Happy Workplace (องค์กรแห่งความสุข) โครงการสร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์อันดีกับพนักงานทุกระดับ กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการโดยสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 19 คน

6. **ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยต้องการให้พนักงานเกิดตระหนักและเห็นถึงความสำคัญในการดูแลตนเองและเพื่อนร่วมงานให้ทำงานอย่างปลอดภัยไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Campaign) โครงการจิตอาสาสร้างวินัยและวัฒนธรรมความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม (BBS) การตรวจสอบพื้นที่การปฏิบัติงาน (Safety Patrol) การเฝ้าระวังสุขภาพพนักงานอันเนื่องจากการสัมผัสปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับดูแล ตรวจสอบความปลอดภัย และเสนอแนะมาตรการในการปรับปรุงด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ ภายใต้การสนับสนุนอย่างดีจากทุกหน่วยงาน โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการหามาตรการต่างๆ ที่จะช่วยทำให้มีค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Loss-time Injury Frequency Rate: LTIFR) เท่ากับศูนย์ และไม่มีพนักงานป่วยเป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัท มีค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานเท่ากับศูนย์รวมทั้งอุบัติเหตุจากการทำงาน โรคจากการทำงานและอุบัติการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมเป็น “ศูนย์” สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัทได้สำเร็จ และภาพรวมของกลุ่มเหล็กสหวิริยา มีค่า LTIFR อยู่ที่ศูย์ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วเดิมอยู่ที่ 0.82 ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทใน กลุ่มเหล็กสหวิริยามุ่งมั่นในการรณรงค์ ส่งเสริมการลดอุบัติเหตุในการทำงาน การปลูกฝังให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างจริงจัง และได้ทำการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานให้มีความปลอดภัยมากขึ้น อย่างต่อเนื่องทำให้ค่าสถิติในภาพรวมของบริษัทฯในกลุ่มเหล็กสหวิริยาดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566

ค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานกลุ่มเหล็กสหวิริยา

บริษัท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567
SSI	0.00	0.00	0.00	0.33	0.00
TCRSS	0.00	0.49	3.52	1.49	0.00
WCE	0.48	1.45	1.41	0.99	0.00
PPC	0.00	3.58	3.61	0.00	0.00
SSI Group	0.14	0.74	1.49	0.82	0.00

LTIFR = (จำนวนรายที่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหนึ่งวันขึ้นไป x 1,000,000) / ชั่วโมงการทำงานทั้งหมด

* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

7. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การฝึกอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนสำคัญในการลดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน บริษัทได้มีพัฒนาการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้เรียนรู้ถึงแหล่งอันตรายจากการปฏิบัติงานพร้อมแนวทางการป้องกันและควบคุมอันตราย ตั้งแต่พนักงานใหม่ พนักงานสับเปลี่ยน-โอนย้ายหน้าที่ พนักงานเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง ก่อนที่จะเริ่มงาน หลักสูตร On the Job Training สำหรับพนักงานบริษัท พนักงานรับเหมาช่วง และพนักงานในสัญญากำหนดให้มีการบ่งชี้ความจำเป็นของการอบรมตามสภาพของตำแหน่งหน้าที่ และยังมีการจัดหลักสูตรอบรมเพิ่มเติมจากวิทยากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อเป็นการเปิดโลกทัศน์ใหม่ให้พนักงานได้เกิดการเรียนรู้ที่นอกเหนือจากสภาพแวดล้อมในบริษัท

ทั้งนี้ ยังมีการจัดกลุ่มประเภทหลักสูตรการฝึกอบรม (Training Matrix) ในแผนการฝึกอบรมประจำปี ตามมาตรฐานความปลอดภัยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและกฎหมายความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการประเมินลักษณะกิจกรรม/งานและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานโดยหน่วยงานต้นสังกัด และส่งข้อมูลให้หน่วยงานความปลอดภัยทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรกลุ่มพนักงานที่มีความจำเป็นต้องอบรมในหลักสูตรนั้นๆ และความเหมาะสมต่อการทบทวนตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ โดยในปี 2567 บริษัทมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 22 หลักสูตร โดยการจัดอบรมทั้งหมด 51 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนมาตรฐานการทำงานของทุกกิจกรรม เพื่อให้มั่นใจว่ามีความทันสมัย ควบคุมอันตรายได้ และผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติได้จริงตามที่กำหนดไว้

8. การป้องกันอัคคีภัยและกู้ภัยฉุกเฉิน

บริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ อัคคีภัย สารเคมีหกรั่วไหล หม้อไอน้ำผิดปกติ ถังเก็บออกซิเจนผิดปกติ อุทกภัย โดยจัดตั้งคณะอนุกรรมการป้องกันอัคคีภัยและกู้ภัยฉุกเฉิน เพื่อกำกับดูแลและดำเนินกิจกรรมการเตรียมความพร้อมตอบสนองเหตุฉุกเฉินโรงงาน ได้แก่ การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้เพียงพอและมีศักยภาพด้วยการจัดฝึกอบรมให้พนักงานสามารถระงับเหตุฉุกเฉินได้ทันท่วงที เพื่อเป็น

การลดระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ การเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ตอบสนองเหตุฉุกเฉิน โดยมีการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอและมีการติดตั้งอุปกรณ์ระงับอัคคีภัยเพิ่มเติมในจุดที่มีความเสี่ยงในการเกิดเหตุเพลิงไหม้ โดยพิจารณานำเทคโนโลยีด้านอัคคีภัยทันสมัยมาใช้งาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบป้องกันและระงับอัคคีภัยให้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการเตรียมความพร้อมในด้านการฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดเหตุฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทมีกรมธรรม์ที่มีคุ้มครองครอบคลุมภัยธรรมชาติในเรื่องอุทกภัย พายุลมแรง สึนามิ ฟ้าผ่า แผ่นดินไหว แผ่นดินถล่ม เพื่อลดความเสียหาย โดยจะครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน การหยุดชะงักทางธุรกิจ ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าว และกรมธรรม์ยังได้คุ้มครองครอบคลุมความเสียหายอันเนื่องจากอัคคีภัยที่เกิดขึ้นในทุกกรณีด้วยเช่นกัน

ในปี 2567 บริษัทได้จัดฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองการตอบสนองเหตุฉุกเฉินในแต่ละพื้นที่ทั้งหมด 24 ครั้ง มีพนักงานในบริษัทได้รับการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 90.45 นอกจากนั้นยังได้ส่งพนักงานที่ได้รับมอบหมายเป็นทีมดับเพลิงของโรงงาน เข้ารับการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นเทคนิค การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นสูง และการสั่งการดับเพลิง อีกทั้ง มีการตรวจสอบสภาพพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดเหตุฉุกเฉินและการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ระงับเหตุฉุกเฉินเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าระบบป้องกันและระงับอัคคีภัยที่ออกแบบติดตั้งไว้มีความสมบูรณ์พร้อมใช้งาน โดยในปี 2567 ไม่มีอุบัติเหตุไฟไหม้ ซึ่งพนักงานประจำพื้นที่ยังคงมีความพร้อมในการตอบโต้เหตุฉุกเฉินพร้อมปฏิบัติการตามแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยของบริษัท และยังคงเข้มงวดในการเฝ้าระวังเตรียมความพร้อมในการตอบโต้เหตุฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง

9. การจัดการความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ โดยเน้นย้ำแนวปฏิบัติของบริษัท กฎระเบียบการเดินรถขนส่งในเขตพื้นที่บางสะพาน และกฎหมายให้กับผู้ประกอบการขนส่งและลูกค้าที่เข้ามารับสินค้าที่บริษัทปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในปี 2567 บริษัทมีการขนส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัท จำนวน 25,678 เที่ยวรถ แบ่งเป็น 1) การดำเนินงานขนส่งโดยว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่ง (SVL Group) จำนวน 21,565 เที่ยวรถ และ 2) การขนส่งผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าเข้ามารับสินค้าที่บริษัท จำนวน 4,110 เที่ยวรถ

อย่างไรก็ได้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการขนส่งและการอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน บริษัทได้ควบคุมดูแล และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดผ่านผู้ให้บริการขนส่ง (SVL Group) และคณะทำงานควบคุมการปฏิบัติงานรถขนส่งสินค้ากลุ่มบริษัทเอสเอสไอที่เป็นศูนย์กลางในการติดตามรถขนส่งสินค้า และรับข้อร้องเรียนรวมถึงข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผู้ให้บริการขนส่ง (SVL Group) ได้ดำเนินงานสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการจราจรรถขนส่งสินค้ากลุ่มบริษัทเอสเอสไอในเขตอำเภอบางสะพานโดยสารวัตรความปลอดภัย โดยใช้กล้องวงจรปิดที่ติดตั้งในเขตชุมชน 15 จุด และออกตรวจพื้นที่ในเขตอ.บางสะพานจากทีมฉุกเฉิน จำนวน 5,681 เที่ยว จากจำนวนเที่ยวรถบรรทุกทั้งหมด 35,498 เที่ยวของผู้ประกอบการขนส่ง (SVL Group) พบว่ามีการกระทำผิดทั้งหมด 12 ครั้ง แบ่งเป็นการกระทำความผิดประเภทที่ 1 (ความผิดรุนแรง) จำนวน 9 ครั้ง (วิ่งเข้าก่อนเวลาที่กำหนด 5 ครั้ง วิ่งเกินความเร็วที่กำหนด 3 ครั้ง จอดรถในเขตชุมชน 1 ครั้ง) และการกระทำความผิดประเภทที่ 2 (ความผิดทั่วไป) จำนวน 3 ครั้ง เป็นเรื่องเว้นระยะห่าง 1 ครั้ง และอื่นๆ 2 ครั้ง

ผู้ประกอบการขนส่งได้มีมาตรการลงโทษการกระทำความผิดประเภทที่ 1 ประกอบด้วย การออกใบเตือน การพักงานเป็นระยะเวลา 1 เดือนสำหรับการขนส่งสินค้าในกลุ่มบริษัทเอสเอสไอและลงโทษปรับผู้ประกอบการ ส่วนการ

กระทำความผิดประเภทที่ 2 ประกอบด้วย การออกใบเตือน และการอบรมทบทวนกฎระเบียบใหม่ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานตระหนักในการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบชุมชน และด้านกฎหมายจราจรอย่างเคร่งครัด

การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการจราจรรถขนส่งสินค้ากลุ่มบริษัทเอสเอสไอ ในเขตอำเภอบางสะพานโดยสารวัตรความปลอดภัย

(หน่วย: เที่ยวรถ)

รายละเอียด	2565	2566	2567
จำนวนเที่ยวรถที่วิ่งขนส่งสินค้าทั้งหมดของผู้ประกอบการขนส่ง*	45,320	38,117	35,498
จำนวนเที่ยวรถที่วิ่งขนส่งสินค้าของ SSI โดยผู้ประกอบกายขนส่ง	24,657	22,593	21,565
จำนวนเที่ยวรถที่สุ่มตรวจโดยสารวัตรความปลอดภัย	6,079	4,668	5,681
จำนวนเที่ยวรถที่กระทำความผิดประเภทที่ 1 (ความผิดรุนแรง)	14	12	9
จำนวนเที่ยวรถที่กระทำความผิดประเภทที่ 2 (ความผิดทั่วไป)	1	0	3

* ภายใต้การดำเนินงานของผู้ประกอบการขนส่ง (SVL Group)

10. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทยึดมั่นตามปรัชญาการดำเนินธุรกิจและตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจจากลูกค้า บริษัทจึงได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากเดิมในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 81

11. การสำรวจทัศนคติชุมชนและการมีส่วนร่วมกับชุมชนด้านสิ่งแวดล้อม

ชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงานเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ บริษัทได้ทำการสำรวจทัศนคติชุมชนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทราบถึงมุมมองของชุมชนในเรื่องผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงงาน เพื่อนำไปสู่กระบวนการร่วมหารือ ร่วมตัดสินใจ ระหว่างโรงงานและชุมชน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมในรูปแบบต่างๆ อาทิ การประชุมสภาผู้นำชุมชน การประชุมหมู่บ้าน ซึ่งบริษัทจะนำข้อสรุปจากกระบวนการเหล่านั้นมาจัดทำแผนงานหรือโครงการที่ตอบสนองต่อความต้องการและมุมมองของชุมชนอย่างตรงประเด็นครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอยู่ร่วมกันกับชุมชมอย่างยั่งยืน

ผลสำรวจทัศนคติของประชาชนในชุมชนในปี 2567 ส่วนใหญ่รับทราบและเห็นประโยชน์ของโรงงานในด้านการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ สมาชิกในชุมชนสามารถทำงานในโรงงาน มีการสร้างรายได้ให้กับชุมชน มีเศรษฐกิจหมุนเวียนในพื้นที่ รวมถึงระบบสาธารณูปโภคในชุมชนดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมชุมชน อาทิ การมอบ

ทุนการศึกษา กิจกรรมอนุรักษ์สัตว์น้ำ โครงการพัฒนาด้านอาชีพ โครงการธนาคารชุมชน และโครงการอนุรักษ์ป่าชายเลน สำหรับกิจกรรมที่มีชุมชนต้องการให้ทางโรงงานดำเนินการเป็นลำดับที่ 1 คือ ด้านศาสนาและวัฒนธรรม ลำดับที่ 2 คือ ด้านสังคมและเศรษฐกิจ ลำดับที่ 3 คือ ด้านการศึกษา ลำดับที่ 4 คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ลำดับที่ 5 คือ ด้านสุขภาพและความปลอดภัย ความพึงพอใในปีที่ผ่านมาต่อการดำเนินกิจกรรมทั้ง 5 ด้าน อยู่ในระดับความพึงพอใจปานกลาง

ข้อกังวลของชุมชนต่อการดำเนินการของโรงงาน 3 อันดับแรกจากการสำรวจในปี 2567 ได้แก่ ปัญหาฝุ่นละออง ร้อยละ 23.2 ปัญหาการจราจร ร้อยละ 21.1 และอุบัติเหตุ ร้อยละ 19.4 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับข้อกังวล 3 อันดับแรกของปี 2566 ได้แก่ ปัญหาการจราจรและอุบัติเหตุ ร้อยละ 24.1 ปัญหาฝุ่นละออง ร้อยละ 22.4 และเขม่าควัน ร้อยละ 16.9 ซึ่งพบว่าข้อกังวลใจยังคงเป็นเรื่องปัญหาจราจรเป็นหลัก เพื่อบรรเทาข้อกังวลของชุมชนต่อปัญหาด้านจราจร บริษัทได้ร่วมกับบริษัทขนส่ง กำหนดมาตรการในการตรวจสอบและกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพมาก โดยได้บริหารจัดการเวลาปล่อยรถขนส่งสินค้า หลีกเลี่ยงช่วงเวลาการจราจรหนาแน่น การสัมมนาผู้ประกอบการขนส่ง เป็นต้น

12. การค้าด้วยความเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกฎหมายของภาครัฐ เช่น พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ 2542 ประกอบกับบริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงร่วมกันดำเนินการผลักดันนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมร่วมกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมเป็นแกนนำของกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย โดยผู้บริหารของบริษัท ผู้บริหารของคู่แข่งทางการค้า และผู้บริหารของคู่ค้าได้เข้าร่วมเป็นกรรมการ โดยจัดประชุม และมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ มีการพบปะสังสรรค์กับผู้บริหารของคู่แข่งทางการค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ อีกทั้งบริษัทยังได้เป็นแกนนำในการสร้างความร่วมมือกันของกลุ่มสมาคมผู้ผลิตเหล็กในประเทศรวม 10 สมาคม ซึ่งมีสมาชิกรวมกัน 516 บริษัท ปริมาณการจ้างงานทางตรงรวมกว่า 51,000 อัตรา เพื่อสร้างความเข้มแข็งของผู้ผลิตเหล็กในประเทศ โดยการร่วมส่งเสริม และผลักดันนโยบายการค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม ผ่านหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมาตรการที่สำคัญเช่น มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด หรือมาตรการตอบโต้การนำเข้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมาตรการที่ช่วยปรับโครงสร้างของอุตสาหกรรมให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการระงับ หรือลดการส่งเสริมการลงทุน หรือห้ามตั้ง และขยายโรงงานในอุตสาหกรรมเหล็กที่มีปัญหากำลังการผลิตมากเกินกว่าความต้องการใช้ในประเทศ

13. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาชุมชนและสังคมตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยนำหลักการเศรษฐกิจพอเพียง และแนวคิดการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นความยั่งยืน (ESG) มาบูรณาการขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อให้เกิดความสมดุล เกิดคุณค่าร่วมและประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ด้าน คือ การพัฒนาสังคม การร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ และการพัฒนาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนและสังคมจำนวน 23 โครงการดังนี้

13.1 การพัฒนาสังคม

13.1.1 โครงการเดิน-วิ่งการกุศลคนเหล็กมินิมาราธอน ประจำปี 2567

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (SSI) ร่วมกับบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NS Blue Scope) บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด (NS-SUS) บริษัท เจเอฟอี สตีล กัลวาไนซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (JSGT) บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (G Steel) และบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (GJS) จัดกิจกรรมเดิน-วิ่งการกุศล คนเหล็กมินิมาราธอน 2024 (ครั้งที่ 16) และมอบรายได้จากการจัดงาน จำนวน 3,300,000 บาท ให้แก่องค์กรการกุศลจำนวน 22 องค์กร เพื่อสนับสนุนมูลนิธิ หน่วยงาน สถาบันการศึกษา ในการดำเนินงานช่วยเหลือดูแล และยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสและผู้พิการให้สามารถดำเนินชีวิตอยู่ได้ในสังคมอย่างแข็งแกร่ง กิจกรรมดังกล่าวได้รับความสนใจ และมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวนกว่า 1,400 คน สำหรับกิจกรรมคนเหล็กมินิมาราธอนมีรายได้จากการจัดงาน 16 ครั้ง มอบช่วยเหลือองค์กรที่ดูแลและพัฒนาศักยภาพผู้ด้อยโอกาสรวมแล้วกว่า 40.5 ล้านบาท

13.1.2 โครงการสนับสนุนสโมสรฟุตบอลพีทีประจวบเอฟซี

บริษัทร่วมสนับสนุนสโมสรฟุตบอลทีมพีทีประจวบเอฟซี ซึ่งเป็นทีมฟุตบอลตัวแทนของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ เพื่อยกระดับความสัมพันธ์อันดีกับประชาชนท้องถิ่น รวมถึงสร้างชื่อเสียงด้านกีฬาให้จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปลูกฝังให้เยาวชนในท้องถิ่นรักกีฬาและออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ นอกจากนี้ยังเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมผลักดันศักยภาพนักฟุตบอลไทยมุ่งสู่ระดับสากล

13.1.3 โครงการกองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาบางสะพาน

บริษัทร่วมกับคณะกรรมการกองทุนสหวิริยา ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาประจวบคีรีขันธ์เขต 1 (สพป.ปข.1) ร่วมนิเทศติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาแบบองค์รวม 3 มิติ คือพัฒนาสถานศึกษา บุคลากร และนักเรียนของโรงเรียนภายใต้โครงการกองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาบางสะพาน ซึ่งในปี 2567 มีโรงเรียนที่อยู่ระหว่างการติดตามผลจำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย รุ่นที่ 9 เริ่มดำเนินการปี 2563 ได้แก่ โรงเรียนวัดถ้ำคีรีวงศ์ ตำบลธงชัย โรงเรียนบ้านชะม่วง ตำบลพงศ์ประศาสน์ โรงเรียนอนุบาลบางสะพาน ตำบลกำเนิดนพคุณ และโรงเรียนบ้านทองมงคล ตำบลทองมงคล ซึ่งจากการติดตามผลการดำเนินงานทั้ง 4 โรงเรียน ผ่านการประเมินผลและมีผลการดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามเกณฑ์ตัวชี้วัด ตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่กำหนดไว้

13.1.4 โครงการทวิภาคีพัฒนาบุคลากรเข้าสู่อุตสาหกรรมเหล็ก

บริษัทร่วมกับกลุ่มเหล็กสหวิริยา และวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน พัฒนานักเรียน นักศึกษาที่พร้อมด้วยทักษะอาชีพ ประสบการณ์การทำงาน สอดคล้องและรองรับกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายใต้ความร่วมมือโครงการทวิภาคีพัฒนาบุคลากรเข้าสู่อุตสาหกรรมเหล็ก โดยกิจกรรมในปี 2567 ประกอบด้วย

1) สนับสนุนการจัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงานนักศึกษาฝึกอาชีพ OVEC Show & Share (OVEC สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา) เพื่อส่งเสริมนักศึกษาเรียนรู้กระบวนการทำงานที่ได้รับจากการฝึกอาชีพในสถานประกอบการกลุ่มเหล็กสหวิริยาศึกษาวิเคราะห์ ปรับปรุง พัฒนา และนำเสนอในรูปแบบของรายวิชาโครงการ ทั้งนี้

บริษัท และบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา ได้ร่วมพิจารณาตัดสินการนำเสนอ 23 ผลงาน ของนักศึกษาฝึกอาชีพระบบทวิภาคี วิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน จำนวน 55 คน

2) เข้าร่วมโครงการการพัฒนาแผนฝึกอาชีพบูรณาการร่วมกับการทำงานสู่การมีงานทำ ประจำปีการศึกษา 2567 และลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) การจัดการศึกษาด้านอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ระหว่างบริษัท และวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ความร่วมมือทางวิชาการร่วมกัน โดยส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตและพัฒนาบุคลากร ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง หรือ ปวส. ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เป็นระยะเวลา 10 ปี (นับตั้งแต่ปี พ.ศ.2568-2577)

13.1.5 โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชน

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาจัดโครงการมอบทุนการศึกษากลุ่มเหล็กสหวิริยาประจำปี 2567 ให้แก่เยาวชนในท้องถิ่นที่เรียนดี ประพฤติดี ประกอบด้วย 1) ทุนเหล็กสร้างคนเก่งบางสะพาน ทุนปริญญาตรีต่อเนื่อง มูลค่า 400,000 บาท จำนวน 1 ทุน ในหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (โดยมีเงื่อนไขหลังจากเรียนจบการศึกษาจะกลับเข้ามาร่วมปฏิบัติงานกับบริษัท) 2) ทุนการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นต้นและชั้นสูง (ปวช.-ปวส.) จำนวน 10 ทุน มูลค่า 35,000 บาท 3) ทุนการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 9 ทุน มูลค่า 22,500 บาท 4) ทุนการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 34 ทุน มูลค่า 51,000 บาท 5) ทุนการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 189 ทุน มูลค่า 189,000 บาท 6) ทุนการศึกษาส่วนตัว จากพนักงานบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยาร่วมสมทบเพิ่มเติมจากส่วนของบริษัท ภายใต้กิจกรรม “ทุนนี้ เพื่อน้อง” จำนวน 98 ทุน มูลค่า 148,500 บาท รวมจำนวนทุนทั้งสิ้น 341 ทุน รวมมูลค่า 846,000 บาท

13.1.6 โครงการส่งเสริมความรู้เยาวชนบางสะพาน พิชิตรั้วอุดมศึกษา (เติมความฝันปันความรู้)

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาร่วมกับโรงเรียนบางสะพานวิทยา จัดกิจกรรมสอนเสริมติวเข้มความรู้วิชาการในวิชาที่เกี่ยวข้องกับการสอบ TCAS (Thai University Central Admission System) ระบบการคัดเลือกกลางบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา โดยเชิญวิทยากรมาถ่ายทอดความรู้ให้แก่นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา จำนวน 558 คน จากสถานศึกษาในพื้นที่อำเภอบางสะพานและพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบางสะพานวิทยา โรงเรียนธนาคารออมสิน โรงเรียนธงชัยวิทยา โรงเรียนชัยเกษมวิทยา โรงเรียนทับสะแกวิทยา และโรงเรียนบางสะพานน้อยวิทยาคม เพื่อสนับสนุนเยาวชนเตรียมความพร้อมก่อนสอบแข่งขัน ณ หอประชุมโรงเรียนบางสะพานวิทยา

13.1.7 โครงการพัฒนาทักษะวิทยาการคำนวณเยาวชนบางสะพาน (Coding)

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา จัดกิจกรรมการฝึกอบรมโครงการพัฒนาทักษะดิจิตอลเยาวชนบางสะพาน (Coding) หลักสูตรหุ่นยนต์อุตสาหกรรม (Industrial Robot) และหลักสูตรการพัฒนาเว็บไซต์ส่วนหน้า (Front End Development) พร้อมมอบเกียรติบัตรให้แก่นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6 โรงเรียนบางสะพานวิทยา ที่ผ่านการฝึกอบรม จำนวน 50 คน เพื่อเสริมสร้างทักษะวิทยาการคำนวณสำหรับเยาวชนในพื้นที่บางสะพานและร่วมค้นหาเยาวชนบางสะพานที่มีทักษะด้านวิทยาการคำนวณและมีศักยภาพพัฒนาเป็นบุคลากรขององค์กรได้ในอนาคต โดยนำทีมผู้บริหารและบุคลากรผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านทักษะดิจิตอลวิทยาการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ มาร่วมถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ผ่านการเรียนการสอนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ รวมชั่วโมงเรียน

ทั้งสิ้น 24 ชั่วโมง โดยได้รับสนับสนุนหุ่นยนต์ สำหรับใช้เป็นสื่อประกอบการเรียนการสอน จากบริษัท มิตซูบิชิ อีเล็คทริค แฟคทอรี่ ออโตเมชั่น (ประเทศไทย)

13.1.8 โครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นสำหรับสถานศึกษาบางสะพาน

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 หัวข้อ "เหล็กกับชีวิตประจำวัน" และ หัวข้อ “อุตสาหกรรมเหล็กกับการพัฒนาชุมชน” โดยครูอาสาจากพนักงานบริษัท จำนวน 24 คน ร่วมให้ความรู้กับเด็กนักเรียนที่อยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลแม่รำพึง ตำบลธงชัย ตำบลพงศ์ประศาสน์ และ ตำบลกำเนิดนพคุณ รวมทั้งสิ้น 8 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดดอนยาง โรงเรียนวัดนาผักขวง โรงเรียนบ้านดอนสำราญ โรงเรียนบ้านท่าขาม โรงเรียนบ้านชะม่วง โรงเรียนอนุบาลบางสะพาน โรงเรียนบ้านหนองระแวง และโรงเรียนบางสะพาน โดยมีนักเรียนเข้าร่วมจำนวนทั้งสิ้น 959 คน ซึ่งบริษัทเป็นแหล่งความรู้ในท้องถิ่น ที่สามารถให้นักเรียนได้เรียนรู้ได้ผ่านครูอาสาของบริษัท ที่เป็นสะพานความรู้สู่ชุมชน และโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการได้นำหลักสูตรท้องถิ่นบรรจุไว้ในแผนการเรียนการสอนของโรงเรียน

13.1.9 โครงการบริหารความสัมพันธ์และสนับสนุนกิจกรรมชุมชน

บริษัทมุ่งเน้นให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมืออันแน่นแฟ้นระหว่างบริษัทกับชุมชน ในปี 2567 บริษัทได้ร่วมช่วยเหลือ และสนับสนุนกิจกรรมชุมชนครอบคลุม 7 ตำบลในเขตพื้นที่อำเภอบางสะพาน และพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน 43 เรื่อง ได้แก่ ด้านการศึกษา 13 เรื่อง ด้านสาธารณสุข 6 เรื่อง ด้านสิ่งแวดล้อม 1 เรื่อง ด้านประเพณีวัฒนธรรม 15 เรื่อง และอื่นๆ 8 เรื่อง อาทิ สนับสนุนกิจกรรมประมงอำเภอบางสะพาน สนับสนุนการจัดกิจกรรมของวิสาหกิจชุมชนประมงท่องเที่ยวบางสะพานสนับสนุนงานวิ่งการกุศล BANGSAPHANWITTAYA RUN สนับสนุนของขวัญวันผู้สูงอายุชุมชนสนับสนุนห้องสุขาโรงเรียนบ้านยางเขา สนับสนุนถาดหลุมอาหารนักเรียนโรงเรียนวัดนาผักขวง สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนแชมป์กีฬา 7 สีHD และสนับสนุนวงดนตรีลูกทุ่ง โรงเรียนธนาคารออมสิน สนับสนุนการสร้างรั้ว โรงเรียนวัดถ้ำคีรีวงศ์ และสนับสนุนการจัดงานท่องเที่ยวบางสะพานฯ ประจำปี 2567 จากการดำเนินงานมีชุมชนได้รับผลประโยชน์กว่า 20,000 คน

13.1.10 โครงการเอสเอสไออาสา

บริษัทส่งเสริมวัฒนธรรมจิตอาสา โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้บริหารร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนร่วมกัน ทั้งในรูปแบบโครงการที่พนักงานจัดทำโครงการขึ้นเองและกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนจากบริษัท ทั้งงบประมาณและอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรม ในปี 2567 มีกิจกรรมจิตอาสาในพื้นที่อำเภอบางสะพาน 31 กิจกรรมความดี และในกรุงเทพฯ 2 กิจกรรมความดี มีพนักงานเข้าร่วม 362 คน รวมชั่วโมงงานอาสา 2,896 ชั่วโมง กิจกรรมเหล่านี้ช่วยเสริมสร้างความภูมิใจ ความสามัคคีในองค์กร และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

กิจกรรมจิตอาสาพนักงาน “เอสเอสไออาสา”ที่ดำเนินการในปี 2567
1. โครงการจิตอาสาพระราชทานปรับปรุงพัฒนาสถานที่ ณ ที่ว่าการอำเภอบางสะพาน
2. โครงการจิตอาสาพระราชทานพัฒนาทำความสะอาด ปรับปรุงภูมิทัศน์และเก็บขยะชายหาด
3. โครงการอาสาทาสีรั้วโรงเรียนบ้านคลองลอย
4. โครงการอาสาทาสีสนามกีฬากลางหมู่บ้านบ้านทุ่งมะพร้าว

กิจกรรมจิตอาสาพนักงาน “เอสเอสไออาสา”ที่ดำเนินการในปี 2567
5. โครงการจิตอาสาพระราชทานพัฒนาทำความสะอาด ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณบ่อน้ำทิพย์ ณ ถ้ำม้าร้อง
6.โครงการจิตอาสาพระราชทานปรับปรุงพัฒนาสถานที่ ณ ชุมชนรัตนโกสินทร์
7.โครงการจิตอาสาพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ ทำความสะอาดบริเวณโรงเรียนโสตศึกษาเทพรัตน์และหน้าชายหาด และกิจกรรมฟอกทราย ณ โรงเรียนโสตศึกษาเทพรัตน์
8.โครงการจิตอาสาพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ ทำความสะอาดบริเวณทางขึ้น-ลงและบริเวณโดยรอบ ณ วัดเขาโบสถ์
9.โครงการจิตอาสาพัฒนา ทำความสะอาดสถานที่ปรับปรุงภูมิทัศน์ ณ ศูนย์พักพิงร่วมใจอุ่นไอรัก
10.โครงการจิตอาสาพัฒนา ปรับปรุงภูมิทัศน์ และพัฒนาบริเวณถนนเลียบวนอุทยานแห่งชาติอ่าวสยาม
11.โครงการอาสาทาสีศาลาประชาคมหมู่บ้าน บ้านต้นทองหลาง
12.โครงการพัฒนาพื้นที่ธนาคารปูม้าบ้านอ่าวยาง
13.โครงการซ่อมแซมเวทีเต้นแอโรบิคบริเวณที่ว่าการอำเภอบางสะพาน
14.โครงการจิตอาสาพระราชทาน ปรับปรุงภูมิทัศน์และทำความสะอาดพื้นที่ภายใน-ภายนอก ถ้ำม้าร้อง
15.โครงการจิตอาสาพระราชทาน ปลูกต้นไม้มงคลรอบอาคารสำนักงานสาธารณสุขอำเภอบางสะพาน
16.โครงการจิตอาสาพัฒนา ปลูกสมุนไพร ณ สวนสมุนไพรเฉลิมพระเกียรติทองมงคล
17.โครงการอาสาซ่อมแซมรั้วโรงเรียนวัดนาผักขวง
18.โครงการอาสาก่อสร้างห้องน้ำโรงเรียนบ้านอ่างทอง
19.โครงการอาสาซ่อมแซมฝ้าเมรุวัดท่ามะนาว
20.โครงการจิตอาสาพัฒนาร่วมปลูกต้นทองอุไรจำนวน 400 ต้น บริเวณสองข้างถนน
21.โครงการจิตอาสาพัฒนา เก็บขยะ ทำความสะอาดชายหาดบ่อทองหลาง
22.โครงการจิตอาสาพัฒนา ลอกคลองวังกระจอง และเก็บขยะ ทำความสะอาดรอบๆหอประชุมที่ว่าการอำเภอบางสะพาน
23.โครงการจิตอาสา เก็บขยะ ทำความสะอาดชายหาดนเรศวร
24.โครงการอาสาทาสีขอบฟุตบาทหน้าที่ว่าการอำเภอบางสะพาน
25.โครงการจิตอาสาพัฒนา ทำความสะอาดลานกีฬาหน้าที่ว่าการอำเภอบางสะพาน
26.โครงการจิตอาสาพัฒนา ทำความสะอาด ตัดแต่งกิ่งไม้ และกวาดขยะบริเวณโดยรอบวัดดงไม้งาม
27.โครงการซ่อมแซมห้องน้ำอเนกประสงค์ศาลาหมู่บ้านบ้านไทรคู่
28.โครงการจิตอาสาพัฒนา ฟื้นฟูและกำจัดวัชพืชในแหล่งน้ำสาธารณะ
29.โครงการทาสีศาลาฌาปนกิจวัดดอนยาง
30.โครงการจิตอาสาพัฒนาเนื่องในโอกาสวันสำคัญของชาติไทย เนื่องในวันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุยเดชมหาราชบรมนาถบพิตร
31.โครงการจิตอาสาพัฒนาเนื่องในโอกาสวันสำคัญของชาติไทย เนื่องในวันคล้ายวันสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช
32. โครงการเอสเอสไออาสา “ปันแรง ปันสุข อิ่มบุญ” ทำความสะอาดและบริจาคตู้ยา วัดเทพพล (สำนักงานกรุงเทพฯ ครั้งที่ 1)
33. โครงการเอสเอสไออาสา "ศนเหล็กรักษ์โลก ปั่น ปลูกป่า ขยายปอดกทม." ปั่นจักรยานปลูกป่าชายเลน ณ ศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลนบางขุนเทียน (สำนักงานกรุงเทพฯ ครั้งที่ 2)



13.1.11 โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขอำเภอบางสะพาน

บริษัทร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขอำเภอบางสะพาน จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร "การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น" โดยอบรมตัวแทนสมาชิก อสม.จากโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในพื้นที่อำเภอบางสะพาน จำนวน 14 แห่ง และโรงพยาบาลบางสะพาน รวมทั้งสิ้น 45 คน เพื่อพัฒนาทักษะการช่วยชีวิตเบื้องต้นแก่ผู้ประสบเหตุฉุกเฉินในชุมชน

13.1.12 โครงการสานสัมพันธ์เครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนบางสะพาน

บริษัทร่วมกับกลุ่มเหล็กสหวิริยา และภาคีเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนบางสะพาน จัดงานสานสัมพันธ์เครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนบางสะพาน กลุ่มเหล็กสหวิริยา ปี พ.ศ. 2567 ขึ้นภายใต้แนวคิด “กลุ่มเหล็กสหวิริยาร่วมพัฒนาบางสะพานตามแนวทาง ESG” เพื่อกำหนดแนวทางความรับผิดชอบของธุรกิจที่มีต่อชุมชนผ่านนโยบายของกลุ่มบริษัทและแนวทางความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทาง ESG ผ่านเครือข่ายในพื้นที่บางสะพาน โดยกิจกรรมประกอบด้วย 1) กิจกรรมสื่อสารนโยบายด้านการพัฒนาชุมชนในปี 2567 2) เวทีแสดงความคิดเห็นต่อโครงการร่วมพัฒนาของกลุ่มเหล็กสหวิริยากับชุมชน 3การแข่งขันกีฬาสานสัมพันธ์ระหว่างเครือข่าย มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 300 คน

13.2 การร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ

13.2.1 โครงการตรวจติดตามการดำเนินงานธนาคารชุมชน

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ริเริ่มโครงการธนาคารชุมชน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจให้กับชุมชนโดยรอบโรงงาน ครอบคลุมพื้นที่ 18 หมู่บ้านใน 4 ตำบล ปัจจุบันมีการจัดตั้งธนาคารชุมชนจำนวน 18 แห่ง และสภาผู้นำชุมชน 6 แห่ง เพื่อบริหารจัดการโดยชุมชน ซึ่งบริษัทมีหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงและให้

คำปรึกษาสนับสนุนการดำเนินงาน จากการติดตามผลการดำเนินงานในปี 2567 ธนาคารชุมชนมีกองทุนรวม 76,582,221 บาท สมาชิก 3,533 ราย เงินปันผลจากกองทุนถูกนำไปพัฒนาสวัสดิการชุมชน รวมเป็นเงิน 414,496 บาท

นอกจากนี้ ธนาคารชุมชนยังได้ขยายผลดำเนินงานโดยได้จัดตั้งธนาคารต้นไม้ขึ้น 1 แห่ง ที่หมู่บ้านทางสาย ภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือน (องค์การมหาชน) และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และได้รับการประเมินว่าต้นไม้ที่ปลูกของสมาชิกจำนวน 10 ราย สามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ คิดเป็น 518,820 ตันคาร์บอนไดออกด์ไซด์เทียบเท่า คิดเป็นเงิน 51,882 บาท และปัจจุบันมีชุมชนสมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกธนาคารต้นไม้จำนวน 49 คน และมีพื้นที่การปลูกต้นไม้รวม 55 แปลง เพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ

13.2.2 โครงการสภาผู้นำชุมชน

บริษัทได้ร่วมส่งเสริมให้ชุมชนได้จัดตั้งสภาผู้นำชุมชน ซึ่งปัจจุบันมีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง จำนวน 6 แห่ง มีสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 148 คน เพื่อเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการดำเนินงาน และการเชื่อมโยงประสานความร่วมมือในการขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในพื้นที่ และบริหารจัดการชุมชนร่วมกับองค์กรภาคีเครือข่ายอื่นๆ หน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งบริษัท และกลุ่มเหล็กสหวิริยา ในปี 2567 ได้มีการดำเนินงานต่างๆ ภายใต้การขับเคลื่อนของสภาผู้นำชุมชน โดยมีบริษัทร่วมเป็นพี่เลี้ยง ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1) กิจกรรมร่วมกับคณะผู้นำชุมชน และประชาชน จำนวน 4 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านทางสาย หมู่ 9 ต.ธงชัย, บ้านม้าร้อง หมู่ 4 ต.พงศ์ประศาสน์, บ้านนาผักขวง หมู่ 2 และบ้านระหาร หมู่ 4 ต.กำเนิดนพคุณ รวมจำนวน 37 คน ดำเนินการฝึกประกอบเครื่องผลิตน้ำมันจากขยะพลาสติก เตาเผาถ่านกัมมัน และทดลองการผลิตน้ำมัน ซึ่งจากการดำเนินงานดังกล่าว เตาเผาขยะสามารถกำจัดขยะพลาสติกได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถผลิตน้ำมันได้ทั้งหมด 3 ชนิด คือ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน และน้ำมันก๊าด

2) กิจกรรมภายใต้การขับเคลื่อนของสภาผู้นำชุมชน ร่วมกับตัวแทนคณะกรรมการสภาผู้นำชุมชนบ้านทางสาย หมู่ 9 ต.ธงชัย เข้ารับพิธีมอบรางวัล Thailand Moral Awards 2024 ประเภทชุมชน ซึ่งจัดโดยศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) ซึ่งหมู่บ้านทางสาย เป็นหมู่บ้านที่บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ร่วมดำเนินงานด้านชุมชนคุณธรรม และเสนอชื่อเข้าร่วมประกวดในครั้งนี้

13.2.3 โครงการศูนย์ขยายโอกาสทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการในท้องถิ่น เป็นคู่ค้ากับบริษัท พร้อมกับส่งเสริมช่องทางด้านการตลาดโดยเปิดโอกาสให้วิสาหกิจชุมชน ร้านค้าในชุมชน และครอบครัวของพนักงาน ได้นำผลิตภัณฑ์มาจัดจำหน่ายภายในโรงงานเอสเอสไอบางสะพานให้กับพนักงาน ในปี 2567 บริษัทได้จัดตลาดนัดโรงงานขึ้น จำนวน 6 ครั้ง มีกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชน และสินค้าชุมชน เข้าร่วมจำหน่ายสินค้าทั้งสิ้น 32 กลุ่ม ชุมชนสามารถสร้างรายได้จากการจำหน่ายรวม 186,665 บาท และมีพนักงานในโรงงานกว่า 900 คน ให้การสนับสนุนสินค้าชุมชน

13.2.4 โครงการจัดซื้อสินค้าชุมชนและสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการส่งเสริมการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการจากท้องถิ่นชุมชนบางสะพาน เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจและการกระจายรายได้สู่คนในท้องถิ่น โดยในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อสินค้าชุมชน มูลค่ารวม 268 ล้านบาท พร้อมกับเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายในชุมชนบางสะพาน จำนวน 12 ราย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท

รวมทั้งให้ข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง และร่วมประชาสัมพันธ์สินค้าของชุมชนผ่านโครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนบางสะพาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนโครงการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิ์ให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียวที่ได้รับการรับรองและประกาศโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย รวมถึงสนับสนุนนโยบายการประหยัดพลังงาน โดยในปี 2567 ได้มีการจัดหาฉนวนกันความร้อน (Ceramic Blanket) ใช้งานที่เตาเผาหมายเลข 1 และ 2 และมีมาตรการติดตั้งและใช้หลอดแอลอีดีในโรงงานบางสะพานส่วนพื้นที่หน่วยงานรีดปรับสภาพเหล็กม้วน (Hot Finishing Line) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน และสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย (Substation) มาอย่างต่อเนื่อง

13.2.5 โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชน

บริษัทได้จัดอบรมหลักสูตร “การทำภาชนะจากวัสดุธรรมชาติ” ให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลไม้การเกษตรยั่งยืน บ้านห้วยแก้ว ต.พงศ์ประศาสน์ จำนวน 8 คน พร้อมสนับสนุนเครื่องจักรจำนวน 2 ชุด เพื่อสร้างความรู้ในการใช้วัสดุท้องถิ่น เช่น ใยมะพร้าว ใบสัก และผักตบชวา ผลิตภาชนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน กลุ่มสามารถผลิตภาชนะออกจำหน่ายได้ 3 รูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทในฐานะองค์กรที่สนับสนุนการดำเนินงานของชุมชนได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพระดับชุมชน ปี 2567 “โครงการจับคู่ธุรกิจเพื่อยกระดับการผลิตสินค้าตามหลักการ BEDO-BCG และสร้างโอกาสทางการตลาด” เพื่อสนับสนุนและความร่วมมือในการดำเนินการวิจัย พัฒนา ยกระดับผลิตภัณฑ์ ของชุมชนสู่เชิงพาณิชย์ และแลกเปลี่ยนข้อมูล องค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพและผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ได้รับการพัฒนา

13.2.6 โครงการฝึกอบรมความปลอดภัยให้แก่ชุมชนท่องเที่ยวบางสะพาน

บริษัทได้จัดโครงการ "การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการกู้ภัยและการกู้ชีพทางบกเบื้องต้น" เป็นระยะเวลา 2 วัน เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชนและคณะกรรมการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวบางสะพานจาก 3 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านทางสาย บ้านฝายท่า และบ้านม้าร้อง รวมถึงเจ้าหน้าที่ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจาก อบต.พงศ์ประศาสน์ เจ้าหน้าที่วนอุทยานห้วยน้ำซับ และคณะกรรมการหมู่บ้านสายเพชร รวมทั้งสิ้น 40 คน โครงการนี้มุ่งเน้นการฝึกอบรมด้านการช่วยเหลือผู้บาดเจ็บอย่างถูกต้องและปลอดภัยตามหลักวิชาการ เสริมสร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยว และยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในแหล่งท่องเที่ยวของชุมชน อันเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

13.3 การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

13.3.1 โครงการพัฒนาเครือข่ายประมงพื้นบ้านอำเภอบางสะพาน

บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมการสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มประมงพื้นบ้าน 14 กลุ่ม ในอำเภอบางสะพาน เพื่อให้สามารถประกอบอาชีพประมงได้อย่างยั่งยืน ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล ผ่านกระบวนการเรียนรู้แบบเครือข่ายความร่วมมือ และการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ประมงให้เกิดมูลค่าเพิ่ม พร้อมขยายโอกาสทางการตลาด โดยมีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

1) การร่วมสร้างความสมบูรณ์ระบบนิเวศน์ชายฝั่ง ได้แก่ 1) กิจกรรมวางซั้งกอสร้างบ้านให้สัตว์น้ำ บริเวณชายหาดแม่รำพึง ชายหาดบ้านดอนสำราญ ชายหาดบ้านกรูด ชายหาดบ้านต้นทองหลาง และชายหาดบ้านฝายท่า รวมทั้งสิ้นจำนวน 43 จุด 2) กิจกรรมกำจัดปลาหมอคางดำรักษาระบบนิเวศน์ 5 แห่ง ได้แก่ บ้านปากคลอง

คลองวังพู คลองคงคาชัย บ้านปากคลอง บ้านฝายท่า 3) กิจกรรมร่วมกับเครือข่าย ได้แก่ การปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ หอยตะโกรมกรามขาวจำนวน 3,900,000 ตัว ลูกปูม้า จำนวน 1,000,000 ตัว ลูกกุ้งทะเล 300,000 ตัว กิจกรรมเครือข่ายเพื่อสังคมกับทัพเรือภาคที่ 1 และกิจกรรมประมงไทยชวนวิ่งครั้งที่ 3

2) การพัฒนาตลาดและโอกาสทางธุรกิจ ได้แก่ 1) สนับสนุนการซื้อผลิตภัณฑ์สินค้าประมงแปรรูปผ่านวิสาหกิจชุมชนประมงและการท่องเที่ยวบางสะพาน 2) ส่งเสริมด้านการตลาดโดยนำผลิตภัณฑ์ร่วมจำหน่าย “ตลาดนัดโรงงาน” โดยสมาชิกกลุ่มประมง 30 ราย ได้รับผลประโยชน์โดยตรง

3) การพัฒนาองค์ความรู้และสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล บริษัทร่วมกับสำนักงานประมงอำเภอบางสะพาน และเครือข่ายประมงพื้นบ้านอำเภอบางสะพาน จัดอบรม “ยุวประมง รักษ์สัตว์น้ำ” โดยนำนักเรียนระดับประถมศึกษาปีที่ 5 จาก โรงเรียนบ้านดอนสำราญ โรงเรียนบ้านสวนหลวง และโรงเรียนวัดดอนยาง รวม 51 คนการศึกษาดูงานการอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อน และเรียนรู้ระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง ณ ธนาคารปูม้าบ้านต้นทองหลาง และธนาคารปูม้าบ้านกรูด เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการบริหารจัดการทรัพยากรประมงในท้องถิ่นและปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำแก่เยาวชน

4) การเชื่อมโยงเครือข่าย ได้แก่ การประชุมสามัญประจำปีเครือข่ายกลุ่มประมงพื้นบ้าน บางสะพาน จำนวน 5 ครั้ง จากผู้แทน 14 กลุ่มประมงพื้นบ้าน เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงาน แผนงานแบบบูรณาการของเครือข่ายโดยหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง

13.3.2 โครงการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติหาดแม่รำพึง

บริษัทร่วมกับกลุ่มเหล็กสหวิริยา เครือข่ายกลุ่มประมงบางสะพาน และองค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง จัดกิจกรรมเดิน-วิ่งเก็บขยะชายหาดแม่รำพึง ครั้งที่ 3 (The 3rd SSI GROUP Plogging) รวมระยะทางไป-กลับ ประมาณ 3.5 กิโลเมตร เพื่อรณรงค์และสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่ ประชาชน เยาวชน นักท่องเที่ยว และภาคเอกชนที่ประกอบกิจการบริเวณชายหาดแม่รำพึง กิจกรรมครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม 645 คน สามารถเก็บขยะ 560 กิโลกรัม โดยนำไปคัดแยกและส่งต่อเข้าโครงการการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน "จังหวัดสะอาด" ประจำปี 2567 ที่ดำเนินการโดยองค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง เพื่อนำขยะไปรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ใหม่อย่างเป็นระบบ

13.3.3 โครงการพัฒนาศูนย์เรียนรู้และจัดการขยะในชุมชน

บริษัทสนับสนุนกิจกรรม “ศูนย์เรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน” ที่บ้านทุ่งลานควาย หมู่ที่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการลดปริมาณขยะในชุมชน ด้วยการ คัดแยกขยะ นำขยะกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และพัฒนาหมู่บ้านไปสู่หมู่บ้านเศรษฐกิจหมุนเวียนต้นแบบ โดยมีการเปิดรับทำการซื้อ-ขาย ขยะรีไซเคิลจำนวน 4 ครั้ง ได้ขยะกว่า 500 กิโลกรัม มีเงินหักเข้ากองทุนเพื่อนำไปทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้านจำนวน 952 บาท

13.3.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรอินทรีย์พื้นที่บางสะพาน

บริษัทร่วมกับเกษตรอำเภอบางสะพาน จัดอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรและสนับสนุนปัจจัยการผลิตแตนเบียนหนอนบราคอน เพื่อควบคุมหนอนหัวดำมะพร้าวอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการใช้สารเคมี ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มคุณภาพผลผลิต ตลอดจนเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในการจัดการศัตรูมะพร้าวอย่างยั่งยืน

13.3.5 โครงการพัฒนาบางสะพานชุมชนคาร์บอนต่ำ

บริษัทมุ่งส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และกระตุ้นให้ชุมชนเกิดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น โดยได้ดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1) สนับสนุนการติดตั้งโซล่าเซลล์รอบสวนสาธารณะภายในที่ว่าการอำเภอบางสะพานเพื่อเพิ่มความสว่างให้ประชาชนที่มาออกกำลังกายและใช้พื้นที่สาธารณะ อีกทั้งเป็นต้นแบบด้านพลังงานสะอาดให้แก่ชุมชนลดการใช้ไฟฟ้าและช่วยประหยัดพลังงานในระยะยาว

2) ร่วมภาคีเครือข่าย จัดกิจกรรม “ปลูกป่าชายเลน ร่วมใจภักดิ์ รักษ์สิ่งแวดล้อม” โดยร่วมปลูก ต้นโกงกาง 500 ต้น ณ คลองปากปิด บ้านฝ่ายท่า ตำบลพงศ์ประศาสน์ เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศป่าชายเลนซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์และเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ

3) ร่วมกับชุมชนจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ รักษาป่า สู่วิถีชุมชนคาร์บอนต่ำ โดยการปลูกต้นไม้ 300 ต้น และปล่อยพันธุ์ปลาน้ำจืดจำนวน 999 ตัว เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่อำเภอบางสะพาน ซึ่งเป็นแหล่งระบบนิเวศที่สำคัญ และสร้างความตระหนักถึงด้านการอนุรักษ์ป่าไม้ ให้แก่ประชาชน และเยาวชนได้มีส่วนร่วมในการปลูกต้นไม้ ณ อ่างเก็บน้ำห้วยมะค่า บ้านทุ่งขี้ต่าย หมู่ 8 ต.พงศ์ประศาสน์

การแบ่งปันมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ข้อมูล	หน่วย	2565	2566	2567
ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ				
รายได้จากการขายและให้บริการรวม	ล้านบาท	33,933	25,362	26,320
ปริมาณขายเหล็กรวม	พันตัน	1,067	937	1,041
EBITDA รวม	ล้านบาท	(578)	4,685	(426)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม	ล้านบาท	(2,923)	2,163	(3,123)
การแบ่งปันมูลค่าด้านเศรษฐกิจ				
คู่ค้า*	ล้านบาท	2,526	2,295	1,825
พนักงาน**	ล้านบาท	916	953	937
สถาบันการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)	ล้านบาท	1,045	1,064	1,166
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม***	ล้านบาท	10	10	9
ภาครัฐ (ภาษี) ****	ล้านบาท	179	173	132

* มูลค่าจัดซื้อสินค้าทั่วไป

** ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม ค่าใช้จ่ายอื่นในการพัฒนาบุคลากร

*** ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาชุมชน สิ่งแวดล้อม

**** ประกอบด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีบำรุงท้องถิ่น ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย และภาษีหัก ณ ที่จ่าย

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A

ตาราง 1: สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท	2567 ม.ค.-ธ.ค.	2566 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	26,320	25,362	+4%
ต้นทุนขายและให้บริการ	26,685	24,644	+8%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(364)	718	-151%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,082	1,090	-1%
Consolidated EBITDA [1)]	(426)	4,685	-109%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	233	44	+427%
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	4,303	-100%
ต้นทุนทางการเงิน	2,248	1,961	+15%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(3,123)	2,163	-244%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.27)	0.19	-244%

[1)] Consolidated EBITDA: เป็น EBITDA ของงบการเงินรวม ซึ่งรวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ และการตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ = กำไรสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

[2)] บริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“WCE”), บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”), และ Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”)

ตาราง 2: ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	2567 ม.ค.-ธ.ค.	2566 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ			
งบการเงินรวม [1]	26,320	25,362	+4%
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	25,393	24,481	+4%
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	167	151	+11%
บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	432	414	+4%
Redcar Bulk Terminal Limited [3]	327	316	+3%
EBITDA			
งบการเงินรวม	(426)	4,685	-109%
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	(343)	4,721	-107%
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	103	98	+5%
บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	9	28	-67%
Redcar Bulk Terminal Limited [3]	4	0.07	-
ตัดรายการระหว่างกัน	(214)	(169)	-26%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	7	-
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิ			
งบการเงินรวม [2]	(3,123)	2,163	-244%
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	(3,074)	2,306	-233%
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	26	13	+98%
บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	(10)	11	-197%
Helium Miracle 303 Limited [5]	(43)	(39)	-10%
Redcar Bulk Terminal Limited [3]	(70)	(50)	-41%
ตัดรายการระหว่างกัน	35	(85)	+141%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	7	-

[1] รายได้ของแต่ละธุรกิจเป็นรายได้หลังหักรายการระหว่างกันแล้ว

[2] การบันทึกกำไรในส่วนของ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย บันทึกโดยใช้วิธี Equity Method

[3] เริ่มนำงบการเงินบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited มาจัดทำงบการเงินรวม สำหรับงวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 โดยรวมรายการตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2565 ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบ %YoY เนื่องจากต่างช่วงเวลากัน

[4] ปรับงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากการรวมธุรกิจ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 และข้อ 35 ซึ่งการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจได้มีการปรับปรุงใหม่ โดยได้มีการทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของ Redcar Bulk Terminal Limited ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจในปี 2565

[5] Helium Miracle 303 Limited เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทางอ้อม ไม่มีการประกอบธุรกิจ บันทึกค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืม

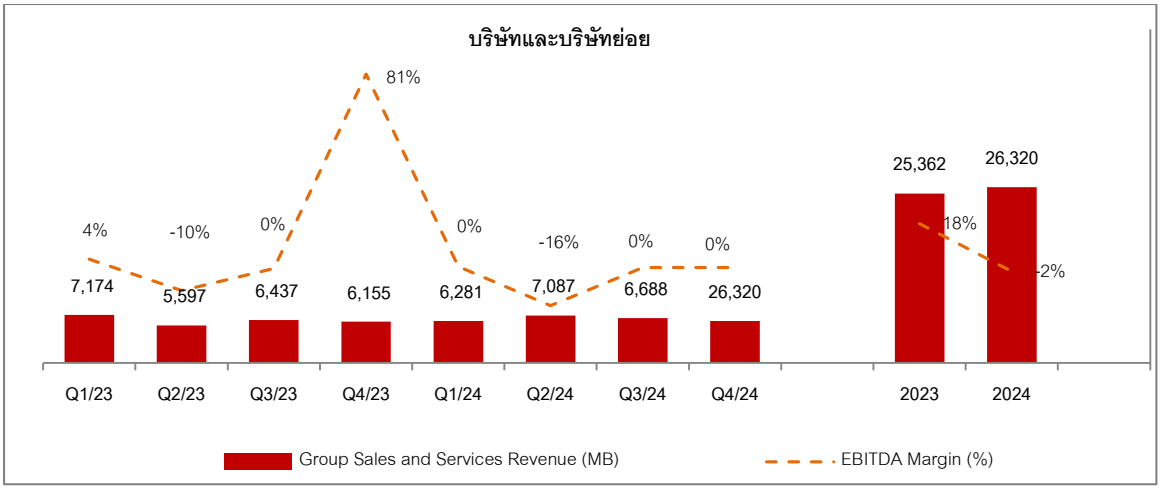
ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2567 แม้เศรษฐกิจไทยขยายตัวเล็กน้อย แต่อุตสาหกรรมเหล็กยังเผชิญความท้าทายจากราคาเหล็กผันผวน การแข่งขันจากการนำเข้า และต้นทุนการผลิตสูงจากการใช้กำลังการผลิตต่ำ บริษัทและบริษัทย่อยจึงติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก บริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนา Innovation เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจ้างงานคนในพื้นที่อำเภอบางสะพานถึงร้อยละ 54 ของพนักงานโรงงาน ซึ่งช่วยลดปัญหาขาดแคลนแรงงาน สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และสะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวคิด ESG (Environmental, Social, Governance)

ในปี 2567 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 26,320 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% YoY ประกอบด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการของ (1) บริษัทฯ 25,393 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% YoY จากปริมาณส่งมอบเหล็กรวม 1,041 พันตัน และมีราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 23,387 บาท/ตัน หรือประมาณ 664 เหรียญสหรัฐ/ตัน, และ (2) บริษัทย่อย ได้แก่ WCE 432 ล้านบาท ลดลง 4% YoY, PPC 167 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11% YoY, และ RBT 327 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY ซึ่งต้นทุนขายและให้บริการรวมทั้งสิ้นจำนวน 26,685 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8 % YoY ตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ผลขาดทุนขั้นต้น 364 ล้านบาท ลดลง 152% YoY เนื่องจากสถานการณ์ราคาเหล็กโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ราคาของวัตถุดิบปรับตัวลดลงไม่ทัน ทำให้ส่วนต่างราคาเหล็ก (Metal Spread) ลดลง

บริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 1,082 ล้านบาท ลดลง 1% YoY และต้นทุนทางการเงิน 2,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15% โดยมีสาระสำคัญหลักมาจากต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ แยกเป็นการชำระหนี้ดอกเบี้ยภายในปี จำนวน 134 ล้านบาท และจากดอกเบี้ยตั้งพักสะสมตามแผนฟื้นฟูกิจการและตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 จำนวน 2,109 ล้านบาท ส่งผลให้ขาดทุนสุทธิ 3,123 ล้านบาท ลดลง 244% YoY โดยผลขาดทุนสุทธิหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ 3,074 ล้านบาท ลดลง 233% YoY

อัตราส่วนการทำกำไร	2567	2566
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(11.86)	8.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(4.02)	17.94
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N.A.	N.A.
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.27)	0.19



แผนภาพ 1: รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (บริษัท)

ตาราง 3: สรุปตัวเลขสำคัญของบริษัท

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2567 ม.ค.-ธ.ค.	2566 ม.ค.-ธ.ค.	%YoY
ราคาขายเฉลี่ย HRC	664	726	+8%
ต้นทุนขายเฉลี่ย HRC	645	705	-9%
ค่าการรีด (HRC Spread) [1]	100	127	-21%
HRC Rolling Margin [2]	15%	18%	-14%
HRC EBITDA ต่อตัน[3]	(6.8)	149	-105%
ปริมาณขาย HRC (พันตัน)	1,027	919	+12%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	1,026	942	+9%

[1] ไม่รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

[2] HRC Rolling Margin = HRC Spread/ราคาขายเฉลี่ย

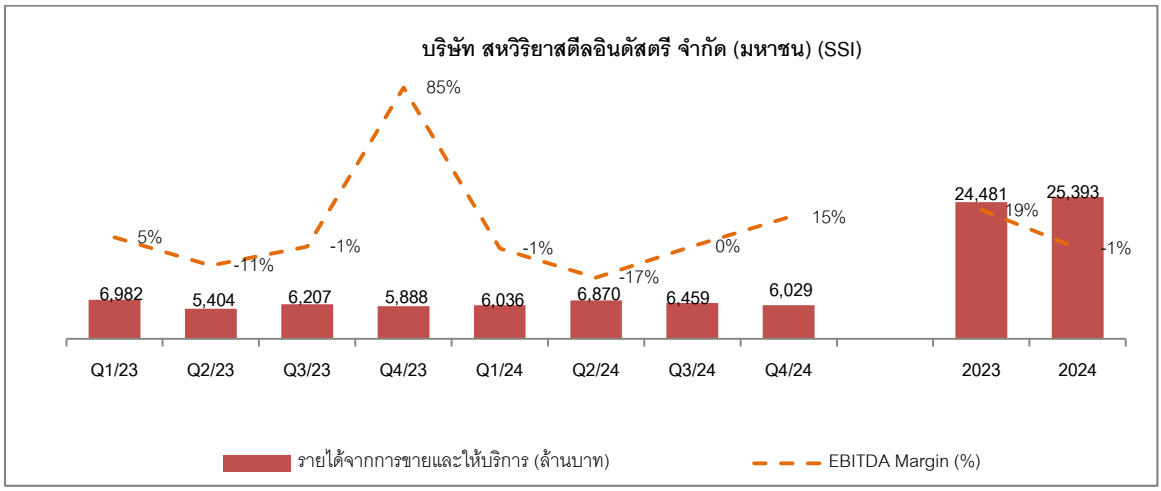
[3] HRC EBITDA: EBITDA ของบริษัท ซึ่งรวมการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบสุทธิ (กลับรายการ) = กำไรสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

รายได้ ในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 26,393 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% YoY จาก 24,481 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณส่งมอบ HRC 1,027 พันตัน เพิ่มขึ้น 12% YoY จากการผลักดันการขายในกลุ่มลูกค้าเดิมและการขยายฐานลูกค้ารายใหม่จากกลุ่มผู้นำเข้า รวมถึงการรักษาการขายในกลุ่ม Automotive แม้ว่ายอดการผลิตรถยนต์จะมีการลดลงก็ตาม ทั้งนี้ ราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 23,387 บาท/ตัน หรือประมาณ 664 เหรียญสหรัฐ/ตัน ลดลง 7% YoY ตามราคาตลาดโลก โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ SSI Principal Products (SPP) 38%, SSI Customized Products 27%, และ Innovated Value Products (IVP) 35% ของปริมาณขายรวม

ค่าใช้จ่าย ในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนขายและให้บริการ 26,009 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและให้บริการเพิ่มขึ้น 9% YoY โดยแยกเป็นการชำระหนี้ดอกเบี้ยภายในปี จำนวน 134 ล้านบาท และจากดอกเบี้ยตั้งพักสะสมตามแผนฟื้นฟูกิจการและตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 จำนวน 2,109 ล้านบาท

ค่าการรีด (HRC Spread) ในปี 2567 บริษัทมีค่าการรีด (HRC Spread) 100 เหรียญสหรัฐ/ตัน ลดลงจาก 127 เหรียญสหรัฐ/ตัน ในปี 2566 หรือลดลง 21% YoY คิดเป็น HRC Rolling Margin ประมาณ 15% จากต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยลดลงจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

กำไร(ขาดทุน) ในปี 2567 บริษัทมีกำไรขั้นต้น ติดลบ 616 ล้านบาท จากค่าการรีด (Metal Spread) ที่ลดลง มี HRC EBITDA ติดลบ 343 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 3,074 ล้านบาท โดยผลประกอบการในปี 2567 ปรับลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์ราคาเหล็กโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ราคาของวัตถุดิบปรับตัวลดลงไม่ทัน ทำให้เกิดส่วนต่างราคาเหล็ก (Metal Spread) ที่ลดลง



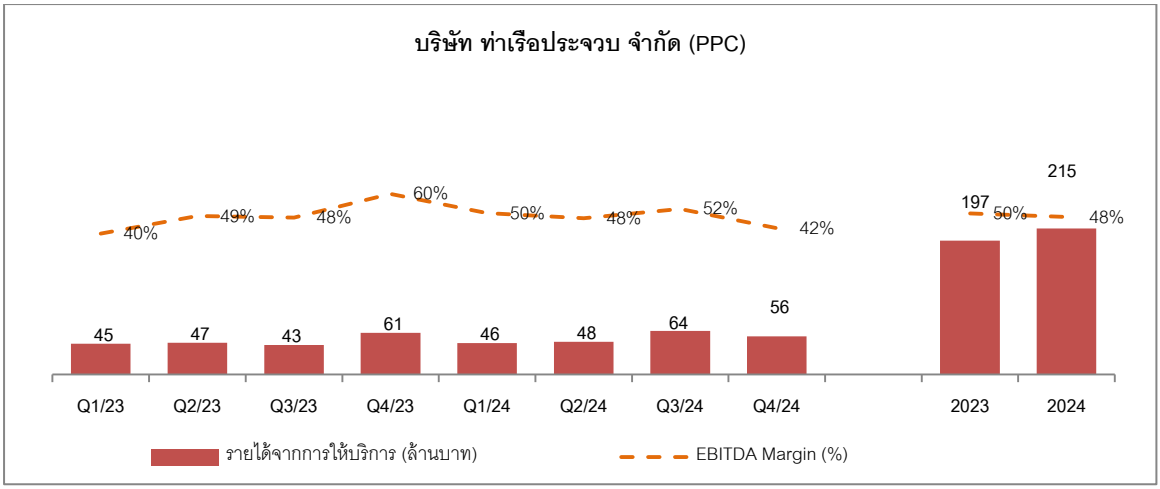
แผนภาพ 2: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของบริษัท

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) – บริษัทย่อย

รายได้ ในปี 2567 PPC มีรายได้รวม 215 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% YoY เป็นผลมาจากปริมาณสินค้าผ่านท่าเพิ่มขึ้น 5% YoY จาก 1,793,216 ตัน เป็น 1,889,290 ตัน และมีรายได้จาก Offshore vessel ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาของรายได้พบว่า โดยหลักเป็นรายได้จาก SSI ซึ่งมีมูลค่า เท่ากับ 47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2% YoY และมีรายได้ยกเว้น SSI เท่ากับ 166 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11% YoY โดยสรุป รายได้ของ PPC เพิ่มขึ้นตามปริมาณสินค้าผ่านท่าที่เพิ่มขึ้นและจากธุรกิจใหม่

กำไร ในปี 2567 PPC กำไรขั้นต้น 84 ล้านบาท มี EBITDA 103 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53%, 5% และ 98% ตามลำดับ



แผนภาพ 3: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของ PPC

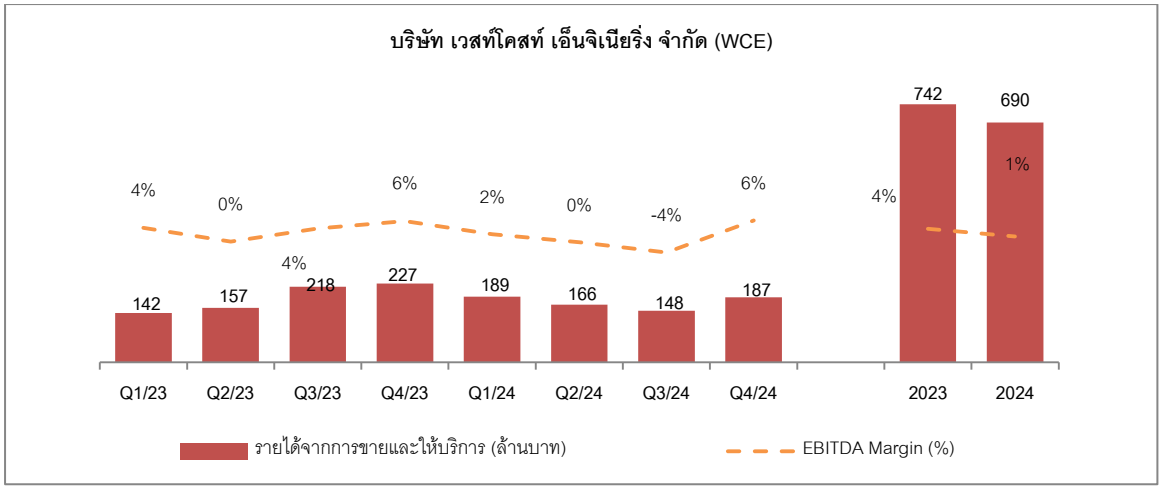
<u>กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม</u>

บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (WCE) – บริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานในปี 2567 จากการให้บริการเทคโนโลยีและวิศวกรรม รวม 690 ล้านบาท แบ่งเป็น 4 ด้านหลัก คือ

1. ธุรกิจจัดการเทคโนโลยี และวิศวกรรมเครื่องจักรและซ่อมบำรุง 472 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2566 เป็นผลจากการขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่นอกกลุ่ม SSI อาทิ อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร
2. ธุรกิจเทคโนโลยี และวิศวกรรมโครงการก่อสร้าง รวมงานโครงสร้าง 145 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เนื่องจากกระบวนการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ที่ใช้เวลานานและการใช้จ่ายภาครัฐที่ลดลง ทำให้การลงทุนก่อสร้างภาครัฐหดตัว
3. ธุรกิจเทคโนโลยี และวิศวกรรม ระบบหุ่นยนต์และอัตโนมัติ 56 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เป็นผลจากสภาวะเศรษฐกิจไทยที่มีอัตราการเติบโตต่ำ
4. ธุรกิจเทคโนโลยี และวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง 17 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2566 เป็นผลจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ทำให้มีศักยภาพในการแข่งขัน

กำไรขั้นต้นปี 2567 เท่ากับ 68 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 10% ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ทำให้การคิดอัตรากำไรแต่ละโครงการลดลง กำไรสุทธิปี 2567 ติดลบ 10 ล้านบาทเป็นผลจากกำไรขั้นต้นที่ลดลง แม้ว่าจะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมทั้งต้นทุนทางการเงินได้ลดลง



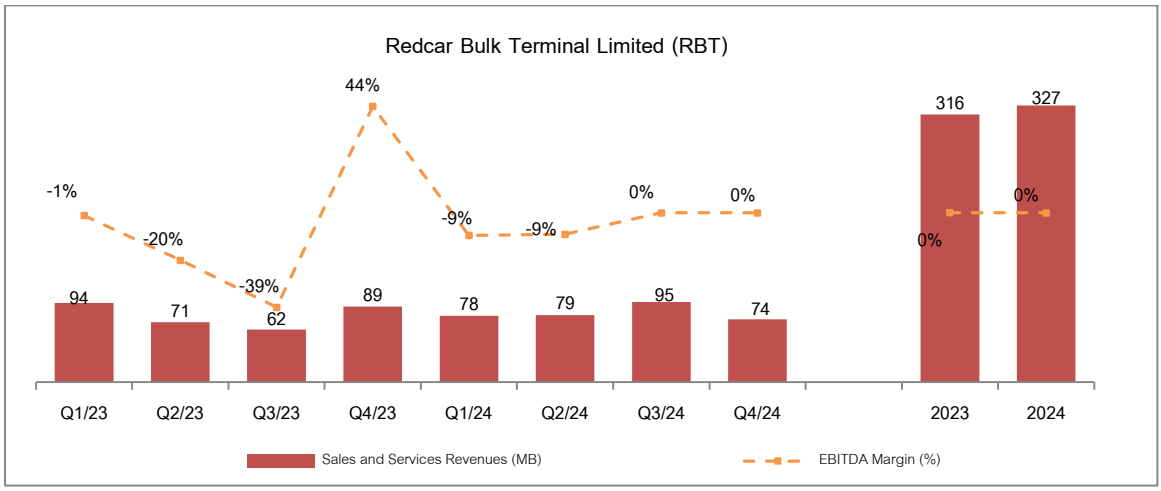
แผนภาพ 4: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของ WCE

กลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก

Redcar Bulk Terminal Limited (RBT) – บริษัทย่อยทางอ้อม

รายได้ ปี 2567 RBT มีรายได้รวม 352 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายและให้บริการรวม 326 ล้านบาท และรายได้อื่น 26 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขนสินค้าผ่านท่า ในปี 2567 ลดลงจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากธุรกิจถ่านหินในสหราชอาณาจักรลดลง แต่มีการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ BP หลังจากเริ่มโครงการ NZT ทั้งนี้ ปริมาณสินค้าผ่านท่าในปี 2567 อยู่ที่ 978,500 ตัน ลดลง 5% เมื่อเทียบกับ 1,026,000 ตันในปี 2566

กำไร ในปี 2567 RBT มี EBITDA 4 ล้านบาทและขาดทุนสุทธิ 70 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์และอะไหล่เก่า รวมถึงต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปี



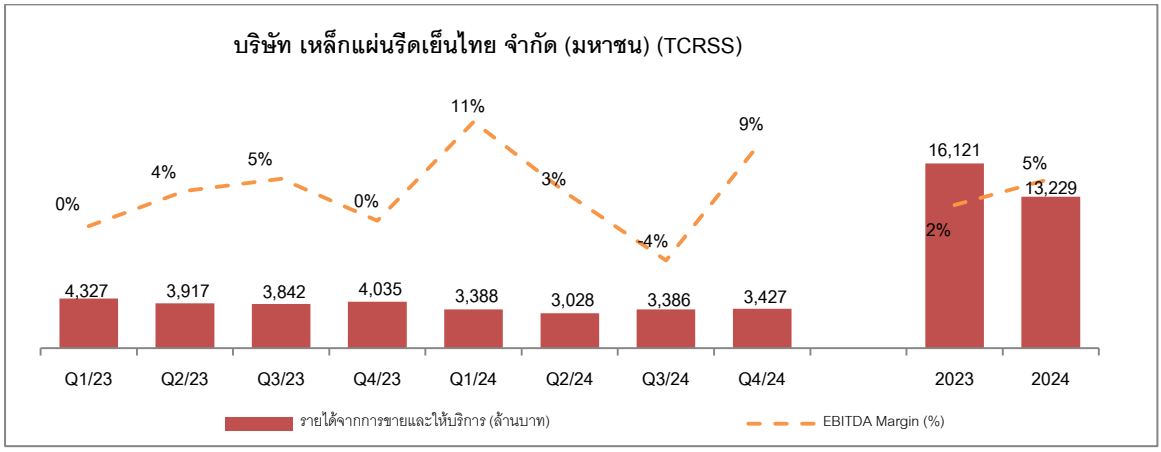
แผนภาพ 5: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของ RBT

กลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) - การร่วมค้า

รายได้ ปี 2567 TCRSS มีรายได้จากการขายรวม 13,229 ล้านบาท ลดลง 18% YoY โดยมีปริมาณการขาย 434 พันตัน ลดลง 13% และราคาขายเฉลี่ยลดลง 5%

กำไร ปี 2567 TCRSS มีผลกำไรขั้นต้น 592 ล้านบาท มี EBITDA 664 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 295 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนพบว่าเพิ่มขึ้น 165%, 94%, และ 367% ตามลำดับ เป็นผลจากความผันผวนของราคาเหล็กในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยน



แผนภาพ 5: รายได้จากการขายและให้บริการและ EBITDA Margin ของ TCRSS

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 20,559 ล้านบาท ลดลง 9% จาก 22,632 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดสัดส่วนของสินทรัพย์ ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	443	2	393	2	552	2
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	140	1	186	1	229	1
สินค้าคงเหลือ	5,906	29	7,395	33	7,536	32
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	11,007	54	11,552	51	11,777	50
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,644	13	2,510	11	2,577	11
สินทรัพย์อื่นๆ	418	2	597	3	777	3
สินทรัพย์รวม	20,559	100	22,632	100	23,443	100

บริษัทและบริษัทย่อยมี *ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าสุทธิเท่ากับ 140 ล้านบาท ลดลง 25% *สินค้าคงเหลือ* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าสุทธิ 5,906 ล้านบาท ลดลง 20% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุจากราคาเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าสุทธิ 11,007 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2566

หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	716	3	319	1	1,359	6
เจ้าหนี้การค้า	5,438	26	5,725	25	4,930	21
ภาระหนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟู	30,186	147	28,841	127	31,104	133
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	522	3	931	4	1,520	6
หนี้สินอื่น	2,240	11	2,236	10	2,130	9
รวมหนี้สิน	**39,102**	-	**38,052**	-	**41,043**	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	**(18,959)**	**(92)**	**(15,861)**	**(70)**	**(18,059)**	**(77)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	416	2	442	2	465	2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**(18,544)**	-	**(15,420)**	-	**(17,595)**	-
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**20,559**	**100**	**22,632**	**100**	**23,443**	**100**

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 39,102 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 38,052 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการน้อยลงจากที่ปีผ่านมาประกอบกับบริษัทชำระดอกเบี้ยแค่เพียงบางส่วนซึ่งเป็นไปตามฟื้นฟูกิจการ หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้นจาก 20,160 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา มาอยู่ที่ 30,902 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 ทั้งนี้ หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการจำนวนแบ่งเป็น 1) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 716 ล้านบาท และ 2) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 30,186 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินจากการเป็นผู้ค้ำประกัน และเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ติดลบ 18,959 ล้านบาท ติดลบลดลงจากติดลบ 15,861 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จากกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิ จำนวน 443 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 393 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยมีส่วนประกอบหลักมาจาก

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,025 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 260 ล้านบาท (2) เงินสดได้มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิจำนวน 1,286 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 296 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) กระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มเติมระหว่างปี 354 ล้านบาท (2) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมอื่นๆ 59 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 792 ล้านบาท มีส่วนประกอบที่สำคัญ คือ (1) เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน 139 ล้านบาท (2) เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 408 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ 134 ล้านบาท และ (4) เงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินอื่น 107 ล้านบาท

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องลดลง ณ สิ้นปี 2567 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2566 โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลง แม้จะมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้น ดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2567	2566	2565
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.96	1.00	0.98
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48.80	52.68	40.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	27.57	35.04	28.54

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.96 เท่า ลดลงจาก 1.00 เท่า ณ สิ้นปี 2566 จากส่วนของสินค้าคงเหลือที่ลดลงจากราคาเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

นโยบายและการให้สินเชื่อการค้า

จากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงในการดำเนินธุรกิจ การค้าปกติของบริษัทในปัจจุบันจึงเป็นการเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลักและให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อย โดยมีคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ การให้สินเชื่อการค้าจะให้ระยะเวลาไม่เกิน 5-7 วัน ซึ่งการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของการให้สินเชื่อจะสัมพันธ์กับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและมีการให้สินเชื่อตามกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสินเชื่ออย่างรอบคอบ รัดกุม ส่งผลให้บริษัทไม่ประสบปัญหาในการเก็บหนี้จากการค้าปกติ

4.2 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567		2566		2565	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
สินทรัพย์			(จัดประเภทใหม่)			
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	442,907,315	2.2	392,725,447	1.7	552,405,209	2.4
ลูกหนี้การค้า	139,789,188	0.7	185,683,988	0.8	228,521,688	1.0
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,313,990	0.2	42,630,227	0.2	59,133,435	0.3
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	79,549,864	0.4	87,587,258	0.4	56,868,800	0.2
สินค้าคงเหลือ	5,906,367,632	28.7	7,394,540,324	32.7	7,535,865,689	32.1
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	132,834	0.0	112,584	0.0	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	155,442,407	0.8	257,749,964	1.1	408,249,639	1.7
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**6,765,503,230**	**32.9**	**8,361,029,792**	**36.9**	**8,841,044,460**	**37.7**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11,222,639	0.1	55,003,262	0.2	62,401,001	0.3
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,644,017,560	12.9	2,510,279,461	11.1	2,576,756,742	11.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,007,205,825	53.5	11,551,911,442	51.0	11,777,375,083	50.2
สินทรัพย์สิทธิการใช้	82,383,879	0.4	106,708,616	0.5	138,052,280	0.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,530,915	0.1	15,986,026	0.1	18,123,822	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,707,896	0.1	15,671,947	0.1	18,736,214	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15,078,396	0.1	15,426,836	0.1	15,419,982	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**13,793,147,110**	**67.1**	**14,270,987,590**	**63.1**	**14,606,865,124**	**62.3**
รวมสินทรัพย์	**20,558,650,340**	**100.0**	**22,632,017,382**	**100.0**	**23,447,909,584**	**100.0**

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567		2566		2565	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			(จัดประเภทใหม่)			
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,500,000	0.1	22,500,000	0.1	62,068,897	0.3
เจ้าหนี้การค้า	5,437,637,774	26.4	5,724,524,482	25.3	4,929,562,760	21.0
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,440,287	0.1	37,283,717	0.2	29,516,047	0.1
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	464,110,380	2.3	625,320,889	2.8	392,024,954	1.7
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	749,764,352	3.6	588,628,584	2.6	658,895,163	2.8
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	427,944	0.0	438,791	0.0	401,991	0.0
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	716,120,240	3.5	319,347,789	1.4	1,359,058,964	5.8
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	39,590,792	0.2	37,601,173	0.2	35,413,211	0.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	522,241,798	2.5	930,641,358	4.1	1,519,921,384	6.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	72,301	0.0	-	-	1,337,428	0.0
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	44,488,247	0.2	17,977,914	0.1	34,596,028	0.1
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	764,702	0.0	15,309,138	0.1	18,322,943	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**8,003,158,817**	**38.9**	**8,319,573,835**	**36.8**	**9,041,119,770**	**38.6**

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567		2566		2565	
	(บาท)	*ร้อยละ*	*(บาท)*	*ร้อยละ*	*(บาท)*	*ร้อยละ*
			(จัดประเภทใหม่)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	278,025	0.0	4,448,824	0.0	12,599,951	0.1
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	30,185,571,564	146.8	28,840,582,521	127.4	31,104,493,297	132.7
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49,666,057	0.2	78,718,474	0.3	105,518,743	0.5
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	182,014,484	0.9	196,291,530	0.9	192,626,998	0.8
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	499,222,034	2.4	483,852,675	2.1	468,053,191	2.0
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	181,458,584	0.9	127,404,705	0.6	117,533,721	0.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	823,876	0.0	823,876	0.0	823,876	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**31,099,034,624**	**151.3**	**29,732,122,605**	**131.4**	**32,001,649,777**	**136.5**
รวมหนี้สิน	**39,102,193,441**	**190.2**	**38,051,696,440**	**168.1**	**41,042,769,547**	**175.0**

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567		2566		2565	
	(บาท)	*ร้อยละ*	*(บาท)*	*ร้อยละ*	*(บาท)*	*ร้อยละ*
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			(จัดประเภทใหม่)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 871,646,772,055 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2565: หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	871,646,772,055		871,646,772,055		11,113,018,280	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 11,444,458,319 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2565: หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	11,444,458,319	55.7	11,444,458,319	50.6	11,113,018,280	47.4
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(9,814,868,037)	(47.7)	(9,814,868,037)	(43.4)	(9,500,000,000)	(40.5)
ขาดทุนสะสม	(20,588,970,059)	(100.1)	(17,491,021,165)	(77.3)	(19,672,502,752)	(83.9)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**(18,959,379,777)**	**(92.2)**	**(15,861,430,883)**	**(70.1)**	**(18,059,484,472)**	**(77.0)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	415,836,676	2.0	441,751,825	2.0	464,624,509	2.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**(18,543,543,101)**	**(90.2)**	**(15,419,679,058)**	**(68.1)**	**(17,594,859,963)**	**(75.0)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**20,558,650,340**	**100.0**	**22,632,017,382**	**100.0**	**23,447,909,584**	**100.0**

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567		2566		2565	
	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ	(บาท)	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	25,224,393,314	95.3	24,304,158,495	95.2	32,877,406,339	95.3
รายได้จากการให้บริการ	1,095,925,131	4.1	1,058,118,544	4.1	1,055,880,088	3.1
รายได้อื่น	38,125,820	0.1	51,731,451	0.2	47,970,675	0.1
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	114,400,097	0.4	121,195,519	0.5	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	503,129,334	1.5
รวมรายได้	**26,472,844,362**	**100.0**	**25,535,204,009**	**100.0**	**34,484,386,436**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	25,758,067,458	97.3	23,736,759,005	93.0	32,683,534,838	94.8
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	-	0.0	45,166,671	0.2	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	927,257,726	3.5	907,110,129	3.6	844,073,975	2.4
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	65,759,813	0.2	75,239,627	0.3	59,195,828	0.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	965,760,531	3.6	1,014,664,127	4.0	811,758,001	2.4
ขาดทุนจากผลเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	29,065,323	0.1	-	0.0	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	0.0	-	0.0	19,666,870	0.1
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(105,985,128)	(0.4)	(56,933,565)	(0.2)	(117,757,538)	(0.3)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	26,510,332	0.1	(16,618,114)	(0.1)	(70,395,246)	(0.2)
ต้นทุนทางการเงิน	2,250,462,357	8.5	1,963,560,120	7.7	1,790,465,919	5.2
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	0.0	(4,302,924,579)	(16.9)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน						
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู - สุทธิ	(233,394,814)	(0.9)	(44,263,269)	(0.2)	690,165,023	2.0
รวมค่าใช้จ่าย	**29,683,503,598**	**112.1**	**23,321,760,152**	**91.3**	**36,710,707,670**	**106.5**

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567		2566		2565	
	(บาท)	*ร้อยละ*	*(บาท)*	*ร้อยละ*	*(บาท)*	*ร้อยละ*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า						
ตามวิธีส่วนได้เสีย	104,936,859	0.4	(37,676,041)	(0.1)	(164,709,557)	(0.5)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**(3,105,722,377)**	**(11.7)**	**2,175,767,816**	**8.5**	**(2,391,030,791)**	**(6.9)**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(3,800,327)	(0.0)	(6,438,757)	(0.0)	(6,923,981)	(0.0)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(3,109,522,704)**	**(11.7)**	**2,169,329,059**	**8.5**	**(2,397,954,772)**	**(7.0)**
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(3,122,807,555)	(11.8)	2,162,801,743	8.5	(2,419,693,073)	(7.0)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,284,851	0.1	6,527,316	0.0	21,738,301	0.1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(3,109,522,704)**	**(11.7)**	**2,169,329,059**	**8.5**	**(2,397,954,772)**	**(7.0)**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	(0.27)		0.19		(0.22)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(3,109,522,704)**	**(12)**	**2,169,329,059**	**8**	**(2,397,954,772)**	**(7)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง						
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	24,858,661	0.1	18,679,844	0.1	(30,817,148)	(0.1)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัท	-	0.0	-	0.0	(35,464,696)	(0.1)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน	-	0.0	-	0.0	4,557,830	0.0
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**24,858,661**	**0.1**	**18,679,844**	**0.1**	**(61,724,014)**	**(0.2)**
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(3,084,664,043)**	**(11.7)**	**2,188,008,903**	**8.6**	**(2,459,678,786)**	**(7.1)**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**(3,097,948,894)**	**(11.7)**	**2,181,481,587**	**8.5**	**(2,481,220,706)**	**(7.2)**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,284,851	0.1	6,527,316	0.0	21,541,920	0.1
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(3,084,664,043)**	**(11.7)**	**2,188,008,903**	**8.6**	**(2,459,678,786)**	**(7.1)**

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566	2565
	(บาท)	*(บาท)*	*(บาท)*
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,109,522,704)	2,169,329,059	(2,397,954,772)
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	856,397,548	880,026,230	854,390,108
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(105,985,128)	(57,094,873)	(143,819,963)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,881,241	(301,800,812)	44,044,553
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	157,841,423	15,045,577	(167,411,210)
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	(14,564,686)	(3,126,389)	15,907,010
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	50,152,466	58,462,759	1,283,358
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	46,537,479	47,886,174	33,677,425
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,086,072	16,863,582	-
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	54,053,879	9,870,984	5,675,094
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	26,510,332	(16,618,114)	(70,395,246)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,040,024	29,473	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,383,383)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจ	-	-	(503,129,334)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(159,653,248)	43,604,597	170,089,328
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนจากหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู - สุทธิ	(233,394,814)	(44,263,269)	690,165,023
ผลกำไรจากการตัดรายการแล้วรับรู้รายการใหม่หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(4,302,924,579)	-
ต้นทุนทางการเงิน	2,250,462,357	1,963,560,120	1,790,465,919
รายได้ทางการเงิน	(4,594,997)	(32,565,807)	(29,041,080)
ภาษีเงินได้	4,650,164	6,728,799	(650,130)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(193,485,975)	453,013,511	293,296,083

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566	2565
	(บาท)	*(บาท)*	*(บาท)*
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	276,069,932	174,484,950	53,972,644
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(8,037,394)	6,731,542	(35,722,183)
สินค้าคงเหลือ	1,486,291,451	443,126,177	447,436,849
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,011,829)	60,573,795	179,863,817
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	348,441	(6,854)	1,112,982
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(626,245,019)	997,859,038	326,746,016
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	161,135,768	(70,266,579)	98,383,004
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(31,168,120)	(32,086,690)	(22,848,747)
จ่ายภาษีเงินได้	(35,684,350)	(29,749,824)	(52,941,721)
รับคืนภาษีเงินได้	-	36,543,834.00	3,880,731.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,025,212,905	2,040,222,900	1,293,179,475
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินรับจากรายได้ทางการเงิน	4,956,407	3,485,216	33,383,241
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	43,780,624	7,397,739	11,647,418
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	23,851,961.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(354,255,716)	(628,577,103)	(704,107,495)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,090,661.00	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,143,328)	(2,234,503)	(4,639,456)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(295,571,352)	(619,928,651)	(639,864,331)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566	2565
	(บาท)	*(บาท)*	*(บาท)*
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(138,886,425)	(141,582,581)	(119,887,389)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	23,068,897
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(6,000,000)	(39,568,897)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	310,841
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,056,936)	(8,114,327)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,849,391,396	8,080,625,677	6,276,150,210
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,257,790,956)	(8,669,905,703)	(4,756,228,827)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(134,168,656)	(741,069,163)	(1,923,608,311)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(61,487,454)	(30,959,017)	(33,435,118)
เงินปันผลจ่าย	(39,200,000)	(29,400,000)	(63,700,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(792,199,031)	(1,579,974,011)	(597,329,697)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(62,557,478)	(159,679,762)	55,985,447
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	112,739,346	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	50,181,868	(159,679,762)	55,985,447
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	392,725,447	552,405,209	496,419,762
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	442,907,315	392,725,447	552,405,209

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.85	1.00	0.98
อัตราส่วนสภาพคล่อง ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกจัดประเภท (เท่า)	0.85	1.00	0.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.07	0.07	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกจัดประเภท (เท่า)	0.07	0.07	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.13	0.24	0.16
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.48	6.93	9.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48.80	52.68	40.38
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.24	10.42	12.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (ไม่รวม Provision)	13.24	10.55	12.77
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	27.57	35.04	28.54
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) (ไม่รวม Provision)	27.57	34.60	28.58
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.78	4.63	6.86
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	76.34	78.90	53.20
Cash Cycle (วัน) - ระยะเวลาในการหมุนเวียนของเงินสดของกิจการ	0	9	16
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น	-1.39%	2.83%	1.20%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(5.41%)	(1.40%)	(1.16%)
อัตรากำไรอื่น	0.58%	0.68%	0.08%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (เท่า)	(0.72)	(5.75)	(3.27)
อัตรากำไรสุทธิ	(11.86%)	8.53%	(7.13%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(4.02%)	17.94%	(2.66%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(7.70%)	35.43%	(5.58%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.23	1.11	1.48

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(0.39)	2.10	(0.35)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	2.59	3.09	1.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	-	-
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต			
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(1.66)	(1.39)	(1.63)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.27)	0.19	(0.22)
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
อัตราการเติบโต			
สินทรัพย์รวม	(9.16%)	(3.48%)	0.73%
หนี้สินรวม	2.76%	(7.29%)	7.02%
รายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการ	3.78%	(25.26%)	(3.91%)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(1.42%)	34.07%	(12.70%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(244.39%)	189.38%	(351.17%)

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	:	เอสเอสไอ SSI
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537000688
เว็บไซต์	:	http://www.ssi-steel.com
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษเพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาค สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พลังงาน การขนส่ง และการก่อสร้าง ส่วนการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กปลายน้ำ บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น และบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ อีกทั้งยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจวิศวกรรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (WCE) และธุรกิจท่าเรือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC)

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
สำนักงานโรงงาน	:	เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403, 0-3269-1411, 0-3269-1413-14, 0-3269-1420 โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421

จำนวนและชนิดของหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	871,646,772,055	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	871,646,772,055	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,444,458,319	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,444,458,319	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วนจำนวนหุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (WCE) 16 อาคาร เค แอนด์ วาย ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2234-9487-89 โทรสาร 0-2233-6669	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	120,000,000	10	12,000,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7057	ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ	4,816,350,000	4.50	1,070,300,000	35.19
HELIUM MIRACLE 303 LIMITED (HM303) Time Central, 32 Gallowgate, Newcastle Upon Tyne, Tyne And Wear, United Kingdom, NE1 4BF	Dormant Company	1	1 ปอนด์	1	ถือหุ้นโดย WCE 100%
REDCAR BULK TERMINAL LIMITED (RBT) Time Central 32 Gallowgate Newcastle upon Tyne Tyne and Wear NE1 4BF+44 (0) 1642 061694	ท่าเทียบเรือน้ำลึกในธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	26,502,716	1 ปอนด์	26,502,716	ถือหุ้นโดย HM303 100%

ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 93 ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
TSD Call Center 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี : นางสาวชลกาญจน์ กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10925
นางสาวกมลเมตต์ กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10435
นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599
นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายและคดีความที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1) WINDING –UP UNDER THE PROVISION OF INSOLVENCY ACT 1986 (UK LAW)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัทย่อย (SSI UK) ได้ยื่นความจำนงขอให้ศาลท้องถิ่น (The High Court of Justice Chancery Division Manchester District Registry) มีคำสั่ง Liquidation & Winding up โดยการยื่นความจำนงดังกล่าวมีผลเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้ SSI UK ปิดกิจการและชำระบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติมีหนี้สินล้นพ้นตัว ค.ศ.1986 (INSOLVENCY ACT 1986) และได้ตั้ง Mr. Kenneth David Beasley เป็นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver)

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 The High Court Of Justice, Chancery Division, Manchester District Registry โดยผู้พิพากษา HHJ PELLING QC ได้มีคำสั่งให้บริษัทเชื่อมต่อระบบ SAP IT SYSTEM เพื่อให้กลับมาใช้งานได้ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 และให้บริษัทส่งข้อมูลที่อยู่ในระบบ SAP IT SYSTEM ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้ตกเป็นของบริษัท หากผิดนัดให้คิดเป็นค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ในการชำระบัญชีของ SSI UK

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทในกลุ่ม ได้ยื่นขอรับชำระหนี้/สิทธิเรียกร้องที่มีเหนือ SSI UK กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) รวมเป็นจำนวนเงิน 193,595,388.25 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในส่วนเจ้าหนี้การค้าที่มีกับ SSI UK ไปแล้ว

อย่างไรก็ตาม ยังเหลือในส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกัน และการจำนำหุ้นเป็นประกัน ที่จะต้องใช้สิทธิไล่เบี้ยต่อ SSI UK ต่อไป ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันได้ชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

2) คดีปกครอง

2.1 ในระหว่างปี 2550 และปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด) ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 24 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 123.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.6 ล้านบาท ซึ่งมีถนนตัดผ่านไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 และวันที่ 25 สิงหาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขเอกสารสิทธิ น.ส.3 ก. โดยได้ยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่ดินที่มีเอกสารสิทธิถูกต้องตามกฎหมาย ออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดทำงบการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 ได้มีคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินให้เพิกถอนเอกสารสิทธิ์ที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ดังกล่าวข้างต้น ในที่ดินเกือบทั้งหมดที่บริษัทและบริษัทย่อยได้เคยทำหนังสือคัดค้าน โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือเพื่ออุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อรองปลัดกระทรวงมหาดไทย และต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์จากรองปลัดกระทรวงมหาดไทยว่า คำสั่งอธิบดีกรมที่ดินซึ่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิ์ที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) นั้นเป็นคำสั่งที่ชอบแล้ว โดยเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ให้แก่สำนักงานที่ดินเพื่อทำการขีดฆ่า หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) ดังกล่าว สำนักงานที่ดินจะดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกันนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1335/53 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรม และขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลไต่สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครอง โดยศาลปกครองกลางยังได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องนายอำเภอบางสะพาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 ต่อศาลปกครองกลาง ในกรณีที่นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ โดยได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดินภายในวันที่ 30 มกราคม 2554 และให้งดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตที่ดิน นอกจากนี้ ศาลได้มีคำสั่งเรียกให้กรมป่าไม้เข้ามาเป็นคู่ความในคดีนี้ด้วย ขณะนี้กรมป่าไม้ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งต่อมา ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งภายหลังผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหมดได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยให้ยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งที่ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ เนื่องจากไม่เข้าเงื่อนไขที่ศาลจะมีอำนาจออกคำสั่งทุเลาการบังคับได้

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกค่าเสียหายจากกรมที่ดินและกรมการปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 1275/54 ต่อศาลปกครองกลาง กรณีเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัท จำนวน 22 แปลง เป็นจำนวนเงิน 127.8 ล้านบาท ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การ และผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การแล้ว ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และคืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี ต่อมา เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 1265/53 และ 1335/53 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1530/2560 และ 1531/2560 เนื่องจากพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่เจ้าพนักงานที่ดินฯ ได้ออก น.ส. 3 ก. ทั้ง 52 ฉบับ ให้แก่บุคคลที่ไม่สามารถออก น.ส. 3 ก. ให้ได้ และยังเป็นการออก น.ส. 3 ก. ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ น.ส. 3 ก. ดังกล่าวจึงไม่ชอบด้วยกฎหมาย ดังนั้น คำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินที่เพิกถอนและให้แก้ไขเนื้อที่ใน น.ส. 3 ก. ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด (บริษัทและบริษัทย่อย) และคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย ที่ยกอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด จึงชอบด้วยกฎหมาย

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์โดยได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลาง**พิพากษายกฟ้อง**คดีหมายเลขดำที่ 734/2554 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 271/2561 โดยพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่นายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง ได้อาศัยข้อเท็จจริงจากพยานหลักฐานและคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดิน แล้วนำมาใช้เป็นเหตุผลในการออกคำสั่งให้ผู้ฟ้องคดีงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ คำสั่งดังกล่าวจึงชอบด้วยกฎหมาย อันมีผลทำให้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ให้ยกอุทธรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจึงชอบด้วยกฎหมายเช่นกัน โดยเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว

2.2 บริษัทได้รับคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 และได้รับหนังสือกรมที่ดิน ที่ มท 0516.2(2)/9542 ลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 เรื่องไม่รับอุทธรณ์เพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 โดยอ้างเหตุว่าบริษัทยื่นอุทธรณ์เกินระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นจะได้ฟ้องคดีทางปกครองเพื่อเพิกถอนคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ รวมทั้งเพิกถอนคำสั่งไม่รับอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566 บริษัทยื่นฟ้องคดี และคำร้องขอทุเลาการบังคับตามกฎหมายต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1651/2566 และเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำร้องขอทุเลาการบังคับตามกฎหมายไว้พิจารณา

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 2627/2567 โดยพิเคราะห์แล้วเห็นว่า บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง ดังนั้น คำสั่งไม่รับอุทธรณ์ตามหนังสือกรมที่ดิน ที่ มท ๐๕๑๖.๒ (๒)/๙๕๔๒ ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๖ จึงชอบด้วยกฎหมายแล้ว และเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2568 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว

ทั้งนี้ สืบเนื่องจากที่บริษัทได้รับหนังสือคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 ทำให้บริษัทได้รับความเสียหายดังที่กล่าวไว้ข้างต้น อันเป็นการละเมิดต่อบริษัท เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัท และบริษัทในกลุ่ม (ในฐานะผู้ถือสิทธิครอบครองร่วมในที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418) จึงได้ยื่นฟ้องคดีปกครอง ข้อหาละเมิดจากออกคำสั่งทางปกครอง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 446/2567 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

3) **คดีการค้าระหว่างประเทศ**

สืบเนื่องจากบริษัทสั่งซื้อ slab จากบริษัทย่อย (SSI UK) และบริษัทได้ชำระเงินค่าสินค้าล่วงหน้าไปแล้ว แต่ปรากฏว่าไม่ได้รับสินค้านั้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 บริษัทจึงได้ฟ้อง SSI UK ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ เป็นคดีหมายเลขดำที่ กค. 45/2567 เพื่อเรียกให้ SSI UK ชำระเงินคืน โดยเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2567 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องเป็นคดีหมายเลขแดงที่ กค. 199/2567 และบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) ซึ่งมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักในการบริหารจัดการให้สัมฤทธิผล และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีเจตนารมณ์ร่วมกันว่า การที่จะพัฒนายกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทนั้นต้องพึ่งพาและประสานการทำงานของกลไกทั้ง 4 ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทมีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตามนโยบายฯ ดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งปัจจุบันแม้ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุถึงเจตจำนงดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไว้ดังนี้

ข้อ 1-3 อยู่ในหมวด
- **สิทธิของผู้ถือหุ้น**
- **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในการที่จะต้องรักษาสิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

ข้อ 4-6 อยู่ในหมวด
- **บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทและกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

5. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่มีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทจะไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม

ข้อ 7-8 อยู่ในหมวด
- **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

7. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่พึงขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

ข้อ 9-17 อยู่ในหมวด
- **ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

9. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

10. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ

กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก ตามความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อ ให้การบริหารงานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรมและโปร่งใส

11. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ้งชัด

12. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องมีการทบทวนเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกันด้วย

13. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

14. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัทและจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

15. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

16. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

17. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Diversity) ได้แก่ ด้านการผลิต การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง การเงินและการบัญชี ตลอดจนประสบการณ์ที่ยาวนานในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็ก ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

จริยธรรมกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้

2) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3) กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม

4) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม

5) กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และของกรรมการอิสระ

การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งบัญญัติไว้ว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ทุกๆ ปี กรรมการที่ออกตามวาระจะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ต่อเนื่องอีกครั้งก็ได้

สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดของกรรมการที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัท และของ

กรรมการอิสระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดนั้น บริษัทยังมิได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท

บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญของบริษัทเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารงานของฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิผล และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรที่กำกับดูแล วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี ตลอดจนติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยกำหนดเป็นวาระให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในส่วนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือ นายกมล จันทิมา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และนายนาวา จันทนสุรคน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

บริษัทยังมิได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านนอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทด้วย

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการควบคุมการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีส่วนร่วมในการประชุม

2) กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3) สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มี

ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

4) ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

5) ประธานกรรมการบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการงานปกติประจำวันของบริษัทแต่อย่างใด

6) บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัทอื่นที่มิได้กล่าวไว้ข้างต้นนี้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการ ตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงาน ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง ต้องมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง และจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆเกี่ยวกับปัญหาที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดใหม่ทราบถึงผลการประชุม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะพึงต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- **คุณสมบัติ**

1) มีความรู้พื้นฐานในด้านกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

2) มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ

3) มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

- **หน้าที่ความรับผิดชอบ**

1) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติของหน่วยงานทางราชการ ข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

2) จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี

4) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

5) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

6) ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กฎหมายกำหนด

7) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

8) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

10) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

11) ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น และ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้รับความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวัน เวลา สถานที่ รายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระพร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์บริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 28 วัน และจัดส่ง เอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการ อิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้

หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็น ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

3) สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้น ที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นบริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

4) ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด

5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่นๆของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านโทรศัพท์ โทรสาร อีเมล agm2024@ssi-steel.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท จนถึงวันที่ 22 เมษายน 2567

6) ก่อนเริ่มประชุมบริษัทได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นตาม ข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

7) บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วย ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งสรุปประเด็นคำถามและคำตอบ ทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27 แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และได้ส่งให้สำนักงานคณะกรรมการกลต.และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท www.ssi-steel.com

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน ตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการดำเนินงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- **ลูกค้า**

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการที่รวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม มาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าบริษัทมีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าในแต่ละกลุ่มผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อเข้าใจถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงมีช่องทางรับข้อร้องเรียนข้อเสนอแนะจากลูกค้า และกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการให้บริการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังมีการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และ

ความผูกพันของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ และระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองลูกค้าได้ดีเกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง

- **คู่ค้า**

บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมืออันดี รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน และสื่อสารถึงคู่ค้า เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้และก่อให้เกิดประโยชน์กับทั้งบริษัท และคู่ค้าอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทมีผู้ผลิตและผู้ขายวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน ที่มีศักยภาพ ในด้านคุณภาพ ปริมาณ ความสม่ำเสมอและนโยบายการค้าที่สอดคล้อง เหมาะสมกับการจัดซื้อของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมสรรหา และพัฒนา ผู้ผลิต และผู้ขายที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ รวมถึงบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมจัดหาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน

- **คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติว่า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงร่วมกันดำเนินการผลักดันนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนร่วมกัน

- **เจ้าหนี้**

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ของบริษัททุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกราย ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระเงินคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้อาจเกิดความเสียหาย และหากมีกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขฯ ทางบริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบทันที เพื่อหารือในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

- **พนักงาน**

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่งคนดีตามวิถีเอสเอสไอ (SSI Way) ที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจริยธรรมของพนักงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานตระหนักรู้ และปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงมีคุณธรรมและจริยธรรมที่สอดคล้องตามวิถีเอสเอสไอจนเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความพึงพอใจ ทั้งนี้บริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่า พนักงานที่ดีมีคุณภาพจะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน รวมถึงจัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ อาทิ เช่น การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงาน ทุนการศึกษา สนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน การเข้าร่วมโครงการเงินกู้อัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ และสนับสนุนให้จัดตั้งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์กลุ่มบริษัทเอสเอสไอ รวมทั้งสวัสดิการรถรับส่ง สถานที่ออกกำลังกาย โรงอาหารสำหรับพนักงานที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน รวมถึง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน เพื่อส่งเสริมการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินแก่พนักงาน เป็นต้น

- **องค์กรที่กำกับดูแล**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม อันเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะส่งผลให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รอบคอบ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกดำเนินการลงโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลด้วยสาเหตุที่ไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด หรือด้วยสาเหตุอื่นแต่อย่างใด

- **สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมีปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัย รวมทั้งถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือว่าระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีเจตจำนงและสนับสนุนให้มีการดำเนินการระบบฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามมาตรฐานของระบบการจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่กำหนด ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- **มาตรการชดเชยความเสียหาย**

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการในบางประการโดยการทำประกันภัยความเสี่ยงคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี ได้แก่

1) การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance)

2) การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งภายในประเทศ (Marine Cargo Open Policy)

3) การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่เอาประกันภัย (Public Liability Insurance)

4) การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน การประกันภัยเครื่องจักรหยุดชะงัก การประกันภัยหม้อไอน้ำระเบิด และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (สำหรับโรงงานขนาดใหญ่) (All Risks of Property Damage, Machinery Breakdown, Boiler Explosion and Business Interruption Insurance (for major plants)

5) การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน (สำหรับอาคารสำนักงาน) (Property All Risks Insurance (for office building)

6) ประกันรถยนต์แบบกลุ่ม (Motor Fleet)

นอกจากการจัดทำประกันภัยหลักของบริษัทตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ประสานงานในการจัดทำประกันภัยเพื่อขยายความคุ้มครองไปยังกลุ่มบริษัทเอสเอสไอซึ่งประกอบธุรกิจภายในประเทศ เช่น บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอยู่เป็นระยะๆ และจัดทำประกันภัย

เพิ่มเติมเพื่อให้ความคุ้มครองเหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่เพิ่มขึ้นด้วย (ถ้ามี)

- **ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ทั้งนี้ บริษัทได้มีกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ โดยในปีที่ผ่านๆ มากำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการปรับปรุงและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และเพื่อให้การกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม (Group Compliance and Corporate Governance Office) ขึ้นมา เพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร

สำหรับคดีความและข้อพิพาทที่สำคัญของบริษัทรายงานไว้หัวข้อ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งสำนักกฎหมายกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการ ติดต่อ ประสานงาน รวมทั้งรายงานผลความคืบหน้าและความคิดเห็นตลอดจนแนวโน้มของคดีความและข้อพิพาทเหล่านั้นต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบเป็นระยะๆ อีกทั้งยังได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

- **มาตรการลงโทษกรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทกำหนดมาตรการลงโทษฐานผิดวินัย กรณีพนักงานกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสียชื่อเสียง ตลอดจนแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท หรือนำความลับเกี่ยวกับการบริหารงาน ระบบงาน การผลิต รวมทั้งข้อมูลอื่นใดของบริษัทไปเปิดเผย ตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องมาตรการโทษทางวินัยและการดำเนินการทางวินัย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ในปี 2567 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

1) เปิดเผยรายงานทางการเงินซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2566 หลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี 2567 หลังสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมทั้งเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปี 2566 รวมถึงคำอธิบายการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดหกเดือนแรกของปี 2567

2) รายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาเดียวกับที่ยื่นต่อกระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังกล่าวข้างต้นเป็นไปอย่างครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา

การเปิดเผยข้อมูลตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

บริษัทให้มีการจัดตั้งสำนักบริหารการเงินกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลครอบคลุมการบริหารภารกิจด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อสาธารณชนผ่านสื่อมวลชน ซึ่งทั้งสองหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ http://www.ssi-steel.com โดยบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งหลายสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัท อาทิ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวสารองค์กรและกิจกรรมสังคม ได้ตลอดเวลา

ความสัมพันธ์กับนักลงทุน ในปี 2567

สำนักบริหารการเงินกลุ่ม มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1) จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัท จริยธรรมกรรมการ และจริยธรรมของพนักงาน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ http://www.ssi-steel.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลา และอย่างเท่าเทียมกัน

2) จัดทำการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management's Discussion and Analysis – MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนและรายปี เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน โดยเผยแพร่ให้แก่ผู้ลงทุนทราบและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้น รวมทั้งปัจจัยและเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

3) จัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัทผ่านทางจดหมายอกเล็กทรอนิกส์ และทางโทรศัพท์

6.2 ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท

6.2.1 ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในจริยธรรม
5. ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

6.2.2 จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุด

ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) นำเสนอรายงานผลประกอบการ รายงานฐานะทางการเงิน และรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล

3) แจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ

4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

- **ลูกค้า**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้า ที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า

2) ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า และบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการนั้นๆ

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

4) จัดให้มีระบบและช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ และลูกค้าต้องได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

5) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

6) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

- **คู่ค้า**

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย บริษัทจึงให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ไขปัญหาเพื่อหาทางออกที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยรวดเร็ว

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งคู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- **คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- **พนักงาน**

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งด้านผลตอบแทน โอกาส และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเพราะความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือภาวะทางร่างกาย โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน

3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

4) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น

5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง

6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เป็นการคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

- **องค์กรที่กำกับดูแล**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่

- **สังคมและชุมชน**

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

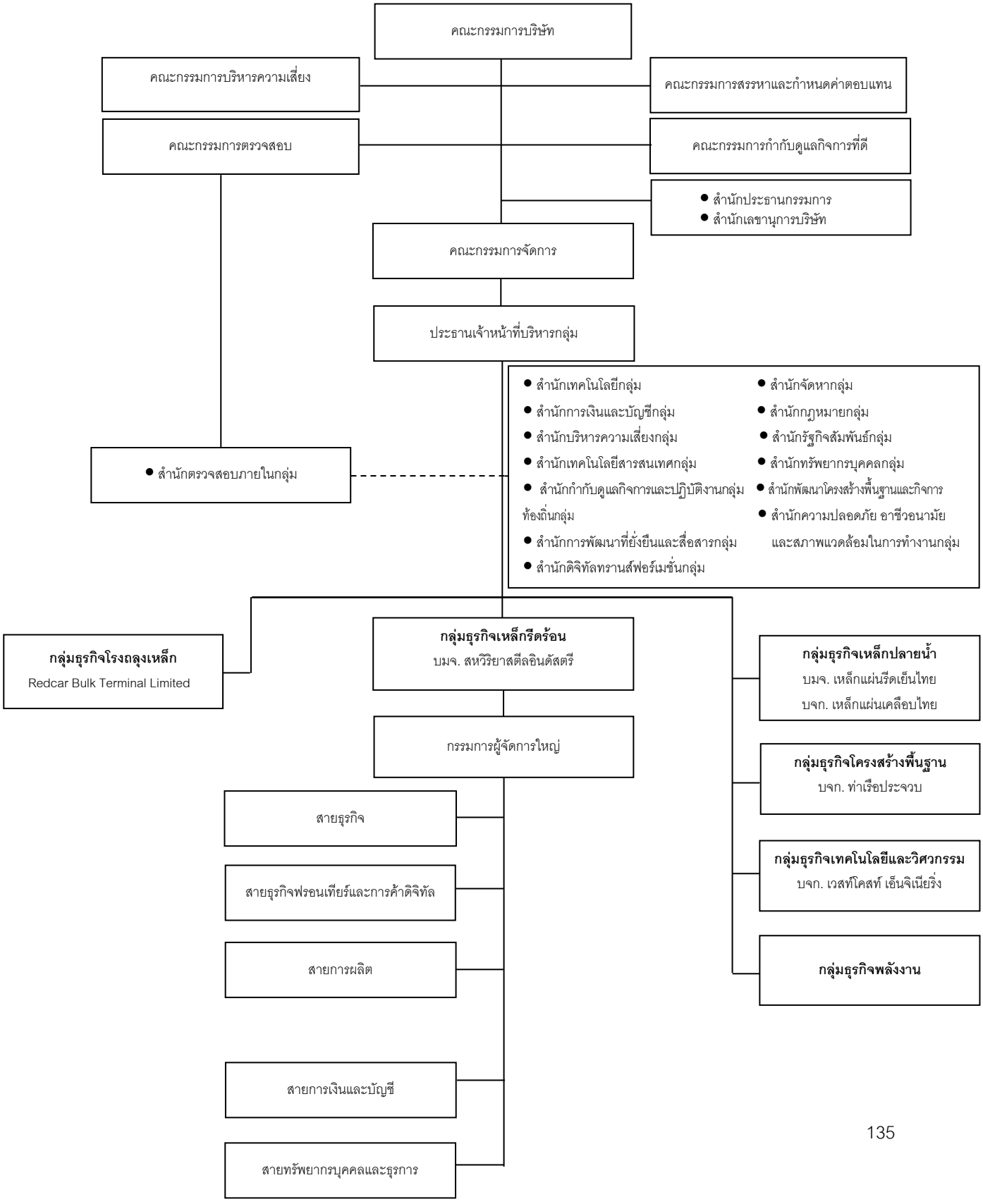
บริษัทได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2560 ที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ (Governing Body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทมีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมในการประเมินผลตามโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ซึ่งเป็นโครงการร่วมกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการประเมินตนเองตามเกณฑ์ของ IOD และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

กรรมการตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 มีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 คน และกรรมการที่มิได้เป็นกรรมการอิสระอีกจำนวน 8 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 4 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายกมล จันทิมา	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3.	นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5.	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ
6.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	- กรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายคณธี รื่นกลิ่น	- กรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
8.	นายศรัณยู อัศวาณิชย์	- กรรมการบริษัท
9.	นายวิน วิริยประไพกิจ	- กรรมการบริษัท
10.	นายนาวา จันทนสุรคน	- กรรมการบริษัท
11.	นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	- กรรมการบริษัท
12.	นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	- กรรมการบริษัท
13.	นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์*	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง
14.	นายสมชาย หาญหิรัญ**	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง

* ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทความเสี่ยง โดยมีผลวันที่ 16 ธันวาคม 2567

** ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2567

** ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกมล จันทิมา หรือ นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือ นายวิน วิริยประไพกิจ หรือนายนาวา จันทนสุรคน หรือนายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ หรือนายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

1) คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2) คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าบุคคลธรรมดานั้นจะเป็นกรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนามของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนั้นให้ถือว่ามีผลผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

3) คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง

4) คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอื่นใดเรียกว่าการประชุมวิสามัญ ซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร หรือเมื่อผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น

เป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้า (45) วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

5) คณะกรรมการต้องจัดให้มีการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6) คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2569) ดังนี้

1.	นายญาณศักดิ์	มโนมัยพิบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายณพงศ์	ศิริขันตยกุล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธวัชชัย	วงศ์ไพศาล	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนดังกล่าว มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมถึงมาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

6) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออก

โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

7) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำหรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารเพิกเฉยหรือไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบสามารถหารือกับประธานกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปรับปรุงแก้ไขยังไม่เป็นไปตามเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งหรือคณะกรรมการตรวจสอบ อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

10) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง

11) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคล และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2569) ดังนี้

1.	นายศิริพล	ยอดเมืองเจริญ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายณพงศ์	ศิริขันตยกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านการสรรหา

1.1 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี โดยให้รวมถึงการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ที่บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นเกิน

กว่าร้อยละ 50 ทั้งนี้ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการสรรหา และคัดเลือกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทนั้นๆ โดยตรง เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกตามขั้นตอนของบริษัทต่อไป และให้แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เพื่อทราบเป็นลำดับถัดไป รวมถึง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือ ผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามที่กล่าวในข้อ 1.1 นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการดังนี้

- กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีความสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ และประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

- พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

- พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

- ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยราชการ

1.3 ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างมีประสิทธิผล เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2) หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในที่นี้ ให้หมายรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทน

ที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือบำเหน็จ และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.2 เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังต่อไปนี้

- ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

- ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบมากขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการบริษัทแล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

- ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท เช่น โบนัสกรรมการควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด

2.3 ทบทวนและให้คำแนะนำต่อกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)) เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทโดยรวม ผลการปฏิบัติหน้าที่ในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบพิจารณาด้วย

2.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3) ที่ปรึกษาภายนอก (Outside Advisors) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องที่จะช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4) การรายงาน (Reporting Responsibilities) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

4.1 รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหลังจากการประชุมทุกครั้งต่อ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ นอกจากนี้ ควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่สำคัญอื่น ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรจะได้รับทราบ

4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น โดยจัดทำเป็นรายงานและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

7.3.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2565 ถึง 3 ธันวาคม 2568) ดังนี้

1. นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) เสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้เปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล

2) พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

3) ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4) ให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR)

5) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6) ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7) ทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

8) กำกับดูแล ให้คำปรึกษา และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

9) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจจากภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

10) ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามวาระและโอกาสอันควร อย่างน้อยปีละสองครั้ง และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาใน

กรณีที่มีเรื่องซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

13) รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ของบริษัท ได้แก่

13.1 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13.2 รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2565 ถึง 3 ธันวาคม 2568) ดังนี้

1.	นายณพงศ์	ศิริขันตยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายสมชาย*	หาญหิรัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2567

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) สอบทานและนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

4) ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

5) ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยง

7.3.5 คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 13 คน ดังนี้

1.	นายวิน	วิริยประไพกิจ	ประธานคณะกรรมการจัดการ
2.	นายนาวา	จันทนสุรคน	กรรมการจัดการ
3.	นายจิร	โชตินุชิต	กรรมการจัดการ
4.	นายณรงค์ฤทธิ์	โชตินุชิตตระกูล	กรรมการจัดการ
5.	นายกิตติศักดิ์	มาพะเนาว์	กรรมการจัดการ
6.	นายยงยุทธ	มลิทอง	กรรมการจัดการ
7.	นายมนินทร์	อินทร์พรหม	กรรมการจัดการ

8.	นายเจตพลินท์	สันตะวานนท์	กรรมการจัดการ
9.	นายธีระวุฒิ	ล้อมพงษ์พิพัฒน์	กรรมการจัดการ
10.	นายเฉลิม	อังกาทิพย์	กรรมการจัดการ
11.	นายชัยภัทร	เขมาภิรักษ์	คณะกรรมการจัดการ
12.	นายทนงศักดิ์	แข่งขัน	คณะกรรมการจัดการ
13.	นางสาวสุริยา	ดวงมณี	คณะกรรมการจัดการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

1) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน

2) รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3) อำนาจต่างๆ ของคณะกรรมการจัดการ ให้เป็นไปตามและ/หรือจำกัดขอบเขตโดยแผนภูมิการอนุมัติภายใต้อำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

4) ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.4.1 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีด้วย ซึ่งค่าตอบแทนและองค์ประกอบค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2567 ปรากฏอยู่ในเรื่องหัวข้อ 8.1.2

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,218 คน โดยในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 846 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนทั้งหมด ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินชดเชยตามกฎหมาย เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อย และการร่วมค้า ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกัน ดังนี้

กลุ่มพนักงาน	SSI	TCR	WCE	PPC	Total
ระดับบริหาร (คน)	74	8	7	1	90
ระดับจัดการ (คน)	252	72	43	11	378
ระดับบังคับบัญชา (คน)	451	202	148	23	824
ระดับปฏิบัติการ (คน)	441	571	564	57	1,633
รวม (คน)	**1,218**	**853**	**762**	**92**	**2,925**
พนักงานจ้างเหมา (คน)	232	163	99	11	505
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	**846**	**421**	**276**	**56**	**1,599**

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

- **เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2537 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1

- **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่**

นางสาวสมาพร ชื่นใจ หัวหน้าสายงานบัญชี รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1

- **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้แก่**

นางสาวปัทมวรรณ บุญทั่ง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

- **หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ได้แก่**

นางสาวสรินทร์นา อำพรสุวรรณ หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ http://www.ssi-steel.com e-mail address : pr@ssi-steel.com หรือ ir@ssi-steel.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2567 ที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 3,720,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราค่าตอบแทนการสอบบัญชีที่จ่ายจริงสำหรับปี 2566 ร้อยละ 2.6

โดยค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งประกอบด้วย ค่าพาหนะในการเดินทางไปปฏิบัติงานวันละ 700 บาทต่อบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานจะเรียกเก็บตามจริง

สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2567 จำนวนเงิน 1,500,000บาท ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าปี 2566 ประมาณร้อยละ 4.9 สำหรับค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ไม่มีรายการค่าตอบแทนของงานบริการอื่น สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Service) เพิ่มเติม ซึ่งเป็นประเภทและขอบเขตงานบริการที่ปรึกษาทางด้านบัญชีฯ จำนวนเงิน 1,025,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ โดยมีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน

2) กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นราย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบ

บัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

หมายเหตุ

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่งประราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หมายความว่า ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- หุ้นส่วน หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหารและกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่สองบริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

2. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลดังกล่าวไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ ดังนี้

“ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการดังนี้

1) กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีความสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น มีความเป็นผู้นำ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ

เฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรม และความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

2) พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่า มีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

3) พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

4) ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ”

3. การพัฒนากรรมการและแผนการสืบทอดงาน

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

ในปี 2567 บริษัทมีกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่แทนกรรมการลาออก สำนักเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและส่งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรมของกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่สำคัญที่เกี่ยวกับบริษัท อาทิเช่น ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

- **การอบรมสัมมนาของกรรมการในโครงการอบรมสัมมนาต่าง ๆ**

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านการบริหารธุรกิจ/อุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว

ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารมีการเข้าร่วมอบรมสัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2567	จัดโดย องค์กร/หน่วยงาน
นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการบริษัท	1. ERCST event on “Green Claims Directive proposal: current developments” 2. Launch Event CBAM: Including products further down the value chain 3. Finding common ground: The role of ICM technologies in decarbonization pathways 4. Future of emissions trading in the	- European Roundtable on Climate Change and Sustainable Transition (ERCST) - European Roundtable on Climate Change and Sustainable Transition (ERCST) - European Roundtable on Climate Change and Sustainable Transition (ERCST) - European Roundtable on Climate

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2567	จัดโดย องค์กร/หน่วยงาน
		EU: Coverage Analysis 5. 2024 ASEAN Iron and Steel Forum: Sustainable Steel and Green Construction	Change and Sustainable Transition (ERCST) - South East Asia Iron and Steel Institute
นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตร เครื่องมือทางการเงิน TFRS9 2. หลักสูตร "TFRS15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า"	DIA International Audit DIA International Audit
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.รุ่นที่ 20) 2. Earth JUMP 2024: The Edge of Action 3. หลักสูตร การบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล (Police Administration in Digital Age : PADA) 4. ผู้บริหารธุรกิจไทย-จีน	- สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) -KASIKORNBANK Public Company Limited -สถาบันสมาคมตำรวจ -สถาบัน สมาคมผู้สื่อข่าวไทย-จีน

- **แผนการสืบทอดงาน**

บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง แผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

คณะอนุทำงานวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ได้วางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

- **การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 ซึ่งทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย และดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

- **การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ1 ครั้ง โดยการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ใช้แบบประเมินผลตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้แบบประเมินผลตนเองจำนวน 3 ชุด ได้แก่ 1) แบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants : AICPA) 2) แบบสอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จาก “คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ได้จัดทำร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัท ไพร้ซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ จำกัด 3) แบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะและแบบรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นการล่วงหน้าสำหรับปี โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมเป็นทุกเดือน นอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนยังสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่นำเสนอโดยตรง และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวนทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยจัดประชุมทุกเดือนๆ ละ 1 ครั้ง ยกเว้นในเดือนกุมภาพันธ์ได้จัดประชุม 2 ครั้ง ในการประชุมต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

อีกทั้ง จัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ จำนวน 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และสิงหาคม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน เพื่อออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุม เพื่อปฏิบัติภารกิจต่างๆ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการของคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม โดยจัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในปี 2567 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีการประชุมของแต่ละชุด ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์จัดประชุม 2 ครั้ง เดือนพฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน จัดประชุมเดือนละ 1 ครั้ง

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม เมษายน และธันวาคม

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และธันวาคม

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหารือว่าต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิเช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีประสบการณ์โดยตรงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2567 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)							
ชื่อ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการอิสระ
1	นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการ	12/13			4/4		
2	นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระ	12/13	-	3/4	4/4	-	2/2
3	นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ กรรมการอิสระ	11/13	5/5	-	4/4	-	2/2

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2567 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)							
ชื่อ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการอิสระ
4	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	13/13	-	4/4	-	4/4	-
5	นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล กรรมการอิสระ	13/13	5/5	4/4	-	4/4	2/2
6	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล กรรมการอิสระ	13/13	5/5	-	-	-	2/2
7	นายคณธี รื่นกลิ่น กรรมการ	4/13	-	-	-	-	-
8	นายศรัณยู อัศวาณิชย์ กรรมการ	7/13	-	-	-	-	-
9	นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	13/13	-	-	-	-	-
10	นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการ	11/13	-	-	-	-	-
11	นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการ	12/13	-	-	-	-	-
12	นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กรรมการ	13/13	-	-	-	-	-
13	นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ กรรมการอิสระ	7/13	-	-	-	2/4	1/2

หมายเหตุ : กรณีกรรมการบางคนที่มิได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่มิได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสังเกตในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

2. การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

2.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1) ค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

1.1	กรรมการบริษัท	25,000	บาท/เดือน
1.2	ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750	บาท/ครั้ง
	กรรมการตรวจสอบ	15,000	บาท/ครั้ง
1.3	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาท/ครั้ง
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000	บาท/ครั้ง
1.4	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาท/ครั้ง
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	บาท/ครั้ง
1.5	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาท/ครั้ง
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	บาท/ครั้ง

1.6 กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

2) ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

3) ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบนอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

4) กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

5) ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิด ในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

6) ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

6.1 การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้น

6.2 อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

6.3 ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า อัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1. 6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2567 ที่ผ่านมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และรับทราบการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นสำหรับปี 2566 เป็นรายบุคคล พร้อมทั้งรับทราบการงดเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2566 ให้แก่กรรมการบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีขาดทุนสะสมอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมายเป็นผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2566 ให้แก่กรรมการบริษัทฯ ได้ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้แล้ว ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไปจนกว่าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะได้อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นประการอื่น

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ได้รับจากบริษัท รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นที่จ่ายในปี 2567

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัท (บาท)					ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย (บาท) *	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายกมล จันทิมา [1) 2)]	-	-	-	-	-	2,400,000	2,400,000
2. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ [3)]	300,000	-	37,500	40,000	-	-	377,500
3. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล [4)]	300,000	90,000	40,000	-	50,000	-	480,000
4. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ [5)]	300,000	112,500	-	40,000	-	-	452,500
5. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	300,000	90,000	-	-	-	480,000	870,000
6. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	300,000	-	40,000	-	40,000	-	380,000
7. นายคณธี รื่นกลิ่น [6)]	-	-	-	-	-	-	-
8. นายศรัณยู อัศวาณิชย์ [7)]	-	-	-	-	-	-	-
9. นายวิน วิริยประไพกิจ [8)]	-	-	-	-	-	-	-
10. นายนาวา จันทนสุรคน [9)]	-	-	-	-	-	-	-
11. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ [10)]	-	-	-	-	-	-	-
12. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล [11)]	-	-	-	-	-	-	-
13. นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ [12)]	287,096.77	-	-	-	20,000	230,000	537,096.77
14. นายสมชาย หาญหิรัญ [13)]	10,483.87	-	-	-	-	9,333.33	19,817.20
รวม	1,797,580.64	292,500	117,500	80,000	110,000	3,119,333.33	5,516,913.97

หมายเหตุ

1) ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดต่างๆ ในบริษัทเพิ่มเติมอีก
2) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5) ประธานกรรมการตรวจสอบ
6) นายคณธี รื่นกลิ่น กรรมการบริษัท แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27
7) นายศรัณยู อัศวาณิชย์ กรรมการบริษัท แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27
8) นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก และหัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
9) นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
10) นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
11) นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม และหัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
12) นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567

13) นายสมชาย หาญหิรัญ ได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 13/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568

* ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย นี้ ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2567 ไว้เรียบร้อยแล้ว

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาที่จ่ายในปี 2567

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา (บาท)
นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการบริษัท	3,600,000

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2567

ลำดับ	รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทในบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	ค่าตอบแทนปี 2567 (บาท)
บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด			
1.	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	กรรมการบริษัท	240,000
2.	นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ 1)	กรรมการบริษัท	230,000
3.	นายสมชาย หาญหิรัญ 2)	กรรมการบริษัท	9,333.33
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด			
1.	นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	กรรมการบริษัท	240,000

หมายเหตุ

1) นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567

2) นายสมชาย หาญหิรัญ ได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด จากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568

7) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปเงินเดือน เงินชดเชยเนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางส่วนที่เกินราชการกำหนด (ต่างประเทศ) รวม 15 คน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 1 คน กรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 104,787,345.94 บาท

2.1 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย รวม 13 คน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 1 คน กรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 7,263,526.33 บาท

8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า

กลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

1) บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการและ/หรือผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยและของกิจการที่เป็นการร่วมค้า ในหน่วยงานที่สำคัญเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทดังกล่าว และต้องเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นไปตาม Job Description ของตำแหน่งงานของบริษัทย่อย หรือกิจการที่เป็นการร่วมค้า และผู้บริหารดังกล่าวยังต้องจัดทำและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า เป็นรายเดือน รวมถึงการกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทดังกล่าวต้องเป็นแนวทางเดียวกันกับการดำเนินงานของบริษัท

3) ตามแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่า พนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เข้าไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท รวมถึงเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งทำการค้าหรือกำลังติดต่อที่จะทำการค้ากับบริษัท เว้นแต่เป็นการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทในเครือของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

ในการเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น ในการบริหารจัดการกิจการที่เป็นการร่วมค้า มีการกำหนดข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่น ที่ถือหุ้น ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมค้า ในเรื่องที่เกี่ยวกับข้อตกลงทางธุรกิจ และการจัดสรรตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง จากผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม เพื่อไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ซึ่งผู้ถือหุ้นฯ ต้องดำเนินการตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ดังกล่าวที่ได้ตกลงร่วมกัน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในระยะที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้มีการดำเนินการรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ชัดเจน และสามารถอธิบายได้ ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด และตอบแทนลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาทบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย

3) กำหนดให้มีการรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ

ระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยแสดงภายใต้หัวข้อเรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

5) กำหนดแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งที่ปฏิบัติงานที่บริษัทและที่บริษัทย่อยได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบเป็นรายไตรมาส

6) กำหนดแนวปฏิบัติบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่พนักงานในการถือปฏิบัติว่า การกระทำใดจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์แห่งบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าวหรือป้องกันมิให้มีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการทำธุรกรรมในลักษณะที่ไม่สมควร เช่น การกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร บริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในทุกไตรมาส และติดตามดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้ทราบว่ามีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารบริษัทได้ถือปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

บริษัทมีแนวทางในการพิจารณาถึงวิธีการติดตามและควบคุมไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูลกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

อนึ่ง ในทุกๆ ไตรมาส กรรมการและผู้บริหารได้ลงนามส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงเก็บรักษารายงานดังกล่าวเพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายที่บั่นทอนทำลายองค์กรและประเทศชาติโดยรวม ทั้งนี้บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2557 และคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ ให้สอดคล้องกับพัฒนาการทางกฎหมายและจริยธรรมของสังคมอยู่อย่าง

สม่ำเสมอ ทั้งนี้รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท http://www.ssi-steel.com

บริษัทได้ให้การสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทจนบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Company) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทสนับสนุนกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตคอรัปชันที่จัดขึ้นโดยองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงบริษัทได้ดำเนินการและมีกิจกรรมเพื่อควบคุมป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ดังนี้

1) บริษัทจัดให้มีประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มเป็นผู้ประสานงานกับเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงาน ให้มีการประเมินและรวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงานจะระบุเหตุการณ์ที่อาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง ทบทวนและกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อนำเสนอคณะทำงานบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนถึงความเหมาะสมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายปี

2) การตรวจสอบภายใน โดยสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มเป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมินเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทเป็นรายครึ่งปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประเมินความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทอาจไม่ถูกต้อง เนื่องจากการทุจริต หรือใช้สินทรัพย์โดยไม่สมควร (Risk Factors Relating to Misstatements Arising from Fraudulent Financial Reporting or Misappropriation of Assets) นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังมีการจัดทำแผนการตรวจสอบแม่บท, แผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลยังคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การตรวจสอบการจ่ายค่าใช้จ่ายของบริษัทให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การสอบทานการประเมินความเสี่ยงและมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงสอบทานมาตรการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทตามแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC)

3) บริษัทมีการสำรวจความเข้าใจและการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยจริยธรรมธุรกิจ และจริยธรรมพนักงาน โดยให้พนักงานตอบแบบประเมินเพื่อสำรวจตนเองในเรื่องการรับรู้และความรู้ความเข้าใจใน Code of Conduct รวมถึงสำรวจการรับทราบและความเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาช่องทางการรับรู้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ในหัวข้อดังกล่าว ตลอดจนเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวด้วย

4) บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำวิดีโอประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติ จำนวน 5 เรื่อง ได้แก่ การให้และการรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด การติดต่อหน่วยงานภาครัฐ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก การเลี้ยงรับรอง การ

บริจาคหรือเงินสนับสนุน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) สื่อสารผ่านทางระบบ Intranet ของบริษัท และประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ E-mail พนักงานทุกระดับ รวมถึงจัดให้มีการบรรยายในหัวข้อเรื่อง “การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน” ในการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation Program) และสำหรับผู้จัดการหรือผู้บริหารใหม่ (Onboarding Program) ไว้ทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยจัดส่งจดหมายขอความร่วมมืองดการให้ของกำนัลตามเทศกาลแก่คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ และในการประชุมสัมมนาผู้ขายประจำปี 2567 ของกลุ่มเหล็กสหวิริยา บริษัทได้จัดบรรยายหัวข้อ “แนวร่วมต่อต้านคอรัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)” โดยได้รับเกียรติการบรรยายจาก คุณภิญญ์ ศิรประภาศิริ ผู้จัดการโครงการ CAC สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อสื่อสารแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยให้กับกลุ่มผู้ขาย (suppliers) ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญต่อซัพพลายเชนของบริษัท

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัท จึงได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและจากผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมและชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มายังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัททราบถึงปัญหาหรือข้อมูลเชิงลึกได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ หาหนทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนวางมาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำให้การบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่อง การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติเรื่องช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และได้มีการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัททราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ Intranet ของบริษัทและเปิดเผยที่เว็บไซต์บริษัท http://www.ssi-steel.com ซึ่งผู้แจ้งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address : ssigcg@ssi-steel.com หรือ
- ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
  ตู้ปณ. 534 ปณจ.บางรัก กทม. 10500

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีมาตรการรักษาความลับของผู้แจ้งผ่านการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลอย่างเคร่งครัด ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อ

ร้องเรียน เช่น กล่องรับข้อความทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์และตู้รับจดหมายทางไปรษณีย์ อยู่ภายใต้การดูแลของผู้ให้บริการภายนอกบริษัท พนักงานในทุกหน่วยงานของบริษัทไม่สามารถเข้าถึงได้ เว้นแต่บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้รายงานสถานะการรับเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางใดๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ คุณสมบัติ และมีประสบการณ์ โดยได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี และสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ทั้งนี้ ได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ได้ดังนี้

1. **สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ**

1) สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และประจำปี 2567 โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการบริษัท เพื่อพิจารณาความครบถ้วนเชื่อถือได้ของงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี และระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

2) นอกจากนี้ยังได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รวมทั้งการรายงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนรับทราบรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) สอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และสำหรับไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ร่วมกับผู้บริหารสายการเงินและบัญชีของบริษัท โดยไม่มีการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการสอบบัญชีกับผู้สอบบัญชีที่จะสอบทานเฉพาะงบครึ่งปีและตรวจสอบงบประจำปี

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2567 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ การรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

1) ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท สำหรับปี 2567 – 2569 แผนการตรวจสอบประจำปี 2567 และการปรับปรุงแผนการดำเนินงานครึ่งหลังของปี 2567 ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม รวมทั้งรับทราบรายงานและซักถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ของผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

2) ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2567 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี รวมทั้งรับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย สำหรับปี 2567 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงติดตามการดำเนินมาตรการแก้ไขและป้องกันในประเด็นที่มีนัยสำคัญจากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนซักถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

4) พิจารณารายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานด้วยตนเองของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม สำหรับปี 2567 พร้อมให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนระยะยาวของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

5) รับทราบมาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ฉบับใหม่ (ปี 2024) โดยให้ความสำคัญในเรื่องมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเห็นว่าหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มมีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

3. **สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว**

1) รับทราบรายงานจากสำนักกฎหมายกลุ่มเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส

2) พิจารณาข้อมูลคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ของบริษัท ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสม และได้รับรายงานจากฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส

4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท**

1) ติดตามรายงานระบบและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสอบทานโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและบทบาทหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นรายไตรมาส รายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของการร่วมค้า และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันตลอดจนมาตรการป้องกัน

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีข้อสังเกตเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในบางประเด็น และเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

5. **พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท**

พิจารณา คัดเลือก และเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวชลกาญจน์ กฤตยาเกียรณ์ หรือ นางสาวกมลเมตต์ กฤตยาเกียรณ์ หรือ นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ หรือ นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีรายเดียวกันกับปี 2560 - 2567 รวมทั้งค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีสำหรับปี 2568

6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง กฎ/ ระเบียบ/ ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว**

1) รายการซื้อขายสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน และติดตามรายงานลูกหนี้ที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

2) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

3) รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท จากฝ่ายบัญชีการเงิน

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่กำหนด

7. **การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1) ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2) ทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 6)

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนด ด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
27 กุมภาพันธ์ 2568

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2567

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้ตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน มี นายกมล จันทิมา (ประธานกรรมการบริษัท) เป็นประธานฯ มีนายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ (กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ) และนายศิริพล ยอดเมืองเจริญ (กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) เป็นกรรมการฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัทในการเสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพัฒนาและทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการ เรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility – CSR) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการเสนอความเห็นเพื่อทบทวนและปรับปรุงปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินงานดังกล่าว สรุปที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนการกำหนดขนาดรายการของธุรกรรมทางการค้าหรือทางธุรกิจระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่ถือว่ามีนัยสำคัญ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วน

ได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2567 ทั้งนี้ เป็นไปตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

2. พิจารณาการประเมินตนเองด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์การประเมิน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ของ Thai IOD และติดตามให้ฝ่ายจัดการถือปฏิบัติให้ครบตามเกณฑ์ที่กำหนด

3. พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2567 ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสรุปรายงานผลการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567 นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

4. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินการเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของบริษัท ซึ่งมีหน่วยงานของบริษัท คือ สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม เป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการ

5. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งมีหน่วยงานของบริษัท คือ สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม และสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการ

6. รับทราบรายงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

- 6.1 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป
- 6.2 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในส่วนของผู้บริหารบริษัท ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป รวมถึงผู้จัดการฝ่าย ของสายการเงินและบัญชี ตลอดจน ผู้จัดการส่วนของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสังกัดสำนักบริหารการเงินกลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

7. อื่นๆ

- 7.1 ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ เรื่องการส่งเสริมการปลูกฝังปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้พนักงานบริษัทมีความรู้ความเข้าใจ จากสายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ
- 7.2 สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report) ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7.3 รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2567 นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันยกระดับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่มาตรฐานสากล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ ดูแลรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมๆ กับการดูแลสร้างสรรค์สังคม รักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง



(นายกมล จันทิมา)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติให้ยุบคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยใหม่ขึ้นมาแทน โดยให้เรียกชื่อว่า "คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" (Nominating and Compensation Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2569 และมีหัวหน้าผู้ซึ่งรับผิดชอบสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป และทำหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุผล

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันมีรายนามต่อไปนี้

1.	นายศิริพล	ยอดเมืองเจริญ	เป็น ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายณพงศ์	ศิริขันตยกุล	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นางสาวสุริยา	ดวงมณี	เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567)
5.	นายธีระวุฒิ	ล้อมพงษ์พิพัฒน์	เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567)

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2567 รวม 3 ครั้งด้วยกัน ซึ่งได้พิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

การประชุมครั้งที่ 1

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้ปรับเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทฯ ขึ้นอีก 2 คน รวมเป็นจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น 13 คน พร้อมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยเสนอ นายคณธี รื่นกลิ่น และนายศรัณยู อัศวาณิชย์ เข้าเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่าจากข้อมูลบุคคลที่เสนอมานั้นมีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหมาะสม เพื่อเสริมคณะกรรมการบริษัทให้มีความเข้มแข็ง ดังนั้น ที่ประชุมจึงมีมติเลือก นายคณธี รื่นกลิ่น และนายศรัณยู อัศวาณิชย์ เข้าเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การประชุมครั้งที่ 2

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 เพื่อพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี 2567 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นแล้วว่า แม้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2566 ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากความผันผวนด้านราคาของอุตสาหกรรมเหล็ก แต่ด้วยความทุ่มเทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทำให้บริษัทยังมีผลประกอบการกลับมามีกำไรได้ จึงมีมติให้ขึ้นเงินเดือนประจำปี 2567 ให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในอัตรา 6% จากเงินเดือนของเดือนมีนาคม 2567 และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในอัตรา 6% จากเงินเดือน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถต่อไป

การประชุมครั้งที่ 3

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ได้พิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้

พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ส่วน คือ (1) ผลงานส่วนบุคคล จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี 2567 ของบุคคล และ (2) ผลการประเมินความเป็นผู้นำและอุปนิสัยตามค่านิยมองค์กร โดยบันทึกผลการประเมินเป็นเกรดใน “แบบประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการสรรหาฯ” โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีมติเห็นชอบอนุมัติหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้มีมติอนุมัติเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาแล้วเห็นว่า แม้ผลประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบหนักขึ้นกว่าเดิม และในส่วนของธุรกิจใหม่ๆ ก็มี

การผลักดันให้เกิดความก้าวหน้าไปพอสมควร จึงมีมติเห็นชอบผลการประเมินสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม คือ A และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ B+

พิจารณาการจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษ ของปี 2567 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2567 ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากความผันผวนด้านราคาของอุตสาหกรรมเหล็ก ทำให้การคาดการณ์กำไรก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อม ติดลบ 157 ล้านบาท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่า แม้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2567 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบหนักขึ้นกว่าเดิมและในส่วนของธุรกิจใหม่ๆ ก็มีการผลักดันให้เกิดความก้าวหน้าพอสมควร ด้วยความทุ่มเทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มให้จ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษของนายวิน วิริยประไพกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในอัตรา 0.6 เท่า ของฐานเงินเดือน หรือตามที่กรรมการเจ้าหนี้เห็นชอบสำหรับระดับบริหาร และสำหรับนายนาวา จันทนสุรคน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในอัตรา 0.54 เท่าของ ฐานเงินเดือน หรือตามที่กรรมการเจ้าหนี้เห็นชอบสำหรับระดับบริหาร เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและความทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)และ กรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เนื่องด้วยนายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากการเป็นกรรมการกรรมการบริษัท บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และ กรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 ดังนั้นการดำรง กรรมการบริษัทฯ ของนายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ จึงเป็นอันสิ้นสุดลงโดยผลแห่งกฎหมาย ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้จึงนำเสนอรายชื่อจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจากบุคคลภายนอก ซึ่งหลังจากคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อเสริมให้คณะกรรมการให้มีความเข้มแข็ง ที่ประชุมจึงมีมติเลือก นายสมชาย หาญหิรัญ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เข้าเสนอให้พิจารณาคัดเลือกให้เป็นกรรมการบริษัท บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และ กรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2568 รวม 1 ครั้งด้วยกัน เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาในประเด็น พิจารณาเรื่องต่อไปนี้

<u>การประชุมครั้งที่ 1</u>

การพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นชอบเสนอรายชื่อกรรมการทั้ง 4 คนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 คือ

นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และประธาน
นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	กรรมการบริษัท และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

กรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระข้างต้น มีสิทธิได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ต้องลาออกตามวาระ ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบรายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและรายชื่อบุคคลภายนอก ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งจากผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท จะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ความเห็นชอบรายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาจากรายละเอียดประวัติการศึกษา ประสบการณ์ การทำงานทั้งในอดีตและปัจจุบันเป็นรายบุคคล แล้วเห็นว่า บุคคลที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 คนดังกล่าว เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านวิชาการต่างๆ เป็นอย่างสูง อีกทั้งยังเป็นกำลังสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารกิจการงานของบริษัทให้มีความมั่นคงแข็งแรง และเจริญก้าวหน้าเป็นลำดับตลอดมา จึงมีมติเห็นชอบเสนอชื่อกรรมการทั้ง 4 คนดังกล่าว ให้กรรมการบริษัท พิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 ค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่าง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

2.1.1 เบี้ยประชุม

(ก) กรรมการบริษัท	25,000	บาท/เดือน
(ข) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750	บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000	บาท/ครั้ง
(ค) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000	บาท/ครั้ง
(ง) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	บาท/ครั้ง
(จ) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	บาท/ครั้ง

2.1.2 เบี้ยประชุมเพิ่มเติม

กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือนตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบนอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิด ในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัท ในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัท มิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท ก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตรา ร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตาม ลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 2.1 ถึง 2.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น



นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2567

1. “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

   1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566 มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2565 จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

   1. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

   2. นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

   3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

   1.2 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 รับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงของ นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567 เป็นต้นไป และได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้แต่งตั้ง นายสมชาย หาญหิรัญ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2567 เป็นต้นไป

   1.3 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 รับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงของ นายสมชาย หาญหิรัญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

2. “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณาสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยงรวมถึงนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการดังนี้

   2.1 พิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยได้ทบทวนและให้คำปรึกษาแนะนำฝ่ายจัดการ ประเมินปัจจัยเสี่ยง แผนการบริหารความเสี่ยงและความเหมาะสมของขนาดความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จัดขึ้นเป็นรายไตรมาส เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

   2.2 พิจารณาความเสี่ยงของบริษัทในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation Plan) รวมถึงมาตรการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการฟื้นฟูกิจการตามที่ตั้งไว้ได้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

2.3 พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("WCE"), บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ("PPC"), บริษัท Redcar Bulk Terminal Limited ("RBT") และความคืบหน้าในการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส รวมทั้งรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทุกงวดครึ่งปี

2.4 พิจารณาความเสี่ยงจากการทุจริตคอรัปชั่นของบริษัท ประจำปี 2567 ตามที่บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น

2.5 พิจารณารายงานระบบและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและมีความเห็นต่อความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

2.6 พิจารณารายงานปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One report) ของบริษัท

2.7 พิจารณารายงานแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปีของหน่วยงาน Group Risk Management ซึ่งประกอบด้วย Vision, Mission, Unit Objectives, GRM 2567, และ ผลการดำเนินงาน

2.8 พิจารณาการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 ตาม "แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ชุดย่อยแบบรายคณะ" และ "แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล โดยประกาศอย่างแจ้งชัดถึงเรื่องดังกล่าวในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ด้วยมีความเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายของบริษัทได้ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม (Group Internal Audit) โดยมีบทบาทสำคัญในการตรวจสอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติงาน และการรายงาน ที่กำหนดไว้ในประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และการตรวจสอบภายใน (ฉบับที่ 5) ลงวันที่ 15 กันยายน 2566 (Internal Audit Charter) ซึ่งเป็นฉบับปัจจุบัน สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มมีขอบเขตการให้บริการตรวจสอบภายในและให้คำปรึกษาครอบคลุมทุกหน่วยงานของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด สำหรับการให้บริการตรวจสอบภายในแก่บริษัทอื่นในกลุ่ม SSI Group สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มจะเข้าตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้มีมติเห็นชอบข้อพึงปฏิบัติที่ดีของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยยึดถือประมวลจรรยาบรรณและมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นับตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 เป็นต้นมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มเป็นไปตามมาตรฐานและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท และแผนการตรวจสอบประจำปี ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ที่ได้จัดทำในแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk-based Approach) ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มได้มีการทบทวนและปรับปรุง Audit Universe เป็นระยะๆ เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย และมีการประเมินความเสี่ยงของแต่ละกิจกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงและระดับค่าความเสี่ยง เพื่อจัดลำดับความสำคัญของงานตรวจสอบ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบที่สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มนำเสนอ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับมาตรการปรับปรุงที่เหมาะสม นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถจัดการกับประเด็นที่สำคัญได้อย่างทันท่วงที หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มสามารถขอเข้าพบ หรือหารือจากประธานกรรมการตรวจสอบทางโทรศัพท์ได้ เมื่อมีการตรวจพบประเด็นสำคัญหรือมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติงาน

เพื่อให้การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงาน และการประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับภาคปฏิบัติ กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 6) ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม กล่าวคือ จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2567 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ฉบับที่ได้เผยแพร่เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งผลการประเมินฯ พบว่า บริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีมาก รวมทั้งผลการประเมินฯ ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทอยู่ในระดับดีมากเช่นกัน โดยแบบประเมินดังกล่าวได้พัฒนามาจากกรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในที่เป็นสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก ตามมาตรฐานสากลของ COSO ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. สารสนเทศ และการสื่อสาร (Information & Communication)
5. การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในดังนี้ 1) แบบประเมินผลตนเองเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ด้านการเงินและบัญชีของบริษัท (Financial Internal Controls Self-Assessment Questionnaire) และ 2) แบบประเมินความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทอาจไม่ถูกต้องเนื่องจากการทุจริตหรือใช้สินทรัพย์ โดยไม่สมควร (Risk Factors Relating to Misstatements Arising From Fraudulent Financial Reporting or Misappropriation of Assets)

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท จากผลการประเมินตามแบบประเมินฯ ทั้ง 3 ฉบับ สำหรับปี 2567 กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงานว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

9.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2567 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง	ขายเหล็กม้วน รายได้อื่นๆ ค่าบริการรีดเหล็ก	0.28 1.38 2.94	รายได้ค้างรับ ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้อื่น	4.85 1.48 0.15
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.19 โดยมีการควบคุมร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน รายได้อื่นๆ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	106.74 12.23 0.79	รายได้ค้างรับ เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	0.17 1.20 24.84
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง	รายได้อื่นๆ	0.64	เจ้าหนี้อื่น รายได้ค้างรับ ลูกหนี้อื่น	0.15 0.43 0.09
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก ค่าบริการตัดเหล็ก รายได้อื่นๆ	1,054.50 23.86 1.08	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า รายได้ค้างรับ	1,456.22 30.90 4.47 1.08 0.84 0.42
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน	ขาย Slab รายได้อื่น ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	24.50 1.27 31.82 1.87	ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า	1.94 0.17
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	28.54	สิทธิการใช้ เจ้าหนี้อื่น	45.02 0.38
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	493.46	ลูกหนี้การค้า	1,563.49
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม			ลูกหนี้อื่น	0.01
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท			สิทธิการใช้	0.37
Redcar Bulk Terminal Limited	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	ดอกเบี้ยรับ	2.76		
Helium Miracle 303	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	ดอกเบี้ยรับ	43.31	เงินให้กู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยค้างรับ	510.60 95.91

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2567 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	1,464.58	ลูกหนี้การค้า	8.64
		ซื้อสินค้า	275.34	ลูกหนี้อื่น	0.16
		ค่าบริการอื่น	7.60	เจ้าหนี้การค้า	0.18
		รายได้อื่น	4.65	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	20.17
บริษัท เอส วี แอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ใช้บริการขนส่งในประเทศ	505.02	ลูกหนี้อื่น	0.06
		รายได้อื่นๆ	0.35	เจ้าหนี้การค้า	85.33
				เจ้าหนี้อื่น	0.01
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ	ดอกเบี้ยจ่าย	37.03	เงินฝากธนาคาร	112.42
				สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8.07
				เงินกู้ยืมระยะสั้น	243.12
				ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.37
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ	ดอกเบี้ยจ่าย	37.54	เงินฝากธนาคาร	59.78
				เงินกู้ยืมระยะสั้น	243.90
				ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.44

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือ

หุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ปี 2567

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ตามหลักการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทเลือกใช้นโยบายการบัญชี และ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการประมาณทางการบัญชีเพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่มีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะทำให้ผู้ใช้ข้อมูลเข้าใจและเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลการขับเคลื่อนของระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิผล เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายกมล จันทิมา)
ประธานกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

(นายวิน วิริยประไพกิจ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 3,109.52 ล้านบาท และ 3,073.55 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 3,342.91 ล้านบาทและ 3,306.94 ล้านบาท ตามลำดับ หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 233.39 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,237.66 ล้านบาท และ 1,244.21 ล้านบาท ตามลำดับ ขาดทุนสะสมจำนวน 20,588.97 ล้านบาท และ 21,219.68 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 18,543.54 ล้านบาท และ 19,590.09 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และตามหมายเหตุข้อ 24 ซึ่งระบุว่า เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2567 ราชกิจจานุเบกษาประกาศว่า ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2566 แล้ว ดังนั้น คณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้นจะกลับมามีอำนาจตามกฎหมายนับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเป็นต้นไป ทั้งนี้ แผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ 3 ยังคงมีผลใช้บังคับกับบริษัทและผูกพันเจ้าหนี้ทุกราย และทุกฝ่ายยังคงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ต่อไปจนกว่าจะมีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน

กลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ความสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ อาจรวมถึงการเจรจาขอขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปในอนาคต การจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการดำเนินงาน การปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต และความสามารถในการจ่ายชำระเงินกู้ยืมได้ตามวันครบกำหนด รวมถึงการสนับสนุนของวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้แสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินเพิ่มขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องดังต่อไปนี้

1. การยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทและความคืบหน้าการดำเนินการตามแผน

   ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 วันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2567 ราชกิจจานุเบกษาประกาศว่าศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2566 แล้ว ทำให้แผนฉบับที่ 3 มีผลใช้บังคับกับบริษัทและผูกพันเจ้าหนี้ทุกราย โดยให้ถือเอาแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้เป็นสัญญาในการปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างบริษัทและเจ้าหนี้ทุกราย และทุกฝ่ายยังคงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ต่อไปจนกว่าจะมีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน

2. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ

   ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ 2566 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย มีหนี้คงค้าง รวมจำนวน 3,019.71 ล้านบาท และ 3,111.40 ล้านบาท ตามลำดับ การได้รับชำระหนี้และหนี้คงเหลือไม่เป็นไปตามที่กำหนดตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระเนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมิได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิดนัดดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามหนี้ดังกล่าว และบริษัทเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองรายให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สินทรัพย์

<u>การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</u>

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 11,007.21 ล้านบาท ได้ถูกแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องนี้ในการตรวจสอบ

<u>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว</u>

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลรวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่บริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่ เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์

ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสาวชลกาญจน์ กฤตยาเกียรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10925
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	**หมายเหตุ**	2567	2566 (จัดประเภทใหม่)	2567	2566 (จัดประเภทใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	442,907,315	392,725,447	320,015,544	284,302,758
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10	265,401,941	430,843,648	169,128,134	306,924,401
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	11.1	79,549,864	87,587,258	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.4	-	-	-	17,367,200
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.5	-	-	-	20,406,460
สินค้าคงเหลือ	12	5,906,367,632	7,394,540,324	5,873,432,902	7,368,220,994
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน		132,834	112,584	132,834	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		71,143,644	55,220,531	12,457,225	13,288,344
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,765,503,230	8,361,029,792	6,375,166,639	8,010,510,157
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		11,222,639	55,003,262	8,071,231	52,699,375
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	323,999,930	323,999,930
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	2,644,017,560	2,510,279,461	2,628,781,546	2,628,781,546
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.5	-	-	606,518,628	579,771,747
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	11,007,205,825	11,551,911,442	8,652,163,283	9,075,638,281
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17.1	82,383,879	106,708,616	57,531,157	89,880,369
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	15,530,915	15,986,026	14,346,282	14,290,057
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	17,707,896	15,671,947	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,078,396	15,426,836	12,673,999	13,026,222
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,793,147,110	14,270,987,590	12,304,086,056	12,778,087,527
รวมสินทรัพย์		**20,558,650,340**	**22,632,017,382**	**18,679,252,695**	**20,788,597,684**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566 (จัดประเภทใหม่)	2567	2566 (จัดประเภทใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	16,500,000	22,500,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	5,913,188,441	6,387,129,088	5,645,976,513	6,114,360,813
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	11.1	749,764,352	588,628,584	696,741,244	556,482,665
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	23	427,944	438,791	-	-
ส่วนของหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	24	716,120,240	319,347,789	716,120,240	319,347,789
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	17.2	39,590,792	37,601,173	29,015,277	24,283,350
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.6	522,241,798	930,641,358	487,038,812	930,641,358
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		72,301	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	22	44,488,247	17,977,914	44,488,247	17,977,914
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		764,702	15,309,138	-	15,309,138
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,003,158,817	8,319,573,835	7,619,380,333	7,978,403,027
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	278,025	4,448,824	-	-
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	24	30,185,571,564	28,840,582,521	30,185,571,564	28,840,582,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17.2	49,666,057	78,718,474	31,181,164	68,370,730
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	182,014,484	196,291,530	16,053,026	16,644,705
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	499,222,034	483,852,675	416,328,433	400,306,698
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	26	181,458,584	127,404,705	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		823,876	823,876	823,876	823,876
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		31,099,034,624	29,732,122,605	30,649,958,063	29,326,728,530
รวมหนี้สิน		**39,102,193,441**	**38,051,696,440**	**38,269,338,396**	**37,305,131,557**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 871,646,772,055 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	27	871,646,772,055	871,646,772,055	871,646,772,055	871,646,772,055
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 11,444,458,319 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	27	11,444,458,319	11,444,458,319	11,444,458,319	11,444,458,319
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	27	(9,814,868,037)	(9,814,868,037)	(9,814,868,037)	(9,814,868,037)
ขาดทุนสะสม		(20,588,970,059)	(17,491,021,165)	(21,219,675,983)	(18,146,124,155)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		(18,959,379,777)	(15,861,430,883)	(19,590,085,701)	(16,516,533,873)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		415,836,676	441,751,825	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		(18,543,543,101)	(15,419,679,058)	(19,590,085,701)	(16,516,533,873)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,558,650,340	22,632,017,382	18,679,252,695	20,788,597,684

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากการขาย		25,224,393,314	24,304,158,495	25,219,340,214	24,303,463,975
รายได้จากการให้บริการ		1,095,925,131	1,058,118,544	173,554,267	177,923,615
รายได้เงินปันผล	14	-	-	40,800,000	30,600,000
รายได้อื่น		35,832,672	48,880,875	9,111,860	27,020,285
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		114,400,097	121,195,519	115,168,083	119,151,814
รวมรายได้		**26,470,551,214**	**25,532,353,433**	**25,557,974,424**	**24,658,159,689**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		25,758,067,458	23,736,759,005	25,856,072,122	23,838,646,891
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า		-	45,166,671	-	45,166,671
ต้นทุนการให้บริการ		927,257,726	907,110,129	152,997,009	134,696,563
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		65,759,813	75,239,627	55,523,452	64,546,598
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		965,760,531	1,014,664,127	655,295,869	774,535,603
ขาดทุนจากผลเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	16.1	29,065,323	-	29,065,323	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้		(105,985,128)	(56,933,565)	(107,898,271)	(57,094,873)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	22	26,510,332	(16,618,114)	26,510,332	(16,618,114)
รวมค่าใช้จ่าย		**27,666,436,055**	**25,705,387,880**	**26,667,565,836**	**24,783,879,339**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(1,195,884,841)	(173,034,447)	(1,109,591,412)	(125,719,650)
รายได้ทางการเงิน		2,293,148	2,850,576	47,593,772	44,087,061
ต้นทุนทางการเงิน		(2,250,462,357)	(1,963,560,120)	(2,245,540,681)	(1,958,718,451)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	24	233,394,814	44,263,269	233,394,814	44,263,269
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	24	-	4,302,924,579	-	4,302,924,579
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	15	104,936,859	(37,676,041)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		**(3,105,722,377)**	**2,175,767,816**	**(3,074,143,507)**	**2,306,836,808**
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	30	(3,800,327)	(6,438,757)	591,679	(470,794)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**(3,109,522,704)**	**2,169,329,059**	**(3,073,551,828)**	**2,306,366,014**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(3,122,807,555)	2,162,801,743	(3,073,551,828)	2,306,366,014
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	13,284,851	6,527,316	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**(3,109,522,704)**	**2,169,329,059**	**(3,073,551,828)**	**2,306,366,014**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31	**(0.27)**	**0.19**	**(0.27)**	**0.20**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,109,522,704)	2,169,329,059	(3,073,551,828)	2,306,366,014
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	24,858,661	18,679,844	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	24,858,661	18,679,844	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3,084,664,043)	2,188,008,903	(3,073,551,828)	2,306,366,014
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(3,097,948,894)	2,181,481,587	(3,073,551,828)	2,306,366,014
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,284,851	6,527,316	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3,084,664,043)	2,188,008,903	(3,073,551,828)	2,306,366,014

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวม						
				กำไร (ขาดทุน) สะสม				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(19,672,502,752)	(18,059,484,472)	464,624,509	(17,594,859,963)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	2,181,481,587	2,181,481,587	6,527,316	2,188,008,903
การเพิ่มทุน	27	331,440,039	(314,868,037)	-	-	16,572,002	-	16,572,002
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	(29,400,000)	(29,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**11,444,458,319**	**(9,814,868,037)**	**-**	**(17,491,021,165)**	**(15,861,430,883)**	**441,751,825**	**(15,419,679,058)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		11,444,458,319	(9,814,868,037)	**-**	(17,491,021,165)	(15,861,430,883)	441,751,825	(15,419,679,058)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	(3,097,948,894)	(3,097,948,894)	13,284,851	(3,084,664,043)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	(39,200,000)	(39,200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		**11,444,458,319**	**(9,814,868,037)**	**-**	**(20,588,970,059)**	**(18,959,379,777)**	**415,836,676**	**(18,543,543,101)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				กำไร (ขาดทุน) สะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(20,452,490,169)	(18,839,471,889)
การเพิ่มทุน	27	331,440,039	(314,868,037)	-	-	16,572,002
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	2,306,366,014	2,306,366,014
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**11,444,458,319**	**(9,814,868,037)**	**-**	**(18,146,124,155)**	**(16,516,533,873)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		11,444,458,319	(9,814,868,037)	-	(18,146,124,155)	(16,516,533,873)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(3,073,551,828)	(3,073,551,828)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		**11,444,458,319**	**(9,814,868,037)**	**-**	**(21,219,675,983)**	**(19,590,085,701)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,109,522,704)	2,169,329,059	(3,073,551,828)	2,306,366,014
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	856,397,548	880,026,230	757,945,043	658,594,220
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(105,985,128)	(57,094,873)	(107,898,271)	(57,094,873)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,881,241	(301,800,812)	1,881,241	(301,800,815)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	157,841,423	15,045,577	173,820,807	(10,998,150)
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	(14,564,686)	(3,126,389)	(15,441,972)	(2,089,299)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	50,152,466	58,462,759	46,714,044	31,563,615
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	46,537,479	47,886,174	37,854,017	38,858,121
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,086,072	16,863,582	3,086,072	16,863,582
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	54,053,879	9,870,984	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	26,510,332	(16,618,114)	26,510,332	(16,618,114)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,040,024	29,473	(1,228,958)	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,383,383)	-	(23,696,121)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุน จากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
ตามวิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(159,653,248)	43,604,597	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	(233,394,814)	(44,263,269)	(233,394,814)	(44,263,269)
(กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(4,302,924,579)	-	(4,302,924,579)
ต้นทุนทางการเงิน	2,250,462,357	1,963,560,120	2,245,540,681	1,958,718,451
รายได้ทางการเงิน	(4,594,997)	(32,565,807)	(47,582,759)	(44,087,061)
เงินปันผลรับ	-	-	(40,800,000)	(30,600,000)
ภาษีเงินได้	4,650,164	6,728,799	(591,679)	470,794
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(193,485,975)	453,013,511	(250,834,165)	200,958,637
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	276,069,932	174,484,950	245,333,128	197,527,836
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(8,037,394)	6,731,542	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,486,291,451	443,126,177	1,492,906,851	445,969,373
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,011,829)	60,573,795	4,916,311	23,915,710
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	348,441	(6,854)	352,223	561,816
การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(626,245,019)	997,859,038	(621,167,342)	944,356,419
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	161,135,768	(70,266,579)	140,258,579	(77,056,651)
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,092,065,375	2,065,515,580	1,011,765,585	1,736,233,140
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(31,168,120)	(32,086,690)	(21,832,282)	(24,560,328)
จ่ายภาษีเงินได้	(35,684,350)	(29,749,824)	(7,171,263)	(3,086,072)
รับคืนภาษีเงินได้	-	36,543,834	-	1,300,303
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**1,025,212,905**	**2,040,222,900**	**982,762,040**	**1,709,887,043**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน	4,956,407	3,485,216	4,638,849	4,247,033
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	43,780,624	7,397,739	44,628,145	7,515,712
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(8,989,000)	(20,816,300)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	26,388,470	8,199,600
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,816,300	12,932,421
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(354,255,716)	(628,577,103)	(329,009,586)	(403,427,304)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,090,661	-	1,228,972	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,143,328)	(2,234,503)	(3,012,612)	(2,017,502)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	40,800,000	30,600,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(295,571,352)**	**(619,928,651)**	**(202,510,462)**	**(362,766,340)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(138,886,425)	(141,582,581)	(134,422,790)	(139,165,938)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(6,000,000)	(39,568,897)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,056,936)	(8,114,327)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,849,391,396	8,080,625,677	6,680,188,410	8,080,625,677
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,257,790,956)	(8,669,905,703)	(7,123,790,956)	(8,669,905,703)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(134,168,656)	(741,069,163)	(134,168,656)	(741,069,163)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(61,487,454)	(30,959,017)	(32,344,800)	(25,754,609)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(39,200,000)	(29,400,000)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(792,199,031)**	**(1,579,974,011)**	**(744,538,792)**	**(1,495,269,736)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(62,557,478)	(159,679,762)	35,712,786	(148,149,033)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	112,739,346	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**50,181,868**	**(159,679,762)**	**35,712,786**	**(148,149,033)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	392,725,447	552,405,209	284,302,758	432,451,791
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**442,907,315**	**392,725,447**	**320,015,544**	**284,302,758**
รายการที่ไม่กระทบเงินสดที่สำคัญ				
เพิ่มทุนโดยการแปลงหนี้เป็นทุน	-	16,572,002	-	16,572,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
3	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
4	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง
5	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
6	ประมาณการบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ
7	สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
8	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
10	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
11	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน
12	สินค้าคงเหลือ
13	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
14	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
15	เงินลงทุนในการร่วมค้า
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
21	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
22	ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ
23	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

24	หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ

หมายเหตุ **สารบัญ**

25	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
26	ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน
27	ทุนเรือนหุ้น
28	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
29	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
30	ภาษีเงินได้
31	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
32	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
33	การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน
34	มูลค่ายุติธรรม
35	การจัดประเภทบัญชีใหม่
36	การอนุมัติงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนกันยายน 2537 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียน เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2-3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร บริษัทและบริษัทย่อย รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท"

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 39.32 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 39.05 และธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 7.65

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

2. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 3,109.52 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 3,342.91 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 233.39 ล้านบาท (2566: มีผลกำไรสุทธิจำนวน 2,169.33 ล้านบาท แต่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,177.86 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 4,347.19 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,237.66 ล้านบาท (2566: สินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 41.46 ล้านบาท) ขาดทุนสะสมจำนวน 20,588.97 ล้านบาท (2566: จำนวน 17,491.02 ล้านบาท) และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 18,543.54 ล้านบาท (2566: จำนวน 15,419.68 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 3,073.55 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 3,306.94 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 233.39 ล้านบาท (2566: มีผลกำไรสุทธิจำนวน 2,306.37 ล้านบาท แต่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,040.82 ล้านบาท หลังหักรายการกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 4,347.19 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,244.21 ล้านบาท (2566: สินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 32.11 ล้านบาท) ขาดทุนสะสมจำนวน 21,219.68 ล้านบาท (2566: จำนวน 18,146.12 ล้านบาท) และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 19,590.09 ล้านบาท (2566: จำนวน 16,516.53 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ราชกิจจานุเบกษาประกาศว่า ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 แล้ว ดังนั้น คณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้นจะกลับมามีอำนาจตามกฎหมายนับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเป็นต้นไป

ทั้งนี้ แผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ 3 ยังคงมีผลใช้บังคับกับบริษัทและผูกพันเจ้าหนี้ทุกราย และทุกฝ่ายยังคงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ต่อไปจนกว่าจะมีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน (หมายเหตุ 24.2)

การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ถึงกลุ่มที่ 5 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือและหนี้ดอกเบี้ยคงค้างคงเหลือตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุในแผน (หมายเหตุ 24.3)

ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้เพื่อติดตามผลและการปฏิบัติตามเงื่อนไขในแผน รวมทั้งประเมินความสำเร็จของแผนเป็นประจำทุกเดือน

แผนธุรกิจ

บริษัทและเจ้าหนี้ธนาคารที่มีหลักประกันจึงได้หารือร่วมกัน ให้ชักชวนพันธมิตรทางธุรกิจอีกสองรายซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ค้าเหล็กรายสำคัญของโลก ร่วมกันจัดทำแผนความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว จึงได้ร่วมกันลงนามในบันทึกความเข้าใจแห่งความร่วมมือ (MOU) เพื่อศึกษาแนวทางการสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น การจัดหาวัตถุดิบหลัก เงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ เทคโนโลยีการผลิตและการจัดการอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนความสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ อาจรวมถึงการเจรจาขอขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปในอนาคต การจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการดำเนินงาน การปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต และความสามารถในการจ่ายชำระเงินกู้ยืมได้ตามวันครบกำหนด รวมถึงการสนับสนุนของวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้แสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินเพิ่มขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าจะมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญอยู่หลายประการ ฝ่ายบริหารก็พิจารณาว่าจากเงื่อนไขและสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงบริษัทสามารถชำระหนี้ตามที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดและการไม่มีข้อบ่งชี้จากธนาคารว่าจะเรียกใช้สิทธิที่เกิดขึ้นภายใต้การละเมิดสัญญาเงินกู้ต่างๆ ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่า การใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องในการจัดทำงบการเงินยังคงมีความเหมาะสม

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 6

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

5.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

5.1.2 การร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

5.1.3 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

5.1.4 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

5.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

5.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นตัวเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน
เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

5.3.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 5 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทนและจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.8.5

5.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้ปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นก่อนที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าหรือก่อนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าล่วงหน้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.8.5

5.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์กำลังการผลิตตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อทำให้สินค้าคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพของสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

5.8.1 การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก (ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ (ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นเท่านั้น (SPPI) หรือไม่ กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทเลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL ด้วย

5.8.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินสิ้นสุดลง หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

5.8.3 การวัดมูลค่าเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

5.8.4 การวัดมูลค่าภายหลัง

(ก) ตราสารหนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortized cost) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

(ข) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

รายการขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของตราสารทุนจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

5.8.5 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและ และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงอย่างมากกับลูกหนี้การค้าสำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงพิจารณาใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ามา

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ ในการประเมินดังกล่าว บริษัทต้องเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่าย สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการควบคุมอุปกรณ์และไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากซอฟต์แวร์ จะถือเป็นอุปกรณ์

อะไหล่เป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์โรงงาน ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในอุปกรณ์โรงงานและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้ การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนต้นทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20 และ 25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 – 30 ปี และตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

5.10 สัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ ราคาสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3	ปี
อาคาร	3 และ 5	ปี
ยานพาหนะ	1 - 5	ปี

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังต่อไปนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ใบอนุญาตของวิศวกรรม	5	ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.14 หนี้สินทางการเงิน

5.14.1 การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่นโดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่

- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.14.2 การรับรู้รายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

5.14.3 การวัดมูลค่าเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

5.14.4 การวัดมูลค่าภายหลัง

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

5.14.5 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ออกจากงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ ทั้งนี้ เงื่อนไขของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินนั้น (ไม่ว่าจะเกิดขึ้นเพราะปัญหาทางการเงินของลูกหนี้หรือไม่ก็ตาม) ถือว่ามีความแตกต่างอย่างมาก หากมูลค่าปัจจุบันคิดลดของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่ซึ่งรวมค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม มีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากมูลค่าปัจจุบันคิดลดของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม

หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินใหม่นั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่ และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในกำไรหรือขาดทุน

หากเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

5.15 อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททำสัญญาอนุพันธ์เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเป็นอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของรายการสัญญาอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

5.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

<u>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</u>

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือประโยชน์ทางภาษีที่จะได้รับ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี คูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวดังต่อไปนี้

- การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี

- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ และต้องทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันทั้งหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

5.17 ผลประโยชน์พนักงาน

5.17.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.17.2 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานตามโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

(ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มบริษัทซึ่งถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีเมื่อถึงกำหนดชำระ

(ข) โครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.17.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานาน กลุ่มบริษัทจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ ตามระยะเวลาของการให้บริการของพนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะบันทึก โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

5.17.4 ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจากรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง (ก) กลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ (ข) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.18 ประมาณการหนี้สิน

5.18.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

5.18.2 สัญญาที่สร้างภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

5.18.3 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนท่าเทียบเรือด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดของสัญญาเช่าท่าเทียบเรือ หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คำนวณมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอน อัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันโดยประมาณการของดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งต้นทุนดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนท่าเทียบเรือและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรง ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านไปซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

5.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ จะถูกแสดงในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

5.20 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนการควบคุมสินค้าหรือบริการที่เกิดจากสัญญาให้กับลูกค้าในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้น ๆ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาในการกำหนดจังหวะเวลาในการโอนการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

<u>รายได้จากการขายสินค้า</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย รับคืนและส่วนลด กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญเนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 5 ถึง 90 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

<u>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ</u>

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น และส่งมอบอำนาจการควบคุมสินค้าหรือบริการที่สัญญาไว้ให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time) โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดความก้าวหน้า ซึ่งคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันสิ้นงวดต่อต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาทั้งขอบเขตและ/หรือราคา เช่น คำสั่งให้มีการเปลี่ยนแปลง การแก้ไข หรือ การแก้ไขเพิ่มเติม หากภาระของสินค้าหรือบริการที่เหลืออยู่ไม่แตกต่างจากสิ่งที่ส่งมอบไปแล้ว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติการเปลี่ยนแปลงสัญญาเสมือนการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ ให้รับรู้เป็นรายการการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ค่าปรับจากความล่าช้า และค่าปรับตามสัญญาถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปร ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องไม่ปันส่วนของราคาของรายการดังกล่าวภายหลังจากวันที่สัญญา และจะต้องรับรู้เป็นส่วนหักกับรายได้ในรอบระยะเวลาที่ราคาของรายการมีการเปลี่ยนแปลง เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสมในอนาคต

รายได้จากการบริการรีดเหล็ก จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

รายได้ค่านายหน้า : เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า
รายได้เงินปันผล : เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล
รายได้ดอกเบี้ย : ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.21 การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

6. ประมาณการบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

6.1 อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ของอาคารและอุปกรณ์ โดยพิจารณาจากประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์และลักษณะการใช้งานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม อายุการให้ประโยชน์จริงอาจจะมีอายุสั้นหรือยาวกว่าประมาณการ ขึ้นอยู่กับการใช้งานจริงรวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าว

6.2 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งเกี่ยวเนื่องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้ประมาณการและดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องในการดาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต

6.3 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่าในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

6.4 การกำหนดอัตราการคิดลดของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยพิจารณาจากระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6.5 ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 25

6.6 การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า การเปลี่ยนแปลงสัญญา การวัดระดับความก้าวหน้า โดยพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ข้อเท็จจริง และสภาพแวดล้อมทั้งหมด ประสบการณ์ในอดีตและเงื่อนไขของสัญญา รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญต้องใช้การประมาณการสำหรับรายได้จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาและต้นทุนของสัญญาทั้งหมด ซึ่งจะมีผลกระทบกับการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ดังนั้น ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้ราคาทุนตัดจำหน่ายทั้งหมดยกเว้น

- สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ที่ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง จัดประเภทเป็น FVPL
- เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดที่ถือในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 จัดประเภทเป็น FVPL

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

8. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรงและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรงและกรรมการร่วมกัน
Helium Miracle 303 Limited	อังกฤษ	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน
Helium Miracle 301 Limited	อังกฤษ	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน
Redcar Bulk Terminal Limited	อังกฤษ	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	การร่วมค้า	ผู้ถือหุ้นทางตรงและกรรมการร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
		กัน	
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ประจวบพัฒนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
Vanomet Holding AG	สวิตเซอร์แลนด์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
Vanomet AG	สวิตเซอร์แลนด์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางปะกงเซพสตีล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางสะพานสัมพันธ์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางตรง

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทย่อยและการร่วมค้า	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการท่าเรือ	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนด โดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการอื่น	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล
รายได้อื่น	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	รายได้จากขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกันลูกค้าทั่วไปสำหรับรายการประเภทเดียวกัน รายการซื้อเหล็กแท่งแบนระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนหนึ่งถูกกำหนดโดยสูตรคำนวณราคาที่ได้ตกลงกันไว้แล้ว ซื้อลูกรีด กำหนดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาตลาด
รับบริการอื่น	ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ	ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา
รับบริการท่าเรือ	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่	ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตามน้ำหนัก

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทย่อยและการร่วมค้า	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
และ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

8.1 รายได้และรายได้อื่น

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายสินค้า				
การร่วมค้า	107,082	188,993	106,739	188,993
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,037,312	2,146,306	3,037,312	2,146,299
รวม	3,144,394	2,335,299	3,144,051	2,335,292
รายได้จากการให้บริการ				
การร่วมค้า	132,206	23,223	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19,213	210,888	-	-
รวม	151,419	234,111	-	-
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	40,800	30,600
รวม	-	-	40,800	30,600
รายได้ทางการเงิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	46,121	14,728	46,068	58,373
รวม	46,121	14,728	46,068	58,373
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,426	8,658
การร่วมค้า	12,226	8,966	12,226	8,966
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,878	-	9,370	11,272
รวม	28,104	8,966	23,022	28,896

8.2 ค่าใช้จ่าย

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	305,207	368,844
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	845,740	743,409	838,983	718,420
รวม	845,740	743,409	1,144,190	1,087,264
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	7,511	8,432
การร่วมค้า	909	453	794	349
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	44,439	68,356	38,008	60,188
รวม	45,348	68,809	46,313	68,969
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	76,893	82,350	74,583	80,556
รวม	76,893	82,350	74,583	80,556
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ				
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,599	6,087	-	2,486
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	143,374	109,992	118,220	107,448
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,757	1,931	640	885
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	45	52	34	41
รวมค่าตอบผู้บริหารที่สำคัญ	145,176	111,975	118,894	108,374
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ	148,775	118,062	118,894	110,860

8.3 ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	384,449	344,053	318,668	283,018
รวม	384,449	344,053	318,668	283,018
ลูกหนี้การค้า - ไม่รวมค่าเผื่อผลขาดทุน				
การร่วมค้า	18,914	26,795	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,038,905	3,129,600	3,028,348	3,122,014
รวม	3,057,819	3,156,395	3,028,348	3,122,014
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ไม่รวมค่าเผื่อผลขาดทุน				
บริษัทย่อย	-	-	7,215	13,935
การร่วมค้า	168	271	168	271
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,841,061	5,863,402	5,840,264	5,849,150
รวม	5,841,229	5,863,673	5,847,647	5,863,356
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
การร่วมค้า	3,466	14,144	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	200	-	-
รวม	3,466	14,344	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,180	52,808	8,071	52,699
รวม	8,180	52,808	8,071	52,699
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	58,963	90,270	45,386	84,942
รวม	58,963	90,270	45,386	84,942

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	23,842	30,204
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	90,602	68,386	90,603	68,483
รวม	90,602	68,386	114,445	98,687
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,885	41,647
การร่วมค้า	1,216	8	1,203	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,224	37,276	7,971	33,348
รวม	11,440	37,284	19,059	74,995
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
การร่วมค้า	26,292	13,139	24,840	5,913
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,200	7,658	21,011	5,931
รวม	47,492	20,797	45,851	11,844

8.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย	-	-	-	17,367
รวม	-	-	-	17,367

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-	17,367	24,736
เพิ่มขึ้น	-	-	8,989	-
รับชำระคืน	-	-	(26,388)	(8,200)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	-	-	32	831
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	-	-	-	17,367

ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติให้การสนับสนุนทางการเงินโดยให้กู้ยืมแบบหมุนเวียนระยะสั้นแก่ Redcar Bulk Terminal Limited วงเงินจำนวน 0.70 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี กำหนดรับชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีมติขยายระยะเวลาการสนับสนุนเรื่อยมา โดยเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2567 ได้มีมติขยายระยะเวลาเป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีหลักประกันเป็นการโอนสิทธิการรับเงินตามใบแจ้งหนี้หรือการโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญาเช่า

8.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	20,406
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	-	606,519	579,772
รวม	-	-	606,519	600,178

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-	600,178	510,233
เพิ่มขึ้น	-	-	43,305	76,004
รับชำระคืน	-	-	(20,816)	(13,075)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	-	-	(16,148)	27,016
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	-	-	606,519	600,178

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับ Redcar Bulk Terminal Limited วงเงินจำนวน 0.74 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี โดยมีหลักประกันเป็นการโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญาเช่า และเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2566 บริษัทได้รับการชำระครบถ้วนแล้ว

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับ Helium Miracle 303 Limited ("HM303") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 12.06 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าจำนวน 516.06 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1% ต่อปี และจะครบกำหนดชำระวันที่ 6 กรกฎาคม 2570 เพื่อซื้อหุ้นสามัญใน Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) จากบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK" ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี) จำนวน 26,502,716 หุ้น ถือเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีเงื่อนไขให้ HM303 ทำสัญญาจำนำหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนให้กับ NatWest Market PLC ซึ่งเป็นตัวแทนหลักประกันของกลุ่มธนาคารเจ้าหนี้ของ SSI UK

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับ Redcar Bulk Terminal Limited วงเงินจำนวน 0.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีหลักประกันเป็นการโอนสิทธิการรับเงินตามใบแจ้งหนี้และการโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญาเช่า และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับการชำระครบถ้วนแล้ว

8.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	522,242	930,641	487,039	930,641
รวม	522,242	930,641	487,039	930,641

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	930,641	1,519,921	930,641	1,519,921
เพิ่มขึ้น	6,849,391	8,080,626	6,680,188	8,080,626
จ่ายชำระคืน	(7,257,790)	(8,669,906)	(7,123,790)	(8,669,906)
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	522,242	930,641	487,039	930,641

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 บริษัททำสัญญาสินเชื่อต่างประเทศกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 850 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายใน 90 - 120 วัน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ และส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยมีหลักประกัน เป็นสินค้าสำเร็จรูป และวัตถุดิบ ประเภทเหล็ก และบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัททำสัญญาสินเชื่อต่างประเทศกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 795 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายใน 90 - 120 วัน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ และส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยมีหลักประกัน เป็นสินค้าสำเร็จรูป และวัตถุดิบ ประเภทเหล็ก และบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง 90 ล้านบาท (2566: จำนวน 96 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.75 ต่อปี ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน และมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 58 ล้านบาท (2566: จำนวน 96 ล้านบาท)

8.7 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	27,291,479	25,771,058	27,291,479	25,771,058
รวม	27,291,479	25,771,058	27,291,479	25,771,058

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-	-	7,991
แปลงหนี้เป็นทุน	-	-	-	(7,991)
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	-	-	-	-

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือต้นงวด	25,771,058	29,017,018
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,926,754	1,726,704
จ่ายชำระคืน	(172,938)	(744,693)
(กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(4,183,708)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(233,395)	(44,263)
รวม	27,291,479	25,771,058

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	763	711	700	630
เงินฝากธนาคาร	442,144	392,014	319,316	283,673
รวม	442,907	392,725	320,016	284,303

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	3,057,819	3,156,395	3,028,348	3,122,014
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	392,320	395,216	330,614	310,400
รวม	3,450,139	3,551,611	3,358,962	3,432,414
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(3,019,711)	(3,111,395)	(3,019,711)	(3,111,395)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทอื่น	(290,639)	(291,982)	(288,165)	(290,929)
รวม	(3,310,350)	(3,403,377)	(3,307,876)	(3,402,324)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	139,789	148,234	51,086	30,090
เงินจ่ายล่วงหน้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	3,334,880	3,346,498	3,334,880	3,346,498
เงินจ่ายล่วงหน้า - บริษัทอื่น	104,528	234,266	93,784	233,270
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	2,506,349	2,517,175	2,512,767	2,516,858
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	20,512	5,260	18,769	14,457
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	19,290	25,334	18,438	16,649
ลูกหนี้กรมสรรพากร	653	28,124	3	23,151
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(5,799,853)	(5,813,310)	(5,799,853)	(5,813,310)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน - บริษัทอื่น	(60,746)	(60,738)	(60,746)	(60,738)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	125,613	282,609	118,042	276,835
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ	265,402	430,843	169,128	306,925

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	25,096	18,162	4,723	3,403
ไม่เกิน 3 เดือน	7,502	26,838	3,914	7,216
มากกว่า 12 เดือน	3,025,221	3,111,395	3,019,711	3,111,395
รวม	3,057,819	3,156,395	3,028,348	3,122,014
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(3,019,711)	(3,111,395)	(3,019,711)	(3,111,395)
รวม	38,108	45,000	8,637	10,619
บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	97,090	69,354	42,449	6,388
ไม่เกิน 3 เดือน	4,591	27,265	-	13,083
3 - 6 เดือน	1,913	1,437	-	-
6 - 12 เดือน	-	2,875	-	-
มากกว่า 12 เดือน	288,726	294,285	288,165	290,929
รวม	392,320	395,216	330,614	310,400
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(290,639)	(291,982)	(288,165)	(290,929)
รวม	101,681	103,234	42,449	19,471
สุทธิ	139,789	148,234	51,086	30,090

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	(3,403,377)	(3,505,962)	(3,402,324)	(3,504,951)
บวก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(2,127)	(3,632)	-	(3,376)
หัก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	95,154	106,217	94,448	106,003
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	(3,310,350)	(3,403,377)	(3,307,876)	(3,402,324)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองราย มียอดค้างชำระคงเหลือเกินกว่า 12 เดือนจำนวน 3,019.71 ล้านบาท และจำนวน 3,111.40 ล้านบาท ตามลำดับ และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนเต็มจำนวน ซึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับชำระหนี้จำนวน 91.68 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากัน ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระหนี้และยอดหนี้คงเหลือให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 24.5)

11. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

11.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	3,466	14,344	-	-
บริษัทอื่น	73,515	70,425	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,569	2,818	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	79,550	87,587	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	1,641	8,953	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	45,851	11,844	45,851	11,844
รวม	47,492	20,797	45,851	11,844
บริษัทอื่น				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	53,603	23,946	2,220	753
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	648,670	543,886	648,670	543,886
รวม	702,273	567,832	650,890	544,639
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	749,765	588,629	696,741	556,483

11.2 รายได้ที่รับรู้จากยอดคงเหลือของสัญญา

รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	30,796	40,533	753	15,705
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	554,902	617,081	554,902	617,081

11.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่ารายได้จากการขายสินค้าสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 694.52 ล้านบาท และ 694.52 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: จำนวน 555.73 ล้านบาท และ 555.73 ล้านบาท ตามลำดับ) จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาถัดไป และกลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่ารายได้ค่าบริการสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 454.4 ล้านบาท และ 35.84 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: จำนวน 164.43 ล้านบาท และ 10.43 ล้านบาท ตามลำดับ) จะรับรู้เป็นรายได้ภายใน 3 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ (2566: 3 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ)

12. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	1,719,178	2,237,651	1,722,492	2,243,844
สินค้าระหว่างผลิต	47,738	35,838	29,798	25,185
วัตถุดิบ	250,390	1,064,092	243,536	1,059,477
วัสดุโรงงานและอะไหล่	814,445	829,293	802,990	812,049
สินค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์				
สินค้าและการบริหาร	1,967,283	3,148,192	1,967,283	3,148,192
สินค้าระหว่างทาง	1,626,560	623,178	1,626,560	623,178
รวม	6,425,594	7,938,244	6,392,659	7,911,925
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(519,226)	(543,704)	(519,226)	(543,704)
สุทธิ	5,906,368	7,394,540	5,873,433	7,368,221

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินค้าสำเร็จรูป และวัตถุดิบบางส่วน เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 8.6) จำนวน 539.98 ล้านบาท (2566: จำนวน 998.07 ล้านบาท)

สินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร (Collateral Management Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารกับบริษัทในประเทศญี่ปุ่น โดยจะชำระเงินเต็มจำนวนเมื่อมีการเบิกสินค้าจากบริษัท ตัวแทนบริษัทยังคงเหลือความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือบางส่วนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้าที่อยู่ภายใต้สัญญาดังกล่าว สินค้าคงเหลือจะถูกเก็บรักษา บริหารจัดการภายใต้การดูแลของบริษัทตัวแทนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัทผู้ขาย บริษัทบันทึกรายการซื้อในบัญชีสินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารแสดงไว้ในงบฐานะการเงิน

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	294,000	294,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(294,000)	(294,000)
รวม	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้าชนิดม้วน ในสัดส่วนลงทุนร้อยละ 3.70

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2567 ร้อยละ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2566 ร้อยละ	สัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 2567 ร้อยละ	สัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 2566 ร้อยละ	ทุนชำระแล้ว 2567	ทุนชำระแล้ว 2566	งบการเงินเฉพาะกิจ ราคาทุน-สุทธิ 2567 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจ ราคาทุน-สุทธิ 2566 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจ เงินปันผลรับสำหรับปี 2567 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจ เงินปันผลรับสำหรับปี 2566 พันบาท
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท												
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือน้ำลึกและบริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล	ไทย	51.00	51.00	49.00	49.00	400 ล้านบาท	400 ล้านบาท	204,000	204,000	40,800	30,600
บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ไทย	99.99	99.99	0.01	0.01	120 ล้านบาท	120 ล้านบาท	120,000	120,000	-	-

บริษัทย่อยของบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด												
Helium Miracle 303 Limited	ธุรกิจด้านการลงทุน	อังกฤษ	100.00	100.00	-	-	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ Helium Miracle 303 Limited												
Helium Miracle 301 Limited	ยังไม่ดำเนินธุรกิจ	อังกฤษ	100.00	100.00	-	-	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	-	-
Redcar Bulk Terminal Limited	ท่าเรือจัดการสินค้าสำหรับกิจกรรมขนส่งทางน้ำ	อังกฤษ	100.00	100.00	-	-	12 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	12 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	-	-
รวม									324,000	324,000	40,800	30,600

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

การชำระบัญชีและการสิ้นสุดการจัดทำงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

ในปี 2558 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เข้าสู่กระบวนการชำระบัญชี ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด อีกต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ออกจากงบการเงินรวมและบันทึกรับรู้เงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 27,481.89 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

หน่วย: พันบาท

	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	140,884	147,889
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	858,329	990,039
หนี้สินหมุนเวียน	(22,208)	(21,843)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(45,566)	(40,152)
สินทรัพย์สุทธิ	931,439	1,075,933
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	456,405	527,207
รายได้	223,506	206,159
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	25,506	13,074
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	25,506	13,074
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,285	6,527
เงินปันผลจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	80,000	60,000
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	93,771	92,362
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,696)	(37,251)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(85,645)	(63,978)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	2,430	(8,867)

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2567 ร้อยละ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2566 ร้อยละ	งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย 2567 พันบาท	งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย 2566 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุนหลังหักด้อยค่า 2567 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุนหลังหักด้อยค่า 2566 พันบาท
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็น	ไทย	35.19	35.19	2,644,018	2,510,279	2,628,782	2,628,782
รวม					2,644,018	2,510,279	2,628,782	2,628,782

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2567	งบการเงินรวม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	2,510,279	2,576,757	2,628,782	2,628,782
ส่วนแบ่งขาดทุน – สุทธิ	133,739	(66,478)	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	2,644,018	2,510,279	2,628,782	2,628,782

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทนำหุ้นสามัญของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,176,007 หุ้น ไปจำนำกับบริษัท มารูเบนี-อิโตชู สตีล อินคอร์เปอเรชั่น เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อการค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและการร่วมค้า

งบฐานะการเงินโดยสรุป

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2567**	**2566**
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,832,184	3,053,538
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,924,281	3,046,725
หนี้สินหมุนเวียน	(546,737)	(1,183,013)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(201,949)	(166,965)
สินทรัพย์สุทธิ	5,007,779	4,750,285

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2567**	**2566**
รายได้	13,359,425	16,205,233
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	295,383	(110,672)
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(33,677)	-
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	261,706	(110,672)

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
รายจ่ายฝ่ายทุน	17.38 ล้านบาท 0.25 ล้านเหรียญสหรัฐ 262.73 ล้านเยน	36.14 ล้านบาท 0.28 ล้านเหรียญสหรัฐ 168.07 ล้านเยน
สัญญาซื้อวัตถุดิบและสารเคมี	7.81 ล้านบาท 9.82 ล้านเหรียญสหรัฐ	4.26 ล้านบาท 9.43 ล้านเหรียญสหรัฐ
สัญญาอื่นๆ	40.19 ล้านบาท 10.56 ล้านเยน	31.88 ล้านบาท 10.56 ล้านเยน
การค้ำประกัน	12.14 ล้านบาท	12.14 ล้านบาท

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	อะไหล่	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,942,949	2,628,256	20,522,965	281,734	97,312	763,884	-	27,237,100
เพิ่มขึ้น	8,111	21,501	85,555	17,427	8,833	332,405	-	473,832
โอนเข้า (ออก)	2,090,291	24,143	(1,984,509)	5,104	-	(135,029)	-	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(1,425)	-	(1,425)
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(178,260)	-	(178,260)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1,839)	(3,797)	(103,735)	(31,875)	(5,670)	(19,673)	-	(166,589)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	73,590	17,631	36,871	20	-	2,111	-	130,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,113,102	2,687,734	18,557,147	272,410	100,475	764,013	-	27,494,881
เพิ่มขึ้น	3,586	6,494	72,572	11,137	480	134,575	145,704	374,548
การจัดประเภทใหม่	88,697	14,138	40,628	7,126	532	(512,498)	643,172	281,795
โอนเข้า (ออก)	4,195	36,274	115,510	7,926	-	(163,905)	-	-

โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,899	-	-	3,899
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,055)	-	(2,055)
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(50,854)	(192,282)	(243,136)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(7,164)	(269,464)	(15,007)	(10,577)	(6,444)	(52,558)	(361,214)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(29,857)	(8,780)	(15,347)	(10)	-	(1,051)	(3,016)	(58,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,179,723	2,728,696	18,501,046	283,582	94,809	161,781	541,020	27,490,657

\

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	อะไหล่	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	414,214	2,138,914	12,089,767	221,075	87,652	-	-	14,951,622
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	81,950	101,705	359,398	23,265	4,454	-	-	570,772
โอนเข้า (ออก)	1,590,829	-	(1,590,829)	-	-	-	-	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1,839)	(3,046)	(88,206)	(31,664)	(4,827)	-	-	(129,582)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	8,090	33,962	3	-	-	-	42,055
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,085,154	2,245,663	10,804,092	212,679	87,279	-	-	15,434,867
การจัดประเภทใหม่	(65,658)	26,339	150,880	7,034	266	-	-	118,861
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	70,912	92,505	438,594	21,361	4,177	-	-	627,549
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,899	-	-	3,899
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(6,595)	(226,816)	(14,909)	(10,577)	-	-	(258,897)

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(4,363)	(14,500)	(5)	-	-	-	(18,868)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,090,408	2,353,549	11,152,250	226,160	85,044	-	-	15,907,411

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	อะไหล่	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	386,449	16,088	86,566	-	-	19,000	-	508,103
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	386,449	16,088	86,566	-	-	19,000	-	508,103
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	2,223	2,223
การจัดประเภทใหม่	56,714	-	2,448	-	-	-	69,531	128,693
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(23,696)	-	-	-	(5,911)	(29,607)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(33,373)	(33,373)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	443,163	16,088	65,318	-	-	19,000	32,471	576,040

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,641,499	425,983	7,666,489	59,731	13,196	745,013	-	11,551,911
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,646,152	359,059	7,283,478	57,422	9,765	142,781	508,549	11,007,206

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	**อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร**	**เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน**	**เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน**	**ยานพาหนะ**	**สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง**	**อะไหล่**	**รวม**
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,103,832	2,122,240	17,310,997	233,985	70,902	720,883	-	21,562,839
เพิ่มขึ้น	5,681	13,995	70,802	11,568	8,776	299,324	-	410,146
โอนเข้า (ออก)	14,971	24,143	90,811	5,104	-	(135,029)	-	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(1,425)	-	(1,425)
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(178,260)	-	(178,260)
ตัดจำหน่าย	(1,580)	-	(29,011)	(20,768)	(32)	(19,673)	-	(71,064)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,122,904	2,160,378	17,443,599	229,889	79,646	685,820	-	21,722,236
เพิ่มขึ้น	1,410	-	64,278	8,345	474	105,010	144,833	324,350
การจัดประเภทใหม่	13,006	-	-	-	-	(521,417)	521,417	13,006

โอนเข้า (ออก)	2,995	36,274	102,579	7,869	-	(149,717)	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,899	-	-	3,899
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,055)	-	(2,055)
โอนไปต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(50,854)	(178,783)	(229,637)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(613)	(81,104)	(14,317)	(10,577)	(6,445)	-	(113,056)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,140,315	2,196,039	17,529,352	231,786	73,442	60,342	487,467	21,718,743

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	อะไหล่	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	254,162	1,862,368	9,667,570	180,230	63,257	-	-	12,027,587
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	21,840	78,800	323,290	20,089	3,962	-	-	447,981
ตัดจำหน่าย	(1,580)	-	(16,908)	(20,576)	(32)	-	-	(39,096)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	274,422	1,941,168	9,973,952	179,743	67,187	-	-	12,436,472
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	24,034	67,336	379,983	17,862	3,900	-	-	493,115
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,899	-	-	3,899
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(613)	(40,933)	(14,218)	(10,577)	-	-	(66,341)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	298,456	2,007,891	10,313,002	183,387	64,409	-	-	12,867,145
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	110,137	13,422	86,566	-	-	-	-	210,125
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	110,137	13,422	86,566	-	-	-	-	210,125
การจัดประเภทใหม่	13,006	-	-	-	-	-	-	13,006
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(23,696)	-	-	-	-	(23,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	123,143	13,422	62,870	-	-	-	-	199,435
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	738,345	205,788	7,383,081	50,146	12,459	685,820	-	9,075,639
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	718,716	174,726	7,153,480	48,399	9,033	60,342	487,467	8,652,163

ค่าเสื่อมราคาได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขาย	604,234	545,777	473,425	427,152
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	66	92	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23,249	24,903	19,690	20,829
รวม	627,549	570,772	493,115	447,981

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 7,928.72 ล้านบาท และ 7,707.42 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: จำนวน 8,214.23 ล้านบาท และ 7,987.23 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 20) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23) และหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันไฟฟ้า จัดตั้งทำเนียบท่าเรือและโรงพักสินค้า (หมายเหตุ 32.4)

16.1 ความเสียหายจากเพลิงไหม้

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ที่ชุดควบคุมมอเตอร์แท่นรีดละเอียดที่ 7 จากเหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้เครื่องจักรและสินค้าคงเหลือได้รับความเสียหายบางส่วน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายจากอัคคีภัยสำหรับเครื่องจักร และสินค้าส่วนที่เสียหายจากเพลิงไหม้ครั้งนี้ไว้ทั้งหมด โดยบริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยบางส่วนแล้ว

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ได้ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	2567
ค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย	30,000
ขาดทุนจากอะไหล่เสียหาย	(10,353)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักร	(48,712)

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567
ค่าเสียหายสุทธิจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	(29,065)

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า

17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	**อาคาร**	**ยานพาหนะ**	**รวม**
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,670	126,578	41,847	179,095
เพิ่มขึ้น	8,582	16,292	8,962	33,836
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(3,899)	(3,899)
ตัดจำหน่าย	(10,670)	(51,405)	(3,192)	(65,267)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,582	91,465	43,718	143,765
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,670	35,495	26,219	72,384
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,861	42,605	7,369	52,835
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(3,899)	(3,899)
ตัดจำหน่าย	(10,670)	(46,077)	(3,192)	(59,939)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,861	32,023	26,497	61,381
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,721	59,442	17,221	82,384

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	**อาคาร**	**ยานพาหนะ**	**รวม**
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,670	109,586	15,307	135,563
เพิ่มขึ้น	8,582	-	4,049	12,631
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(3,899)	(3,899)
ตัดจำหน่าย	(10,670)	(35,422)	(3,192)	(49,284)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,582	74,164	12,265	95,011
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,670	24,644	10,368	45,682
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,861	27,321	2,567	32,749
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(3,899)	(3,899)
ตัดจำหน่าย	(10,670)	(23,190)	(3,192)	(37,052)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,861	28,775	5,844	37,480
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,721	45,389	6,421	57,531

17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39,591	37,601	29,015	24,283
หนี้สินสัญญาเช่าส่วนที่ไม่หมุนเวียน	49,666	78,719	31,181	68,371
รวม	89,257	116,320	60,196	92,654

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	116,320	140,932	92,654	118,409
เพิ่มขึ้น	29,318	11,142	14,183	-
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(10,613)	-	(10,613)	-
จ่ายชำระ	(41,624)	(35,904)	(32,038)	(25,755)
รายการปรับปรุง	(3,990)	-	(3,990)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(154)	150	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	89,257	116,320	60,196	92,654

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะแสดงไว้ในหมายเหตุ 33.1.3 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

งบกำไรขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าและกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	52,835	34,532	32,749	28,126
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินสัญญาเช่า	7,745	7,399	5,637	6,468

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	279	874	-	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	47,219	42,805	37,676	32,223

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ใบอนุญาตของวิศวกรรม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	8,111	269,713	32,154	309,978
เพิ่มขึ้น	-	804	-	804
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,425	-	1,425
ตัดจำหน่าย	-	(3,610)	-	(3,610)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,111	268,332	32,154	308,597
เพิ่มขึ้น	-	2,849	-	2,849
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2,055	-	2,055
ตัดจำหน่าย	-	(1,502)	-	(1,502)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,111	271,734	32,154	311,999
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	7,499	188,880	-	196,379
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	612	3,748	-	4,360
ตัดจำหน่าย	-	(3,603)	-	(3,603)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,111	189,025	-	197,136
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	5,039	-	5,039
ตัดจำหน่าย	-	(1,182)	-	(1,182)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,111	192,882	-	200,993
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	63,436	32,039	95,475
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	63,436	32,039	95,475
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	15,871	115	15,986
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	15,416	115	15,531

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	259,330	32,154	291,484
เพิ่มขึ้น	587	-	587
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,425	-	1,425
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	261,342	32,154	293,496
เพิ่มขึ้น	2,781	-	2,781
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,055	-	2,055
ตัดจำหน่าย	(1,502)	-	(1,502)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	264,676	32,154	296,830
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	180,679	-	180,679
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,052	-	3,052
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	183,731	-	183,731
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,460	-	4,460
ตัดจำหน่าย	(1,182)		(1,182)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	187,009	-	187,009
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	63,436	32,039	95,475
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	63,436	32,039	95,475
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	14,175	115	14,290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	14,231	115	14,346

ค่าตัดจำหน่ายได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขาย	1,109	1,654	879	736
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2	6	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,928	2,700	3,581	2,316
รวม	5,039	4,360	4,460	3,052

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,708	15,672	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(182,015)	(196,292)	(16,053)	(16,645)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(164,307)	(180,620)	(16,053)	(16,645)

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
รวม	167,322	161,802	(331,629)	(342,422)
การหักกลบรายการของภาษี	(149,614)	(146,130)	149,614	146,130
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17,708	15,672	(182,015)	(196,292)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	202	8	-	210	284	-	494
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	65,060	(717)	(7,138)	57,205	(8,974)	(1,236)	46,995
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	477	(273)	15	219	281	(5)	495
หนี้สินตามสัญญาเช่า	166	(10)	1,297	1,453	129	-	1,582
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,408	301	-	16,709	(131)	-	16,578
ขาดทุนสะสมยกไป	73,522	8,900	3,584	86,006	17,243	(2,071)	101,178
รวม	155,835	8,209	(2,242)	161,802	8,832	(3,312)	167,322
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(351)	-	(351)	17	-	(334)
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(328,432)	2,583	(14,907)	(340,756)	3,646	7,423	(329,687)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,294)	(21)	-	(1,315)	(293)	-	(1,608)
รวม	(329,726)	2,211	(14,907)	(342,422)	3,370	7,423	(331,629)

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(173,891)	10,420	(17,149)	(180,620)	12,202	4,111	(164,307)

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	**เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,174)	(471)	(16,645)	592	(16,053)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(16,174)	(471)	(16,645)	592	(16,053)

กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	16,500	22,500	-	-
รวม	16,500	22,500	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งจำนวน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.75 ต่อปี ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน และมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศไทยแห่งหนึ่ง รวมจำนวน 90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้รวมเป็นจำนวน 95 ล้านบาท ซึ่งวงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ไม่ได้ใช้จำนวน 5 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย ที่ดินและอาคาร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8	90,602	68,386	114,445	98,687
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	5,347,036	5,656,138	5,283,731	5,560,388
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	177,737	449,872	148,847	256,548
เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.3)	11,440	37,284	19,059	74,995
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	224,566	120,282	24,946	89,947
อื่นๆ	61,808	55,167	54,949	33,796
รวม	5,913,189	6,387,129	5,645,977	6,114,361

22. ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	17,978	34,596
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	26,510	(16,618)
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	44,488	17,978

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2567	2566
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	428	439
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	278	4,449
รวม	706	4,888

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	4,888	13,002
เพิ่มขึ้น	23	439
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(4,084)	(9,233)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(121)	680
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	706	4,888

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 Redcar Bulk Terminal Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งจำนวน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน และมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักประกัน

24. หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ

24.1 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	716,120	319,348
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	30,185,572	28,840,582
รวม	30,901,692	29,159,930

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.7)	27,291,479	25,771,058
บริษัทอื่น	3,610,213	3,388,872
รวม	30,901,692	29,159,930

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	29,159,930	32,463,552	29,159,930	32,471,543
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	2,169,993	1,870,449	2,169,993	1,870,449
จ่ายชำระ	(194,836)	(818,302)	(194,836)	(818,302)
แปลงหนี้เป็นทุน	-	(8,581)	-	(16,572)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(233,395)	(44,263)	(233,395)	(44,263)
(กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(4,302,925)	-	(4,302,925)
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	30,901,692	29,159,930	30,901,692	29,159,930

หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการจัดตามประเภทสกุลเงินตรา ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
เงินบาท	15,304,800	14,436,259
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	15,596,892	14,723,671
รวม	30,901,692	29,159,930

หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับเจ้าหนี้มีประกัน โดยมีหลักประกันเป็นหุ้น (หมายเหตุ 15) ที่ดิน อาคารโรงงานและสำนักงาน และเครื่องจักร (หมายเหตุ 16)

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2567 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตกลงโอนสิทธิ หน้าที่ ประโยชน์ ข้อเรียกร้อง ข้อผูกพัน และความรับผิดตามหนี้ตามหนี้คำพิพากษา และสัญญาหรือเอกสารหลักประกันทั้งปวงให้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 เช่นกัน

24.2 สรุปแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 แก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 (“แผนฉบับที่ 3”) ซึ่งแผนกำหนดให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารแผน

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ราชกิจจานุเบกษาประกาศว่า ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 แล้ว ดังนั้น คณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้นจะกลับมามีอำนาจตามกฎหมาย นับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเป็นต้นไป

จากข้างต้น แผนฉบับที่ 3 จึงมีผลใช้บังคับกับบริษัทและผูกพันเจ้าหนี้ทุกราย โดยให้ถือเอาแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้เป็นสัญญาในการปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างบริษัทและเจ้าหนี้ทุกราย และทุกฝ่ายยังคงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผน

ฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ต่อไปจนกว่าจะมีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน จึงจะถือว่าแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้สิ้นผลและไม่ใช้บังคับกับบริษัทและเจ้าหนี้ทุกรายอีกต่อไป

24.3 แผนฟื้นฟูกิจการ (แผนฉบับที่ 3) มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การปรับโครงสร้างทุน

การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ดังนี้ บริษัทต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 12 จำนวน 331,440,039 หุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนและจะยังไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจนกว่าจะมีการใช้สิทธิในการขอแปลงหนี้เป็นทุนตามเงื่อนไขของแผนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ถึงกลุ่มที่ 5 จำนวน 860,202,313,736 หุ้น รวมทั้งสิ้น 860,533,753,775 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับเจ้าหนี้ทั้งสองส่วนไปในคราวเดียวกัน ซึ่งการเพิ่มทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 11,113.02 ล้านบาท เป็น 871,646.77 ล้านบาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้แก่เจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ทุกราย ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น

เมื่อเจ้าหนี้ได้แจ้งใช้สิทธิในการแปลงหนี้เป็นทุน และบริษัทได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ถึงกลุ่มที่ 5 แล้ว ให้ถือว่าบริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน 860,533,753,775 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การเพิ่มทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 11,113.02 ล้านบาท เป็น 871,646.77 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว (หมายเหตุ 27)

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 12 โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 331,440,039 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับเจ้าหนี้ที่แสดงความประสงค์จำนวน 4 ราย ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 16.57 ล้านบาท และบริษัทได้ยื่นแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทแล้ว (หมายเหตุ 27)

2. การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

เจ้าหนี้แต่ละกลุ่มจะได้รับการผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือน เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1 (มกราคม 2560) และจะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือและหนี้ดอกเบี้ยคงค้างคงเหลือตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุในแผน

นอกจากนี้ ในระหว่างการชำระหนี้ตามแผน เฉพาะเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ซึ่งมีหุ้นที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกัน สามารถเลือกรับชำระหนี้ด้วยวิธีการโอนหุ้นชำระหนี้เงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยคงค้างทั้งจำนวนได้ โดยเจ้าหนี้รายดังกล่าวยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพักทั้งจำนวนให้ทันทีในวันที่ได้ทำการโอนหุ้นชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้แล้ว

3. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และบริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีภาระหนี้คงค้างอยู่กับบริษัทและเงินที่บริษัทจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกระแสเงินสดที่จะนำมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ให้บริษัททำการค้ากับบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และบริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุในแผนและให้ดำเนินการเรียกเก็บหนี้คงค้างตามที่ระบุในแผน

4 การชำระหนี้จากกระแสเงินสด

4.1 กระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้

กระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้เกิดจาก (1) กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยเป็นกระแสเงินสดที่เกิดจากกิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดรายได้ และรายจ่ายหลักของบริษัท และรวมถึงการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กำหนดไว้ในแผน และ (2) กระแสเงินสดจากการลงทุนเป็นกระแสเงินสดจากการจ่ายซื้อสินทรัพย์ต่างๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งได้แก่ เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตของบริษัท

กระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ดังกล่าว ให้จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นคงค้าง และดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน

4.2 กระแสเงินสดส่วนเกิน

4.2.1 สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้ในปี 2563 ผู้บริหารแผนไม่ต้องนำมาจัดสรรชำระหนี้

4.2.2 สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้ในปี 2564 ที่ยังมิได้นำมาจัดสรรชำระหนี้ จำนวน 377.546 ล้านบาท ให้ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำมาจัดสรรชำระหนี้

4.2.3 สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้แต่ละงวดตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป หากคำนวณได้เป็นตัวเลขติดลบ ให้ตั้งพักไว้เป็นยอดติดลบสะสม เมื่อกระแสเงินสดส่วนเกินที่เกิดขึ้นในงวดถัดๆ ไป เมื่อใดมีผลเป็นบวก ให้นำยอดผลบวกดังกล่าวไปหักลบ

กับยอดติดลบสะสมที่เกิดขึ้นก่อนหน้านั้น จนกระทั่งสามารถหักกับยอดติดลบสะสมดังกล่าวได้ครบถ้วนแล้ว จึงค่อยนำกระแสเงินสดส่วนเกินที่เหลือมาจัดสรรชำระหนี้ต่อไป

อย่างไรก็ตาม เฉพาะกระแสเงินสดส่วนเกินที่เกิดขึ้นในครึ่งแรกของงวดปี 2567 หากคิดคำนวณแล้วได้เป็นจำนวนเท่าใด ให้นำจำนวน 331.215 ล้านบาท คิดคำนวณเป็นผลบวกรวมไปในจำนวนเงินที่คำนวณได้ในงวดนี้ จึงจะเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินที่เกิดขึ้นในงวดครึ่งแรกของปี 2567 นั้น โดยยังคงนำไปคำนวณตามหลักเกณฑ์ในข้อ 4.2.3 วรรคหนึ่งตามปกติ

หมายเหตุ จำนวน 331.215 ล้านบาทที่นำมาใช้ดังกล่าว เป็นตัวเลขประมาณการที่บริษัทจะมีกระแสเงินสดแต่ไม่ได้นำมาผ่อนชำระให้กับเจ้าหนี้ตามคำร้องเสนอขอแก้ไขแผนฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2566 นี้

4.3 วิธีการจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกินให้นำไปจัดสรรชำระหนี้ ดังนี้

4.3.1 ปี 2564 บริษัทสามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัททั้งจำนวน แต่ไม่เกินจำนวน 662.00 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ 4.3.3 ต่อไป

4.3.2 ปี 2565 ถึงปี 2568 บริษัทสามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทได้ทั้งจำนวน แต่เมื่อรวมคำนวณกับกระแสเงินสดส่วนเกินที่สำรองไว้แล้วตามข้อ 4.3.1 ต้องไม่เกินจำนวน 1,000.00 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ 4.3.3 ต่อไป

4.3.3 ในส่วนที่เกินจากการจัดสรรในข้อ 4.3.1 และ 4.3.2 ข้างต้น และตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป ให้นำไปจัดสรรชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผน

24.4 การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับปี 2567 บริษัทชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นจำนวน 134.17 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 60.67 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 194.84 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นจำนวน 757.64 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 60.66 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 818.30 ล้านบาท

ทั้งนี้ ตามแผนฉบับที่ 3 ไม่ได้กำหนดให้ชำระเงินต้นในช่วงเดือนสิงหาคม 2566 จนถึงเดือนมิถุนายน 2567 และบริษัทขอพักชำระหนี้เงินต้นจำนวน 6 ราย ในช่วงเดือนตุลาคม 2567 จนถึงเดือนมีนาคม 2568

ในเดือนตุลาคมปี 2566 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 มีสิทธิได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 2 ราย ซึ่งแต่ละรายจะได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนตามสัดส่วนภาระหนี้ โดยมีภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 12.29 ล้านบาท ได้รับชำระด้วยหุ้นสามัญ 245,817,180 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 245.82 ล้านบาท ดังนั้น เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ไม่มีภาระหนี้คงค้างตามแผนฟื้นฟูกิจการอีกต่อไป

ในเดือนตุลาคมปี 2566 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 มีสิทธิได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 2 ราย ซึ่งแต่ละรายจะได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนตามสัดส่วนภาระหนี้ โดยมีภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 4.28 ล้านบาท ได้รับชำระด้วยหุ้นสามัญ 85,622,859 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 85.62 ล้านบาท

24.5 การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมียอดหนี้ของลูกหนี้สองรายมีจำนวน 3,019.71 ล้านบาท และ 3,111.40 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับชำระหนี้จำนวน 91.68 ล้านบาท (หมายเหตุ 10) การได้รับชำระหนี้ และหนี้คงเหลือไม่เป็นไปตามที่กำหนดตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระหนี้ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมิได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิดนัดดังกล่าว โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามหนี้ดังกล่าว และบริษัทเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองรายให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินในงบฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	470,816	464,883	394,650	378,194
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	28,406	18,970	21,678	22,113
รวม	499,222	483,853	416,328	400,307

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	31,275	32,504	23,408	24,279
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	15,262	15,382	14,446	14,579
รวม	46,537	47,886	37,854	38,858

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี แสดงดังตารางได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	483,853	468,053	400,307	386,009
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	46,537	47,886	37,854	38,858
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(31,168)	(32,087)	(21,833)	(24,560)
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	499,222	483,852	416,328	400,307

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 53 ล้านบาท และ 49 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : จำนวน 22 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10-15 ปี และ 10-15 ปี (บริษัท: ประมาณ 13 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.82-3.83	2.82-3.83	3.21	3.21
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	5.35-7.01	5.35-7.01	7.01	7.01
อัตราหมุนเวียน (ร้อยละ)	4.00 -15.00	4.00-15.00	4.00 -10.00	4.00 -10.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นดังนี้

		งบการเงินรวม			
		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	การเปลี่ยนแปลง ร้อยละ	2567 พันบาท	2566 พันบาท	2567 พันบาท	2566 พันบาท
อัตราคิดลด	0.50	(17,906)	(18,196)	22,459	22,855
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.50	23,208	21,290	(18,860)	(17,012)
อัตราการหมุนเวียน	0.50-1.00	(24,281)	(21,929)	29,673	27,130

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	2567	2566
	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	0.50	(14,531)	(14,798)	18,874	19,240
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.50	19,325	17,810	(15,190)	(13,719)
อัตราการหมุนเวียน	0.50-1.00	(16,260)	(14,763)	20,588	19,032

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

26. ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนท่าเทียบเรือ เป็นดังนี้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	127,405	117,534
ต้นทุนทางการเงิน	57,209	3,721
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,155)	6,150
ยอดคงเหลือสิ้นงวด	181,459	127,405

บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศอังกฤษมีประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนสำหรับท่าเทียบเรือ หากไม่มีการต่อสัญญาเช่า ซึ่งสัญญาเช่าท่าเทียบเรือจะครบกำหนดสัญญาในปี 2576

27. ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	รวม
	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ		
	พันหุ้น	พันหุ้น	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วันที่ 1 มกราคม 2566	11,113,018	11,113,018	11,113,018	(9,500,000)	1,613,018
เพิ่มทุน	860,533,754	331,440	331,440	(314,868)	16,572
วันที่ 31 ธันวาคม 2566	871,646,772	11,444,458	11,444,458	(9,814,868)	1,629,590
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2567	871,646,772	11,444,458	11,444,458	(9,814,868)	1,629,590

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2566 คณะกรรมการของบริษัทในฐานะผู้บริหารแผน ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 11,113,018 พันหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 871,646,772 พันหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ และมีมติให้แปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูจำนวน 860,533,754 พันบาท เป็นจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 331,440 พันหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น 314,868 พันบาท และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ การเพิ่มทุนข้างต้นเป็นการปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุ 24.3

28. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานได้ในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานให้สอดคล้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในปัจจุบัน และมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังนี้

- การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน การจัดการ การผลิต และสำนักงานในประเทศไทย
- การบริการซ่อมบำรุง การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น
- การบริการท่าเรือน้ำลึก การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและประเทศอังกฤษ
- ธุรกิจลงทุน การดำเนินธุรกิจในประเทศอังกฤษ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม											
	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		การบริการซ่อมบำรุง		การบริการท่าเรือน้ำลึก		ธุรกิจลงทุน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	18,679,253	20,788,598	405,156	445,279	2,492,583	2,613,386	1,104,205	1,104,205	(2,122,547)	(2,319,451)	20,558,650	22,632,017
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	38,269,338	37,305,132	252,180	282,069	647,837	618,382	-	585,460	(67,162)	(739,347)	39,102,193	38,051,696
รายได้จากลูกค้าภายนอก	25,392,894	24,481,387	433,551	414,313	493,873	466,577	-	-	-	-	26,320,318	25,362,277
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	256,577	328,097	47,344	46,215	-	-	(303,921)	(374,312)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(1,109,591)	(125,720)	(9,602)	16,535	(33,523)	(29,786)	-	-	(43,169)	(34,063)	(1,195,885)	(173,034)
รายได้ทางการเงิน											2,293	2,851
ต้นทุนทางการเงิน											(2,250,462)	(1,963,560)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ											233,395	44,263
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย											-	4,302,924
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย											104,936	(37,676)

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(3,105,723)	2,175,768
ภาษีเงินได้	(3,800)	(6,439)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(3,109,523)	2,169,329

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ											
	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		การบริการซ่อมบำรุง		การบริการท่าเรือน้ำลึก		ธุรกิจลงทุน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
การรับรู้รายได้												
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	25,219,340	24,303,464	52,257	65,486	-	-	-	-	(47,204)	(64,792)	25,224,393	24,304,158
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	173,554	177,923	637,871	676,924	541,217	512,792	-	-	(256,717)	(309,520)	1,095,925	1,058,119
รวมรายได้	25,392,894	24,481,387	690,128	742,410	541,217	512,792	-	-	(303,921)	(374,312)	26,320,318	25,362,277

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2567**	**2566**
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ไทย	25,918,171	24,989,879
ต่างประเทศ	402,147	372,398
รวม	26,320,318	25,362,277

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนจากลูกค้ารายใหญ่หนึ่งราย จำนวน 5,380.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.42 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท (2566: จำนวน 5,111.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.88 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท)

29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(516,739)	231,304	(516,739)	231,058
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	23,146,092	22,299,723	22,964,568	22,012,684
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,423,804	1,448,537	921,314	949,690
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า	646,939	721,020	586,182	657,446
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	856,398	880,026	757,945	658,589
ค่าซ่อมบำรุง	261,296	384,047	216,284	241,459
ค่าขนส่ง	447,267	405,582	447,267	405,582
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	115,911	98,290	111,794	94,643
ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	16,584	13,029	16,584	13,029
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้	(105,985)	(57,095)	(107,898)	(57,095)
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	9,573	10,603	9,168	10,338
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,383)	-	(23,696)	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,881	301,801	1,881	301,801
(กลับรายการ) ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	26,510	(16,618)	26,510	(16,618)
ผลเสียหายจากเพลิงไหม้	29,065	-	29,065	-

30. ภาษีเงินได้

หน่วย: พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(16,002)	(16,859)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงจากผลต่างชั่วคราว	12,202	10,420	592	(471)
รวมภาษีเงินได้	(3,800)	(6,439)	592	(471)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(3,105,722)	2,175,768	(2,946,240)	2,306,837
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (2566: ร้อยละ 20)	621,144	435,154	589,248	461,367
ค่าใช้จ่ายที่เกณฑ์บัญชีต่างจากภาษี	(624,944)	(441,593)	(588,656)	(461,838)
ภาษีเงินได้	(3,800)	(6,439)	592	(471)

31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	(3,122,808)	2,162,801	(3,073,552)	2,306,366
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	11,444,458	11,182,030	11,444,458	11,182,030
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.27)	0.19	(0.27)	0.20

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	32.10 ล้านบาท 1.75 ล้านเหรียญสหรัฐ	10.55 ล้านบาท 0.27 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.10 ล้านบาท 1.75 ล้านเหรียญสหรัฐ	10.92 ล้านบาท 0.27 ล้านเหรียญสหรัฐ

32.2 ภาระผูกพันอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	396.48 ล้านบาท	1,846.48 ล้านบาท	396.48 ล้านบาท	1,846.48 ล้านบาท
สัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุง	364.53 ล้านบาท 2.48 ล้านเหรียญสหรัฐ 1.93 ล้านยูโร 0.08 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง -	299.31 ล้านบาท 0.05 ล้านเหรียญสหรัฐ 0.01 ล้านยูโร 0.07 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง 2.95 ล้านเยน	345.15 ล้านบาท 2.48 ล้านเหรียญสหรัฐ 1.93 ล้านยูโร 0.08 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง -	308.02 ล้านบาท 0.05 ล้านเหรียญสหรัฐ 0.01 ล้านยูโร 0.07 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง 2.95 ล้านเยน

32.3 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	0.23	0.51	0.23	0.51
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.06	-	0.06	-
รวม	0.29	0.51	0.29	0.51

32.4 การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
การใช้ไฟฟ้า	107.05	107.05	104.85	104.45
การประกันผลงาน	40.95	49.01	3.78	3.76
ท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าคลังสินค้า				
ให้ไว้แก่กรมศุลกากร	11.00	11.00	-	-
รวม	159.00	167.06	108.63	108.21

32.5 คดีฟ้องร้อง

ที่ดินในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ก) ในระหว่างปี 2550 และ 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 24 แปลง ราคาตามบัญชี 123.14 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง ราคาตามบัญชี 187.57 ล้านบาท ซึ่งรวมถนนตัดผ่านไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 37.70 ล้านบาทแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 อธิบดีกรมที่ดินมีคำสั่งให้เพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินที่มีคำสั่งเพิกถอนและแก้ไขเนื้อที่ของหนังสือรับรองการทำประโยชน์ในที่ดิน (น.ส. 3 ก.) และเพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลไต่สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครองดังกล่าว

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ข) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดินและงดเว้นการกระทำใด ๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ภายในวันที่ 30 มกราคม 2554

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องนายอำเภอบางสะพานและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพานที่มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ค) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ที่มีคำสั่งให้เพิกถอนและให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เลขที่ 418 และ 562 จำนวน 5.63 และ 4.67 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจำนวน 24 แปลงข้างต้น ฉบับลงวันที่ 30 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566 บริษัทได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งให้เพิกถอนคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินเรื่องการเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเพิกถอนคำสั่งไม่รับอุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) จึงขอศาลได้โปรดมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัทได้ยื่นฟ้องกรมที่ดินและอธิบดีกรมที่ดินต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับการกระทำที่เป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหาย และเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 ศาลประทับรับฟ้อง โดยบริษัทเรียกค่าชดเชยสำหรับความเสียหายรวม 10.30 ล้านบาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันที่ผู้ฟ้องคดีได้รับแจ้งคำสั่งเพิกถอนหนังสือรับรองทำประโยชน์ในที่ดิน (น.ส. 3 ก.) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องไว้พิจารณา เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2567 ศาลปกครองกลางได้กำหนดให้เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในปี 2550 และ 2551 แล้วตามลำดับ (หมายเหตุ 16) ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการอุทธรณ์คดีและคดีที่อยู่ในศาลไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

33. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

33.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

33.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและการกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จึงรับรู้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม								
	2567				2566				
	เหรียญสหรัฐ	ปอนด์สเตอร์ลิง	ยูโร	เยน	เหรียญสหรัฐ	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	ปอนด์สเตอร์ลิง	ยูโร	เยน
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	914	13,846	733	-	1,976	-	5,189	286	-
ลูกหนี้การค้า	-	23,969	561	-	-	937	36,077	726	-
หนี้สินทางการเงิน									
เจ้าหนี้การค้า	(2,555,669)	-	(1,941,764)	(231)	(4,591,256)	-	-	(389,854)	(259)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(214)	(181,722)	(3,048)	-	(3,063)	-	(178,636)	(9,613)	-
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(23,356,785)	-	-	-	(23,562,472)	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	(25,911,754)	(143,907)	(1,943,518)	(231)	(28,154,815)	937	(137,370)	(398,455)	(259)

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2567				2566			
	เหรียญสหรัฐ	ปอนด์สเตอร์ลิง	ยูโร	เยน	เหรียญสหรัฐ	ปอนด์สเตอร์ลิง	ยูโร	เยน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	914	-	733	-	1,976	-	286	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	37,774	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	606,519	-	-	-	579,772	-	-
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้า	(2,555,669)	-	(1,941,764)	(210)	(4,591,256)	-	(389,854)	(236)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(214)	(3,781)	(3,048)	-	(3,063)	(3,877)	(9,613)	-
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(23,356,785)	-	-	-	(23,562,472)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	(25,911,754)	602,738	(1,944,079)	(210)	(28,154,815)	613,669	(399,181)	(236)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม			
สกุลเงิน	**จำนวนเงินที่ซื้อ**	**อัตราแลกเปลี่ยน**	**วันที่ครบกำหนด**
เหรียญสหรัฐ	8,472	33.07 - 34.37 THB: USD	28 กุมภาพันธ์ 2568 - 29 เมษายน 2568
ยูโร	20,070	35.47 - 38.40 THB: EUR	30 มกราคม 2568 - 10 พฤศจิกายน 2568

หน่วย: พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	**จำนวนเงินที่ซื้อ**	**อัตราแลกเปลี่ยน**	**วันที่ครบกำหนด**
เหรียญสหรัฐ	2,300	33.85 THB: USD	13 กุมภาพันธ์ 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ปอนด์สเตอร์ลิง และยูโร

(ข) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยาว และหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	*อัตราดอกเบี้ยคงที่*	*ไม่มีดอกเบี้ย*	**รวม**	**อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี**
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	434,900	-	8,007	442,907	0.05 – 1.45
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	8,181	3,042	-	11,223	0.55 – 1.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,500	-	-	16,500	MLR-0.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	522,242	-	-	522,242	MLR+1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	706	-	706	2.50
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,404,381	26,496,828	483	30,901,692	MLR และ 2.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	89,257	-	89,257	3.65 - 7.52

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	*อัตราดอกเบี้ยคงที่*	*ไม่มีดอกเบี้ย*	**รวม**	**อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี**
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	387,372	96	5,257	392,725	0.05 – 1.45
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	52,808	2,195	-	55,003	0.55 – 1.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22,500	-	-	22,500	MLR-0.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	930,641	-	-	930,641	MLR+1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,888	-	4,888	2.50
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,219,883	24,939,583	464	29,159,930	MLR และ 1.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	116,320	-	116,320	3.65 - 6.87

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	*อัตราดอกเบี้ยคงที่*	*ไม่มีดอกเบี้ย*	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	318,636	-	1,380	320,016	0.15 - 0.55
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	MLR+1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	606,519	-	-	606,519	MLR+1
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	8,071	-	-	8,071	0.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	487,039	-	-	487,039	MLR+1
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,404,381	26,496,828	483	30,901,692	MLR และ 2.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	60,196	-	60,196	5.40 - 6.15

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	*อัตราดอกเบี้ยคงที่*	*ไม่มีดอกเบี้ย*	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	282,995	-	1,307	284,302	0.15 - 0.55
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,367	-	-	17,367	MLR+1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	600,178	-	-	600,178	MLR+1
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	52,699	-	-	52,699	0.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	930,641	-	-	930,641	MLR+1
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	4,219,883	24,939,583	464	29,159,930	MLR และ 1.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	92,654	-	92,654	5.40 - 6.15

33.1.2 **ความเสี่ยงทางด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์อนุพันธ์
ทางการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

(ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการ

ประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าแสดงในหมายเหตุข้อ 10 ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

33.1.3 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึง การดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (หมายเหตุ 20) นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

หน่วย: พันบาท

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,500	-	-	16,500	16,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,913,189	-	-	5,913,189	5,913,189
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	522,242	-	-	522,242	522,242
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	428	-	-	428	428
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	716,120	3,958,615	26,226,957	30,901,692	30,901,692
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,591	49,666	-	89,257	89,257
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	7,208,070	4,008,281	26,226,957	37,443,308	37,443,308
สัญญาอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	765	-	-	765	765
รวมหนี้สินอนุพันธ์	765	-	-	765	765
รวม	7,208,835	4,008,281	26,226,957	37,444,073	37,444,073

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**ไม่เกิน 1 ปี**	**1 - 5 ปี**	**มากกว่า 5 ปี**	**รวม**	**มูลค่าตามบัญชี**
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22,500	-	-	22,500	22,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,387,129	-	-	6,387,129	6,387,129
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	930,641	-	-	930,641	930,641
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	438	4,449	-	4,887	4,887
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	319,348	3,881,448	24,959,134	29,159,930	29,159,930
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37,601	78,718	-	116,319	116,319
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	7,697,657	3,964,615	24,959,134	36,621,406	36,621,406
สัญญาอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	15,309	-	-	15,309	15,309
รวมหนี้สินอนุพันธ์	15,309	-	-	15,309	15,309
รวม	7,712,966	3,964,615	24,959,134	36,636,715	36,636,715

หน่วย: พันบาท

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	487,039	-	-	487,039	487,039
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,645,977	-	-	5,645,977	5,645,977
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	716,120	3,958,615	26,226,957	30,901,692	30,901,692
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,015	31,181	-	60,196	60,196
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	6,878,151	3,989,796	26,226,957	37,094,904	37,094,904
สัญญาอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	-	-	-	-
รวม	6,878,151	3,989,796	26,226,957	37,094,904	37,094,904

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**ไม่เกิน 1 ปี**	**1 - 5 ปี**	**มากกว่า 5 ปี**	**รวม**	**มูลค่าตามบัญชี**
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	930,641	-	-	930,641	930,641
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,114,361	-	-	6,114,361	6,114,361
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	319,348	3,881,448	24,959,134	29,159,930	29,159,930
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,283	68,371	-	92,654	92,654
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	7,388,633	3,949,819	24,959,134	36,297,586	36,297,586
สัญญาอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	15,309	-	-	15,309	15,309
รวมหนี้สินอนุพันธ์	15,309	-	-	15,309	15,309
รวม	7,403,942	3,949,819	24,959,134	36,312,895	36,312,895

33.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การแปลงหนี้เป็นทุน หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

34. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 2	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	133	113	133	-
รวม	133	113	133	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	765	15,309	-	15,309
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	30,901,692	29,159,930	30,901,692	29,159,930
รวม	30,902,457	29,175,239	30,901,692	29,175,239

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน
- สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถ สังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

35. การจัดประเภทบัญชีใหม่

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ก่อน จัดประเภทใหม่	รายการ จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้การค้า	185,684	(185,684)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,630	(42,630)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	295,200	(239,980)	55,220
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	50,137	37,450	87,587
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	430,844	430,844
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	55,004	55,004
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	55,004	(55,004)	-
เจ้าหนี้การค้า	5,724,524	(5,724,524)	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,284	(37,284)	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	625,321	(625,321)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	6,387,129	6,387,129

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน จัดประเภทใหม่	รายการ จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้การค้า	30,090	(30,090)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,045	(50,045)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	240,078	(226,790)	13,288
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	306,925	306,925
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		52,700	52,700
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	52,700	(52,700)	-
เจ้าหนี้การค้า	5,659,075	(5,659,075)	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74,995	(74,995)	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	380,291	(380,291)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	6,114,361	6,114,361

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 10 และ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายกมล จันทิมา	กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท	.....
2. นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท	.....

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม .....

เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เอกสารแนบ 1

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 28 เมษายน 2541	86	-ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.33) -หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Board & CEO 1/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (DCP Refresher 4/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0003 (44,429 หุ้น)	ไม่มี	2545 - 2563 2559 - 2561 2551 - 2556 2546 - 2556 2550 - 2555 2543 - 2545 2541 - 2543 2541 2539 - 2541 2538 - 2542 2536 - 2541	-ประธานกรรมการ -ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลคุณภาพงานสอบบัญชี -ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ -กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ -ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล -ประธานกรรมการ -ประธานกรรมการตรวจสอบ -อธิบดี -ประธานกรรมการ -กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร -รองปลัดกระทรวง	บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน) สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กระทรวงศึกษาธิการ องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน(ปรส.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ธนาคารอาคารสงเคราะห์ กระทรวงการคลัง	จำหน่ายชิ้นส่วนและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ผู้ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำ ประเภท ไดโอด ทรานซิสเตอร์ และไทริสเตอร์ ธนาคารของรัฐ
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2556 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ -ประธานกรรมการ -ประธานกรรมการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	สถาบันจัดอันดับเครดิต ท่าเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ

การเข้าร่วมประชุม : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 12/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4/4 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 1/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 เมษายน 2553	76	-ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (D.B.A.), University of South Australia, ประเทศออสเตรเลีย -ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.43) -ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และพาณิชย์ (TIPCoT รุ่นที่ 1) -ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง นบส. รุ่น 17 (ก.พ.) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 131/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (CMA 7) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2566	-กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจาก พืชผักการเกษตร เพื่อการส่งออก
					2552 - 2565	-รองประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด	เป็นบริษัทที่เน้นการซื้อขายสินค้าเกษตร ประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น น้ำตาล โมลาส น้ำมันปาล์ม ยาง กาแฟ และเอทานอล อีกทั้งมีการทำตลาดครอบคลุมทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจ สูงสุดของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย
					2551 - 2560	-ประธานคณะกรรมการ บริหาร	สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ แห่งชาติ (องค์การมหาชน)	วิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ
					2554 - 2559	-กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ก.พ.ร. (ด้านบริหารธุรกิจ) และประธาน อ.ก.พ.ร. ลดขั้นตอน	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.ร.	
					2553 - 2559	-กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
					2555 - 2556	-กรรมการ กสท. – ประธาน คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและส่งเสริม กิจกรรมเพื่อสังคม	บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	
						-กรรมการ กวท. – ประธาน คณะอนุกรรมการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่ง ประเทศไทย	
					2553 - 2556	-กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)	เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ภายใต้ การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้ง ขึ้นตาม “พระราชบัญญัติบรรษัทประกัน สินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม พ.ศ. 2534” เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2534 (รัฐวิสาหกิจ)
					2553 - 2554	-กรรมการ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	ธนาคารของรัฐ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ (ต่อ)					2552 - 2553	-กรรมการ	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2550 - 2552	-ปลัดกระทรวง	กระทรวงพาณิชย์	
					2550 - 2552	-กรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	
						-กรรมการในคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	
						-กรรมการในคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า	
						-รองประธานในคณะกรรมการศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (องค์กรมหาชน)	ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ	องค์กรมหาชน
					2546 - 2552	-ประธานคณะอนุกรรมการด้านบริหารในคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า	
					2548 - 2551	-กรรมการ	ธนาคารออมสิน	ธนาคารของรัฐ
					2544 - 2550	-อธิบดีกรมการค้าภายใน	กระทรวงพาณิชย์	
					2543 - 2544	-รองปลัดกระทรวง	กระทรวงพาณิชย์	
					การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2566 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	บริษัท บางกอก แอสเซท อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	
					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	
					2564 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และประธานกรรมการ	บริษัท อาหารสยาม (2513) จำกัด	

การเข้าร่วมประชุม :

1.	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	12/13	ครั้ง
2.	เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	2/2	ครั้ง
3.	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4	ครั้ง
4.	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/4	ครั้ง
5.	เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1.	การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา	☐ มี	☑ ไม่มี
2.	การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด	☐ มี	☑ ไม่มี
3.	การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย	☐ มี	☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1.	การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	☐ มี	☑ ไม่มี
2.	การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	☐ มี	☑ ไม่มี
3.	การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว	☐ มี	☑ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
   - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
   - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
   - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กรกฎาคม 2564	67	-ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.53) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 18/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 75/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	ไม่มี	ไม่มี	2564 - 2565 2562 - 2565 2561 - 2564 2559 - 2560 2557 - 2560	-กรรมการ -กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ -กรรมการ -กรรมการ -นักบัญชีทรงคุณวุฒิ -กรรมการ	องค์การสวนพฤกษ์ศาสตร์ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง การกีฬาแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขนส่งสินค้า ให้บริการคลังสินค้า โรงแรมและภัตตาคาร บริการไปรษณีย์ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2565 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ -กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีวีดี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)	ขายตรงสินค้าต่างๆ โดยการรับสั่งสินค้าทางไปรษณีย์ โทรทัศน์ วิทยุ และโทรศัพท์ องค์การมหาชน

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 2/2 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/4 ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
6. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 1/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
   - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
   - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
   - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 27 กุมภาพันธ์ 2555	61	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการเงินและการจัดการ มหาวิทยาลัยอินเดียน่า, บูมมิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 23/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 60/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ภาครัฐ (PDI)	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2567 2564 - 2566 2556 - 2564 2555 - 2567	-กรรมการ -กรรมการ -กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ เลขาธิการ	บริษัท แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล สำหรับตลาดทุน พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2567 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	-ที่ปรึกษา -ที่ปรึกษา -กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ -กรรมการ -กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท เนชั่นแนล ดิจิทัลไอดี จำกัด บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)	 ผลิตและส่งออก เส้นด้ายยางยืดจาก ยางพาราธรรมชาติ ให้บริการระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตน ทางดิจิตัล ผลิตและจำหน่ายปูนขาวและ ผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง

การเข้าร่วมประชุม :

1.	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	11/13	ครั้ง
2.	เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	2/2	ครั้ง
3.	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4	ครั้ง
4.	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5	ครั้ง
5.	เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
   - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
   - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
   - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 14 กรกฎาคม 2565	63	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 138/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2559 - 2564	-Director, Center of Productivity Improvement / Substainability Development / Innovation Management	บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจ สินค้า บริการ และโซลูชัน บรรจุภัณฑ์
					2557 – 2559	-Director, Integrated Business Excellence (IBE) Project	บริษัท เอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจ สินค้า บริการ และโซลูชัน กระดาษ
					2553 - 2557	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์
					2550 - 2553	-กรรมการ และ ผู้จัดการทั่วไป (โรงงานนวนคร)	บริษัท สยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ
					2547 - 2550	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สยามฟูรูกาว่า จำกัด บริษัท สยามฟูรูกาว่า เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิตแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์
					2544 - 2546	-General Manager, Corporate Planning Division	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
					2540 - 2544	-ผู้จัดการ สำนักวางแผน	กลุ่มผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า / โลหะ / อุปกรณ์ยานยนต์ ใน เครือซิเมนต์ไทย	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจชิ้นส่วน รถยนต์
					2539 - 2540	-Operation Improvement Project Team Leader	Tile Cera Inc., U.S.A.	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก
					2537 - 2539	-นักวิเคราะห์อาวุโส / ผู้จัดการ สำนักวางแผน	กลุ่มวัสดุก่อสร้าง ใน เครือซิเมนต์ไทย	บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง
					2535 - 2537	-วิศวกร / ผู้จัดการ ส่วนวิศวกรรมและเทคนิค	บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายฉนวนใยแก้ว
					2533 - 2535	-นักเรียนทุนบริษัท ศึกษา ต่อ MBA. ที่ SASIN -Management Trainee	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล (ต่อ)					2526 - 2533	-วิศวกร/หัวหน้า แผนกผลิต, ส่งเสริมการผลิต	บริษัท นวโลหะไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กหล่อและ เหล็กเหนียวที่ใช้ในอุตสาหกรรม
					การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการ -กรรมการ -ที่ปรึกษา	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท เลียกเซ้ง เทรดดิ้ง จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ขายส่งและขายปลีกเม็ดพลาสติก

การเข้าร่วมประชุม :
1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 2/2 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 1/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :
1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546
ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :
1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:
1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
   - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
   - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
   - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 29 เมษายน 2546	85	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Michigan State University, U.S.A. -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548	ไม่มี	ไม่มี	2553 - 2557 2547 - 2557 2552 - 2555 2533 - 2542 2529 - 2541 2527 - 2542 2526 - 2542	-ประธานกรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด(มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตปูนซีเมนต์ ธนาคารพาณิชย์ ประกันชีวิต
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2555 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	-กรรมการ -กรรมการ	บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ภัตตาคาร ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

<u>การเข้าร่วมประชุม</u> :
1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/4 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 0/1 ครั้ง

<u>ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง</u> :
1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

<u>ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้</u> :
1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายคณธี รื่นกลิ่น กรรมการบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 เมษายน 2567	48	-ปริญญาโท บัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 – 2563	-ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานปรับโครงสร้างหนี้ และบริหารทรัพย์สิน	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2564 - ปัจจุบัน	-ผู้บริหารสายงาน สายงานปรับโครงสร้างหนี้ และบริหารทรัพย์สิน	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์

การเข้าร่วมประชุม : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/8 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศรัณยู อัศวาณิชย์ กรรมการบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 เมษายน 2567	46	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขา Applied Physics สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2566	-ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารฝ่าย Corporate Banking 2	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2557 - 2562	-ผู้อำนวยการ ผู้บริหารฝ่าย Corporate Banking 1	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2566 - ปัจจุบัน	-ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารฝ่าย Corporate Banking 2	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์

การเข้าร่วมประชุม : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/8 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 30 มิถุนายน 2542	54	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	0.748 (85,622,859 หุ้น)	ไม่มี	2547 - 2564	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2550 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน
					2542 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร่วมลงทุน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2553 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					2548 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน
					2545 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2542 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน
						-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
					2540 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
					2539 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน

<u>การเข้าร่วมประชุม</u> : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 1/1 ครั้ง

<u>ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง</u> :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

<u>ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546</u>
<u>ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้</u> :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 18 มิถุนายน 2558 <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> <u>ผู้จัดการใหญ่</u> 1 ธันวาคม 2564	59	-ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและ การบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.)รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการ พาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า -หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 8 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2567 2560 - 2565 2561 - 2564 2555 - 2564 2555 - 2561 2557 - 2558 2555 - 2558 2555 - 2557 2546 - 2550 2534 - 2546	-กรรมการ -กรรมการ -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส <u>กำกับดูแล</u> สำนักรัฐกิจสัมพันธ์ <u>บริหาร</u> สายธุรกิจ -กรรมการ และ กรรมการจัดการ -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ประธานกรรมการ -ประธานคณะกรรมการ จัดการ -กรรมการผู้จัดการใหญ่ -ผู้อำนวยการ ส่วนบริหารงานกลาง -รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เครือพิกุลทองล่ำซำ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตและส่งออกเครื่องนุ่งห่ม ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
					<u>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					- ไม่มี-			

<u>การเข้าร่วมประชุม</u> : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 1/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยเทคโนโลยีและ วิศวกรรม กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 15 กุมภาพันธ์ 2561	58	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. 23) สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรวิทยาการพัฒนาผู้นำระดับสูง อย่างยั่งยืน (วพส.) มหาวิทยาลัยสวนดุสิต -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 20 (วพน. 20) สถาบันวิทยาการพลังงาน -หลักสูตร Police Administration in Digital Age รุ่นที่ 10 (PADA 10)	0.0005 (65,467 หุ้น)	ไม่มี	2555 - 2561 2556 - 2558 2553 - 2555	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ท่าเรือพาณิชย์ โรงถลุงเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2558 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ -กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ

<u>การเข้าร่วมประชุม</u> : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 12/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 1/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	55	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ -ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 309/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจ ดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2567	-ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2560 - 2563	-กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2554 - 2561	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2556 - 2560	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2555 - 2558	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2552 - 2554	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					<u>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 18 กรกฎาคม 2562					2567 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
						-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
						-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
						-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
						-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2556 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี

<u>การเข้าร่วมประชุม</u> : 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13 ครั้ง

2. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 1/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 มีนาคม 2537 วันที่ลาออกจากการเป็นกรรมการ 16 ธันวาคม 2567 วันที่ถึงแก่กรรม 23 ธันวาคม 2567	86	-ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง) มหาวิทยาลัยนอร์ธเวสเทอร์น, ชิคาโก, สหรัฐอเมริกา -ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมกรรมโยธา(โครงสร้าง) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.32) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2550 - 2567	-ประธานกรรมการ	บริษัท ลินเด้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตแก๊สอุตสาหกรรม ก๊าซทางการแพทย์
					2551 - 2565	-ประธานกรรมการ	บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือสื่อสาร
					2546 - 2563	-นายกสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ
					2548 - 2555	-กรรมการ	สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	สถาบันอุดมศึกษาเอกชน
					2547 - 2553	-กรรมการอิสระ	บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)	ผลิตโพลีเอททีลีนเรซิน
					2549 - 2551	-กรรมการ	บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
					2546 - 2551	-กรรมการ	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมีกัล
					2540 - 2551	-ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทหารไทย จำกัด	กองทุนรวม
					2544 - 2546	-ผู้จัดการใหญ่	บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมีกัล
					2539 - 2544	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยเทเลโฟนแอนด์เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริการโทรศัพท์ภูมิภาค
					2530 - 2534	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
					2522 - 2530	-ผู้ว่าการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	พลังงาน
					2519 - 2522	-ผู้ว่าการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	จัดสร้างทางพิเศษ
					การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2556 - 23 ธ.ค.67	-กรรมการ	บริษัท ไทยไล้ท์บล๊อคแอนด์แพเนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา
					2555 - 23 ธ.ค.67	-ประธานกรรมการ	บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แฮสโคนิ่ง จำกัด	ออกแบบและวางผังเมือง
					2549 - 23 ธ.ค.67	-ประธานกรรมการ	บริษัท ซี.ที. แลนด์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน
					2542 - 23 ธ.ค.67	-กรรมการ	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ

การเข้าร่วมประชุม :
1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอิสระ 1/2 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/4 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2567 0/1 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
   - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
   - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
   - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมชาย หาญหิรัญ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> 19 ธันวาคม 2567 <u>วันที่ลาออกจากการเป็นกรรมการ</u> 3 มกราคม 2568	67	-ปริญญาเอก (Economics) Concordia University, Canada -ปริญญาโท (Economics) Queen's University, Canada -ปริญญาโท พบ.ม. (เศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 79/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2552) -ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT) ปี 2555 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	2562 - 2567 2560 - 2562 2560 2559 - 2560

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
   - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
   - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
   - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิน วิริยประไพกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มกราคม 2547	54	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	0.748 (85,622,859 หุ้น)	ไม่มี	2547 - 2564	-กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2550 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน
					2542 - 2563	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร่วมลงทุน
					<u>**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**</u>			
					2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2553 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					2548 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน
					2545 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2542 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน
						-กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
					2540 - ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
					2539 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการผู้จัดการใหญ่ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 เมษายน 2551 <u>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> <u>ผู้จัดการใหญ่</u> 1 ธันวาคม 2564	59	-ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและ การบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.)รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการ พาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า -หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 8 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2567 2560 - 2565 2561 - 2564 2564 - 2564 2555 - 2561 2557 - 2558 2555 - 2558 2555 - 2557 2546 - 2550 2534 - 2546	-กรรมการ -กรรมการ -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส <u>กำกับดูแล</u> สำนักรัฐกิจสัมพันธ์ <u>บริหาร</u> สายธุรกิจ -กรรมการ และ กรรมการจัดการ -กรรมการ และ กรรมการบริหาร -ประธานกรรมการ -ประธานคณะกรรมการ จัดการ -กรรมการผู้จัดการใหญ่ -ผู้อำนวยการ ส่วนบริหารงานกลาง -รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เครือพิกุลทองล่ำซำ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตและส่งออกเครื่องนุ่งห่ม ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
					<u>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					-ไม่มี-			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและ วิศวกรรม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 พฤษภาคม 2551	58	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. 23) สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรวิทยาการพัฒนาผู้นำระดับสูง อย่างยั่งยืน (วพส.) มหาวิทยาลัยสวนดุสิต -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 20 (วพน. 20) สถาบันวิทยาการพลังงาน -หลักสูตร Police Administration in Digital Age รุ่นที่ 10 (PADA 10)	0.0005 (65,467 หุ้น)	ไม่มี	2555 - 2561 2556 - 2558 2553 - 2555	-กรรมการ และ กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ท่าเรือพาณิชย์ โรงถลุงเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2558 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ -กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มกราคม 2553	55	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ -ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 309/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2563	-กรรมการ กรรมการจัดการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2554 - 2561	-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2556 - 2560	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2555 - 2558	-กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
					2552 - 2554	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <u>วันที่ดำรงตำแหน่ง</u> 1 กรกฎาคม 2563					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
						-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
						-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
						-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
						-ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2556 - ปัจจุบัน	-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจิร โชตินุชิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส หัวหน้ากลุ่มธุรกิจพลังงาน หัวหน้าสำนักจัดหากลุ่ม หัวหน้ากลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 กันยายน 2561	57	-ปริญญาโท สาขา Comparative and International Law, University of IOWA, U.S.A. -ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2562 - 2566 2555 - 2561 2550 - 2555	-กรรมการและ กรรมการบริหาร -Chief Executive Officer -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ ประจำสำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท ล็อคตั้น วัฒนา อินชัวรันส์ จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ตัวแทนและนายหน้าประกันวินาศภัย ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2565 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	-กรรมการผู้จัดการ -กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์ ท่าเรือพาณิชย์
นายยงยุทธ มลิทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2559	54	-ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2567 2551 - 2553 2550 - 2551 2549 - 2550	-กรรมการผู้จัดการใหญ่ -HR & GA Director -Operation Director -Operation Manager	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) New International School of Thailand Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group) Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา สถาบันการศึกษาเอกชน ให้เช่ารถยนต์ ให้เช่ารถยนต์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2567 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	-กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทินกร ผดุงวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชั่น ด้านเหล็กกล้า สำนักเทคโนโลยีกลุ่ม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 พฤษภาคม 2556	57	-ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกลและกระบวนการ) บัณฑิตวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตร์นานาชาติ สิรินธร-ไทยเยอรมัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ -ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2558 2549 - 2555	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ สายการผลิต -ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2563 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
นายมนินทร์ อินทร์พรหม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 19 พฤษภาคม 2559	54	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2567 2557 - 2558 2555 - 2557	-กรรมการ -ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ -ผู้จัดการทั่วไป สำนักจัดซื้อกลุ่ม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					-ไม่มี-			
นายปีเตอร์ โรวสัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงถลุงเหล็ก <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 พฤศจิกายน 2557	61	The Fellowship of Chartered Accountants, Chartered Accountant (ICAEW), Institute of Chartered Accountants of England and Wales Manchester Metropolitan University	ไม่มี	ไม่มี	2556 - 2558 2552 - 2554 2547 - 2551	-Finance Director -Finance Director -CFO	Sahaviriya Steel Industries UK Limited V2O Management Company Limited Focus Energy Company Limited	โรงถลุงเหล็ก
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					-ไม่มี-			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวีระวิทย์ ดุละลัมพะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักกำกับการเงินและบัญชีกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มิถุนายน 2560	54	-ปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2567	-กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
						-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2560 - 2563	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2561 - 2563	-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
						-กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
						-กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
					2557 - 2560	-ผู้จัดการทั่วไป สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2547 - 2557	-รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			
นายนเรศ กรุดพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีก่อสร้าง SSI วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 เมษายน 2563	60	-ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.0006 (76,170 หุ้น)	ไม่มี	2557 - 2563	-ผู้จัดการทั่วไป ด้านนวัตกรรม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2539 - 2557	-ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ควบคุมคุณภาพและวางแผนการผลิต	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					- ไม่มี -			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณภัทร ภาณุพิชิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองหัวหน้ากลุ่มธุรกิจเหล็กปลายน้ำ <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 ธันวาคม 2564	51	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล	ไม่มี	ไม่มี	2564 - 2567	-กรรมการ และ กรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2564	-ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้าสายงานธุรกิจ การค้าในประเทศ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2561 - 2564	-ผู้จัดการทั่วไป ด้านนวัตกรรม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2567 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
					2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
นายเชาวรัตน์ จั่นประดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 ธันวาคม 2564	51	-ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ -ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2566	-หัวหน้าสำนักวิศวกรรม วัสดุกลุ่ม -หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจ เหล็กแผ่นชุบสังกะสี	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2559 – 2563	-รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทั่วไป	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
					2556 - 2559	-ผู้จัดการทั่วไป ด้านประกันคุณภาพ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2566 - ปัจจุบัน	-รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายรัชภู จิรโชติกำจร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและ วิศวกรรม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 ธันวาคม 2564	51	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2565 - 2566 2555 - 2564	-หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจ หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ -ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชั่น ด้านเทคโนโลยี -หัวหน้าสำนักเทคโนโลยี ระบบควบคุมอัตโนมัติ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					2567 - ปัจจุบัน	-รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ
นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเหล็กรีดร้อน <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มกราคม 2565	53	-ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2564 2560 - 2563 2556 - 2560	-รองกรรมการผู้จัดการ -ผู้อำนวยการอาวุโส -ผู้อำนวยการ	บริษัท เคอี แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด Master Plan Group กลุ่มทีซีซี กลุ่มธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม กลุ่มทีซีซี	ที่ปรึกษาการลงทุน พัฒนาที่ดิน พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					-ไม่มี-			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรกิจ ธารธนานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 ตุลาคม 2565	63	-ปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 26/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP 129/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรประกาศนียบัตร ESG in the Boardroom (ESG 5/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2564 2556 - 2563	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส กลุ่มงานสนับสนุน -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					- ไม่มี -			
นายสมศักดิ์ พิพเนศวร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักเทคโนโลยีพลังงาน และสิ่งแวดล้อมกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2567	56	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	2558 - 2566	-หัวหน้าสำนักเทคโนโลยี พลังงานและสิ่งแวดล้อมกลุ่ม -ผู้จัดการทั่วไป ด้านกลยุทธ์และพัฒนา ประสิทธิภาพพลังงานกลุ่ม ด้านกลยุทธ์และพัฒนา สิ่งแวดล้อมกลุ่ม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายภานุวัฒน์ ฉิมคล้าย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Clean Energy Business Developer กลุ่มธุรกิจพลังงาน วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2567	49	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ไม่มี	ไม่มี	2558 - 2566	-Assistant of Chief Technology Officer สำนักเทคโนโลยีกลุ่ม -หัวหน้าสำนักธุรกิจพลังงาน ชีวภาพ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			
นายเฉลิม อังกาทิพย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสายธุรกิจ หัวหน้าสายธุรกิจฟรอนเทียร์และ การค้าดิจิทัล วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2567	47	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโลหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.0011 (124,567 หุ้น)	ไม่มี	2558 - 2566	-หัวหน้าสายธุรกิจฟรอนเทียร์ และการค้าดิจิทัล -หัวหน้าสายการค้าดิจิทัล -หัวหน้าสายงานนวัตกรรม -หัวหน้าสายงานธุรกิจภายใน ประเทศ -ผู้จัดการทั่วไป ด้านการค้าวัตถุดิบระหว่าง ประเทศ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					2567 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน	-กรรมการ -กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
นางบุญญานพ สัตยานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการเงินและบัญชีกลุ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 เมษายน 2567	57	-ปริญญาโท สาขาการเงิน (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 151/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย CPIAT ปี 2564 -หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market ปี 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.0001 (12,111 หุ้น)	ไม่มี	2566 2564 - 2566 2563	-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน (CFO) -ผู้อำนวยการด้านการเงินกลุ่ม -CFO, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) บริษัท บิทคับ แคปปิตัล กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตสินค้าเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ค้าอสังหาริมทรัพย์
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					- ไม่มี -			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธีระวุฒิ ล้อมพงษ์พิพัฒน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักทรัพยากร บุคคลกลุ่ม <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 15 พฤศจิกายน 2567	55	ปริญญาโท สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2562 - 2567	-หัวหน้าสายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2559 - 2562	-ผู้จัดการสำนักงานทรัพยากร บุคคลกลุ่มการผลิต	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	อุตสาหกรรม เบียร์ โซดา น้ำดื่ม
					2553 - 2559	-ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากร บุคคล	บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	ผลิตแผ่นยิปซัม
					2550 - 2552	-ผู้จัดการด้านค่าตอบแทนและ สวัสดิการ	บริษัท เซ็นทรัล วัตสัน จำกัด	ค้าปลีก สินค้าอุปโภค บริโภค
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					- ไม่มี -			
นายทนงศักดิ์ แข่งขัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสายการผลิต <u>วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</u> 1 มกราคม 2568	50	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.00008 (9,516 หุ้น)	ไม่มี	2565 - 2568	-ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้า สายงานวิศวกรรม ผลิตภัณฑ์และประกันคุณภาพ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2561 - 2565	-ผู้จัดการทั่วไป -หัวหน้าสายงานซ่อมบำรุง	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					- ไม่มี -			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา เลขานุการบริษัท <u>วันที่ดำรงตำแหน่ง</u> 21 มกราคม 2537	66	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา -ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของ คณะกรรมการ Company Secretary Program (CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 8) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	ไม่มี	ไม่มี	2531- 2536 2528 - 2536	-ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการ -นักวิจัยอาวุโส	บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	บริการให้เช่ารถยนต์ ธนาคารพาณิชย์
					<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>			
					- ไม่มี -			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสมาพร ชื่นใจ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) วันที่ดำรงตำแหน่ง 14 กุมภาพันธ์ 2566	41	-ปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตร “โครงการอบรมการควบคุมภายในเกี่ยวกับการปิดบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ปี 2565-2566” จัดโดย บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 7 ชั่วโมง -หลักสูตร “เสวนามาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย” จัดโดย ภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 จำนวน 6.30 ชั่วโมง -หลักสูตรการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแนว COSO-ERM รวมถึงการป้องกันการทุจริต จัดโดยบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 จำนวน 6 ชั่วโมง -หลักสูตรกฎหมายแรงงานที่นักบัญชีต้องทราบ Labor Law for Accountants จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2566 จำนวน 6 ชั่วโมง -หลักสูตร “เครื่องมือทางการเงิน TFRS9” จัดโดยบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 จำนวน 6.30 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	-หัวหน้าสายบัญชี (ระดับ ผู้จัดการอาวุโส)	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2559 - 2563	-ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท เทียนโป จิวเวลรี่ จำกัด	ผลิตและส่งออกเครื่องประดับอัญมณี
					2556 - 2559	-ผู้จัดการ สายบัญชีการเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
					2553 - 2555	-ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท ไครโอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	บริการจัดเก็บเสต็มเซลล์และเนื้อเยื่อ
					2547 - 2553	-ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานตรวจสอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี ภาษีและที่ปรึกษาธุรกิจ
					การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
					-ไม่มี-			

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสมาพร ชื่นใจ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)		-หลักสูตร "TFRS15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า" จัดโดยบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567 จำนวน 4 ชั่วโมง -หลักสูตร "อัพเดตมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายภาษีอากรใหม่ปี 2567" จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 13-14 ธันวาคม 2567 จำนวน 6 ชั่วโมง						

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของผู้บริหารบริษัทดังกล่าวข้างต้น ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☑ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☑ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☑ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☑ ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	รายชื่อบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง													
	SSI	WCE	PPC	TCRSS	BSBM	CPPW	KTB	PPD	SCB	SPM	SVG	SVL	TCS	TSS
1. นายกมล จันทิมา	❶ 🇬🇧	❶	❶											
2. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	❷ ❸ ✕ ★													
3. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	❷ ❸ ○ ☆ ✿													
4. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	❷ ❸ ✕ ●													
5. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	❷ ❸ ○ ❀	❷	❷											
6. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	❷ ❀ ☆									❷				
7. นายคณธี รื่นกลิ่น	❷						❾							
8. นายศรัณยู อัศวาณิชย์	❷								❾					
9. นายวิน วิริยประไพกิจ	❷ ❼	❷ ❹	❷ ❹		❷	❷		❷		❷	❷	❷		❷
10. นายนาวา จันทนสุรคน	❷ ❻													
11. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	❷ ❽	❷ ❺ ❻												
12. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	❷ ❽	❷ ❺	❷ ❺	❷ ✧						❷			❷	❷
13. นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ [1]	❷ ❸ ❀													
14. นายสมชาย หาญหิรัญ [2]	❷ ❸ ❀													
15. นายจิร โชตินุชิต	❽		❷ ❺ ❻											
16. นายยงยุทธ มลิทอง	❽			❷ ✧ ❻						❷			❷	
17. นายทินกร ผดุงวงศ์	❾									❷				
18. นายมนินทร์ อินทร์พรหม	❾												❷	
19. นายปีเตอร์ โรวสัน	❾													
20. นายวีระวิทย์ ดุละลัมพะ	❾													
21. นายนเรศ กรุดพันธ์	❾													
22. นายณภัทร ภาณุพิชิต	❾												❷	❷
23. นายเชาวรัตน์ จั่นประดับ	❾													
24. นายรัชฎ จิรโชติกำจร	❾													
25. นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์	❾									❷ ❻				
26. นายสุรกิจ ธารธนานนท์	❾													
27. นายสมศักดิ์ พิมเนศวร	❾													
28. นายภาณุวัฒน์ ฉิมคล้าย	❾													
29. นายเฉลิม อังกาทิพย์	❾			❷						❷				
30. นางบุญญานพ สัตยานนท์	❾													
31. นายธีระวุฒิ ล้อมพงษ์พิพัฒน์	❾													
32. นายทนงศักดิ์ แข่งขัน	❾													

หมายเหตุ 1) นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567

2) นายสมชาย หาญหิรัญ ได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 13/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 และได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568

หมายเหตุ

บริษัทย่อย

WCE = บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
PPC = บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

การร่วมค้า

TCRSS = บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

BSBM = บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
CPPW = บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
KTB = ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
PPD = บริษัท ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
SCB = ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
SPM = บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)
SVG = บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
SVL = บริษัท เอสวีแอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
TCS = บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
TSS = บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด

❶ = ประธานกรรมการ
❷ = กรรมการ
❸ = กรรมการอิสระ
❹ = ประธานกรรมการบริหาร
❺ = กรรมการบริหาร
❻ = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้จัดการ
❼ = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
❽ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
❾ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
● = ประธานกรรมการตรวจสอบ
○ = กรรมการตรวจสอบ
★ = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
☆ = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
= ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
= กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
= ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
= กรรมการบริหารความเสี่ยง
✦ = ประธานคณะกรรมการจัดการ
✧ = กรรมการจัดการ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย		การร่วมค้า
	บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
1. นายกมล จันทิมา	❶	❶	
2. นายหริส สูตะบุตร	❷		
3. นายธวัชชัย วงศ์ไพศาล	❷	❷	
4. นายธวัช ผลความดี	❷		
5. นายวิน วิริยประไพกิจ	❷ ❸	❷ ❸	
6. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์	❷ ❹	❷ ❹	
7. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	❷ ❹ ❽		
8. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	❷ ❹	❷ ❹	❷ ❻
9. นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ [1]	❷		
10. นายสมชาย หาญหิรัญ [2]	❷		
11. นายจิร โชตินุชิต		❷ ❹ ❽	
12. นายสุรเดช มุขยางกูร		❷	
13. นางสาวประภา วรรุตม์		❷	
14. นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช		❷	
15. นายยงยุทธ มลิทอง			❷ ❻ ❼
16. นายเฉลิม อังกาทิพย์			❷
17. นายฮิซาโนริ เอโนกิ			❶ ❺
18. นายชินอิจิ ยะกุจิ			❷ ❻
19. นายฮิโรชิ นากาโนะ			❷ ❻
20. นายชินยะ มูคาอิ			❷
21. นายฮิโรชิ ไซโตะ			❷

หมายเหตุ

❶ = ประธานกรรมการ
❷ = กรรมการ
❸ = ประธานกรรมการบริหาร
❹ = กรรมการบริหาร
❺ = ประธานคณะกรรมการจัดการ
❻ = กรรมการจัดการ
❼ = กรรมการผู้จัดการใหญ่
❽ = กรรมการผู้จัดการ

1) นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567

2) นายสมชาย หาญหิรัญ ได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 และได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวปัทมวรรณ บุญทั่ง

ตำแหน่ง	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	- **ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ**, Southeastern University (London Campus)	
	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
วุฒิบัตร/ประกาศณียบัตร	Certified Information Systems auditor (CISA), The Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	
ประสบการณ์	2554 – 2558	- หัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
	2548 - 2554	- ผู้ช่วยหัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางสาวสรินทร์นา อำพรสุวรรณ

ตำแหน่ง	หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	**ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต**	
วุฒิบัตร/ประกาศณียบัตร	- ประกาศนียบัตร PDPA Understanding and Implementation มหาวิทยาลัยเอแบค	
	- ประกาศนียบัตร Control self-assessment: An Introduction สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย CPIAT รุ่นที่ 75” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	
ประสบการณ์	2565 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2564	- เจ้าหน้าที่สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม และผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

รายละเอียดปรากฏบนเวปไซต์ https://www.ssi-steel.com/investor-relations/corporate-governance/

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา