



SSI

innovate • strength

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท สหวิทยาสตลอินดิสตรี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท

2

ส่วนที่			
1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	7 34 39 61 80
2	การกำกับดูแลกิจการ	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	87 98 112 133
3	งบการเงิน	งบการเงิน	138
4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	268
เอกสารแนบ		เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขาธิการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	271 304 305 306 306 306



สารจาก ประธานกรรมการบริษัท



นายคมล จันทิมา
ประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 เป็นอีกปีหนึ่งที่สำคัญและท้าทายความสามารถของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัท” เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดและการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสโควิด 19 อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้สามารถมีผลกำไรอย่างต่อเนื่องจากการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ธุรกิจที่เน้นความสมดุล คล่องตัว พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้ทัน่วงที

ผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 35,313 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 95 จากปีก่อน โดยมีปริมาณส่งมอบเหล็ก (HRC) 1,197 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน ราคาขายเหล็กเฉลี่ยอยู่ที่ 27,964 บาท/ตัน หรือประมาณ 868 เหรียญสหรัฐ/ตัน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 60 จากปีก่อน จากภาวะเศรษฐกิจและการปรับราคาเหล็กในตลาดโลก มีต้นทุนขายและให้บริการรวม 32,309 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้น 3,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 323 อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมี Consolidated EBITDA 1,657 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิ 536 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมา



โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย (1) กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย 1,632 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นในปี 2563 แต่ไม่ปรากฏในปี 2564 (2) ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 1,785 ล้านบาท และ (3) การตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 460 ล้านบาท

รายได้จากการขาย
และการให้บริการ
เพิ่มขึ้นร้อยละ

95



ความคืบหน้าในการฟื้นฟูกิจการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ได้ยื่นคำร้องเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผนจากระยะเวลา 5 ปี เป็น 6 ปี และกำหนดกลไกในการแปลงหนี้สกุลเงินตราต่างประเทศทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินบาท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 โดยที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 98.52 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เป็น 32,049 ล้านบาท แบ่งเป็น (1) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,420 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 225 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากได้เริ่มกลับมาชำระคืนเงินกู้ตามแผนฟื้นฟูตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 เป็นต้นไป ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูฉบับแก้ไข หลังจากที่ตั้งชำระหนี้เงินต้นไปตั้งแต่วัดเดือนมีนาคม 2563 และ (2) หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 30,629 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จาก 29,527 ล้านบาท ณ งวดสิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่มีค่าอ่อนลงภายใต้แผนฟื้นฟูซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม

บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการที่ช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้า โดยในปี 2564 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ อาทิ (1) ผลิตภัณฑ์ High strength steel - Tensile strength 590 MPa และ (2) เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดผิวมันสำหรับงานอบชุบทางความร้อน (Heat Treatment) เพื่อเป็นการตอบสนองทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ของโลก และสอดคล้องตามนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนให้เกิดการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: xEV) และอุตสาหกรรมยานยนต์ที่กำลังก้าวสู่เทคโนโลยีใหม่ เทคโนโลยีวัสดุน้ำหนักเบา (Lightweight Materials) ให้รถยนต์มีน้ำหนักเบาลง (Lighter Body) (3) การพัฒนา Premium Feature - WIDEfit W+6 ช่วยลดค่าเผื่อความกว้างพร้อมทั้งสามารถลดความสูญเสียในกระบวนการผลิตของลูกค้าทั้งกลุ่มท่อและกลุ่ม Coil Center ได้อีกด้วย



การพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance) พร้อมขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืนเพื่อตอบสนองวาระการพัฒนาตามกรอบวาทัน “การพัฒนาที่ยั่งยืน” ขององค์การสหประชาชาติ ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ที่เป็นการสร้างคุณค่าหรือผลกระทบในเชิงบวก โดยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปีที่ผ่านมาทั้งในด้านการบริหารจัดการอากาศ น้ำ กากของเสีย บริษัทยังคงทำได้ดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด การดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชนจำนวน 15 โครงการ ผู้มีส่วนได้เสียได้รับประโยชน์จากกิจกรรม 15,000 คน และการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวดตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อควบคุมป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างใกล้ชิด

การบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยการจัดทำรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ภายใต้มาตรฐาน ISO 14064-1 เป็นปีแรก โดยพิจารณาการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต การขนส่ง การจัดการขยะและของเสีย ซึ่งพบว่าบริษัทมีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 134,525 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากการใช้น้ำมันเตาในกระบวนการเผาเหล็กแท่งแบบมากที่สุด และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 82,338 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าจากการใช้พลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมแล้วบริษัทมีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งสิ้น 216,863 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีผู้ทวนสอบจากบริษัท ลอยด์ส รีจิสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ตรวจรับรองปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งผลให้บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) สำหรับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์

ปี 2564

บริษัทมีการปลดปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกทางตรง

134,525 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

เทียบเท่า จากการใช้น้ำมันเตา

ในกระบวนการเผาเหล็ก

แท่งแบบมากที่สุด

การปลดปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม

82,338 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

เทียบเท่าจากการใช้พลังงานไฟฟ้า

ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ซึ่งรวมแล้วบริษัทมีการปลดปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกทั้งสิ้น

216,863 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

เทียบเท่า





ขององค์กร (Carbon Footprint Organization) นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยาฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) เพื่อมีส่วนร่วมในการยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจก สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามเจตนารมณ์ของประชาคมโลก โดยผ่านการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน เช่น ไบโอดีเซล ไบโอมัส พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น และมุ่งพัฒนาสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรองฉลากมาตรฐานระดับสากลและระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ประกอบด้วย ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2564 (Zero Accident Campaign 2021) สถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ” ประเภทรางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ปีที่ 2 รางวัลเกียรติยศสูงสุดระดับประเทศประเภทสถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ ปีที่ 19 ประกาศนียบัตรรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และมาตรฐานการจัดการการฝังกลบเป็นศูนย์-กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ผมขอขอบคุณการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ สถาบันการเงิน องค์กรกำกับดูแล และชุมชน รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ผมและคณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ด้วยพันธกิจ สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษกับลูกค้าและผู้บริโภค สร้างคุณค่าร่วมและความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนนี้จะนำพาบริษัทของท่านให้เติบโตก้าวหน้าต่อไป

ท่านผู้ถือหุ้นยังคงสามารถติดตามรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ และข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://ssi-steel.com> รวมถึงหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทางหมายเลขโทรศัพท์ 0-2238-3063-82 หรือทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ ir@ssi-steel.com



ส่วนที่

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท



01/

โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทยและผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศ โดยมีโรงงานเอสเอสไอบางสะพานซึ่งเป็นโรงงานผลิตเหล็กกลางน้ำด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ขนส่ง และการก่อสร้าง

บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นท่าเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศ สำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร บริษัทมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชนที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทยรองรับการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทยังขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) ให้บริการงานด้านวิศวกรรม การจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานออกแบบและผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนจักรกลงานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างโลหะ รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,924 คน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายการรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน โดย ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนพนักงานเป็นคนในท้องถิ่นที่ทำงานโรงงานในบางสะพาน คิดเป็นร้อยละ 80 ของพนักงานทั้งหมดจำนวน 2,348 คน

กลุ่มบริษัทยังคง
ยึดมั่นในนโยบาย
การรับคนในท้องถิ่น
เข้าทำงาน



พนักงานที่เป็น
คนในท้องถิ่น
คิดเป็นร้อยละ
80



ธุรกิจหลัก

ธุรกิจเหล็กรีดร้อน

ดำเนินการโดยบริษัท สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ

ประกอบด้วยธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น

ดำเนินการโดย TCRSS ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิต ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบดำเนินการโดย TCS และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต

การดำเนินงานหลัก
ของกลุ่มบริษัท
สามารถแบ่งตาม
ประเภทธุรกิจ
ได้ดังนี้



ธุรกิจวิศวกรรม

ดำเนินการโดย WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการให้บริการไปสู่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก

กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มอุตสาหกรรมซีเมนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักร และเทคโนโลยี



ธุรกิจทางทะเล

บริษัทได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขับน้ำสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2555 ได้เริ่มเปิดให้บริการขนถ่ายเหล็กแท่งแบนด้วยเครนหน้าท่าขนาดใหญ่ น้ำหนักยกสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

วิสัยทัศน์

บริษัทหลักชั้นนำ
ด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่น

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการ
ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค
สร้างคุณค่าร่วมและความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืน
สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

ค่านิยม

Fighting spirit
จิตใจนักสู้

Never give up
สู้ไม่ถอย

can change
กล้าเปลี่ยน

Be the leader of change
เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง

service-mind
สำนึกในการให้บริการ

Deliver more than
expected
ให้มากกว่าที่ลูกค้าหวัง

ifacts

integrity
ซื่อตรง

We do what we say
ทำในสิ่งที่เราพูด

aim for excellence
มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

Anything is possible
ทุกอย่างเป็นไปได้

teamwork
การทำงานเป็นทีม

One for all, all for one
เพื่อส่วนรวม ร่วมเป็นหนึ่งเดียว



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี 2562

30 มกราคม 2562

คณะกรรมการพิจารณาการท่มตลาด และการอุดหนุนมีมติให้ยุติการไต่สวน การท่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิด จากเครือรัฐออสเตรเลียและสาธารณรัฐ อาหรับอียิปต์

14 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการพิจารณามาตรการ ปกป้องมีมติให้ยุติมาตรการปกป้องจาก การนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard Measure) เหล็กเจืออัลลอยด์ โดยจะมีผล ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

18 กันยายน 2563

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบ ด้วยแผนที่มีการแก้ไข ตามมติที่ประชุม เจ้าหนี้ที่มีมติยอมรับแผนที่มีการแก้ไข ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 92.46 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563

5 มิถุนายน 2563

คณะกรรมการพิจารณามาตรการ ปกป้องมีประกาศผลการพิจารณาทบทวน ความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้ มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้า เหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น โดยมีมติให้ยุติ มาตรการ และมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2563

ปี 2563

พฤศจิกายน 2563

ผู้ชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสตรียูเค จำกัด ได้มีการขายทรัพย์สิน ที่เป็นหลักประกันได้จำนวนเงิน 15 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหนี้ กลุ่ม 4 ทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการ จะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อน ชำระหนี้เงินต้นในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นไป ตามลำดับ

11 กรกฎาคม 2563

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผล ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

24 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (“SSI UK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ได้รับหุ้น Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่า 11,356,500 ปอนด์สเตอร์ลิง โดยดำเนินการผ่าน Cork Gully LLP ซึ่งเป็น Receiver ที่ถูกแต่งตั้งโดยธนาคารเจ้าหนี้ ของ SSI UK ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น RBT ของ SSI UK เพิ่มขึ้นจากเดิมถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100



ปี 2564

กุมภาพันธ์ 2564

บริษัทได้รับหลักฐานการลดภาระหนี้จากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทำให้ภาระหนี้ตามกฎหมายของบริษัทลดลงตามจำนวนที่เจ้าหนี้ได้รับเงินจำนวนเงิน 18.8 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นมูลค่า 586.3 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้การลดลงของภาระหนี้ค่าประกันจากกระบวนการชำระบัญชีของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

15 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัทได้รับการรับรอง Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนจำนวน 16 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

2 เมษายน 2564

บริษัทได้รับความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้ อนุมัติเห็นชอบตามข้อ 7.8(4) ของแผน โดยให้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เวสต์โคสต์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“WCE”) จำนวน 45 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลจาก WCE ประมาณ 45 ล้านบาท ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ตามเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ และในวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้รับเอกสารการเพิ่มทุนที่กรมพัฒนาธุรกิจกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ

18 พฤศจิกายน 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติรับทราบการพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของนายวินวิริยประไพกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป โดยยังคงเป็นพนักงานระดับเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและประธานคณะกรรมการจัดการ ต่อไปตามเดิม และอนุมัติให้แต่งตั้งนายนาวจันทนสุคนธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส หัวหน้าสายธุรกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนนายวินวิริยประไพกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป

15 กรกฎาคม 2564

บริษัทได้รับการรับรอง Made in Thailand (MiT) สำหรับสินค้าท่อเหล็กจำนวน 6 รายการ ตามนโยบายสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศสำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

8 มิถุนายน 2564

คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศลงราชกิจจานุเบกษา ให้ขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ สหพันธรัฐรัสเซีย สาธารณรัฐคาซัคสถาน สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐเกาหลีใต้ ฮ่องกง สาธารณรัฐเวเนซุเอลา สาธารณรัฐอาร์เจนตินา ประเทศยูเครน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสโลวัก และประเทศโรมาเนียต่อไปอีก 5 ปี (9 มิถุนายน 2564 - 8 มิถุนายน 2569) ทั้งนี้ ให้เรียกเก็บอากรร้อยละ 0 เป็นระยะเวลา 6 เดือนนับแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2564 - 9 ธันวาคม 2564

30 พฤศจิกายน 2564

คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน ประกาศบังคับใช้ มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด สินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ในอัตราร้อยละ 24.38 - 42.34 และ สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ ในอัตราร้อยละ 4.74 - 6.20 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569

14 ธันวาคม 2564

ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน โดยในที่ประชุม เจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 มีเจ้าหนี้ที่ยอมรับคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 98.52 ของเจ้าหนี้ที่ออกเสียงและลงมติ



รางวัลแห่งความสำเร็จ

ปี 2562

4 กรกฎาคม 2562

รางวัลประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019) จัดโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงแรงงาน

19 ธันวาคม 2562

- ประกาศนียบัตรสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 15 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2548 - 2562) จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

- ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบกิจการ โครงการโรงงานสีขาว จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ปี 2563

10 มิถุนายน 2563

ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020) โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงแรงงาน

14 สิงหาคม 2563

โล่องค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 โดยศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)

28 สิงหาคม 2563

โล่เชิดชูเกียรติองค์กรสนับสนุนการเรียนระบบทวิภาคีจากวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน วิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน

21 กันยายน 2563

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ ประเภทรางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ปีที่ 1 โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

16 กันยายน 2563

ประกาศนียบัตรรับรองผลการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

21 ธันวาคม 2563

ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

22 ธันวาคม 2563

รางวัล Trailblazer ผู้บุกเบิกการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดย ASEAN CIO Association (ACIOA) สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ทำหน้าที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ปี 2564

1 กรกฎาคม 2564

ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน
ให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2564 (Zero Accident Campaign 2021) จัดโดยสถาบันส่งเสริม
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)
กระทรวงแรงงาน



26 สิงหาคม 2564

ประกาศนียบัตรรับรองฉลาก
คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จัดโดย
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
(องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากร
ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



22 กันยายน 2564

- สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
ประจำปี 2564 ระดับประเทศ ประเภท
รางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ปีที่ 2 จัดโดย
กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
กระทรวงแรงงาน



- รางวัลเกียรติยศสูงสุดระดับประเทศ
ประเภทสถานประกอบกิจการดีเด่น
ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ
แรงงานประจำปี 2564 ระดับประเทศ
ปีที่ 19 จัดโดยกรมสวัสดิการและ
คุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



21 ธันวาคม 2564

มาตรฐานการจัดการการฝังกลบ
เป็นศูนย์ จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2564		2563		2562 (ปรับปรุงใหม่)	
			รายได้ ^{2/} (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ^{2/} (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ ^{2/} (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจเหล็กรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	-	34,741 ^{1/}	96.84	17,682 ^{1/}	95.11	24,663 ^{1/}	94.93
ธุรกิจวิศวกรรม	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง	99.99	637	1.78	609	3.28	699	2.69
ธุรกิจท่าเรือ	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	269	0.75	154	0.83	261	1.00
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		217	0.60	138	0.74	340	1.31
	บจก. ท่าเรือประจวบ		7	0.02	3	0.02	4	0.01
	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง		2	0.01	5	0.03	14	0.06
			35,873	100	18,591	100	25,981	100

หมายเหตุ :

- 1/ รวมรายได้จากการขายให้ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 2,177 ล้านบาท 725 ล้านบาท และ 590 ล้านบาท ในปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ
2/ เป็นรายได้ของแต่ละธุรกิจโดยไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ธุรกิจเหล็กรีดร้อน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Steel Sheet in Coil) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เป็นจำนวนมาก เช่น โครงสร้างงานก่อสร้างขนาดใหญ่ การผลิตท่อเหล็ก การผลิตถังแก๊ส การผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์เหล็ก การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น หม้อต้มไอน้ำแรงดันสูง อุตสาหกรรมต่อเรือ และศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) เป็นต้น

บริษัทจึงมีแนวทางการสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปโดยได้ริเริ่มการดำเนินธุรกิจแบบ

One-Stop
Service



เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ประกอบด้วย

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 0.90 - 20.00 มิลลิเมตร ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการใช้ในประเทศ และตามมาตรฐานคุณภาพสากล เช่น Japanese Standard, American Standard, DIN Standard, British Standard และอื่นๆ โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็น 4 ล้านตันต่อปีเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้บางสุด 0.90 มิลลิเมตร ไปจนถึงหนาสุด 20.00 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลก ที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และ ณ ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.80 มิลลิเมตร

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ “Clean Strip” ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,550 มิลลิเมตร และความหนา 1.20 - 7.00 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำในตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง โดยบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและการบริการที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค โดยคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว มีดังนี้

1. เป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovated Value Products) ซึ่งมีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษให้มีคุณภาพเหนือกว่าและแคบกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า
2. เป็นผลิตภัณฑ์ตามความต้องการเฉพาะ (Customized Products) ซึ่งมีการออกแบบและควบคุมพิเศษ โดยออกแบบตามความต้องการและการใช้งานเฉพาะของแต่ละลูกค้า

การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ในปัจจุบัน ผู้บริโภคเน้นความสะดวกสบายในการเลือกซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์เหล็ก จึงมีความต้องการที่จะซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่างๆ จากแหล่งผู้ผลิตหรือร้านค้ารายเดียว โดยที่ไม่ต้องเลือกซื้อหรือจัดหาจากหลายๆ ราย ซึ่งจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ประกอบกับการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ ได้รวดเร็วมากขึ้น และแพลตฟอร์ม อีคอมเมิร์ซต่างๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

บริษัทจึงมีแนวทางการสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปโดยได้ริเริ่มการดำเนินธุรกิจแบบ One-Stop Service ที่จะมียุทธศาสตร์หาโซลูชันด้านความครบครันของสินค้าเหล็กประเภทต่างๆ รวมทั้งจัดหาข้อมูลในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่างๆ เพื่อตอบสนองกับความต้องการของผู้บริโภค โดยนอกเหนือจากธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อนแล้ว ทางบริษัทยังได้ขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูป เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า

โดยในปีที่ผ่านมาทางบริษัทได้เพิ่มจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ (SKU) ของผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปจาก 55 SKU เพิ่มเป็น 117 SKU โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ท่อและตัวซี 107 SKU และ Derivative Product อีก 10 SKU และในอนาคตทางบริษัทยังมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจเพื่อมุ่งไปสู่การบริการในรูปแบบ One-Stop Service แบบเต็มรูปแบบ โดยตั้งเป้าหมายให้มีจำนวนหน่วยผลิตภัณฑ์ 200 SKU เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

บริษัทมีการวางแผนการตลาดเพื่อให้การบริหารงานขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การรักษาสวนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกตลาด เพื่อทดแทนการนำเข้าและครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดและรักษาสถานะลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาและบริการ รวมถึงการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ ซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง ตลอดจนการส่งออกเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย และบริษัทมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อการผลิตเพื่อส่งออก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ การผลิตถังแก๊ส การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตท่อเหล็ก และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น รวมถึงศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) และตัวแทนการค้า (Trading Firms)



ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็น 9 กลุ่มหลัก ดังนี้

S1

1. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1
ได้แก่ กลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันและเหล็กชั้นคุณภาพพิเศษต่างๆ โดยที่กลุ่มลูกค้าปลายทาง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

S2

2. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2
ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตถังแก๊ส ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตคอนเทนเนอร์ และลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งในประเทศไทยมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นอยู่ 5 ราย โดยเป็นกลุ่มที่เน้นคุณภาพผิวและการส่งมอบเป็นสำคัญ และมีความต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคา ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันรายเดือนหรือการซื้อขายแบบล่วงหน้า โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

S3

3. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3
คือ ลูกค้าศูนย์บริการเหล็กคุณภาพสูง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกล ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาสรายเดือนหรือขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

S4

4. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4
ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้างลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือนหรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

S5

5. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5
ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้างลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ากลุ่มขายเหล็กแผ่นลาย ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

S6

6. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6
ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

S7

7. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S7
ได้แก่ ลูกค้าศูนย์บริการเหล็กคุณภาพทั่วไป เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือนหรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท



8. ตลาดส่งออก ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มต่างประเทศ ในอุตสาหกรรมเหล็กชั้นปลายมีการซื้อขายแบบ Spot



9. ตลาดภายในประเทศสำหรับสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งลูกค้าสามารถนำไปใช้งานได้ทันที



นโยบายการขาย

1. การขายแบบไตรมาส เป็นไปตามกลไกของ Seaborn Market เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการในการกำหนดปริมาณและราคาไตรมาสได้แก่ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6

2. การขายแบบรายเดือน เป็นไปตามกลไกตลาดภายในประเทศ ราคาขึ้นอยู่กับปริมาณและเทอมการชำระเงิน เพื่อรองรับลูกค้าที่สามารถแจ้งแผนการซื้อได้ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5

3. การขายแบบ Spot เป็นไปตามกลไกราคาตลาดภายในประเทศ และความเร่งด่วนในการส่งมอบสินค้า รองรับลูกค้าที่ต้องการซื้อโดยไม่มีการแจ้งแผนล่วงหน้า ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดส่งออก

4. การขายแบบ Forward เป็นไปตามโครงสร้างต้นทุนของวัตถุดิบ เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการซื้อเพื่อใช้ในโครงการ Import for Export ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2

การขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ

บริษัทได้มีการกำหนดนิยามผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. SSI Principal Products (SPP) คือ ผลิตภัณฑ์หลักของ SSI ที่มีการออกแบบการผลิตและควบคุมคุณภาพเหนือกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับลูกค้าของ SSI

2. Innovated Value Products (IVP) คือ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม SSI ที่มีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษ ให้มีคุณภาพเหนือกว่าและดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป โดยทีมงานบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า

3. Customized Prime Products (CPP) คือ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษ โดยออกแบบตามความต้องการและการใช้งานเฉพาะของแต่ละลูกค้า

โดยในช่วงปี 2564 บริษัทมีปริมาณการส่งมอบผลิตภัณฑ์จำนวนรวม 1.2 ล้านตัน ซึ่งเป็น SSI Principal Products ร้อยละ 29.9 Innovated Value Products ร้อยละ 30.2 และ Customized Prime Products ร้อยละ 39.9





(v) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเหล็กโลกปี 2564

สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) รายงานตัวเลขประมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (Crude Steel Production) ในปี 2564 อยู่ที่ 1,855 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 จากปี 2563 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจน ทำให้ความต้องการใช้เหล็กในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง ฯลฯ ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด 19 เมื่อปี 2563 กลับมาฟื้นตัวอีกครั้งในปี 2564 ความต้องการใช้เหล็กทั่วโลกเพิ่มสูงขึ้นแต่ในทางตรงข้ามปริมาณการผลิตเหล็กในตลาดโลกกลับลดลง เนื่องจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ของโลกมีนโยบายแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยการลดปริมาณการผลิตเหล็กภายในประเทศ

ด้านราคาเหล็กในช่วงปี 2564 นั้น ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน FOB China ราคาปรับตัวสูงขึ้นจาก 647 - 767 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2564 มาอยู่ที่ระดับ 770 - 1,022 ในไตรมาส 2/2564 และปรับราคาเพิ่มขึ้นระดับ 880 - 942 ในไตรมาส 3/2564 และราคาปรับตัวลงเล็กน้อยอยู่ที่ระดับ 760 - 928 ในไตรมาส 4/2564 เช่นเดียวกับราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบบ CFR Southeast Asia ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1/2564 ระดับ 636 เป็น 830 ในไตรมาส 2/2563 สำหรับราคาในไตรมาส 3/2564 เพิ่มขึ้นอยู่ที่ระดับ 837 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคาปรับตัวลดลงในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ระดับ 723 เหรียญสหรัฐต่อตัน

ราคาสินแร่เหล็ก CFR China ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากระดับ 167 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2564 มาอยู่ที่ระดับ 201 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 2/2564 และปรับตัวลดลงต่อเนื่องมาอยู่ที่ระดับ 164 และ 108 ในไตรมาส 3 และ 4/2564 ตามลำดับ สำหรับปัจจัยที่ส่งผลให้ราคาเหล็กเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่ 1 และ 2 มีสาเหตุมาจากนโยบายแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยการลดปริมาณการผลิตเหล็กภายในประเทศจีน และข่าวการออกมาตรการยกเลิกภาษีที่สนับสนุนการส่งออกสินค้าเหล็ก (Steel Export Rebates) ของจีน

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศปี 2564

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศในช่วงปี 2564 มี Apparent Finished Steel Consumption อยู่ที่ 18.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 (ข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย หรือ ISIT) และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่าการบริโภคเหล็กผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 และการบริโภคเหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7

ในช่วงปี 2564 ปริมาณการผลิตเหล็กในประเทศประมาณ 7.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปี 2563

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศมาโดยตลอด จนกระทั่งบริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนขึ้นในปี 2537 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งหมด 6 ราย ดังต่อไปนี้

ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน/ปี)	เริ่มผลิต	ผลิตภัณฑ์
1) บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	4,000,000	2537	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2) บมจ. จี สตีล	1,800,000	2542	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
3) บมจ. จี เจ สตีล	1,500,000	2540	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
4) บจก. ไพรม์ สตีล มิลล์	840,000	2558	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
5) บมจ. สหวิริยาเพลทมิล	1,000,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
6) บมจ. แอล พี เอ็น เพลทมิล	500,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

สำหรับสถานการณ์การแข่งขันในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย คาดการณ์ว่าจะมีผู้ประกอบการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนจากต่างประเทศซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จะเข้ามามีส่วนร่วมในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย และคาดว่าจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในการแข่งขันภายในตลาดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยในอนาคต

ในปี 2564 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงประมาณร้อยละ 17.3 ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 60 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54 ในช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ในขณะที่ผู้ผลิตภายในประเทศอีก 5 ราย มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 23 ทั้งนี้ ในปี 2564 ปริมาณการใช้งานเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 31.3 เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทำให้ตลาดมีการเพิ่มปริมาณการผลิตตามการซื้อที่เพิ่มขึ้น



(3) การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จำนวน 1 แห่ง และโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน 1 แห่ง ทั้ง 2 โรงงาน ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) 4 ล้านตันต่อปี และมีประสิทธิภาพกำลังการผลิตจริง (Effective Capacity) ที่ 3.2 ล้านตันต่อปี

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) รวมทั้งการผลิตเพื่อให้มีสินค้าคงคลังประมาณ 1 เดือน (Made to Stock) ซึ่งจะเลือกผลิตสินค้า โดยพิจารณาความต้องการของตลาดและความเหมาะสมทางด้านเทคนิคในการผลิต โดยกำหนดแผนการผลิตล่วงหน้าเป็นรายเดือน และจัดให้มีการผลิตวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 10 วัน

วัตถุดิบ

เนื่องจากกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเป็นการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาผ่านกระบวนการรีดแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจึงมีเพียง Slab เท่านั้น ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด

Slab มีลักษณะเป็นเหล็กแท่งยาวทรงแบน มีพื้นที่หน้าตัดที่บีบได้จากกระบวนการถลุงและหลอมเหล็กและเหล็กกล้า (Iron & Steel Making) เมื่อนำเข้าเครื่องหล่อแล้วจึงจะได้เหล็กแท่งแบน ซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 160 - 250 มิลลิเมตร ความกว้าง 800 - 1,550 มิลลิเมตร ความยาว 4,300 - 10,800 มิลลิเมตร น้ำหนัก 15.5 - 32.0 ตัน

เหล็กแท่งแบนในตลาดโลกมีหลายชนิดตามประเภทของเหล็ก เช่น ชนิด Low Carbon, Medium Carbon, High Carbon หรือ Stainless และในแต่ละประเภทจะมีหลายชั้นคุณภาพ ในปัจจุบันบริษัทผลิตเหล็กประเภท Low Carbon เป็นหลัก โดยชั้นคุณภาพของเหล็กแท่งแบนที่บริษัทจะนำมารีดนั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ต้องการผลิต ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

แหล่งที่มาและจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งมีผู้ผลิตเหล็กแท่งแบนกระจายอยู่ตามแหล่งต่างๆ ทั่วโลก โดยในปี 2564 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตจำนวน 9 ราย ใน 9 ประเทศ คือ ญี่ปุ่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย รัสเซีย ยูเครน คาซัคสถาน อินเดีย ออสเตรเลีย และโอมาน โดยวิธีการซื้อจะเป็นการเจรจาต่อรองแบบรายเดือน ทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายและซื้อตรงกับผู้ผลิต โดยบริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทเป็นแบบรายปีหรือรายไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ และทำให้เกิดความเพียงพอต่อการผลิตและความต้องการของลูกค้า

ในปี 2564 นี้ บริษัทได้มีการจัดซื้อวัตถุดิบเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบด้วยสังกะสีแบบจุ่มร้อนจากผู้ผลิตในประเทศ เพื่อใช้ในธุรกิจผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูป

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ค่าบริการที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 702 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 9.3)



ธุรกิจวิศวกรรม

บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) เป็นผู้ให้บริการด้านวิศวกรรมการจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานออกแบบ ผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนเครื่องจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมและโครงการ สิ่งแวดล้อม และงานบริการแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะทางโดยเฉพาะ การผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งมีความหลากหลายทางเทคโนโลยี ทั้งงานผลิตเครื่องจักรสำหรับงานอุตสาหกรรมผลิตเหล็ก เครื่องจักรในงานขนถ่ายวัสดุ เทคโนโลยีแก๊สชีวภาพ เทคโนโลยีผลิตพลังงานชีวมวล และระบบการส่งจ่ายและบำบัดน้ำ

WCE ได้กำหนดขอบข่ายในการดำเนินธุรกิจในปี 2564 ดังนี้

- ธุรกิจการจัดการงานซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร
- ธุรกิจวิศวกรรมโครงการและงานโครงสร้าง
- Rail Engineering Business และ Robotic & Automation Business

WCE มีการดำเนินงานภายใต้ระบบมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบ ISO 9001:2008 ระบบ ISO 14001:2004 และได้ปรับเปลี่ยนจาก

มาตรฐาน TIS 18001:2554 เป็น OHSAS 18001:2007 ได้รับใบรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 งานบริการสอบเทียบเครื่องมือวัดคุมอุตสาหกรรม และใบรับรองการผลิตภาชนะรับแรงดัน, หม้อไอน้ำ, ท่อรับแรงดัน และซ่อมแซมภาชนะรับแรงดันตามมาตรฐาน ASME Code U, S, R และ PP Stamp จากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา American Society of Mechanical Engineering (ASME) มาตรฐานการผลิตโครงสร้างเหล็ก (M-Grade) จากสถาบัน JSCA (Japan Structural Consultants Association) และมาตรฐานช่างเชื่อมจากประเทศญี่ปุ่น สถาบัน JWES (Japan Welding Engineering Society) นอกจากนี้ WCE ยังได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (2549 - 2553) และทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติใน 5 สาขา จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

WCE มีที่ตั้งอยู่บริเวณภาคใต้ตอนบน ในพื้นที่บริเวณดังกล่าว ยังไม่มีการให้บริการในลักษณะนี้ นอกจากนี้ WCE ยังมีขอบเขตการให้บริการค่อนข้างครบวงจรเพื่อสนับสนุนโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และได้ขยายตลาดสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นอย่างต่อเนื่อง



จุดเด่น

1. มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในเชิงลึกทางด้านงานวิศวกรรมเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก
2. มีระบบการทำงานระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2000, ISO 14001, TIS/OHSAS 18001, IEC 17025 และ ASME Code U, S, R และ PP Stamp
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตโครงสร้างเหล็ก (M-Grade) จากสถาบัน JSCA (Japan Structural Consultants Association) และมาตรฐานช่างเชื่อมจากประเทศญี่ปุ่น สถาบัน JWES (Japan Welding Engineering Society) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 เพื่อผลิตจำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam) ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น
4. ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และใกล้ท่าเรือน้ำลึกสามารถขนย้ายวัตถุดิบและชิ้นงานขนาดใหญ่ผ่านการขนส่งทางเรือสู่ต่างประเทศได้ง่าย
5. เป็นสถานประกอบการมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ
6. ได้รับใบอนุญาตให้สามารถเป็นวิศวกรผู้ออกแบบและติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติ
7. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้รับการประกาศรายชื่อผู้รับทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีจากกระทรวงการคลัง

จุดด้อย

1. ไกลจากพื้นที่ที่มีอุตสาหกรรมหนาแน่นอย่างในภูมิภาคอื่น เช่น ภาคตะวันออกภาคเหนือและภาคกลาง
2. ต้นทุนวัตถุดิบค่อนข้างสูง เนื่องจากต้องซื้อจากผู้ขายในกรุงเทพฯ
3. การขยายธุรกิจต้องใช้การลงทุนภายในเองที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการใช้ระบบ Outsourcing เป็นไปได้ยากเนื่องจากอยู่ไกลจากแหล่งศูนย์กลาง

WCE ได้ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อวางแนวทางการขยายผลิตภัณฑ์ในอนาคต ดังนี้

- 1) มุ่งลดค่าใช้จ่ายภายใน และร่วมกับลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมเหล็ก เพื่อปรับลดค่าใช้จ่ายงานสัญญาซ่อมบำรุงและบริการด้วยกลยุทธ์ Smart Effective Cost Control รวมถึงงานผลิตและซ่อมแซมอุปกรณ์ด้วยโครงการ R&D Part
- 2) เจาะตลาดกลุ่มลูกค้าเดิม อาทิ
 - งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก โรงไฟฟ้า และโรงปูนซีเมนต์
 - งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

3) ขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ

- งานวิศวกรรมและบริหารโครงการ ขยายสู่กลุ่มลูกค้าธุรกิจต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมกระดาษ พลังงานทางเลือก และภาครัฐ อย่างการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เป็นต้น
- งานโครงสร้างเหล็ก เจาะกลุ่มลูกค้า คือ การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมทางหลวง และกลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น
- งานผลิตและซ่อมแซมอะไหล่ เจาะกลุ่มลูกค้า คือ อุตสาหกรรมเหล็ก และภาครัฐ อย่างการรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น

4) นำเสนอสินค้าและบริการใหม่เข้าสู่ตลาด อาทิ

- ให้บริการงาน Engineering Design Service เช่น การรับงานออกแบบ ก่อสร้าง การประกอบติดตั้งโรงเก็บถ่านหินและติดตั้งระบบลำเลียงถ่านหิน และท่าเทียบเรือ เป็นต้น
- ให้บริการงาน Engineering Solution Service อาทิ Surface Engineering และ Machining Mobile เป็นต้น
- ให้บริการตรวจสอบขนาด สอบเทียบระดับ และติดตั้งงานด้วยอุปกรณ์ Portable Laser Tracker Measurement and CMM
- ผลิตจำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam) ไปยังตลาดประเทศญี่ปุ่น

5) การพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางด้านตลาด

- Business Alliance สร้างพันธมิตรร่วมในงานวิศวกรรมและการออกแบบเครื่องจักรกล งานโครงการ งานโครงสร้างเหล็ก และงาน Machine Shop รวมถึงพันธมิตรในด้านเครื่องมือทดสอบพิเศษต่างๆ
- พัฒนาสินค้าใหม่สู่ตลาด 5 ประเภท ได้แก่ Steel Machinery, Bio Gas/ Bio Mass, Handling Solution, Environmental และผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กประกอบประเภทเสาและคาน (Built up Beam)

6) จัดทำระบบการควบคุมต้นทุนและวางระบบการตรวจสอบการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Control System)

ลักษณะของรายได้

ในปี 2564 WCE มีรายได้การให้บริการกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กในเครือสหวิริยาที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ คิดเป็นร้อยละ 56 ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าจำนวน 2 ราย ดังนี้

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 41
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 15

โดย WCE มีรายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในเครือสหวิริยาอื่น และลูกค้าภายนอก คิดเป็นร้อยละ 44



(v) ภาวะการแข่งขัน

ในปี 2564 WCE ยังคงวางแผนด้านการให้บริการเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการช่วยลูกค้าลดต้นทุนในส่วนของการซ่อมบำรุงและงานผลิตอะไหล่ และด้วยนโยบายร่วมของกลุ่มบริษัทในเครือด้วยกลยุทธ์ Cost Reduction ผลทำให้ความสามารถในการสร้างรายได้ยังสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยรายได้รวมในปี 2564 เท่ากับ 637 ล้านบาท

WCE ได้เปิดตัวเข้ารับงานโครงการภายนอกจากลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มพลังงาน กลุ่มขนส่ง และกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท การทางพิเศษแห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยใช้กลยุทธ์แสดงความแข็งแกร่งเฉพาะทางของ WCE ในด้านงานวิศวกรรมและการบริหารงานโครงการอย่างเป็นระบบ โดยรายได้จากลูกค้าอื่นในปี 2564 เท่ากับ 271 ล้านบาท

จากรายงานภาวะเศรษฐกิจของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 0.2 ในไตรมาสก่อนหน้า (% YoY) และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2564 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2564 ร้อยละ 1.8 (QoQ_SA)

ด้านการใช้จ่าย การส่งออกสินค้าและบริการ และการใช้จ่ายภาครัฐขยายตัวเร่งขึ้น การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาครัฐกลับมาขยายตัว ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนปรับตัวลดลง

ด้านการผลิต สาขาการผลิตสินค้าอุตสาหกรรม สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า และสาขาไฟฟ้า ก๊าซฯ กลับมาขยายตัว สาขาการขนส่งและการขายปลีก การซ่อมฯ ขยายตัวต่อเนื่อง สาขาเกษตรกรรม การป่าไม้ และการประมงชะลอตัว ส่วนสาขาที่พักแรมและบริการ ด้านอาหาร และสาขาการก่อสร้างลดลง

รวมทั้งปี 2564 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 ร้อยละ 0.3 และร้อยละ 3.4 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.2 และดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลร้อยละ 2.2 ของ GDP

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออก และแรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ โดยคาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปเหรียญสหรัฐ จะขยายตัวร้อยละ 4.9 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ และการลงทุนภาครัฐขยายตัวร้อยละ 4.6 ส่วนอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5 - 2.5 และดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลร้อยละ 1.5 ของ GDP





(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

การผลิต

ในปี 2564 สายงานการผลิตไม่ได้มีการขยายการลงทุนในส่วน of โรงงานมากนัก สืบเนื่องจากปัญหาที่มีผลกระทบมาจากลูกค้าหลัก และลูกค้าในเครื่องต่างๆ อย่างไรก็ตาม WCE ยังคงใช้แผนกลยุทธ์ ด้าน Outsourcing ในงานผลิตและงานโครงการต่างๆ โดยการสร้างพันธมิตรทางการค้า เช่น งานโยธา งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และตัวแทนความร่วมมือด้านการผลิตต่างๆ เพราะได้มีการรับงาน ทางด้านงานโครงการในช่วงไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 เข้ามาได้มาก ประกอบกับระบบการวางแผนและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานของ WCE ที่เข้มแข็ง ทำให้ WCE สามารถให้บริการได้ครอบคลุม รองรับ ต่อความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าในสินค้าและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

ในด้านเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและให้บริการ WCE ไม่มีแผน การขยายงานโดยการลงทุนเพิ่ม แต่ได้มุ่งเน้นเรื่องการปรับปรุงและ พัฒนาการใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ให้ใช้งานอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการวางระบบซ่อมบำรุงที่ทันสมัย และการเปิดชั่วโมงการทำงานให้ มากขึ้นจาก 8 ชั่วโมงเป็น 16 ชั่วโมง และ 24 ชั่วโมง และมีการวางแผน การใช้เครื่องจักรของพันธมิตร Workshop เข้ามาเสริมในกรณีไม่เพียงพอ ให้มากขึ้น

ในด้านบุคลากร WCE เลือกสรรบุคลากรที่มีศักยภาพสูงเข้าเป็น พนักงานประจำ เนื่องจากการให้บริการงานโครงการและงานวิศวกรรม แก่บริษัทต่างๆ มีความหลากหลายทางเทคโนโลยีที่แตกต่างกันออกไป และเลือกใช้แรงงานจากบริษัทภายนอก (Outsourcing) ซึ่งผ่านการทดสอบ มาตรฐานฝีมือแรงงาน นอกจากนี้ WCE มีนโยบายที่จะพัฒนาฝึกอบรม พนักงานให้มีทักษะความรู้ความชำนาญในงานวิศวกรรมด้านต่างๆ ให้มากขึ้น

ในด้านวัตถุดิบ ส่วนใหญ่ WCE จัดซื้อจากผู้ขายภายในประเทศ แต่ส่วนที่เป็นวัตถุดิบเกรดพิเศษ WCE ได้สั่งซื้อจากตัวแทนในประเทศ หรือสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ เพื่อนำเข้ามาผลิตชิ้นส่วน อะไหล่ และชิ้นงานที่เป็น Fabricated Parts ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามได้มีนโยบายการจัดหาวัสดุที่ใช้อยู่ ในแหล่งราคาถูกที่มีคุณภาพดีตามต้องการ โดยพิจารณาการกร่าง การจัดซื้อเป็นแบบ Contract Price เพื่อลดความเสี่ยงด้านระยะเวลา ส่งมอบและราคา

WCE ไม่มีสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค



กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

WCE มีผลการดำเนินงานจากการให้บริการด้านวิศวกรรมและ บริการต่างๆ ในปี 2564 ดังนี้

1. ธุรกิจการจัดการงานซ่อมบำรุงและผลิตเครื่องจักร 412 ล้านบาท
 2. ธุรกิจวิศวกรรมโครงการและงานโครงสร้าง 225 ล้านบาท
- รายได้รวมจากการขายและให้บริการ 637 ล้านบาท

(v) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

WCE ยึดถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ต่อสิ่งแวดล้อมตามที่ภาครัฐกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และยังคง รักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004

WCE ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

WCE มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 มูลค่า 427 ล้านบาท



ธุรกิจทางทะเล

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด – บริษัทย่อย

(1) ลักษณะบริการ

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) มีท่าเรือน้ำลึกเอกชนให้บริการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในเรือและนอกเรือสทรวรียาซึ่งเป็นกลุ่มของผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งยังให้บริการรับฝากสินค้านำเข้าในคลังสินค้าทัณฑ์บน ซึ่ง PPC ได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้านาน 2 ปี โดยท่าเรือของ PPC ตั้งอยู่ที่บริเวณอ่าวเทียน อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปัจจุบัน PPC มีท่าเทียบเรือจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่า มีความลึกหน้าท่าตั้งแต่ 8 เมตร ถึง 15 เมตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ท่าเทียบเรือ A ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 450 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 15 เมตร สามารถจอดเรือขนาดไม่เกิน 100,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
- 2) ท่าเทียบเรือ B ตัวท่ามีขนาดกว้าง 25 เมตร ยาว 245 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8 - 12 เมตร สามารถจอดเรือขนาด 20,000 DWT ได้พร้อมกัน 2 ลำ
- 3) ท่าเทียบเรือ C ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 892 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8 - 14 เมตร สามารถจอดเรือได้พร้อมกัน 5 ลำ เป็นขนาด 80,000 DWT จำนวน 2 ลำ และขนาด 20,000 DWT จำนวน 3 ลำ
- 4) ท่าเทียบเรือ D ตัวท่ามีขนาดกว้าง 50 เมตร ยาว 250 เมตร ความลึกจากระดับน้ำทะเลปานกลาง (MSL) 8 เมตร สามารถจอดเรือ Barge ขนาด 2,200 DWT ได้พร้อมกัน 4 ลำ

นอกจากนี้ ในปี 2555 PPC ได้จัดซื้อเครนขนาดความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว จาก Gottwald Port Technology ประเทศเยอรมนี ซึ่งได้ติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555

ลักษณะรายได้

PPC มีรายได้หลักจากผู้ให้บริการท่าเรือ ประกอบด้วย

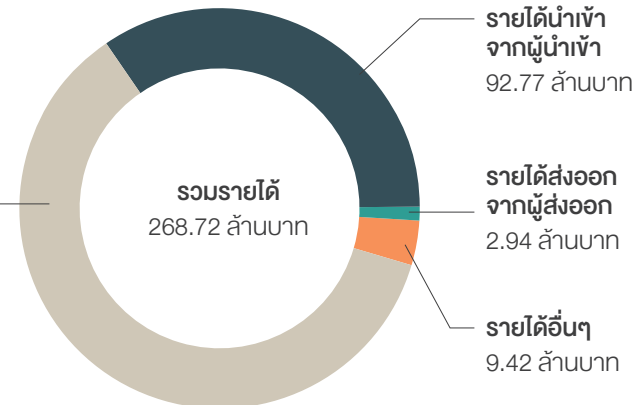
- 1) จากเจ้าของเรือหรือตัวแทนเจ้าของเรือ (Charges against Ship Owners or Ship's Agents) ได้แก่ ค่าบริการเรือหมายช่วยการเดินเรือ ค่าบริการเรือลากจูง ค่าภาระการใช้ท่าของเรือ ค่าบริการนำร่อง (Berthing Master)
- 2) จากผู้นำเข้าหรือผู้ส่งออก (Charges against Consignees or Consignors) ได้แก่ ค่าภาระยกขนสินค้า ค่าภาระฝากสินค้า



ในปี 2564 ที่ผ่านมา PPC
มีรายได้จากผู้ให้บริการต่างๆ
ดังนี้

รายได้นำเข้า/ส่งออก
จากตัวแทนเรือ
163.59 ล้านบาท

ร้อยละ
60.88



ร้อยละ
34.52

ร้อยละ
1.09

ร้อยละ
3.51

บัตรส่งเสริมการลงทุน

บัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
เลขที่ 1290(2)/2555

PPC ได้รับการอนุมัติส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีมติอนุมัติให้ส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเลประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน โดยให้ได้รับสิทธิและประโยชน์ และปฏิบัติตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1290(2)/2555

1. ได้รับอนุญาตให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้ เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่รับอนุมัติ
4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่กำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

เงื่อนไขที่ PPC ต้องปฏิบัติตามมีดังนี้

1. เครื่องจักรที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ โดยจะต้องนำเข้าภายในวันที่ 6 กันยายน 2557 และจะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักร ตามแบบและวิธีการที่สำนักงานกำหนด
 2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม
 3. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 400 ล้านบาท
 4. บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
 5. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ขนาดของกิจการขนถ่ายสินค้าทั่วไปประมาณ 8.2 ล้านตัน
 6. จะต้องมีการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท
 7. จะต้องยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้สำนักงานเห็นชอบภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อการขอรับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของรอบระยะเวลาบัญชีนั้น
 8. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในวันเปิดดำเนินการโครงการ
 9. จะต้องดำเนินการให้ได้ รับรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ
 10. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง
 11. จะต้องตั้งสถานประกอบการในท้องที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยสถานที่ตั้งสถานประกอบการต้องไม่อยู่ในเขตหวงห้ามตามประกาศผังเมืองรวมของจังหวัด และต้องได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมหรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
- ทั้งนี้ PPC ไม่มีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ จนถึงปัจจุบัน PPC สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ครบถ้วน



(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาดและจุดเด่นทางการตลาด

1. เป็นท่าเรือเอกชนรายแรกที่ได้รับการรับรอง 4 มาตรฐานพร้อมกัน คือ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และระบบการรักษาความปลอดภัยสากล (ISPS Code)
2. ท่าเรืออยู่ใกล้กับสถานประกอบการของผู้ให้บริการ
3. การขนส่งทางน้ำเป็นการขนส่งที่ต้นทุนถูกที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับขนส่งวิธีอื่น
4. สามารถให้บริการการขนส่งได้อย่างครบวงจร เนื่องจากมีกิจการขนส่งทางบกในเครือสหวิริยา ซึ่งมีกองกำลังรถพ่วงและเครื่องมือยกขนเสริมการให้บริการ
5. เป็นจุดที่สามารถส่งสินค้าไปต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน
6. เป็นเขตท่าเทียบท่าเรือ และมีคลังสินค้าทัณฑ์บนทั่วไป

ลักษณะของลูกค้า

ผู้ให้บริการเกือบทั้งหมดเกินกว่าร้อยละ 91 เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กในเครือสหวิริยา ที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่

1. บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
4. บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

ลูกค้าหลัก

ได้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายได้จากการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 63 และร้อยละ 27 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2564 ตามลำดับ สำหรับลูกค้านอกเครือสหวิริยาที่มาใช้บริการในปี 2564 ประกอบด้วยกลุ่มบริษัทผลิตน้ำมันปาล์ม และกลุ่มบริษัทสินแร่

(ข) ภาวะการแข่งขัน

PPC ไม่มีคู่แข่งรายสำคัญ เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการท่าเรือน้ำลึกเอกชนแห่งเดียวในพื้นที่

(3) การจัดหาบริการ

(ก) การจัดให้ได้มาซึ่งบริการ

ท่าเรือน้ำลึกของ PPC ตั้งอยู่ห่างจากโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กอำเภอบางสะพานประมาณ 4 - 4.5 กิโลเมตร เพื่อให้บริการขนถ่ายวัตถุดิบซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศ และขนถ่ายสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ให้แก่โรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กอำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

ท่าเรือประจวบ ประกอบด้วยตัวท่าเรือ 4 ท่า คือ

- 1) ท่าเทียบเรือ A
สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ 3,024,000 เมตริกตัน
- 2) ท่าเทียบเรือ B
สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ 2,016,000 เมตริกตัน
- 3) ท่าเทียบเรือ C
สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ 8,000,000 เมตริกตัน
- 4) ท่าเทียบเรือ D
สามารถรองรับปริมาณสินค้าผ่านท่าเข้าและออกได้ปีละ 2,000,000 เมตริกตัน

รวม 15,040,000 เมตริกตัน

ปริมาณสินค้าผ่านท่า (เมตริกตัน)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
(1) สินค้าขาเข้า (Import)	2,108,308	1,161,118	2,081,486
(2) สินค้าขาออก (Export)	82,517	79,818	65,560
(3) สินค้าขนส่งชายฝั่ง (Coastal)	362,628	380,056	513,689
รวม	2,553,453	1,620,992	2,660,735

นอกจากท่าเทียบเรือแล้ว PPC มีครุภัณฑ์ความสามารถยกขนสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อใช้รองรับการขนถ่ายสินค้าจากเรือขนาดใหญ่

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

PPC ได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อมของกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ PPC ไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-



1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,074
2. อาคารและสิทธิการเช่า	284
3. เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	7,958
4. ท่าเทียบเรือ เรือลากจูงและสาธารณูปโภค	525
5. เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	58
6. ถนน	-
7. งานระหว่างก่อสร้าง	644
	10,543

(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 174 แปลง รวมเนื้อที่ 1,349-0-68 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งโรงงาน อ่างเก็บน้ำ ลานเก็บสินค้า และถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	787	ติดจำนอง 73 แปลง รวมเนื้อที่ 723-1-77 ไร่
2. ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 120-0-00 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานและอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่า ต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่า เป็นรายปี ปีละ 1.03 ล้านบาท	-	-
3. ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 230-1-46 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นลานเก็บวัตถุดิบ และสินค้าคงคลัง และอื่นๆ	สิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาเช่า ต่ออายุทุก 3 ปี ชำระค่าเช่า เป็นรายปี ปีละ 2.6 ล้านบาท	-	-
4. ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 74-1-16 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อทำถนนไปท่าเรือ	สิทธิตามภาระจำยอม ให้ใช้ประโยชน์	-	-
5. ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 71 แปลง รวมเนื้อที่ 567-1-48 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งท่าเทียบเรือและถนน	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	563	ติดจำนอง 71 แปลง เนื้อที่รวม 567-1-48 ไร่
6. ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 46-2-72 ไร่ วัตถุประสงค์การถือครอง เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน และโรงซ่อม	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด อยู่ระหว่างผ่อนชำระ ตามสัญญา	47	ติดจำนองทั้งจำนวน
7. ส่วนปรับปรุงที่ดิน		63	-
8. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	-
9. ค่าเผื่อการด้อยค่า/ลดมูลค่าจากการตีราคา		(386)	
		1,074	



(2) อาคารและสิทธิการเช่า

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของบริษัท สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 2 ปี ค่าเช่าเดือนละ 951,215 บาท	-	-
2. อาคารสำนักงาน โรงงาน และอื่นๆ ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	252	ติดจำนองทั้งจำนวน (ยกเว้นอาคารสำนักงาน โรงงานที่ตั้งอยู่บนที่ดิน ที่เช่าเนื้อที่ 120-0-00 ไร่)
3. อาคารสำนักงานกรุงเทพ ที่ตั้ง ถ.สุรศักดิ์ กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่าพื้นที่ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด สัญญาเช่าต่ออายุทุกๆ 2 ปี ค่าเช่าเดือนละ 168,000 บาท	-	-
4. อาคารสำนักงาน และโรงพักสินค้า ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	ติดจำนองทั้งจำนวน
5. อาคารสำนักงาน และโรงซ่อมบำรุง ที่ตั้ง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	36	ติดจำนองทั้งจำนวน
6. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา	-	-	-
7. ค่าเผื่อการด้อยค่า/ลดมูลค่าจากการตีราคา		(4)	
		284	

(3) เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน จำนวน 1 ชุด เครื่องเจียร้นยูลูกรีด จำนวน 2 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	6,618	ติดจำนองทั้งจำนวน ติดสัญญาเช่าการเงิน
2. เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 2 ชุด และ เครื่องตัดแบ่ง จำนวน 2 ชุด เครื่องรีดผิวเรียบ จำนวน 1 ชุด	กรรมสิทธิ์ของบริษัท สิทธิครอบครอง	197 286	ติดจำนองทั้งจำนวน ติดสัญญาเช่าการเงิน
3. เครื่องกัดกรด เคลือบน้ำมัน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	588	-
4. ระบบสารอนุมูลโคค	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	65	-
5. เครื่องมือและอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	34	-
6. เครื่องจักรและอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	157	ติดสัญญาเช่าการเงิน
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์ซ่อมบำรุง	กรรมสิทธิ์ของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	13	-
8. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	
9. ค่าเผื่อการด้อยค่า/ลดมูลค่าจากการตีราคา		-	
		7,958	



(4) ท่าเทียบเรือ เรือลากจูง และสาธารณูปโภค

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	81	-
2. ท่าเทียบเรือส่วนต่อขยาย	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	433	-
3. เรือลากจูง	กรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	11	-
4. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา	-	-	-
		525	

(5) เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	52	-
2. ยานพาหนะ	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	6	-
		58	

(6) ถนน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ถนน	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	-	-
2. มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา		-	
3. ค่าเผื่อการด้อยค่า/ลดมูลค่าจากการตีราคา		-	
		-	

(7) งานระหว่างก่อสร้าง

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	กรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	644	-
		644	

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทมีการปรับนโยบายบัญชี เรื่องบัญชีสำหรับการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากวิธีการตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเพื่อให้งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถเปรียบเทียบกันได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง มูลค่าราคาทุนรวม 324 ล้านบาท มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 2,629 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง มูลค่าราคาทุน 294 ล้านบาท



1.3 โครงสร้าง การถือหุ้นของ กลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้าง การถือหุ้นของ กลุ่มบริษัท

ธุรกิจเหล็กรีดร้อน

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ

35.19%



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิว
และเคลือบน้ำมัน



บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดเย็น

ธุรกิจหลัก

เสริมสร้างรายได้ และสนับสนุน
ความมั่นคงอย่างยั่งยืน





ธุรกิจทางทะเล

ธุรกิจวิศวกรรม

3.7%



บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

- เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
ด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้า

เสริมสร้างรายได้ และสนับสนุน
ความมั่นคงอย่างยั่งยืน



51%



บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

- ท่าเรือพาณิชย์เอกชน

ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้



99.99%



บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

- งานด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง
และออกแบบทางวิศวกรรม

ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้





1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
มีบริษัท เอส วี แอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด (“SVL”) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49
โดย SVL มีความเกี่ยวข้องับบริษัทโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
และมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม ทำธุรกิจขนส่งและให้บริการ
ขนส่งในประเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของ PPC
ที่ให้บริการท่าเรือพาณิชย์

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการ
ของบริษัท เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุน ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ
 ข้อ 7.3 (3) บริษัทจะต้องดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและ
เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านบาท โดยการออก
หุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านหุ้น เพื่อรองรับการแปลงหนี้

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ภายหลังจากที่คณะกรรมการ
ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีมติให้เพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป)

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,499,394,589	40.488
2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	4,469,534,816	40.219
3. ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	874,888,641	7.873
4. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	159,756,038	1.438
5. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS SWITZERLAND AG	125,794,772	1.132
6. นายสุชิน รัตนศิริวิไล	100,079,689	0.901
7. SIX SIS LTD	66,665,575	0.600
8. นายวิโรจน์ อึ้งไพบลูย์	59,966,879	0.540

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ	ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563	
	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย จำนวน 13,905 ราย	10,818,370,577	97.35
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว จำนวน 110 ราย	294,647,703	2.65



ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.65

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	11,113,018,280 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1 บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,113,018,280 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมายและสำรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจกำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อยและคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ในระหว่างระยะเวลาที่ศาลยังไม่มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ บริษัทโดยผู้บริหารแผนจะไม่จ่ายเงินปันผลหรือประโยชน์อื่นใดทำนองเดียวกับเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



02/

การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนขององค์กร บริษัทได้พัฒนานโยบายและการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร การดำเนินการดังกล่าวมีคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานและนำเสนอ นโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการพัฒนา และการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง รวมถึงการให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรค ในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ
- คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการบริหาร ความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุม ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท ให้ความเห็นชอบในความเหมาะสมของระดับหรือขนาดความเสี่ยง และมาตรการในการจัดการความเสี่ยง (Risk Response) รวมทั้งพิจารณาระดับหรือขนาดของความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการในการจัดการความเสี่ยงใดที่จำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติยอมรับความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบตามระดับหรือขนาดของความเสี่ยงที่กำหนด
- เจ้าของความเสี่ยง ทำหน้าที่ร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มในการพิจารณากำหนดความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งดำเนินการควบคุม และจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานตามที่ได้รับ มอบหมายและมีการประเมินความเสี่ยงอย่างเหมาะสมภายใต้ กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ทำหน้าที่ผลักดันให้ระบบการบริหาร ความเสี่ยงที่เหมาะสมในองค์กร จัดการให้มีการดำเนินการ ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และร่วมประเมินและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยง
- พนักงานบริษัท ทำหน้าที่ทำความเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทและตระหนักถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ หากพบความเสี่ยง ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และให้ความร่วมมือ ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะนำเสนอรายงาน การบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบ และนำเข้าสู่ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านการดำเนินการ ในด้านต่างๆ โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกระดับเกิดความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนตระหนักถึงความสำคัญในการประเมินความเสี่ยงและการบริหาร ความเสี่ยง โดยในภาพรวม บริษัทได้ดำเนินผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารให้กับ บุคลากรทั่วทั้งองค์กรทราบ
- วางกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และบูรณาการ หลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงานภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักถึงความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของ การดำเนินงาน



- เจ้าของความเสี่ยงสามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite/Risk Tolerance) และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานทราบ
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์องค์กรที่ทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติ รวมถึงเน้นย้ำให้พนักงานทุกระดับคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นก่อนการตัดสินใจ และปฏิบัติงาน
- จัดอบรมด้านความเสี่ยงกับหน่วยงานภายในองค์กร เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยง สามารถเข้าใจ และประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามความคืบหน้าการจัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน จนกระทั่ง “ศาล” มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้ระบุให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ต่อมาในปี 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 และในปี 2564 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการอีกครั้ง ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผน ยังสามารถดำเนินธุรกิจหลักได้โดยปกติภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงพร้อมกับกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2564 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา ปริมาณ และส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท

ความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางแผนไว้ได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ภาวะการแข่งขันในตลาด รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลกระทบต่อราคาและความต้องการบริโภควัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ระลอก 3 ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวรวมทั้งในประเทศไทยมีการหยุดพักสายการผลิตหรือลดปริมาณการผลิต อย่างไรก็ตาม ด้านราคาเหล็กในช่วงปี 2564 มีการปรับตัวสูงขึ้น สาเหตุมาจากนโยบายแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยการลดปริมาณการผลิตเหล็กภายในประเทศจีน และมาตรการออกมาตรการยกเลิกภาษีที่สนับสนุนการส่งออกสินค้าเหล็ก (Steel Export Rebates) ของจีน

จากปัจจัยความเสี่ยงความผันผวนด้านราคาและปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัทดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่ยังไม่มีความแน่นอน บริษัทได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้ 1) มีการจัดทำ Gold Partnership Program เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในภาวะที่ตลาดซบเซา และมีการใช้นโยบายการขายตามความเหมาะสมในแต่ละลูกค้าเพื่อรักษาสวนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบเป็นไปตามที่วางแผนไว้ 2) ติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ สามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น และมีการควบคุมปริมาณวัตถุดิบคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกระแสเงินสดของบริษัท ด้วยการควบคุมการซื้อวัตถุดิบเท่าที่จำเป็น 3) ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ การนำเข้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว 4) ดำเนินการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับการขาย และเร่งรัดระยะเวลาในการส่งมอบให้เร็วขึ้น 5) จัดทำ MOU กับทาง Supplier เพื่อช่วยลดความเสี่ยงของวัตถุดิบขาดแคลน 6) เพิ่มปริมาณการขายในลูกค้ากลุ่ม Export และกลุ่ม Spot Order



2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

• ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต

ในการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการผลิตทั้งที่มาจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต โดยความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากเครื่องจักรสำคัญที่อาจเสียหายจากการใช้งาน ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสมทำให้ผลิตสินค้าผิดไปจากความต้องการของลูกค้าหรือไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้ รวมถึงความเสี่ยงจากความสูญเสียของกระบวนการผลิต (Yield Loss) จำนวนมาก และความเสี่ยงจากเครื่องจักรไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากอะไหล่ล้าสมัย (Obsolete Part) หรือเกิดการระเบิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน หรืออาจทำให้ต้องหยุดการผลิตและมีผลต่อเนื่องต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการผลิต บริษัทมีขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาและบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียมอะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา รวมถึงการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่อให้ประสิทธิภาพของการควบคุมคุณภาพมีความแม่นยำสูงขึ้น จึงทำการติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) เพื่อช่วยในการตัดสินใจแบบ Real Time ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับรู้และปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทีที่ผลิตถึงขั้นที่ไม่ได้คุณภาพ ทำให้ช่วยลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพจำนวนมากได้ และบริษัทยังมีการจัดหาระบบอัตโนมัติในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้า เพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ระดับคุณภาพสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีความสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีคณะทำงานในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาแต่ละด้านให้ลดลงอีกด้วย โดยคณะทำงานจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์วางแผนการปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพ โดยมีโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น

1. โครงการ Zero Scrap
2. โครงการลดอุณหภูมิเผาไหม้ในเตาเผา
3. โครงการลดความสิ้นเปลืองการใช้งานลูกรีดของแท่นรีดละเอียด
4. โครงการซ่อมบำรุง Edge Induction Heater โดยบุคลากรภายในบริษัท
5. โครงการระบบควบคุมเครื่องม้วนเก็บแบบอัตโนมัติเพื่อลดของเสียจากการกดทับชิ้นงานที่ผิดปกติ
6. โครงการปรับปรุงและถ่ายโอนโปรแกรมพร้อมทั้งข้อมูลของระบบควบคุมการผลิตด้วยตนเอง
7. โครงการเพิ่มอัตราการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนกัลดและเคลือบน้ำมัน
8. โครงการการบำรุงรักษาด้วยตนเองที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM)
9. โครงการ Zero Accident
10. โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS)

• ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุอุกฉก

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์วาตภัย อุทกภัย และอัคคีภัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการสูญเสียโอกาสในการผลิต และการส่งมอบ จึงได้มีการบริหารจัดการตั้งคณะทำงานและเตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและอุปกรณ์ เพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการทำการประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนการหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

ในปี 2564 มีการฝึกซ้อมเพื่อพร้อมรับมือ เหตุการณ์อุทกภัย 1 ครั้ง และด้านอัคคีภัยบริษัทได้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้วทั้งหมด 9 ครั้ง และแผนฉุกเฉินอื่นๆ อีก 9 ครั้ง รวมซ้อมแผนฉุกเฉินไปทั้งหมด 19 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานหากเกิดเหตุฉุกเฉินในอนาคต

• ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงจากการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนในพื้นที่ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ทรัพยากร ด้านสังคมความเป็นอยู่ ด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตของบริษัทต่อชุมชนภายนอก บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้เลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 2 มีการควบคุมและตรวจสอบระบบการเผาไหม้ให้มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ควบคุมตรวจสอบอุปกรณ์ระบบบำบัดอากาศและระบบบำบัดน้ำให้พร้อมใช้งานเสมอ มีการนำน้ำที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดโดยไม่มีการระบายออกสู่ภายนอก ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและน้ำไม่เกินมาตรฐานที่ราชการกำหนด ดำเนินการตรวจประเมินบริษัทรับกำจัดกากของเสียและใช้บริการบริษัทรับกำจัดกากที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และติดตามตรวจสอบการขนส่งจนเสร็จสิ้นกระบวนการกำจัดของเสีย นอกจากนี้ ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินจากการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

ในส่วนของผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการขนส่งสินค้า บริษัทมีการควบคุมรถขนส่งสินค้าของบริษัทในเครือสหวิริยา และติดตามผลการดำเนินงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการขนส่ง เช่น การอบรมพนักงานขับรถ การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจสอบพฤติกรรม การขับรถผ่านพื้นที่ชุมชน รวมถึงติดตั้งระบบ GPS กับรถขนส่งทุกคัน และมีการควบคุมผ่านศูนย์ควบคุมตลอด 24 ชั่วโมงและการตั้งจุดตรวจวัดความพร้อมของพนักงานขับรถระหว่างเส้นทางขึ้นกรุงเทพฯ รวมถึงมีสถานที่ให้พักผ่อนให้กับพนักงานขับรถ เป็นต้น



3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดอันเนื่องจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด และมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทเป็นผลต่อเนื่องมาจากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามแผนและลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดชำระหนี้ ซึ่งกระทบกับกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่ายและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และนอกจากปริมาณและราคาขายสินค้าที่มีความผันผวน และลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดแล้ว บริษัทยังมีภาระหนี้ที่ต้องชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ หลังจากที่ได้ “ศาล” มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 อีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด 19 ระลอก 3 ที่ส่งผลกระทบต่อทั้งการผลิต การขนส่ง และความต้องการสินค้า ทำให้ปริมาณการขายและรายรับของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูง ทั้งนี้ บริษัทยังคงติดตามระดับเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด ผ่านการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคตและมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ทันการณ์ บริหารจัดการและให้ความสำคัญกับการขายสินค้า การบริหารวัตถุดิบ และสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ลดค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ มีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอทุกเดือนในการติดตามการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และการติดตามการจัดการเงินสด โดยผู้สอบทานกระแสเงินสด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการเงินสดได้อย่างเหมาะสมเข้มงวด โดยในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดรับเพียงพอที่จะรองรับกระแสเงินสดจ่าย

• ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากการซื้อหลักแท่งแบบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งจำนวน ทำให้บริษัทมีภาระรายจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่รายรับของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน จนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติ

จากคณะกรรมการบริษัท โดยจะใช้วิธีการ Matching คือการนำรายได้สกุลเดียวกันจากคู่ค้ารายหนึ่งมา Match กับรายจ่ายที่ต้องชำระให้แก่คู่ค้าอีกรายหนึ่ง ส่วนที่เหลือจะทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract)

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไม่เพียงพอในการปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มาจากอัตราดอกเบี้ยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มาจากอัตราดอกเบี้ยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจากการที่บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูก่อมาบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำ Forward Contract ภายใต้เงื่อนไขที่มีการวางเงินประกัน และได้รับการอนุมัติวงเงินเพิ่มเติมในปีที่ผ่านมา โดยจะสามารถใช้ได้ในช่วงต้นปี 2565 และนอกจากนี้ บริษัทได้เปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit - FCD) ไว้สำหรับการถือเงินตราต่างประเทศ และปิดความเสี่ยงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่ตกลงชำระหนี้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ในสัญญา และเพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ได้ขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยการขอแปลงหนี้ค้ำประกันจากสกุลเงินต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

• ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด ส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด การทบทวนการให้สินเชื่อตลอดจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการติดตามยอดหนี้คงค้างเกินกำหนดอย่างใกล้ชิด โดยร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้ และกำหนดนโยบายสินเชื่อในการให้ชำระหนี้คงค้างเกินกำหนด (ถ้ามี) ก่อนที่จะส่งมอบสินค้าใหม่ให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทยึดมั่นในค้ำประกันเกินกำหนดจากลูกหนี้บริษัทในเครือ 2 ราย ซึ่งบริษัทได้ควบคุมการชำระหนี้และการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้ง 2 ราย และการแก้ไขปัญหาคณะกรรมการเจ้าหนี้ ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว



4. ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการ

จากการที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน และต่อมามีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ในขั้นตอนใดๆ อาจถูกคัดค้านจากเจ้าหนี้ หรือมีเหตุให้ไม่ได้รับความเห็นชอบจากศาล จนส่งผลให้ฟื้นฟูกิจการล่าช้าหรือไม่สำเร็จ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทอาจถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายได้ เพราะหาก “ศาล” มีคำสั่งยกเลิกฟื้นฟูกิจการแล้ว บริษัทก็จะไม่ได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 90/12 ในเรื่อง สภาวะการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) อีกต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับแผนฯ ฉบับแก้ไข ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 92.46 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ซึ่งต่อมา ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

ต่อมา บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) อีกครั้งและที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฯ ครั้งที่ 2 ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 98.50 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งต่อมา ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการได้ และได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประชุมหารือกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบทานกระแสเงินสด ผู้ตรวจสอบสินค้าและวัตถุดิบ และตัวแทนหลักประกัน ในการที่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้จนเป็นผลสำเร็จ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ส่งผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลงเว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ต่อมา ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หุ้นสามัญของบริษัท เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากงบการเงินประจำปี 2558 ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ และมีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุเพิกถอนดังกล่าวให้หมดไปได้ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโดยปกติภายใต้การฟื้นฟูกิจการ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งงบการเงินของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะและผลประกอบการของบริษัทอย่างต่อเนื่องบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท



03/

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดัน ขับเคลื่อน พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กิจกรรมหลัก (Primary activities) ของบริษัทมีดังนี้



1. การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทมีการบริหารจัดการซื้อวัตถุดิบคือเหล็กแท่งแบบด้วยความระมัดระวัง ที่จะทำให้บริษัทมีส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบตามที่ต้องการและในจำนวนที่เหมาะสม โดยบริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทเป็นแบบรายปีและ/หรือรายไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ และทำให้เกิดความเพียงพอต่อการผลิตและความต้องการของลูกค้า อีกทั้งแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ราคาที่เหมาะสม ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการและสามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น



2. การผลิตสินค้า

บริษัทนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและมีขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตจัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียมอะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลาเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิต สามารถควบคุมคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทั่วทั้งที่ที่ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพ ลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพ นอกจากนี้ ใช้ระบบอัตโนมัติในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าเพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อวิเคราะห์ วางแผนปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องทั้งในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

3. การขายและการตลาด

บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนให้แก่อุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น โดยให้ความสำคัญกับลูกค้าทุกกลุ่ม และจัดทำ โครงการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า (Gold Partnership Program) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในภาวะที่ตลาดซบเซาและใช้นโยบายด้านการขายที่เหมาะสมในแต่ละลูกค้า

รวมทั้งติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การทุ่มตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ และการนำเข้าสินค้าอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อ

4. การส่งมอบสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการขนส่งผลิตภัณฑ์ โดยควบคุมดูแลการขนส่งสินค้าของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบของลูกค้า พร้อมติดตามการดำเนินงานผ่านชมรมผู้ประกอบการขนส่งบางสะพานและศูนย์ปฏิบัติการควบคุมขนส่งสินค้า (Operation Control Center) ที่เปิดทำการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดตามรถขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง และรับข้อร้องเรียนรวมถึงข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

5. การบริการหลังการขาย

บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารกับลูกค้าเพื่อรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และคำติชมจากทางลูกค้า สำหรับนำมาปรับปรุง แก้ไขพัฒนาในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้คำปรึกษากับลูกค้าในด้านต่างๆ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทุกกลุ่ม ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบตลอดไปถึงการขาย การส่งมอบและการบริการหลังการขาย โดยมีการระบุและวิเคราะห์ช่องทางการมีส่วนร่วม ระบุประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 กลุ่ม ประกอบด้วย





การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการดำเนินการเพื่อตอบสนองประเด็นข้อกังวลหรือความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 	- สร้างผลประกอบการที่ดี - สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ต้องและครบถ้วน - ความคืบหน้าของแผนฟื้นฟูกิจการ	- พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษอย่างต่อเนื่อง - จัดทำและเผยแพร่รายงาน 56-1 One Report งบแสดงฐานะการเงิน - ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างครบถ้วน
ลูกค้า 	- สินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม - การบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและมีคุณภาพ - การสนับสนุนด้านเทคนิค - ปริมาณสินค้าเพียงพอและสม่ำเสมอต่อการใช้งานลูกค้า - การส่งมอบตรงเวลา - ข้อมูลสินค้าที่ต้องเหมาะสม - ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม	- ใช้วัตถุดิบหลักแห่งแบนที่มีคุณภาพในการผลิตและเพียงพอ รวมถึงควบคุมราคาให้สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุนการผลิตและกลไกราคาตลาด - ปรับปรุงตรวจสอบคุณภาพการผลิตสม่ำเสมอ รวมถึงวิเคราะห์จัดการแก้ไขข้อร้องเรียนรวดเร็วมีประสิทธิภาพ - ให้ข้อมูลด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หลักอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเหมาะสมตามการใช้งาน - ร่วมวางแผนการสั่งซื้อและการผลิตร่วมกับลูกค้าเพื่อความรวดเร็วในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ - ขอรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์หลักแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและผลิตภัณฑ์หลักท่อเหลี่ยม
คู่ค้า 	- ผลิตสินค้าและบริการให้ได้คุณภาพตามที่ต้องการและส่งตรงเวลา - ความเป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - กระบวนการจัดซื้อที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชน	- สื่อสารแนวปฏิบัติ วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง คุณลักษณะของสินค้าและบริการอย่างชัดเจนครบถ้วน - สรรหาและคัดเลือกคู่ค้าตามข้อกำหนดและแนวปฏิบัติของบริษัท และตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง - จัดซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ - มีกระบวนการประเมินผู้ขายตามแนวทาง ESG
คู่แข่งทางการค้า 	- การค้าอย่างเป็นธรรม - การไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม - การไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า - นโยบาย/มาตรการที่เป็นประโยชน์ในภาพรวม - สมาคมการค้าที่เป็นตัวแทนอุตสาหกรรมและเป็นกลาง	- ปฏิบัติตามข้อกำหนดฯ พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ และแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ - ร่วมผลักดันนโยบายการค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรมผ่านหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
พนักงาน 	- ผลตอบแทนที่เป็นธรรม - สวัสดิการที่ดี - ความเท่าเทียมเสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน - สภาพแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน - การพัฒนาทักษะเพื่อความก้าวหน้า	- จัดทำมาตรฐานค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างชัดเจน ครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมายกำหนด - ให้สิทธิแสดงความคิดเห็นการปฏิบัติงาน เคารพและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค - จัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานทุกระดับ จำนวน 71 หลักสูตร (178 ครั้ง) - กำหนดเส้นทางสายอาชีพของทุกตำแหน่งงาน พร้อมทั้งสนับสนุนการเติบโตของพนักงาน
องค์กรกำกับดูแล 	- ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ - การปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ	- ปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางราชการอย่างเคร่งครัด - ร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
สังคมและชุมชน 	- การพัฒนาชุมชน - การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยที่ดี - โครงการลงทุนเพิ่มเติม - การถ่ายทอดความรู้ - การร่วมสนับสนุนกิจกรรมชุมชน - การขนส่งผลิตภัณฑ์ผ่านพื้นที่ชุมชน	- ร่วมพัฒนาชุมชนครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จำนวน 15 โครงการ - สำรวจทัศนคติชุมชนเพื่อนำผลไปวิเคราะห์ ปรับปรุงแก้ไข การดำเนินงานและการทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน - จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน พร้อมกันชี้แจงการดำเนินงาน โครงการของเอสเอสไอ รับข้อเสนอแนะ



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าอุตสาหกรรมเหล็กเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้ประเทศเกิดการพัฒนา และต้องใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือตามปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยให้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแผนงานสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่การจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต และมีความมุ่งมั่นในการจัดการและบำบัดของเสียให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดเพื่อมุ่งสู่การฝังกลบที่เป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) อีกทั้งยังควบคุมการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และให้ความร่วมมือกับองค์กรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการรณรงค์ป้องกันภาวะโลกร้อน

ทั้งนี้ สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานผลิตอื่นๆ ในโรงงาน โดยมีการแต่งตั้งผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ผู้ควบคุมและผู้ปฏิบัติงานประจำ ระบบควบคุมบำบัดมลพิษ น้ำ อากาศ และกากของเสียครบถ้วนตามกฎหมาย และปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การศึกษาและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการผลิตเหล็ก มาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 สำหรับภายนอกพื้นที่โรงงาน บริษัทมีการดำเนินการร่วมกันกับบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา ในพื้นที่อำเภอบางสะพาน เพื่อส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกความร่วมมือระหว่างชุมชนกับโรงงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี

3.3.2 ผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม

• การจัดการพลังงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยพลังงานเป็นปัจจัยหลักในการผลิตซึ่งมีปริมาณจำกัด การใช้พลังงานในกระบวนการผลิตจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการใช้พลังงาน สภาพภูมิอากาศของโลก จากเหตุปัจจัยดังกล่าวนี้ บริษัทจึงต้องมีระบบการจัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมให้การใช้พลังงานในองค์กรเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการด้านพลังงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรแบบข้ามสายงาน (Cross Functional Team) โดยได้ดำเนินการมาตรการประหยัดพลังงานร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการจัดการที่เกี่ยวกับกระบวนการผลิตโดยตรง เช่น ระบบเตาเผาเหล็ก ระบบการขับเคลื่อนมอเตอร์ เป็นต้น และมาตรการที่เกี่ยวกับระบบการสนับสนุนการผลิต เช่น บำบัดน้ำเสีย ระบบอัดอากาศ ระบบแสงสว่าง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทนำระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO 50001:2018 มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เพื่อให้เกิดการปรับปรุงสมรรถนะพลังงาน ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ลดต้นทุนด้านพลังงาน และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงานอย่างเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานหนึ่งที่ช่วยให้บริษัทมีการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น

นอกเหนือจากการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการให้ความร่วมมือกับในโครงการส่งเสริมด้านพลังงานจากทางภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมสัมมนาในโครงการเตรียมความพร้อมเพื่อนำร่องการพัฒนาธุรกิจการตอบสนองด้านโหลด (Demand Response: DR) ตามแผนแม่บทการพัฒนา ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ที่สามารถตอบสนองต่อการบริหารจัดการด้านไฟฟ้าได้อย่างชาญฉลาดมากขึ้น โดยใช้ทรัพยากรที่น้อยลง หรือสมาร์ทกริด (Smart Grid) ของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีส่วนร่วมของพนักงาน ส่งผลให้เกิดการประหยัดพลังงานอย่างมีส่วนร่วมทั่วทั้งองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2564 โรงงานเอสเอสไอ บางสะพาน มีอัตราการใช้พลังงานแต่ชนิดแยกตามผลิตภัณฑ์ ดังนี้



อัตราการใช้พลังงานโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน ปี 2564

กระบวนการ	พลังงานที่ใช้	
	เป้าหมาย	ใช้จริง
เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน		
- พลังงานความร้อน (กิโแคลอรีต่อกิโลกรัมเหล็กแท่งแบน : kcal/kg slab)	341.49	354.97
- พลังงานไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อดัน : kWh/ton)	118.47	116.11
เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน		
- พลังงานความร้อน (กิโลกรัมแอลพีจีต่อดัน : kg LPG/ton coil)	3.28	3.38
- พลังงานไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อดัน : kWh/ton)	18.87	16.75

ในส่วนการใช้พลังงานความร้อนที่กระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนนั้น มีอัตราการใช้พลังงานความร้อนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าค่าเป้าหมาย โดยมีสาเหตุมาจากการผลิตแบบ 2 เต้าเผา ในช่วงระยะเวลาสั้นๆ เพื่อเร่งการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ทำให้ต้องใช้พลังงานความร้อนจากน้ำมันเตาในช่วงเริ่มการผลิตสูงเมื่อเทียบกับปริมาณการผลิต ประกอบกับผลกระทบจากปัญหาไฟฟ้าดับทั้งจากสาเหตุปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงที่ทำให้การใช้พลังงานความร้อนสูงกว่าค่าเป้าหมาย สำหรับการใช้พลังงานไฟฟ้านั้น มีผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากการผลิตสูงกว่าเป้าหมาย

สำหรับกระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันนั้น พบว่าอัตราการใช้พลังงานความร้อนที่เกิดขึ้นจริงไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมายเช่นกัน อันเนื่องมาจากการผลิตในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องควบคุมให้มีอัตราการผลิตต่ำเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพสูงสุด จึงส่งผลให้มีอัตราการใช้พลังงานความร้อนจาก LPG เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในส่วนของการใช้พลังงานไฟฟ้านั้น พบว่ามีผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจาปริมาณการผลิตสูงกว่าค่าเป้าหมาย

สำหรับผลการดำเนินการมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่เกิดขึ้นรอบปีนั้น มีผลกระทบต่อภาพรวมของการใช้พลังงานเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการใช้พลังงานโดยรวมขององค์กร

• การจัดการน้ำ

ในการบริหารจัดการการใช้น้ำของโรงงาน โรงงานใช้น้ำดิบจากคลองบางสะพาน ซึ่งเป็นแหล่งน้ำผิวดินขนาดใหญ่ และอยู่ห่างจากโครงการ 13.5 กิโลเมตร โดยสูบน้ำมายังบ่อเก็บน้ำในโครงการที่มีความจุรวม 2.4 ล้านลูกบาศก์เมตร และกำหนดมาตรการไม่สูบน้ำจากฝ่ายบางสะพานในช่วงฤดูแล้งซึ่งระดับน้ำในฝายต่ำกว่า 2.2 เมตร รวมถึงการออกแบบโรงงานให้มีการหมุนเวียนน้ำมาใช้ซ้ำอย่างต่อเนื่อง ในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จากการบริหารจัดการน้ำใช้ของโรงงานทำให้บริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้โดยไม่ก่อให้เกิดปัญหาเรื่องการแย่งน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรที่ใช้ร่วมกันกับชุมชนและภาคเกษตรกรรมในพื้นที่ ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 บริษัทยังคงดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในส่วนการบำบัดน้ำเสีย บริษัทติดตั้งระบบบำบัดน้ำทางเคมีสำหรับน้ำเสียที่เกิดขึ้นในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดปรับผิวและเคลือบน้ำมัน ติดตั้งถังตกตะกอน ถังกรองทรายและระบบดักไขมัน ในสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและติดตั้งระบบบำบัดทางชีวภาพสำหรับน้ำทิ้งจากการอุปโภคและบริโภคในโรงงาน โดยคุณภาพน้ำในระบบทั้งหมด มีการตรวจสอบโดยเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอและตรวจสอบซ้ำโดยหน่วยงานภายนอกซึ่งได้รับอนุญาตจากทางราชการเป็นระยะๆ ทั้งนี้ น้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วมีการหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ และบางส่วนได้นำไปรดน้ำต้นไม้ โดยไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน (Zero Discharge)

ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา โรงงานเอสเอสไอบางสะพานมีปริมาณการใช้น้ำที่ 0.94 ล้านลูกบาศก์เมตร ประกอบด้วย (1) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน 0.38 ล้านลูกบาศก์เมตร (2) สายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดปรับผิวและเคลือบน้ำมัน 0.09 ล้านลูกบาศก์เมตร และ (3) น้ำเพื่อการสาธารณูปโภค 0.47 ล้านลูกบาศก์เมตร

การใช้น้ำของโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน

กระบวนการผลิต	ปริมาณน้ำที่ใช้ (ล้านลูกบาศก์เมตร)		
	2562	2563	2564
การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน	0.40	0.28	0.38
การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน	0.07	0.05	0.09
สาธารณูปโภค	0.68	0.47	0.47
รวม	1.15	0.80	0.94

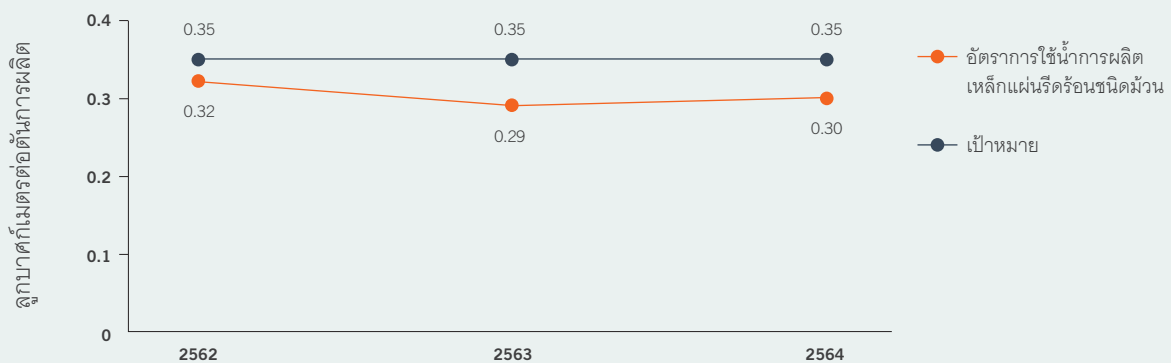


โดยอัตราการใช้น้ำต่อการผลิตของโรงงานเอสเอสไอบางสะพาน มีดังนี้

1. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนในปี 2564 มีอัตราการใช้น้ำอยู่ที่ 0.30 ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิต ซึ่งดีกว่าเป้าหมาย ซึ่งอยู่ที่ 0.35 ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิต แต่สูงกว่าปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.29 ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิต หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45

อัตราการใช้น้ำของการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

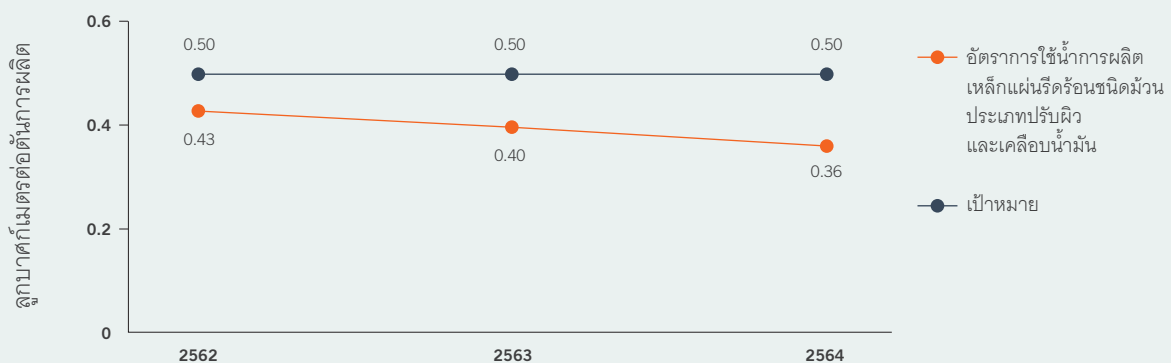
(หน่วย: ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิต)



2. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน ในปี 2564 มีอัตราการใช้น้ำอยู่ที่ 0.36 ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิต ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ 0.50 ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิตเล็กน้อย และดีกว่าเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 0.40 ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิต หรือลดลงร้อยละ 10 เนื่องจากการผลิตที่ต่อเนื่องทำให้การใช้น้ำลดลง

อัตราการใช้น้ำของการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน

(หน่วย: ลูกบาศก์เมตรต่อการผลิต)





• การจัดการของเสียและมลพิษ

บริษัทมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียที่แหล่งกำเนิดโดยใช้หลัก 3R คือ Reduce Reuse และ Recycle

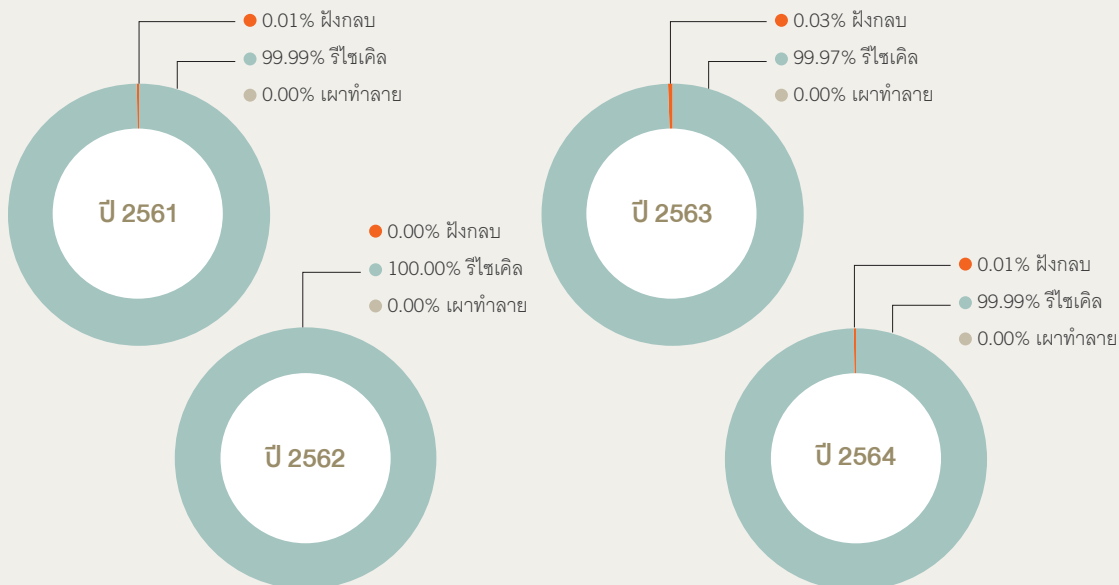
- การลดการก่อให้เกิดของเสีย (Reduce) ด้วยวิธีการ มาตรการ และวิธีปฏิบัติงานตั้งแต่แหล่งกำเนิด โดยใช้วัสดุหรือสิ่งของต่างๆ ให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ได้แก่ โครงการลดการเกิดของเสีย เช่น ขยะทั่วไป จาระบีเสีย น้ำมันเสีย เป็นต้น
- การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ หรือการแปรรูปผ่านกระบวนการ นำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้ของเสียเหลือน้อยที่สุด หรือสามารถ นำกลับไปใช้ให้ได้ประโยชน์สูงสุด (Reuse/Recycle) ได้แก่ โครงการนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ เช่น ลดการปนเปื้อนของ น้ำมันเก๋าเพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ และโครงการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ เช่น เปลี่ยนวิธีการกำจัดของเสียจากการฝังกลบเป็นการรีไซเคิล เพื่อนำมาใช้ประโยชน์มากที่สุด การรวบรวมเศษอาหารที่เหลือ จากการบริโภคของพนักงานมาทำน้ำหมักชีวภาพและแจกจ่าย ให้กับพนักงานได้ใช้ประโยชน์อีกครั้ง เป็นต้น

นอกจากการนำหลัก 3R มาใช้ในการลดของเสียที่แหล่งกำเนิดแล้ว สำหรับของเสียที่เกิดขึ้นบริษัทเลือกใช้วิธีการกำจัดที่มีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดดังนี้

- การกำจัดหรือการปรับสภาพของเสีย (Disposal) บริษัทเลือกใช้ บริการบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน ได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการที่อนุญาต มีมาตรฐาน ในการดำเนินการจัดการกำจัดกากของเสียอย่างถูกต้อง ตามที่กฎหมายกำหนด และให้บริการเป็นที่ยอมรับแก่ผู้ใช้บริการ อย่างกว้างขวาง
- การควบคุมการปฏิบัติการจัดการกากอุตสาหกรรมบริษัท มีผู้ควบคุมระบบมลพิษกากอุตสาหกรรมเป็นผู้ควบคุมดูแล จัดการกากอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

กราฟแสดงวิธีการกำจัดของเสีย ปี 2561 - 2564

(หน่วย: ร้อยละ)



ปี 2564 บริษัทมีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น 68,711.41 ตัน มีค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย 2.3 ล้านบาท และมีรายได้จากการขายของเสีย 16,599.73 ตัน คิดเป็นมูลค่า 55.58 ล้านบาท ซึ่งของเสียดังกล่าวถูกกำจัดด้วยวิธีการรีไซเคิลร้อยละ 99.99 และกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ ร้อยละ 0.01 ซึ่งได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการตามข้อกำหนดของกฎหมาย



• การควบคุมคุณภาพอากาศ

โรงงานเอสเอสไอบางสะพานถูกออกแบบให้มีการใช้เชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพ ติดตั้งระบบควบคุมการเผาไหม้ด้วยคอมพิวเตอร์ ควบคุมระดับกำลังการเผาไหม้ในเชื้อเพลิงไม่เกินร้อยละ 2 ซึ่งมีผลให้ค่าการระบายอากาศออกนอกโรงงานของเอสเอสไอ มีค่าดีกว่ามาตรฐานและข้อกำหนดตามรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงาน

สำหรับสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดปรับผิวและเคลือบน้ำมัน ได้มีการติดตั้งระบบดักจับไอกรดทั้งในสายการผลิตและในหน่วยบำบัดกรดเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งมีผลทำให้ค่าการระบายอากาศออกนอกโรงงานมีค่าดีกว่ามาตรฐานและข้อกำหนดตามรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานเช่นเดียวกัน

คุณภาพอากาศในบรรยากาศในพื้นที่รอบโรงงานมีการเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพอากาศในพารามิเตอร์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานเป็นระยะๆ ตลอดปี โดยในปี 2564 ตรวจวัดทั้งสิ้น 5 สถานี ได้แก่ บ้านท่ามะนาว

บ้านท่ามะนาว บ้านกลางอ่าว บ้านทับมอญ และบ้านบ่อทองหลาง โดยมีคุณภาพอากาศตามพารามิเตอร์ต่างๆ ที่ตรวจวัด ได้แก่

1. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในบรรยากาศ
2. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศ
3. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองรวมในบรรยากาศ
4. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของความเข้มข้นก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ในบรรยากาศ
5. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน
6. ค่าเฉลี่ยรายชั่วโมงของปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน

ผลการตรวจสอบคุณภาพอากาศตามพารามิเตอร์ดังกล่าวพบว่า มีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดมาก ในทุกสถานีตรวจวัดและมีความอยู่ในช่วงเดียวกับการตรวจวัดที่ผ่านมาในทุกสถานีและทุกพารามิเตอร์

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ 5 สถานี บริเวณโดยรอบโครงการ

ดัชนี	ค่าเฉลี่ยต่ำสุด-สูงสุดของปริมาณที่ตรวจพบ		มาตรฐาน
	17 - 24 ก.พ. 2564	16 - 23 ก.ย. 2564	
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (mg/m ³)	0.044 - 0.093	0.019 - 0.055	ไม่เกิน 0.330 ^{1/}
ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0110 - 0.0123	0.0110 - 0.0123	ไม่เกิน 0.300 ^{1/}
ปริมาณก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (mg/m ³)	0.0316 - 0.0435	0.0363 - 0.0442	ไม่เกิน 0.320 ^{2/}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (mg/m ³)	0.023 - 0.055	0.010 - 0.028	ไม่เกิน 0.120 ^{1/}
ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน (mg/m ³)	0.013 - 0.021	0.004 - 0.012	ไม่เกิน 0.05 ^{3/}
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (mg/m ³)	< 0.001	< 0.001	-

มาตรฐาน ^{1/} :	มาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 พ.ศ. 2547
มาตรฐาน ^{2/} :	มาตรฐานค่าก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ในบรรยากาศโดยทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 33 พ.ศ. 2552
มาตรฐาน ^{3/} :	มาตรฐานฝุ่นละอองไม่เกิน 2.5 ไมครอน ในบรรยากาศทั่วไป ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 36 พ.ศ. 2553
หมายเหตุ :	< 0.001 คือ ค่า Detection Limit ของ HCl HCl ไม่มีค่ามาตรฐานกำหนด

บริษัทที่ตรวจวัดและ

วิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม	บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด
ผู้บันทึก	นายรัฐธนากรณ์ ยศเรืองศักดิ์
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม	นางสาวจารินี นันทวิสุทธิ (ว-011-ค-8393)
ชื่อผู้วิเคราะห์	นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)
เบอร์โทรศัพท์	0-2939-4370-2



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องเตาเผาเหล็ก 1 และ 2

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด				มาตรฐาน
	18 ก.พ. 2564	พ.ค. 2564	19 ก.ย. 2564	15 ธ.ค. 2564	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	61	-	85	145	ไม่เกิน 240 ^u
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) (ppm)	440	-	747	260	ไม่เกิน 800 ^u
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) (ppm)	85	-	120	109	ไม่เกิน 200 ^u
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) (ppm)	1.2	-	3.0	39	ไม่เกิน 690 ^{2v}

มาตรฐาน^{1v}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (เก่า) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2v}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)

มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2549

บริษัทที่ตรวจวัดและ

วิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคติง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม/นายสมประสงค์ มั่งมี

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวจารินี นันทวิสุทธิ (ว-011-ค-8393)

ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)

เบอร์โทรศัพท์ 0-2939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Scrubber PPPL (จากหน่วยกระบวนการล้างผิวและเคลือบน้ำมัน)

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	19 ก.พ. 2564	23 ก.ย. 2564	
ปริมาณก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (HCl) (mg/m^3)	0.32	1.2	ไม่เกิน 200 ^u

มาตรฐาน^{1v}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)

มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2549

บริษัทที่ตรวจวัดและ

วิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคติง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวจารินี นันทวิสุทธิ (ว-011-ค-8393)

ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)

เบอร์โทรศัพท์ 0-2939-4370-2

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Boiler

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	19 ก.พ. 2564	23 ก.ย. 2564	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m^3)	3.8	4.5	ไม่เกิน 120 ^u
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) (ppm)	2	0.2	ไม่เกิน 800 ^u
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) (ppm)	44	56	ไม่เกิน 180 ^u
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) (ppm)	1.3	1.1	ไม่เกิน 690 ^{2v}

มาตรฐาน^{1v}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)

มาตรฐาน^{2v}: มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (กำหนดสำหรับการผลิตทั่วไปที่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง)

มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2549

หมายเหตุ: < 0.1 คือ ค่า Detection Limit ของ SO_2

บริษัทที่ตรวจวัดและ

วิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคติง เซอร์วิส จำกัด

ผู้บันทึก นายอดุลย์ แดงกล่อม

ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม นางสาวจารินี นันทวิสุทธิ (ว-011-ค-8393)

ชื่อผู้วิเคราะห์ นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)

เบอร์โทรศัพท์ 0-2939-4370-2



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง Dust Collector

ดัชนีตรวจวัด	ผลตรวจวัด		มาตรฐาน
	19 ก.พ. 2564	23 ก.ย. 2564	
ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละออง (mg/m³)	3.5	3.0	ไม่เกิน 120 ^{1/} , 300 ^{2/}
มาตรฐาน ^{1/} :	มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเหล็ก (ใหม่) ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2544 (คำนวณปริมาณออกซิเจนส่วนเกินร้อยละ 7 หรือปริมาตรอากาศส่วนเกินร้อยละ 50)		
มาตรฐาน ^{2/} :	มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 (ในอากาศที่ไม่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงคำนวณผลที่ปริมาตรอากาศเสียที่ออกซิเจน ณ สภาวะจริงในขณะตรวจวัด)		
มาตรฐานควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2549			
บริษัทที่ตรวจวัดและ			
วิเคราะห์ตัวอย่าง/ควบคุม	บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคติง เซอร์วิส จำกัด		
ผู้บันทึก	นายอตุลย์ แดงกล่อม		
ผู้ตรวจสอบ/ควบคุม	นางสาวจารินี นันทวิสุทธิ (ว-011-ค-8393)		
ชื่อผู้วิเคราะห์	นางสาวสมใจ ศรีสถาพร (ว-011-จ-7145)		
เบอร์โทรศัพท์	0-2939-4370-2		

• ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมมือกับ บริษัทต่างๆ ในนามกลุ่มเหล็กสหวิริยา อำเภอบางสะพาน เพื่อดำเนินโครงการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่โดยรอบโรงงาน ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญต่อความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียงดังนี้

โครงการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิต

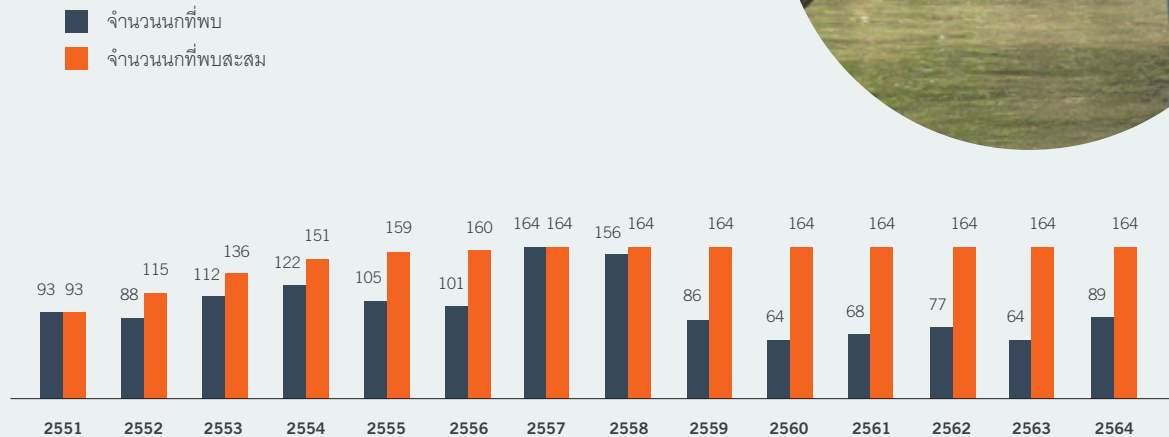
บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินอุตสาหกรรมที่สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างเกื้อกูลและยั่งยืนกับสิ่งแวดล้อม จึงมีการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่รอบโรงงานในกลุ่มเหล็กสหวิริยา อำเภอบางสะพาน ปีที่ 14 อย่างต่อเนื่อง (พ.ศ. 2551 - 2564) ในพื้นที่ธรรมชาติใกล้เคียงโรงงาน ได้แก่ ป่าเสม็ดรูปปึกนกทุ่งลานควาย ทุ่งนกกระเรียน ป่าชายเลนริมฝั่งคลองแม่รำพึง และวนอุทยานปากกลางอ่าว ซึ่งดำเนินการสำรวจโดยทีมผู้เชี่ยวชาญจากภาควิชาสัตววิทยา คณะวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จากการสำรวจความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่โดยรอบโรงงานกลุ่มเหล็กฯ พบสัตว์ป่าทั้ง 4 ชั้นที่สำรวจพบในพื้นที่โดยรอบโรงงานในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 มีทั้งหมด 123 ชนิด ประกอบด้วยสัตว์ป่าที่พบเห็นตัวโดยตรงหรือจากรอยรอยและหลักฐานของตัวสัตว์ป่าหรือจากการรับฟังเสียงร้องจำนวน 120 ชนิด และสัตว์ป่าที่ได้ข้อมูลจากการสอบถามจำนวน 3 ชนิด จำแนกเป็นจำนวนชนิดสัตว์ป่าแต่ละชั้นคือ สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก 14 ชนิด สัตว์เลื้อยคลาน 14 ชนิด นก 89 ชนิด และสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 6 ชนิด และแจกแจงเป็นจำนวนชนิดในพื้นที่ศึกษาแต่ละแห่งโดยรอบโรงงานเครือสหวิริยา คือ (1) ทุ่งดอนสำราญ จำนวน 60 ชนิด (2) ทุ่งลานควายจำนวน 90 ชนิด (3) ทุ่งนกกระเรียนจำนวน 85 ชนิด (4) ป่าชายเลนริมฝั่งคลองแม่รำพึงจำนวน 51 ชนิด และ (5) ป่าดิบชื้นพื้นที่ราบของวนอุทยานปากกลางอ่าวจำนวน 53 ชนิด



จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าป่าไม้บริเวณโดยรอบโรงงานในกลุ่มเหล็กสหวิริยา อำเภอบางสะพานนั้น มีความอุดมสมบูรณ์และยังเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่าหลากหลายชนิด โดยจะเห็นได้จากความหลากหลายของจำนวนชนิดของสัตว์ป่าในแต่ละพื้นที่ศึกษา ยังคงมีความหลากหลายอุดมสมบูรณ์คงอยู่เช่นเดิม ดังนั้น การดำเนินงานของอุตสาหกรรมเหล็กจึงถือว่ามีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากการสำรวจแล้วยังมีการดำเนินงานตามมาตรฐานการจัดการมลพิษของบริษัท และกลุ่มธุรกิจเหล็กสหวิริยาที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำรงชีวิตและหากินของสัตว์ป่า ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ธรรมชาติรอบพื้นที่ดำเนินโครงการ และยังถือเป็นการปกป้องสภาพธรรมชาติและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพให้คงอยู่คู่กับชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืนอีกด้วย



กราฟแสดงชนิดนกที่สำรวจพบในอำเภอบางสะพาน



• การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกผ่านกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงาน ทรัพยากร รวมทั้งการเกิดขยะของเสีย และมลพิษจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นสาเหตุของปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่นำไปสู่ภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

1. บริษัทจัดทำรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรภายใต้มาตรฐาน ISO 14064-1 เป็นปีแรก โดยพิจารณาตั้งแต่การดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต การขนส่ง การจัดการขยะและของเสีย ซึ่งพบว่าบริษัท (1) มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 134,525 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือคิดเป็นร้อยละ 62 ซึ่งเกิดจากการใช้น้ำมันเตาในกระบวนการเผาเหล็กแท่งแบบมากที่สุด และ (2) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 82,338 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากการใช้พลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) คิดเป็นร้อยละ 38 รวมแล้วบริษัทมีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งสิ้น 216,863 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีผู้ทวนสอบจากบริษัท ลอยด์ส รีจิสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ตรวจรับรองปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. สำหรับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization)

2. บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจก สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามเจตนารมณ์ของประชาคมโลกที่ปรากฏในเป้าหมายของความตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเพื่อเรียนรู้ ติดตาม คัดลอกภาพความสำเร็จ แนวทางการดำเนินงาน และการประกาศเป้าหมายคาร์บอนนิวทรัลในระดับองค์กรรวมทั้งเรียนรู้กิจกรรมและโครงการลดก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินการและการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการรับรองและแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตภายในประเทศภายใต้เครือข่าย

บริษัทมุ่งมั่นสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับองค์กรผ่านการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน เช่น ไบโอดีเซล ไบโอดีเซลพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น และมุ่งพัฒนาสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรองฉลากมาตรฐานระดับสากล และระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง



3.4 การจัดการความยั่งยืน ในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านสังคม

• นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (Corporate Social Responsibility)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยยึดตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดัน ขับเคลื่อน พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยถือมั่นเสมอมาว่าบริษัทเป็นหน่วยหนึ่งของสังคม และการเปลี่ยนแปลงของสังคมย่อมกระทบต่อบริษัท บริษัทจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่จะต้องร่วมกันพัฒนาทั้งธุรกิจของบริษัทและสังคมควบคู่กันไป โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อช่วยกันสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งดูแลรักษา พัฒนา และอนุรักษ์สภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

• นโยบายการบริหารงานบุคคล (Human Resources)

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนอันประกอบด้วยการจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น และมีความพยายามในการลดความเสี่ยงในประเด็นข้อพิพาทที่เกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ภายใต้การปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

• การบริหารงานบุคคล (Human Resources)

1. การวางแผนกำลังคน (Workforce Planning)

ในปี 2564 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลัง และปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ของหน่วยงานเพื่อให้รองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัท รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

การจ้างงานของเอสเอสไอ ปี 2564

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	1,004	258
พนักงานผู้ฝึกการ	2	1
รวม	1,006	259

2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Employee Development)

บริษัทมีกระบวนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับ ที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทมีนโยบายจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อพัฒนาพนักงานตามความสามารถ (Competency) ที่พนักงานจำเป็นต้องมีความจำเป็นในการฝึกอบรมของพนักงาน (Training Need) และหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ (1) หลักสูตรด้านการจัดการ (2) หลักสูตรด้านพฤติกรรมในการทำงาน (3) หลักสูตรด้านเทคนิคในการทำงานเฉพาะ (4) หลักสูตรด้านการเพิ่มผลผลิต (5) หลักสูตรด้านคุณภาพ และ (6) หลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานทุกระดับ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 71 หลักสูตร (178 ครั้ง) โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 23.72 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และได้เพิ่มการดำเนินการจัดฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งมีหลักสูตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ (1) Digital Transformation (2) Digital Service Design (3) Information Management เป็นต้น และได้จัดทำหลักสูตรอื่นๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับหลักสูตรด้านการบริหารจัดการ อาทิ School of Management Course 201, School of Business และหลักสูตรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะ ให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายธุรกิจ อาทิ การออกแบบและจัดทำ Course Outline ฝึกอบรมภายในองค์กรให้สอดคล้องกับการพัฒนาความรู้และทักษะตาม Training Road Map เป็นต้น



นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านทางระบบออนไลน์ กับสถาบันจัดฝึกอบรมภายนอกต่างๆ ภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ใหม่ๆ เพื่อให้พนักงานนำมาใช้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการจัดให้พนักงานไปศึกษาดูงานกับบริษัทชั้นนำที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม

3. การมุ่งเน้นค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความผูกพันในองค์กร (Embed Corporate Culture and Increase Employee Engagement)

บริษัทมุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของบริษัท อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2564 ระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 78.05

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยต้องการให้พนักงานเกิดความตระหนักและเห็นถึงความสำคัญในการดูแลตนเองและเพื่อนร่วมงานให้ทำงานอย่างปลอดภัยผ่านโครงการต่างๆ เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Campaign) โครงการจิตอาสาสร้างวินัยและวัฒนธรรมความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การตรวจสอบพื้นที่การปฏิบัติงาน (Safety Patrol) การเฝ้าระวังสุขภาพพนักงานอันเนื่องจากการสัมผัสปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยและเสนอแนะมาตรการในการปรับปรุงด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ ภายใต้การสนับสนุนอย่างดียิ่งจากทุกหน่วยงาน โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการหามาตรการต่างๆ ที่จะช่วยทำให้มีค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (LTIFR) ลดต่ำลงให้เข้าใกล้ศูนย์หรือเท่ากับศูนย์ และไม่มีการบาดเจ็บเป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานเท่ากับศูนย์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 สำหรับภาพรวมของกลุ่มเหล็กสหวิริยา มีค่า LTIFR อยู่ที่ 0.74 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเดิมอยู่ที่ 0.14 ซึ่งเป็นผลมาจากพนักงานของบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเหล็กสหวิริยา มีพนักงานบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน โดยพนักงานที่บาดเจ็บได้รับการรักษาและสามารถกลับมาทำงานได้ตามปกติแล้ว ทั้งนี้ ทางผู้บริหารของกลุ่มเหล็กสหวิริยา ยังคงสนับสนุน รณรงค์การลดอุบัติเหตุในการทำงาน และการปลูกฝังให้พนักงานมีความตระหนักด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างจริงจังและต่อเนื่องทำให้สถิติของกลุ่มเหล็กสหวิริยาที่ดีขึ้น โดยในปี 2565 กลุ่มเหล็กสหวิริยาจะดำเนินการวางแผนงานด้านความปลอดภัย มาตรการต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาและลดอุบัติเหตุจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดอบรมการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยให้กับพนักงาน ครอบรอยเปอร์เซ็นต์ จัดมาตรการให้รางวัลและลงโทษตามแผนขับเคลื่อนด้านความปลอดภัย พร้อมกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator: KPI) เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักในการให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานมากขึ้น เป็นต้น

ค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานกลุ่มเหล็กสหวิริยา

บริษัท	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564
SSI	0.31	0.00	0.00	0.00
TCRSS	0.00	0.00	0.00	0.49
WCE	1.86	2.58	0.48	1.45
PPC	0.00	0.00	0.00	3.58
SSI Group	0.56	0.77	0.14	0.74

LTIFR = (จำนวนรายที่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหนึ่งวันขึ้นไป x 1,000,000) / ชั่วโมงการทำงานทั้งหมด

* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

4. ความหลากหลายในบริษัท (Diversity and Equal Opportunity)

บริษัทมีความหลากหลายทั้งทางด้านเชื้อชาติ เพศ และอายุ ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม

5. การดูแลพนักงาน (Employee Well-being)

บริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการโดยสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 16 คน



• การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การฝึกอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนสำคัญในการลดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน บริษัทได้มีพัฒนาการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้เรียนรู้ถึงแหล่งอันตรายจากการปฏิบัติงาน พร้อมแนวทางการป้องกันและควบคุมอันตราย ตั้งแต่พนักงานใหม่ พนักงานสลับเปลี่ยน-โอนย้ายหน้าที่ พนักงานเลื่อนขั้น-เลื่อนตำแหน่ง ก่อนที่จะเริ่มงาน หลักสูตร On the Job Training สำหรับพนักงานบริษัท พนักงานรับเหมาช่วง และพนักงานในสัญญา กำหนดให้มีการบ่งชี้ ความจำเป็นของการอบรมตามสภาพของตำแหน่งหน้าที่ และยังมี การจัดหลักสูตรอบรมเพิ่มเติมจากวิทยากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน เพื่อเป็นการเปิดโลกทัศน์ใหม่ให้พนักงานได้เกิดการเรียนรู้ ที่นอกเหนือจากสภาพแวดล้อมในบริษัท

ทั้งนี้ยังมีการจัดกลุ่มประเภทหลักสูตรการฝึกอบรม (Training Matrix) ในแผนการฝึกอบรมประจำปีตามมาตรฐานความปลอดภัยและความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและกฎหมายความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการประเมินลักษณะกิจกรรม/งาน และสภาพแวดล้อม ในการปฏิบัติงานของพนักงานโดยหน่วยงานต้นสังกัด และส่งข้อมูล ให้หน่วยงานความปลอดภัยทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เพื่อเป็นแนวทาง ในการจัดสรรกลุ่มพนักงานที่มีความจำเป็นต้องอบรมในหลักสูตรนั้นๆ และความเหมาะสมต่อการทบทวนตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ โดยในปี 2564 บริษัทมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 40 หลักสูตร นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนมาตรฐานการทำงานของทุกกิจกรรม เพื่อให้มั่นใจว่า มีความทันสมัย ควบคุมอันตรายได้ และผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติ ได้จริงตามที่กำหนดไว้

• การป้องกันอัคคีภัยและภัยฉุกเฉิน

บริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนอง เหตุฉุกเฉิน ได้แก่ อัคคีภัย สารเคมีหกรั่วไหล หม้อไอน้ำผิวดปกติ ถึงเก็บออกซิเจนผิวดปกติ อุทกภัย สารเคมีหกรั่วไหล ฯลฯ โดยจัดตั้ง คณะอนุกรรมการป้องกันอัคคีภัยและภัยฉุกเฉิน เพื่อกำกับดูแลและ ดำเนินกิจกรรมการเตรียมความพร้อมตอบสนองเหตุฉุกเฉินโรงงาน ได้แก่ การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้เพียงพอและมีศักยภาพ ด้วยการจัดฝึกอบรมให้พนักงานสามารถระงับเหตุฉุกเฉินได้ทันทีทั้งที่ เพื่อเป็นการลดระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ การเตรียมความพร้อม ด้านอุปกรณ์ตอบสนองเหตุฉุกเฉิน โดยมีการตรวจสอบและบำรุงรักษา อุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอและมีการติดตั้ง อุปกรณ์ระงับอัคคีภัยเพิ่มเติมในจุดที่มีความเสี่ยงในการเกิดเหตุเพลิงไหม้ โดยพิจารณานำเทคโนโลยีด้านอัคคีภัยทันสมัยมาใช้งาน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพของระบบป้องกันและระงับอัคคีภัยให้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการเตรียมความพร้อมในด้านการฝึกซ้อมสถานการณ์จำลอง ในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดเหตุฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทมีกรมธรรม์ที่มีคุ้มครองครอบคลุมภัยธรรมชาติ ในเรื่องอุทกภัย พายุลมแรง สึนามิ ไฟป่า แผ่นดินไหว แผ่นดินถล่ม เพื่อลดความเสียหาย โดยจะครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน การหยุดชะงักทางธุรกิจ ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ ที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าว และกรมธรรม์ยังได้คุ้มครองครอบคลุม ความเสียหาย อันเนื่องมาจากอัคคีภัยที่เกิดขึ้นในทุกกรณีด้วยเช่นกัน

ในปี 2564 บริษัทจัดฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองการตอบสนอง เหตุฉุกเฉินในแต่ละพื้นที่ทั้งหมด 19 ครั้ง มีพนักงานได้รับการฝึกอบรม ดับเพลิงขั้นต้นตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 70 นอกจากนั้น ยังได้ส่ง พนักงานที่ได้รับมอบหมายเป็นทีมดับเพลิงของโรงงานเข้ารับการฝึกอบรม ดับเพลิงขั้นเทคนิค การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นสูง และการส่งการดับเพลิง อีกทั้งมีการตรวจสอบสภาพพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดเหตุฉุกเฉินและ การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ระงับเหตุฉุกเฉินเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบป้องกันและระงับอัคคีภัยที่ออกแบบติดตั้งไว้มี ความสมบูรณ์พร้อมใช้งาน อย่างไรก็ตาม เกิดอุบัติเหตุเพลิงไหม้ 1 ครั้ง ซึ่งพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำพื้นที่สามารถระงับเหตุฉุกเฉินได้ อย่างรวดเร็วและถูกต้องตามแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย เหตุดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทได้เพิ่มมาตรการ ในการตรวจตราพื้นที่เสี่ยงเกิดเหตุไฟไหม้ และยังคงเข้มงวดในการเฝ้าระวัง เตรียมความพร้อมในการตอบโต้เหตุฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง



• การจัดการความปลอดภัยในการขนส่ง วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์โดยมีการควบคุมดูแลและติดตามผลการดำเนินงานผ่านชมรมผู้ประกอบการขนส่งบางสะพาน และศูนย์ปฏิบัติการควบคุมขนส่งสินค้า (Operation Control Center) ที่เปิดทำการตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดตามรถขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง และรับข้อร้องเรียน รวมถึงข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอีกทางหนึ่ง เพื่อให้การขนส่งและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างปลอดภัยและยั่งยืน

พร้อมกันนี้ได้มีมาตรการต่างๆ ในการควบคุมรถขนส่ง อาทิ การตรวจสอบการเดินรถและการใช้ความเร็วในเขตพื้นที่บางสะพานผ่านระบบ GPS ตลอด 24 ชั่วโมง การเพิ่มพนักงานขับรถโดยให้มีการสลับเที่ยวขับเพื่อให้พนักงานได้มีเวลาพักผ่อนมากขึ้น กำหนดให้มีการสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการจราจรโดยใช้กล้องวงจรปิดที่ติดตั้งในเขตชุมชน 14 จุด การสุ่มตรวจโดยทีมฉุกเฉินของชมรมผู้ประกอบการขนส่งบางสะพานและ SVL Group ในพื้นที่ชุมชน ทั้งนี้ ปี 2564 มีจำนวนเที่ยวรถที่สุ่มตรวจโดยเจ้าหน้าที่ทีมฉุกเฉินจำนวนทั้งหมด 5,206 เที่ยว พบว่าการกระทำผิดจำนวน 37 ครั้ง ซึ่งเป็นการกระทำผิดเรื่องไม่เว้นระยะห่าง 17 ครั้ง ขับรถเร็วในเวลาห้ามวิ่ง 13 ครั้งจอดในพื้นที่ห้ามจอด 2 ครั้ง และขับรถเกินความเร็วที่กำหนด 5 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการออกใบเตือนและอบรมทบทวนพนักงานใหม่อีกครั้ง รวมถึงลงโทษตามกฎหมายของชมรมผู้ประกอบการขนส่งบางสะพาน เพื่อให้พนักงานเข้าใจและตระหนักในการปฏิบัติตามกฎระเบียบชุมชน และด้านกฎหมายจราจรอย่างเคร่งครัด

การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านการจราจรรถขนส่งสินค้าเครือข่าย ในเขตอำเภอบางสะพานโดยสารวัตรความปลอดภัย

รายการ	ปี พ.ศ.		
	2562	2563	2564
จำนวนเที่ยวรถที่วิ่งขนส่ง	50,452	48,059	60,732
จำนวนเที่ยวรถที่สุ่มตรวจ	4,124	4,710	5,206
โดยสารวัตรความปลอดภัย			
จำนวนเที่ยวรถ	0	20	17
ที่กระทำความผิดประเภทที่ 1 (ความผิดรุนแรง)			
จำนวนเที่ยวรถ	61	9	20
ที่กระทำความผิดประเภทที่ 2 (ความผิดทั่วไป)			

• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทยึดมั่นตามปรัชญาการดำเนินธุรกิจและตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจจากลูกค้า บริษัทจึงได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 92.50 เพิ่มขึ้นจากเดิมอยู่ที่ร้อยละ 81.97 ในปี 2563

• การสำรวจทัศนคติชุมชนและการมีส่วนร่วม กับชุมชนด้านสิ่งแวดล้อม

การสำรวจทัศนคติชุมชนได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพราะการดำเนินงานของโรงงานก่อให้เกิดผลกระทบทั้งด้านบวกและลบต่อชุมชน ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การดำเนินการสำรวจทัศนคติจึงทำให้บริษัทเกิดความเข้าใจถึงมุมมองของชุมชน สะท้อนผ่านผู้นำชุมชนและหัวหน้าครัวเรือนในเรื่องผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงงานในรอบปี เพื่อนำไปสู่กระบวนการร่วมคิดร่วมตัดสินใจของโรงงานร่วมกับชุมชนผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม เช่น การประชุมสภาผู้นำชุมชน การประชุมหมู่บ้าน ฯลฯ ซึ่งบริษัทจะนำข้อสรุปจากกระบวนการต่างๆ ดังกล่าวนำมาจัดทำโครงการที่ตอบสนองต่อความต้องการและมุมมองของชุมชนอย่างตรงประเด็นเพื่อนำไปสู่ความพึงพอใจของชุมชนอย่างยั่งยืน

ผลสำรวจทัศนคติของประชาชนในชุมชนในปี 2564 ส่วนใหญ่รับทราบและเห็นประโยชน์ของโรงงานในแง่ที่มีส่วนในการสร้างรายได้ให้กับชุมชน ทำให้การค้าขายดีขึ้น สมาชิกในชุมชนสามารถทำงานร่วมกับโรงงาน สาธารณูปโภคในชุมชนดีขึ้น รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน เช่น การให้ทุนการศึกษา กิจกรรมอนุรักษ์สัตว์น้ำ การสนับสนุนอาชีพชุมชน โครงการพัฒนาด้านอาชีพ โครงการธนาคารชุมชน และโครงการอนุรักษ์ป่าชายเลน เป็นต้น สำหรับกิจกรรมที่มีความพึงพอใจมากที่สุด คือ กิจกรรมด้านชุมชน ได้แก่ การส่งเสริมอาชีพชุมชน โครงการจิตอาสาของพนักงานในการช่วยเหลือชุมชน การบริจาคเพื่อพัฒนาชุมชน โครงการธนาคารชุมชน โครงการสภาผู้นำ โครงการจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากชุมชน โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว กิจกรรมที่มีความพึงพอใจรองลงมา คือ กิจกรรมด้านการศึกษา ได้แก่ โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา การให้ทุนการศึกษา โครงการสนับสนุนด้านกีฬา และกิจกรรมหรือโครงการอื่นๆ ตามลำดับ



ข้อกังวลของชุมชนต่อการดำเนินการของโรงงาน 3 อันดับแรกจากการสำรวจในปี 2564 ได้แก่ ปัญหาการจราจรติดขัด ร้อยละ 47.4 ปัญหาฝุ่นละอองและอุบัติเหตุการจราจร ร้อยละ 10.5 และปัญหาเส้นทางคมนาคมชำรุด ร้อยละ 7.9 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับข้อกังวล 3 อันดับแรกของ 2563 ได้แก่ ปัญหาการจราจรติดขัด ร้อยละ 9.3 ปัญหาฝุ่นละอองจากการจราจร ร้อยละ 5.9 และปัญหาเสียงดังจากรถยนต์ รถขนส่งผลิตภัณฑ์ ร้อยละ 2.7 ซึ่งจะพบว่าข้อกังวลใจยังคงเป็นเรื่องปัญหาการจราจรเป็นหลัก เพื่อบรรเทาข้อกังวลของชุมชนต่อปัญหาดังกล่าว บริษัทได้ร่วมกับบริษัทขนส่ง กำหนดมาตรการตรวจสอบและกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริหารจัดการเวลาปล่อยรถขนส่งสินค้า หลีกเลี่ยงการขนส่งในช่วงเวลาการจราจรหนาแน่น การสัมมนาให้ความรู้สร้างความเข้าใจผู้ประกอบการขนส่ง เป็นต้น

• คำด้วยความเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาครัฐ เช่น พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ประกอบกับบริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นอกจากนี้ บริษัทได้เป็นแกนนำในการก่อตั้งสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย โดยผู้บริหารของบริษัท ผู้บริหารของคู่แข่งทางการค้า และผู้บริหารของคู่ค้าได้เข้าร่วมเป็นกรรมการ โดยได้มีการประชุม และมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอมีการพบปะสังสรรค์กับผู้บริหารของคู่แข่งทางการค้า เพื่อกระชับและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ส่งเสริม และผลักดันนโยบายการค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรมผ่านหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทยังได้เป็นแกนนำในการสร้างความร่วมมือของกลุ่มสมาคมผู้ผลิตเหล็กในประเทศไทย 8 สมาคม (เพิ่มความรวมมือจากเดิมที่มี 7 สมาคม) ซึ่งมีสมาชิกรวมกัน 503 บริษัท เพื่อสร้างความเข้มแข็งของผู้ผลิตเหล็กในประเทศในการร่วมผลักดันนโยบายภาครัฐ โดยล่าสุดได้ผลักดันการแก้ไขและได้มีการบังคับใช้พระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2562 ให้มีการเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยเรื่องการตอบโต้การหลบเลี่ยงมาตรการทางการค้า โดยมีผลบังคับใช้เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563 รวมถึงผลักดันให้มีการจัดทำอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ทั้งประกาศกระทรวงพาณิชย์ และประกาศกรมการค้าต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการค้าเสรีที่เป็นธรรมจากภายนอกประเทศมากยิ่งขึ้นให้กับอุตสาหกรรมเหล็ก รวมถึงอุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลต่อภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศในภาพรวม อีกทั้งบริษัทได้ส่งผู้แทนเข้าร่วมเป็นผู้บริหารในสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และผู้บริหารในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อผลักดันนโยบายสนับสนุนอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ เช่น สนับสนุนนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ โดยร่วมผลักดันนโยบายต่างๆ ในคณะกรรมการกำกับการขึ้นทะเบียนพัสตูล์ผลิตในประเทศ และการออกใบรับรองสินค้า Made in Thailand และพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรมเหล็ก 4.0 ด้วย

• ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียบนหลักพื้นฐานสามประการ คือ ความคิดสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และประสิทธิภาพของการดำเนินการ โดยในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน 15 โครงการ ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมประมาณ 15,000 คน โดยแบ่งออกเป็นสองส่วน คือ การพัฒนาทุนทางสังคมซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งให้กับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และส่วนที่สองคือ การพัฒนาชุมชนใน 3 ด้านหลัก คือ ร่วมพัฒนาสังคม เศรษฐกิจครัวเรือน และคุณภาพสิ่งแวดล้อม

1) การพัฒนาทุนทางสังคม

1.1 ร่วมป้องกันแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ในปี 2564 ที่ได้ทวีความรุนแรงมากกว่าปี 2563 จนทำให้มียอดผู้ติดเชื้อรายวันสูงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดวิกฤตด้านการเข้าถึงระบบการรักษาพยาบาลของผู้ได้รับเชื้อโควิด 19 ผลกระทบต่อเศรษฐกิจครัวเรือน ดังนั้น เพื่อร่วมป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน ชุมชนบางสะพาน บุคลากรสาธารณสุข เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จึงได้ดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ทั้งในส่วนของผู้คนบางสะพานและส่วนกลาง ดังนี้





• โครงการความร่วมมือ Save Bangsaphan

บริษัทได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชน และชุมชน ดำเนินมาตรการป้องกันโควิดในชุมชนบางสะพาน โดยแบ่งการดำเนินการออกเป็น 3 ด้าน ประกอบด้วย



1. ความร่วมมือกับภาครัฐและเครือข่ายที่เกี่ยวข้องในการร่วมป้องกันและแก้ปัญหา

- ประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐภาคเอกชนในพื้นที่อำเภอบางสะพาน วางมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดโควิด 19
- ประชุมวางแผนกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เรื่องการฉีดวัคซีนให้กับพนักงาน
- ร่วมกับหน่วยงานสาธารณสุขอำเภอบางสะพาน ตรวจคัดกรองโควิด 19 เชิงรุกให้กับพนักงานในกลุ่มเสี่ยง
- ประสานงานกับหน่วยงานสาธารณสุขอำเภอบางสะพาน ทำโรงพยาบาลสนามในสถานประกอบการ หรือ Factory Accommodation Isolation (FAI)



2. การสนับสนุนอุปกรณ์ป้องกัน

- ห้องความดันลบ (Negative Pressure Room) อาคารผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุ โรงพยาบาลบางสะพาน
- ตู้แช่สำหรับแวคคีนโควิด 19 จำนวน 1 ตู้ โรงพยาบาลบางสะพาน
- หน้ากากอนามัย N95 จำนวน 1,040 ชิ้น ให้แก่โรงพยาบาลบางสะพาน
- เครื่องวัดอุณหภูมิอินฟราเรดและเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือให้ชุมชน 71 หมู่บ้าน 7 ตำบล พื้นที่อำเภอบางสะพาน และสถานศึกษาในอำเภอบางสะพาน 42 แห่ง
- หน้ากากกรองอนุภาคชนิดใช้ครั้งเดียว (Face Shield) ให้แก่ชุดปฏิบัติการคัดกรองโควิด 19 ประจำตำบลจำนวน 5 จุด ใน 4 ตำบลบางสะพาน
- โครงการ “จ่ายครั้ง...กลุ่มเหล็กสหวิริยาให้อีกครั้ง” ผ่านรถบริการขายสินค้าและอาหารเคลื่อนที่เพื่อบรรเทาค่าใช้จ่ายให้ประชาชนบางสะพาน
- อาหารสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เจ้าหน้าที่จิตอาสาอำเภอบางสะพาน
- ร่วมทีมอาสาสมัครปฏิบัติการปรับปรุงพื้นที่รองรับผู้ป่วยโควิดโรงพยาบาลบางสะพาน



3. การสนับสนุนการสื่อสารเพื่อป้องกันภัย

- จัดทำแฟนเพจเฟซบุ๊ก SaveBangsaphan
 - สื่อสารมาตรการของรัฐ ความร่วมมือของเอกชน และความรู้ที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับโควิด 19
 - สื่อสารความปลอดภัย ภัยต่างๆ และการป้องกัน
- จัดทำกลุ่มตลาดกระดุดผ่านเฟซบุ๊ก
 - สมาชิกในกลุ่มใช้เป็นช่องทางใหม่ในการจำหน่ายสินค้าและบริการ



• ความช่วยเหลือและสนับสนุนในส่วนกลาง

1) ร่วมสนับสนุนการก่อสร้างโรงพยาบาลสนาม จังหวัดสมุทรสาคร (แห่งที่ 10)

บริษัทร่วมสนับสนุนโครงการ “สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยร่วมใจสู้ COVID-19” ในส่วนของค่าออกแบบก่อสร้างโรงพยาบาลสนามมูลค่า 200,000 บาท ซึ่งเป็นโรงพยาบาลสนามขนาด 200 เตียง ตั้งอยู่บนพื้นที่ 49 ไร่ เชิงสะพานข้ามแม่น้ำท่าจีน หมู่ที่ 1 ตำบลท่าจีน อำเภอเมืองฯ จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อรองรับการรักษาพยาบาลผู้ติดเชื้อโควิด 19 และถือเป็นศูนย์ห่วงใยคนสาคร แห่งที่ 10 ทั้งนี้โครงการดังกล่าวได้รับการสนับสนุนอย่างดีจากกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เป็นสมาชิกสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2) การสนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภค อาทิ จัดทำตู้ปันสุขเอสแอลไอร่วมสถานีตำรวจนครบาลยานนาวา มอบสิ่งของอุปโภคบริโภคสู้ภัยโควิดให้แก่ชุมชนตลาดสุภาพงษ์ และชุมชนหลังโรงเจ กรุงเทพมหานคร



1.2 การสนับสนุนด้านกีฬาส่งเสริมชื่อเสียงจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

• ร่วมสนับสนุนสโมสรฟุตบอลพีทีประจวบเอฟซี

บริษัทร่วมสนับสนุนสโมสรฟุตบอลทีเอ็มพีทีประจวบเอฟซี ในการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ สโมสรฟุตบอลทีเอ็มพีทีประจวบเอฟซี นอกจากจะสร้างชื่อที่ดีด้านกีฬาให้จังหวัดประจวบคีรีขันธ์เป็นที่รู้จักแล้วยังทำให้ประชาชนเยาวชนสนใจออกกำลังกายด้วยการเล่นกีฬาเพื่อสร้างเสริมสุขภาพที่แข็งแรงอีกด้วย

1.3 ความร่วมมือกับเครือข่ายด้านความยั่งยืน

• ร่วมโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste”

บริษัทเข้าร่วมโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste” ร่วมกับองค์กรสมาชิก TBCSD ในการเป็นจุด Drop Point รวบรวมขยะอิเล็กทรอนิกส์ (E-Waste) ภายในองค์กร จำนวน 5 ประเภท ได้แก่ โทรศัพท์มือถือ/แท็บเล็ต พาวเวอร์แบงค์ แบตเตอรี่มือถือ สายชาร์จ และหูฟัง เพื่อนำไปสู่การรวบรวมและนำไปกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้องต่อไป ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งถัง E-Waste ณ สำนักงานใหญ่กรุงเทพ และโรงงานเอสแอลไอบางสะพาน

• โครงการ SD School

บริษัทร่วมกันศูนย์ระดับภูมิภาคว่าด้วยปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อความยั่งยืนจัด “สัมมนา SD Sharing 2021” ภายใต้โครงการ SD School ให้กับผู้แทนจากบริษัทต่างๆ ในกลุ่มเหล็กสหวิริยา โดยมีเนื้อหาสนับสนุนการประยุกต์ใช้การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเข้ากับแผนงานของหน่วยธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งได้รับเกียรติจากนายสุกิจ อุทินทุ ผู้อำนวยการศูนย์ระดับภูมิภาคว่าด้วยปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อความยั่งยืน เป็นวิทยากรบรรยาย ทั้งนี้ จากการทำแบบประเมินผลการจัดอบรมของผู้เข้าอบรมจำนวน 21 คน ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจระดับ 4.76 คะแนน จาก 5 คะแนน และได้ประโยชน์ ระดับ 4.81 จาก 5 คะแนน



2) การพัฒนาชุมชน

ในปี 2564 บริษัทดำเนินโครงการพัฒนาชุมชน 12 โครงการ ด้วยความมุ่งหวังที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชนและสังคมในการดำเนินชีวิต จึงได้ร่วมพัฒนาชุมชนโดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งบริษัท พนักงาน ประชาชนในชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในด้านการพัฒนาการศึกษา การส่งเสริมดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพและรายได้ การร่วมดูแลทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

2.1 ร่วมพัฒนาลังคม

• โครงการกองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา

เป็นโครงการที่มุ่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาในพื้นที่อำเภอบางสะพาน แบบองค์รวม 3 มิติ คือ สถานศึกษา บุคลากร และนักเรียน โดยได้รับร่วมมือจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาประจวบคีรีขันธ์ เขต 1 ในการดำเนินโครงการ โดยจัดประกวดแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาระยะเวลา 3 ปีของโรงเรียนระดับประถมศึกษาในเขตอำเภอบางสะพาน และมอบทุนพัฒนาคุณภาพการศึกษามูลค่ารวม 1.2 ล้านบาท ในระยะเวลา 3 ปี ให้แก่โรงเรียนที่ชนะการประกวด ทั้งนี้ ได้เริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน (รุ่นที่ 9) ซึ่งในปี 2564 มีโรงเรียนอยู่ระหว่างดำเนินโครงการจำนวน 3 รุ่น รวม 12 โรงเรียน ประกอบด้วย รุ่นที่ 7 เริ่มดำเนินการปี 2561 ได้แก่ โรงเรียนสมาคมเลขานุการสตรี 1 ตำบลชัยเกษม โรงเรียนบ้านเขมา้น ตำบลชัยเกษม โรงเรียนบ้านคลองลอย ตำบลร่อนทอง และโรงเรียนบ้านสวนหลวง ตำบลพงศ์ประศาสน์ รุ่นที่ 8 เริ่มดำเนินการปี 2562 ได้แก่ โรงเรียนบางสะพาน ตำบลแม่รำพึง โรงเรียนบ้านดอนสง่า ตำบลกำเนิดนพคุณ โรงเรียนบ้านห้วยแก้ว ตำบลพงศ์ประศาสน์ และโรงเรียนบ้านวังยาว ตำบลทองมงคล รุ่นที่ 9 เริ่มดำเนินการปี 2563 ได้แก่ โรงเรียนวัดถ้ำคีรีวงศ์ ตำบลธงชัย โรงเรียนบ้านชะมวง ตำบลพงศ์ประศาสน์ โรงเรียนอนุบาลบางสะพาน ตำบลกำเนิดนพคุณ และโรงเรียนบ้านทองมงคล ตำบลทองมงคล

ทั้งนี้ โครงการกองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา ในปี 2564 มีการนิเทศติดตามและประเมินผลอย่างตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในแผน โดยมีคณะกรรมการกองทุนสหวิริยา ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)



และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาประจวบคีรีขันธ์ เขต 1 (สพป.ปข.1 ร่วมนิเทศติดตามผลการดำเนินงานโรงเรียนในโครงการฯ ได้แก่ โรงเรียนบางสะพาน โรงเรียนบ้านดอนสง่า โรงเรียนบ้านห้วยแก้ว โรงเรียนบ้านวังยาว โรงเรียนสมาคมเลขานุการสตรี 1 โรงเรียนบ้านเขมา้น โรงเรียนบ้านคลองลอย และโรงเรียนบ้านสวนหลวง เพื่อให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งในปีการศึกษา 2564 มีผลคะแนนรวมเฉลี่ย 4 กลุ่มสาระฯ จากการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4

• โครงการพัฒนาช่างเทคนิคเพื่ออุตสาหกรรมหลักครบวงจร

บริษัทร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) และวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน ภายใต้โครงการพัฒนาช่างเทคนิคเพื่ออุตสาหกรรมหลักครบวงจร เพื่อร่วมพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนระดับประกาศนียบัตร (ปวช.) และระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) พร้อมพัฒนาขีดความสามารถของนักศึกษาให้สอดคล้องและรองรับกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมหลักและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ดำเนินการมาแล้ว 14 รุ่น ผลิตช่างเทคนิคจาก 4 สาขาวิชา คือ สาขาวิชาเทคนิคเครื่องกล ช่างเทคนิคเครื่องกล อุตสาหกรรมช่างเทคนิคไฟฟ้า และการจัดการคลังสินค้า จำนวน 764 คน โดย 207 คนได้ร่วมงานกับกลุ่มหลักสหวิริยา นอกเหนือจากนี้โครงการดังกล่าวยังเป็นต้นแบบระบบทวิภาคีระหว่างภาคการศึกษาอาชีวศึกษา ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการกับกลุ่มหลักสหวิริยาซึ่งเป็นหน่วยงานภาคเอกชนอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรม “ประกวดสิ่งประดิษฐ์และสิ่งประดิษฐ์ Show & Share” วิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน ภายใต้โครงการทวิภาคีพัฒนานักเรียนเข้าสู่อุตสาหกรรมหลัก ตามบันทึกข้อตกลงของกลุ่มหลักสหวิริยาร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) และวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน เพื่อพัฒนาเยาวชนที่กำลังศึกษาในวิทยาลัยการอาชีพบางสะพานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถที่สอดคล้องและรองรับกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมหลักพัฒนาคุณภาพหลักสูตรด้านฝีมือแรงงานในชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยังยื่น โดยมีคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากกลุ่มหลักสหวิริยาร่วมประเมินผลการนำเสนอผลงานของนักศึกษาระบบทวิภาคีวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน จำนวน 27 ผลงาน นักศึกษา จำนวน 53 คน ซึ่งผลงานการนำเสนอดังกล่าวสามารถนำไปประยุกต์ปรับใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาอาชีพของประชาชนในท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ เครื่องขุดดินฝังท่อเพื่อการเกษตร สิ่งประดิษฐ์ด้านการประกอบอาชีพ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนวัตกรรมอาชีวศึกษาเพื่อแก้ปัญหาความยากจน



• โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชน

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาจัดโครงการมอบทุนการศึกษา กลุ่มเหล็กสหวิริยาประจำปี 2564 ให้แก่เยาวชนในท้องถิ่นที่เรียนดี ประพฤติดี ประกอบด้วย (1) มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับปริญญาตรี จำนวน 7 ทุน รวมมูลค่า 245,000 บาท (2) มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 2 ทุน รวมมูลค่า 20,000 บาท ทั้งนี้ จากการติดตามผลการดำเนินโครงการฯ ตั้งแต่ ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน มีนักศึกษาสำเร็จการศึกษาแล้ว จำนวน 28 คน โดยเข้าทำงานกับบริษัทจำนวน 2 คน ในสายงานวิศวกรรมรับราชการครู จำนวน 6 คน รับราชการสายงานเกษตร จำนวน 1 คน และเข้าทำงาน ในบริษัทเอกชน พนักงานราชการ จำนวน 19 คน



• โครงการส่งเสริมความรู้เยาวชนบางสะพาน พิชิตรั้วอุดมศึกษา (เติมความฝันปั้นความรู้)

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาสับสนุนการจัดกิจกรรมฟื้นฟู ความสามารถทางการเรียนของรายวิชาหลักและศักยภาพทางการเรียนรู้ ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย เพื่อเตรียมความพร้อมการสอบ เข้าสู่มหาวิทยาลัยแบบ New Normal ผ่านโปรแกรม ZOOM และ ถ่ายทอดสด Facebook กลุ่มปิด โดยจัดให้มีการเรียนการสอน ตามรายวิชาหลักที่มีประโยชน์ต่อการนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ ใช้ในการสอบ 9 วิชาสามัญ ซึ่งเป็นผลคะแนนหลักในการสอบเข้า มหาวิทยาลัยตามระบบ TCAS ปีการศึกษา 2564 ได้แก่ (1) วิชาภาษาไทย (2) วิชาภาษาอังกฤษ (3) วิชาคณิตศาสตร์ (4) วิชาสังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (5) วิชาวิทยาศาสตร์ โดยจัดสอนวิชาละ 1 วัน วันละ 5 ชั่วโมง มีสถานศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ โรงเรียน บางสะพานวิทยา โรงเรียนทับสะแกวิทยา โรงเรียนบางสะพานน้อยวิทยาคม โรงเรียนห้วยยางวิทยา โรงเรียนธงชัยวิทยา โรงเรียนชัยเกษมวิทยา และโรงเรียนห้วยกอวิทยาลัย มีนักเรียนสนใจเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 497 คน ทั้งนี้ จากการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ นักเรียน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด โดยได้รับความรู้ ทักษะ ทศคติ แก่คิดที่จำเป็นต่อการศึกษามากจากโครงการ ช่วยให้นักเรียนมีความมั่นใจ ในการเรียนเพิ่มขึ้น มีประโยชน์ต่อการนำความรู้ไปใช้เพื่อเข้าศึกษาต่อ ในระดับมหาวิทยาลัย

• โครงการนำร่องราวกันตกตัวต้นแบบสำหรับรถจักรยานยนต์ ณวัดกรรมหลักเพื่อความปลอดภัยในชุมชนบางสะพาน

บริษัทและกลุ่มบริษัท อินโนเวชั่น ภายใต้ความร่วมมือของ กรมทางหลวงชนบท (ทช.) พัฒนาโครงการนำร่องราวกันตกตัวต้นแบบ สำหรับรถจักรยานยนต์ เพื่อช่วยลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุและ อันตรายที่อาจเกิดกับผู้ขับขี่จักรยานยนต์ ตลอดจนช่วยป้องกันรถจักรยานยนต์ ที่ลื่นเสียหลักบริเวณทางโค้ง ตกไหล่ทาง โดยราวกันตกดังกล่าวออกแบบ ให้ใช้เหล็กที่มีความแข็งแรงทนทานร่วมกับยางพาราธรรมชาติที่พัฒนา ให้มีคุณสมบัติพิเศษทำให้การด์เรลนี้มีความยืดหยุ่นสามารถดูดซับ และกระจายแรงกระแทกจากการชนได้อย่างดี ราวกันตกตัวต้นแบบนี้ มีความยาว 32 เมตร ติดตั้งบริเวณทางโค้ง บนถนนเลียบชายหาด แม่รำพึง หมายเลข ปช.4056 หน้าองค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



• โครงการสนับสนุนจุดบริการประชาชนช่วงรณรงค์ ความปลอดภัย

เพื่อให้คนไทยร่วมฉลองเทศกาลปีใหม่ตามแนววิถีใหม่ บริษัท ร่วมสนับสนุนสิ่งของบริโภคให้แก่สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ช่วงรณรงค์ 7 วันแห่งความปลอดภัย เพื่อลด อุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วงเทศกาลวันหยุดยาวต้อนรับปีใหม่ 2565 เพื่อเป็นกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่และอาสาสมัครที่เสียสละปฏิบัติ หน้าที่ดูแลอำนวยความสะดวกประชาชนที่สัญจรทางถนนในวันหยุด เดินทางด้วยความปลอดภัย ช่วยป้องกัน และลดอุบัติเหตุทางถนน ตลอดช่วงเทศกาล



• โครงการบริหารความสัมพันธ์และสนับสนุนกิจกรรมชุมชน

บริษัทร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมภายในชุมชนเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเพื่อร่วมพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่องและครอบคลุม 7 ตำบลในเขตพื้นที่อำเภอบางสะพาน และพื้นที่ใกล้เคียง ชุมชนได้รับผลประโยชน์กว่า 12,000 คน อาทิ ร่วมสนับสนุนกิจกรรมจัดบูทนิทรรศการโครงการ “หน่วยบูรณาการ เยี่ยมยามถามไถ่ เต็มใจบริการ อำเภออัม...เคลื่อนที่” สนับสนุนการพัฒนาค่ายลูกเสืออำเภอบางสะพาน สนับสนุนการทอดผ้าป่าการศึกษาโรงเรียนต่างๆ สนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา สนับสนุนชุดปฏิบัติการประจำจุดตรวจคัดกรองโควิด 19 ตำบลแม่รำพึง และร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่อำเภอบางสะพาน

• โครงการส่งเสริมสังคม-จรรโลงวัฒนธรรมและศาสนา

สนับสนุนกิจกรรมวันผู้สูงอายุ และทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษา 2564 บางสะพาน บริษัทร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุกับองค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง องค์การบริหารส่วนตำบลทองมด และร่วมสนับสนุนกิจกรรมทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษาที่โรงเรียนบ้านสวนหลวง ตำบลพงศุประสาสน์ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวบริษัทได้ร่วมสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้ดำเนินกิจกรรมภายใต้คำสั่งตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างเคร่งครัด

• โครงการเอสเอสไออาสา

เอสเอสไอร่วมสนับสนุนกิจกรรมจิตอาสาพนักงาน เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัท ร่วมทำกิจกรรมและดำเนินการช่วยเหลือสังคมและชุมชนในเขตอำเภอบางสะพานเพื่อสร้างความภูมิใจในตนเองให้กับพนักงาน ในปี 2564 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 และการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันอย่างเข้มงวด จึงมีพนักงานของบริษัทได้ร่วมมือดำเนินกิจกรรมอาสาอยู่ภายใต้โครงการ 25 ปี เอสเอสไอ 250 ความดีพันดวงใจอาสาเพียงจำนวน 1 ความดี ได้แก่ กิจกรรมซ่อมฐานเรือเผาศพ วัดเขาราชบุรุษบำรุงบ้านปากแพรก ตำบลบางสะพานน้อย มีพนักงานเข้าร่วม 17 คน ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว เป็นความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานและชุมชนในท้องถิ่น

2.2 ร่วมพัฒนาเศรษฐกิจครัวเรือน

• โครงการธนาคารชุมชน

บริษัทและกลุ่มหลักสหวิริยาได้ดำเนินงานด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืนแบบมีส่วนร่วม ร่วมกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน จำนวน 18 หมู่บ้าน ในพื้นที่ 4 ตำบล โดยมีการสนับสนุนและส่งเสริมให้ชุมชนดำเนินการจัดตั้งธนาคารชุมชน จำนวน 18 แห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกองทุนรวมทั้งสิ้น 41,510,101 บาท และมีสมาชิกร่วมโครงการได้รับประโยชน์ รวม 3,360 ราย เพิ่มขึ้น และมีการจัดตั้งสภาผู้นำชุมชน จำนวน 6 แห่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการชุมชนของตนเองแบบมีส่วนร่วม

เพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องปี 2564 ได้มีการดำเนินงานโดยเน้นในเรื่องการยกระดับ และพัฒนาศักยภาพ โดยมีกิจกรรมต่างๆ ภายใต้โครงการ ดังนี้

- 1) กิจกรรมธนาคารชุมชนต้นแบบ (การจัดการขยะ) โดยมีชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 5 แห่ง
- 2) กิจกรรมธนาคารต้นไม้ โดยมีชุมชนต้นแบบที่เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 2 แห่ง
- 3) เวทีการประเมินผลการดำเนินงานธนาคารชุมชนประจำปี 4 ธนาคาร โดยธนาคารชุมชนทั้ง 4 แห่ง มีผลการดำเนินงานในระดับดีมาก ส่วนธนาคารชุมชนอื่นๆ จะทำการประเมินในช่วงต้นปีถัดไป เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19





• โครงการสภาผู้นำชุมชน

บริษัทได้ร่วมส่งเสริมให้ชุมชนได้จัดตั้งสภาผู้นำชุมชน ซึ่งปัจจุบันมีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง จำนวน 6 แห่ง มีสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 148 คน เพื่อเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการดำเนินงานและการเชื่อมโยงประสานความร่วมมือในการขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในพื้นที่ และบริหารจัดการชุมชนร่วมกับองค์กรภาคีเครือข่ายอื่นๆ หน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งบริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา ในปี 2564 ได้มีการดำเนินงานต่างๆ ภายใต้การขับเคลื่อนของสภาผู้นำชุมชน โดยมีทีมชุมชนสัมพันธ์บริษัทฯ ร่วมเป็นพี่เลี้ยง ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) กิจกรรมการจัดการขยะในพื้นที่ท่องเที่ยวบ้านทางสาย หมู่ 9 ตำบลธงชัย เกิดจากการขับเคลื่อนของสภาผู้นำชุมชนบ้านทางสาย คนในชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการขยะพลาสติกที่เกิดจากคนในชุมชนและนักท่องเที่ยว โดยการนำมาแปรรูปให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ซึ่งมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ Eco-brick เตาเผาขยะรักษ์โลก และการทำโคมไฟจากขวดพลาสติก
- 2) กิจกรรมตลาดสุข @ ม้าร่อง หมู่ที่ 4 ตำบลพงศัประศาสน์ ดำเนินการโดยสภาผู้นำชุมชนบ้านม้าร่อง เป็นการจัดหาพื้นที่สาธารณะให้คนในชุมชนนำสินค้ามาจำหน่ายทุกวันอาทิตย์ให้กับคนภายในชุมชนด้วยกัน ชุมชนใกล้เคียง และนักท่องเที่ยวในพื้นที่เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดให้คนในชุมชนได้มีรายได้เพิ่ม และเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวให้กับชุมชนอีกทางหนึ่ง
- 3) กิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลธงชัย โดยดำเนินการร่วมกับสภาผู้นำชุมชนบ้านทางสาย หมู่ที่ 9 ตำบลธงชัย และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลบ้านถ้ำศิ่วรงค์ เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของผู้สูงอายุ ซึ่งมีผู้สูงอายุเข้าร่วมมากกว่า 100 คน
- 4) ทีมชุมชนสัมพันธ์บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการประเมินผลการดำเนินงานสภาผู้นำชุมชนประจำปี ซึ่งเป็นการประเมินตนเองของสภาผู้นำชุมชนทั้ง 6 แห่ง โดยสภาผู้นำชุมชนทุกแห่งมีผลการดำเนินงานในระดับดีมาก
- 5) กิจกรรมภายใต้การขับเคลื่อนของสภาผู้นำชุมชน ร่วมกับองค์กรภาคีเครือข่ายภายนอก เช่น สภาผู้นำชุมชนบ้านทางสาย ร่วมประชุมเพื่อตรวจประเมินมาตรฐานการท่องเที่ยวโดยชุมชนของหมู่บ้านทางสาย หมู่ที่ 9 ตำบลธงชัย และสภาผู้นำชุมชนบ้านม้าร่อง หมู่ที่ 4 ตำบลพงศัประศาสน์ เข้าร่วมประชุมการตรวจประเมินผ่านระบบการสื่อสารออนไลน์ (ZOOM) โดยคณะกรรมการตรวจประเมินจากองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (อพท.) และเข้าร่วมประชุมร่วมกับคณะเจ้าหน้าที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และเจ้าหน้าที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาบางสะพาน หรือแนวทางการจัดทำเอกสาร การเตรียมข้อมูล และสถานที่เพื่อเข้าร่วมการประกวดชุมชนอุดมสุขดีเด่น ระดับภูมิภาค ภายใต้แนวคิด BCG Model

2.3 ร่วมดูแลรักษาและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งนอกจากการควบคุมดูแลกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่ามลสารที่ระบายออกจากกระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและอาชีวอนามัยของพนักงานและคนในชุมชนแล้ว บริษัทยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมรณรงค์และส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

• ศูนย์เรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน

บริษัทได้ร่วมกับชุมชนจัดตั้ง “ศูนย์เรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน” ในพื้นที่หมู่ที่ 7 บ้านทุ่งลานควาย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนลดปริมาณขยะในชุมชน และคัดแยกขยะ นำขยะมาใช้ในการเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงกำหนดแนวทางในการสร้างชุมชนต้นแบบ และศูนย์เรียนรู้ในการจัดการขยะโดยชุมชน เพื่อพัฒนาไปสู่หมู่บ้านเศรษฐกิจหมุนเวียนต้นแบบ

โดยในปี 2564 ได้มีกิจกรรมที่สำคัญได้แก่ การฝึกอบรมการคัดแยกขยะในครัวเรือน การฝึกอบรมการทำน้ายาหมักปุ๋ยเพื่อใช้ในครัวเรือน การจัดทำถังกรีนโคน และการจัดทำถุงดำขยะสำหรับไว้คัดแยกขยะรีไซเคิลและขยะทั่วไปจำนวน 100 ใบ โดยมีผู้เข้าร่วมรับการฝึกอบรมทั้งหมด 50 คน เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะและสร้างจิตสำนึกที่ดีด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และนำไปสู่ชุมชนต้นแบบด้านการจัดการขยะในชุมชนต่อไป และเป็นแนวทางการปฏิบัติเรื่องการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทดำเนินกิจกรรมพัฒนาโครงการต่อเนื่อง โดยในการนำเศษผักที่เหลือจากการประกอบอาหารในโรงงาน มอบให้กับชุมชนบ้านทุ่งลานควาย ตำบลแม่รำพึง เพื่อทำน้ำหมักชีวภาพสำหรับมอบให้สมาชิกในหมู่บ้านจำนวน 61 ครัวเรือน





04/

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ตาราง 1 : สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท	2564 ม.ค. - ธ.ค.	2563 ม.ค. - ธ.ค.	% YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	35,313	18,125	+95%
ต้นทุนขายและให้บริการ	32,309	17,415	+86%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	3,005	710	+323%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	824	788	+5%
Consolidated EBITDA ^{1/}	1,657	2,751	-40%
กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	1,632	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	(1,785)	560	-
ปรับปรุงจากการลดลงของภาระหนี้ค่าประกัน	586	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,633)	(1,721)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(536)	376	-
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	0.03	-

หมายเหตุ :

1/ Consolidated EBITDA: เป็น EBITDA ของงบการเงินรวม ซึ่งรวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ และการตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ = กำไรสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี



ตาราง 2 : ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	2564 ม.ค. - ธ.ค.	2563 ม.ค. - ธ.ค.	% YoY
รายได้จากการขายและให้บริการ			
งบการเงินรวม^{1/}	35,313	18,125	+95%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	34,741	17,682	+96%
ธุรกิจทางทะเล	205	118	+73%
ธุรกิจวิศวกรรม	271	264	+3%
EBITDA			
งบการเงินรวม	1,657	2,751	-40%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	1,449	2,534	-43%
ธุรกิจทางทะเล	192	85	+127%
ธุรกิจวิศวกรรม	9	39	-77%
ตัดรายการระหว่างกัน	7	93	
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ			
งบการเงินรวม^{2/}	(536)	376	-
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	(632)	433	-
ธุรกิจทางทะเล	82	(5)	-
ธุรกิจวิศวกรรม	(13)	19	-
ตัดรายการระหว่างกัน	1	(71)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	1	

หมายเหตุ :

- 1/ รายได้ของแต่ละธุรกิจเป็นรายได้หลังหักรายการระหว่างกันแล้ว
2/ การบันทึกกำไรในส่วนของ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย บันทึกโดยใช้วิธี Equity Method

ตาราง 3 : สรุปตัวเลวสำคัญของธุรกิจเหล็กรีดร้อน (บริษัท)

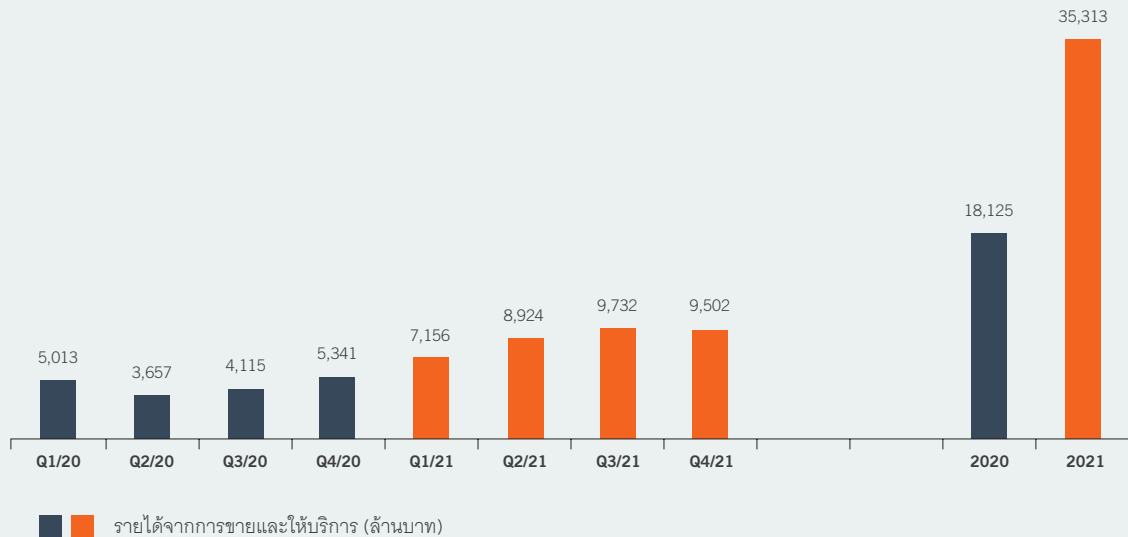
หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2564 ม.ค. - ธ.ค.	2563 ม.ค. - ธ.ค.	% YoY
ราคาขายเฉลี่ย	868	542	+60%
ต้นทุนขายเฉลี่ย	773	528	+47%
ค่าการรีด (HRC Spread) ^{1/}	176	90	+95%
HRC Rolling Margin ^{2/}	20.3%	16.7%	
HRC EBITDA ต่อตัน ^{3/}	40	82	-51%
ปริมาณขาย (พันตัน)	1,197	1,012	+18%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	1,247	956	+30%

หมายเหตุ :

- 1/ ไม่รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
2/ HRC Rolling Margin = HRC Spread/ราคาขายเฉลี่ย
3/ HRC EBITDA: EBITDA ของบริษัท ซึ่งรวมการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการตั้งสำรองจากการผูกพันตามสัญญาซื้อขายวัตถุดิบสุทธิ (กลับรายการ)



แผนภาพ 1 : รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย



ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 35,313 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 95 YoY โดยมี Consolidated EBITDA 1,657 ล้านบาท ลดลงจาก 2,751 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา มีผลขาดทุนสุทธิ 536 ล้านบาท ลดลงจากกำไรสุทธิ 376 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดย Consolidated EBITDA และผลขาดทุนสุทธิผลต่ำกว่าปีที่ผ่านมาและไม่ได้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัท มีสาเหตุหลักมาจากรายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย (1) กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย 1,632 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นในปี 2563 แต่ไม่ปรากฏในปี 2564 (2) ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 1,785 ล้านบาท ในปี 2564 ลดลงจากกำไร 560 ล้านบาท ในปี 2563 และ (3) การตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 460 ล้านบาท ซึ่งเปลี่ยนแปลงจากที่มีการกลับรายการ 472 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ทำให้ต้นทุนขายและบริการสูงกว่าปีที่ผ่านมา

อัตราส่วนการทำการ	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-1.52	2.08
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.18	10.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N/A	N/A
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	0.03



ธุรกิจเหล็กรีดร้อน (บริษัท)

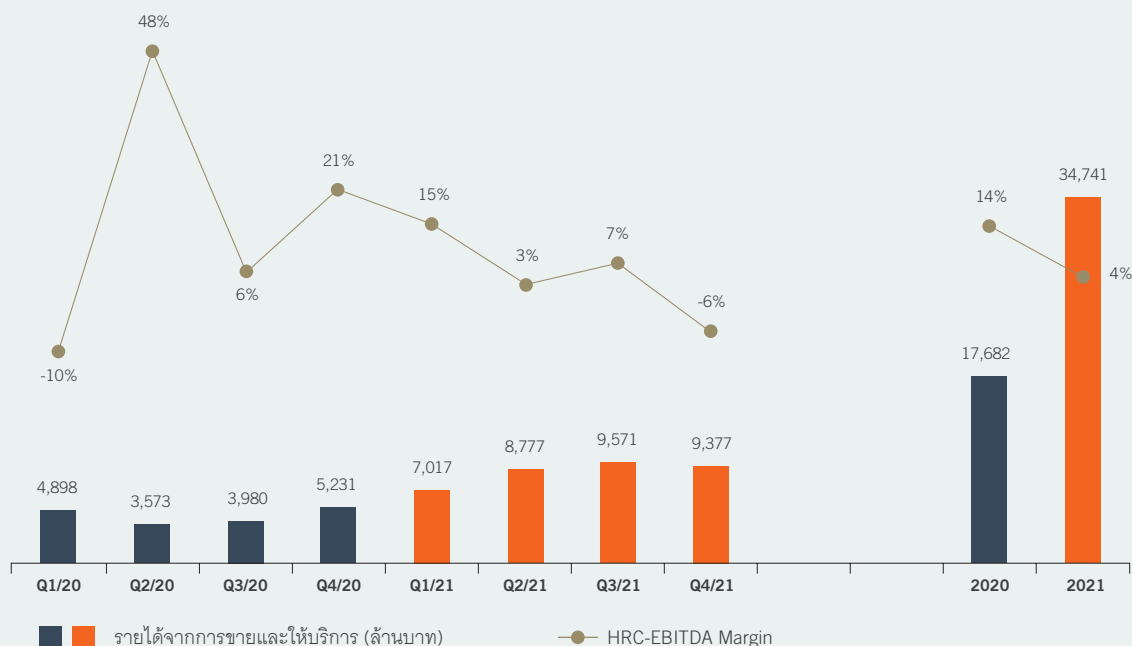
รายได้ ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการ รวม 34,741 ล้านบาท เพิ่มขึ้นก้าวกระโดด ร้อยละ 96 YoY จาก 17,682 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณส่งมอบ HRC 1,206 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 YoY ทั้งนี้ ราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 27,964 บาท/ตัน หรือประมาณ 868 เหรียญสหรัฐ/ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 YoY ตามภาวะราคาเหล็กในตลาดโลก โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ SSI Principal Products (SPP) ร้อยละ 23, Innovated Value Products (IVP) ร้อยละ 34 และ Customized Prime Products (CPP) ร้อยละ 43 ของปริมาณขายรวม

ค่าใช้จ่าย ในปี 2564 บริษัทมีต้นทุนขายและให้บริการ 31,910 ล้านบาท แยกเป็นต้นทุนขายและบริการจำนวน 31,450 ล้านบาท และการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 460 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและให้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 87 YoY จากปริมาณการขายและราคาที่สูงขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 YoY จาก 697 ล้านบาท

ค่าการรีด (HRC Spread) ในปี 2564 บริษัทมีค่าการรีด (HRC Spread) 176 เหรียญสหรัฐ/ตัน เพิ่มขึ้นจาก 90 เหรียญสหรัฐ/ตัน ในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 95 YoY คิดเป็น HRC Rolling Margin ประมาณร้อยละ 20.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.7 ในปี 2563 จากราคาในตลาดโลกที่สูงขึ้น

กำไร ในปี 2564 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 2,831 ล้านบาท มี HRC EBITDA 1,449 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 632 ล้านบาท โดยกำไรขั้นต้นดีขึ้น ร้อยละ 386 แต่ HRC EBITDA ลดลงร้อยละ 43 และมีผลขาดทุนสุทธิ ลดลงจากกำไรสุทธิในปี 2563 จาก (1) กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย 1,632 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นในปี 2563 แต่ไม่ปรากฏในปี 2564, (2) ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 1,785 ล้านบาท ในปี 2564 ลดลงจากกำไร 560 ล้านบาท ในปี 2563 และ (3) การตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 460 ล้านบาท ซึ่งเปลี่ยนแปลงจากที่มีการกลับรายการ 472 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ทำให้ต้นทุนขายและบริการสูงกว่าปีที่ผ่านมา

แผนภาพ 2 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจเหล็กรีดร้อน





ธุรกิจทางทะเล

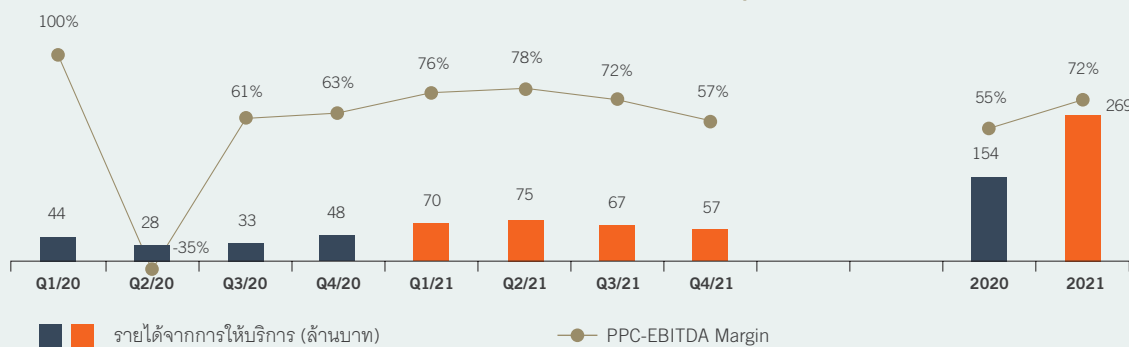
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC) – บริษัทย่อย

รายได้ ในปี 2564 PPC มีรายได้รวม 269 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 YoY เป็นผลมาจากปริมาณสินค้าผ่านท่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 58 YoY จาก 1,620,993 ตัน เพิ่มขึ้นเป็น 2,553,452 ตัน เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาของรายได้พบว่าโดยหลักเป็นรายได้จาก SSI ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 79 YoY และมีรายได้ยกเว้น SSI เท่ากับ 205 ล้านบาท

เพิ่มขึ้นร้อยละ 73 YoY โดยสรุป รายได้ของ PPC เพิ่มขึ้นตามปริมาณสินค้าผ่านท่าที่เพิ่มขึ้น

กำไร ในปี 2564 PPC กำไรขั้นต้น 132 ล้านบาท มี EBITDA 192 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 472 และร้อยละ 127 ตามลำดับ และมีกำไรสุทธิ 82 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากขาดทุนสุทธิ ในปีที่ผ่านมา

แผนภาพ 3 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจทางทะเล



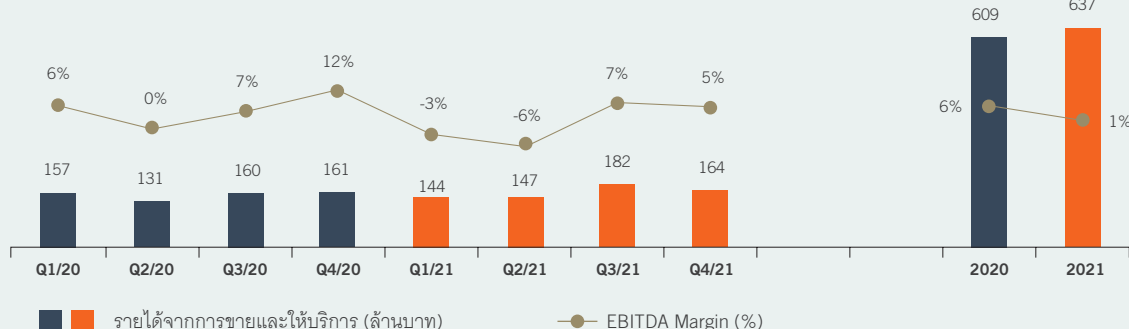
ธุรกิจวิศวกรรม

บริษัท เวสท์โคสต์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (WCE) – บริษัทย่อย

รายได้ ในปี 2564 WCE มีรายได้รวม 639 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายและให้บริการรวม 637 ล้านบาท และรายได้อื่น 2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 รายได้จากการขายและให้บริการรวม 609 ล้านบาท และรายได้อื่น 7 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์จากโรคไวรัสโควิด 19 ในปี 2564 ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาส่งผลให้สามารถส่งมอบงานบางส่วนได้มากขึ้น

กำไร ในปี 2564 WCE มีกำไรขั้นต้น 42 ล้านบาท, EBITDA เป็นลบ 3 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2563 พบว่ามีกำไรขั้นต้นและ EBITDA ลดลงร้อยละ 50 และร้อยละ 108 ตามลำดับ และผลประกอบการขาดทุนสุทธิ ลดลงจากกำไรสุทธิในปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโควิด 19 ที่ต่อเนื่องและเป็นระยะเวลาที่ยาว ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นเนื่องจากการขยายระยะเวลาการส่งมอบงาน และมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น

แผนภาพ 4 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจวิศวกรรม





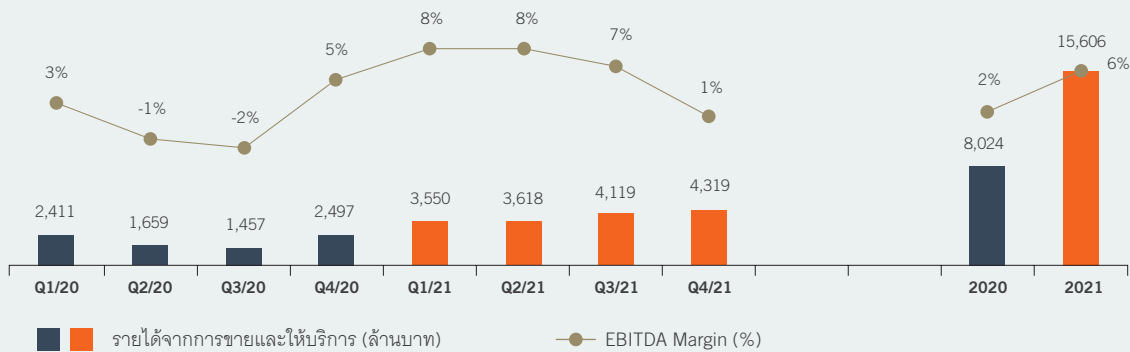
ธุรกิจหลักปลายน้ำ

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) - การร่วมค้า

รายได้ ปี 2564 TCRSS มีรายได้จากการขายรวม 15,606 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 94 YoY โดยมีปริมาณการขาย 590 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 57 และราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 24

กำไร ปี 2564 TCRSS มีผลกำไรขั้นต้น 850 ล้านบาท มี EBITDA 936 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 516 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนพบว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 655, 503 และ 384 ตามลำดับ เป็นผลจากความต้องการเหล็กขยายตัวและการผลิตของอุตสาหกรรมรถยนต์ฟื้นตัวได้ดี

แผนภาพ 5 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจหลักปลายน้ำ (TCRSS)



ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 23,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 19,680 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดสัดส่วนของสินทรัพย์ ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	496	2.13	666	3	360	2
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	124	0.53	135	1	68	0
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8,021	34.46	4,316	22	7,464	34
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	10,543	45.29	10,923	56	10,926	50
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,741	11.78	2,564	13	2,629	12
สินทรัพย์อื่นๆ	1,352	5.81	1,076	5	441	2
สินทรัพย์รวม	23,279	100	19,680	100	21,888	100

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าสุทธิเท่ากับ 124 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จาก 135 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าสุทธิ 8,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 86 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 เนื่องจากมูลค่าสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากราคาที่สูงขึ้น และมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าสุทธิ 10,543 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2563



หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,420	6	225	1	1,766	8
เจ้าหนี้การค้า	4,845	21	2,838	14	5,149	24
ภาระหนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟู	30,629	132	29,527	150	55,227	252
หนี้สินอื่นๆ	1,457	6	1,611	8	1,004	5
รวมหนี้สิน	38,350		34,201		63,146	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(15,578)	(67)	(15,042)	(76)	(41,803)	(191)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	507	2	521	3	544	2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(15,071)		(14,521)		(41,258)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,279	100	19,680	100	21,888	100

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 38,350 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 34,201 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จาก (1) เจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 71 จาก 2,838 ล้านบาท เป็น 4,845 ล้านบาท จากปริมาณการขายที่มากขึ้น และ (2) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่เพิ่มขึ้นจาก 29,752 ล้านบาท เป็น 32,049 ล้านบาท

โดยหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูจำนวน 32,049 ล้านบาท แบ่งเป็น (1) หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,420 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 225 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากได้เริ่มกลับมาชำระคืนเงินกู้ตามแผนฟื้นฟูตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 เป็นต้นไป ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูฉบับแก้ไข หลังจากทั้งชำระหนี้เงินต้นไปตั้งแต่งวดเดือนมีนาคม 2563 และ (2) หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 30,629 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จาก 29,527 ล้านบาท ณ งวดสิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงินประมาณการหนี้สินจากการเป็นคู่ค้าประกัน และเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ การจัดประเภทของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สิน เจ้าหนี้อื่น และดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทได้สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการครั้งที่ 1 ครั้งที่ 2 และคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูครั้งที่ 2 ที่ไว้โน้ตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทติดลบ 15,578 ล้านบาท ติดลบเพิ่มขึ้นจากติดลบ 15,042 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจำนวน 496 ล้านบาท ลดลงจาก 666 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยมีส่วนประกอบหลักมาจาก

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 843 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 497 ล้านบาท และ (2) เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิจำนวน 1,340 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 387 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท (2) กระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มเติมระหว่างปี 354 ล้านบาท และ (3) กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมอื่นๆ 3 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 626 ล้านบาท มีส่วนประกอบที่สำคัญ คือ (1) เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน 77 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ 458 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินอื่น 91 ล้านบาท

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องลดลง ณ สิ้นปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลง แต่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลง ดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.29	1.32	1.10
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	39.76	79.04	34.77
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	19.87	28	34.97

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1.29 เท่า ลดลงจาก 1.32 เท่า ณ สิ้นปี 2563 จากภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป หลังจากที่พักชำระหนี้ระหว่างงวดเดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจเหล็กรีดร้อน

นโยบายและการให้สินเชื่อการค้า

การผลิตซึ่งมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนั้นการค้าปกติของบริษัทในปัจจุบันจึงเปลี่ยนเป็นการเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลัก แต่จะมีการให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อย ในปัจจุบันการให้สินเชื่อการค้าจะให้ระยะเวลาไม่เกิน 5 - 7 วัน ซึ่งการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของการให้สินเชื่อจะสัมพันธ์กับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและช่วงสถานการณ์โควิด 19 ที่ผ่านมา โดยบริษัทไม่ประสบปัญหาในการเก็บหนี้ เนื่องจากการค้าปกติของบริษัทจะใช้การเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลัก และมีการให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อยเท่านั้น



4.2 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2563		2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	496,419,762	2.1	665,739,959	3.4	359,994,931	1.6
ลูกหนี้การค้า	124,435,894	0.5	134,803,702	0.7	67,559,000	0.3
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,381,221	0.2	163,943,165	0.8	172,792,089	0.8
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	21,146,617	0.1	16,593,096	0.1	12,588,259	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,788,560	0.1	11,055,963	0.1	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	25,959,391	0.1	14,875,294	0.1	-	-
สินค้าคงเหลือ	8,021,248,242	34.5	4,316,393,324	21.9	7,463,700,630	34.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	560,765,449	2.4	242,585,812	1.2	217,414,058	1.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,313,145,136	40.0	5,565,990,315	28.3	8,294,048,967	37.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	74,048,419	0.3	44,135,840	0.2	7,595,649	0.0
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2,741,466,298	11.8	2,564,156,667	13.0	2,628,781,546	12.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	507,040,469	2.2	471,446,343	2.4	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,542,803,469	45.3	10,922,902,304	55.5	10,926,465,042	49.9
สินทรัพย์สิทธิการใช้	50,112,105	0.2	71,521,507	0.4	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,083,109	0.1	12,970,146	0.1	12,867,820	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,403,465	0.1	9,770,968	0.0	3,635,401	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,532,969	0.1	16,932,530	0.1	14,360,040	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13,965,490,303	60.0	14,113,836,305	71.7	13,593,705,498	62.1
รวมสินทรัพย์	23,278,635,439	100.0	19,679,826,620	100.0	21,887,754,465	100.0



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2563		2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	39,000,000	0.2	40,000,000	0.2	60,682,672	0.3
เจ้าหนี้การค้า	4,844,666,302	20.8	2,837,508,891	14.4	5,148,662,542	23.5
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,477,271	0.0	11,084,669	0.1	6,468,953	0.0
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	226,005,776	1.0	219,693,792	1.1	280,685,806	1.3
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	550,436,976	2.4	823,914,277	4.2	244,835,765	1.1
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	1,420,201,862	6.1	225,082,399	1.1	1,766,345,097	8.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	33,711,976	0.1	31,444,814	0.2	2,332,033	0.0
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	-	12,290,774	0.1	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10,166,413	0.0	-	-	3,502,669	0.0
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	104,991,274	0.5	731,876	0.0	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,415,933	0.0	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	7,243,073,783	31.1	4,201,751,492	21.4	7,513,515,537	34.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันและอื่นๆ	30,628,525,877	131.6	29,527,288,478	150.0	55,226,829,497	252.3
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17,243,349	0.1	41,439,486	0.2	1,803,188	0.0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	421,759,817	1.8	391,164,406	2.0	360,918,519	1.6
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38,689,914	0.2	38,379,800	0.2	42,065,298	0.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	823,876	0.0	823,876	0.0	823,876	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	31,107,042,833	133.6	29,999,096,046	152.4	55,632,440,378	254.2
รวมหนี้สิน	38,350,116,616	164.7	34,200,847,538	173.8	63,145,955,915	288.5



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2563		2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	11,113,018,280		11,113,018,280		11,113,018,280	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,113,018,280	50.8	11,113,018,280	56.5	11,113,018,280	50.8
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสามัญ	(9,500,000,000)	(43.4)	(9,500,000,000)	(48.3)	(9,500,000,000)	(43.4)
กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	(17,191,282,046)	(198.4)	(16,654,971,212)	(84.6)	(43,415,571,375)	(198.4)
รวมส่วนของบริษัท	(15,578,263,766)	(191.0)	(15,041,952,932)	(76.4)	(41,802,553,095)	(191.0)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	506,782,589	2.5	520,932,014	2.6	544,351,645	2.5
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(15,071,481,177)	(64.7)	(14,521,020,918)	(73.8)	(41,258,201,450)	(188.5)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,278,635,439	100.0	19,679,826,620	100.0	21,887,754,465	100.0



งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2563		2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	34,524,201,377	97.5	17,456,188,002	96.0	24,554,308,764	96.3
รายได้จากการให้บริการ	789,263,335	2.2	668,722,288	3.7	645,090,223	2.5
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	-	-	0.8
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	212,484,840	0.8
รายได้อื่น	104,956,638	0.3	64,413,369	0.4	78,935,366	0.3
รวมรายได้	35,418,421,350	100.0	18,189,323,659	100.0	25,490,819,193	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	31,615,651,836	89.3	16,818,610,938	92.5	25,087,705,928	98.4
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	-	-	60,185,292	0.3	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	692,992,394	2.0	596,263,071	3.3	482,436,680	1.9
ค่าใช้จ่ายในการขาย	88,124,401	0.2	63,299,286	0.3	85,536,672	0.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	625,407,516	1.8	628,002,895	3.5	623,426,447	2.4
ประมาณการภาระดอกเบี้ยจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	110,796,428	0.3	95,289,282	0.5	99,778,329	0.4
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,070,772	0.0	33,435,996	0.2	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	17,879,017	0.1	(80,372,638)	(0.4)	889,782,638	3.5
ขาดทุน (กลับรายการ) จากสัญญาที่สร้างภาระ	92,700,499	0.3	12,290,775	0.1	(1,072,952)	(0.0)
ผลกำไร (ขาดทุน) ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม	1,198,243,891	3.4	(2,191,073,036)	(12.0)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,633,003,385	4.6	1,721,160,543	9.5	5,511,242	0.0
รวมค่าใช้จ่าย	36,075,870,139	101.9	17,757,092,404	97.6	27,273,104,984	107.0



งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2563		2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ส่วนแบ่งกำไรในตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน						
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	177,309,631	0.5	(64,624,878)	(0.4)	34,653,763	0.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(480,139,158)	(1.4)	367,606,377	2.0	(1,747,632,028)	(6.9)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(16,421,101)	(0.0)	9,821,065	0.1	(29,343,852)	(0.1)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(496,560,259)	(1.4)	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(496,560,259)	(1.4)	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(536,310,834)	(1.5)	376,347,073	2.1	(1,802,877,833)	(7.1)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	39,750,575	0.1	1,080,369	0.0	25,901,953	0.1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(496,560,259)	(1.4)	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2563		2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(496,560,259)	(1.4)	377,427,442	2.1	(1,776,975,880)	(7.0)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
จัดประเภทรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
การตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
กลุ่มบริษัท	-	-	-	-	(79,622,016)	(0.3)
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	-	(5,312,917)	(0.0)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	5,456,482	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(79,478,451)	(0.3)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(496,560,259)	(1.4)	377,427,442	2.1	(1,856,454,331)	(7.3)
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(536,310,834)	(1.5)	376,347,073	2.1	(1,881,987,776)	(7.4)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	39,750,575	0.1	1,080,369	0.0	25,533,445	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(496,560,259)	(1.4)	377,427,442	2.1	(1,856,454,331)	(7.3)



งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2564	2563	2562
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(496,560,259)	377,427,442	(1,776,975,880)
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	750,582,280	649,485,055	723,033,436
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	17,879,017	1,242,912	843,240,786
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (กลับรายการ)	460,189,988	(538,517,729)	35,404,123
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(26,196,168)	(23,369,224)	36,887,578
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	1,684,057	731,876	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอนกลับบัญชี)	-	(3,818,886)	-
อาคารและอุปกรณ์ เสียหายจากอุทกภัย	-	368,138	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	139,305	1,711,300	154,467
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	32,566,041	34,319,841	83,672,525
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)	92,700,499	12,290,774	(1,072,952)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,535,230)	(272,888)	(1,056,789)
(โอนกลับ)ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(899,000)	-	-
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(177,309,631)	64,624,879	(34,653,762)
ขาดทุน(กำไร)จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	1,198,243,891	(2,191,073,036)	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,633,003,385	1,721,160,543	5,511,242
รายได้ทางการเงิน	(14,331,204)	(10,396,773)	(3,574,048)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (กลับรายการ)	-	-	(1,584,000)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	16,421,101	(9,821,065)	29,343,852
	3,482,578,072	86,093,159	(61,669,422)



งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2564	2563	2562
	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	142,507,633	(68,754,544)	242,290,398
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(22,662,491)	8,848,924	134,570,290
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(4,553,521)	(4,004,837)	-
สินค้าคงเหลือ	(4,165,044,906)	3,685,825,035	2,173,821,599
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(282,094,434)	14,203,771	5,002,426
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	399,561	(2,572,490)	(3,996,217)
เจ้าหนี้การค้า	1,978,855,568	(2,282,252,397)	(629,509,265)
เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	392,602	4,615,716	70,339,134
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,992,414	(69,864,065)	(20,013,168)
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ	(273,477,301)	579,078,512	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(1,970,630)	(4,073,954)	(2,733,813)
รับคืนภาษีเงินได้	(34,499,713)	(25,738,695)	23,152,469
จ่ายภาษีเงินได้	-	17,470,638	(36,554,179)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	843,422,854	1,938,874,773	1,894,700,252
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินรับจากรายได้ทางการเงิน	2,669,231	965,927	3,594,619
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(29,912,579)	(36,540,191)	90,734,919
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(15,349,570)	(41,008,435)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,024,950	29,733,985	-
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	(492,490,118)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,466,209.00	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(354,455,335)	(623,622,879)	(588,496,075)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,535,714	273,022	1,078,715
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,079,006)	(4,694,127)	(4,445,195)
เงินปันผลรับ	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(387,100,386)	(1,167,382,816)	(497,533,017)



งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2564	2563	2562
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(77,281,806)	(11,897,197)	(5,532,982)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,000,000)	(20,682,672)	30,682,672
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(457,608,607)	(374,740,937)	(1,756,655,277)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(35,852,252)	(33,926,123)	(17,397,332)
เงินปันผลจ่าย	(53,900,000)	(24,500,000)	(44,100,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(625,642,665)	(465,746,929)	(1,793,002,919)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(169,320,197)	305,745,028	(395,835,684)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	665,739,959	359,994,931	755,830,615
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	496,419,762	665,739,959	359,994,931



อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.29	1.32	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่อง ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกต้องประเภท (เท่า)	1.29	1.32	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.09	0.19	0.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกต้องประเภท (เท่า)	0.09	0.19	0.06
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.15	0.33	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.18	4.62	10.50
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	39.76	79.04	34.77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	18.64	12.90	10.45
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (ไม่รวม Provision)	18.37	13.31	10.44
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	19.58	28.29	34.92
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) (ไม่รวม Provision)	19.87	27.42	34.97
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.41	4.36	4.67
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	43.39	83.69	78.11
Cash Cycle (วัน) - ระยะเวลาในการหมุนเวียนของเงินสดของกิจการ	16	24	(8)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น	8.51%	3.92%	(1.47%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	5.91%	(0.49%)	(4.68%)
อัตรากำไรอื่น	0.29%	0.17%	1.14%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (เท่า)	0.40	(21.82)	(1.61)
อัตรากำไรสุทธิ	(1.52%)	2.08%	(7.15%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.18%	10.04%	(7.40%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	10.37%	19.11%	(16.09%)
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.65	0.88	1.07



อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2564	2563	2562
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.68	1.21	(320.80)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	2.05	2.97	2.97
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	-	-
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต			
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(1.40)	(1.35)	(3.76)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	0.03	(0.16)
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
อัตราการเติบโต			
สินทรัพย์รวม	18.29%	(10.09%)	(15.52%)
หนี้สินรวม	12.13%	(45.84%)	(3.25%)
รายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการ	94.83%	(28.07%)	(18.35%)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	14.79%	(1.09%)	(37.21%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(242.50%)	(120.87%)	(308.03%)



05/

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	: เอสเอสไอ SSI
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000688
เว็บไซต์	: http://www.ssi-steel.com
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษเพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาค สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พลังงาน การขนส่ง และการก่อสร้าง ส่วนการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กปลายน้ำ บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น และบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ อีกทั้งยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจวิศวกรรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) และธุรกิจท่าเรือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC)

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
สำนักงานโรงงาน	: เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403, 0-3269-1411, 0-3269-1413-14, 0-3269-1419-20 โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421



ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ของนิติบุคคล	ประเภท ธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวน หุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 16 อาคารเค แอนด์ วาย ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2234-9889 โทรสาร 0-2233-6669	ธุรกิจ วิศวกรรม	120,000,000	10	12,000,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทยุ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7057	ธุรกิจ ทางทะเล	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) 28/1 อาคารประภาวิทยุ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจ เหล็กปลายน้ำ	4,816,350,000	4.50	1,070,300,000	51

ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

หุ้นสามัญ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
TSD Call Center 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี :

นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2982
นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599
นายณพฤกษ์ พิษณุวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553



5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายและคดีความที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1) คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 (คดีฟื้นฟูกิจการ)

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดยบริษัทเป็นหนี้เจ้าหนี้สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทางการค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความสามารถในการผลิต และจัดจำหน่ายสินค้า ประกอบกับความต้องการเงินในอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีอยู่มาก บริษัทจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมและมีช่องทางที่จะฟื้นฟูกิจการได้ รวมทั้งเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ให้การสนับสนุนบริษัทในการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงได้ทำการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลและขอให้ศาลตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน โดยศาลมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทไว้ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลได้ไต่สวนคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วเสร็จและกำหนดนัดฟังคำสั่งการขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท และศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”)

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ปรากฏว่าบริษัทในฐานะผู้ทำแผนฯ และเจ้าหนี้จำนวน 2 รายได้ยื่นขอแก้ไขแผนฯ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และการแก้ไขแผนฯ ของผู้ทำแผนฯ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 และมีมติตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้ รวม 3 ราย ประกอบด้วย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน), และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ศาลล้มละลายกลางมีกำหนดนัดพิจารณาแผนฯ ปรากฏว่าในวันดังกล่าวมีเจ้าหนี้รวม 5 ราย ประกอบด้วยเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 จำนวน 4 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 16, เจ้าหนี้รายที่ 14, เจ้าหนี้รายที่ 37, และเจ้าหนี้รายที่ 20 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 1 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 10 ยื่นคำร้องขอคัดค้านแผนฯ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบแผนฯ ซึ่งในแผนฯ กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ โดยเจ้าหนี้รายที่ 16 ได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ โดยขอศาลมีคำสั่งไม่เห็นชอบด้วยแผนและแผนที่แก้ไข

ในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุน เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรร โดยวิธีตัดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดจำนวนหุ้นของบริษัท โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

ต่อมา บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอเพิ่มทุนจดทะเบียน ครั้งที่ 1 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขออนุญาตดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และหรือกลุ่มที่ 4 ซึ่งได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) และธนาคารซีไอเอ็มบี จำกัด (มหาชน) ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ โดยเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยกับแผนการดำเนินงานพร้อมทั้งอนุญาตให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อแปลงหนี้เป็นทุน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์



เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลอุทธรณ์ชั้นฎีกาพิเศษ ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2560 มีคำสั่งยกคำร้องขออุทธรณ์ของเจ้าหนี้รายที่ 16 และต่อมาเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 เจ้าหนี้รายที่ 16 ได้ยื่นฎีกาพร้อมทั้งคำร้องขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกาและบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกาเจ้าหนี้รายที่ 16 โดยเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลาย ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2561 มีคำสั่งไม่อนุญาตให้เจ้าหนี้รายที่ 16 ฎีกายกคำร้อง และไม่รับฎีกาของเจ้าหนี้รายที่ 16 อันมีผลให้คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 และวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข) ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อส่งให้เจ้าหนี้ก่อนวันประชุมเจ้าหนี้ที่กำหนดขึ้นในวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข) และเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข)

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 และวันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 2) ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อส่งให้เจ้าหนี้ก่อนวันประชุมเจ้าหนี้ที่กำหนดขึ้นในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 2) และเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฯ ฉบับแก้ไขครั้งที่ 2

2) คดีสาขาหมายเลขแดงที่ สฟพ. 14/2563 ระหว่างเจ้าหนี้รายที่ 34 (ผู้ร้อง) กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ผู้คัดค้านที่ 1) และบริษัท (ผู้คัดค้านที่ 2) ซึ่งเป็นคดีสาขาของคดีฟื้นฟูกิจการ คดีหมายเลขดำที่ พ. 23/2558 หมายเลขแดงที่ พ.8/2559

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายที่ 34 ทั้งจำนวน 1,928,723,266 บาท โดยเจ้าหนี้รายที่ 34 ได้ยื่นคำโต้แย้งคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง เป็นคดีสาขา หมายเลขดำที่ สฟพ. 21/2562 และเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกคำร้องของเจ้าหนี้รายที่ 34 โดยยืนตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เนื่องจากไม่ปรากฏผลสำเร็จของการทำงานของเจ้าหนี้รายที่ 34 และต่อมาเจ้าหนี้รายที่ 34 ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลางต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นฎีกาพิเศษ (“ศาลอุทธรณ์”) และบริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ฯ โดยศาลอุทธรณ์ฯ มีคำสั่งยืนตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง ซึ่งยืนตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ที่ยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายที่ 34 และโดยปรากฏว่าเจ้าหนี้รายที่ 34 ไม่ได้ยื่นขออนุญาตฎีกาและฎีกาคำสั่งของศาลอุทธรณ์คดีจึงถึงที่สุดตามกฎหมายแล้ว

3) WINDING-UP UNDER THE PROVISION OF INSOLVENCY ACT 1986 (UK LAW)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัทย่อย (SSI UK) ได้ยื่นความจำนงขอให้ศาลทงอิน (The High Court of Justice Chancery Division Manchester District Registry) มีคำสั่ง Liquidation & Winding up โดยการยื่นความจำนงดังกล่าวมีผลเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้ SSI UK ปิดกิจการและชำระบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติมีหนี้สินล้มพันตัว ค.ศ. 1986 (INSOLVENCY ACT 1986) และได้ตั้ง Mr. Kenneth David Beasley เป็นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver)

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 The High Court Of Justice, Chancery Division, Manchester District Registry โดยผู้พิพากษา HHJ PELLING QC ได้มีคำสั่งให้บริษัทเชื่อมต่อระบบ SAP IT SYSTEM เพื่อให้กลับมาใช้งานได้ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 และให้บริษัทส่งข้อมูลที่อยู่ในระบบ SAP IT SYSTEM ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ภายในวันที่ 10 ตุลาคม 2558 โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้ตกเป็นของบริษัท หากผิดนัดให้คิดเป็นค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) ในการชำระบัญชีของ SSI UK

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ยื่นขอรับชำระหนี้/สิทธิเรียกร้องที่มีเหนือ SSI UK กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Official Receiver) รวมเป็นจำนวนเงิน 193,595,388.25 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในส่วนเจ้าหนี้การค้าที่มีกับ SSI UK ไปแล้ว อย่างไรก็ตาม ยังเหลือในส่วนที่บริษัทเป็นเจ้าหนี้ในฐานะผู้ค้าประกัน และการจำนำหุ้นเป็นประกันที่จะต้องใช้สิทธิไต่เบี่ยต่อ SSI UK ต่อไป ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ



4) คดีปกครอง

ในระหว่างปี 2550 และปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัททำเรือประจวบ จำกัด) ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทจำนวน 24 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 123.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.6 ล้านบาท ซึ่งมีถนนตัดผ่านไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 และวันที่ 25 สิงหาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขเอกสารสิทธิ น.ส.3 ก. โดยได้ยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่ดินที่มีเอกสารสิทธิถูกต้องตามกฎหมาย ออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดการทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 ได้มีคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ดังกล่าวข้างต้น ในที่ดินเกือบทั้งหมดที่บริษัทและบริษัทย่อยได้เคยทำหนังสือคัดค้าน โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือเพื่ออุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อรองปลัดกระทรวงมหาดไทย และต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์จากรองปลัดกระทรวงมหาดไทยว่า คำสั่งอธิบดีกรมที่ดินซึ่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) นั้นเป็นคำสั่งที่ชอบแล้ว โดยเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ให้แก่สำนักงานที่ดินเพื่อทำการขีดฆ่าหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ดังกล่าว สำนักงานที่ดินจะดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกันนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1335/2553 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรม และขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลไต่สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครองโดยศาลปกครองกลางยังได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องนายอำเภอบางสะพาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 ต่อศาลปกครองกลาง ในกรณีที่นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่ราพิง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ โดยได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดินภายในวันที่ 30 มกราคม 2554 และให้งดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตที่ดิน นอกจากนี้ศาลได้มีคำสั่งเรียกให้กรมป่าไม้เข้ามาเป็นคู่ความในคดีนี้ด้วย ขณะนี้กรมป่าไม้ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งต่อมาศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองของนายอำเภอบางสะพาน ซึ่งภายหลังผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหมดได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยให้ยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งที่ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ เนื่องจากไม่เข้าเงื่อนไขที่ศาลจะมีอำนาจออกคำสั่งทุเลาการบังคับได้



เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เพื่อเรียกค่าเสียหายจากกรมที่ดินและกรมการปกครอง คดีหมายเลขดำ ที่ 1275/2554 ต่อศาลปกครองกลาง กรณีเพิกถอนหนังสือรับรอง การทำประโยชน์(น.ส.3ก.)ของบริษัท จำนวน 22 แปลง เป็นจำนวนเงิน 127.8 ล้านบาท ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การ และผู้ฟ้องคดีได้ยื่น คำคัดค้านคำให้การแล้ว ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และคืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี

ต่อมา เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางพิพากษา ยกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 1265/2553 และ 1335/2553 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1530/2560 และ 1531/2560 เนื่องจาก พิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่เจ้าพนักงานที่ดินฯ ได้ออก น.ส. 3 ก. ทั้ง 52 ฉบับ ให้แก่บุคคลที่ไม่สามารถออก น.ส. 3 ก. ให้ได้ และยังเป็น การออก น.ส. 3 ก. ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ น.ส. 3 ก. ดังกล่าวจึงไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย ดังนั้น คำสั่งของอธิบดีกรมที่ดินที่เพิกถอน และให้แก้ไขเนื้อที่ใน น.ส. 3 ก. ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด (บริษัทและบริษัทย่อย) และคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัด กระทรวงมหาดไทย ที่ยกอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีทั้งแปด จึงชอบด้วยกฎหมาย

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์โดยได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของ ศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางพิพากษา ยกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 734/2554 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 271/2561 โดยพิเคราะห์แล้วเห็นว่า การที่นายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงาน เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง ได้อาศัยข้อเท็จจริงจากพยานหลักฐานและคำสั่งของอธิบดีกรมที่ดิน แล้วนำมาใช้เป็นเหตุผลในการออกคำสั่งให้ผู้ฟ้องคดีงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ คำสั่ง ดังกล่าวจึงชอบด้วยกฎหมาย อันมีผลทำให้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ของ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ให้ ยกอุทธรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจึงชอบด้วยกฎหมายเช่นกัน โดยเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว





ส่วนที่

2

การกำกับ
ดูแลกิจการ



06/

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) ซึ่งมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่ กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัท ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จริยธรรมธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโต อย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศใช้นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2545 เพื่อใช้เป็นหลักในการบริหาร จัดการให้สัมฤทธิ์ผล และมีการทบทวนนโยบายฯ ดังกล่าวในปลาย ปี 2550 ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการของบริษัทและให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อปี 2556 ศูนย์พัฒนาการ กำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของแนวปฏิบัติที่ดี ทั้ง 5 หมวด ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล อันจะช่วยยกระดับหุ้นไทยสู่การเป็น ASEAN Asset Class ต่อไป โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทมีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตาม นโยบายฯ ดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้น ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเป็น คณะกรรมการชุดย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการ บริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีวาระการดำรง ตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งปัจจุบันแม้ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2556 ให้บริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งจะนำไปสู่ ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ ได้มีเจตนารมณ์ ร่วมกันในคณะกรรมการบริษัทว่า การที่จะพัฒนาระดับมาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทนั้นต้องพึ่งพาและประสาน การทำงานของกลไกทั้ง 4 ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่เป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

เพื่อให้บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) สามารถ บรรลุถึงเจตนาดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งได้มีการถือปฏิบัติ ตามนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสีล อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 จึงมีมติเห็นควรให้ยกเลิกนโยบายคณะกรรมการ บริษัทที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 และให้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ไว้ดังนี้



1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในการที่จะต้องรักษาสีทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

ข้อ 1 - 3 อยู่ในหมวด

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท และกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ข้อ 4 - 6 อยู่ในหมวด

- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

5. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่มีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทจะไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม

7. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่พึงขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์ส่วนตนของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ข้อ 7 - 8 อยู่ในหมวด

- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

9. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ข้อ 9 - 17 อยู่ในหมวด

- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

10. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก ตามความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรม และโปร่งใส

11. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบใช้อำนาจที่แจ้งชัด

12. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องมีการทบทวนเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกันด้วย

13. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

14. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

15. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม

16. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม



17. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

18. นโยบายนี้ให้มีการทบทวนเป็นประจำสม่ำเสมอ การแก้ไขเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง ให้เป็นไปตามความจำเป็นและเหมาะสม

19. นโยบายนี้จะได้มีประกาศหรือแนวปฏิบัติ กำหนดรายละเอียด/หลักเกณฑ์/วิธีปฏิบัติ เพื่อความเหมาะสมตามควรแก่กรณีต่อไป ทั้งนี้ บรรดาประกาศ หรือแนวปฏิบัติที่ออกตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ที่มีผลใช้บังคับอยู่ในวันที่นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับ ให้ยังคงใช้บังคับได้ต่อไปเพื่อยกเว้นที่ไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบายนี้ จนกว่าจะมีประกาศหรือแนวปฏิบัติใหม่ที่ออกตามนโยบายนี้ใช้บังคับแทน

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับการประเมินผลในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้จัด รวมถึงโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นผู้จัด เนื่องจากบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ซึ่งทำให้บริษัทไม่ต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา (ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2541 มาตรา 90/109 บัญญัติว่า “ในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและเห็นชอบด้วยแผนให้อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้ และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตกแก่ผู้บริหารแผน”)



การปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2560 ที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ (Governing Body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาดำเนินการต่อไป

การถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2564 ซึ่งอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก สรุปได้ดังนี้



1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน 2 หมวดแรกที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นนั้น จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งให้บริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย ซึ่งส่งผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล (ถ้ามี)

แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวให้ได้ถึงผลสำเร็จของแผนตามที่กำหนดได้โดยเร็วที่สุด โดยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถติดตามและรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกันและทันการณ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจริยธรรมธุรกิจ ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งได้มีการพิจารณาทบทวนครั้งล่าสุดเมื่อปี 2559 เพื่อเป็นหลักการ ความเชื่อ และแนวทางที่บริษัทและบุคลากรทุกคนมีอยู่ร่วมกันและปฏิบัติจริงจนเป็นเอกลักษณ์ทั้งในฐานะของบริษัท และคุณค่าที่บริษัทมอบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดันขับเคลื่อนการดำรงอยู่ พัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกักรธุรกิจ และผลประโยชน์การตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจทานจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนการเผยแพร่ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. เปิดเผยข้อมูลต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้ทราบข้อมูลของบริษัทอย่างทั่วถึง

3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

รายละเอียดปรากฏในข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

6.2 ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในจริยธรรม
5. ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม



จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1.1 ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.2 นำเสนอรายงานผลประกอบการ รายงานฐานะทางการเงิน และรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล

1.3 แจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ

1.4 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

2. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้า ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

2.1 ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า

2.2 ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการนั้นๆ

2.3 ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดๆ ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

2.4 จัดให้มีระบบและช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ และลูกค้าต้องได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

2.5 รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

2.6 ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

3. คู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย บริษัทจึงให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ไขปัญหาเพื่อหาทางออกที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

3.1 ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

3.2 กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยรวดเร็ว

3.3 ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งคู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

4.1 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

4.2 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

5. พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งด้านผลตอบแทน โอกาส และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เพราะความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือภาวะทางร่างกาย โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

5.1 ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

5.2 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน

5.3 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

5.4 แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงานด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

5.5 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง

5.6 หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เป็นการคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน



6. องค์กรที่กำกับดูแล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางราชการ องค์กร พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่

7. สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน สังคมและชุมชน โดยมีความมุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและชุมชน และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

(ISO 14001:2004) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องรางวัลแห่งความสำเร็จ

6.3 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแล กิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การดูแลและปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงานองค์กรที่กำกับดูแล สังคมและชุมชน ตามที่ได้กล่าวไว้ในจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการดำเนินงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า การเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียส่งข้อเสนอแนะและถามตอบข้อสงสัยทางเว็บไซต์ การเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสนับสนุนสินค้าและบริการชุมชน การจัดกิจกรรมเดินวิ่งการกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงาน หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน หรือคณะอนุทำงานต่างๆ ขึ้น เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้มอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังตัวอย่างการดูแลและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในปี 2564 ที่ผ่านมา ดังนี้





1. ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น

- สำนักเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ มอบหมาย

2. ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า

- บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบสินค้าที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำมาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001, TIS/OHSAS 18001 มาปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีกระบวนการในการรับฟังลูกค้าในแต่ละกลุ่มผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ทราบถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ได้แก่ การพบปะลูกค้าโดยทีมผู้บริหาร การเยี่ยมเยียนลูกค้าของทีมงานขาย การจัดประชุมกับลูกค้ารายสำคัญเป็นรายเดือน การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้า อีกทั้งยังให้คำปรึกษาแนะนำ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์
- บริษัทมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ในกรณีที่เกิดจากความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ทุกข้อร้องเรียนจะบันทึกเข้าในระบบและต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 2 วัน โดยจะแจ้งกลับลูกค้าทันทีเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อให้ลูกค้ายังคงพึงพอใจต่อกระบวนการและผลการแก้ไขข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ตลอดจนมีความเชื่อมั่นต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า อันให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่สมบูรณ์ต่อการดำเนินการปรับปรุงผลิตภัณฑ์/บริการ ระบบงาน เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองลูกค้าได้ดีเกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง

- คณะทำงานสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า ได้ดำเนินกิจกรรมในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและร่วมมือกับฝ่ายผลิตของบริษัท เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้ามาตลอด โดยในปี 2564 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่จะช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้า อาทิ ผลิตภัณฑ์ High strength steel - Tensile strength 590 MPa และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมันวาวสำหรับงานอบชุบทางความร้อน (Heat Treatment) เพื่อเป็นการตอบสนองต่อทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ของโลก และตามนโยบายของภาครัฐ ได้มีความมุ่งมั่นสนับสนุนให้เกิดการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า xEV (ไฮบริดจ์, ปลั๊ก-อินไฮบริดจ์, อีวี, ไฟวเซลล์) พร้อมพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ที่กำลังก้าวสู่เทคโนโลยีใหม่ เทคโนโลยีวัสดุน้ำหนักเบา (Lightweight Materials) เพื่อให้รถยนต์มีน้ำหนักเบาลง (Lighter Body) และสนับสนุนการเพิ่มปริมาณยอดขายของกลุ่มยานยนต์ การพัฒนา Premium Feature - WIDEfit W+6 เพื่อลดค่าเพื่อความสะดวก พร้อมทั้งสามารถลดความสูญเสียในกระบวนการผลิตของลูกค้าทั้งกลุ่มท่อและกลุ่ม Coil Center ได้อีกด้วย

3. ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่ค้า และเจ้าหนี้

- บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทจะปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมืออันดี รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนบริษัทได้ให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหาซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้าและบริการ มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- คณะอนุทำงานได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสรรหาผู้ผลิตที่มีศักยภาพทั้งด้านคุณภาพและปริมาณเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตภายในระยะเวลาที่กำหนด มีการกระชับความสัมพันธ์กับผู้ผลิตอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการไปเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตและผู้ขาย มีการเชิญผู้ผลิตวัตถุดิบจากต่างประเทศ มาเจรจาต่อรอง ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ร่วมกันกับบริษัท แต่เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด 19 จึงได้ปรับรูปแบบการเยี่ยมชมโรงงานเป็นการประชุมผ่าน Microsoft Teams นอกจากนี้ มีการทบทวนข้อตกลงทางเทคนิคและคุณภาพ (Technical Protocol and Specification) ในการพัฒนาชิ้นคุณภาพของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายตอบสนองความต้องการของตลาด รวมทั้งร่วมกันกับผู้ผลิตหาข้อสรุป แนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาระหว่างคุณภาพวัตถุดิบ และปัญหาอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง



- สำนักจัดหากลุ่มได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้คู่ค้าทราบ และให้ผู้สนใจจะขายสินค้าหรือให้บริการกับบริษัท สามารถขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายของบริษัทได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และให้สามารถเสนอราคางานจัดซื้อจัดจ้างได้ด้วย เพื่อความมีประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการจัดหาของบริษัท

2. เสาะหาผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีผู้ขาย ผู้ให้บริการ และผู้ผลิตที่มีศักยภาพ ที่สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการ ด้วยราคาที่เหมาะสม และสามารถส่งมอบได้ตามกำหนดเวลา โดยสามารถเข้ามาแข่งขันได้อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในปี 2564 มีผู้ขายเพิ่มขึ้นจำนวน 196 ราย

3. ในปี 2564 ได้จัดการประชุมสัมมนาผู้ขายประจำปี เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคโควิด 19 แต่ยังคงแจ้งให้ผู้ขายทุกรายทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายการไม่รับของขวัญและของกำนัลของบริษัท

4. ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไปมูลค่าประมาณ 1,929 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสินค้าในกลุ่มพลังงาน 791 ล้านบาท ลูกรีด 13 ล้านบาท อะไหล่ 151 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 190 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวรและรายจ่ายลงทุน 172 ล้านบาท งานบริการ 597 ล้านบาท และอื่นๆ 13 ล้านบาท รวมถึงการจัดซื้อจัดหาจากชุมชนบางสะพานมูลค่ารวมประมาณ 293 ล้านบาท และในปี 2565 คาดว่าจะมีมูลค่าการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไป 2,000 ล้านบาท และจากชุมชน 250 ล้านบาท

5. เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายทั่วไปในปี 2564 จำนวน 3 ราย และชุมชนบางสะพานจำนวน 9 ราย เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้า และกำหนดส่งมอบสินค้าและบริการให้ทันต่อความต้องการของบริษัท

6. ช่วยประชาสัมพันธ์และสนับสนุนสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนสินค้าที่ชุมชนเป็นตัวแทนจำหน่าย งานบริการที่จัดหาได้จากชุมชน รวมถึงโครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนบางสะพานตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

- บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินทุกรายตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระเงินคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่อาจเกิดความเสียหาย และหากมีกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ทางบริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบทันทีเพื่อหารือในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

4. ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติว่า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- กลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศได้รวมตัวกันจัดตั้งสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยมีวาระที่ชัดเจน เพื่อกระชับความสัมพันธ์และส่งเสริมการประกอบวิสาหกิจ ร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมการค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนการประสานงานร่วมมือพัฒนาการผลิต เพื่อให้สินค้ามีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

5. ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

- สายทรัพยากรบุคคลและธุรการมุ่งมั่นดำเนินการตามวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) ที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมของพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่า พนักงานที่ดีมีคุณภาพจะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถเพื่อจูงใจพนักงาน จัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงานทุนการศึกษา สนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน การเข้าร่วมโครงการเงินกู้อัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ และสนับสนุนให้จัดตั้งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์กลุ่มบริษัทสหวิริยาสตีลอินดัสตรี รวมทั้งสวัสดิการการรับ-ส่งสถานที่ออกกำลังกาย และโรงอาหารสำหรับพนักงานที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน เป็นต้น

- บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานให้มีสวัสดิการพนักงานที่ดี และมีคุณภาพชีวิตทั้งของพนักงาน และของครอบครัวพนักงานที่ดีด้วย ซึ่งสะท้อนจากการที่บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 19 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2546 - 2564)

- โดยบริษัทได้บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและงานธุรการตามประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีขึ้นตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา และมีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบฯ ในบางเรื่องให้ทันต่อเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสม โดยบริษัทได้ประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคลของบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้พนักงานทราบเป็นการทั่วไปที่บนบอร์ดของบริษัทและเผยแพร่บนระบบอินทราเน็ต และในขั้นตอนการปฐมนิเทศให้พนักงานใหม่ทราบด้วย ดังนี้



1. เรื่องการบริหารค่าตอบแทน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างยุติธรรมเหมาะสม โดยบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน การประเมินผลการดำเนินงานของพนักงานตามแผนงานที่กำหนด (Goal Program Achievement) ผลงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผลประกอบการในการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เป็นต้น

2. เรื่องสวัสดิการต่างๆ ของบริษัท อาทิ

- เรื่องเงินพิเศษสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน ตั้งแต่ปี 2537 เพื่อเป็นการจูงใจพนักงานที่ต้องปฏิบัติงานเป็นการประจำโรงงานบางสะพาน

- เรื่องค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่ายานพาหนะ (ภายในประเทศและต่างประเทศ) ตั้งแต่ปี 2540 เพื่อเป็นการช่วยเหลือพนักงานที่ต้องไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ฝึกอบรม/สัมมนาออกสถานที่

- เรื่องสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อช่วยเหลือเรื่องบ้านพักอาศัยสำหรับพนักงานและครอบครัว

- เรื่องรางวัลอายุการทำงาน ตั้งแต่ปี 2543 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน และเพื่อเป็นการยกย่องชมเชยให้แก่พนักงานที่มีความวิริยะอุตสาหะในการปฏิบัติงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน

- เรื่องเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านที่พักของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน

- เรื่องเงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อเป็นการบำรุงขวัญและช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน โดยให้ความช่วยเหลือพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงานที่ถึงแก่กรรม

- เรื่องการเยี่ยมไข้พนักงาน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อแสดงความห่วงใย สร้างขวัญกำลังใจ และให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานตามความเหมาะสม

- เรื่องชุดเครื่องแบบพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547 เพื่อกำหนดชุดเครื่องแบบพนักงานให้พนักงานสำหรับสวมใส่มาปฏิบัติงานกับบริษัท เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและความปลอดภัยในการทำงาน

- เรื่องรถรับ-ส่งพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 เพื่อเป็นการให้ความสะดวกแก่พนักงานในการเดินทางไปปฏิบัติงานที่โรงงาน

- เรื่องการรักษาพยาบาลและการประกันกลุ่ม ตั้งแต่ปี 2551 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพและพลานามัยที่แข็งแรง และให้มีความคุ้มครองทางด้านการรักษาพยาบาล

- เรื่องการลากรณีบุคคลในครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อให้พนักงานได้หยุดงานไปร่วมแสดงความเคารพและประกอบพิธีทางศาสนา เป็นต้น โดยบริษัทได้มีการดำเนินการให้สวัสดิการในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวแก่พนักงานทุกคน โดยมีความมุ่งหมายให้พนักงานในบริษัทสามารถมีระดับความเป็นอยู่ที่ดีพอสมควร มีความผาสุกทั้งกายและใจมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีความเจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงในการดำเนินชีวิตไม่เฉพาะแต่ตัวพนักงานเท่านั้นแต่รวมถึงครอบครัวของพนักงานด้วย

3. เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อเป็นการเสริมสร้างหลักประกันทางการเงินในอนาคตที่มั่นคงให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานพ้นสภาพการเป็นพนักงาน และเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานในกรณีที่พนักงานลาออกหรือเกษียณอายุ และเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัว ในกรณีพนักงานเสียชีวิตด้วย

4. เรื่องสหกรณ์ออมทรัพย์ ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการประหยัด รู้จักการออมทรัพย์ และสามารถให้เงินกู้แก่สมาชิกเพื่อนำไปใช้จ่ายเมื่อเกิดความจำเป็น

5. เรื่องการพัฒนาบุคลากร ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสเข้ารับการพัฒนา ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมวิชาการ หรือการศึกษาดูงาน ฯลฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจเพิ่มทักษะให้กับพนักงานส่งผลให้การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2564 บริษัทมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยจำนวน 23.72 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งได้มีการรายงานเสนอต่อที่ประชุมคณะผู้บริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน

- นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะมุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท เป็นคนดี คนเก่ง และเป็นที่ยอมรับของสังคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมเพิ่มเสริมสร้างวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) โดยสร้างบุคคลต้นแบบ (Role Model) เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานในการสร้างค่านิยมที่ดีต่อไป รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างสายใยและสร้างความสุขภายในองค์กร ภายใต้โครงการชื่อ “พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างองค์กรแห่งความสุข” ซึ่งประกอบด้วยโครงการย่อยๆ อีกหลายโครงการที่ส่งเสริมให้เกิดความใกล้ชิดกันระหว่างพนักงานในแต่ละระดับ อาทิ (1) โครงการย่อยผู้บริหารพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการชี้แจงนโยบายแต่ละสายงาน กิจกรรมผู้บริหารพบปะพนักงาน (2) โครงการย่อยหัวหน้างานพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการสอนงานโดยมุ่งเน้นการเป็นที่ปรึกษากับพนักงาน ทั้งเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว (3) โครงการย่อยพบปะกันระหว่างพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมพี่เลี้ยง เพื่อการดูแลพนักงานใหม่และยังมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างสมดุลของชีวิตการทำงานและครอบครัว โดยบริษัทได้ส่งเสริมให้ครอบครัวมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมระหว่างครอบครัวพนักงาน พนักงาน และบริษัทด้วย



- บริษัทยังคงตระหนักว่า การสื่อสารเป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ โดยได้ทำการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ได้แก่ วารสารภายใน เสียงตามสายโทรศัพท์ภายใน ส่งข้อความผ่านโทรศัพท์มือถือ รวมถึงโซเชียลมีเดียได้แก่ เพจบุ๊ก ไลน์ออฟฟิศเชียลภายในองค์กร อีกทั้งการฝึกอบรมหัวหน้างานให้มีความรู้ในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพอีกด้วย และบริษัทมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยให้พนักงานส่งข้อเสนอแนะกิจกรรมที่พนักงานต้องการให้บริษัทจัดให้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการบริหารจัดการแก่พนักงานเฉพาะเรื่อง เช่น คณะกรรมการโรงอาหาร คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการนันทนาการ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการในหลายๆ ด้านดังกล่าวเป็นสิ่งที่สะท้อนว่าบริษัทได้ให้ความสำคัญกับพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของ บริษัท ซึ่งโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทได้จัดขึ้นนั้น คำนึงถึงการพัฒนาพนักงานให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทด้วยความห่วงใยและยั่งยืนตลอดไป

6. ผู้มีส่วนได้เสีย : องค์กรที่กำกับดูแล

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของการอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อองค์การที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม อันเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะส่งผลให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของ บริษัท มีความถูกต้อง รอบคอบ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกดำเนินการลงโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลด้วยสาเหตุที่ไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด หรือด้วยสาเหตุอื่นแต่อย่างใด

- นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 4/2543 เรื่อง ไวรัสมัลแวร์คอมพิวเตอร์ (Computer Virus) ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2543 กำหนดเกี่ยวกับเรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่นำมาใช้ บริษัทได้ต้องเป็นโปรแกรมที่บริษัทอนุญาตให้ใช้ ซึ่งมีลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นโปรแกรมจากผู้ผลิตหรือผู้ขายที่รู้จักและเชื่อถือได้ หรือเป็นโปรแกรมที่ได้ผ่านการทดสอบแล้วเป็นอย่างดีเท่านั้น โดยมีสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่มเป็นผู้รายงานในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ของบริษัทด้วย

7. ผู้มีส่วนได้เสีย : สังคมและชุมชน

- บริษัท สหวิริยาส์ติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากรดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย รวมทั้งเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือว่าการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีเจตจำนงและสนับสนุนให้มีการดำเนินการระบบฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามมาตรฐานของระบบการจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่กำหนด

- สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่มได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสังคมและชุมชน รวมทั้งสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. บริษัทประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ลงนามโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฉบับปี 2564 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการลดและป้องกันอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน การป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน โดยได้จัดทำแผนงานโครงการต่างๆ อาทิ การประเมินความเสี่ยง การอบรมด้านความปลอดภัย การตรวจสอบความปลอดภัย การเฝ้าระวังตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและสภาพแวดล้อมในเขตชุมชน การตรวจสอบสภาพตามปัจจัยเสี่ยง การรณรงค์ให้รายงานและแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS) โครงการ Zero Accident การฝึกอบรมการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน การรณรงค์และตรวจสอบการแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภทเป็นการสร้างจิตสำนึกในการทิ้งขยะเพื่อให้ง่ายต่อการส่งกำจัด บริษัทได้เลือกวิธีการจัดการของเสียด้วยวิธีนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด และลดการฝังกลบเพื่อมุ่งสู่การฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste To Landfill) การออกแบบกระบวนการให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดเพื่อไม่ต้องปล่อยน้ำทิ้งออกจากโรงงาน (Zero Discharge) และการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้ เป็นไปตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



2. บริษัทประกาศนโยบายพลังงานที่ลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อปี 2562 ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยบริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001) ในปี 2563

3. บริษัทจัดอบรมแก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกคน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงกฎระเบียบความปลอดภัยของบริษัท และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกิจกรรมต่างๆ รวมถึงวิธีการลดผลกระทบที่ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อาทิ การแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภท การควบคุมของเสียและมลพิษจากกระบวนการผลิต การจัดการเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อม

4. บริษัทมีผลการดำเนินงานตามโครงการที่กำหนด สำหรับปี 2564 คือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานทุกรณีบรรลุลดลงเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานในปี 2564 เท่ากับ 0 รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน เท่ากับปี 2563 และไม่มีปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน โดยได้ควบคุมมลพิษทางน้ำ ทางอากาศ และกากของเสียอุตสาหกรรม ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างต่อเนื่อง

5. บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้ไฟฟ้า ลดการเกิดของเสีย รวมถึงการคัดแยกของเสียเพื่อส่งกำจัดอย่างถูกต้อง

6. บริษัทมีการทำสำรวจทัศนคติชุมชนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เนื่องด้วยการดำเนินงานของโรงงานอาจก่อให้เกิดผลกระทบทั้งทางด้านบวกและด้านลบต่อชุมชน ซึ่งอาจครอบคลุมถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเกิดความเข้าใจถึงมุมมองของชุมชน และผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงงาน อันนำไปสู่กระบวนการร่วมคิดร่วมตัดสินใจของโรงงาน ร่วมกับชุมชนผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม เช่น การประชุมสภาผู้นำชุมชน การประชุม หมู่บ้าน ฯลฯ ซึ่งบริษัทจะนำข้อสรุปจากกระบวนการต่างๆ ดังกล่าวนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสม เพื่อนำไปสู่ความพึงพอใจของชุมชนอย่างยั่งยืน

7. ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน สร้างวัฒนธรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสังคมและชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน อนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงานด้วยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสิ้นเปลือง ดำเนินการคัดแยกของเสียที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท รวมถึงป้องกัน ควบคุมการกำจัด และบำบัดของเสียเหล่านั้นให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงลดและป้องกันผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการดูแลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อีกด้วย ทั้งนี้ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน เป็นไปตามการรับรองและรางวัลต่างๆ ได้แก่



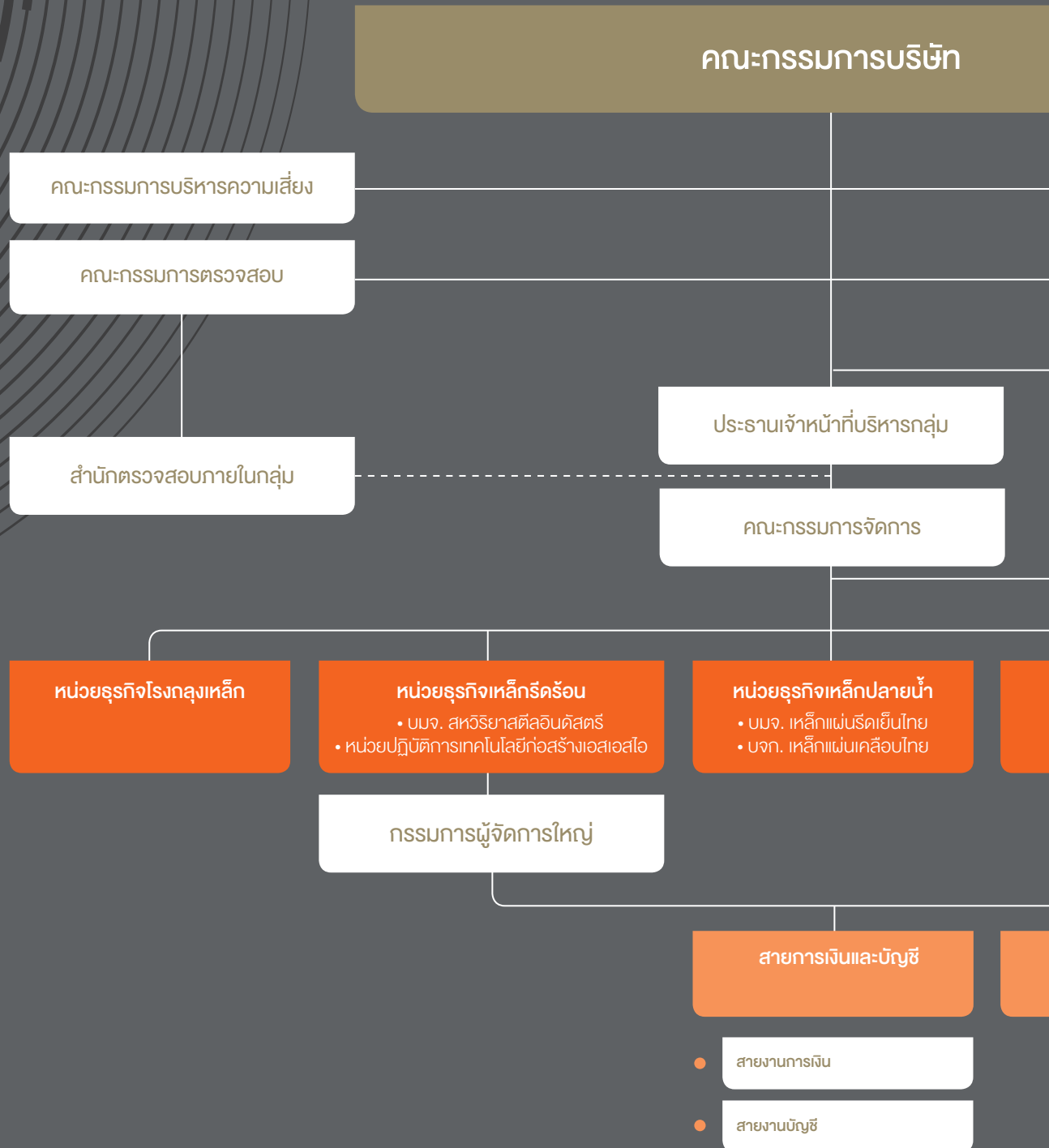
- บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS/OHSAS 18001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2545 - 2558 ต่อมาได้เปลี่ยนเป็น OHSAS 18001 ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงกลางปี 2562 และได้เปลี่ยนเป็นระบบ ISO 45001 ตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณระดับเงินประจำปี 2564 (Zero Accident Campaign 2021)
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)
- บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ ประเภทรางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ปีที่ 2
- Certificate of Zero Waste To Landfill: ZWL-DIW
- สำนักจัดหากลุ่ม ได้สนับสนุนโครงการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียวที่ประกาศโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย รวมถึงสนับสนุนนโยบายการประหยัดพลังงานโดยในปี 2564 ได้มีการจัดหา Ceramic Blanket ใช้งานที่เตาเผา No. 1 และ 2 และมีมาตรการติดตั้งและใช้หลอดแอลอีดีในโรงงานบางสะพานส่วนพื้นที่ HFL, PO Line และ Substation มาอย่างต่อเนื่อง



07/

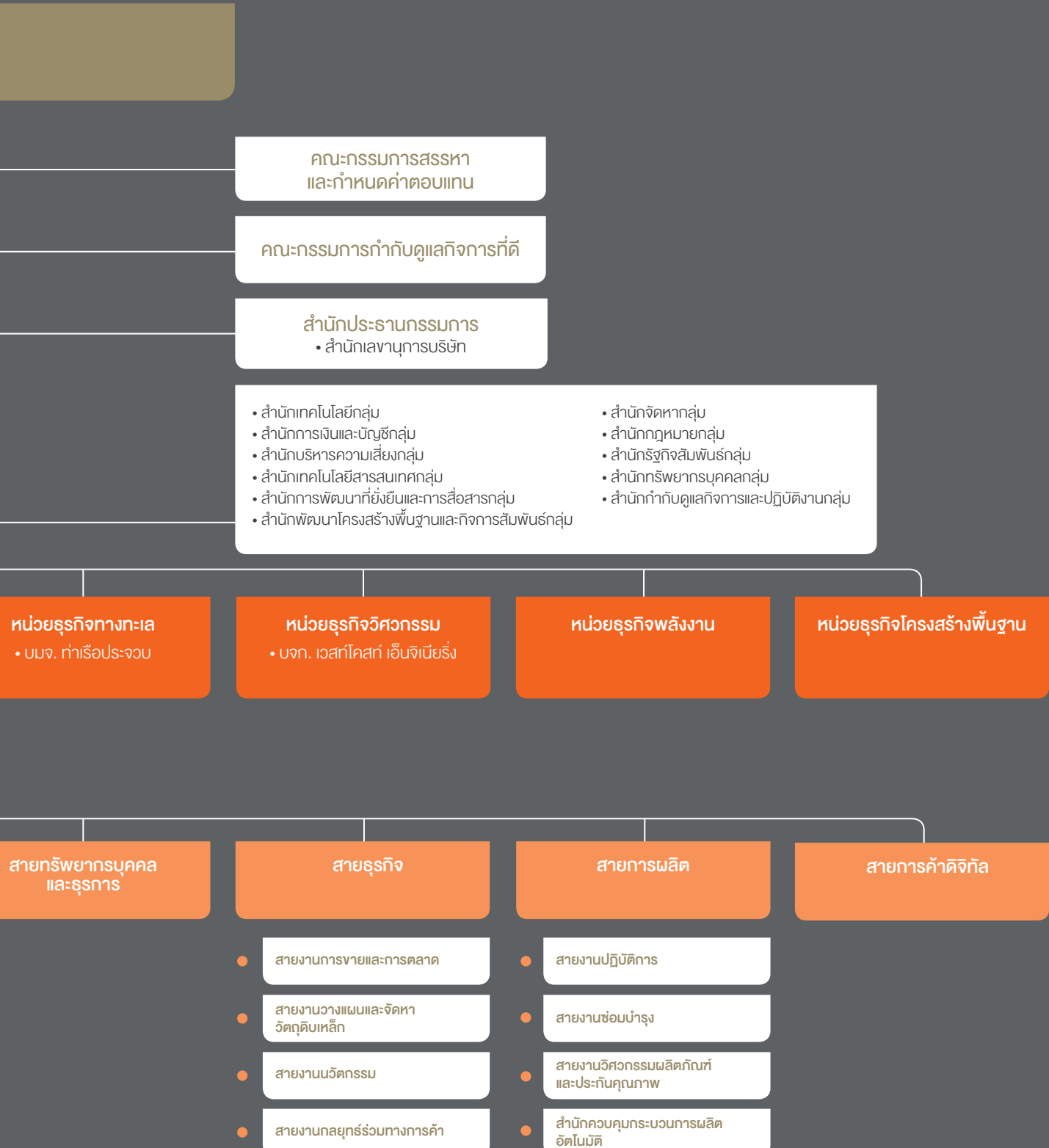
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





กรรมการ





7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Diversity) ได้แก่ ด้านการผลิต การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง การเงิน และการบัญชี ตลอดจนประสบการณ์ที่ยาวนานในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็ก ซึ่งจำนวนกรรมการตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน และกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระอีกจำนวน 6 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 4 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ด้วย

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและของกรรมการอิสระ

การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งบัญญัติไว้ว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ทุกๆ ปี กรรมการที่ออกตามวาระจะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ต่อเนื่องอีกครั้งก็ได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องขอฟื้นฟูกิจการโดยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน ดังนั้นนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งดังกล่าว อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ถ้าหากมี) ตกแก่ผู้ทำแผน ตามความในมาตรา 90/25 พระราชบัญญัติล้มละลายฯ จึงทำให้บริษัทไม่ต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไปไม่จะเป็นการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญ จนกว่าศาลจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท แล้วแต่กรณี

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ทำให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตามความในมาตรา 90/59 พระราชบัญญัติล้มละลายฯ ตามลำดับ และโดยที่แผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ดังนั้น กรรมการและกรรมการอิสระของบริษัท จึงยังคงทำหน้าที่เป็นกรรมการและกรรมการอิสระของผู้บริหารแผนต่อไป

สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดของกรรมการที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัท และของกรรมการอิสระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดนั้น บริษัทยังมิได้กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมาย และมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในส่วนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือนายกมล จันทิมา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและนายนาว่า จันทนสูตรคน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการควบคุมการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีส่วนร่วมในการประชุม
2. กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. ประธานกรรมการบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการงานปกติประจำวันของบริษัทแต่อย่างใด
6. บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัทอื่นที่มีได้กล่าวไว้ข้างต้นนี้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ



ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

บริษัทยังมิได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทด้วย

เลขาธิการบริษัท

บริษัทมีเลขาธิการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะพึงต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา ซึ่งเป็นผู้มีคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท ดังนี้

คุณสมบัติ

1. มีความรู้พื้นฐานในด้านกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติของหน่วยงานทางราชการ ข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี

4. บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

6. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กฎหมายกำหนด

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

9. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

11. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท รายบุคคล

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายกมล จันทิมา
ประธานกรรมการบริษัท
2. นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
5. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
6. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
7. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร
กรรมการบริษัท



8. นายวิน วิริยประไพกิจ
กรรมการบริษัท
9. นายนาวา จันทนสุรคน
กรรมการบริษัท
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา
กรรมการบริษัท
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล
กรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกมล จันทิมา หรือ นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือ นายวิน วิริยประไพกิจ หรือ นายนาวา จันทนสุรคน หรือ นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา หรือ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กรรมการสองในหกคนนั้นลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ระบุบุคคล ปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณานโยบายหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญของบริษัทเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และนโยบายในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารงานของฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรที่กำกับดูแล วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำปีทุกปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติโดยกำหนดเป็นวาระให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินการของ บริษัททั้งในฐานะที่บริษัทเป็นลูกหนี้และในฐานะที่บริษัทเป็น ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการที่กำหนด ในแผนฟื้นฟูกิจการและตามคำสั่งของศาลล้มละลาย

2. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคล ธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าบุคคลธรรมดาคนนั้นจะเป็นกรรมการ ของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนามของ บริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนี้ให้ถือว่า มีผลผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับ มอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจ มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใด อย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

3. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง

4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไร ขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทโดยงบดุลและบัญชีกำไร ขาดทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

5. ในระหว่างที่บริษัทอยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการ บริษัทในฐานะคณะกรรมการของผู้ทำแผนและคณะกรรมการของ ผู้บริหารแผน ตามลำดับ จะเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการ และทรัพย์สินของบริษัท และจะเป็นผู้ใช้สิทธิตามกฎหมายแทนผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ถ้าหากมี) ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติ ล้มละลายฯ กำหนดไว้ จนกว่าศาลล้มละลายจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่ง ให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท แล้วแต่กรณี

6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบ ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติ หน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมาย ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน สิบสี่วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้ แจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการที่จะพัฒนายกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และล่าสุดเมื่อเดือนกันยายน 2557 บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้เมื่อต้นปี 2556

จริยธรรมกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ในปี 2544 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้
2. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. กรรมการบริษัทพึงใช้เวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม
4. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม
5. กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 ชุด และเมื่อปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ทำให้คณะกรรมการชุดย่อยเหลือเพียง 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยเกือบทุกชุดมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการเว้นแต่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ส่วนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีการเพิ่มกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป ส่วนการกำหนดระยะเวลาที่กรรมการชุดย่อยต่างๆ จะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามที่บริษัทกำหนดวาระละ 3 ปี สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นั้น บริษัทยังไม่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ เมื่อปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ขึ้น เพื่อรับผิดชอบภาระงานบางส่วนแทนคณะกรรมการบริหาร มีสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยแต่งตั้งนายวิน วิริยประไพกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการจัดการ ดังกล่าวด้วย

โดยรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีดังนี้



1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2566) ดังนี้

1. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์
กรรมการตรวจสอบ
3. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล
กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนดังกล่าว มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมถึงมาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำหรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- 9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566) ดังนี้

1. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมชาย พิพิธิจิตรกร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายนาวา จันทนสุรคน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านการสรรหา
 - 1.1 สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งสำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น



1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปตามที่กล่าวในข้อ 1.1 นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการ ดังนี้

1.2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีผลสำคัญของการบริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ และประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน เยี่ยมมีอาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

1.2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

1.2.3 พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

1.2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยราชการ

1.3 ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในที่นี้ ให้นิยามรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือโบนัส และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.2 เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใสเป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังต่อไปนี้

2.2.1 ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2.2 ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบมากขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับการค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการบริษัทแล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.2.3 ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท เช่น โบนัสกรรมการควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดไม่มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.2.4 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด



2.3 ทบทวนและให้คำแนะนำต่อกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของคำตอบแทนกรรมการเป็นประจำปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าวข้างต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อกำหนดคำตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทโดยรวม ผลการปฏิบัติหน้าที่ในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบพิจารณาด้วย

2.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. ที่ปรึกษาภายนอก (Outside Advisors) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องที่จะช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การรายงาน (Reporting Responsibilities) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนควรรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ดังนี้

4.1 รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนหลังจากการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ นอกจากนี้ ควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนที่สำคัญอื่นซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรจะได้รับทราบ

4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นโดยจัดทำเป็นรายงานและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2565) ดังนี้

1. นายกมล จันทิมา
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้เปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล

2. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. ให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility: CSR)

5. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

8. กำกับดูแล ให้คำปรึกษา และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

9. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจจากภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีมีความจำเป็นและเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท



10. ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามวาระและโอกาสอันควร อย่างน้อยปีละสองครั้ง และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

13. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท ได้แก่

13.1 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13.2 รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2565) ดังนี้

1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายทองฉัตร หงส์ดลารมย์
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานและนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

4. ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

5. ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 13 คน ดังนี้

1. นายวิน วิริยประไพกิจ
ประธานคณะกรรมการจัดการ
2. นายนาวา จันทนสุรคน
กรรมการจัดการ
3. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์
กรรมการจัดการ
4. นายจิร โชติณัฐิต
กรรมการจัดการ
5. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตตระกูล
กรรมการจัดการ
6. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์
กรรมการจัดการ
7. นายยงยุทธ มลิทอง
กรรมการจัดการ
8. นายวีระวิทย์ ดุลละสัมพะ
กรรมการจัดการ
9. นายมนินทร์ อินทร์พรหม
กรรมการจัดการ
10. นายณภัทร ภาณุพิชิต
กรรมการจัดการ
11. นายเจตพลินท์ สันตะวานนท์
กรรมการจัดการ
12. นายธีระวุฒิ ล้อมพงษ์พิพัฒน์
กรรมการจัดการ
13. นายเฉลิม อังกาทิพย์
กรรมการจัดการ



ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการจัดการ

1. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน
2. รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. อำนาจต่างๆ ของคณะกรรมการจัดการให้เป็นไปตามและ/หรือจำกัดขอบเขตโดยแผนภูมิการอนุมัติภายใต้อำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
4. ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

1. นายวิน วิริยประไพกิจ
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน
 - หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิดธุรกิจเหล็กรีดร้อน
2. นายนาวา จันทนสุรตน
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม
4. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - กำกับดูแล
 - สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม
 - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO)
 - ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม
 - หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ

และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. นายสมศักดิ์ ศิวัะไพบุลย์
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจทางทะเล
 - หัวหน้าศูนย์บริหารความสัมพันธ์พันธมิตรทางธุรกิจ
 - หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจทางทะเล
 - หัวหน้าสำนักธุรกิจต่อและรีไซเคิลเรือ
 - หัวหน้าสำนักธุรกิจนอกชายฝั่งทะเล
 - หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิดธุรกิจทางทะเล
6. นายจิร โชตินุชิต
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 - กำกับดูแล
 - สำนักกฎหมายกลุ่ม
 - สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม
 - สำนักพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกิจการท้องถิ่นกลุ่ม
 - สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจพลังงาน
 - หัวหน้าสำนักจัดหากลุ่ม
 - หัวหน้าหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
7. นายทินกร ผดุงวงศ์
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชันด้านเหล็กกล้า
8. นายมนินทร์ อินทร์พรหม
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - บริหาร
 - สายการผลิต
9. นายปีเตอร์ ไรวสัน
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - สังกัด
 - หน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก
10. นายวีระวิทย์ ดุลละมพะ
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ
11. นายยงยุทธ มลิทอง
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม
 - และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา
 - และกำหนดค่าตอบแทน
12. นายนเรศ กรุดพันธ์
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีก่อสร้าง SSI
13. นายณภัทร ภาณุพิชิต
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าสายธุรกิจ
14. นายเชาวรัตน์ จันประดับ
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจเหล็กแผ่นชุบสังกะสี
 - หัวหน้าสำนักวิศวกรรมวัสดุกลุ่ม



15. นายรัชฎ จิโรติกำจร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
กำกับดูแล
- สำนักเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติกลุ่ม

16. นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองหัวหน้าหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

17. นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา

- เลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้แนบข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี (Goals Program) ด้วย ซึ่งคำตอบแทนและองค์ประกอบคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย

มีรายละเอียดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2564 ปรากฏอยู่ในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,271 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 930 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนทั้งหมด ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินชดเชยตามกฎหมาย เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกัน ดังนี้

กลุ่มพนักงาน	SSI	TCR	WCE	PPC	รวม
ระดับบริหาร (คน)	80	8	5	1	94
ระดับจัดการ (คน)	216	75	37	6	334
ระดับบังคับบัญชา (คน)	516	206	150	29	901
ระดับปฏิบัติการ (คน)	459	576	506	54	1,595
รวม (คน)	1,271	865	698	90	2,924
พนักงานจ้างเหมา (คน)	241	161	132	2	536
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	930	403	239	44	1,616

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อพัฒนาพนักงานตามความสามารถ (Competency) ที่พนักงานจำเป็นต้องมีความจำเป็นในการฝึกอบรมของพนักงาน (Training Need) และหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ (1) หลักสูตรด้านการจัดการ (2) หลักสูตรด้านพฤติกรรมในการทำงาน (3) หลักสูตรด้านเทคนิคในการทำงานเฉพาะ (4) หลักสูตรด้านการเพิ่มผลผลิต (5) หลักสูตรด้านคุณภาพ และ (6) หลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น



บริษัทได้มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่งคนดีตามวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) ที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจริยธรรมของพนักงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานตระหนักรู้ และปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงมีคุณธรรมและจริยธรรมที่สอดคล้องตามวิถีเอสเอสไอจนเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อน ให้บริษัทพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความพึงพอใจ

ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานทุกระดับ โดยในปีนี้ได้เพิ่มการดำเนินการจัดฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งมีหลักสูตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ (1) Digital Transformation (2) Digital Service Design (3) Information Management เป็นต้น และได้จัดทำหลักสูตรอื่นๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับหลักสูตรด้านการบริหารจัดการ อาทิ School of Management Course 201, School of Business และหลักสูตรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะ ให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายธุรกิจ อาทิ การออกแบบและจัดทำ Course Outline ฝึกอบรมภายในองค์กรให้สอดคล้องกับการพัฒนาความรู้และทักษะตาม Training Road Map เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านทางระบบออนไลน์ กับสถาบันจัดฝึกอบรมภายนอกต่างๆ ภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและประสบการณ์ใหม่ๆ เพื่อให้พนักงานนำมาใช้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการจัดให้พนักงานไปศึกษาดูงานกับบริษัทชั้นนำที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต่างอุตสาหกรรม และดำเนินโครงการ Happy Workplace (องค์กรแห่งความสุข) เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุขทั้ง 6 ด้าน คือ (1) Happy Body (สุขภาพดี) มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและจิตใจ (2) Happy Heart (น้ำใจงาม) มีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกันและกัน (3) Happy Soul (ทางสงบ) มีความศรัทธาในศาสนาและมีศีลธรรมในการดำเนินชีวิต (4) Happy Relax (ผ่อนคลาย) รู้จักผ่อนคลายต่อสิ่งต่างๆ ในการดำเนิน ชีวิต (5) Happy Brain (หาความรู้) ศึกษาหาความรู้ พัฒนาตนเองตลอดเวลา (6) Happy Society (สังคมดี) มีความรักสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อชุมชน ที่ตนทำงานและที่พำนักอาศัย โดยผ่านกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นให้กับพนักงาน 15 กิจกรรม อาทิ กิจกรรม Happy Body กิจกรรมสุขใจก่อนวัยเกษียณ และกิจกรรมวันเกิดพนักงาน เป็นต้น รวมถึงโครงการสร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์อันดีกับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดความสุข ในการทำงาน โดยมีการจัดกิจกรรมตามที่พนักงานเสนอแนะ และกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ต่างๆ ในรูปแบบ Online และ Onsite ตามมาตรการ DMHTTA เพื่อป้องกันการแพร่ของโรคโควิด 19 เช่น กิจกรรมปีใหม่ กิจกรรม Run For Friends Virtual Run กิจกรรมห้องเกมอีกด้วย

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลงานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายใน ที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ บริษัท (Compliance)

เลงานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2537 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท รวมทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายฐนภัทร พงศ์พิพัฒนา ผู้จัดการทั่วไปสำนักงานการเงินและบัญชีกลุ่ม รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1



หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวปัทมวรรณ บุญทั้ง ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นายจิรภัทร ปัทมสุวรรณ ผู้จัดการทั่วไป สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 ข้อมูลเพิ่มเติมและข้อมูลเพื่อการติดต่อ

สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>

ช่องทางติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address: pr@ssi-steel.com หรือ ir@ssi-steel.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2564

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2564 ที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 3,670,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าปี 2563 ร้อยละ 2.51 และค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งประกอบด้วยค่าพาหนะในการเดินทางไปปฏิบัติงานวันละ 500 บาทต่อบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2564 จำนวนเงิน 1,380,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ไม่มีรายการค่าตอบแทนของงานบริการอื่น



08/

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมในกิจกรรมด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การไปศึกษาดูงานที่โรงงานของบริษัท จัดทะเบียนอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้สูงขึ้น โดยนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีทั้งการอบรมหรือสัมมนาที่จัดขึ้นเองภายในบริษัท และที่สถาบันภายนอกเป็นผู้จัด นอกจากนี้ ยังมีการหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่มบริษัทเพื่อการเรียนรู้และถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการภายในกลุ่มบริษัทอีกด้วย

เพื่อรองรับการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งแนวนโยบายด้วยเรื่องการฝึกอบรม/สัมมนาพนักงาน และแนวนโยบายด้วยเรื่องการเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม/สัมมนา

การพัฒนากรรมการ

1) การประชุมคณะกรรมการใหม่

ในปี 2564 บริษัทมีกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่แทนกรรมการลาออก สำนักเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและส่งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรมของกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อาทิ ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้จัดพิมพ์เป็นคู่มือบริษัทที่เรียกว่า วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)

2) การอบรมสัมมนาของกรรมการในโครงการอบรมสัมมนาต่างๆ

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงาน

1) การประชุมคณะผู้บริหารใหม่

สำหรับผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท และของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นคู่มือในการทำงาน อาทิ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือบริษัท “วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)”

2) การอบรมสัมมนาของผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านการบริหารธุรกิจ/อุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐาน การปฏิบัติหน้าที่แล้ว รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ



ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารมีการเข้าร่วมอบรมสัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2564	จัดโดย องค์กร/หน่วยงาน
นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตร Digital CEO รุ่นที่ 4 2. 2021 SEAISI Sustainability Construction Fortnight e-Event	สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล South East Asia Iron and Steel Institute (SEAISI)
นายนาหวา จันทนสุรคน	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8	กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ร่วมกับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 309/2021 2. โครงการทุนอบรมปีที่ 6 (Account Management for Listed Companies) หลักสูตร “สรุปสาระสำคัญ ประเด็น ที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 3. หลักสูตร “แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
นายจิร โชตินุชิต	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ พลังงาน (วพน. 16)	สถาบันวิทยาการพลังงาน
นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์	กรรมการบริษัท	1. หลักสูตรการบริหารความมั่นคง สำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส. SML รุ่นที่ 2)	สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา	กรรมการบริษัท	1. PRICING STRATEGIES for Revenue Optimization 2. The "Asia Green Growth Partnership Ministerial Meeting (AGGPM)" 3. 7 Days to go until Opening of the Major International Virtual Industrial Event on Energy, Environment: ASEW&PVA Virtual Edition 4. Robotics Summit 2021 5. Symposium of Sustainable Hydrogen Production for Green Environment and Chemical Products, the 47 th International Congress on Science, Technology, and Technology-based Innovation (STT47)	OMEGAWORLDCCLASS The Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) กระทรวงพลังงาน สมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)/ บริษัท แอ็บโซลูท์ ออลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด Bio-Circular-Green Economy Technology & Engineering Center



สำหรับการสืบทอดงาน บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ภาคพิเศษที่ 2/2548 เรื่องแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

คณะอนุกรรมการวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ได้วางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 ซึ่งทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

สำหรับการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2564 คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองแบบรายคณะตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา ซึ่งในระยะแรกได้ประเมินตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants: AICPA) จนถึงปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองโดยใช้ “แบบสอบถามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ตนเอง” ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จาก “คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ได้จัดทำร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ จำกัด ซึ่งเผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนทราบเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 และตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะ และแบบรายบุคคล ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มเติมรวมเป็นจำนวน 3 ชุด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเองฯ ตามแบบของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เป็นแบบรายคณะ และรายบุคคล เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

ดังนั้น ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

การกำหนดตารางเวลาการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นการล่วงหน้าสำหรับปี โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมเป็นทุกเดือน นอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนยังสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่นำเสนอโดยตรง และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย



การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการ ตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้งต้องมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมามีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยจัดประชุมทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง ยกเว้นในเดือนมีนาคมได้จัดประชุม 2 ครั้ง

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุมเพื่อปฏิบัติการกิจต่างๆ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม โดยจัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในปี 2564 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีการประชุมของแต่ละชุดดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์จัดประชุม 2 ครั้ง พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ เมษายน กรกฎาคม พฤศจิกายน และธันวาคม
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน สิงหาคม และธันวาคม
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม กรกฎาคม และพฤศจิกายน

บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน โดยในปี 2564 นี้ มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง ในเดือนมีนาคม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไปด้วย

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหรือว่าต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิ ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีประสบการณ์โดยตรง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ



สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2564 (จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท (ในฐานะ ผู้บริหารแผนฯ)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ อิสระ
1. นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการ	12/13			4/4		
2. นายทองจันทร์ หงส์ดารมภ์ กรรมการอิสระ	9/13				1/4	1/1
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระ	13/13		5/5	4/4		1/1
4. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	13/13		5/5		4/4	
5. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการอิสระ	9/13	5/5			4/4	1/1
6. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ กรรมการอิสระ	13/13	5/5		4/4		0/1
7. นายณพงศ์ ศิริขันธ์ทยกุล กรรมการ	5/13	2/5				0/1
8. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	13/13					
9. นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการ	13/13		4/5			
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะนาวี กรรมการ	13/13					
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กรรมการ	13/13					

หมายเหตุ :

กรณีกรรมการบางคนที่มีได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสงสัยเกิดในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุดเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา



การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) (1.1) กรรมการบริษัท	25,000	บาทต่อเดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750	บาทต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000	บาทต่อครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาทต่อครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000	บาทต่อครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาทต่อครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	บาทต่อครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาทต่อครั้ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	บาทต่อครั้ง

(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

1.2 ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

1.3 ประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

1.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

1.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

1.6 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า อัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม เนื่องจากบริษัทยังอยู่ในช่วงกระบวนการฟื้นฟูกิจการ จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นสำหรับปี 2563 เป็นรายบุคคล พร้อมทั้งรับทราบการงดเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2563 ให้แก่กรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้แล้ว



คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับจากบริษัท รวมทั้งคำตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นที่จ่ายในปี 2564

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัท (บาท)					คำตอบแทน กรรมการ ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย (บาท)*	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		
1. นายกมล จันทิมา ^{1/ 2/ 3/}	161,290.32	-	-	25,000	-	2,288,417	2,474,707.32
2. นายทองจันทร์ หงส์ดามรงค์	300,000	-	-	-	10,000	150,000	460,000
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ ^{4/}	300,000	-	62,500	40,000	-	-	402,500
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ ^{5/}	300,000	75,000	-	-	50,000	-	425,000
5. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ ^{6/}	300,000	93,750	-	40,000	-	-	433,750
6. นายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล ^{11/}	138,709.68	30,000	-	-	-	-	168,709.68
7. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	300,000	-	50,000	-	40,000	-	390,000
8. นายวิน วิริยประไพกิจ ^{6/}	-	-	-	-	-	-	-
9. นายนาวา จันทนสุรคน ^{7/}	-	-	-	-	-	-	-
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ ^{8/}	-	-	-	-	-	-	-
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตตระกูล ^{10/}	-	-	-	-	-	-	-
รวม	1,800,000	198,750	112,500	105,000	100,000	2,438,417	4,754,667

หมายเหตุ :

- 1/ ประธานกรรมการบริษัท ได้รับคำตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดต่างๆ ในบริษัทเพิ่มเติมอีก
 - 2/ นายกมล จันทิมา กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ดังนั้น จึงได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2564
 - 3/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 4/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 5/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 6/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - 7/ นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน และหัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิดธุรกิจเหล็กรีดร้อน ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
 - 8/ นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
 - 9/ นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
 - 10/ นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตตระกูล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กำกับดูแล สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม และหัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
 - 11/ นายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564
- * คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อยนี้ ได้รวมคำตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2564 ไว้เรียบร้อยแล้ว



คำตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาที่จ่ายในปี 2564

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ ในลักษณะเต็มเวลา (บาท) (ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564)
นายกมล จันทิมา ประธานกรรมการบริษัท	1,664,516.13

คำตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทในบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	คำตอบแทนปี 2564 (บาท)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			
1.	นายทองฉัตร หงส์คารมภัก	กรรมการบริษัท	150,000

1.7 คำตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปเงินเดือน เงินชดเชยเนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางส่วนที่เกินราชการกำหนด (ต่างประเทศ) รวม 13 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 99,042,041.36 บาท

(2) คำตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย รวม 13 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 5,724,592.88 บาท

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า

1. กลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

- บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและของกิจการที่เป็นการร่วมค้า ในหน่วยงานที่สำคัญเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว และต้องเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นไปตาม Job Description ของตำแหน่งงานของบริษัทย่อย หรือกิจการที่เป็นการร่วมค้า และผู้บริหารดังกล่าวยังต้องจัดทำและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า เป็นรายเดือน รวมถึงการกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทดังกล่าว ต้องเป็นแนวทางเดียวกันกับการดำเนินงานของบริษัท
- ตามแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่า พนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท รวมถึงเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งทำการค้าหรือกำลังติดต่อที่จะทำการค้ากับบริษัท เว้นแต่เป็นการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทในเครือของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

2. การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น ในการบริหารจัดการกิจการที่เป็นการร่วมค้า

- มีการกำหนดข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่น ที่ถือหุ้นในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมค้า ในเรื่องที่เกี่ยวข้องข้อตกลงทางธุรกิจ และการจัดสรรตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูงจากผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม เพื่อไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ซึ่งผู้ถือหุ้นฯ ต้องดำเนินการตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ดังกล่าวที่ได้ตกลงร่วมกัน



8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้มีการดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใสชัดเจน และสามารถอธิบายได้ ซึ่งจะช่วยประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด และตอบสนองลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาทบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย

3) กำหนดให้มีการรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยแสดงภายใต้หัวข้อเรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

5) กำหนดแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เมื่อปี 2552 โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งที่ปฏิบัติงานที่บริษัทและที่บริษัทย่อย ได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบเป็นรายไตรมาส

6) กำหนดแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อปี 2553 เพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่พนักงานในการถือปฏิบัติว่า การกระทำใดจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์แห่งบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าวหรือป้องกันมิให้มีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

7) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่างบทวิเคราะห์ทางกฎหมายจากบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพอง จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เกี่ยวกับเรื่อง (1) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และกลุ่มบริษัท Vanomet และระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท Vanomet (2) ราคาซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) พร้อมนำเสนอประเด็นข้อสังเกตของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความเห็นทางกฎหมายของบริษัทที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายเหล็กแท่งแบน เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 ในวันที่ 14 สิงหาคม 2556

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวโดยไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการทำธุรกรรมในลักษณะที่ไม่สมควร เช่น การกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารบริษัท รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในทุกไตรมาส และติดตามดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท นโยบายการทำรายการระหว่างกัน แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้ทราบว่ามีกรถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารบริษัทได้ถือปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

บริษัทมีแนวทางในการพิจารณาถึงวิธีการติดตามและควบคุมไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูลกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท



อนึ่ง ในทุกๆ ไตรมาส บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัท โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานดังกล่าวเพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทสนับสนุนกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จัดขึ้นโดยองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และบริษัทได้ดำเนินการหรือมีกิจกรรมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอยู่อย่างสม่ำเสมอด้วย เช่น โครงการ IFACT

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และในปี 2562 บริษัทได้รับการรับรอง (Re-Certification) การต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 1

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัท จึงได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและจากผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคม และชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่งหรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มายังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้บริษัททราบถึงปัญหาหรือข้อสงสัยเชิงลึกได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ หาหนทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนวางมาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำการบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

บริษัทได้ประกาศนโยบายคณะกรรมการบริษัทเรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน และได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (ฉบับที่ 2) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ทดแทนฉบับเดิม โดยมีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อรองรับนโยบายคณะกรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัททราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบอินทราเน็ตของบริษัทที่ <http://ssi.net> ระบบอินเทอร์เน็ตที่เว็บไซต์ <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งผู้แจ้งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address: ssigcg@ssi-steel.com หรือ
- ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตู้ ปณ. 534 ปณจ. บางรัก กทม. 10500

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการรักษาความลับของผู้แจ้งโดยกำหนดบุคคลผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว กล่าวคือ ก่อรับข้อความทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์หรือตู้รับจดหมายทางไปรษณีย์เป็นของผู้ให้บริการภายนอกบริษัท ซึ่งพนักงานไม่ว่าหน่วยงานใดของบริษัทไม่สามารถเข้าถึงกล่องรับข้อความหรือตู้รับจดหมายนี้ได้ เว้นแต่บุคคลผู้ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ คุณสมบัติน และมีประสบการณ์ ได้แก่

1. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	กรรมการตรวจสอบ

โดยเมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และนายณพงศ์ ศิริขันตยกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนตำแหน่งที่ว่างลง

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี และสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง มีการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ทั้งนี้ ได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ได้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และประจำปี 2564 โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการบริษัท เพื่อพิจารณาความครบถ้วนเชื่อถือได้ของงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี และระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รวมทั้งการรายงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนรับทราบรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสงสัยที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- สอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และสำหรับไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ร่วมกับผู้บริหารสายการเงินและบัญชีของบริษัท โดยไม่มีการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการสอบบัญชีกับผู้สอบบัญชีที่จะสอบทานเฉพาะประจำปีและตรวจสอบประจำปี

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2564 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ การรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี



2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

- ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท สำหรับปี 2564 - 2566 และแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม รวมทั้งรับทราบรายงานและซักถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ของผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม
- ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2564 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี รวมทั้งรับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงติดตามการดำเนินการมาตรการแก้ไขและป้องกันในประเด็นที่มีนัยสำคัญจากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนซักถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเห็นว่าหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มมีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- รับทราบรายงานจากสำนักกฎหมายกลุ่มเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส
- ติดตามรายงานความคืบหน้าของแผนดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA)
- พิจารณาข้อมูลคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ของบริษัท ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสม และได้รับรายงานจากฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

- ติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรการป้องกัน เป็นรายปี
- ติดตามรายงานระบบและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นรายปี

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีข้อสังเกตเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในบางประเด็น และเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว



5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแนะให้แต่งตั้ง นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ หรือ นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ หรือ นายณพฤกษ์ พิษณุวงศ์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีรายเดียวกันกับปี 2560 - 2564 รวมทั้งเสนอแนะค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีสำหรับปี 2565

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- รายการซื้อขายสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามรายงานลูกหนี้ที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่กำหนด

7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 5) และพิจารณาร่างแก้ไขประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 6)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนด ด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความคิดเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2565



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2564

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน มีนายกมล จันทิมา (กรรมการบริษัท) เป็นประธาน มีนายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) และนายศิริพล ยอดเมืองเจริญ (กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) เป็นกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพัฒนาและทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการ เรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility: CSR) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการเสนอความเห็นเพื่อทบทวนและปรับปรุงปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินงานดังกล่าว สรุปที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนการกำหนดขนาดรายการของธุรกรรมทางการค้าหรือทางธุรกิจระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่ถือว่ามีความสำคัญ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2564 ทั้งนี้ เป็นไปตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่ประกาศให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552
2. พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2563 ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสรุปรายงานผลการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งมีหน่วยงานของบริษัท คือ สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม และสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นผู้รับผิดชอบและผู้ดำเนินการ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทสำหรับปี 2564 นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
4. รับทราบรายงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้
 - 4.1 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในส่วนของผู้บริหารบริษัท ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายของสายการเงินและบัญชี ตลอดจนผู้จัดการส่วนของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสังกัดสำนักการเงินกลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท
 - 4.2 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป



5. อื่นๆ

5.1 ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

5.2 สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สำหรับปีบัญชี และในรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-2) หัวข้อเรื่อง “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2556 และได้มีการเปิดเผยเพิ่มเติมถึงเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในหัวข้อเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ด้วย

5.3 ติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5.4 รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2564 ต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันยกระดับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่มาตรฐานสากล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ ดูแลรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมๆ กับการดูแลสร้างสรรค์สังคม รักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง

นายงมล จันกิมมา

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2564

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้รวบรวม
คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าด้วยกันเป็น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination
and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ
โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และมีหัวหน้าผู้ซึ่งรับผิดชอบสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม
เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท
หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป และทำหน้าที่
ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน
และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	เป็น ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายนาวา จันทนสุรคน	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2564)
นายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565)
4. นายยงยุทธ มลิทอง	เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2564 รวม 4 ครั้งด้วยกัน ซึ่งได้พิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

1.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี 2564 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นแล้วว่า ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งสาเหตุเกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลก แต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ก็ทุ่มเท
ความรู้ ความสามารถ ทำให้ผลประกอบการในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 และไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 มีแนวโน้มดีขึ้น อีกทั้งเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่
เพื่อกระจายความเสี่ยงให้กับบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จึงมีมติให้ขึ้นเงินเดือนประจำปี 2564 ให้กับกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ในอัตราร้อยละ 5 จากเงินเดือน เดือนมีนาคม 2564 เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่
ในการทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถต่อไป

1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรง
ตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่าง โดยมีมติเลือกนายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล เป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- 1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

1.3.1 พิจารณาเห็นชอบการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เรื่องการสรรหาและคัดเลือกบุคคล
ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ที่บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เข้าไปถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50
และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูง
ในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน))
โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาต่อไป

1.3.2 การรับทราบการขอพ้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ของนายวิน วิริยประไพกิจ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทนรับทราบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป



1.3.3 การพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ SSI Op Co. เนื่องจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ว่างลง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วมีมติว่า นายนาวา จันทนสุรคน มีผลปฏิบัติงานในระดับดีเลิศและเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีความเหมาะสมและมีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในหลายบริษัทในธุรกิจเหล็ก จึงสมควรเสนอแต่งตั้งนายนาวา จันทนสุรคน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และให้เพิ่มเงินเดือนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

1.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

1.4.1 รับทราบการลาออกจากกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจาก

นายนาวา จันทนสุรคน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 และเป็นผู้เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ในการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหาร จึงเสนอเจตจำนงขอลาออกจากกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามจดหมายลาออก ลงวันที่ 10 ธันวาคม โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2564 เพื่อให้เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

1.4.2 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษประจำปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า แม้ยังมีปัญหาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 อยู่ ราคาวัตถุดิบและเหล็กแผ่นรีดร้อนมีความผันผวน แต่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยบริษัทมีผลประกอบการปี 2564 นี้ เป็นการคาดการณ์กำไรก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อม ตามแผนพื้นฐานปฏิบัติการ 3,915 ล้านบาท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติให้จ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มในอัตรา 3 เท่าของเงินเดือน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เนื่องจากนายนาวา จันทนสุรคน เพิ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ดังนั้น การจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษประจำปี 2564 ให้พิจารณาจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษให้นายนาวา จันทนสุรคน ในตำแหน่งหัวหน้าสายธุรกิจ ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนพื้นฐานปฏิบัติการ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2565 รวม 1 ครั้งด้วยกัน เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาในประเด็น พิจารณาเรื่องต่อไปนี้

2.1 การพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ทางบริษัทยังไม่สามารถจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและคัดเลือกกรรมการที่ออกตามวาระได้ จึงจำเป็นต้องหยุดดำเนินการไว้ก่อน หากมีการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาตามรอบคณะกรรมการที่ครบวาระปี 2559 ต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 11 คน คือ

1. นายกมล จันทิมา
2. นายทองจันทร์ หงส์ดลารมภ์
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร.
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์
5. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ
6. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์
7. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล
8. นายวิน วิริยประไพกิจ
9. นายนาวา จันทนสุรคน
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะนาวี
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติหนูชิตตระกูล

การสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคณะกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระแล้ว แต่ยังไม่สามารถพิจารณาคณะกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระได้ เนื่องจากบริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนนั้น ดังนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการ ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 จึงจำเป็นต้องหยุดการพิจารณากรรมการที่ออกตามวาระไว้ก่อน



ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยสรุปสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องดังนี้ “ให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล” และสิทธิของผู้ถือหุ้นจะเป็นของผู้บริหารชั่วคราว เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ ผู้ทำแผน หรือผู้บริหารแผน (ตามขั้นตอนของกระบวนการฟื้นฟูกิจการ) ตามรายละเอียด ตามมาตราต่างๆ ดังนี้

มาตรา 90/21 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 ในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการแต่ยังไม่มีแต่งตั้งผู้ทำแผน **ให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล** และให้สิทธิดังกล่าวตกแก่ผู้บริหารชั่วคราวหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ แล้วแต่กรณี จนกว่าจะมีการตั้งผู้ทำแผน”

มาตรา 90/24 วรรคแรก

“ถ้าศาลมีคำสั่งตั้งผู้ทำแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้ทำแผนเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ผู้บริหารของลูกหนี้ และผู้บริหารชั่วคราว โดยไม่ชักช้า อำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนให้เริ่มแต่วันที่ศาลมีคำสั่งดังกล่าว และให้อำนาจหน้าที่ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ผู้บริหารของลูกหนี้หรือผู้บริหารชั่วคราวสิ้นสุดลง”

มาตรา 90/25 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 เมื่อศาลมีคำสั่งตั้งผู้ทำแผนแล้วให้อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้ และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ตกแก่ผู้ทำแผน และให้นำบทบัญญัติมาตรา 90/12 (9) มาใช้บังคับแก่ผู้ทำแผนโดยอนุโลม”

มาตรา 90/42 วรรคสุดท้าย

“มีให้นำมาตรา 1117 มาตรา 1119 มาตรา 1145 มาตรา 1220 ถึงมาตรา 1228 มาตรา 1238 ถึงมาตรา 1243 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 31 มาตรา 33 มาตรา 50 มาตรา 51 มาตรา 52 มาตรา 54 มาตรา 84 มาตรา 102 มาตรา 107 มาตรา 116 มาตรา 119 มาตรา 136 มาตรา 137 มาตรา 139 มาตรา 140 มาตรา 141 มาตรา 146 ถึงมาตรา 148 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาใช้บังคับแก่แผนตามมาตรานี้”

มาตรา 90/59 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 เมื่อศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนโดยไม่ชักช้า ให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผนตั้งแต่ผู้บริหารแผนได้ทราบคำสั่งศาล”

2.2 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.2.1 ค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) เบี้ยประชุม

(1.1) กรรมการบริษัท	25,000	บาทต่อเดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750	บาทต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000	บาทต่อครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาทต่อครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000	บาทต่อครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาทต่อครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	บาทต่อครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาทต่อครั้ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	บาทต่อครั้ง

(2) เบี้ยประชุมเพิ่มเติม

กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

2.2.2 ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด



2.2.3 ประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

2.2.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทน ในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

2.2.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัท คนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่า ด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าว ในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการ บริษัท ในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

2.2.6 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่าย เงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท ก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผล ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอัตราการจ่ายในปีปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม เนื่องจากบริษัทยังอยู่ในช่วงกระบวนการฟื้นฟูกิจการ จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 2.2.1 ถึง 2.2.6 ดังกล่าวข้างต้น ตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

2.3 การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลงของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

ด้วยนายสมชาย สกุลสุวรรณ์ กรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ได้ถึง แก่กรรม เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 ดังนั้นการดำรงกรรมการบริษัทฯ ของนายสมชาย สกุลสุวรรณ์ จึงเป็นอันสิ้นสุดลงโดยผลแห่งกฎหมาย

ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลงานเฉพาะด้านของคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

ข้อ 1. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่ง ตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของบริษัท สหวิริยาสติฉินดิสตริ จำกัด (มหาชน)) เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี โดยให้รวมถึงการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการบริษัท ที่บริษัท สหวิริยาสติฉินดิสตริ จำกัด (มหาชน) เข้าไปถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 เรื่อง พิจารณาคัดเลือกบุคคล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด แทนตำแหน่งที่ว่างลง

ที่ประชุมพิจารณาจากรายชื่อจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจากบุคคลภายนอกตามที่เลขานุการฯ เสนอ คณะกรรมการ พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อเสริมให้คณะกรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ให้มีความเข้มแข็ง ดังนั้น ที่ประชุมจึงมีมติเลือกนายธวัชชัย วงศ์ไพศาล อดีตผู้บริหารจากกลุ่ม SCG เข้าเสนอให้พิจารณาคัดเลือกให้เป็นกรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

ทั้งนี้ กระบวนการคัดเลือกและเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกระบวนการและอำนาจที่กำหนดไว้ของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ต่อไปและวาระการดำรงในตำแหน่งกรรมการฯจะมีเพียงเท่าวาระที่ยังคงเหลือ อยู่ในตำแหน่งที่แทน

2.4 การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ตามกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลงานเฉพาะด้านของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

ข้อ 2. กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น รวมทั้งค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เฉพาะของบริษัท สหวิริยาสติฉินดิสตริ จำกัด (มหาชน)) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี



ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 เรื่องเสนอปรับปรุงค่าตอบแทนกรรมการบริษัท บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งพิจารณาปัจจัย ดังนี้

1. ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2. ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบมากขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการบริษัทแล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

ที่ประชุมได้พิจารณาเห็นควรให้เสนอปรับปรุงเฉพาะอัตราค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ ของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด จากอัตรา 12,500 บาทต่อเดือน เป็น 20,000 บาทต่อเดือน สำหรับค่าตอบแทนกรรมการอื่นๆ นอกจากนี้ ให้คงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของทั้ง 2 บริษัททุกประการ

นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564

1. “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564 มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 จนถึง วันที่ 3 ธันวาคม 2565 มีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชาย พิพิธจิตรกร	เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณาสอบทานรายงาน การบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยงรวมถึงนำเสนอแนะนโยบาย การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระ ของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการ ดังนี้

2.1 พิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยได้ทบทวนและให้คำปรึกษาแนะนำฝ่ายจัดการ ประเมินปัจจัยเสี่ยง แผนการบริหาร ความเสี่ยงและความเหมาะสมของขนาดความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จัดขึ้นเป็นรายไตรมาส ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม กรกฎาคม และพฤศจิกายน 2564 รวมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

2.2 พิจารณารisk ของบริษัท ในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation Plan) รวมถึงมาตรการดำเนินการ ของบริษัทเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการฟื้นฟูกิจการตามที่ตั้งไว้ได้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

2.3 พิจารณารisk ที่สำคัญของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”), บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) และความคืบหน้าในการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (“SSI UK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และอาจมีผลกระทบ ต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส รวมทั้งรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทุกงวดครึ่งปี

2.4 พิจารณารisk จากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ประจำปี 2564 ตามที่บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

2.5 พิจารณารายงานระบบและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและมีความเห็น ต่อความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

2.6 พิจารณารายงานปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรูปแบบแสดงข้อมูลประจำปี ของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

2.7 พิจารณารายงานแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปีของหน่วยงาน Group Risk Management ซึ่งประกอบด้วย Vision, Mission, Unit Objectives, GRM 2021 และ Result ในที่ประชุมคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565



09/

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการที่บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยประกาศอย่างชัดเจนถึงเรื่องดังกล่าวในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ด้วยมีความเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายของบริษัทได้ จึงได้มีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 5) ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 และร่างแก้ไขประกาศ (ฉบับที่ 6) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 และวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นครั้งล่าสุด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติเห็นชอบให้ยกเลิกประกาศฉบับที่ 5 และให้ใช้ฉบับที่ 6 ที่มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมแทน โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 ทั้งนี้ เพื่อให้การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบการรายงาน และการประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับภาคปฏิบัติ กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงาน ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม กล่าวคือ จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2564 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ฉบับล่าสุด ที่ได้เผยแพร่เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งปรากฏผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยแบบประเมินดังกล่าวได้พัฒนามาจากกรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในที่เป็นสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งกล่าวโดยสรุปว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2541 มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติงาน และการรายงาน ตามประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับสำนักตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายใน (ฉบับที่ 4) ลงวันที่ 20 มกราคม 2560 (Internal Audit Charter) ซึ่งเป็นฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน สำหรับขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกสายงาน ทุกฝ่าย และทุกสำนักของบริษัท รวมทั้งบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท (SSI Group) และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้มีมติเห็นชอบกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดีของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ยึดถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไปตามประมวลจริยบรรณและมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในด้วย

เมื่อเดือนธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม (Group Internal Audit) ตามผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่จัดในรูปแบบของ Group Function และเพื่อความเหมาะสมในการบริหารงานด้านตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มได้ขอเสนอปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน ซึ่งได้นำเสนอประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังคงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นับตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 เป็นต้นมา นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท และแผนการตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ที่ได้จัดทำในแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk-based Approach) รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม อีกทั้งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังสามารถขอเข้าพบหรือขอคำปรึกษาหารือจากประธานกรรมการตรวจสอบทางโทรศัพท์ได้ เมื่อมีประเด็นตรวจพบที่สำคัญหรือมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานใดๆ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงานว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

9.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2564 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้อื่นๆ ให้บริการซ่อมบำรุง	2.76 0.6	รายได้ค้างรับ ลูกหนี้การค้า	5.89 -
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 35.19 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง ให้บริการรีดเหล็ก รายได้อื่นๆ	2,177 27.45 94.61 - 11.32	ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ ลูกหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	17.81 0.18 2.60 1.39
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง	ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ	- - 0.64	ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ	- 3.62
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง ค่าบริการตัดเหล็ก	1,519.41 - -	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,675.75 10.24 0.97 3.88 19.69



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2564 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน	ขาย Slab	244.65	ลูกหนี้การค้า	-
		ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก	0.55	ลูกหนี้อื่น	2.25
		ให้บริการซ่อมบำรุง	5.31	เจ้าหนี้การค้า	37.26
		รายได้อื่นๆ	7.31		
บริษัท ทรพิณสินอาคาร ประภาวิทย์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	30.85	ลูกหนี้อื่น	-
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	เจ้าหนี้การค้า	-
				เจ้าหนี้อื่น	0.28
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง	ไม่มี	-	เจ้าหนี้การค้า	-
บริษัท บริการจัดการ สหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	790.90	ลูกหนี้การค้า	1,689.88
บริษัท โกลด์ ทราเวลสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทย่อย เป็นกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก	4.93	ลูกหนี้การค้า	1.26
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	ลูกหนี้อื่น	0.24
		รายได้อื่นๆ	2.14	เจ้าหนี้การค้า	-
		ให้บริการขนส่งในประเทศ	-	เจ้าหนี้อื่น	-
บริษัท เรือลำเลียง บางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัท ถือหุ้นทางอ้อม	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก	0.36	ลูกหนี้การค้า	0.05
		รายได้อื่นๆ	-	ลูกหนี้อื่น	-
		ให้บริการขนส่งทางน้ำ	-	เจ้าหนี้การค้า	-
		ต้นทุนทางการเงิน	-	เจ้าหนี้อื่น	-
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ให้บริการรีดเหล็ก	-	ไม่มี	-
		รายได้อื่นๆ	-		
		ให้บริการขนส่งในประเทศ	-		
บริษัท ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอร์วิส จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ไม่มี	-	ไม่มี	-



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2564 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท ประจวบ สตีล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้น เป็นกรรมการของบริษัท	ไม่มี	-	ไม่มี	-
Redcar Bulk Terminal Limited	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม	เงินให้กู้ยืม	15.35	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยค้างรับ	26.79 25.96 0.14
Vanomet AG	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการ ร่วมกันในบริษัทย่อย	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน ต้นทุนทางการเงิน	358.94 -	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	195.92
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก รายได้อื่น	718.55 2.16 97.28	ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	13.65 0.48 212.20
บริษัท เอส วี แอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน และมีกรรมการบริษัทถือหุ้น ทางอ้อม	ใช้บริการขนส่งในประเทศ	529.40	เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	61.52 0.48
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ	ไม่มี	-	เงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	392.49 0.11
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ	ไม่มี	-	เงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	32.12 72.69



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำการรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

มาตรการการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมภายใต้เงื่อนไขปกติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ



ส่วนที่

3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ปี 2564

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบกำกับดูแลกิจการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทตามหลักการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทเลือกใช้นโยบายการบัญชี และ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการประมาณทางการบัญชีเพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่มีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะทำให้ผู้ใช้ข้อมูลเข้าใจและเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลการขับเคลื่อนของระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายกมล จันกิตนา

ประธานกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ

นายวิน วิริยาประไพกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ จำนวนเงิน 496.6 ล้านบาท และ 631.7 ล้านบาท ตามลำดับ และงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 17,191.3 ล้านบาท และ 17,722.6 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 15,071.5 ล้านบาท และ 16,109.6 ล้านบาท ตามลำดับ



ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ต่อมาในปี 2563 บริษัทได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการครั้งที่ 1 (ฉบับแก้ไข) ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบเมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2563 และโดยมีสาระสำคัญ บริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินจากการดำเนินงาน โดยวิธีการออกหุ้นใหม่ การแปลงหนี้เป็นทุน จัดหาแหล่งเงินทุนใหม่ อย่างไรก็ตามการฟื้นฟูกิจการจะถือว่าได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน จะต้องเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้เกิดขึ้น คือ 1) บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้ตามแผน และ 2) บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ 3) มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก โดยระยะเวลาดำเนินการตามแผนมีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทจึงยื่นคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการครั้งที่ 2 โดยขอขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผนจากระยะเวลา 5 ปี เป็น 6 ปี ผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการขอแก้ไขแผน โดยขอขยายกำหนดระยะเวลาดำเนินการตามแผนตามวิธีการที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.ล้มละลาย โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ดังนั้นกลุ่มบริษัทและบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อปรับปรุงแผนฟื้นฟูกิจการให้มีเงื่อนไขในการจ่ายชำระหนี้ให้เหมาะสมกับกระแสเงินสดของกิจการ ซึ่งอาจรวมถึงการขอขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปในอนาคต

อย่างไรก็ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่จำเป็น หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องดังต่อไปนี้

1. การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) “ผู้บริหารแผน” มีความจำเป็นต้องแก้ไขแผนเพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ จึงได้ยื่น “คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู” ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้จัดประชุมในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และที่ประชุมเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ได้มีมติเห็นชอบด้วย “คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู” และต่อมาศาลล้มละลายกลางเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 โดยมีสาระสำคัญดังนี้



- บริษัทขอขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผนจากระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จักรยยื่นคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ จากเดิมระยะเวลา 5 ปี เป็น 6 ปี และผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการขอแก้ไขแผนขยายกำหนดระยะเวลาดำเนินการตามวิธีการที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. ล้มละลาย
- บริษัทสามารถตกลงร่วมกันกับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทุกราย เพื่อแปลงหนี้สกุลเงินต่างประเทศทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินบาท โดยกำหนดวันที่แปลงหนี้และกำหนดวันที่ใช้อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงหนี้สกุลเงินต่างประเทศทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งสามารถกำหนดการแปลงหนี้ทั้งจำนวนหรือเพียงบางส่วนในสัดส่วนหนี้เดียวกันของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทุกราย และการอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามอัตราขายถัวเฉลี่ยของสกุลเงินตรานั้นๆ ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ซึ่งเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทั้งสามราย และผู้บริหารแผนได้กำหนดร่วมกันต่อไปในอนาคต

การแก้ไขแผนดังกล่าวอาจกระทบมูลค่าตามบัญชีของหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ตามหมายเหตุข้อ 26

2. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย มีหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ 2563 รวมจำนวนเงิน 3,365.6 ล้านบาท และ 3,497.9 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตแล้วทั้งจำนวน ซึ่งหนี้ดังกล่าวสูงกว่ายอดหนี้ที่ต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูที่กำหนดให้บริษัทต้องเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายรวมกันจะต้องไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาท ต่อปี และลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องมีหนี้รวมกันจำนวนคงเหลือภายในสิ้นปี 2564 ทั้งนี้เดิมและหนี้ใหม่รวมกันไม่เกิน 1,760 ล้านบาท ซึ่งอาจเป็นเหตุผิติดตามแผนฟื้นฟู ทั้งนี้เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิติดชำระ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมิได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิติดดังกล่าว ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามหนี้ดังกล่าว

ปัจจุบันบริษัทเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองรายให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

3. การระหนี้สินจากการค้าประกันการชำระหนี้เงินกู้ (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้หยุดดำเนินการ และผู้ชำระบัญชีได้ถูกแต่งตั้งและเข้ามาควบคุม เป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้เรียกร้องให้ชำระหนี้เงินกู้ยืมในทันที เงินกู้ยืมดังกล่าวมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นหลักประกันและค้ำประกันโดยบริษัท ผู้ถือหุ้นได้เรียกร้องขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืม ซึ่งต่อมาภาระหนี้ดังกล่าวถูกจัดเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท (“เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4”) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จะได้รับสิทธิรับเงินจากการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันจากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในปี 2564 บริษัทได้รับหลักฐานการลดภาระหนี้จากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทำให้ภาระหนี้ตามกฎหมายของบริษัทลดลงตามจำนวนที่เจ้าหนี้ได้รับเงิน จำนวนเงิน 18.8 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นมูลค่า 586.3 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้การลดลงของภาระหนี้ค้ำประกันจากกระบวนการชำระบัญชีของลูกหนี้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

ปัจจุบันกระบวนการชำระบัญชียังไม่แล้วเสร็จหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 (ข) จากค่าเสียหายตามสัญญาจากการประกันสิ่งแวดล้อมเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านเหรียญสหรัฐจึงยังมิได้มีการเปลี่ยนแปลง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



สินทรัพย์

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผล รวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นางสุวิมล กตยาเกียรติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	496,419,762	665,739,959	383,871,876	635,691,476
ลูกหนี้การค้า	8	124,435,894	134,803,702	43,445,503	36,401,026
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	36,381,221	163,943,165	49,490,922	172,069,608
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	21,146,617	16,593,096	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	26,788,560	11,055,963	26,788,560	11,055,963
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	16	25,959,391	14,875,294	25,959,391	14,875,294
สินค้าคงเหลือ	10	8,021,248,242	4,316,393,324	7,996,400,012	4,260,405,551
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	560,765,449	242,585,812	494,664,560	192,424,811
สินทรัพย์ที่ถือไว้จำหน่ายจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย	3(ข)	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,313,145,136	5,565,990,315	9,020,620,824	5,322,923,729
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	74,048,419	44,135,840	72,690,296	43,322,326
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	323,999,930	278,999,930
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	2,741,466,298	2,564,156,667	2,628,781,546	2,628,781,546
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	507,040,469	471,446,343	507,040,469	471,446,343
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	10,542,803,469	10,922,902,304	9,430,057,754	9,769,170,144
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	50,112,105	71,521,507	29,975,973	49,535,354
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	18,083,109	12,970,146	14,845,113	8,293,802
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	15,403,465	9,770,968	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,532,969	16,932,530	14,961,587	15,326,254
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,965,490,303	14,113,836,305	13,022,352,668	13,264,875,699
รวมสินทรัพย์		23,278,635,439	19,679,826,620	22,042,973,492	18,587,799,428

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	39,000,000	40,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้า	22	4,844,666,302	2,837,508,891	4,806,977,778	2,801,884,831
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	11,477,271	11,084,669	28,411,940	22,070,285
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	226,005,776	219,693,792	185,118,238	180,494,197
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	550,436,976	823,914,277	536,027,575	812,234,197
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	1,420,201,862	225,082,399	1,420,201,862	233,073,258
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	33,711,976	31,444,814	27,411,982	25,159,706
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	24,423,914	74,500,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		10,166,413	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	9	104,991,274	12,290,774	104,991,274	12,290,775
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24	2,415,933	731,876	540,200	731,876
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,243,073,783	4,201,751,492	7,134,104,763	4,162,439,125
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	26	30,628,525,877	29,527,288,478	30,636,516,736	29,527,288,478
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	17,243,349	41,439,486	3,463,753	25,353,004
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	38,689,914	38,379,800	16,184,258	15,121,842
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	421,759,817	391,164,406	361,451,707	334,679,381
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		823,876	823,876	823,876	823,876
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		31,107,042,833	29,999,096,046	31,018,440,330	29,903,266,581
รวมหนี้สิน		38,350,116,616	34,200,847,538	38,152,545,093	34,065,705,706

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	27	11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	27	11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(9,500,000,000)	(9,500,000,000)	(9,500,000,000)	(9,500,000,000)
ขาดทุนสะสม		(17,191,282,046)	(16,654,971,212)	(17,722,589,881)	(17,090,924,558)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		(15,578,263,766)	(15,041,952,932)	(16,109,571,601)	(15,477,906,278)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		506,782,589	520,932,014	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		(15,071,481,177)	(14,521,020,918)	(16,109,571,601)	(15,477,906,278)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		23,278,635,439	19,679,826,620	22,042,973,492	18,587,799,428

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		หน่วย : บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563	
รายได้						
	รายได้จากการขาย	34,524,201,377	17,456,188,002	34,528,067,377	17,454,139,179	
	รายได้จากการให้บริการ	789,263,335	668,722,288	212,887,674	227,367,290	
13	รายได้เงินปันผล	-	-	101,100,000	25,500,000	
	รายได้อื่น	90,625,434	54,016,596	101,322,101	66,171,073	
	รวมรายได้	35,404,090,146	18,178,926,886	34,943,377,152	17,773,177,542	
ค่าใช้จ่าย						
	ต้นทุนขาย	31,615,651,836	16,818,610,938	31,732,686,270	16,882,190,490	
	ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	-	60,185,292	-	60,185,292	
	ต้นทุนการให้บริการ	692,992,394	596,263,071	177,714,910	216,333,004	
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	88,124,401	63,299,286	79,829,476	51,562,061	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	625,407,516	629,629,627	547,782,074	560,239,029	
	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	110,796,428	95,289,282	109,588,011	85,643,282	
	(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	1,070,772	33,435,996	(1,199,222)	33,435,996	
	(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	17,879,017	(81,999,370)	17,816,935	(81,999,370)	
9	ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	92,700,499	12,290,775	92,700,499	12,290,775	
	รวมค่าใช้จ่าย	33,244,622,863	18,227,004,897	32,756,918,953	17,819,880,559	
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
		2,159,467,283	(48,078,011)	2,186,458,199	(46,703,017)	
	รายได้ทางการเงิน	14,331,204	10,396,773	14,232,699	10,251,127	
	ต้นทุนทางการเงิน	(1,633,003,385)	(1,721,160,543)	(1,633,049,914)	(1,721,125,327)	
	ผลกำไรจากการตัดรายการแล้วรับรู้รายการใหม่หนี้สินทางการเงินที่					
	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	26	-	1,631,529,180	-	1,631,529,180
	ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู - สุทธิ	26	(1,784,537,611)	559,543,856	(1,784,537,611)	559,543,856
	ปรับปรุงจากการลดลงของภาระหนี้ที่ค้ำประกันจากกระบวนการชำระบัญชีของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4	26	586,293,720	-	586,293,720	-
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในตราสารทุนตามวิธีส่วนได้เสียการร่วมค้า	15	177,309,631	(64,624,878)	-	-
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(480,139,158)	367,606,377	(630,602,907)	433,495,819	
	(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	30	(16,421,101)	9,821,065	(1,062,416)	(852,997)
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(496,560,259)	377,427,442	(631,665,323)	432,642,822	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(536,310,834)	376,347,073	(631,665,323)	432,642,822	
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	39,750,575	-	-	-
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(496,560,259)	377,427,442	(631,665,323)	432,642,822	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)						
		31	(0.05)	0.03	(0.06)	0.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	(496,560,259)	377,427,442	(631,665,323)	432,642,822
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(496,560,259)	377,427,442	(631,665,323)	432,642,822
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(536,310,834)	376,347,073	(631,665,323)	432,642,822
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	39,750,575	1,080,369	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(496,560,259)	377,427,442	(631,665,323)	432,642,822

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหวิริยาสติผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท สหวิริยาสติผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

151

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนค่า กว่ามูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่ายในส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(17,031,318,285)	(15,418,300,005)	(14,873,948,360)
	-	-	-	376,347,073	376,347,073	377,427,442
	-	-	-	-	-	(24,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(16,654,971,212)	(15,041,952,932)	(14,521,020,918)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่ายในส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(16,654,971,212)	(15,041,952,932)	(14,521,020,918)
	-	-	-	(536,310,834)	(536,310,834)	(496,560,259)
	-	-	-	-	-	(53,900,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(17,191,282,046)	(15,578,263,766)	(15,071,481,177)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนต่าง กว่ามูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(17,523,567,380)	(15,910,549,100)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	432,642,822	432,642,822
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(17,090,924,558)	(15,477,906,278)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(17,090,924,558)	(15,477,906,278)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(631,665,323)	(631,665,323)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,113,018,280	(9,500,000,000)	-	(17,722,589,881)	(16,109,571,601)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(496,560,259)	377,427,442	(631,665,323)	432,642,822
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	750,582,280	649,485,055	642,988,336	540,840,612
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	17,879,017	1,242,912	17,816,935	1,242,912
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (กลับรายการ)	460,189,988	(538,517,729)	460,189,988	(538,517,729)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(26,196,168)	(23,369,224)	(28,405,091)	(23,708,796)
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	1,684,057	731,876	(191,676)	731,876
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอนกลับบัญชี)	-	(3,818,886)	-	-
อาคารและอุปกรณ์ เสียหายจากอุทกภัย	-	368,138	-	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	139,305	1,711,300	134,416	1,711,300
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	32,566,041	34,319,841	27,793,951	29,190,578
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	92,700,499	12,290,774	92,700,499	12,290,775
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,535,230)	(272,888)	(5,409,997)	-
(โอนกลับ)ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(899,000)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(177,309,631)	64,624,879	-	-
ผลกำไรจากการตัดรายการแล้วรับรู้รายการใหม่หนี้สินทางการเงินที่				
วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(1,631,529,180)	-	(1,631,529,180)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนจากหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู - สุทธิ	1,784,537,611	(559,543,856)	1,784,537,611	(559,543,856)
ปรับปรุงจากการลดลงของภาระหนี้ค้ำประกันจากกระบวนการชำระบัญชีของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4	(586,293,720)	-	(586,293,720)	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,633,003,385	1,721,160,543	1,633,049,914	1,721,125,327
รายได้ทางการเงิน	(14,331,204)	(10,396,773)	(14,232,699)	(10,251,127)
เงินปันผลรับ	-	-	(101,100,000)	(25,500,000)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	16,421,101	(9,821,065)	1,062,416	852,997
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,482,578,072	86,093,159	3,292,975,560	(48,421,489)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	142,507,633	(68,754,544)	125,300,941	(34,414,890)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(22,662,491)	8,848,924	(27,583,667)	31,105,173
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(4,553,521)	(4,004,837)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(4,165,044,906)	3,685,825,035	(4,196,184,449)	3,718,480,984
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(282,094,434)	14,203,771	(283,941,738)	(2,756,103)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	399,561	(2,572,490)	364,667	(2,183,955)
เจ้าหนี้การค้า	1,978,855,568	(2,282,252,397)	1,976,918,700	(2,358,164,847)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	392,602	4,615,716	9,031,024	(1,265,875)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,992,414	(69,864,065)	23,385,865	(65,224,996)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(273,477,301)	579,078,512	(276,206,622)	579,874,719
เงินสดได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	879,893,197	1,951,216,784	644,060,281	1,817,028,721

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(1,970,630)	(4,073,954)	(1,021,625)	(685,575)
จ่ายภาษีเงินได้	(34,499,713)	(25,738,695)	(5,135,450)	(5,293,296)
รับคืนภาษีเงินได้	-	17,470,638	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	843,422,854	1,938,874,773	637,903,206	1,811,049,850
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(45,000,000)	-
เงินรับจากรายได้ทางการเงิน	2,669,231	965,927	2,570,726	820,281
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(29,912,579)	(36,540,191)	(29,367,970)	(39,688,340)
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(15,349,570)	(41,008,435)	(15,349,570)	(41,008,435)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,024,950	29,733,985	1,024,950	29,733,985
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	(492,490,118)	-	(492,490,118)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,466,209	-	6,466,209	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(354,455,335)	(623,622,879)	(298,249,018)	(559,199,072)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,535,714	273,022	5,410,480	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,079,006)	(4,694,127)	(2,920,456)	(3,306,684)
เงินปันผลรับ	-	-	45,000,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(387,100,386)	(1,167,382,816)	(330,414,649)	(1,105,138,383)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(77,281,806)	(11,897,197)	(73,993,791)	(11,861,981)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,000,000)	(20,682,672)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	100,000,000
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(457,608,607)	(374,740,937)	(457,608,607)	(374,740,937)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(35,852,252)	(33,926,123)	(27,705,759)	(26,446,943)
เงินปันผลจ่าย	(53,900,000)	(24,500,000)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(625,642,665)	(465,746,929)	(559,308,157)	(313,049,861)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(169,320,197)	305,745,028	(251,819,600)	392,861,606
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	665,739,959	359,994,931	635,691,476	242,829,870
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	496,419,762	665,739,959	383,871,876	635,691,476
รายการที่ไม่กระทบเงินสดที่สำคัญ				
เจ้าหนี้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	(18,029,823)	9,722,621	(18,235,483)	11,469,115
รายการหักกลบบັນเงินรับกับคืนเงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้	-	-	56,100,000	25,500,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
3	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
4	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่
5	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
12	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	เงินลงทุนในการร่วมค้า
16	เงินให้กู้ยืมระยะยาว
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
20	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
21	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
22	เจ้าหนี้การค้า
23	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
24	หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น
25	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
26	ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและความคืบหน้าการดำเนินการตามแผน
27	ทุนเรือนหุ้น
28	ส่วนงานดำเนินงาน
29	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
30	ภาษีเงินได้
31	กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น
32	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
33	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	การอนุมีตึงบการเงิน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกันยายน 2537 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทยุ ชั้น 2-3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประเทศไทย บริษัท บริษัทย่อยและการร่วมค้าซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท เนื่องจากบริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกรณีมีส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ ตามข้อ 9 (6) (ง) ของข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2542 (ข้อบังคับว่าด้วยการเพิกถอน) ซึ่งบริษัทไม่สามารถดำเนินการให้เหตุเพิกถอนหมดไปภายในระยะเวลาที่กำหนดอันเป็นเหตุเพิกถอนตามข้อ 9 (15) ของข้อบังคับว่าด้วยการเพิกถอน

โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดให้ซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท เป็นเวลา 7 วันทำการก่อนวันที่มีผลเป็นการเพิกถอนหลักทรัพย์ คือระหว่างวันที่ 1-10 กรกฎาคม 2563 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้มีการซื้อขายดังกล่าว ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ดำเนินการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและมีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.49 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.22 และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 7.87

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน รายละเอียดของบริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 15



1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น

สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทานในส่วนของการส่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ การจำกัดปริมาณการรับสินค้าของลูกค้าซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบัน โดยผลกระทบดังกล่าวส่งผลถึงความสามารถในการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูของกิจการ ซึ่งส่งผลให้ทางบริษัทต้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 และในอนาคตของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลพินิจในประเด็นต่างๆ ในการประมาณการผลกระทบหากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปี เป็นจำนวนเงิน 496.6 ล้านบาท (กำไรสำหรับปี 1,695 ล้านบาท เมื่อหักกำไรจากการขายทรัพย์สินหลักประกันชำระหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟู จำนวน 586.3 ล้านบาท และบวกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู-สุทธิ จำนวน 1,784.5 ล้านบาท) (2563 : กำไรสำหรับปี เป็นจำนวนเงิน 377.4 ล้านบาท (ขาดทุนสุทธิ 1,776.9 ล้านบาท เมื่อหักผลกำไรจากการตัดรายการแล้วรับรู้รายการใหม่หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 1,631.5 ล้านบาท และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู-สุทธิ จำนวน 559.5 ล้านบาท) และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 17,191.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : จำนวนเงิน 16,654.9 ล้านบาท) ส่วนผู้ถือหุ้นติดลบเป็นจำนวนเงิน 15,071.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : จำนวนเงิน 14,521.0 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปี เป็นจำนวนเงิน 631.7 ล้านบาท (กำไรสำหรับปี 1,740 ล้านบาท เมื่อหักกำไรจากการขายทรัพย์สินหลักประกันชำระหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟู จำนวน 586.3 ล้านบาท และ บวกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู-สุทธิ จำนวน 1,784.5 ล้านบาท) (2563 : กำไรสำหรับปี เป็นจำนวนเงิน 432.6 ล้านบาท (ขาดทุนสุทธิ 1,758.4 ล้านบาท เมื่อหักผลกำไรจากการตัดรายการแล้วรับรู้รายการใหม่หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 1,631.5 ล้านบาท และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู-สุทธิ จำนวน 559.5 ล้านบาท) และ ณ วันเดียวกัน บริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 17,722.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : จำนวนเงิน 17,090.9 ล้านบาท) ส่วนผู้ถือหุ้นติดลบเป็นจำนวนเงิน 16,109.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : จำนวนเงิน 15,477.9 ล้านบาท)

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทยื่นความจำนงค์เพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งตามแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้ และที่ประชุมเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ได้มีมติเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมแผน (แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 แก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563) (“แผนฉบับแก้ไขเพิ่มเติม”) และต่อมาศาลล้มละลายกลางเห็นชอบแผนฉบับที่ 2 แล้วเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) “ผู้บริหารแผน” มีความจำเป็นต้องแก้ไขแผนเพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ จึงได้ยื่น “คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู” ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้จัดประชุมในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และที่ประชุมเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ได้มีมติเห็นชอบด้วย “คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู” และต่อมาศาลล้มละลายกลางเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 (ตามหมายเหตุข้อ 26)



ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ภายหลังจากที่ศาลล้มละลายกลางได้อนุมัติแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 (แก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมเจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563) และ คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู โดยศาลล้มละลายกลางเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฯ ได้ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้เพื่อติดตามผลและการปฏิบัติตามเงื่อนไขในแผนฯ รวมทั้งประเมินความสำเร็จของแผนฯ เป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนได้รายงานความคืบหน้าการปฏิบัติตามแผนฯ ให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นรายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง

การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ในระหว่างการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทและที่ปรึกษาทางการเงินได้ใช้สมมติฐานจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อกำหนดความสามารถในการเฉลี่ยชำระคืนหนี้รายปีโดยอิงจากผลการดำเนินงานในอดีต ตามที่ปรากฏรายละเอียดในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และมีเงื่อนไขให้คณะกรรมการเจ้าหนี้เป็นผู้พิจารณาจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกิน (ถ้ามี) ซึ่งเกิดจากผลการดำเนินงานที่ดีกว่าประมาณการที่จัดทำไว้ บนสมมติฐานว่าการจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกินนั้นจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกิจการมากที่สุด

แผนการดำเนินงานในระยะยาว

บริษัทและเจ้าหนี้ธนาคารที่มีหลักประกันจึงได้หารือร่วมกัน ให้ชักชวนพันธมิตรทางธุรกิจอีกสองรายผู้ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกรายสำคัญของโลก ร่วมกันจัดทำแผนความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว จึงได้ร่วมกันลงนามในบันทึกความเข้าใจแห่งความร่วมมือ (MOU) เพื่อศึกษาแนวทางการสนับสนุน ในด้านต่างๆ เช่น การจัดหาวัตถุดิบหลัก เงินทุนหมุนเวียนเพื่อขยายปริมาณการค้า และ เทคโนโลยีการผลิตและการจัดการ

อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และมีแผนสร้างธุรกิจใหม่เพิ่มและวางแผนแก้ไขหนี้ของกลุ่มบริษัท

บริษัทจึงเชื่อว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ ที่จะใช้ในการดำเนินกิจการในอีกหนึ่งปีข้างหน้า อย่างไรก็ตามยังมีความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 (แก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563) และ คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู โดยศาลล้มละลายกลางเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารตามเกณฑ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องบนข้อสมมติที่ว่าแผนฟื้นฟูกิจการจะประสบผลสำเร็จ และกิจการจะมีเงินทุนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตาม ความเหมาะสมของข้อสมมติขึ้นอยู่กับการประสบความสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ รวมทั้งการดำเนินมาตรการในการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสด ความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุน ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ตามกำหนดและความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นเพื่อให้มีเงินทุนเพียงพอ และความสามารถในการเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อปรับปรุงแผนฟื้นฟูกิจการให้มีเงื่อนไขในการจ่ายชำระหนี้ให้เหมาะสมกับกระแสเงินสดของกิจการ ซึ่งอาจรวมถึงการขอขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปในอนาคต

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ทั้งนี้มูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์อาจจะน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ และอาจจะมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนอของงบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

(ข) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ข้อมูลทางการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ)
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง</u>			
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือน้ำลึกและบริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล	51.00	51.00
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	99.99	99.99
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม</u>			
บริษัท Helium Miracle 303	ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ	-	-
บริษัท Helium Miracle 301	ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ	-	-
บริษัท Helium Miracle 302	ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ	-	-
<u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยตรง</u>			
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็น	35.19	35.19

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และการร่วมค้าและส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า



การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไปและราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ



การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทได้รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ค) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

(ง) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดและในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักพัน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(จ) สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก



การจัดประเภทของสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

(ง) การชำระบัญชีและการสิ้นสุดการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นผู้ผลิตเหล็กและเหล็กแท่งแบบครบวงจร จากผลการดำเนินงานขาดทุนที่ผ่านมาและการลดลงของราคาเหล็กโลกอย่างต่อเนื่องทำให้ ในปี 2558 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้หยุดการผลิตเหล็กแท่งแบบและผู้ชำระบัญชีได้ถูกแต่งตั้งและเข้ามาควบคุม ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมต่อธุรกิจหรือการดำเนินงานของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด อีกต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าวสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ถูกตัดรายการออกจากงบการเงินรวมและถูกแทนที่ด้วยการรับรู้รายการเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ซึ่งบันทึกด้วยค่าเต็มจำนวนด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในระหว่างปี 2558 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

โดยปัจจุบันรายละเอียดความคืบหน้าเกี่ยวกับ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้กล่าวไว้ตามหมายเหตุข้อ 16 และ 26

ส่วนได้เสียสุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจำหน่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	สัดส่วนความ	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ
	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)			
เงินลงทุนบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	100	27,481,792	27,481,792	-



4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้าไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือคือรายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ หรือคาดว่าจะได้รับ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาบริการ โดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยใช้วิธีปัจจุบันนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา



กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบและค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีบัญชีส่งออกในการวัดความสำเร็จของงานอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ คำนวณโดยการเปรียบเทียบผลงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปี กับผลงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา บริษัทจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากงานก่อสร้างทันทีที่ทราบว่าจะมีผลขาดทุนเกิดขึ้นสำหรับรายได้ที่รับรู้แล้วในปีที่รายงาน ส่วนที่เกินกว่ารายได้ที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” และส่วนที่ต่ำกว่ารายได้ที่กำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต



(ง) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบประเภทเหล็กแท่งแบนคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าสำเร็จรูป คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบันในกรณีของ สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้า รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(จ) **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัตถุดิบด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นอันดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ฉ) **เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

(ช) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึง ต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน



ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการหรือตามหน่วยของผลผลิต ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5 และ 10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5 และ 20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	
- ส่วนการผลิต	ตามหน่วยของผลผลิต
- ส่วนงานผลิตหลัก	20 ปี
- ส่วนการบริการ	5 - 10 ปี
- เครื่องมือและอุปกรณ์อื่น	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ถนน	5, 20 และ 27 ปี
ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	5 และ 30 ปี
เรือลากจูง	5 - 17 ปี
โรงพักสินค้าและคลังสินค้าทัณฑ์บน	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน



บริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3-6 ปี
ยานพาหนะ	3-5 ปี

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำหนี้สินตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



ง) **รายการขายและเช่ากลับคืน**

กลุ่มบริษัทมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากการเช่ากลับคืนตามสัดส่วนของมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่ยังคงอยู่กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทจะรับรู้เฉพาะจำนวนเงินของผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิที่โอนไปยังผู้ให้เช่า

หากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนสำหรับการขายสินทรัพย์ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงส่วนต่างโดยถือเป็นการจ่ายล่วงหน้าของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เพื่อวัดมูลค่าจำนวนเงินที่ได้รับจากการขายให้เป็นมูลค่ายุติธรรม

บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายปีคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

(ณ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีการใช้งานจำกัดระยะเวลา 3 - 5 ปี แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ญ) **การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาด



ปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลั่นรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามี ข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการ คำนวณ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตาม บัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ก) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ข) ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ ให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชย ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการ ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของ พนักงานในปัจจุบันและปีก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไร หรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



(จ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการต่อสัญญาที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(ข) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้อง



กับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ณ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ด) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

(ค) เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันครบไ้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

ในทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมากหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม

หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น



การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ก) ตราสารอนุพันธ์และการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

(ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท/กลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัท/กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้



- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ง) รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาทในอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาท ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปี

(น) รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัท ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(บ) การใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมในแต่ละสัญญาภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ อัตราดอกเบี้ยตลาดนี้สะท้อนต้นทุนทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่เจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูรายใหญ่ 4 ราย (ธนาคารพาณิชย์) คิดดอกเบี้ยกับบริษัทตามแผนฟื้นฟู



ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัท มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัท ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราความระงับ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

6. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51.00 กรรมการร่วมกัน
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการ ร่วมกัน
Helium Miracle 303	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท
Helium Miracle 301	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท
Helium Miracle 302	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท
Redcar Bulk Terminal Limited	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นการร่วมค้า บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.19 มีกรรมการ ร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท
บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท มีกรรมกร่วมกัน และมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
Vanomet Holding AG	สวิตเซอร์แลนด์	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน และมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ซี. เอ. อาร์. เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ไลน์ทราเวลสปอร์ต จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทย่อยเป็นกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ประจวบพัฒนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
Sahaviriya Shipping Limited	ฮ่องกง	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
Vanomet AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
Vanomet Finance AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
Vanomet International AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
Atlantic Steel AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท บางปะกงเซฟตี้สตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สตีลไพเรตสโกลด์ส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท สหวิริยาแคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ทรัพย์สิน บางนา 26 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาออร์คิด จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ทรัพย์สิน สุรศักดิ์เมืองชล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทองเรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท กฤษณา เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท ทรัพย์สิน ซ่องลม จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ทรัพย์สิน ชุมพรธานี จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท ทรัพย์สิน ซอยไฮแลนด์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันทางอ้อม
บริษัท ประจวบ สตีล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท บ่อมพระจุลสตีล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท บางปลาทดสตีล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท เอส เอส พี แอสเซท จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอสวี นิททัน จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท พระประแดงเซฟตีล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท อัมรินทร์สตีล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท กิมเฮงเซ็งเหล็กกล้า จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท สหแลนด์ฟร็อพเพอร์ตี้โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เอส ซี เจ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท สีนทรัพย์ ที ซี เอช จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ธนารมย์ ฟร็อพเพอร์ตี้ เซลส์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ทิพย์สมบัติ จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	ไทย	มีการรวมกันมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ประทีปการเกษตร จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท สหวิริยา ทาวเวอร์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สอนทรายงาม จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท สไปซี่ จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท สยามซันไรส์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท บางสะพานพลังงานเกษตร จำกัด	ไทย	มีการรวมกันและมีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บี.เอ็น.สตีล เทคดิง จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เอสวีแอล เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอสวีแอล ฟร็อพเพอร์ตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เทพประทานพรมงคล จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท พรพัฒนาเจริญ จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บิ๊กบลู จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บางสะพานสัมพันธ์ จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ดีดี ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีการรวมบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโคนิง จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท ชับปัสมาคิประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท ซี.ที.แลนด์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท พุนทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บุญคิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท พรณธิธร จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท พรณธิธร เทคดิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ภูเพ็ญ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม (2513) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม จำกัด(มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เคมีแมน จำกัด(มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เวสเทิร์น ซีบอร์ด จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอ็มไพร์ เอเซีย เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แอสโก้ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยไล์บลิคแอนด์แพนเนล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)



นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทย่อยและการร่วมค้า	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการท่าเรือ	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนด โดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการอื่น	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุง กำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุง กำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล
รายได้อื่น	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด
ซื้อสินค้า	รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกันลูกค้าทั่วไปสำหรับรายการประเภทเดียวกัน	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาตลาด
	รายการซื้อหลักแท่งแบนระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนหนึ่งถูกกำหนดโดยสูตรคำนวณราคาที่ได้ตกลงกันไว้แล้วซื้อลูกรีด กำหนดราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน	
รับบริการอื่น	ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ	ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา
รับบริการท่าเรือ	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินให้กู้ยืม		
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย				
รายได้จากการให้บริการ	-	-	3,866	-
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	326,813	318,177
รายได้เงินปันผล	-	-	101,100	25,500
รายได้อื่น	-	-	16,551	20,403
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	-	-	-	1,411
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	3,335	4,425
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	2,176,789	725,331	2,176,789	725,331
รายได้จากการให้บริการ	94,607	73,868	-	-
รายได้อื่น	11,320	13,449	11,320	13,449
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	113	535	113	534
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	3,966,932	1,638,783	3,966,932	1,638,783
รายได้จากการให้บริการ	140,734	11,555	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ (รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่ เกี่ยวข้อง)	572,874	119,080	565,464	91,843
รายได้ทางการเงิน	3,059	9,823	3,059	9,823
รายได้อื่น	17,804	178,209	15,599	175,727
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	46,867	443,622	32,447	435,667
ต้นทุนทางการเงิน	1,231	1,029	-	-
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ				
คำตอบแทนกรรมการ	9,864	8,955	6,862	5,805
คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	110,715	90,447	104,767	80,967
เงินชดเชยตามกฎหมาย	4,951	4,802	4,785	4,641
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	41	40	36	35
รวมคำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	115,707	95,289	109,588	85,643
รวมคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ	125,571	104,244	116,450	91,448



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	392,494	634,955	351,463	631,213
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	32,115	3,242	28,171	3,236
สุทธิ	424,609	638,197	379,634	634,449
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	108	107	-	-
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	72,690	43,322	72,690	43,322
สุทธิ	72,798	43,429	72,690	43,322
ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	17,811	12,110	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	1,675,752	1,767,322	1,675,752	1,767,320
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,689,882	1,730,659	1,689,882	1,730,659
อื่นๆ	9,764	4,987	7,049	-
รวม	3,393,209	3,515,078	3,372,683	3,497,979
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,365,634)	(3,497,979)	(3,365,634)	(3,497,979)
สุทธิ	27,575	17,099	7,049	-
ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	13,361	9,302
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	32	32
การร่วมค้า				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	181	186	181	186
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Vanomet AG (เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า)	195,920	195,920	195,920	195,920
ค่าเผื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(195,920)	(45,757)	(195,920)	(45,757)



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) (สุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 48 ล้านบาท)	2,192	2,251	2,192	2,251
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	243	1,085	-	-
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	13,651	-	13,651	-
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด (สุทธิจากผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 18 ล้านบาท)	10,237	2,857	10,237	2,857
อื่นๆ	9,877	7,401	9,837	7,279
รวม	36,381	163,943	49,491	172,070
ดอกเบี้ยค้างรับ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Redcar Bulk Terminal Limited	139	110	139	110
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	2,599	2,479	-	-
สิทธิการใช้ (สุทธิ) - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย จำกัด	32,739	56,544	22,084	43,225
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	6,826	904
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	8,403	4,011
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	968	179	968	50
บริษัท เอสวีแอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด	61,517	45,479	61,517	45,479
บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน)	2,920	37,260	2,920	37,260
อื่นๆ	3,795	41	3,762	41
รวม	69,200	82,959	84,396	87,745
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	18,058	10,050
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	254	4,187



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ทรัพย์สินอาคารพาณิชย์ จำกัด	283	289	259	265
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	480	543	-	63
บริษัท เอสวีแอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด	484	415	355	-
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	3,876	1,036	3,876	1,036
อื่นๆ	6,354	8,802	5,610	6,469
รวม	11,477	11,085	28,412	22,070
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	1,393	95,005	-	91,575
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	212,196	4,388	212,196	4,388
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	19,685	21,831	19,685	21,831
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3,248	92,053	3,248	92,053
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	999	197	-	197
รวม	237,521	213,474	235,129	210,044
หนี้สินสัญญาเช่า (สุทธิ) - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ทรัพย์สินอาคารพาณิชย์ จำกัด	32,094	57,525	23,284	42,752
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Redcar Bulk Terminal Limited	26,789	11,056	26,789	11,056



รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,056	-	11,056	-
เพิ่มขึ้น	15,350	41,008	15,350	41,008
ลดลง	(1,025)	(29,734)	(1,025)	(29,734)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,408	(218)	1,408	(218)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26,789	11,056	26,789	11,056

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 บริษัททำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้น โดยมีหลักประกันกับ Redcar Bulk Terminal Limited จำนวน 0.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี (ของธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูรายใหญ่สองราย) กำหนดรับชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนเงินต้นทั้งหมดกำหนดชำระภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Redcar Bulk Terminal Limited	25,959	29,750	25,959	29,750
หัก ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	(25,959)	(14,875)	(25,959)	(14,875)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	-	14,875	-	14,875

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,750	-	29,750	-
เพิ่มขึ้น	-	30,175	-	30,175
ลดลง	(6,466)	-	(6,466)	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,675	(425)	2,675	(425)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,959	29,750	25,959	29,750



เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัททำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยมีหลักประกันกับ Redcar Bulk Terminal Limited จำนวนเงิน 0.74 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี (ของธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูสายใหญ่สองราย) กำหนดรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ย ทุกสิ้นเดือน (เงินต้นเดือนละ 0.05 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง) เริ่มรับชำระคืนงวดแรกวันที่ 24 มิถุนายน 2565 และต้องรับชำระให้หมดภายในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	24,424	74,500

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	74,500	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	100,000
ลดลง	-	-	(50,076)	(25,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	24,424	74,500

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด วงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยบริษัทได้รับเงินกู้แล้ว จำนวนเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดชำระวันที่ 5 พฤษภาคม 2563

ต่อมาบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ระหว่างเงินปันผลที่บริษัทจะได้รับและหนี้เงินต้น จำนวนเงิน 25.5 ล้านบาท โดยให้มีผลเป็นการหักกลบลบหนี้วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 74.5 ล้านบาท



เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 บริษัท และ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ได้เข้าร่วมลงนามบันทึกเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาเงินกู้โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระเงินกู้ จากเดิมที่กำหนดชำระภายใน 90 วัน (วันที่ 5 พฤษภาคม 2563) เป็นชำระเมื่อทวงถามและยกเลิกการคิดดอกเบี้ยผิวน้ำในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยให้คิดดอกเบี้ยใหม่ในอัตรา MLR ต่อปี กำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน (ร้อยละ 6.025 เป็นอัตราวันที่เบิกเงินกู้) เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2563

ในปี 2564 บริษัทได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ระหว่างเงินปันผลที่บริษัทจะได้รับ กับหนี้เงินต้น จำนวนเงิน 50.1 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวนเงิน 6.0 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 24.42 ล้านบาท

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ภาระหนี้เงินต้นหลังคิดลดกระแสเงินสด)				
บริษัทย่อย				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	7,991	7,991
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	4,300	4,300	4,300	4,300
กลุ่มสถาบันการเงิน	28,305,327	26,139,429	28,305,327	26,139,429
รวม	28,309,627	26,143,729	28,317,618	26,151,720

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับภาระหนี้สินตามแผนฟื้นฟูจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	7,991	7,991
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม	-	-	-	-
จ่ายชำระ	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม	-	-	7,991	7,991



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 : เจ้าหนี้เงินประกัน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,233,432	5,780,144	5,233,432	5,780,144
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	344,162	53,852	344,162	53,852
จ่ายชำระ	(341,815)	(155,719)	(341,815)	(155,719)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(444,846)	-	(444,846)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,235,779	5,233,431	5,235,779	5,233,431
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 : เจ้าหนี้สถาบันการเงินในภาระหนี้				
ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,292,081	7,315,073	7,292,081	7,315,073
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	400,531	30,321	400,531	30,321
จ่ายชำระ	(43,961)	(53,313)	(43,961)	(53,313)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,648,651	7,292,081	7,648,651	7,292,081
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 : เจ้าหนี้ภาระค้ำประกันการชำระหนี้เงินกู้				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	13,613,917	14,152,161	13,613,917	14,152,161
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	695,564	870,660	695,564	870,660
จ่ายชำระ	(86,826)	(116,236)	(86,826)	(116,236)
ปรับปรุงจากการลดลงของภาระหนี้ค้ำประกัน				
จากกระบวนการชำระบัญชีของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4	(586,294)	-	(586,294)	-
ผล (กำไร) จากการตัดรายการหนี้สินทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(733,124)	-	(733,124)
(กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,784,538	(559,544)	1,784,538	(559,544)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,420,899	13,613,917	15,420,899	13,613,917

สัญญาที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการร่วมค้าร่วมกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อการร่วมค้าสำหรับรับงานจากการรถไฟแห่งประเทศไทย การร่วมค้าดังกล่าวยังมิได้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 บริษัทย่อยได้เลิกกิจการร่วมค้ากับบริษัทดังกล่าวแล้ว



7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	711	696	600	600
เงินฝากธนาคาร	495,709	665,044	383,272	635,091
รวม	496,420	665,740	383,872	635,691

8. ลูกหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3,393,209	3,515,078	3,372,683	3,497,979
กิจการอื่นๆ	382,975	403,757	321,449	321,453
รวม	3,776,184	3,918,835	3,694,132	3,819,432
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,651,748)	(3,784,031)	(3,650,686)	(3,783,031)
สุทธิ	124,436	134,804	43,446	36,401

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	10,170	12,656	1,159	-
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	11,381	3,221	5,890	-
3-6 เดือน	6,024	1,222	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,365,634	3,497,979	3,365,634	3,497,979
รวม	3,393,209	3,515,078	3,372,683	3,497,979
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,365,634)	(3,497,979)	(3,365,634)	(3,497,979)
รวม	27,575	17,099	7,049	-



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	75,431	93,138	29,725	25,850
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	19,734	21,867	6,672	10,551
3-6 เดือน	1,696	2,700	-	-
6-12 เดือน	-	842	-	842
มากกว่า 12 เดือน	286,114	285,210	285,052	284,210
รวม	382,975	403,757	321,449	321,453
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(286,114)	(286,052)	(285,052)	(285,052)
รวม	96,861	117,705	36,397	36,401
สุทธิ	124,436	134,804	43,446	36,401

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังตั้ง 5 ถึง 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสองราย มียอดค้างชำระตั้งแต่ 6-12 เดือน จำนวน 3,366 ล้านบาท บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเต็มจำนวนในปี 2562 ซึ่งส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งกำหนดให้เก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เดิมปีละไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบัน การชำระหนี้ของลูกหนี้ดังกล่าวไม่เป็นตามที่กำหนดไว้ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างติดตามหนี้ส่วนที่ยังค้างชำระ ซึ่งในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับชำระหนี้จำนวน 132 ล้านบาท จึงทำการกลับรายการค่าเผื่อผลขาด ทุนด้านเครดิตออกด้วยจำนวนเดียวกัน และตามแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ 2 (แก้ไข) ที่ศาลเห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 (ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 26) ซึ่งกำหนดให้บริษัทเสนอแนวทาง การชำระหนี้และแนวทางการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเจ้าหนี้เห็นชอบ ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2563 ผู้บริหารแผนได้นำเสนอต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้แล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้



9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,599	2,479	-
บริษัทอื่นๆ		13,448	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		5,100	14,114	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน		21,147	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับ				
ล่วงหน้าจากลูกค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6			
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า		2,392	3,430	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		235,129	235,129	210,044
รวม		237,521	235,129	210,044
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับ				
ล่วงหน้าจากลูกค้า-บริษัทอื่นๆ				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า		14,362	35,078	2,345
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		298,554	298,554	575,362
รวม		312,916	300,899	602,190
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน		550,437	536,028	812,234

9.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของรายได้				
ค่าบริการรับล่วงหน้า	38,417	12,477	26,828	-
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของเงินรับ				
ล่วงหน้าค่าสินค้า	785,390	207,235	785,390	207,235



9.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ค่าบริการที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 702 ล้านบาท (2563: จำนวน 233 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี และมีรายได้จากการขายสินค้าซึ่งคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระของสัญญาจำนวน 534 ล้านบาท (2563:จำนวน 785 ล้านบาท)

9.4 ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ ณ ต้นงวด	12,291	-	12,291	-
รับรู้ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (โอนกลับ) ผลขาดทุน	92,700	12,291	92,700	12,291
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ ณ ปลายงวด	104,991	12,291	104,991	12,291

10. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	2,721,159	664,894	2,725,220	667,130
สินค้าระหว่างผลิต	22,903	73,389	6,659	33,561
วัตถุดิบ	799,023	461,118	792,893	446,666
วัสดุโรงงานและอะไหล่	790,907	794,058	784,372	790,114
สินค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบ กรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร (หมายเหตุ 22)	2,664,467	389,622	2,664,467	389,622
สินค้าระหว่างทาง	1,826,189	2,276,522	1,826,189	2,276,523
รวม	8,824,648	4,659,603	8,799,800	4,603,616
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(803,400)	(343,210)	(803,400)	(343,210)
สุทธิ	8,021,248	4,316,393	7,996,400	4,260,406



11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18,320	26,399	15,046	14,872
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและวัสดุสิ้นเปลือง	409,305	152,267	403,189	152,267
ลูกหนี้กรมสรรพากร	14,749	1,120	13,339	4
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	67,520	44,775	15,511	10,376
อื่นๆ	58,903	26,057	55,612	22,938
รวม	568,797	250,618	502,697	200,457
หัก ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,032)	(8,032)	(8,032)	(8,032)
สุทธิ	560,765	242,586	494,665	192,425

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	74,048	44,136	72,690	43,322
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	294,000	294,000	294,000	294,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(294,000)	(294,000)	(294,000)	(294,000)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	74,048	44,136	72,690	43,322

- 1) กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารไปค้ำประกันกับธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกัน และ สินเชื่อทางการค้า
- 2) บริษัทมีตราสารทุนซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญใน บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้าชนิดม้วน ในสัดส่วนลงทุนร้อยละ 3.70



13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือนำลูกและ	51.00	(ร้อยละ)	400,000	400,000	-	-	204,000	204,000
	บริการขนถ่ายสินค้า								
บริษัท เวสต์โคสต์ เ็นจิเนียริง จำกัด	สำหรับเรือเดินทะเล	99.99		75,000	75,000	-	-	120,000	75,000
	บริการซ่อมบำรุง								
รวม				324,000	279,000	-	-	324,000	279,000
								101,100	25,500

ตามรายงานการประมาณการของบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนธุรกิจในปี 2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 และรายงานการประมาณการประมาณการประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 อนุมัติเห็นชอบให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เวสต์โคสต์ เ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 45 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 4,500,000 หุ้น ราคาต่อหุ้น 10 บาท) โดยมีเงื่อนไขบริษัทต้องได้รับเงินปันผลจากบริษัท เวสต์โคสต์ เ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 45 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว (เดิม บริษัทมีหุ้นจำนวน 7,500,000 หุ้น เป็นมูลค่า 75 ล้านบาท) บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท เวสต์โคสต์ เ็นจิเนียริง จำกัด เป็นจำนวน 120 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นยังคงเท่าเดิม



14. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

	31 ธันวาคม 2564			
	บริษัทย่อยอื่น			
	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	ที่ไม่มี สาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49			
สินทรัพย์หมุนเวียน	154,635			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,041,081			
หนี้สินหมุนเวียน	(26,468)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(53,500)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,115,748			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	546,716	-	(39,933)	506,783
รายได้	272,658			
กำไร(ขาดทุน)	81,884			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	81,884			
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	40,123	-	(372)	39,751
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	182,251			
กระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมลงทุน	(41,703)			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม: 53.9 ล้านบาท)	(58,473)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	82,075			



หน่วย : พันบาท

	31 ธันวาคม 2563			
	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มี สาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49			
สินทรัพย์หมุนเวียน	128,776			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,084,689			
หนี้สินหมุนเวียน	(13,596)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(56,005)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,143,864			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	560,493	-	(39,561)	520,932
รายได้	157,035			
กำไร(ขาดทุน)	(5,218)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(5,218)			
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(2,557)	-	3,637	1,080
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	91,463			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(148,545)			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม: 24.5 ล้านบาท)	(29,460)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(86,542)			



15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม						เงินปันผลรับ สำหรับปี
		สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	ส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2564	2563
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2563
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย เหล็กแผ่นรีดเย็น	(ร้อยละ)						
		35.19	4,816,350	3,817,962	2,746,846	177,310	-	-
				3,817,962	2,564,157	177,310	(64,625)	-
รวม				3,817,962	2,564,157	177,310	(64,625)	-

หน่วย : พันบาท



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุนสุทธิ		เงินปันผลรับ สำหรับปี
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย เหล็กแผ่นรีดเย็น	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)									
		35.19	35.19	4,816,350	4,816,350	3,817,962	3,817,962	1,189,180	1,189,180	2,628,782	2,628,782	-
						3,817,962	3,817,962	1,189,180	1,189,180	2,628,782	2,628,782	-
รวม												-

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทได้จำหน่ายสามัญ จำนวน 150,176,007 หุ้น ในการร่วมค้ากับบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ไว้กับ บริษัท มารูเบนิ-อิโดชู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด ในปี 2559 บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการค้าประกัน จำนวน 513 ล้านบาท ตามหนังสือการค้าที่บริษัท มารูเบนิ-อิโดชู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น ให้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในปี 2559 บริษัทได้รู้ขาดทุนจากการค้าประกัน จำนวน 513 ล้านบาท ตามหนังสือค้า และแสดงประมาณการหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่มีการจ่ายเงินปันผล



การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	หน่วย : พันบาท	
	2564	2563
รายได้	15,775,780	8,045,300
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	516,296	(181,726)
กำไร(ขาดทุน)ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	516,296	(181,726)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	334,611	(117,777)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	181,685	(63,949)
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,613,780	2,419,425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,189,069	3,518,684
หนี้สินหมุนเวียน	(2,343,880)	(998,309)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(112,243)	(109,369)
สินทรัพย์สุทธิ	5,346,726	4,830,431
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,465,213	3,130,602
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	1,881,513	1,699,829
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,564,157	2,628,782
กำไร(ขาดทุน)ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	182,689	(64,625)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,746,846	2,564,157



หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกิดขึ้นโดยตรงกับกลุ่มบริษัท

ภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทตามส่วนได้เสียที่มีใน
การร่วมค้า

ส่วนแบ่งในภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

- จากรายจ่ายฝ่ายทุน

- จากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

- จากสัญญาซื้อวัตถุดิบและสารเคมี

- จากสัญญาอื่นๆ

- การค้าประกัน

2564

2563

53.9 ล้านบาท	27 ล้านบาท
0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
44.9 ล้านเยนญี่ปุ่น และ 0.04	57.9 ล้านเยนญี่ปุ่น และ
ล้านยูโร	0.04 ล้านยูโร
-	-
11.2 ล้านบาท	16.9 ล้านบาท
และ 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	และ 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
15.3 ล้านบาท	20.6 ล้านบาท
และ 10.6 ล้านเยนญี่ปุ่น	และ 10.6 ล้านเยนญี่ปุ่น
9.29 ล้านบาท	9.29 ล้านบาท

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินต้น

Cork Gully LLP

Redcar Bulk Terminal Limited

รวม

หัก ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี

สุทธิ

ดอกเบี้ยค้างรับ

Cork Gully LLP

Redcar Bulk Terminal Limited

รวม

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	507,040	456,571
6	25,959	29,750
	532,999	486,321
6	(25,959)	(14,875)
	507,040	471,446
	20,956	9,323
6	-	110
	20,956	9,433



ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงินให้กู้ 11.94 ล้านบาทต่อปี โดยมียอดตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ 40.69 และ 40.78 บาทต่อปอนด์สเตอร์ลิง และ ณ วันที่สิ้นปี 44.65 บาทต่อปอนด์สเตอร์ลิง

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง	31 ธันวาคม 2564
เงินต้น					
Cork Gully LLP	456,571	-	-	50,469	507,040
Redcar Bulk Terminal Li 6	29,750	-	(6,466)	2,675	25,959
รวม	486,321	-	(6,466)	53,144	532,999
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ	(14,875)				(25,959)
สุทธิ	471,446				507,040
ดอกเบี้ยค้างรับ					
Cork Gully LLP	9,323	10,132	-	1,501	20,956
Redcar Bulk Terminal Li 6	110	1,950	(2,060)	-	-
รวม	9,433	12,082	(2,060)	1,501	20,956

Cork Gully LLP

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับ Cork Gully LLP ซึ่งเป็น Receiver ตัวแทนที่ถูกแต่งตั้งโดยธนาคารเจ้าหนี้ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK") เพื่อใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของ Redcar Bulk Terminal Limited ("RBT") ซึ่งเป็นธุรกิจท่าเรือที่อยู่ประเทศอังกฤษ จาก British Steel Limited ("BSL") ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 11.36 ล้านบาทต่อปี โดยมียอดตราแลกเปลี่ยน จำนวน 463 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้ Cork Gully LLP ในฐานะ Receiver ถือหุ้นที่ซื้อไว้และใช้หุ้นดังกล่าวเป็นหลักประกันเงินกู้ให้บริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 SSI UK ได้รับโอนหุ้น RBT แล้วมีผลทำให้ SSI UK มีสัดส่วนการถือหุ้นใน RBT จากเดิมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ย LIBOR เฉลี่ย 3 เดือน +2% ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568



17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท

ราคาทุน	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,631,774	2,110,963	19,310,688	252,199	92,831	24,104,235
เพิ่มขึ้น	46,796	12,013	48,717	10,330	45	632,034
โอน	900	1,008	4,224	49	-	-
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(1,048)
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(168,229)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,218)	(2,896)	-	(11,114)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,679,470	2,123,984	19,355,411	259,682	92,876	24,555,878
เพิ่มขึ้น	45,694	7,613	52,864	13,740	1,972	337,323
โอน	75,989	74,299	260,554	7,273	484	-
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(169,655)
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(8,211)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(7,816)	(40)	(20,493)	(11,160)	(2,350)	(41,859)
ปรับปรุง	-	-	-	-	(38)	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,793,337	2,205,856	19,648,336	269,535	92,944	24,673,438



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	268,927	1,798,570	10,329,427	190,594	86,175	-	12,673,693
ค่าเสื่อมราคาล้างรับปี	1,108	52,195	364,865	19,836	1,532	-	439,536
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,506)	(2,896)	-	-	(9,402)
ปรับปรุง	-	-	20,147	-	-	-	20,147
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	270,035	1,850,765	10,707,933	207,534	87,707	-	13,123,974
ค่าเสื่อมราคาล้างรับปี	69,795	55,449	391,386	21,211	1,575	-	539,416
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(6,917)	(35)	(20,453)	(11,065)	(2,350)	-	(40,820)
ปรับปรุง	-	-	-	-	(38)	-	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	332,913	1,906,179	11,078,866	217,680	86,894	-	13,622,532



หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง
ขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	387,348	16,088	86,566	-	-	19,000
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	387,348	16,088	86,566	-	-	19,000
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	(899)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	386,449	16,088	86,566	-	-	19,000
						508,103
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,022,087	257,131	8,560,912	52,148	5,169	1,025,455
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,073,975	283,589	8,482,904	51,855	6,050	644,430
						10,922,902
						10,542,803



หน่วย : พันบาท

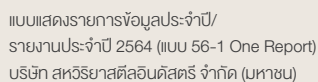
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,006,391	1,948,382	16,846,618	207,302	64,906	692,056	20,765,655
เพิ่มขึ้น	-	12,013	48,334	5,578	45	504,698	570,668
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(168,229)	(168,229)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(7,773)	-	-	-	(7,773)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,006,391	1,960,395	16,887,179	212,880	64,951	1,028,525	21,160,321
เพิ่มขึ้น	3,957	7,613	52,267	12,425	1,972	201,778	280,012
โอน	75,989	74,299	260,554	7,273	484	(418,599)	-
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(8,211)	(8,211)
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(169,655)	(169,655)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(18,668)	(11,115)	-	-	(29,783)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,086,337	2,042,307	17,181,332	221,463	67,407	633,838	21,232,684



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	230,583	1,693,021	8,712,937	152,547	58,147	-	10,847,235
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	299	46,430	274,513	17,130	1,480	-	339,852
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,061)	-	-	-	(6,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	230,882	1,739,451	8,981,389	169,677	59,627	-	11,181,026
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	4,821	50,938	365,746	18,089	1,530	-	441,124
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(18,628)	(11,021)	-	-	(29,649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	235,703	1,790,389	9,328,507	176,745	61,157	-	11,592,501



งบการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย : พันบาท
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
110,137	13,422	86,566	-	-	210,125
-	-	-	-	-	-
110,137	13,422	86,566	-	-	210,125
-	-	-	-	-	-
110,137	13,422	86,566	-	-	210,125
ขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	665,372	207,522	7,819,224	43,203	9,769,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	740,497	238,496	7,766,259	44,718	9,430,058



ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 2,884 ล้านบาท (2563: จำนวน 2,870 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 2,167 ล้านบาท (2563: จำนวน 2,184 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดจ้าง/จํานาสินทรัพย์จำนวนประมาณ 8,688 ล้านบาท และ 8,450 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: จำนวน 8,655 ล้านบาท และ 8,407 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันไฟฟ้า จัดตั้งทำเนียบท่าเรือและโรงพักสินค้าตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

18. สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า

18.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร สิทธิการเช่าและอุปกรณ์และการเคลื่อนไหวสำหรับปี 2564 แสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2564	2,602	83,244	23,244	109,090
เพิ่ม	8,068	-	5,854	13,922
ลดลง	-	-	(598)	(598)
31 ธันวาคม 2564	10,670	83,244	28,500	122,414
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2564	2,602	25,926	9,040	37,568
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,689	24,102	8,541	35,332
ค่าเสื่อมราคา - เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	(598)	(598)
31 ธันวาคม 2564	5,291	50,028	16,983	72,302
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2564	5,379	33,216	11,517	50,112



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2564	2,602	66,252	10,676	79,530
เพิ่ม	8,068	-	-	8,068
31 ธันวาคม 2564	10,670	66,252	10,676	87,598
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2564	2,602	23,066	4,327	29,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,689	21,102	3,836	27,627
31 ธันวาคม 2564	5,291	44,168	8,163	57,622
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2564	5,379	22,084	2,513	29,976

18.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปี 2564 แสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	72,885	100,490	50,513	76,960
เพิ่มขึ้น	13,923	6,321	8,068	-
เงินจ่ายชำระ	(35,852)	(33,926)	(27,706)	(26,447)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,956	72,885	30,876	50,513
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(33,712)	(31,445)	(27,412)	(25,160)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	17,244	41,440	3,464	25,353



บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น						
ตามสัญญาเช่า	35,766	21,109	56,875	34,750	44,112	78,862
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(2,054)	(3,865)	(5,919)	(3,305)	(2,672)	(5,977)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	33,712	17,244	50,956	31,445	41,440	72,885

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น						
ตามสัญญาเช่า	28,398	6,024	34,422	27,251	26,119	53,370
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(986)	(2,560)	(3,546)	(2,091)	(766)	(2,857)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	27,412	3,464	30,876	25,160	25,353	50,513

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	33,724	36,079	26,848	29,199
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,842	7,885	2,481	6,309
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	236	180	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	74	-	-	-
รวม	37,876	44,144	29,329	35,508

กลุ่มบริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่อาคาร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 6 ปี



19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	การอนุญาตให้ใช้ สิทธิ	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,580	250,735	32,039	288,354
เพิ่มขึ้น	1,286	3,409	-	4,695
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,048	-	-	1,048
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,914	254,144	32,039	294,097
เพิ่มขึ้น	-	2,964	115	3,079
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	8,211	-	8,211
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,914	265,319	32,154	305,387
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,962	239,485	32,039	275,486
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,598	4,043	-	5,641
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,560	243,528	32,039	281,127
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,102	5,075	-	6,177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,662	248,603	32,039	287,304
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,354	10,616	-	12,970
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,252	16,716	115	18,083



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	241,447	32,039	273,486
เพิ่มขึ้น	3,307	-	3,307
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	244,754	32,039	276,793
เพิ่มขึ้น	2,805	115	2,920
รับโอนจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	8,211	-	8,211
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	255,770	32,154	287,924
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	232,900	32,039	264,939
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,560	-	3,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	236,460	32,039	268,499
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,580	-	4,580
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	241,040	32,039	273,079
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,294	-	8,294
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,730	115	14,845

20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15,403	9,771	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(38,690)	(38,380)	(16,184)	(15,122)
สุทธิ	(23,287)	(28,609)	(16,184)	(15,122)



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	200	12	-	212
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,448	(633)	-	8,815
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	375	-	375
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	98	54	-	152
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	11,297	765	-	12,062
ยอดขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	1,676	4,943	-	6,619
รวม	22,719	5,516	-	28,235
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(269)	228	-	(41)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(49,909)	(624)	-	(50,533)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,150)	202	-	(948)
รวม	(51,328)	(194)	-	(51,522)
สุทธิ	(28,609)	5,322	-	(23,287)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(15,122)	(1,062)	-	(16,184)
รวม	(15,122)	(1,062)	-	(16,184)

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวของบัญชีบางรายการและขาดทุนทางภาษีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีหรือมีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคต



21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน-ส่วนที่มีหลักประกัน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	39,000	40,000	-	-
รวม	39,000	40,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นเป็นของ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทั้งจำนวน มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง รวมจำนวน 95.5 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR-0.75 ต่อปี (2563 : จำนวน 110 ล้านบาท) ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 76.5 ล้านบาท และไม่มีวงเงินสินเชื่อสำหรับบริษัท (31 ธันวาคม 2563: สำหรับกลุ่มบริษัทมี 74.8 ล้านบาท และไม่มีวงเงินสินเชื่อสำหรับบริษัท)

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท ทำเรื่องประกอบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

22. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	69,200	82,959	84,396	87,745
กิจการอื่นๆ	4,775,466	2,754,550	4,722,582	2,714,140
รวม	4,844,666	2,837,509	4,806,978	2,801,885



สินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร (Collateral Management Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารกับบริษัทในประเทศญี่ปุ่น โดยจะชำระเงินเต็มจำนวนเมื่อมีการเบิกสินค้าจากบริษัท ตัวแทนบริษัทยังคงเหลือความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือบางส่วนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้าที่อยู่ภายใต้สัญญาดังกล่าว สินค้าคงเหลือจะถูกเก็บรักษา บริหารจัดการ ภายใต้การดูแลของบริษัทตัวแทนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัทผู้ขาย บริษัทบันทึกรายการซื้อในบัญชีสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร และเจ้าหนี้การค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

23. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	110,973	105,054	100,564	96,455
เจ้าหนี้อื่น	51,958	60,581	38,399	45,919
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินค้า	4,740	3,226	-	-
อื่นๆ	58,335	50,833	46,155	38,120
รวม	226,006	219,694	185,118	180,494

24. หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,416	732	540	732

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสินตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการซื้อขายอนุพันธ์ไม่ได้กำหนดไว้ในความสัมพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน



25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
เงินทดแทนตามกฎหมาย	397,333	367,596	341,558	315,654
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	24,427	23,568	19,894	19,025
รวม	421,760	391,164	361,452	334,679
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
เงินทดแทนตามกฎหมาย	30,138	31,903	25,903	27,300
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,428	2,417	1,891	1,891
รวม	32,566	34,320	27,794	29,191

เงินทดแทนตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงดังตารางได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	391,164	360,918	334,679	306,174
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	32,566	34,320	27,794	29,191
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(1,970)	(4,074)	(1,021)	(686)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	421,760	391,164	361,452	334,679



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.63-1.71	1.63-1.71	1.71	1.71
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	5.62-7.02	5.62-7.02	7.02	7.02

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์

พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(13,680)	17,284	(11,512)	14,980
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	15,101	(11,859)	12,616	(9,512)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5-1)	(15,150)	18,750	(10,296)	13,255

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขาย	14,303	15,337	10,659	11,422
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,958	3,107	2,801	2,954
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,305	15,876	14,334	14,815
รวม	32,566	34,320	27,794	29,191



26. ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและความคืบหน้าการดำเนินการตามแผน

บริษัทบันทึกภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,420,202	225,082	1,420,202	233,073
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	30,628,526	29,527,289	30,636,517	29,527,289
รวม	32,048,728	29,752,371	32,056,719	29,760,362

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนที่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้กลุ่ม1	658,163	91,900	658,163	91,900
เจ้าหนี้กลุ่ม2	214,062	30,992	214,062	30,992
เจ้าหนี้กลุ่ม3	66,553	9,635	66,553	9,635
เจ้าหนี้กลุ่ม4	420,500	59,669	420,500	59,669
เจ้าหนี้กลุ่ม5	27,142	3,924	27,142	3,924
เจ้าหนี้กลุ่ม6	33,710	28,902	33,710	28,902
เจ้าหนี้กลุ่ม7	-	-	-	7,991
เจ้าหนี้กลุ่ม12	72	60	72	60
รวม	1,420,202	225,082	1,420,202	233,073
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้กลุ่ม1	4,924,983	5,486,206	4,924,983	5,486,206
เจ้าหนี้กลุ่ม2	7,434,588	7,261,730	7,434,588	7,261,730
เจ้าหนี้กลุ่ม3	2,311,454	2,257,712	2,311,454	2,257,712
เจ้าหนี้กลุ่ม4	15,000,399	13,555,445	15,000,399	13,555,445
เจ้าหนี้กลุ่ม5	942,685	920,698	942,685	920,698
เจ้าหนี้กลุ่ม6	-	31,037	-	31,037
เจ้าหนี้กลุ่ม7	4,300	4,300	12,291	4,300
เจ้าหนี้กลุ่ม12	10,117	10,161	10,117	10,161
รวม	30,628,526	29,527,289	30,636,517	29,527,289
รวมหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	32,048,728	29,752,371	32,056,719	29,760,362



รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	29,752,371	30,608,922	29,760,362	30,616,912
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,623,951	1,709,263	1,623,951	1,709,263
จ่ายชำระ	(525,838)	(374,741)	(525,838)	(374,741)
ปรับปรุงจากการลดลงของภาระหนี้				
ค่าประกันจากกระบวนการ				
ชำระบัญชีของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4	(586,294)	-	(586,294)	-
ผล (กำไร) จากการตัดรายการหนี้สิน				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย				
(กำไร) จากการปรับแผนฟื้นฟู	-	(1,631,529)	-	(1,631,529)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	1,784,538	(559,544)	1,784,538	(559,544)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	32,048,728	29,752,371	32,056,719	29,760,362

หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการส่วนที่มีหลักประกัน รายละเอียดของหลักประกันที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ยอดหนี้สินเงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตรา ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สกุลเงินบาท	16,627,829	16,137,257	16,635,820	16,145,248
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	15,420,899	13,615,114	15,420,899	13,615,114
รวม	32,048,728	29,752,371	32,056,719	29,760,362



แผนฟื้นฟูกิจการ และความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟู

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทยื่นคำร้องเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”) โดยได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

ณ วันที่ 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผน และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และมีมติตั้งเจ้าหนี้จำนวน 3 รายประกอบด้วย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการเจ้าหนี้

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 (แก้ไขแผนฉบับที่ 1 เพิ่มเติม โดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559) (แผนฉบับที่ 1) ซึ่งแผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน

ในปี 2563 บริษัทหยุดชำระหนี้เงินต้นตามแผนตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 (โดยดอกเบี้ยตามแผนยังคงชำระตามปกติ) และบริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เมื่อ วันที่ 18 มิถุนายน 2563 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้ และที่ประชุมเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ได้มีมติเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน (แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559) แก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 (“แผนฉบับที่ 2”) และต่อมาศาลล้มละลายกลางเห็นชอบแผนฉบับที่ 2 แล้วเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 ซึ่งกำหนดให้เริ่มชำระคืนเงินต้นเดือนแรกในเดือนมีนาคม 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) “ผู้บริหารแผน” มีความจำเป็นต้องแก้ไขแผนเพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ จึงได้ยื่น “คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู” (คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู ครั้งที่ 2) ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้จัดประชุมในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และที่ประชุมเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ได้มีมติเห็นชอบด้วย “คำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู” และต่อมาศาลล้มละลายกลางเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

สำหรับหนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด หากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่างมาก บริษัทจะปรับปรุงกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุน และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม

สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการครั้งที่ 1 ครั้งที่ 2 และคำร้องขอเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟู ครั้งที่ 2 มีดังนี้

1. การจัดกลุ่มเจ้าหนี้

ในแผนฟื้นฟูกิจการได้จัดแบ่งกลุ่มเจ้าหนี้ที่ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ออกเป็นกลุ่มรวม 13 กลุ่ม แบ่งเป็นภาระหนี้เงินบาทจำนวน 33,849.9 ล้านบาท และเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 990.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงจำนวน 4.6 ล้านดอลลาร์สเตอร์ลิง และสกุลเงินยูโรจำนวน 0.1 ล้านยูโร (คิดคำนวณเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ วันที่ 10 มีนาคม 2559 ซึ่งในวันดังกล่าวอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 35.4546 บาท 1 ปอนด์สเตอร์ลิง เท่ากับ 50.5173 บาท และ 1 ยูโร เท่ากับ 39.0923 บาท รวมเป็นจำนวน 69,220.2 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียด ดังนี้



เจ้าหนี้ กลุ่มที่	กลุ่มเจ้าหนี้	ยอดหนี้รวมเทียบกับสกุลเงินบาท (พันบาท)		
		เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม
1	เจ้าหนี้มีประกัน	9,780,633	8,764	9,789,397
2	เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน	12,468,299	2,271,120	14,739,419
3	เจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ร่วมตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	3,968,607	526,228	4,494,835
4	เจ้าหนี้การค้ำประกันการชำระหนี้เงินกู้	28,006,355	1,865,495	29,871,850
5	เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก	1,592,058	172,264	1,764,322
6	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและภาครัฐ	177,397	204,022	381,419
7	เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	872,574	587	873,161
8	เจ้าหนี้การค้า	15,110	387	15,497
9	เจ้าหนี้ตามสัญญาค้ำประกันร่วม	3,545,460	224,786	3,770,246
10	เจ้าหนี้การค้ำประกันความเสียหายในอนาคต	1,185,026	-	1,185,026
11	เจ้าหนี้ค่าปรับและ/หรือค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา	279,391	-	279,391
12	เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมในการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา	1,927,893	21,251	1,949,144
13	เจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	105,562	925	106,487
	รวม	63,924,365	5,295,829	69,220,194

หมายเหตุ : เจ้าหนี้ทุกรายที่ยื่นขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จะได้รับชำระหนี้ตามแผนนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนก็ต่อเมื่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลล้มละลาย หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

2. การปรับโครงสร้างทุน

ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,263.7 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,263.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 32,166.3 ล้านบาท และเป็นทุนที่ยังมิได้เรียกชำระจำนวน 18,097.4 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารแผนจะดำเนินการปรับโครงสร้างทุนดังกล่าวตามลำดับ ดังนี้



2.1 การลงทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรร

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการลงทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทโดยวิธีการลดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097.4 ล้านหุ้น จะทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 32,166.3 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,166.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทสำหรับการลงทุนจดทะเบียนโดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย และเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย 18,097,401,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลงทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 50,263.7 ล้านบาท เป็น 32,166.3 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

2.2 การลงทุนจดทะเบียนโดยการลดจำนวนหุ้น

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการลงทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียน 32,166.3 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวนประมาณ 1,109 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทในสัดส่วนจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมประมาณ 29 หุ้น เป็น 1 หุ้น ภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวนประมาณ 1,109 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนประมาณ 1,109 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทสำหรับการลงทุนโดยการลดจำนวนหุ้นของบริษัท และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นการลดหุ้นสามัญ 31,053,243,844 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลงทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 32,166.3 ล้านบาท เป็น 1,113.0 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560

2.3 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวน 10,000 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 10,000 ล้านหุ้น เพื่อบริการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และ/หรือกลุ่มที่ 3 และ/หรือกลุ่มที่ 4 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น ภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวนประมาณ 11,109 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวนประมาณ 11,109 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ สามารถขยายระยะเวลาในการดำเนินการลงทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรร ลดทุนจดทะเบียนโดยลดจำนวนหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 ดังกล่าวข้างต้นออกไปได้อีกไม่เกิน 90 วัน

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทสำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นการเพิ่มทุนจดทะเบียน 10,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การเพิ่มทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,113 ล้านบาท เป็น 11,113 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560



บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้ โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับเจ้าหนี้ที่แสดงความประสงค์จำนวน 4 ราย ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท และบริษัทได้ยื่นแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561

2.4 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2

ภายหลังจากดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 แล้วเสร็จ ในกรณีที่เจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญของบริษัทตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ผู้บริหารแผนมีหน้าที่ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในจำนวนที่เพียงพอ เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ทุกราย โดยให้ใช้ราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาตลาดต่อหุ้น (ราคาตลาดในวันที่เจ้าหนี้ได้แจ้งความประสงค์เสนอขอแปลงหนี้เป็นทุนดังกล่าว กรณีไม่มีราคาตลาดให้ใช้ราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น) ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทสามารถพิจารณาจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวภายในครั้งเดียวหรือหลายครั้ง

2.5 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 กลุ่มที่ 9 และกลุ่มที่ 12

ภายใต้หลักการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนนี้ ผู้บริหารแผนมีหน้าที่ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 กลุ่มที่ 9 และกลุ่มที่ 12 ของแผน ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผน ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทสามารถพิจารณาจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวภายในครั้งเดียวหรือหลายครั้ง



3. การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

3.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 (เจ้าหนี้มีประกัน)

- 3.1.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 9,780.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้ดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1)
- 3.1.2 (ก) นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีโดยให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 144
- (ข) นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ในอัตรา MLR ต่อปี โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.1.3 ในกรณีที่บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ เจ้าหนี้กลุ่มนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 เป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน ในอัตรา MLR ต่อปี
- 3.1.4 เมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือบริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว เจ้าหนี้กลุ่มนี้ตกลงจะลดหนี้ ดอกเบี้ยระหว่างกาลและดอกเบี้ยตั้งพักในอัตราร้อยละ 50 ของดอกเบี้ยระหว่างกาลและดอกเบี้ยตั้งพักดังกล่าว
- 3.1.5 สำหรับดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 8.8 ล้านบาท ดอกเบี้ยระหว่างกาลส่วนที่เหลือ และดอกเบี้ยตั้งพักส่วนที่เหลือจากข้อ 3.1.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับชำระคืนในเดือนที่ 144 เว้นแต่ ในกรณีที่บริษัทได้ชำระคืนหนี้เงินต้นให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 และกลุ่มที่ 5 ครบถ้วนแล้วในปีใด บริษัทจะชำระหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยระหว่างกาลส่วนที่เหลือ และดอกเบี้ยตั้งพักส่วนที่เหลือ ให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ภายในปีดังกล่าว
- 3.1.6 นอกจากนี้ ในระหว่างการชำระหนี้ตามแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ซึ่งมีหน้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกัน สามารถเลือกรับชำระหนี้ด้วยวิธีการโอนหุ้นชำระหนี้เงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยคงค้างทั้งจำนวนได้ โดยเจ้าหนี้รายดังกล่าวยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวนให้ทันทีในวันที่ได้ทำการโอนหุ้นชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้แล้ว



แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้แล้วบางส่วน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือจำนวน 5,755.1 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ 3.1.1 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.1.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 5,755.1 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้ดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด”

3.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5

3.2.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 2,319.2 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 10,149.1 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน

3.2.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 (เจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ร่วมตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 722.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,246 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน

3.2.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 (เจ้าหนี้ภาระค้ำประกันการชำระหนี้เงินกู้) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 5,209.4 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 22,796.9 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน

3.2.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 (เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 291.7 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,300.3 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน ทั้งนี้ หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 มีภาระหนี้ค้างชำระอยู่กับบริษัทให้ผู้บริหารแผนหักกลบลบหนี้กับจำนวนหนี้ดังกล่าวก่อนทำการชำระหนี้



- 3.2.5 นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่ม ที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับ ดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว โดยดอกเบี้ยดังกล่าว ให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 144 และนับ ถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 จะ ได้รับดอกเบี้ย ใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ดังนี้
- | | |
|-----------------------------|-------------------|
| เดือนที่ 1 – เดือนที่ 60 | ร้อยละ 1.00 ต่อปี |
| เดือนที่ 61 – เดือนที่ 84 | ร้อยละ 1.75 ต่อปี |
| เดือนที่ 85 – เดือนที่ 96 | ร้อยละ 2.00 ต่อปี |
| เดือนที่ 97 – เดือนที่ 108 | ร้อยละ 2.25 ต่อปี |
| เดือนที่ 109 – เดือนที่ 120 | ร้อยละ 2.50 ต่อปี |
| เดือนที่ 121 – เดือนที่ 144 | ร้อยละ 2.75 ต่อปี |
- ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และ ดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.2.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และ 4 จะได้รับชำระหนี้เงินต้นคงค้างบางส่วนด้วยหุ้นสามัญของบริษัท และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 มีสิทธิที่จะ เลือกรับชำระหนี้เงินต้นบางส่วนด้วยหุ้นสามัญของบริษัทด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ กำหนดไว้ในแผน
- 3.2.7 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้น ด้วยหุ้นสามัญของบริษัทโดยการ แปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน
- 3.2.8 ในกรณีที่บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณ ดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ย นับถัดจากวันที่มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 เป็นต้นไป ในอัตรา MLR ต่อปี สำหรับ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3 และ 5 และในอัตรา LIBOR บวก 4.5 ต่อปี สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงิน ต้นครบถ้วน
- 3.2.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 2,271.1 ล้านบาท 526.2 ล้านบาท 1,865.5 ล้านบาท และ 172.3 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงิน ต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลง หนี้ เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว
- 3.2.10 เนื่องจากภาระหนี้ในเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ใช้สิทธิเรียกร้องต่อบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสตรี ยูเค จำกัด ดังนั้น ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ได้รับชำระหนี้จากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสตรี ยูเค จำกัด ในประเทศอังกฤษเป็นจำนวนเงินเท่าใด ให้สิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ลดลงเพียงนั้น โดยให้นำเงินที่เจ้าหนี้รายนั้นได้รับชำระมาลดจำนวนการผ่อนชำระหนี้เงินต้น ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นตามลำดับ (Inverse Order)



แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้แล้วบางส่วน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3, 4 และ 5 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้าง จำนวน 1,603.3 ล้านบาท 498.5 ล้านบาท 3,144.6 ล้านบาท และ 203.3 ล้านบาท ตามลำดับ ที่จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน ดังนั้นสาระของข้อ 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3 และ 3.2.4 ข้างต้นปรับปรุงเป็น

- “3.2.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,603.3 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้ จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 10,153.4 ล้านบาท จะได้รับชำระภายใน เดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน”
- “3.2.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 498.5 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้ จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,156.7 ล้านบาท จะได้รับชำระภายใน เดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน”
- “3.2.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,144.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้ จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 19,901.6 ล้านบาท จะได้รับชำระภายใน เดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน”
- “3.2.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 (เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 203.3 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้ จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,287.4 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน ทั้งนี้ หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 มีภาระหนี้ค้างชำระอยู่กับบริษัทให้ผู้บริหารแผนหักกลบลบหนี้กับจำนวนหนี้ดังกล่าวก่อนทำการชำระหนี้”



แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 ได้มีการปรับการตารางการชำระหนี้ ดังนั้นสาระของข้อ 3.2.5 และ 3.2.9 ข้างต้นปรับปรุงเป็น

“3.2.5 นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่ม ที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว โดยดอกเบี้ยดังกล่าว ให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 168 และนับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับดอกเบี้ย ใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ดังนี้

เดือนที่ 1 – เดือนที่ 60	ร้อยละ 1.00 ต่อปี
เดือนที่ 61 – เดือนที่ 84	ร้อยละ 1.75 ต่อปี
เดือนที่ 85 – เดือนที่ 96	ร้อยละ 2.00 ต่อปี
เดือนที่ 97 – เดือนที่ 108	ร้อยละ 2.25 ต่อปี
เดือนที่ 109 – เดือนที่ 120	ร้อยละ 2.50 ต่อปี
เดือนที่ 121 – เดือนที่ 168	ร้อยละ 2.75 ต่อปี

ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนธันวาคม 2573”

แผนฉบับที่ 2

“3.2.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 2,257.9 ล้านบาท 523.5 ล้านบาท 1,662.4 ล้านบาท และ 150.3 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวน ในกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว”

3.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 (เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและภาครัฐ)

3.3.1 ภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 177.4 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้เป็นรายเดือน รวม 60 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1)

3.3.2 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 รวมทั้งหนี้เบี้ยปรับเงินเพิ่ม จำนวน 204.0 ล้านบาท หนี้ ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่มีกำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน



แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 6 นี้ได้รับชำระหนี้แล้วบางส่วน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 63.6 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ 3.3.1 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.3.1 ภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 63.6 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้เป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 22 งวด”

3.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 (เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท)

3.4.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 872.6 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

3.4.2 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รวมทั้งหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 0.6 ล้านบาท ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และ/หรือตามกฎหมายที่มีกำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทและเป็นเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้ จำนวน 637 ล้านบาทได้ทำหนังสือสัญญาซื้อขายและโอนสิทธิเรียกร้อง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่งคือ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)จำนวน 413.7 ล้านบาท และ บริษัท บี เอส เมทัล จำกัด จำนวน 223.3 ล้านบาท โดยในปี 2558 ทางบริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) นายอดনীที่ได้รับโอนสิทธิเรียกร้องมาหักลบกลบหนี้กับยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีกับบริษัท และทำให้บริษัทต้องบันทึกยอดเจ้าหนี้ที่ต้องจ่ายคืนบริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4.3 ล้านบาท และในปี 2560 ทางบริษัท บี เอส เมทัล จำกัด นายอดনীที่ได้รับโอนสิทธิเรียกร้องมาหักลบกลบหนี้กับยอดลูกหนี้การค้าที่มีกับบริษัท จำนวน 223.3 ล้านบาท ต่อมากรรมการบริษัทได้ยื่นขอถอนคำรับชำระหนี้ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้ยกคำขอรับชำระหนี้ของบริษัท บี เอส เมทัล จำกัด และมีคำสั่งให้บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) ได้รับชำระหนี้จำนวน 4.3 ล้านบาท



แผนฉบับที่ 2

ตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือจำนวน 12.3 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ 3.4.1 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.4.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 12.3 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้”

3.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 (เจ้าหนี้การค้า)

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 15.1 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับการชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ ภายใต้งบการเงินการดำเนินงานตามปกติ

3.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 (เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าร่วมกัน)

3.6.1 ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,545.5 ล้านบาท และหนี้ ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 224.8 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ในฐานะผู้ค้าประกันร่วมได้ชำระหนี้ขั้นต้นแทนบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด ให้กับเจ้าหนี้ขั้นต้น และเจ้าหนี้ขั้นต้นดังกล่าวจะต้องได้รับชำระหนี้ขั้นต้นตามสัญญา Senior Facilities Agreement ลงวันที่ 16 มีนาคม 2554 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเป็นครั้งคราว) ครบถ้วนแล้ว

3.6.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ได้ชำระหนี้ในฐานะผู้ค้าประกันร่วมให้กับเจ้าหนี้ขั้นต้นไปเป็นจำนวนเท่าไร ให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัทเท่ากับจำนวนกึ่งหนึ่งของภาระหนี้ที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ได้ชำระ

3.6.3 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 และบริษัทในฐานะผู้ค้าประกันร่วม ต่างก็ได้ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ขั้นต้นไปตามสัญญาเช่าประกันร่วมดังกล่าว ให้ผู้บริหารแผนหักกลบลบหนี้ระหว่างกันดังกล่าว ก่อนที่จะดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9

3.6.4 ภาระหนี้เงินต้นคงเหลือหลังจากการหักกลบลบหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายใน 180 วันนับแต่วันที่ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ได้นำเอกสารหลักฐานการชำระหนี้มาแสดงต่อผู้บริหารแผน

3.6.5 ให้ผู้บริหารแผนเจรจากับเจ้าหนี้กลุ่มนี้เพื่อทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้กลุ่มนี้ ในการลดภาระหนี้และหรือไม่ใช้สิทธิเรียกร้องที่มีหรืออาจจะมีซึ่งกันและกัน เพื่อลดภาระหนี้ลงหรือไม่ต้องชำระหนี้ให้แก่กันและกัน

3.6.6 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 รวมทั้งหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ เบี้ยปรับเงินเพิ่ม ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่ได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน



เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 จำนวน 1 รายซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็น เงินต้นและดอกเบี้ยจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ 6.3 ล้านเหรียญสหรัฐตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายดังกล่าวแล้ว ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัททำบันทึกข้อตกลงการไม่ใช้สิทธิเรียกร้องซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 จากการร่วมค้าประกันหนี้เงินกู้วงเงินหมุนเวียน ปี (Revolving Facility B) ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณา ตกลง รายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ ทั้งนี้ร่างบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 ซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน

3.7 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 (เจ้าหนี้ภาระค่าประกันความเสียหายในอนาคต)

- 3.7.1 ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,185.0 ล้านบาท เป็นภาระหนี้ในอนาคตที่มีเงื่อนไขและยังไม่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากการที่บริษัทได้เข้าค่าประกันบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในความเสียหายที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 อาจได้รับหรือถูกเรียกร้องจากบุคคลที่ 3 ให้รับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายกิจการ และความเสียหายจากการส่งสินค้าตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการก็ต่อเมื่อได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ ประกอบกับบุคคลที่ 3 เช่นหน่วยงานของรัฐที่ประเทศอังกฤษ หรือบุคคลที่มีสิทธิที่เกี่ยวข้อง ได้เรียกร้องให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ชำระค่าเสียหาย เมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริงเมื่อครบเงื่อนไขดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จึงจะได้รับชำระหนี้ตามแผน
- 3.7.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 220.4 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (เริ่มนับเดือนที่ชำระหนี้ในเดือนแรกนี้เป็นเดือน 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 964.6 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน
- 3.7.3 นับถัดจากวันที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริงเป็นต้นไปจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ตามอัตราที่กำหนดในข้อ 3.2.5 ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้หรือการชำระในเดือนที่ 144
- 3.7.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าจะประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนหากบริษัทได้มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ทุกรายไปก่อนที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้และได้ชำระค่าเสียหายตามสัญญาซื้อขายกิจการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องให้กับบุคคลที่ 3 ดังกล่าว ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และเจ้าหนี้ได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริง



3.7.5 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้รับหุ้นสามัญจากการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ย นับถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ในอัตรา LIBOR บวก 4.5 ต่อปีจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วน

3.7.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวนหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว

ต่อมาเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จำนวน 1 ราย ได้ยื่นขอได้รับชำระหนี้จำนวน 31 ล้านบาทหรือสหรัฐ ซึ่งต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 รายดังกล่าว ได้รับชำระหนี้จำนวน 31 ล้านบาทหรือสหรัฐ โดยให้ได้รับชำระโดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทต้องชำระก็ต่อเมื่อเกิดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามเงื่อนไขความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร ฉบับลง วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

แผนฉบับที่ 2

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือจำนวน 985.2 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ

3.7.1 และ 3.7.2 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.7.1 ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 985.2 ล้านบาท เป็นภาระหนี้ในอนาคตที่มีเงื่อนไขและยังไม่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากการที่บริษัทได้เข้าค้ำประกันบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในความเสียหายที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 อาจได้รับหรือถูกเรียกร้องจากบุคคลที่ 3 ให้รับ ผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายกิจการ และความเสียหายจากการส่งคืนค่าตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการก็ต่อเมื่อได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ ประกอบกับบุคคลที่ 3 เช่น หน่วยงานของรัฐที่ประเทศอังกฤษ หรือบุคคลที่มีสิทธิที่เกี่ยวข้อง ได้เรียกร้องให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ชำระค่าเสียหาย เมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริง เมื่อครบเงื่อนไขดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จึงจะได้รับชำระหนี้ตามแผน

3.7.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 183.5 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 168 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 801.7 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน”

3.8 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 (เจ้าหนี้ค่าปรับและหรือค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา)

3.8.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 52.0 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (เริ่มนับเดือนที่ชำระหนี้ในเดือนแรกนับเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 227.4 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน



- 3.8.2 นับถัดจากวันที่ได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ตามอัตราที่กำหนดในข้อ 3.2.5 ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยค้างชำระซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.8.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าจะประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน หากบริษัท ได้มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ทุกรายไปก่อนที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จะมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้
- 3.8.4 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ได้รับหุ้นสามัญจากการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ยจริงนับถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ต่อปี จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วน
- 3.8.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยค้างชำระจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว
- ต่อมาเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จำนวน 1 ราย ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอแก้ไขคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ที่ได้มีคำสั่งยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้จำนวน 279 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งต่อมาเจ้าหนี้รายดังกล่าวได้ยื่นขอถอนคำร้องเพื่อแก้ไขคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560

แผนฉบับที่ 2

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ประกอบด้วยเจ้าหนี้จำนวนหนึ่งราย ซึ่งมีหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 279.4 ล้านบาท ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งถึงที่สุดยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายนี้ทั้งจำนวน ทำให้ไม่มีเจ้าหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ในกลุ่มนี้อีก

บริษัทยังไม่ได้บันทึกหนี้สิน เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนและไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระหนี้ดังกล่าว

3.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 (เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมในการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา)

- 3.9.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 188.0 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) แต่ทั้งนี้ บริษัทจะจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 12 รายใดก็ต่อเมื่อเจ้าหนี้รายดังกล่าวได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้แล้ว
- 3.9.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 776.0 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาทต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้



- 3.9.3 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจำนวน 963.9 ล้านบาท รวมทั้งภาระหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 21.3 ล้านบาท หนี้ดอกเบี้ยผิวดิน ค่าปรับ เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่ได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

เจ้าหนี้รายหนึ่งในกลุ่มที่ 12 ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายนี้ ต่อมาเจ้าหนี้รายดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง โดยวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยืนตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 เจ้าหนี้รายดังกล่าวได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ศาลมีคำสั่งยืนตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และวันที่ 7 ธันวาคม 2564 ศาลได้ออกหนังสือรับรองคดีถึงที่สุด

3.10 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 (เจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน)

เจ้าหนี้กลุ่มนี้เป็นเจ้าหนี้ที่ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ของบริษัทโดยเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้จะไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนนี้ เนื่องจากเป็นเจ้าหนี้ที่เกิดจากภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกันที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ยังคงได้รับการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามสัญญาและข้อตกลงที่มีอยู่เดิม

4. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

โดยที่บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีภาระหนี้คงค้างอยู่กับบริษัทและเงินที่บริษัท จะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของกระแสเงินสดที่จะนำมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ให้บริษัททำการค้ากับ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลัก เกณฑ์และวิธีการดังนี้

- 4.1 หากลูกหนี้ทั้งสองรายยังคงทำการค้าขายอยู่กับบริษัท ให้บริษัททยอยลดยอดหนี้การค้าหมุนเวียนที่บริษัท ให้แก่ลูกหนี้ทั้งสองรายโดยในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทบริษัทจะส่งสินค้าใหม่มูลค่าไม่สูงกว่าร้อยละ 95 ของเงินที่ชำระในงวดนั้นๆ และบริษัทจะต้องนำเงินค่าสินค้าดังกล่าวที่ได้รับทั้งหมดมาชำระหนี้เดิม
- 4.2 จากการดำเนินการตามข้อ 4.1 ลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องชำระหนี้เดิมหรือค่าสินค้าที่ส่งในแต่ละคราวทั้งหมดเป็นเงินสดล่วงหน้าก่อนวันส่งสินค้า
- 4.3 บริษัทจะต้องติดตามทวงถามให้ลูกหนี้ทั้งสองรายชำระหนี้ โดยคำนวณจำนวนเงินจากส่วนต่างๆ ระหว่างมูลค่าสินค้าใหม่กับราคาสินค้าที่นำไปชำระหนี้เดิม และ/หรือจำนวนเงินที่ลูกหนี้ทั้งสองรายทยอยชำระหนี้ (กรณีไม่ได้ทำการซื้อขาย)
- 4.4 จำนวนเงินที่ลูกหนี้ทั้งสองรายชำระหนี้คิดคำนวณตามหลักเกณฑ์ข้อ 4.3 ดังกล่าวเมื่อรวมกันจะต้องไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาทต่อปี และลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องชำระหนี้คงค้างทั้งหมด (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) แก่บริษัทให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี นับตั้งแต่ 2560 เป็นต้นไป โดยภายในสิ้นปี 2562 จะต้องมีความหนี้คงเหลือ (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) รวมกันไม่เกินกว่า 2,640 ล้านบาท และภายในสิ้นปี 2564 จะต้องมีความหนี้คงเหลือ (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) รวมกันไม่เกินกว่า 1,760 ล้านบาท



- 4.5 หากคราวใดลูกหนี้ไม่ชำระเงินตามกำหนดเวลาดังกล่าวในข้อ 4.2 ต้องระงับการส่งสินค้าให้แก่ลูกหนี้
- 4.6 หากบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บหนี้คงค้างจากบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ตามที่กำหนดในข้อ 4.4 ข้างต้นและคณะกรรมการเจ้าหนี้ได้มีหนังสือแจ้งถึงการผินดั่งกล่าวแก่บริษัทแล้ว ถือเป็นเหตุผินดั่งตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟู

แผนฉบับที่ 2

เพิ่มข้อกำหนดในเรื่องการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- “4.7 นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข บริษัทจะต้องนำเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองราย ซึ่งเป็นประการอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในข้อ 9.1 (แผนฟื้นฟูกิจการ) ให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาและเห็นชอบ โดยแนวทางดังกล่าวต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม หากแนวทางการแก้ไขปัญหาของบริษัทยังไม่เป็นที่พอใจของคณะกรรมการเจ้าหนี้ บริษัทจะต้องนำเสนอแนวทางอื่นๆ เพื่อทำการแก้ปัญหาดังกล่าวจนกว่าคณะกรรมการเจ้าหนี้จะพิจารณาเห็นชอบตามแนวทางนั้น”

5. กระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกินของบริษัทฯ มาจากการจัดสรรเงิน ดังนี้

สำหรับทุกสิ้นงวด 6 เดือนตามปีปฏิทิน ในกรณีที่ผลรวมของ (1) EBITDA ที่เกิดขึ้น และ (2) จำนวนเงินที่บริษัทรับคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในแผนคิดคำนวณแล้วมีจำนวนสูงกว่า กำไรก่อนหักค่าเสื่อม ดอกเบี้ยและภาษี และจำนวนเงินรับคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้ถือว่าจำนวนเงินผลรวม (1) และ (2) ในส่วนที่เกินกว่าผลรวมของกำไรก่อนหักค่าเสื่อม ดอกเบี้ย และภาษี และจำนวนเงินรับคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดังกล่าวเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน

แผนฉบับที่ 2

วิธีการจัดสรรกระแสเงินสดตามแผนฉบับแก้ไขโดยการคำนวณกระแสเงินสดส่วนเกินมาจาก 2 ทาง ดังนี้

- (1) ทางที่ 1 ให้นำ (ก) ผลของ EBITDA ที่เกิดขึ้นจริง หัก ค่าใช้จ่ายการลงทุน (CAPEX) ที่เกิดขึ้นจริงและไม่รวมรายได้จากการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด หักด้วย (ข) EBITDA ตามที่ระบุไว้ในเอกสารแนบท้ายแผนหมายเลข 1.2 หักค่าใช้จ่ายจากการลงทุน (CAPEX) ตามที่ระบุไว้ในเอกสารแนบท้ายแผนหมายเลข 1.2 ซึ่งกำหนดไว้เป็นรายปี จึงให้คิดคำนวณงวด 6 เดือนโดยเทียบจากจำนวนร้อยละ 50 ของตัวเลขในแต่ละปี
- (2) ทางที่ 2 หากบริษัทฯ ได้รับเงินคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยคิดคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนฉบับแก้ไขตามที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ให้จำนวนผลรวมที่คำนวณจาก ทางที่ 1 และ ทางที่ 2 ข้างต้นในแต่ละงวด นำมารวมกันเพื่อเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินสำหรับงวดนั้นๆ และนำไปจัดสรรตามแผนต่อไป สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้ในปี 2563 ผู้บริหารแผนไม่ต้องนำมาจัดสรรชำระหนี้



6. วิธีการจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกินให้นำไปจัดสรรชำระหนี้ ดังนี้

- (1) ร้อยละ 85 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนด บริษัทฯ จะได้รับการลดภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ในอัตราร้อยละ 50 ของภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ตามสัดส่วนเงินต้นที่บริษัทฯ ชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกิน เทียบกับภาระหนี้เงินต้นคงค้าง ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 10 มีนาคม 2559)
- (2) ร้อยละ 15 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 10 กลุ่มที่ 11 ตามสัดส่วน ภาระหนี้เงินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม และเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนด บริษัทฯ จะได้รับการลดภาระหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง และดอกเบี้ยตั้งพัก ตามที่กำหนดไว้ตามแผน ตามสัดส่วนเงินต้นที่บริษัทฯ ชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกินเทียบกับภาระหนี้เงินต้นคงค้าง ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 10 มีนาคม 2559)

แผนฉบับที่ 2

- (1) ปี 2564 บริษัทฯ สามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจำนวน แต่ไม่เกินจำนวน 662 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ (3)
- (2) ปี 2565 และ 2566 บริษัทฯ สามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ทั้งจำนวน แต่เมื่อรวมคำนวณกับกระแสเงินสดส่วนเกินที่สำรองไว้แล้วตามข้อ (1) ต้องไม่เกินจำนวน 1,000 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ (3)
- (3) ในส่วนที่เกินจากการจัดสรรในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น และตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไปให้นำไปจัดสรร ดังนี้
 - 3.1 ร้อยละ 15 จะถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินที่เก็บไว้เพื่อสำรองการจ่ายชำระหนี้ โดยผู้บริหารแผนจะต้องนำมาฝากในบัญชีธนาคาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บรักษาไว้สำหรับสำรองการจ่ายชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตามงวดการชำระหนี้หรือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินเพื่อชำระหนี้ก่อนกำหนดเพิ่มเติมเพื่อเก็บรักษาเงินจำนวนนี้ บริษัทฯ สามารถกันเงินจากกระแสเงินสดส่วนเกินที่เก็บไว้เพื่อสำรองการจ่ายชำระหนี้ได้ในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ต้องชำระให้เจ้าหนี้ทุกกลุ่มรวมกันเป็นระยะเวลาเฉลี่ย 3 งวด โดยคำนวณจากจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องชำระของปีปฏิทินถัดจากปีที่คำนวณกระแสเงินสดส่วนเกินที่สำรองไว้มีจำนวนเกินกว่าที่กำหนดดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจนทำให้มีความจำเป็นต้องนำกระแสเงินสดส่วนเกินที่ฝากไว้ในบัญชีธนาคารมาใช้เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยซึ่งเป็นงวดการผ่อนชำระหนี้รายเดือนตามลำดับงวดที่จะถึงกำหนดชำระตามที่กำหนดไว้ หรือมีความประสงค์ที่จะนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาชำระหนี้ก่อนกำหนดเพิ่มเติม หรือนำเงินไปใช้ในกรณีอื่นใด บริษัทฯ จะต้องพิจารณาถึงเหตุจำเป็นดังกล่าวและนำเสนอรายละเอียดให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาและเห็นชอบ
 - 3.2 ร้อยละ 85 นำไปจัดสรรชำระหนี้ ตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในแผน ดังนี้
 - 3.2.1 ร้อยละ 85 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนดบริษัทฯ จะได้รับการลดภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ในอัตราร้อยละ 50 ของภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ตามที่กำหนดไว้ในแผนตามสัดส่วนเงินต้นที่บริษัทฯ ชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกินกับภาระหนี้เงินต้นคงค้าง ณ วันที่ ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ
 - 3.2.2 ร้อยละ 15 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 10 กลุ่มที่ 11 ตามสัดส่วน ภาระหนี้เงินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม และเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนด



โดยผู้บริหารแผนจะนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาชำระหนี้ก่อนกำหนดภายใน 15 วันหลังนำส่งรายงานกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยการหักหนี้ให้เป็นตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ เว้นแต่ ในกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็นทางธุรกิจ และการคงกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อประโยชน์และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท ในกรณีที่ความผันผวนการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็ก หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในอนาคตอันใกล้ หรือในกรณีที่เกิดกำไรจากสต็อกเหล็ก หากผู้บริหารแผนมีความเห็นว่ายังไม่ควรนำเงินสดดังกล่าวมาชำระหนี้ก่อนกำหนด ให้ผู้บริหารแผนหารือร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้ เพื่อขอความเห็นชอบที่จะไม่นำกระแสเงินสดส่วนเกินทั้งหมดหรือบางส่วนในงวดดังกล่าวมาชำระหนี้ก่อนกำหนด หรือนำไปรวมคิดคำนวณในรอบถัดไป แล้วพิจารณาว่าจะนำมาชำระหนี้ทั้งหมดหรือบางส่วน หรือนำไปคำนวณกับกระแสเงินสดส่วนเกินในรอบถัดไปก็ได้ โดยบริษัทจะต้องจัดทำประมาณรายครึ่งปี (เป็นอย่างน้อย) ตลอดจนชี้แจงถึงเหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องนำกระแสเงินสดส่วนเกินไปใช้หมุนเวียนในกิจการ

7. ผลสำเร็จของแผน

- 7.1 บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระตามแผน และ
- 7.2 บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้ เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ
- 7.3 มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก

แผนฉบับที่ 2

แก้ไขข้อ 5.1 ข้างต้น โดยปรับปรุงเป็น

- “7.1 บริษัท ได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้ตามแผน และ”

คำร้องเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 2

ยกเลิกข้อความเดิมในข้อ 17.1 หน้า 74 ของแผน และให้ใช้ข้อความดังต่อไปนี้แทน

“แผนฟื้นฟูกิจการมีระยะเวลาในการดำเนินการ 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ในกรณีที่การดำเนินการตามแผนนี้ยังไม่บรรลุผลสำเร็จตามข้อ 17.2 ของแผน ภายในระยะเวลา 6 ปี ผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการขอแก้ไขแผน โดยขอขยายกำหนดระยะเวลาดำเนินการตามแผนตามวิธีการที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.ล้มละลาย”

8. การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

คำร้องเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 2

เพิ่มเติมข้อความดังต่อไปนี้ เป็นวรรคสุดท้ายของข้อ 8.2.4 หน้า 48 ของแผน

“อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่ศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยคำร้องเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 2 แล้ว ให้สิทธิแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทั้งสามราย และผู้บริหารแผนสามารถตกลงร่วมกันเพื่อแปลงหนี้สกุลเงินต่างประเทศทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินบาท โดยกำหนดวันที่แปลงหนี้และกำหนดวันที่ใช้อ้างอิง อัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงหนี้สกุลเงินต่างประเทศทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งสามารถกำหนดการแปลงหนี้ทั้งจำนวนหรือเพียงบางส่วนในสัดส่วนหนี้เดียวกันของ



เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 ทุกราย และการอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามอัตราขายตัวเฉลี่ยของสกุลเงินตรานั้นๆ ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ซึ่งเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 ทั้งสามราย และผู้บริหารแผนได้กำหนดร่วมกันต่อไป โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเลือกใช้อ้างอิงดังกล่าวจะต้องเป็นวันภายหลังจากที่ศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยคำร้องเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 2 เป็นต้นไปแล้ว ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 ยังคงได้รับชำระหนี้ตามจำนวนและกำหนดเดิม ตามเอกสารแนบท้ายหมายเลข 7 ของแผน"

9. บทนิยาม

คำร้องเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 2

เพิ่มเติมคำนิยามในข้อ 1.1 คำว่า "คำร้องเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 2" ต่อท้าย นิยามคำว่า "คำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้" ในหน้าที่ 1 ของแผน ด้วยข้อความดังต่อไปนี้

"คำร้องเสนอขอแก้ไขแผน ครั้งที่ 2 : ข้อเสนอมขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน ตามคำร้องฉบับลงวันที่ 3 กันยายน 2564 ซึ่งเป็นคำร้องที่ผู้บริหารแผนขอขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผนจากระยะเวลา 5 ปี เป็น 6 ปี รวมทั้งแก้ไขในประเด็นอื่นๆ และคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำร้องดังกล่าว (หากมี)"



ความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นตามแผนฟื้นฟูจำนวน 157.6 ล้านบาท กระแสเงินสดส่วนเกิน จำนวน 300 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 68.2 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 525.8 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นตามแผนฟื้นฟูจำนวน 305.6 ล้านบาท และดอกเบี้ยรวม 68.8 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 374.4 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมิได้ชำระหนี้ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงกุมภาพันธ์ 2564 ตามคำร้องขอแก้ไขแผน (“แผนฉบับ ที่ 2”) และต่อมาศาลล้มละลายกลางเห็นชอบแผนเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

ผู้ถือหุ้นกลุ่มที่ 4 จะได้รับสิทธิรับเงินจากการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันจากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ผู้ชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้มีการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อนชำระหนี้เงินต้นในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นไปตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทได้รับหลักฐานการลดภาระหนี้จากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทำให้ภาระหนี้ตามกฎหมายของบริษัทลดลงตามจำนวนที่เจ้าหนี้ได้รับเงิน จำนวนเงิน 18.8 ล้านบาทหรือหนี้มูลค่า 586.3 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้การลดลงของภาระหนี้ค่าประกันจากกระบวนการชำระบัญชีของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

ปัจจุบันกระบวนการชำระบัญชียังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นภาระหนี้จากการประกันสิ่งแวดลอม จำนวน 31 ล้านบาทหรือหนี้มูลค่า 586.3 ล้านบาท ยังคงมีอยู่ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้เปิดเผยตามหมายเหตุข้อ 33

ในปี 2558 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้เรียกร้องการชำระเงินโดยทันทีจากยอดเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 788 ล้านบาทหรือหนี้มูลค่า 1,600 ล้านบาท และ 1 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง ตามลำดับ (เทียบเท่ากับ 28,384 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ตามลำดับ) และยอดเงินบาทจำนวน 1.6 ล้านบาทกับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และในเวลาต่อมาผู้ถือหุ้นรายใหญ่มายังขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมมีผลให้บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และไม่ได้จ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดจ่ายชำระกับธนาคาร โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้เรียกร้องการชำระเงินกู้ยืมทั้งหมดในทันที เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทยื่นความจำนงเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 อันเป็นผลมาจากแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินจากการเป็นผู้ค้ำประกัน และเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้การจัดประเภทของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สิน เจ้าหนี้อื่นและดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ



การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ตามแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทต้องติดตามหนี้ของ บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอปอเรชั่น จำกัด กำหนดให้เก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เดิมปีละไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาท และลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องชำระหนี้คงค้างทั้งหมด (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) แก่บริษัทฯ ให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี นับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป โดยภายในสิ้นปี 2563 จะต้องมียอดหนี้คงเหลือ (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) รวมกันไม่เกินกว่า 2,640 ล้านบาท และภายในสิ้นปี 2564 จะต้องมียอดหนี้คงเหลือ (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) รวมกันไม่เกิน 1,760 ล้านบาท และได้กำหนดให้บริษัทเสนอแนวทาง การชำระหนี้และแนวทางการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเจ้าหนี้เห็นชอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดหนี้ของลูกหนี้สองรายมีจำนวน 3,365.6 ล้านบาท และ 3,497.9 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ในปี 2564 จำนวนรวม 132.3 ล้านบาท และบริษัทฯ โอนกลับบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเงินเท่ากัน หนี้ส่วนที่เหลือบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตแล้วทั้งจำนวน การได้รับชำระหนี้ และหนี้คงเหลือไม่เป็นไปตามข้อกำหนดตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระหนี้ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมิได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิดนัดดังกล่าว โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามหนี้ดังกล่าว และบริษัทฯ เสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองรายให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

27. ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันบาท)
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ					
ณ วันที่ 1 มกราคม		11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018



28. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1 การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน

ส่วนงาน 2 การบริการซ่อมบำรุง

ส่วนงาน 3 การบริการทำเรื่อน้ำลึก

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน



ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	การผลิตรายได้และกำไร		การบริการซ่อมบำรุง		การบริการทำเรื่อน้ำลึก		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	34,737,089	17,681,506	371,804	325,015	204,572	118,389	-	-	35,313,465
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,866	-	265,434	283,791	64,151	35,752	(333,451)	(319,543)	-
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	(630,603)	433,496	(28,108)	12,854	102,875	(5,728)	75,697	(73,016)	(480,139)
ก่อนหักภาษี									367,606
สิ้นทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,042,973	18,587,799	359,299	360,414	1,195,715	1,213,465	(319,352)	(481,851)	23,278,635
หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	38,152,545	34,065,706	196,134	174,774	79,968	69,601	(78,530)	(109,234)	38,350,117
									34,200,847

หน่วย : พันบาท



ส่วนงานภูมิศาสตร์

- ส่วนงาน 1 มีการจัดการ การผลิต และสำนักงานในประเทศไทย
- ส่วนงาน 2 และ 3 มีการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้				
ไทย	34,681,021	17,928,655	34,116,156	17,496,802
ต่างประเทศ	632,444	196,255	624,799	184,704
รวม	35,313,465	18,124,910	34,740,955	17,681,506

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้จากลูกค้า 2 รายจากส่วนงาน 1 ของกลุ่มบริษัท จำนวนเงินรวม 11,885 ล้านบาท (2563 : 2 ราย จำนวน 7,502 ล้านบาท)



29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ งานระหว่างทำ	2,005,779	1,217,875	2,031,188	1,240,282
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	30,901,259	14,794,820	30,656,854	14,584,316
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	1,234,941	1,088,284	941,906	793,141
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า	651,048	533,588	643,043	525,866
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	750,582	649,485	642,988	540,841
ค่าซ่อมบำรุง	229,304	204,672	219,662	196,933
ค่าขนส่ง	476,152	357,303	476,152	357,303
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	182,422	286,118	161,591	162,802
ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา				
เช่าดำเนินงาน	13,826	19,768	13,826	13,740
ผลขาดทุนด้านเครดิต	17,879	1,243	17,817	1,243
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	7,008	9,751	7,008	9,751
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง				
(กลับรายการ)	460,190	(538,518)	460,190	(538,518)
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	92,700	12,291	92,700	12,291



30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(21,743)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	5,322	9,821	(1,062)	(853)
รวม(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(16,421)	9,821	(1,062)	(853)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี	จำนวนเงิน	อัตราภาษี	จำนวนเงิน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(480,139)		367,607
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(96,028)	20	73,521
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(20,220)		(9,431)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		537,545		66,902
ค่าใช้จ่ายทางภาษีหักได้เพิ่มสองเท่า		(63)		(7,303)
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึกระหว่างปี		(16,421)		9,821
ภาษีปีก่อนที่บันทึกต่ำ(สูง)ไป		-		(3,819)
ขาดทุนทางภาษียกมา		(422,310)		(119,870)
รวม		(16,421)		9,821



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี	จำนวนเงิน	อัตราภาษี	จำนวนเงิน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(630,603)		433,496
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(126,121)	20	86,699
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(20,220)		(9,431)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		542,076		42,602
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึกระหว่างปี		(1,062)		(853)
ขาดทุนทางภาษียกมา		(395,735)		(119,870)
รวม		(1,062)		(853)

การรับรู้ภาษีเงินได้ขึ้นอยู่กับประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับอัตราภาษีเงินได้ประจำปีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่คาดไว้สำหรับปีที่ใช้กับรายได้ก่อนภาษีของปี อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ซึ่งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่ได้รับการบันทึก เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่าไม่มีแนวโน้มที่กำไรสุทธิทางภาษีในอนาคตจะสามารถนำมาใช้ได้
- กำไรสุทธิบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิของธุรกรรมดังกล่าวได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้
- ขาดทุนของบริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่สามารถจะนำมาสุทธิกับกำไรของบริษัทย่อยแห่งอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทในการคำนวณภาษีเงินได้

31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท (พันบาท)	(496,560)	376,347	(631,665)	432,643
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ชั้นพื้นฐาน) (พันหุ้น)	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.05)	0.03	(0.06)	0.04

32. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ (1) ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนและเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมัน (2) บริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (3) บริการเรือกำลังสูง (4) ผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล การซ่อมแซมและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรม และโครงสร้างโลหะสำหรับงานอุตสาหกรรม

ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุที่เป็นที่นำเข้ามา
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมันรวมกันไม่เกิน 1.6 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 พฤษภาคม 2547)
- (ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (14 พฤศจิกายน 2549) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 1,146 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ



- (จ) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 4 กรกฎาคม 2555) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในการเปิดดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 167 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

	2564			2563		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายและบริการต่างประเทศ	-	632,444	632,444	-	196,255	196,255
ขายและบริการในประเทศ	-	35,014,472	35,014,472	-	18,248,198	18,248,198
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(333,451)	(333,451)	-	(319,543)	(319,543)
รวมรายได้	-	35,313,465	35,313,465	-	18,124,910	18,124,910



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564			2563		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
ขายและบริการต่างประเทศ	-	624,799	624,799	-	184,704	184,704
ขายและบริการในประเทศ	-	34,116,156	34,116,156	-	17,496,802	17,496,802
รวมรายได้	-	34,740,955	34,740,955	-	17,681,506	17,681,506

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	155	59	289	135
รวม	155	59	289	135

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 100 ล้านบาท 0.4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐและจำนวน 1.1 ล้านยูโร (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 37 ล้านบาท 0.5 ล้านบาทเหรียญสหรัฐและจำนวน 0.2 ล้านยูโร) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 234 ล้านบาท 0.4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐและจำนวน 1.1 ล้านยูโร (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 113 ล้านบาท 0.5 ล้านบาทเหรียญสหรัฐและจำนวน 0.2 ล้านยูโร) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินชั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	0.56	0.30	0.21	0.23
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	0.14	0.21	-	-
รวม	0.70	0.51	0.21	0.23
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	4,721	821	4,721	821
เลตเตอร์ออฟเครดิต	32	-	-	-
สัญญาอื่นๆ	636	312	664	297
รวม	5,389	1,133	5,385	1,118

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอื่นจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวน 341.4 ล้านบาท จำนวน 3.3 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 3.9 ล้านยูโร จำนวน 0.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 11.1 ล้านเยนญี่ปุ่น (31 ธันวาคม 2563: จำนวน 219 ล้านบาท จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 1.5 ล้านยูโร จำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 8.2 ล้านเยนญี่ปุ่น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันอื่นจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวน 370.1 ล้านบาท จำนวน 3.3 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 3.9 ล้านยูโร จำนวน 0.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 11.1 ล้านเยนญี่ปุ่น (31 ธันวาคม 2563: จำนวน 203.4 ล้านบาท จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 1.5 ล้านยูโร จำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 8.2 ล้านเยนญี่ปุ่น)



หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกัน ในเรื่องดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การใช้ไฟฟ้า	107	107	104	104
การประกันผลงาน	80	78	49	34
อื่นๆ	11	11	-	-
รวม	198	196	153	138

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกัน

- การจัดตั้งทำเนียบท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าให้ไว้แก่กรมศุลกากรจำนวน 11 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 11 ล้านบาท)
 - การปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 80 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: จำนวน 78 ล้านบาท)
 - การใช้ไฟฟ้าจำนวน 107 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: จำนวน 107 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันตามสัญญาและค่าเสียหายตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทต้องชำระก็ต่อเมื่อเกิดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามเงื่อนไขความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร ฉบับลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554



ข้อพิพาทและคดีความ

ที่ดินในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

- ก) เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยทำการส่งหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) (“หนังสือรับรอง”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนหลายแปลง (มูลค่ารวม 123.1 ล้านบาทของบริษัท และ 187.6 ล้านบาทของบริษัทย่อย) เพื่อทำการยกเลิก ต่อมาสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้ออกประกาศการดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกประกาศ พร้อมกันนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดีด้วย โดยศาลได้รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว

วันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ที่ได้มีคำสั่งเพิกถอนและแก้ไขรูปแผนที่และเนื้อที่ของหนังสือรับรอง และให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลไต่สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครองดังกล่าวเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2556 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับคดีที่สั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติต่อเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกลับเป็นยกคำขอให้ทุเลาการบังคับคดีที่สั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวนแห่งชาติ

นอกจากนี้ศาลได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้ เข้ากับคดีซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด

ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

- ข) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีคำสั่งเป็นหนังสือแจ้งแก่บริษัทและบริษัทย่อย ให้ออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตที่ดิน ซึ่งอธิบดีกรมที่ดินได้มีคำสั่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรอง และสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองภายในวันที่ 30 มกราคม 2554

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพาน ที่มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษา

ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด



อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลการพิจารณาจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย ในการจัดทำงบการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในปี 2550 และ 2551 แล้วตามลำดับ

34. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 26) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

สำหรับหนี้ตามแผนฟื้นฟู ดอกเบี้ยที่แสดง คือ ดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการดอกเบี้ยจะได้รับยกเว้นบางส่วน ถ้าสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ



อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี		รวม	อัตราดอกเบี้ย
		ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย	คงที่	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	496,420	-	-	496,420	0.05% - 0.125%	
ลูกหนี้การค้า	8	-	-	124,436	124,436	-	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
- ลูกหนี้อื่น	8	-	-	18,566	18,566	-	
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา หมุนเวียน	9			21,147	21,147	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	26,789	-	-	26,789	MLR+1	
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด							
ชำระในปี	16	25,959	-	-	25,959	MLR+1	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	74,048	-	-	74,048	0.100%	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	507,040	-	-	507,040	LIBOR 3 Month + 2	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	39,000	-	-	39,000	MLR-0.75	
เจ้าหนี้การค้า	22	-	-	4,844,666	4,844,666	-	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	-	-	221,266	221,266	-	
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	658,163	762,039	-	1,420,202	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	33,712	-	33,712	5.40%	
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24	-	-	2,416	2,416	-	
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	26	4,924,983	25,703,543	-	30,628,526	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	-	17,244	-	17,244	5.40%	



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	383,872	-	-	383,872	0.05% - 0.125%
ลูกหนี้การค้า	8	-	-	43,446	43,446	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ลูกหนี้อื่น	6	-	-	20,966	20,966	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	26,789	-	-	26,789	MLR+1
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	16	25,959	-	-	25,959	MLR+1
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	72,690	-	-	72,690	0.100%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	570,040	-	-	570,040	LIBOR 3 Month + 2
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	22	-	-	4,806,978	4,806,978	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	-	-	185,118	185,118	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	658,163	762,039	-	1,420,202	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	27,412	-	27,412	5.40%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	24,424	-	24,424	6.025%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24	-	-	540	540	-
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	24	4,924,983	25,711,534	-	30,636,517	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	-	3,464	-	3,464	5.40%



ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (London InterBank Offered Rates - LIBOR) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป บริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนในงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญเนื่องจากรายการที่มีผลกระทบมีเพียงเงินให้กู้ยืมระยะยาว ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยกับคู่สัญญาในอนาคต

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในปีถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเหรียญสหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,058	1,897	6,058	1,897
เจ้าหนี้การค้า	(4,253,247)	(2,487,013)	(4,252,012)	(2,487,013)
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน และอื่นๆ	(23,663,341)	(21,905,081)	(23,663,341)	(21,905,081)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,402)	(1,633)	(1,402)	(1,633)
รวม	(27,911,932)	(24,391,830)	(27,910,697)	(24,391,830)
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	52,748	-	52,748	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15,158)	(6,786)	(15,158)	(6,786)
รวม	37,590	(6,786)	37,590	(6,786)
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	262	4,677	262	4,677
ลูกหนี้การค้า	97	166	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(176,141)	(28,124)	(176,141)	(28,124)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,565)	(1,836)	(1,565)	(1,836)
รวม	(177,347)	(25,117)	(177,444)	(25,283)
เงินเยน				
เจ้าหนี้การค้า	(311)	(870)	(283)	(842)
รวม	(311)	(870)	(283)	(842)



บริษัทฯ มีตราสารอนุพันธ์ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม			
สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของเงินจำนวนที่ซื้อ	
		(บาทต่อเงินตราต่างประเทศ)	วันที่ครบกำหนด
เหรียญสหรัฐ	12,000	33.50 – 33.47	5 เมษายน 2565
เหรียญสหรัฐ	52	32.82 – 33.61	31 มกราคม 2565 - 31 มีนาคม 2565
ยูโร	1,074	38.80 – 39.87	28 มกราคม 2565 - 31 พฤษภาคม 2565

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของเงินจำนวนที่ซื้อ	
		(บาทต่อเงินตราต่างประเทศ)	วันที่ครบกำหนด
เหรียญสหรัฐ	12,000	33.50 – 33.47	5 เมษายน 2565



การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านเครดิตดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 19.76 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (บริษัท: ร้อยละ 19.57) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ



รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม				
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	-	39,00000	-	-	39,000
เจ้าหนี้การค้า	22	-	4,844,666	-	-	4,844,666
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	11,477	-	-	11,477
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	-	221,266	-	-	221,266
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	-	550,437	-	-	550,437
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	26	-	1,420,202	5,223,890	25,404,636	32,048,728
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	-	33,712	17,244	-	50,956
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
		-	7,120,760	5,241,134	25,404,636	37,766,530

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ไม่เกิน		มากกว่า		
หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
6	24,424	-	-	-	24,424	
เจ้าหนี้การค้า						
22	-	4,806,978	-	-	4,806,978	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
6	-	28,412	-	-	28,412	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น						
23	-	185,118	-	-	185,118	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน						
9	-	536,028	-	-	536,028	
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู						
26	-	1,420,202	5,223,890	25,412,627	32,056,719	
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
18	-	27,412	3,464	-	30,876	
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
	24,424	7,004,150	5,227,354	25,412,627	37,668,555	



การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและหรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า ที่จะถือไว้จนครบกำหนด และเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในรายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านี้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัยเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน ในกรณีของหุ้นกู้แปลงสภาพ อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากหนี้สินที่มีความคล้ายคลึงกันซึ่งไม่มีสิทธิเลือกแปลงสภาพ สำหรับหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากสัญญาเช่าที่มีความคล้ายคลึงกัน



มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามบัญชี
ปี 2564				
หมุนเวียน				
ตราสารอนุพันธ์-สัญญาซื้อขาย	(2,416)	(2,416)	(540)	(540)
รวม	(2,416)	(2,416)	(540)	(540)
ปี 2563				
หมุนเวียน				
ตราสารอนุพันธ์-สัญญาซื้อขาย	(732)	(732)	(732)	(732)
รวม	(732)	(732)	(732)	(732)



มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2564 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน	รวม	
	กำไรหรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย		
เครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	496,420	496,420	496,420
ลูกหนี้การค้า	-	124,436	124,436	124,436
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ลูกหนี้อื่น	-	18,566	18,566	18,566
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	21,147	21,147	21,147
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	26,789	26,789	26,789
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึง				
กำหนดชำระในปี	-	25,959	25,959	25,959
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	-	74,048	74,048	74,048
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	507,040	507,040	507,040
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	1,294,405	1,294,405	1,294,405



หน่วย : พันบาท

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึง

กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง

กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น - ตราสารอนุพันธ์

ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมหนี้สินทางการเงิน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
-	39,000	39,000	39,000
-	4,844,666	4,844,666	4,844,666
-	221,266	221,266	221,266
-	1,420,202	1,420,202	1,420,202
-	33,712	33,712	33,712
2,416	-	2,416	2,416
-	30,628,526	30,628,526	30,628,526
-	17,244	17,244	17,244
2,416	37,204,616	37,207,032	37,207,032

หน่วย : พันบาท

เครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ลูกหนี้อื่น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึง

กำหนดชำระในหนึ่งปี

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
-	665,740	665,740	665,740
-	134,804	134,804	134,804
-	150,162	150,162	150,162
-	16,593	16,593	16,593
-	11,056	11,056	11,056
-	14,875	14,875	14,875
-	44,136	44,136	44,136
-	471,446	471,446	471,446
-	1,508,812	1,508,812	1,508,812



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	40,000	40,000	40,000
เจ้าหนี้การค้า	-	2,837,509	2,837,509	2,837,509
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	216,468	216,468	216,468
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	225,082	225,082	225,082
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	31,445	31,445	31,445
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น – ตราสารอนุพันธ์	732	-	732	732
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	-	29,527,288	29,527,288	29,527,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	41,439	41,439	41,439
รวมหนี้สินทางการเงิน	732	32,919,231	32,919,963	32,919,963

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	383,872	383,872	383,872
ลูกหนี้การค้า	-	43,446	43,446	43,446
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	38,472	38,472	38,472
- ลูกหนี้อื่น				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	26,789	26,789	26,789
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึง	-	25,959	25,959	25,959
กำหนดชำระในหนึ่งปี				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	-	72,690	72,690	72,690
เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่น	-	507,040	507,040	507,040
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	1,098,268	1,098,268	1,098,268



หน่วย : พันบาท

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	4,806,978	4,806,978	4,806,978
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	185,118	185,118	185,118
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,420,202	1,420,202	1,420,202
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	27,412	27,412	27,412
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	24,424	24,424	24,424
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น - ตราสารอนุพันธ์	540	-	540	540
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	-	30,636,517	30,636,517	30,636,517
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,464	3,464	3,464
รวมหนี้สินทางการเงิน	540	37,104,115	37,104,655	37,104,655

หน่วย : พันบาท

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	635,691	635,691	635,691
ลูกหนี้การค้า	-	635,691	635,691	635,691
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	150,162	150,162	150,162
- ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,056	11,056	11,056
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	-	14,875	14,875	14,875
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	-	43,322	43,322	43,322
เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่น	-	471,446	471,446	471,446
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	1,362,953	1,362,953	1,362,953



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	-	2,801,885	2,801,885	2,801,885
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	180,494	180,494	180,494
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	233,073	233,073	233,073
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	25,160	25,160	25,160
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	74,500	74,500	74,500
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น – ตราสารอนุพันธ์	732	-	732	732
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	-	29,527,288	29,527,288	29,527,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,353	25,353	25,353
รวมหนี้สินทางการเงิน	732	32,867,753	32,868,485	32,868,485

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) บริษัทมีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า
- ง) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



ส่วนที่

4

การรับรอง
ความถูกต้อง
ของข้อมูล



บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายกมล จันทิมา

กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อ
แทนบริษัท



2. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อ
แทนบริษัท

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

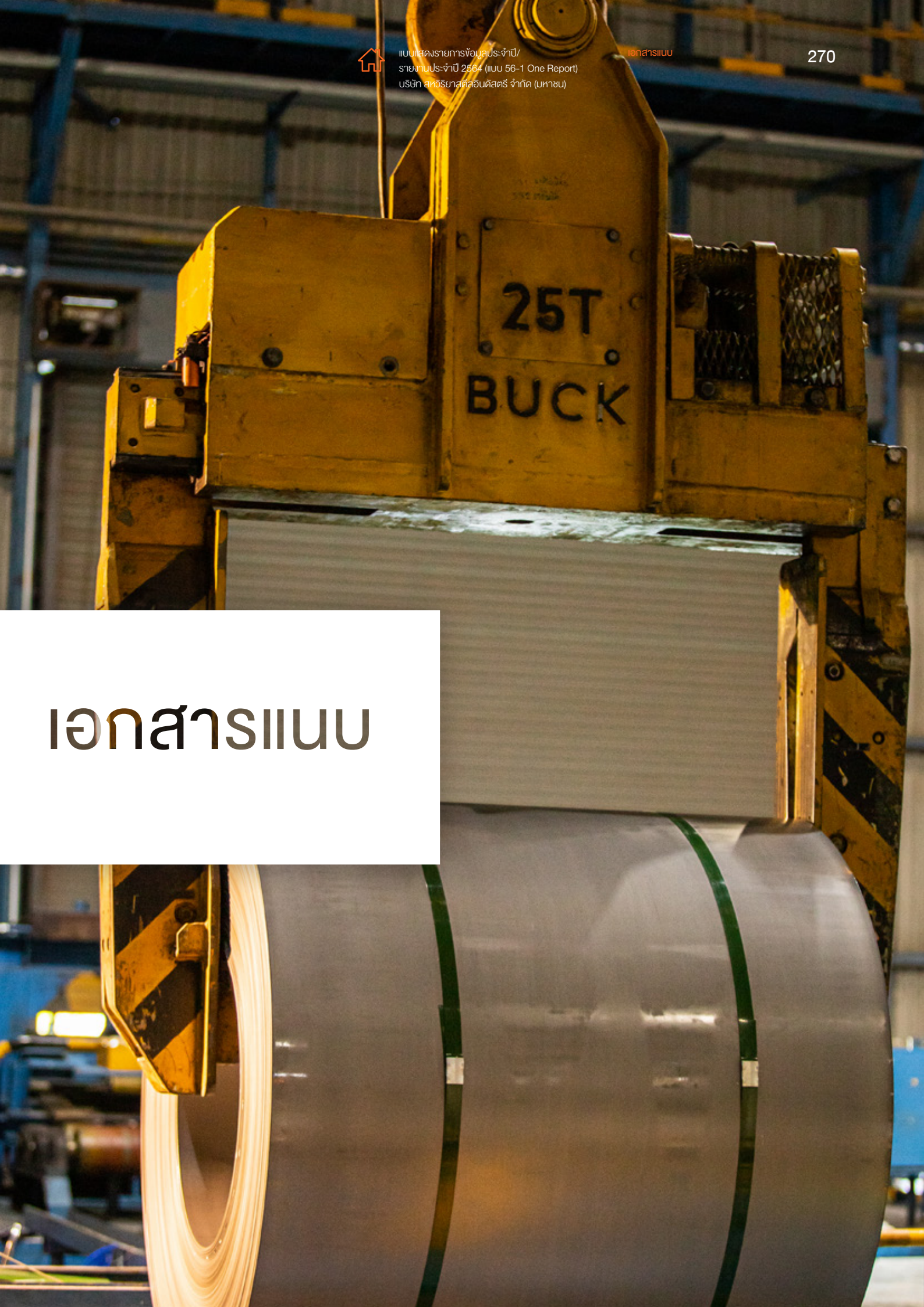
ผู้รับมอบอำนาจ

นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



เอกสารแนบ





เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขาธิการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายกมล จันทิมา

ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
83 ปี	28 เมษายน 2541	0.0003% (44,429 หุ้น)	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกัน
ราชอาณาจักร (วปอ. 33)

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (DCP 3/2000)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท
(RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
(Board & CEO 1/2003)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง
(DCP Refresher 4/2007)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2545 - 2563	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไอที ซีที จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายชิ้นส่วน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
2559 - 2561	- ประธานอนุกรรมการ กำกับดูแลคุณภาพ งานสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี	
2551 - 2556	- ประธานคณะกรรมการ จรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชี	
2546 - 2556	- กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ สารกึ่งตัวนำ ประเภท ไดโอด ทรานซิสเตอร์ และไทรสเตอร์
2550 - 2555	- ประธานกรรมการ ตรวจสอบและประเมินผล	กระทรวงศึกษาธิการ	
2543 - 2545	- ประธานกรรมการ	องค์การเพื่อการปฏิรูประบบ สถาบันการเงิน (ปรส.)	
2541 - 2543	- ประธานกรรมการตรวจสอบ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
2541	- อธิบดี	กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง	
2539 - 2541	- ประธานกรรมการ	สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	
2538 - 2542	- กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	ธนาคารของรัฐ
2536 - 2541	- รองปลัดกระทรวง	กระทรวงการคลัง	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2556 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สถาบันจัดอันดับเครดิต
2546 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2542 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ

การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 12/13 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี 4/4 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิกัดทรัพย์สินเด็ดขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคณผิด หรือปกปิดข้อความจริง
ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี



นายกองอัตร หงศ์ลดารมภ์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
83 ปี	1 มีนาคม 2537	ไม่มี	ไม่มี

คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง) มหาวิทยาลัย นอร์ธเวสเทิร์น, ซีคาโก, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมกรรมโยธา (โครงสร้าง) สถาบันเทคโนโลยี แห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ. 32)

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2546 - 2563	- นายกสมาคมวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี	สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ
2548 - 2555	- กรรมการ	สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	สถาบันอุดมศึกษาเอกชน
2547 - 2553	- กรรมการอิสระ	บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)	ผลิตโพลีเอททีลีนเรซิน
2549 - 2551	- กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม
2546 - 2551	- กรรมการ	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมีภัณฑ์
2540 - 2551	- ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนรวม ทหารไทย จำกัด	กองทุนรวม
2544 - 2546	- ผู้จัดการใหญ่	บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมี กัลไทย จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมีภัณฑ์
2539 - 2544	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยเทเลโฟนแอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริการโทรศัพท์ภูมิภาค
2530 - 2534	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม
2522 - 2530	- ผู้ว่าการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	พลังงาน
2519 - 2522	- ผู้ว่าการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	จัดสร้างทางพิเศษ
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยไลต์โปรดัก แอนด์แพนอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอิฐ มวลเบา
2555 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโคเน็ง จำกัด	ออกแบบและวางผังเมือง
2551 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายอุปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสาร
2550 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ลินด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตแก๊สอุตสาหกรรม
2549 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ซี.ที. แลนด์ จำกัด	กิจการทางการแพทย์
2542 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ



การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ	9/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอิสระ	1/1 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/4 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา	☐ มี	☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษเด็ดขาด	☐ มี	☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย	☐ มี	☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	☐ มี	☒ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริง ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	☐ มี	☒ ไม่มี
3. การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว	☐ มี	☒ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 73 ปี	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 เมษายน 2553	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (D.B.A.), University of South Australia, ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- วิทยุบัณฑิตวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 43)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TIPCoT รุ่นที่ 1)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง นบส. รุ่น 17 (ก.พ.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 131/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (CMA 7) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2551 - 2560	- ประธานคณะกรรมการบริหาร	สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	วิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ
2554 - 2559	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ก.พ.ร. (ด้านบริหารธุรกิจ) และประธาน อ.ก.พ.ร. ลดขั้นตอน	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.ร.	
2553 - 2559	- กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
2555 - 2556	- กรรมการ กสท. - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม	บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	
	- กรรมการ กวท. - ประธานคณะอนุกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	
2553 - 2556	- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์การเกษตร (บสย.)	เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตาม “พระราชบัญญัติบริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2534” เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2534 (รัฐวิสาหกิจ)
2553 - 2554	- กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	ธนาคารของรัฐ
2552 - 2553	- กรรมการ	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2550 - 2552	- ปลัดกระทรวง - กรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - กรรมการในคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	



คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติอบรม นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ (ต่อ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	2550 - 2552	- กรรมการในคณะกรรมการ กำกับการซื้อขายสินค้า เกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการ กำกับการซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า	ธนาคารของรัฐ
	2546 - 2552	- ประธานคณะกรรมการ ด้านบริหารในคณะ กรรมการกำกับการซื้อขาย สินค้าเกษตรล่วงหน้า	สำนักงานคณะกรรมการ กำกับการซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า	
	2548 - 2551	- กรรมการ	ธนาคารออมสิน	
	2544 - 2550	- อธิบดีกรมการค้าภายใน	กระทรวงพาณิชย์	
	2543 - 2544	- รองปลัดกระทรวง	กระทรวงพาณิชย์	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา				
	2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และประธาน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รองประธานกรรมการ	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารแปรรูปจากพืชผัก การเกษตร เพื่อการส่งออก เป็นบริษัทที่เน้นการซื้อ ขายสินค้าเกษตรประเภท ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นน้ำตาล โมลาส น้ำมันปาล์ม ยาง กาแฟ และเอทานอล อีกทั้งมีการทำตลาด ครอบคลุมทั้งใน และต่างประเทศ เพื่อตอบสนอง ความพึงพอใจสูงสุดของ ลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย

การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนปฏิบัติการฯ	13/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอิสระ	1/1 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา	☐ มี ☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด	☐ มี ☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย	☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	☐ มี ☒ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริง ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	☐ มี ☒ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว	☐ มี ☒ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



นายเพิ่มพูน ไทรฤกษ์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ
70 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
8 ธันวาคม 2542

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ
Boston University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกัน
ราชอาณาจักร (ปรอ. 13)

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร
Director Accreditation Program
(DAP 3/2003) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพื้นฐาน Understanding
the Fundamental of Financial
Statements (UFS 12/2007)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร
(Role of Chairman Program
(RCP 37/2015) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 2564	- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด	ธนาคารพาณิชย์
2542 - 2554	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อและสนับสนุน ธุรกิจลูกค้าบุคคล	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2550 - 2552	- ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	กองทุนรวม
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2560 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ร่วมลงทุน
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	ผลิตภัณฑ์และสุรา ที่ทำจากข้าวหมอลำ
2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชัยบิสมัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย

การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 9/13 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอิสระ 1/1 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิกัดทรัพย์สินเด็ดขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริง
ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



นายณานศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
58 ปี	27 กุมภาพันธ์ 2555	ไม่มี	ไม่มี

คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ
ด้านการเงินและการจัดการ
มหาวิทยาลัยอินเดียนา,
บлумมิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์
(เกียรตินิยมอันดับ 2)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร
Director Accreditation Program
(DAP 23/2004) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร
Director Certification Program
(DCP 60/2005) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ
สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน
รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนากรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 2564	- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2557 - 2559	- ประธานกรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่อก อุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)	เป็นสถาบันการเงิน เฉพาะกิจของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแล ของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตาม “พระราชบัญญัติ บริษัทประกันสินเชื่อก อุตสาหกรรมขนาดย่อม พ.ศ. 2534” เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2534 (รัฐวิสาหกิจ) วิสาหกิจกรุงเทพมหานคร
2554	- กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - ประธานกรรมการ	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ธนาครกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาครพาณิชย์
2553 - 2554	- กรรมการและที่ปรึกษา	บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิซซิ่ง จำกัด	ธุรกิจลิซซิ่ง
2552 - 2554	- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการ	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	บริการโทรทัศน์วิทยุ โครงข่าย บริษัทหลักทรัพย์
2551	- กรรมการ - กรรมการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย บริษัท เช็ทเทรด ดอท คอม จำกัด	บริหารจัดการ และประมวลผลข้อมูล
2550 - 2554	- กรรมการบริหาร และอุปนายก	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	
2550 - 2551	- อนุกรรมการพิจารณา แนวทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	
2548 - 2552	- กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์



คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ (ต่อ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
	2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล สำหรับตลาดทุน
	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
		- กรรมการ	บริษัท เนชั่นแนล ดิจิทัลไอดี จำกัด	ให้บริการระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล
	2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคมีแมเน จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายปูนขาวและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง
	2555 - ปัจจุบัน	- เลขานุการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	

การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ	13/13 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอิสระ	0/1 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา	☐ มี	☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือเด็ดขาด	☐ มี	☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย	☐ มี	☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	☐ มี	☒ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	☐ มี	☒ ไม่มี
3. การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว	☐ มี	☒ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



นายณพงศ์ ศิริบัณฑิตกุล

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 64 ปี	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กรกฎาคม 2564	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.53)

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 18/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 75/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการลาดพูน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกร ยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - 2564	- กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร
2557 - 2560	- กรรมการ	การกีฬาแห่งประเทศไทย	หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวง การท่องเที่ยวและกีฬา บริการไปรษณีย์
2559 - 2560	- กรรมการ - นักบัญชีทรงคุณวุฒิ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	องค์การสวนพฤกษศาสตร์	รัฐวิสาหกิจ ในสังกัด กระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด	ขนส่งสินค้า ให้บริการ คลังสินค้า
2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)	องค์การมหาชน

การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 5/5 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอิสระ 0/1 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 2/2 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคณผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ



นายสมชาย พิพิธจิตรกร

กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
82 ปี	29 เมษายน 2546	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
Michigan State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี
(เกียรตินิยมอันดับ 2)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- การสัมมนาผลสำรวจคำตอบแทน
กรรมการบริษัทไทย 2547
เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2553 - 2557	- ประธานกรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็ก ข้ออ้อย
2547 - 2557	- กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็ก ข้ออ้อย
2552 - 2555	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
2533 - 2542	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
2529 - 2541	- กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	ผลิตปูนซีเมนต์
2527 - 2542	- กรรมการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2526 - 2542	- กรรมการ	บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ภัตตาคาร
2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา

การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 13/13 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5/5 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริง
ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี



นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก
หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคูคิด ธุรกิจเหล็กรีดร้อน
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
51 ปี	30 มิถุนายน 2542	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2547 - 2564	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทลำฉิวและเคลือบน้ำมัน
2550 - 2563	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน
2542 - 2563	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร่วมลงทุน
2553 - 2558	- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
2551 - 2557	- กรรมการและกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2556	- ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2539 - 2555	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
2542 - 2546	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
2542 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารจัดการสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน
	- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2540 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
2539 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน



การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
ในฐานะผู้บริหารแผนผังปฏิบัติการฯ

13/13 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา	☐ มี	☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือทัณฑ์ขาด	☐ มี	☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย	☐ มี	☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	☐ มี	☒ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริง ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	☐ มี	☒ ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว	☐ มี	☒ ไม่มี



นายนาวา จันทนสุรคน

กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
56 ปี	18 มิถุนายน 2558	ไม่มี	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่		ไม่มี
	1 ธันวาคม 2564		

คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 8 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - 2564	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กำกับดูแล สำนักงานธุรกิจสัมพันธ์ บริหาร สายธุรกิจ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน
2555 - 2564	- กรรมการและกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2561	- กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
2557 - 2558	- ประธานกรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2558	- ประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2557	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2546 - 2550	- ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง	เครือพิบูลทองล้ำค่า	ผลิตและส่งออกเครื่องนุ่งห่ม
2534 - 2546	- รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก

การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

13/13 ครั้ง

4/4 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- การถูกพิพากษาให้พิกัดทรัพย์สินเด็ดขาด
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

● มี ✓ ไม่มี
● มี ✓ ไม่มี
● มี ✓ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- การกระทำความผิดเป็นกรรมการหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

● มี ✓ ไม่มี
● มี ✓ ไม่มี
● มี ✓ ไม่มี



นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา

กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
55 ปี	15 กุมภาพันธ์ 2561	0.0005% (65,467 หุ้น)	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม
อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร
Director Certification Program
(DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 - 2561	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
2553 - 2555	- กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
2534 - 2535	- Industrial Engineer	บริษัท ฮานาโคยส์ จำกัด	ผลิต Micro Electronic นาฬิกา
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ
2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ

การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
ในฐานะผู้บริหารแผนผังผู้ถือหุ้น

13/13 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

● มี ☒ ไม่มี
● มี ☒ ไม่มี
● มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริง
ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

● มี ☒ ไม่มี
● มี ☒ ไม่มี
● มี ☒ ไม่มี



นายณรงค์ฤทธิ์ โชติบุษิตตระกูล

กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
กำกับดูแล - สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม
หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
52 ปี	18 กรกฎาคม 2562	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 309/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - 2563	- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2554 - 2561	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
2556 - 2560	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2555 - 2558	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
2552 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการ - ประธานกรรมการ และประธาน คณะกรรมการจัดการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลทิมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน

การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
ในฐานะผู้บริหารแผนผังธุรกิจฯ

13/13 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิกัดทรัพย์สินเด็ดขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
3. การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี



นายวิน วิริยประไพกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน
หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิด ธุรกิจเหล็กรีดร้อน

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
51 ปี	1 มกราคม 2547	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคโอโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2547 - 2564	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล่างผิวและเคลือบน้ำมัน
2550 - 2563	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน
2542 - 2563	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร่วมลงทุน
2553 - 2558	- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
2551 - 2557	- กรรมการและกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2556	- ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2539 - 2555	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
2542 - 2546	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย
2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทยุ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน
2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
2542 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารจัดการสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน
	- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2540 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
2539 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ร่วมลงทุน



นายนาวา จันทนสุรคน

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
56 ปี	1 เมษายน 2551	ไม่มี	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่		ไม่มี
	1 ธันวาคม 2564		

คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 8 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - 2564	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส <u>กำกับดูแล</u> สำนักงานธุรกิจสัมพันธ์ บริหาร สายธุรกิจ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2555 - 2564	- กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2561	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
2557 - 2558	- ประธานกรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2558	- ประธานคณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2555 - 2557	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2546 - 2550	- ผู้อำนวยการ ส่วนบริหารงานกลาง	เครือฟิวกูลทองล้ำค่า	ผลิตและส่งออกเครื่องนุ่งห่ม
2534 - 2546	- รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก



นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม

อายุ 55 ปี	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 พฤษภาคม 2551	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.0005% (65,467 หุ้น)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม
อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร
Director Certification Program
(DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 - 2561	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
2553 - 2555	- กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
2534 - 2535	- Industrial Engineer	บริษัท ฮานาโคยส์ จำกัด	ผลิต Micro Electronic นาฬิกา
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ
2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ



นายณรงค์ฤทธิ์ โชติบุษิตตระกูล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
กำกับดูแล - สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม
หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 52 ปี	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 มกราคม 2553 วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 กรกฎาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยสยาม

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร
Director Certification Program
(DCP 309/2021) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - 2563	- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
2554 - 2561	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ
2556 - 2560	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2555 - 2558	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ
2552 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการ - ประธานกรรมการ และประธาน คณะกรรมการจัดการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ท่าเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่น เคลือบสังกะสี



นายสมศักดิ์ ทิวะไพบูลย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

หัวหน้าหน่วยธุรกิจทางทะเล หัวหน้าศูนย์บริหารความสัมพันธ์พันธมิตรทางธุรกิจ

หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจทางทะเล หัวหน้าสำนักธุรกิจต่อและรีไซเคิลเรือ

หัวหน้าสำนักธุรกิจนอกชายฝั่งทะเล หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิดธุรกิจทางทะเล

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
59 ปี	1 มีนาคม 2556	- (2 หุ้น)	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 60/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 34/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคง สำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส. SML) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - 2563	- กรรมการ	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
2558 - 2563	- กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
2556 - 2562	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
2558 - 2560	- ประธานกรรมการ และประธาน คณะกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2556 - 2558	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	โรงถลุงเหล็ก
2553 - 2557	- ประธานกรรมการ	บริษัท พรปิยะฉาน ทรานสปอร์ต จำกัด	ขนส่งสินค้าทางน้ำโดยเรือลำเลียง
2553 - 2555	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
2549 - 2555	- รองประธานกรรมการ	บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)	ขายส่งรถเครน รถโฟล์คลิฟท์ รถขนส่ง
2547 - 2555	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน
2544 - 2555	- กรรมการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2548 - 2553	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไลน์ทราสปอร์ต จำกัด	ขนส่งสินค้าทางบก
2544 - 2553	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2543 - 2548	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บางสะพานทราสปอร์ต จำกัด	ขนส่งสินค้าทางบก
2540 - 2543	- General Manager, Sales & Marketing	บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์
2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์



นายจิร โชติบุษิต

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

กำกับดูแล - สำนักกฎหมายกลุ่ม - สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม
- สำนักพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และกิจการท้องถิ่นกลุ่ม - สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม
หัวหน้าหน่วยธุรกิจพลังงาน หัวหน้าสำนักจัดหากลุ่ม หัวหน้าหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
54 ปี	1 กันยายน 2561	ไม่มี	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท
สาขา Comparative
and International Law,
University of IOWA, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 - 2561	- Chief Executive Officer	บริษัท ลีออคตัน วัฒนา อินชัวร์รันส์ จำกัด	ตัวแทนและนายหน้า ประกันวินาศภัย
2550 - 2555	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ท่าเรือพาณิชย์ ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ

นายกนก ผนุงวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชันด้านเหล็กกล้า

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
54 ปี	1 พฤษภาคม 2556	ไม่มี	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์
(เครื่องกลและกระบวนการ)
บัณฑิตวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตร์
นานาชาติสิรินธร-ไทยเยอรมัน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์
(โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 2558	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2549 - 2555	- ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา



นายมนินทร์ อินทร์พรหม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหาร - สายการผลิต

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
51 ปี	19 พฤษภาคม 2559	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี
สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2557 - 2558	- ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2555 - 2557	- ผู้จัดการทั่วไป สำนักจัดซื้อกลุ่ม สำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบ สังกะสี

นายปีเตอร์ โรสสัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สังกัด - หน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
58 ปี	1 พฤศจิกายน 2557	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- The Fellowship of Chartered
Accountants, Chartered
Accountant (ICAEW),
Institute of Chartered Accountants
of England and Wales Manchester
Metropolitan University

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 2558	- Finance Director	Sahaviriya Steel Industries UK Limited	โรงถลุงเหล็ก
2552 - 2554	- Finance Director	V2O Management Company Limited	
2547 - 2551	- CFO	Focus Energy Company Limited	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
ไม่มี			



นายวิระวิทย์ คุณะลิ้มพะ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
51 ปี	1 มิถุนายน 2560	ไม่มี	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - 2563	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2561 - 2563	- กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ	บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ท่าเรือพาณิชย์
2557 - 2560	- ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานการเงิน และบัญชีกลุ่ม	บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2547 - 2557	- รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้น และเหล็กข้ออ้อย
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการจัดการ - กรรมการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบ สังกะสี



นายยงยุทธ มลิทอง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
51 ปี	1 มกราคม 2559	ไม่มี	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
	วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการ		ไม่มี
	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	1 มกราคม 2559		

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2551 - 2553	- HR & GA Director	New International School of Thailand	สถาบันการศึกษาเอกชน
2550 - 2551	- Operation Director	Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group)	ให้เช่ารถยนต์
2549 - 2550	- Operation Manager	Master Car Rental Company Limited (Millennium Auto Group)	ให้เช่ารถยนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา

นายเบศร กรุดพันธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีก่อสร้าง SSI

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
57 ปี	1 เมษายน 2563	0.0006% (76,170 หุ้น)	ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
			ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2557 - 2563	- ผู้จัดการทั่วไป ด้านนวัตกรรม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2539 - 2557	- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ควบคุมคุณภาพ และวางแผนการผลิต	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
ไม่มี			



นายณภัทร ภาณุพิชิต

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
หัวหน้าสายธุรกิจ

อายุ
48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร
1 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร
มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2564	- ผู้จัดการทั่วไป - หัวหน้าสายงานธุรกิจ การค้าในประเทศ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
2561 - 2564	- ผู้จัดการทั่วไป ด้านนวัตกรรม	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการจัดการ	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชนิดม้วน

นายชาวรัตน์ จันประดับ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจเหล็กแผ่นชุบสังกะสี หัวหน้าสำนักวิศวกรรมวัสดุกลุ่ม

อายุ
48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร
1 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 2564	- ผู้จัดการทั่วไป - หัวหน้าสำนักวิศวกรรม วัสดุกลุ่ม - หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจ เหล็กแผ่นชุบสังกะสี	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
ไม่มี			



นายรัชฎ จิระโชติกำจร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแล สำนักเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติกลุ่ม

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
48 ปี	1 ธันวาคม 2564	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 - 2564	- ผู้จัดการทั่วไป - หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชัน ด้านเทคโนโลยี - หัวหน้าสำนักเทคโนโลยี ระบบควบคุมอัตโนมัติ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
ไม่มี			

นายชัยภัทร เวมากิรักษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

รองหัวหน้าหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
50 ปี	1 มกราคม 2565	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2564	- รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคอี แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด	
2560 - 2563	- ผู้อำนวยการอาวุโส	Master Plan Group กลุ่มไทยซีซี	
2556 - 2560	- ผู้อำนวยการ	Industrial Estate Plan Group กลุ่มไทยซีซี	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
ไม่มี			



นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศ์

เลขานุการบริษัท

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
63 ปี	21 มกราคม 2537	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐ
และเอกชน สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา
กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร
Director Certification Program
(DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุน
การทำงานของคณะกรรมการ
Company Secretary Program
(CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive
Development Program (EDP 8)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2531 - 2536	- ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการ	บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการให้เช่ารถยนต์
2528 - 2536	- นักวิจัยอาวุโส	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

ไม่มี



นายชวนภัทร พงศ์พิพัฒนา

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

อายุ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
47 ปี	14 สิงหาคม 2561	ไม่มี	ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
(การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติอบรม

- การวิเคราะห์งบการเงิน
- Update บัญชีและภาษีอากร
สำหรับผู้ทำบัญชี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

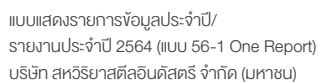
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - 2564	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน และบัญชีบริหาร	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนและเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนประเภท ล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา			
ไม่มี			

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของผู้บริหารบริษัทดังกล่าวข้างต้น ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด ☐ มี ☒ ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ☐ มี ☒ ไม่มี

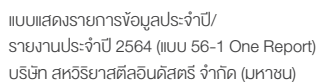
ประวัติการถูกลงโทษ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

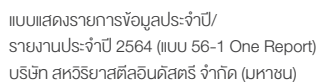
- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริง
ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ☐ มี ☒ ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ☐ มี ☒ ไม่มี

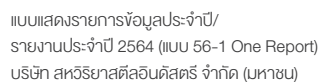


sm

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



หมายเหตุ

บริษัทย่อย

WCE = บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง
PPC = บจก. ท่าเรือประจวบ

การร่วมค้า

TCRSS = บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ASCO = บจก. แอสโกส่งเสริมธุรกิจ
BOU = บมจ. บูทิค คอร์ปอเรชั่น
BRW = บจก. บรูว์รอดบริวเวอรี่
BSBM = บมจ. บางสะพานบาร์มิล
BSE = บจก. บางสะพานพลังงานเกษตร
CB26 = บจก. ทรีพีสิน บางนา 26
CCL = บจก. ทรีพีสิน ชื่องลม
CPPW = บจก. ทรีพีสิน อาคารประภาวิทย
CSMC = บจก. ทรีพีสิน สุรศักดิ์เมืองชล
CHEM = บมจ. เคมีแมน
CHUB = บมจ. ชับบัสแมคคิประกันภัย
CMDP = บจก. ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล
CRH = บจก. ชัชวาลย์-รอยัล แอสโคไนน์
CTLA = บจก. ซี.ที. แลนด์
CTRL = บจก. คริสตอลลา
KR = บจก. กฤษณา เรสซิเดนซ์
NDID = บจก. เนชั่นเนลดิทิลไฮดี
MAEG = บจก. เอ็มไพร์ เอเชีย เอนเนอร์ยี กรุ๊ป
MK = บมจ. เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

PPD = บจก. ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์
PPE = บจก. ภูเพ็ญ
PTO = บจก. พรรณธิดา
PTOT = บจก. พรรณธิดา เทรตติ้ง
SF = บมจ. อาหารสยาม
SF13 = บจก. อาหารสยาม (2513)
SLP = บจก. สหแลนด์ฟร็อพเพอร์ตี้โฮลดิ้งส์
SMC = บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น
SPC = บจก. สไปซี่
SSN = บจก. สวนทรายงาม
SSR = บจก. สยามชั้นไรส์
SSPA = บจก. เอส เอส พี แอสเซท
SVG = บจก. เครือสหวิริยา
SVL = บจก. เอสวีแอล คอร์ปอเรชั่น
SVN = บจก. เอสวีเนทท์
SVM = บจก. บริการจัดการสหวิริยา
SVPM = บมจ. สหวิริยาเพลทมิล
SVT = บจก. สหวิริยา ทาวเวอร์
TCCI = บจก. ทีซีซี อินเตอร์เทรด
TCHA = บจก. สันททรัพย์ ที ซี เอช
TCS = บจก. เหล็กแผ่นเคลือบไทย
TLB = บจก. ไทยได้ทิลบิล็อคแอนด์แพนเนล
TPD = บจก. ไพรซ์นิยไทยดิสทริบิวชั่น
TPS = บจก. ธนารมย์ พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์
TRIS = บจก. ทริส คอร์ปอเรชั่น
TSB = บจก. ทิพย์สมบัติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

TSS = บจก. ไทยสตีลเซลล์
TT = บจก. ทุนทิพย์
WB = บจก. อาคารเวสเทิร์น
WS = บจก. รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น
WSB = บจก. เวสเทิร์น ซีบอร์ด
① = ประธานกรรมการ
② = กรรมการ
③ = กรรมการอิสระ
④ = ประธานกรรมการบริหาร
⑤ = กรรมการบริหาร
⑥ = กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ
⑦ = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
⑧ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
⑨ = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
● = ประธานกรรมการตรวจสอบ
○ = กรรมการตรวจสอบ
★ = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
☆ = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
☒ = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
✕ = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
⚙ = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
⚠ = กรรมการบริหารความเสี่ยง
✦ = ประธานคณะกรรมการจัดการ
✧ = กรรมการจัดการ



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย		การร่วมค้า
	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
1. นายกมล จันทิมา	①	①	
2. นายทองจันทร์ หงส์ดารมภ์	②		
3. นายวิน วิริยประไพกิจ	② ③	② ③	
4. นายหริส สุตะบุตร	②		
5. นายปัญญา ศรีจันทร์	②		
6. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์		② ④ ⑧	
7. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	② ④ ⑧		
8. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	② ④	② ④	① ⑤
9. นายจิร โชตินุชิต	② ④	② ④	
10. นายสุรเดช มุขยางกูร		②	
11. นางสาวประภา วรุตม์		②	
12. นายอนุวัต ชัยกิตติวณิช		②	
13. นายวีระวิทย์ ดุละล้มพะ			② ⑥
14. นายณภัทร ภาณุพิชิต			② ⑥
15. นายเอจิ ฮากิยะมะ			② ⑥
16. นายโชอิจิโร่ อิจิมูระ			② ⑥
17. นายโทชิฮิโระ ทาจิบานะ			②
18. นายอิซาโอะ ฟูกุชิมะ			②
19. นายฮิเดกิ นิชิฮาระ			② ⑥ ⑦

หมายเหตุ

- ① = ประธานกรรมการ
③ = ประธานกรรมการบริหาร
⑤ = ประธานคณะกรรมการจัดการ
⑦ = กรรมการผู้จัดการใหญ่

- ② = กรรมการ
④ = กรรมการบริหาร
⑥ = กรรมการจัดการ
⑧ = กรรมการผู้จัดการ



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวปัทมวรรณ บุญกั้ง

ตำแหน่ง	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, Southeastern University (London Campus) - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร	- Certified Information Systems Auditor (CISA), The Information Systems Audit and Control Association (ISACA)
ประสบการณ์	2554 - 2558 - หัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 2548 - 2554 - ผู้ช่วยหัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นายจิรภัทร ปัทมสุวรรณ

ตำแหน่ง	หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	- ปริญญาโท กฎหมายเศรษฐกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร	- ประกาศนียบัตรบัณฑิตศึกษา สาขากฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประสบการณ์	2564 - ปัจจุบัน - หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 2563 - 2564 - Country Legal Counsel บริษัท เอบีบี อีเล็คทริฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด 2561 - 2563 - หัวหน้าสำนักกฎหมายกลุ่ม บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 2554 - 2561 - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัท แดลต้า อีเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม



รายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์

<https://www.ssi-steel.com/investor-relations/corporate-governance/>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา



บริษัท สหวิทยาสตลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

28/1 อาคารประภาวิทย ชั้น 2 - 3

ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2238-3063-82,

0-2630-0280-6

โทรสาร : 0-2236-8890,

0-2236-8892

สำนักงานโรงงาน

9 หมู่ที่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140

โทรศัพท์ : 0-3269-1403,

0-3269-1411,

0-3269-1413-14,

0-3269-1419-20

โทรสาร : 0-3269-1416,

0-3269-1421