



# *Leading* INNOVATIVE *and* RELIABLE STEEL COMPANY



“  
Innovate premium value  
steel product, service and market  
for customers and consumers;  
create sustainable shared value  
and trust for stakeholders

”



*can change*

*Fighting  
spirit*



innovate • strength



teamwork



*integrity*



*aim for  
excellence*



*service-mind*

# สารบัญ

1

วิสัยทัศน์ พันธกิจ  
และค่านิยม

2

ผลประกอบการสำคัญ

4

สารจากประธาน  
กรรมการบริษัท

8

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

10

การเปลี่ยนแปลง  
และพัฒนาการที่สำคัญ  
ปี 2563

12

โครงสร้าง  
กลุ่มเอสเอสไอ

14

ความสัมพันธ์  
กับกลุ่มธุรกิจ  
ของผู้ถือหุ้นใหญ่

15

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

19

โครงสร้างรายได้

20

ภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขัน

21

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ ปี 2563

23

รายงานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
ปี 2563

25

ปัจจัยความเสี่ยง

29

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

32

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

33

นโยบาย  
การจ่ายเงินปันผล

34

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการบริษัท

48

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
คณะผู้บริหาร

62

การถือหุ้นในบริษัท  
ของกรรมการ  
และผู้บริหาร

63

รายงานคณะกรรมการ  
สรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน ปี 2563

66

ค่าตอบแทนกรรมการ  
และผู้บริหาร

70

ผังองค์กร

72

รายงานคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี  
ปี 2563

74

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

103

การพัฒนาที่ยั่งยืน

110

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

112

รายการระหว่างกัน

115

ข้อมูลทางการเงิน  
ที่สำคัญ

130

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัท  
ต่อรายงานทางการเงิน  
ปี 2563

131

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

140

รายงานของ  
ผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต

148

งบการเงิน

158

หมายเหตุ  
ประกอบงบการเงิน

## วิสัยทัศน์

# บริษัทเหล็กชั้นนำ ด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่น

## พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการ  
ที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค  
สร้างคุณค่าร่วมและความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืน  
สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

## ค่านิยม

**Fighting spirit**  
จิตใจนักสู้

Never give up  
สู้ไม่ถอย

**can change**  
กล้าเปลี่ยน

Be the leader of change  
เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง

**service-mind**  
สำนึกในการให้บริการ

Deliver more than expected  
ให้มากกว่าที่ถูกคาดหวัง

# iFacts

**integrity**  
ซื่อตรง

We do what we say  
ทำในสิ่งที่เราพูด

**aim for excellence**  
มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

Anything is possible  
ทุกอย่างเป็นไปได้

**teamwork**  
การทำงานเป็นทีม

One for all, all for one  
เพื่อส่วนรวม ร่วมเป็นหนึ่งเดียว

# 02

## ผลประกอบการสำคัญ

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

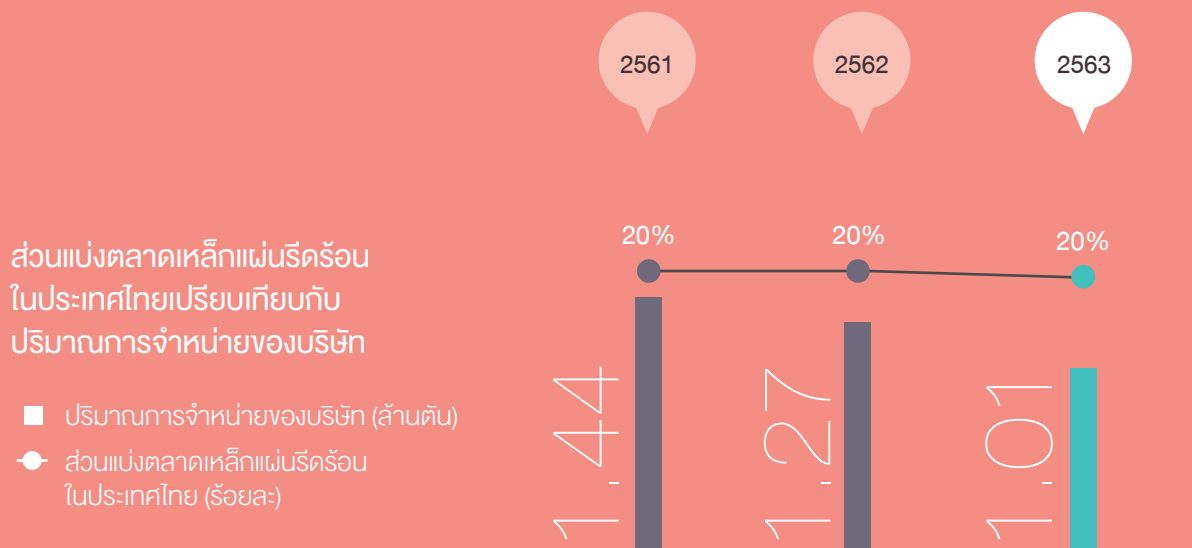
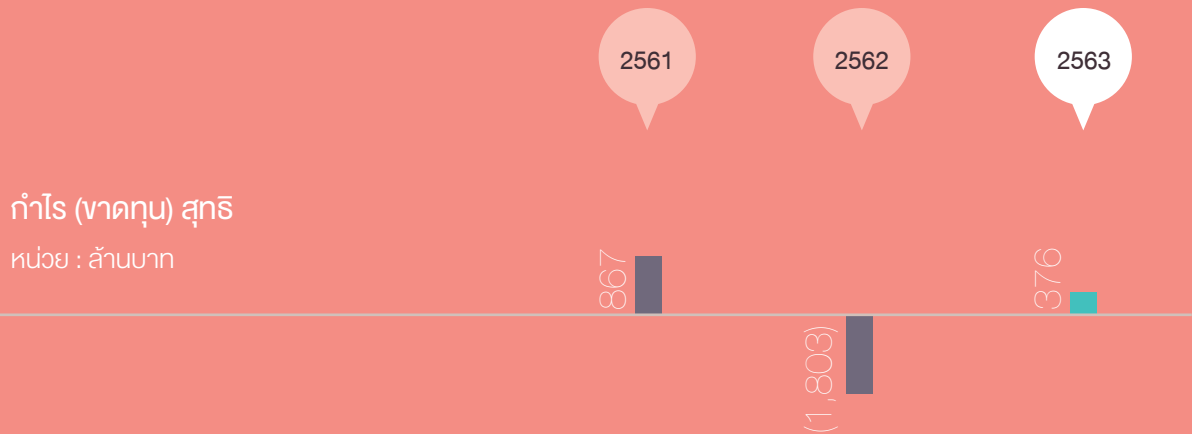
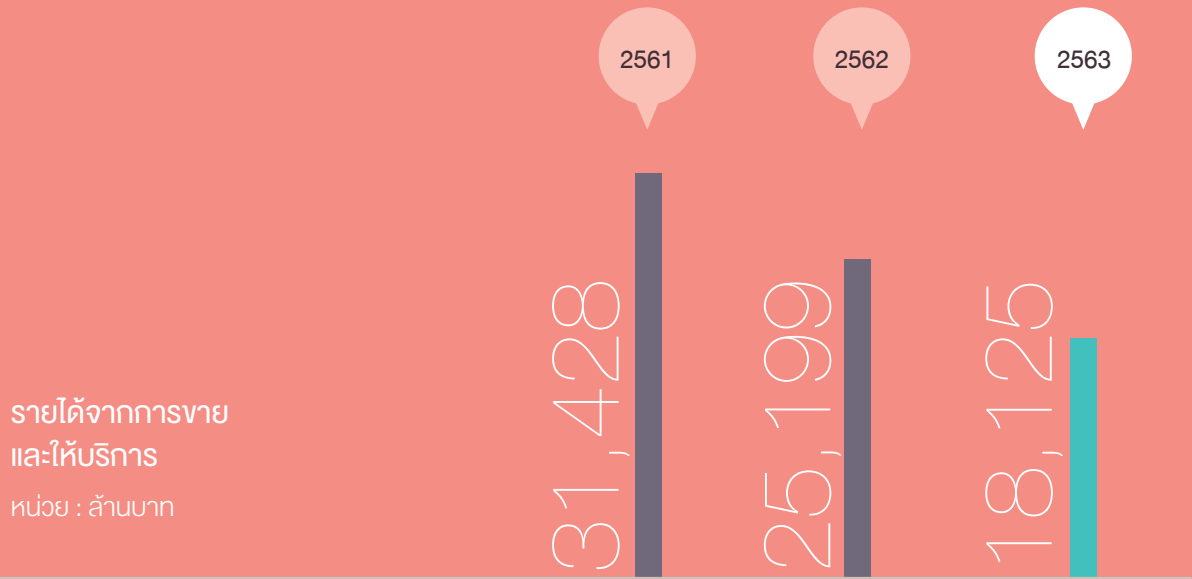
		2563 ตามมาตรฐาน การรายงาน ทางการเงินใหม่*	2562 ตามมาตรฐาน การรายงาน ทางการเงินใหม่*	2561 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	18,125	25,199	31,428
รายได้รวม	ล้านบาท	18,261	25,487	31,585
ต้นทุนขายและให้บริการ	ล้านบาท	17,415	25,570	29,290
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	ล้านบาท	710	(371)	2,139
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	376	(1,803)	867
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	19,680	21,888	25,909
หนี้สินรวม	ล้านบาท	34,201	63,146	65,267
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	(14,521)	(41,258)	(39,358)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	(15,042)	(41,803)	(39,921)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ร้อยละ	2.08	(7.15)	2.81
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ร้อยละ	N.A.	N.A.	N.A.
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	10.04	(7.40)	3.55
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	N.A.	N.A.	N.A.
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	0.03	(0.16)	0.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	(1.35)	(3.76)	(3.59)

#### หมายเหตุ :

\* บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานรายงานทางการเงินที่มีผลต่องบการเงิน ประกอบด้วย

- ฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน คือ การจัดกลุ่มประเภทของรายการให้ถูกต้อง ซึ่งกระทบในส่วนของงบกำไรขาดทุนในปี 2563 และ 2562 แต่ไม่กระทบในงบแสดงฐานะทางการเงิน
- ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน คือ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลกระทบต่อส่วนหนึ่งของงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนในปี 2563 แต่ไม่กระทบในปี 2562 เนื่องจากบริษัทได้เลือกวิธีปรับกำไรสะสมต้นงวด



# 03

## สารจาก ประธานกรรมการบริษัท



**นายสมชาย สกุลสุรัตน์**  
ประธานกรรมการบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ได้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย และเกิดการหดตัวของวัฏจักรธุรกิจ จากการชะลอโครงการลงทุนและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรอบคอบและรัดกุม รวมถึงบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงาน การผลิต ส่งมอบสินค้าและบริการเป็นไปอย่างต่อเนื่องตลอดห่วงโซ่อุปทาน และเกิดความปลอดภัยต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยขอรายงานให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ดังนี้

### 1. ผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 18,125 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากปีก่อน โดยมีปริมาณส่งมอบเหล็ก 1,021 พันตัน ลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อน จากความต้องการในตลาดที่ลดลง มีต้นทุนขายและให้บริการ 17,415 ล้านบาท รวมการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 472 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและให้บริการลดลงร้อยละ 32 จากปีก่อนหน้า จากยอดจำหน่ายเหล็กที่ลดลง และจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ในปี 2563 ทำให้บริษัทจัดประเภทของรายการทางบัญชีใหม่ โดยปรับต้นทุนในการจัดจำหน่ายบางรายการ ซึ่งเดิมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารมาอยู่ในต้นทุนขาย จึงมีการปรับยอดดังกล่าวในปี 2562

ปี 2563

บริษัทและบริษัทย่อย  
มีรายได้จากการขาย  
และการให้บริการรวม

**18,125**  
ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ 376 ล้านบาท  
คืนจากทุนสุทธิ 1,803 ล้านบาทในปี 2562  
หรือคืนร้อยละ 121 จากปีก่อนหน้า



จำนวน 467 ล้านบาทด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 706 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 58 จาก 1,699 ล้านบาท ในปี 2562 จากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มเติมจำนวน 889 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งไม่ปรากฏในปี 2563

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 710 ล้านบาท ดีขึ้นจากขาดทุน 371 ล้านบาทในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 292 จากปีก่อนหน้า มี EBITDA 2,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากติดลบ 1,254 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 319 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา มีผลกำไรสุทธิ 376 ล้านบาท ดีขึ้นจากขาดทุนสุทธิ 1,803 ล้านบาทในปี 2562 หรือดีขึ้นร้อยละ 121 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2563 มี (ก) กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น (ข) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่ลดลง และ (ค) การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ฉบับที่ 9 โดยมีกำไรจากการปรับมูลค่าหนี้สินใหม่ ในปี 2563 จำนวน 2,191 ล้านบาท ซึ่งไม่ปรากฏในปี 2562

## 2. ความคืบหน้าในการฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 34,201 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46 จาก 63,146 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ฉบับที่ 9 ในปี 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 225 ล้านบาท หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 29,527 ล้านบาท

จากการระบาดของโควิด 19 ในประเทศไทยระลอกแรกในเดือนมกราคมและเกิดการระบาดหนักในเดือนมีนาคมทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติและรักษามูลค่าทางธุรกิจในภาวะอันยากลำบากนี้ ในวันที่ 2 เมษายน 2563 คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ได้ทำหนังสือแจ้งการงดชำระหนี้ตามแผนฯ เป็นการชั่วคราวโดยยังคงชำระดอกเบี้ยตามแผนฯ ดังเดิม พร้อมกับได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับแผนฯ ฉบับแก้ไข ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 92.46 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ซึ่งต่อมาศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฯ ฉบับแก้ไข เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563



สำหรับการแก้ไขเหตุพิภกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน จากกรณีส่วนใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีค่าน้อยกว่าศูนย์ อันเป็นผลจากการลงทุนในบริษัทที่ย่อยในสหราชอาณาจักร ซึ่งปัจจุบันอยู่ในกระบวนการชำระบัญชีและเข้าสู่กระบวนการเวนคืนที่ดินที่ต้องใช้เวลาในการดำเนินการหลายปี ทำให้บริษัทไม่สามารถแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้น ดิคลบได้ทันภายในระยะเวลาตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด และตลาดหลักทรัพย์ได้มีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโดยปกติภายใต้ แผนฟื้นฟูกิจการ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะแก้ปัญหาเพื่อให้ฐานะการเงินของบริษัทกลับมามีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งดั้งเดิม

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นกำกับดูแลในการดำเนินนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวดตามแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อควบคุมป้องกันและติดตามความเสี่ยง จากการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมได้สื่อสารนโยบายและระเบียบ รวมทั้ง แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กลุ่ม ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ อาทิ เรื่องแนวปฏิบัติ เรื่องการรับและให้ของขวัญ หรือของกำนัล เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามได้อย่าง ถูกต้อง การสื่อสารเรื่องนโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ผู้ขายได้รับทราบ และขอความร่วมมือในการถือปฏิบัติ การจัดบรรยายเรื่องนโยบาย การต่อต้านการทุจริตของบริษัทในการประชุมพิเศษให้แก่พนักงานใหม่ นอกเหนือจากหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงาน และจัดกิจกรรม เพื่อเน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมกับสำรวจความคิดเห็นของ พนักงานในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท โดยนำผล มาพัฒนา ปรับปรุง และแก้ไข ระบบการป้องกันการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัท

บริษัทได้ขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืนเพื่อตอบสนองวาระ การพัฒนาตามกระบวนทัศน์ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” ขององค์การ สหประชาชาติ ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) ที่เป็นการสร้างคุณค่าหรือผลกระทบ ในเชิงบวก บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน จำนวน 30 โครงการ ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับประโยชน์จากกิจกรรม 18,434 คน

บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ประกอบด้วย ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020) สถานประกอบการ กิจการ ดันแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ ประเภทรางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ปีที่ 1 โล่องค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 ประกาศนียบัตรรับรองผลจากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ รางวัล Trailblazer ผู้บุกเบิกการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ท่านผู้ถือหุ้นยังคงสามารถติดตามรายงานผลการดำเนินงาน ของบริษัท ความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ รายงานประจำปี และรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ และข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://ssi-steel.com> รวมถึงหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทางหมายเลขโทรศัพท์ 0-2238-3063-82 หรือทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ที่ [ir@ssi-steel.com](mailto:ir@ssi-steel.com)

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ สถาบันการเงิน องค์กรกำกับดูแล ชุมชน คณะผู้บริหารและพนักงานที่สนับสนุน การดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการจะมุ่งมั่น ทำหน้าที่เพื่อให้การดำเนินของเอสเอสไอบรรลุผลตามแผนที่กำหนดไว้



นายสมชาย สกุลสุรัตน์  
ประธานกรรมการบริษัท

# 04

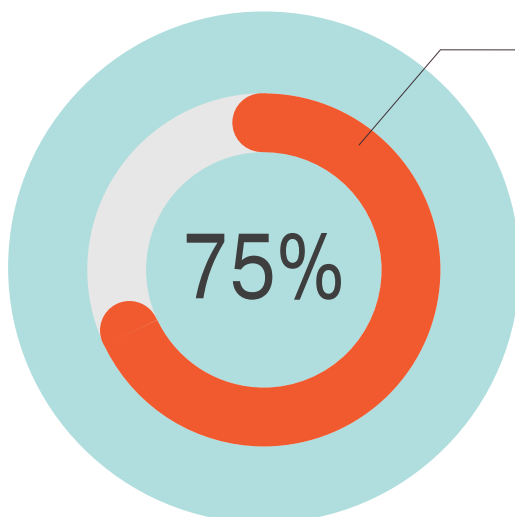
## นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกในประเทศไทย และผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงที่สุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ ขนส่ง และการก่อสร้าง

บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร บริษัทมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชน ที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย รองรับการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทยังขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) ให้บริการงานด้านวิศวกรรม การจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานออกแบบและผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างโลหะ รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร

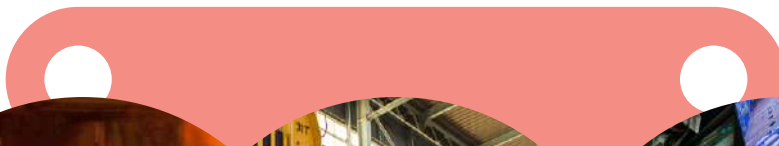
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
กลุ่มบริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 2,886 คน  
ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบาย  
การรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน  
โดย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนพนักงาน  
ที่เป็นคนในท้องถิ่นคิดเป็นร้อยละ 75  
ของจำนวนพนักงานทั้งหมด 2,205 คน  
ที่ทำงานที่โรงงานในบางสะพาน



พนักงานที่เป็นคนในท้องถิ่น  
อำเภอบางสะพาน

พนักงานกลุ่มบริษัท ที่อำเภอบางสะพาน  
จำนวน

2,205 คน



## การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แบ่งตามประเภทธุรกิจ

### ธุรกิจ เหล็ก

#### ธุรกิจเหล็กรีดร้อน

ดำเนินการโดยบริษัท สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

#### ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ

ประกอบด้วยธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น ดำเนินการโดย TCRSS ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิต ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ ดำเนินการโดย TCS และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต

### ธุรกิจ ทางทะเล

บริษัทได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนส่งสินค้าที่มีระวางขนับน้ำหนักสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2555 ได้เริ่มเปิดให้บริการขนถ่ายเหล็กแท่งแบนด้วยเครนหน้าท่า ขนาดน้ำหนักยกสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่ง และรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ

### ธุรกิจ วิศวกรรม

ดำเนินการโดย WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการให้บริการไปสู่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มอุตสาหกรรมซีเมนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องจักรและเทคโนโลยี

# 05

## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2563

### 24 กุมภาพันธ์ 2563

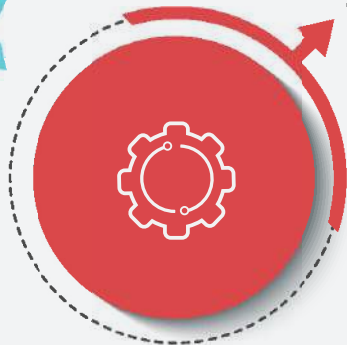
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (“SSI UK”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ได้รับหุ้น Redcar Bulk Terminal Limited (“RBT”) จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดมูลค่า 11,356,500 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยดำเนินการผ่าน Cork Gully LLP ซึ่งเป็น Receiver ที่ถูกแต่งตั้งโดยธนาคารเจ้าหนี้ของ SSI UK ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น RBT ของ SSI UK เพิ่มขึ้นจากเดิมถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100

### 5 มิถุนายน 2563

คณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้อง มีประกาศผลการพิจารณาทบทวน ความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้ มาตรการปกป้องจากการนำเข้า สินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น โดยมีมติให้ยุติมาตรการ และมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2563

### 10 มิถุนายน 2563

บริษัทรับมอบประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุ จากการดำเนินงานให้เป็นศูนย์ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020) โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงแรงงาน



### 22 พฤษภาคม 2563

คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน มีประกาศให้เรียกเก็บหลักประกันการชำระอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ สหพันธรัฐรัสเซีย สาธารณรัฐคาซัคสถาน สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐเกาหลี ใต้หวัน สาธารณรัฐเวเนซุเอลา สาธารณรัฐอาร์เจนตินา ประเทศยูเครน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสโลวัก และประเทศโรมาเนีย ในอัตราเดิม ระหว่างการไต่สวนเป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี

### 11 กรกฎาคม 2563

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

**ปี 2563** ผู้ชำระบัญชีได้มีการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันได้จำนวนเงิน 15 ล้านบาทดอลลาร์สิงคโปร์ (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม 4 ทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อนชำระหนี้เงินต้นในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นไปตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่ได้รับการตอบกลับให้ปรับลดยอดหนี้เนื่องจากกระบวนการชำระบัญชียังไม่เสร็จสิ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27)

**28 สิงหาคม 2563**

บริษัทรับมอบโล่เชิดชูเกียรติ  
องค์กรสนับสนุนการเรียนระบบทวิภาคี  
จากวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน  
วิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน



**14 สิงหาคม 2563**  
บริษัทรับมอบโล่องค์กรธุรกิจ  
คุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563  
โดยศูนย์คุณธรรม  
(องค์การมหาชน)



**16 กันยายน 2563**  
บริษัทรับมอบประกาศนียบัตร  
รับรองฉลาก  
คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์  
โดยองค์การบริหารจัดการ  
ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อม

**21 กันยายน 2563**  
บริษัทรับรางวัล  
สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น  
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
ประจำปี 2563  
ระดับประเทศ  
ประเภทรางวัลเกียรติบัตร (ทอง) ปีที่ 1  
โดยกรมสวัสดิการ  
และคุ้มครองแรงงาน  
กระทรวงแรงงาน

**18 พฤศจิกายน 2563**

กรมการค้าต่างประเทศมีประกาศ  
เปิดการไต่สวนการทุ่มตลาดสินค้า  
เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน  
และไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิด  
จากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม  
และสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์



**18 กันยายน 2563**

ศาลล้มละลายกลาง  
ได้มีคำสั่งเห็นชอบ  
ด้วยแผนที่มีการแก้ไข  
ตามมติที่ประชุมเจ้าหนี้  
ที่มีมติยอมรับแผนที่มีการแก้ไข  
ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 92.46  
เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563

**21 ธันวาคม 2563**

บริษัทรับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว  
ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว  
(Green Culture)  
จากกระทรวงอุตสาหกรรม



**22 ธันวาคม 2563**

บริษัทรับรางวัล Trailblazer  
ผู้บุกเบิกการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล  
โดย ASEAN CIO Association (ACIOA)  
สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัล  
เพื่อเศรษฐกิจและสังคม  
ทำหน้าที่สำนักงานคณะกรรมการ  
คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล  
คณะนิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## โครงสร้าง กลุ่มเอสเอสไอ

ธุรกิจ  
เหล็กรีดร้อน

ธุรกิจ  
เหล็กปลายน้ำ

35.19%



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน  
ประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน

ธุรกิจหลัก



บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดเย็น

เสริมสร้างรายได้ และสนับสนุน  
ความมั่นคงอย่างยั่งยืน



ธุรกิจ  
ทางทะเล

ธุรกิจ  
วิศวกรรม

3.7%

51%

99.99%



บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

- เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้า

เสริมสร้างรายได้ และสนับสนุน  
ความมั่นคงอย่างยั่งยืน



บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

- ท่าเรือพาณิชย์เอกชน

ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้



บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

- งานด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง และออกแบบทางวิศวกรรม

ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้



# 07

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่

ตามที่บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 7.3 (3) บริษัทจะต้องดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน และเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวนหนึ่งหมื่นล้านบาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และ/หรือกลุ่มที่ 4 และบริษัทได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 28 มีนาคม 2561 การแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นไปตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ธุรกิจหลักของบริษัทมิได้มีความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัทด้วยนั้น เป็นธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้การสนับสนุนทางการเงินต่างๆ ได้ตามผลิตภัณฑ์ของธนาคาร เช่น เงินกู้เงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของเครือสหวิริยาซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมของบริษัท เครือสหวิริยา ดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเหล็กชนิดต่างๆ มีรายละเอียดรายการระหว่างกันปรากฏอยู่ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน โดยบริษัทมีกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับความเป็นธรรม บริษัทในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ได้จำหน่ายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมาตรฐานราคาที่ไม่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและความสม่ำเสมอในการสั่งซื้อ และเนื่องจากถือเป็นรายการระหว่างกัน บริษัทจึงมีข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินให้ระบุรายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยถ้าเป็นการซื้อขายระหว่างกันก็ให้ระบุนโยบายกำหนดราคาไว้ด้วย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท



# 08

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Steel Sheet in Coil) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เป็นจำนวนมาก เช่น โครงสร้างงานก่อสร้างขนาดใหญ่ การผลิตท่อเหล็ก การผลิตถังแก๊ส การผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์เหล็ก การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น หม้อต้มไอน้ำแรงดันสูง อุตสาหกรรมต่อเรือ และศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) เป็นต้น

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ประกอบด้วย

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,565 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 0.90 - 20.00 มิลลิเมตร ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการใช้ในประเทศ และตามมาตรฐานคุณภาพสากล เช่น Japanese Standard, American Standard, DIN Standard, British Standard และอื่นๆ โดยบริษัท ได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เป็น 4 ล้านตันต่อปี เสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้ บางสุด 0.90 มิลลิเมตร ไปจนถึงหนาสุด 20.00 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลกที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และ ณ ปัจจุบันบริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.80 มิลลิเมตร

ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จ  
ในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน  
Hot Rolled  
ที่มีขนาดบางสุด

0.80 มิลลิเมตร

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิว  
และเคลือบน้ำมัน หรือ "CleanStrip"  
ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง

750 - 1,550 มิลลิเมตร

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ “CleanStrip” ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,550 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.20 - 7.00 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำในตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง โดยบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและการบริการที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค โดยคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีดังนี้

1. เป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovated Value Products) ซึ่งมีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษให้มีคุณภาพเหนือกว่าและดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า
2. เป็นผลิตภัณฑ์ตามความต้องการเฉพาะ (Customized Products) ซึ่งมีการออกแบบและควบคุมพิเศษ โดยออกแบบตามความต้องการและการใช้งานเฉพาะของแต่ละลูกค้า

## การตลาด

บริษัทมีการวางแผนการตลาดเพื่อให้การบริหารงานขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การรักษาสวนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

## กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกตลาด เพื่อทดแทนการนำเข้าและครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดและรักษารฐานลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาและบริการ รวมถึงการขายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ ซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง ตลอดจนการส่งออกเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย และบริษัทมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อการผลิตเพื่อส่งออก

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ การผลิตถังแก๊ส การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตท่อเหล็ก และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น รวมถึงศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) และตัวแทนการค้า (Trading Firms)

## ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็น 9 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1 ได้แก่ กลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันและเหล็กขึ้นคุณภาพพิเศษต่างๆ โดยที่กลุ่มลูกค้าปลายทาง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
2. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตถังแก๊ส ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตคอนเทนเนอร์ และลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งในประเทศไทยมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นอยู่ 5 ราย โดยเป็นกลุ่มที่เน้นคุณภาพผิวและการส่งมอบเป็นสำคัญ และมีความต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคา ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงกันรายเดือนหรือการซื้อขายแบบล่วงหน้า โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
3. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 คือ ลูกค้าศูนย์บริการเหล็กคุณภาพสูง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยานยนต์ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกล ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส รายเดือน หรือขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
4. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
5. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโครงสร้าง ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ากลุ่มขายเหล็กแผ่นลาย ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

6. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

7. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S7 ได้แก่ ลูกค้าศูนย์บริการเหล็กคุณภาพทั่วไป เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่น ซึ่งการซื้อขายจะมีการตกลงเป็นรายเดือน หรือการขายแบบ Spot โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท

8. ตลาดส่งออก ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มต่างประเทศ ในอุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลายมีการซื้อขายแบบ Spot

9. ตลาดภายในประเทศสำหรับสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งลูกค้าสามารถนำไปใช้งานได้ทันที

## นโยบายการขาย

1. การขายแบบไตรมาส เป็นไปตามกลไกของ Seaborn Market เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการในการกำหนดปริมาณและราคาไตรมาส ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S1 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S6

2. การขายแบบรายเดือน เป็นไปตามกลไกตลาดภายในประเทศ ราคาขึ้นอยู่กับปริมาณและเทอมการชำระเงิน เพื่อรองรับลูกค้าที่สามารถแจ้งแผนการซื้อได้ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดภายในประเทศกลุ่ม S5

3. การขายแบบ Spot เป็นไปตามกลไกราคาตลาดภายในประเทศและความเร่งด่วนในการส่งมอบสินค้า รองรับลูกค้าที่ต้องการซื้อโดยไม่มีแผนแจ้งล่วงหน้า ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S3 ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S4 และตลาดส่งออก

4. การขายแบบ Forward เป็นไปตามโครงสร้างต้นทุนของวัตถุดิบเพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการซื้อเพื่อใช้ในโครงการ Import for Export ได้แก่ ตลาดภายในประเทศกลุ่ม S2

## การขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ

ในปี 2563 บริษัทได้มีการกำหนดนิยามผลิตภัณฑ์แบบใหม่ดังนี้

1. SSI Principal Products (SPP) คือ ผลิตภัณฑ์หลักของ SSI ที่มีการออกแบบการผลิตและควบคุมคุณภาพเหนือกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับลูกค้าของ SSI

2. Innovated Value Products (IVP) คือ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม SSI ที่มีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษให้มีคุณภาพเหนือกว่าและแคบกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไป โดยทีมงานบริษัท เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า

3. Customized Prime Products (CPP) คือ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบและควบคุมคุณภาพพิเศษ โดยออกแบบตามความต้องการและการใช้งานเฉพาะของแต่ละลูกค้า

โดยในปี 2563 บริษัทมีปริมาณการส่งมอบผลิตภัณฑ์จำนวน 1,016,083 ตัน ซึ่งเป็น SSI Principal Products ร้อยละ 33 Innovated Value Products ร้อยละ 30 และ Customized Prime Products ร้อยละ 37

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จำนวน 1 แห่ง และโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน 1 แห่ง ทั้ง 2 โรงงาน ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

### ขั้นตอนการผลิต

โครงการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ได้รับการออกแบบเครื่องจักรทั้งหมดโดยบริษัท Innse Innocenti Engineering และ Ansaldo Industria จากประเทศอิตาลี โดยเริ่มจากนำวัตถุดิบคือ เหล็กแท่งแบน (Slab) ซึ่งมีความหนา 160 - 250 มิลลิเมตรมาผ่านการให้ความร้อนสูงที่อุณหภูมิประมาณ 1,250 - 1,300 องศาเซลเซียส ด้วยเตาเผา 3 เตา ซึ่งสามารถให้ความร้อนแก่เหล็กแท่งแบนได้ชั่วโมงละ 250 ตันต่อเตา (รวม 3 เตาเผาสามารถให้ความร้อนแก่เหล็กแท่งแบนได้ชั่วโมงละ 750 ตัน) หลังจากนั้นจะผ่านเครื่องทำความสะอาดผิวแล้วจึงนำไปรีดขอบเพื่อปรับความกว้างให้ได้ตามความต้องการพร้อมกับรีดกลับไปมา 5 - 7 ครั้ง เพื่อลดความหนาของระดับหนึ่งในขั้นต้น แล้วจึงนำไปม้วนพักเป็นการรักษาอุณหภูมิของแผ่นเหล็กให้ร้อนสม่ำเสมอและเป็นการประหยัดเนื้อที่ของโรงงานก่อนนำไปตัดหัว-ท้ายแผ่นเหล็กให้ตรงเพื่อความสะดวกในการเข้าเครื่องรีด Finishing Stands เพื่อรีดให้เหล็กมีความหนาตามต้องการตั้งแต่ 0.9 - 20.0 มิลลิเมตร จากนั้นจึงนำแผ่นเหล็กไปผ่านระบบระบายความร้อนด้วยน้ำ ม้วนขึงน้ำหนัก และตรวจสอบคุณภาพ จึงจะได้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ซึ่งมีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางภายใน 760 มิลลิเมตร และภายนอก 1,050 - 2,100 มิลลิเมตร เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนนี้อาจนำไปใช้โดยตรงในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ท่อเหล็ก ก่อสร้าง ถังแก๊ส ตู้คอนเทนเนอร์ ชิ้นส่วนรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า หรือนำไปใช้ในรูปวัตถุดิบ เช่น ในอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดเย็น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครื่องรีดผิวเรียบ (Skinpass Machine) จำนวน 3 เครื่อง และเครื่องตัดแบ่ง (Shearing Line) จำนวน 2 เครื่อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ เนื่องจากลูกค้าบางรายมีความต้องการความเรียบของผิวเหล็กแผ่นสูง อีกทั้งลูกค้าบางรายมีข้อกำหนดด้านเครื่องมือยกขนสินค้า ทำให้ไม่สามารถยกขนม้วนเหล็กขนาดใหญ่ บริษัทจึงต้องกรองแบ่งให้เป็นม้วนเหล็กขนาดเล็ก

สำหรับโครงการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน กระบวนการผลิตเริ่มจากการนำเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนคุณภาพสูงมาคลี่ออกเป็นเหล็กแผ่นบาง (Strip) จากนั้นนำเหล็กแผ่นบางของม้วนก่อนหน้ามาต่อกันโดยเครื่องต่อม้วน (Stitcher) และตัดขอบให้เว้าตรงบริเวณก่อนและหลังรอยย่นด้วยเครื่องตัดมุม (Notcher) ก่อนจะนำเหล็กแผ่นบางซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 1.20 - 6.50 มิลลิเมตร มาผ่านกระบวนการปรับสภาพความเรียบที่เครื่องดึงผิวเรียบ (Tension Leveler) และเข้าสู่กระบวนการล้างผิว (Pickling) โดยจะถูกนำมากำจัดสนิม (Oxide) ด้วยกรดไฮโดรคลอริก (Hydrochloric Acid) ล้างน้ำ (Rinsing) แล้วนำมาเป่าแห้งด้วยลมร้อน เคลือบด้วยน้ำมัน (Oiling) อีกชั้นเพื่อป้องกันการเกิดสนิม และนำมาม้วนเก็บ เพื่อจัดส่งไปยังลูกค้า

## กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) 4 ล้านตันต่อปี และมีประสิทธิภาพกำลังการผลิตจริง (Effective Capacity) ที่ 3.2 ล้านตันต่อปี

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) รวมทั้งการผลิต เพื่อให้มีสินค้าคงคลังประมาณ 1 เดือน (Made to Stock) ซึ่งจะเลือกผลิตสินค้า โดยพิจารณาความต้องการของตลาดและความเหมาะสมทางด้านเทคนิคในการผลิต โดยกำหนดแผนการผลิตล่วงหน้าเป็นรายเดือน และจัดให้มีการผลิตวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 10 วัน

## วัตถุดิบ

เนื่องจากกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเป็นการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาผ่านกระบวนการรีดแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจึงมีเพียง Slab เท่านั้น ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด

Slab มีลักษณะเป็นเหล็กแท่งยาวทรงแบน มีพื้นที่หน้าตัดที่บีบได้จากกระบวนการถลุงและหลอมเหล็กและเหล็กกล้า (Iron & Steel Making) เมื่อนำเข้าเครื่องหล่อแล้วจึงจะได้เหล็กแท่งแบน ซึ่งมีความหนาดั้งแต่ 160 - 250 มิลลิเมตร ความกว้าง 800 - 1,550 มิลลิเมตร ความยาว 4,300 - 10,800 มิลลิเมตร น้ำหนัก 15.5 - 32.0 ตัน

เหล็กแท่งแบนในตลาดโลกมีหลายชนิดตามประเภทของเหล็ก เช่น ชนิด Low Carbon, Medium Carbon, High Carbon หรือ Stainless และในแต่ละประเภทจะมีหลายชั้นคุณภาพ ในปัจจุบันบริษัทผลิตเหล็กประเภท Low Carbon เป็นหลัก โดยชั้นคุณภาพของเหล็กแท่งแบนที่บริษัทจะนำมารีดนั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ต้องการผลิต ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

## แหล่งที่มาและจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแท่งแบนกระจายอยู่ตามแหล่งต่างๆ ทั่วโลก เช่น จีน รัสเซีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น อเมริกาใต้ และออสเตรเลีย เป็นต้น โดยในปี 2563 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตจำนวน 9 ราย ใน 6 ประเทศ คือ ญี่ปุ่น รัสเซีย ยูเครน ไต้หวัน ซาอุดีอาระเบีย และออสเตรเลีย โดยวิธีการซื้อจะเป็นเจรจาต่อรองแบบรายเดือน ทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายและซื้อตรงกับผู้ผลิต โดยบริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทเป็นแบบรายปีหรือรายไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ และทำให้เกิดความเพียงพอต่อการผลิตและความต้องการของลูกค้า

# 09

## โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2562 (ปรับปรุงใหม่)		2561	
			รายได้ <sup>2)</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>2)</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>2)</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจเหล็กรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	-	17,682 <sup>1)</sup>	95.11	24,663 <sup>1)</sup>	94.93	30,864 <sup>1)</sup>	96.04
ธุรกิจวิศวกรรม	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง	99.99	609	3.28	699	2.69	699	2.18
ธุรกิจท่าเรือ	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	154	0.83	261	1.00	280	0.87
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		138	0.74	340	1.31	288	0.89
	บจก. ท่าเรือประจวบ		3	0.02	4	0.01	3	0.01
	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง		5	0.03	14	0.06	3	0.01
			<b>18,591</b>	<b>100.00</b>	<b>25,981</b>	<b>100.00</b>	<b>32,137</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

- <sup>1)</sup> รวมรายได้จากการขายให้ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 725 ล้านบาท 590 ล้านบาท และ 2,126 ล้านบาท ในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ  
<sup>2)</sup> ตัวเลขรายได้ทั้งหมดมาจากงบการเงินรวม

# 10

## ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

### อุตสาหกรรมเหล็กโลกปี 2563

สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) รายงานตัวเลขประมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (Crude Steel Production) ในปี 2563 อยู่ที่ 1,823 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 0.82 จากปี 2562 ซึ่งประเทศจีนยังคงเป็นประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 57.88 ของปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งหมด โดยประเทศจีนมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งสิ้น 1,055 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.15 จากปี 2562

ด้านราคาเหล็กในปี 2563 นั้น ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน FOB China ปรับราคาหดตัวระดับ 410 - 500 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2563 มาอยู่ที่ระดับ 397 - 443 ในไตรมาส 2/2563 และปรับราคาเพิ่มขึ้นระดับ 440 - 520 และ 502 - 690 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 3/2563 และไตรมาส 4/2563 ตามลำดับ เช่นเดียวกับราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบบ CFR Southeast Asia ปรับราคาหดตัวจากไตรมาส 1/2563 ระดับ 421 เป็น 359 ในไตรมาส 2/2563 และเพิ่มขึ้นในไตรมาส 3/2563 อยู่ที่ระดับ 422 เหรียญสหรัฐต่อตัน และ 495 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 4/2563 ตามลำดับ ราคาสินแร่เหล็ก CFR China ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากระดับ 90 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2563 มาอยู่ที่ระดับ 94, 117 และ 132 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 2/2563 ไตรมาส 3/2563 และไตรมาส 4/2563 ตามลำดับ

### อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2563

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศในปี 2563 มี Apparent Steel Supply อยู่ที่ 16.5 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 11.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 (ข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย หรือ ISIT) และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่า การบริโภคเหล็กผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวลดลงร้อยละ 9.9 และการบริโภคเหล็กทรงแบนลดลงร้อยละ 12.6

ในปี 2563 ปริมาณการผลิตเหล็กในประเทศประมาณ 7.2 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 7.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศมาโดยตลอด จนกระทั่งบริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนขึ้นในปี 2537 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งหมด 6 ราย ดังต่อไปนี้

#### ผู้ประกอบการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย

บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เริ่มผลิตเดือนกุมภาพันธ์ 2537 กำลังการผลิตสูงสุด <b>4,000,000</b> ตัน/ปี	บมจ. จี สตีล ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เริ่มผลิตปลายปี 2542 กำลังการผลิตสูงสุด <b>1,800,000</b> ตัน/ปี
บมจ. จี เอ สตีล ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เริ่มผลิตไตรมาส 4 ปี 2540 กำลังการผลิตสูงสุด <b>1,500,000</b> ตัน/ปี	บมจ. โพรบ สตีล บิลล์ ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เริ่มผลิตปี 2558 กำลังการผลิตสูงสุด <b>840,000</b> ตัน/ปี
บมจ. สหวิริยาเวทมิลา ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา เริ่มผลิตปี 2539 กำลังการผลิตสูงสุด <b>1,000,000</b> ตัน/ปี	บมจ. แอล พี เอ็น เวทมิลา ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา เริ่มผลิตปี 2539 กำลังการผลิตสูงสุด <b>500,000</b> ตัน/ปี

ในปี 2563 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงประมาณร้อยละ 19 ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 54 ลดลงจากร้อยละ 60 ในปีที่ผ่านมา ในขณะที่ผู้ผลิตภายในประเทศอีก 5 ราย มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 27 ทั้งนี้ ในปี 2563 ปริมาณการใช้งานเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนมีปริมาณที่ลดลงประมาณร้อยละ 20 เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ทำให้ตลาดมีการลดปริมาณการผลิตตามการซื้อที่ลดลง

# 11

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ ได้แก่

- |                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ | กรรมการตรวจสอบ       |

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ทั้งนี้ ได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ได้ดังนี้

### 1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินรวมระหว่างกาลของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า ซึ่งมีได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท
- สอบทานงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และประจำปี 2563 โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการบริษัท เพื่อพิจารณาความครบถ้วนเชื่อถือได้ของงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี และระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รวมทั้งการรายงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนรับทราบรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2563 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ การรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี

### 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

- ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท สำหรับปี 2563 - 2565 และแผนการตรวจสอบประจำปี 2563 ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม
- รับทราบการปรับปรุงโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม
- ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี รวมทั้งรับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเห็นว่าหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มมีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

**3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว**

- รับทราบรายงานจากสำนักกฎหมายกลุ่มเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส
- ติดตามรายงานความคืบหน้าของแผนดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสม และได้รับรายงานจากฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส

**4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท**

- ติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรการป้องกันเป็นรายปี
- ติดตามรายงานระบบและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นรายปี

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีข้อสังเกตเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในบางประเด็น และเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

**5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท**

- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแนะให้แต่งตั้ง นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ หรือ นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ หรือ นายณพฤกษ์ พิษณุวงศ์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีรายเดียวกันกับปี 2561 - 2563 รวมทั้งเสนอแนะค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีสำหรับปี 2564

**6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว**

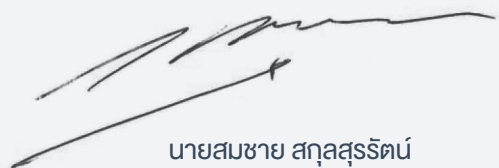
- รายการซื้อขายสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามรายงานลูกหนี้ที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่กำหนด

**7. อื่นๆ**

- รับทราบการจ่ายค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์อื่นเกี่ยวกับพนักงาน
- ทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 5)
- ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท (แบบ 56-1)
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาข้อมูลคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ของบริษัท
- พิจารณาในข้อหาหรือเรื่องการทบทวนข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องภายหลังบริษัทถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายสมชาย สกฤษดิ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
24 กุมภาพันธ์ 2564



# 12

## รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ปี 2563

1. “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563 มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 จนถึง วันที่ 3 ธันวาคม 2565 มีรายชื่อต่อไปนี้

- |                           |                                   |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์    | เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์  | เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง       |

2. “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณาสอบทานรายงาน การบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยงรวมถึงนำเสนอนโยบาย การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระ ของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการดังนี้

2.1 พิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยได้ทบทวนและให้คำปรึกษาแนะนำฝ่ายจัดการ ประเมินปัจจัยเสี่ยง แผนการบริหาร ความเสี่ยงและความเหมาะสมของขนาดความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จัดขึ้นเป็นรายไตรมาส ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม กรกฎาคม และตุลาคม 2563 รวมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

2.2 พิจารณาความเสี่ยงของบริษัท ในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation Plan) รวมถึงมาตรการดำเนินการของ บริษัท เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการฟื้นฟูกิจการตามที่ตั้งไว้ได้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

2.3 พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”), บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) และ ความคืบหน้าในการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (“SSI UK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และอาจมีผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส รวมทั้งรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทุกงวดครึ่งปี

2.4 พิจารณาความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ประจำปี 2563 ตามที่บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อแสดงเจตนาภรณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

2.5 พิจารณารายงานระบบและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและมีความเห็นต่อความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

2.6 พิจารณารายงานปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรูปแบบแสดงข้อมูลประจำปีของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี 2562 (แบบ 56-2) ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

2.7 พิจารณารายงานแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปีของหน่วยงาน Group Risk Management ซึ่งประกอบด้วย Vision, Mission, Unit Objectives, GRM 2020 และ Result ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

2.8 พิจารณาการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 ตาม “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ” และ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563



นายพิ้มพูน ไทรฤกษ์  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

# 13

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน จนกระทั่ง “ศาล” มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการ ได้ระบุให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ต่อมาในปี 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผน ยังสามารถดำเนินธุรกิจหลักได้โดยปกติภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงพร้อมกับกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขาย และราคาวัตถุดิบของบริษัท

ความผันผวนของราคาปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทและอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุ เป้าหมายทางธุรกิจที่วางแผนไว้ได้ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลกระทบต่อราคา และความต้องการบริโภควัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้า เหล็กแผ่นรีดร้อนได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกถดถอย รวมทั้งในประเทศไทยมีการหยุดพัก สายการผลิตหรือลดปริมาณการผลิต โดยเฉพาะในอุตสาหกรรม ต่อเนื่องที่ใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบหรือองค์ประกอบ ส่งผลต่อความต้องการ บริโภคสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชะลอตัวลง อีกทั้งยังมีการนำเข้า เหล็กม้วนชุบสังกะสี (GI) จากต่างประเทศ มาทดแทนเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วน ส่งผลให้ปริมาณและราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ต่ำลงในช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ตาม ความต้องการของเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนกลับสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้ราคาของเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วนและวัตถุดิบสูงขึ้นตาม หลังจากสถานการณ์โควิด 19 มีแนวโน้มควบคุมได้ดีขึ้น

จากปัจจัยเสี่ยงความผันผวนด้านราคาและปริมาณ และ ส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัทดังกล่าวข้างต้นประกอบ กับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่ยังไม่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. มีการจัดทำ Gold Partnership Program เพื่อช่วยลด ความเสี่ยงในภาวะที่ตลาดซบเซาและมีการใช้นโยบายการขาย ตามความเหมาะสมในแต่ละลูกค้าเพื่อรักษาส่วนต่างราคาขายและ ราคาวัตถุดิบเป็นไปตามที่วางไว้
2. ติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับ การสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบ ที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ และสามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น
3. ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดของสินค้านำเข้าจาก ต่างประเทศ การนำเข้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการดำเนินการ อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว
4. ดำเนินการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับการขาย และ เร่งรัดระยะเวลาในการส่งมอบให้เร็วขึ้น
5. จัดทำ MOU กับทาง Supplier เพื่อช่วยลดความเสี่ยง ของวัตถุดิบขาดแคลน

## 2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

### ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต

ในการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการผลิตทั้งที่มาจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต โดยความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต ประกอบด้วยความเสี่ยงจากเครื่องจักรสำคัญที่อาจเสียหายจากการใช้งาน ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสม ทำให้ผลิตสินค้าผิดไปจากความต้องการของลูกค้าหรือไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้ รวมถึงความเสี่ยงจากความสูญเสียของกระบวนการผลิต (Yield Loss) จำนวนมาก และความเสี่ยงจากเครื่องจักรไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากอะไหล่ล้าสมัย (Obsolete Part) หรือเกิดการระเบิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน หรืออาจทำให้ต้องหยุดการผลิต และมีผลต่อเนื่องต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการผลิต บริษัทมีขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาและบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียมอะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่อให้ประสิทธิภาพของการควบคุมคุณภาพมีความแม่นยำสูงขึ้น จึงทำการติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) เพื่อช่วยในการตัดสินใจแบบเรียลไทม์ ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับรู้และปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทีที่ผลิตทันทีไม่ได้คุณภาพ ทำให้ช่วยลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพจำนวนมากได้ และบริษัทยังมีการจัดหาระบบอัตโนมัติในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าเพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ระดับคุณภาพสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีความสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีคณะทำงานในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาแต่ละด้านให้ลดลงอีกด้วย

โดยคณะทำงานจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์วางแผนการปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพ โดยมีโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น

1. โครงการ Zero Scrap
2. โครงการลดอุณหภูมิเผาไหม้ในเตาเผา
3. โครงการลดความสิ้นเปลืองการใช้งานลูกรีดของแท่นรีดละเอียด
4. โครงการซ่อมบำรุง Edge Induction Heater โดยบุคลากรภายในบริษัท
5. โครงการระบบควบคุมเครื่องม้วนเก็บแบบอัตโนมัติเพื่อลดของเสียจากการกดทับชิ้นงานที่ผิดปกติ
6. โครงการปรับปรุงและถ่ายโอนโปรแกรมพร้อมทั้งข้อมูลของระบบควบคุมการผลิตด้วยตนเอง
7. โครงการเพิ่มอัตราการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนกักกรดและเคลือบน้ำมัน
8. โครงการการบำรุงรักษาด้วยตนเองที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) และ
9. โครงการ Zero Accident
10. โครงการจิตอาสาสร้างวินัย วัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS)

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุฉุกเฉินอื่นๆ

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์วาตภัย อุทกภัย และอัคคีภัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการสูญเสียโอกาสในการผลิต และการส่งมอบ จึงได้มีการบริหารจัดการตั้งคณะทำงาน และเตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและอุปกรณ์ เพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายในด้านการทรัพย์สิน ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนการหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

ในปี 2563 มีการฝึกซ้อมเพื่อพร้อมรับมือต่อเหตุการณ์อุทกภัย 1 ครั้ง และด้านอัคคีภัยบริษัทได้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้วทั้งหมด 19 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานหากเกิดเหตุฉุกเฉินในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการผลิต ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงจากการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนในพื้นที่ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ทรัพยากร ด้านสังคมความเป็นอยู่ ด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตของบริษัทต่อชุมชนภายนอก บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้เลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ ไม่เกินร้อยละ 2 มีการควบคุมและตรวจสอบระบบการเผาไหม้ให้มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ควบคุมตรวจสอบอุปกรณ์ระบบบำบัดอากาศและระบบบำบัดน้ำให้พร้อมใช้งานเสมอ มีการนำน้ำที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดโดยไม่มี การระบายออกสู่ภายนอก ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและน้ำ ไม่เกินมาตรฐานที่ราชการกำหนด ดำเนินการตรวจประเมินบริษัทรับกำจัดกากของเสียและใช้บริการบริษัทรับกำจัดกากที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และติดตามตรวจสอบการขนส่งจนเสร็จสิ้นกระบวนการกำจัดของเสีย นอกจากนี้ ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินจากการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

ในส่วนของผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการขนส่งสินค้า บริษัทมีการควบคุมรถขนส่งสินค้าของบริษัทในเครือสหวิริยา และติดตามผลการดำเนินงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการขนส่ง เช่น การอบรมพนักงานขับรถ การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจสอบพฤติกรรม การขับรถผ่านพื้นที่ชุมชน รวมถึงติดตั้งระบบ GPS กับรถขนส่งทุกคัน และมีการควบคุมผ่านศูนย์ควบคุมตลอด 24 ชั่วโมง และการตั้งจุดตรวจวัดความพร้อมของพนักงานขับรถระหว่างเส้นทางขึ้นกรุงเทพฯ รวมถึงมีสถานที่ให้พักผ่อนให้กับพนักงานขับรถ เป็นต้น

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดอันเนื่องจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท เป็นผลต่อเนื่องมาจากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามแผนและลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดชำระหนี้ ซึ่งกระทบกับกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่ายและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และนอกจากปริมาณและราคาขายสินค้าที่มีความผันผวน และลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดแล้ว บริษัทยังมีภาระหนี้ที่ต้องชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ หลังจากที “ศาล” มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 อีกด้วย

ในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อทั้งการผลิต การขนส่ง และความต้องการสินค้า ทำให้ปริมาณการขายและรายรับของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูง เพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในสถานการณ์ที่ไม่ปกติเช่นนี้ และสามารถดำเนินธุรกิจได้โดยปกติ บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการได้ของชำระหนี้เงินต้นเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 และได้ขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไขเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 ทั้งนี้ บริษัทยังคงติดตามระดับเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด ผ่านการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคตและมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ทันการณ์ บริหารจัดการและให้ความสำคัญกับการขายสินค้า การบริหารวัตถุดิบ และสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ลดค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ มีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอทุกเดือนในการติดตามการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และการติดตามการจัดการเงินสดโดยผู้สอบทานกระแสเงินสด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการเงินสดได้อย่างเหมาะสมเข้มงวด โดยในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดรับเพียงพอที่จะรองรับกระแสเงินสดจ่าย

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากการซื้อเหล็กแท่งแบบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งจำนวน ทำให้บริษัทมีภาระรายจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่รายรับของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมี

มีหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนจนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะใช้วิธีการ Matching คือการนำรายได้สกุลเดียวกันจากคู่ค้ารายหนึ่งมา Match กับรายจ่ายที่ต้องชำระให้แก่คู่ค้าอีกรายหนึ่ง ส่วนที่เหลือจะทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract)

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไม่เพียงพอในการปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มาจากการค้าเงินธุรกิจปกติและหนี้เงินเหรียญสหรัฐตามแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจากการที่บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟู ต่อมาบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินในการทำ Forward Contract ภายใต้เงื่อนไขที่มีการวางเงินประกัน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างการขออนุมัติวงเงินในการทำ Forward Contract เพิ่มเติม และนอกจากนี้ บริษัทได้เปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit - FCD) ไว้สำหรับการถือเงินตราต่างประเทศ และปิดความเสี่ยงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่ตกลงชำระหนี้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ในสัญญาเพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอีกด้วย

#### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้าเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด การทบทวนการให้สินเชื่อ ตลอดจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการติดตามยอดหนี้คงค้างเกินกำหนดอย่างใกล้ชิด โดยร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้ และกำหนดนโยบายสินเชื่อในการให้ชำระหนี้คงค้างเกินกำหนด (ถ้ามี) ก่อนที่จะส่งมอบสินค้าใหม่ให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมียอดหนี้คงค้างเกินกำหนดจากลูกหนี้บริษัทในเครือ 2 ราย ซึ่งบริษัทได้ควบคุมการชำระเงินและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้ง 2 ราย และการแก้ไขปัญหาคือต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว

#### 4. ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการ

จากการที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน และต่อมามีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ในขั้นตอนใดๆ อาจถูกคัดค้านจากเจ้าหนี้ หรือมีเหตุให้ไม่ได้รับความเห็นชอบจากศาล จนส่งผลให้ฟื้นฟูกิจการล่าช้าหรือไม่สำเร็จ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทอาจถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายได้ เพราะหาก “ศาล” มีคำสั่งยกเลิกฟื้นฟูกิจการแล้วบริษัทก็จะไม่ได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 90/12 ในเรื่องสถานะการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) อีกต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับแผนฉบับแก้ไข ด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 92.46 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ซึ่งต่อมา ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่มีการแก้ไข เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการได้ และได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประชุมหารือกับคณะกรรมการเจ้าหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบทานกระแสเงินสด ผู้ตรวจสอบสินค้าและวัตถุดิบ และตัวแทนหลักประกัน ในการที่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้จนเป็นผลสำเร็จ

#### 5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ส่งผลให้บรรดาสหสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ต่อมาตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หุ้นสามัญของบริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากงบการเงินประจำปี 2558 ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ และมีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนมีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุเพิกถอนดังกล่าวให้หมดไปได้ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโดยปกติภายใต้การฟื้นฟูกิจการ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งงบการเงินของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะและผลประกอบการของบริษัทอย่างต่อเนื่องบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท

# 14

## ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

<b>ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
<b>ชื่อย่อ</b>	: เอสเอสไอ SSI
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	: 0107537000688
<b>เว็บไซต์</b>	: <a href="http://www.ssi-steel.com">http://www.ssi-steel.com</a>
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษเพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาค สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พลังงาน การขนส่ง และการก่อสร้าง ส่วนการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กปลายน้ำ บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น และบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ อีกทั้งยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจวิศวกรรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) และธุรกิจท่าเรือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC)

### ที่ตั้งสำนักงาน

<b>สำนักงานใหญ่</b>	: เลขที่ 28/1 อาคารประกายวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
<b>สำนักงานโรงงาน</b>	: เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ตำบลแม่ไร่พืง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403, 0-3269-1411, 0-3269-1413-14, 0-3269-1419-20 โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421

### จำนวนและชนิดของหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	11,113,018,280	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	11,113,018,280	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	11,113,018,280	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

**ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  
ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (ร้อยละ)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด 16 อาคารเค แอนด์ วาย ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2234-9889 โทรสาร 0-2233-6669	ธุรกิจ วิศวกรรม	75,000,000	10	7,500,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7057	ธุรกิจ ท่าเรือ	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจ เหล็กแผ่น รีดเย็น	4,816,350,000	4.50	1,070,300,000	35.19



## ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

- หุ้นสามัญ** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9991  
TSD Call Center 0-2009-9999
- ผู้สอบบัญชี** : นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2982  
นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599  
นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764  
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2259-5300  
โทรสาร 0-2260-1553
- ผู้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชี  
และการเงิน  
Chief Financial  
Officers (CFO)  
(วันที่เริ่มต้น  
1 กรกฎาคม 2563)** : นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82  
โทรสาร 0-2236-8892  
อีเมล narongritc@ssi-steel.com
- ผู้ควบคุมดูแล  
การทำบัญชี  
(สมุหบัญชี)  
(วันที่เริ่มต้น  
14 สิงหาคม 2561)** : นายธนภัทร พงศ์พิพัฒนา  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินและบัญชีบริหาร  
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82  
โทรสาร 0-2236-8892  
อีเมล thanapatrp@ssi-steel.com
- เลขานุการบริษัท** : นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา  
ผู้จัดการทั่วไป หัวหน้าสำนักเลขานุการบริษัท  
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82  
โทรสาร 0-2236-8892  
อีเมล surasakn@ssi-steel.com

# 15

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ภายหลังจากที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีมติให้เพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป)

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,499,394,589	40.488
2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	4,469,534,816	40.219
3. ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	874,888,641	7.873
4. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	159,756,038	1.438
5. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS SWITZERLAND AG	125,794,772	1.132
6. นายสุชิน รัตนศิริวิไล	100,079,689	0.901
7. SIX SIS LTD	66,665,575	0.600
8. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	59,966,879	0.540

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ		ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2563	
		จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	จำนวน 13,905 ราย	10,818,370,577	97.35
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	จำนวน 110 ราย	294,647,703	2.65

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.65

# 16

## นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจกำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในระหว่างระยะเวลาที่ศาลยังไม่มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ บริษัทโดยผู้บริหารแผนจะไม่จ่ายเงินปันผลหรือประโยชน์อื่นใดทำนองเดียวกับเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

# 17

## รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท

### 1. นายสมชาย สกุลสุรัตน์

ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 72 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 26 กุมภาพันธ์ 2553

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ 4414)
- ประกาศนียบัตรการเงินและการธนาคาร สถาบันนายธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 80/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เลนโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดไท)
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (นายประดิษฐ์ ภัทรประสิทธิ์)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอส ซี เจ แอนด์แอสโซซิเอตส์ จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

### การเข้าร่วมประชุม :

- |                                                                      |             |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 14/14 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ                                        | 2/2 ครั้ง   |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                                   | 5/5 ครั้ง   |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - ไม่มี-
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - ไม่มี-
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - ไม่มี-
- การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - ไม่มี-
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว  
มา
  - ไม่มี-

### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน  
หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน  
พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี  
หรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผล  
ทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

## 2. นายกองดิตร หงศ์ลดาธมภ์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 82 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 1 มีนาคม 2537

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- ไม่มี-

### คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง)  
มหาวิทยาลัยนอร์ธเวสเทิร์น ชิคาโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง)  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 32)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program  
(DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director  
(FND 24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- |             |                                                                 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|
| 2546 - 2563 | • นายกสภามหาวิทยาลัย<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี   |
| 2548- 2555  | • กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย                             |
| 2547 - 2553 | • กรรมการอิสระ<br>บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)       |
| 2549 - 2551 | • กรรมการ<br>บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด<br>(มหาชน) |
| 2546 - 2551 | • กรรมการ<br>บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)                  |
| 2540 - 2551 | • ประธานกรรมการ<br>บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด   |

- 2544 - 2546 • ผู้จัดการใหญ่  
บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด  
(มหาชน)
- 2539 - 2544 • กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไทยเทเลโฟนแอนด์เทเลคอมมิวนิเคชั่น  
จำกัด (มหาชน)
- 2530 - 2534 • กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)
- 2522 - 2530 • ผู้ว่าการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2519 - 2522 • ผู้ว่าการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**  
**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

- ประธานกรรมการ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลินเค้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ซี.ที.แลนด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ชัชวาลย์-รอยัลแอสโตคิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยได้ท์บล็อกแอนด์แพเนล จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

- -ไม่มี-

**การเข้าร่วมประชุม :**

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 12/14 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 2/2 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3/4 ครั้ง

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว  
  - -ไม่มี-

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :**

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน  
หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน  
พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี  
หรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผล  
ทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

### 3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

**กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ-  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 72 ปี**

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :**

- 30 เมษายน 2553

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- -ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (D.B.A.),  
University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 43)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย  
(TEPCoT รุ่นที่ 1)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง นบส. รุ่น 17 (ก.พ.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program  
(DCP 131/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2551 - 2560 • ประธานคณะกรรมการบริหาร  
สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณี  
และเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- 2554 - 2559 • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ก.พ.ร. (ด้านบริหารธุรกิจ)  
และประธาน อ.ก.พ.ร. ลดขั้นตอน  
ในคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
สำนักงาน ก.พ.ร.
- 2553 - 2559 • กรรมการอิสระ  
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 • กรรมการ กสท. - ประธานคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมกิจกรรม  
เพื่อสังคม  
บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กวท. - ประธานคณะกรรมการ  
พัฒนาทรัพยากรบุคคล  
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
แห่งประเทศไทย
- 2553 - 2556 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร/  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการ  
บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

- 2553 - 2554 • กรรมการ  
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2552 - 2553 • กรรมการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 • ปลัดกระทรวงพาณิชย์
- กรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์
  - กรรมการในคณะกรรมการกำกับ  
และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
  - กรรมการในคณะกรรมการกำกับ  
การซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
การซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
- 2546 - 2552 • ประธานคณะกรรมการด้านบริหาร  
ในคณะกรรมการกำกับ  
การซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
การซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
- 2548 - 2551 • กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2544 - 2550 • อธิบดีกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด

### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

#### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- ไม่มี-

### การเข้าร่วมประชุม :

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 14/14 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 2/2 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4/4 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษทัณฑ์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว
  - -ไม่มี-

#### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

## 4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 69 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ธันวาคม 2542

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 13)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 3/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพื้นฐาน Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 12/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 37/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2542 - 2554 • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
สายสินเชื่อและสนับสนุนธุรกิจลูกค้าบุคคล  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 • ประธานกรรมการ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์  
จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ  
บริษัท บุกติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซันปัสสามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกัมพูชาพาณิชย์ จำกัด

#### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

##### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

#### การเข้าร่วมประชุม :

- |                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 9/14 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ                                        | 0/2 ครั้ง  |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                                   | 4/5 ครั้ง  |
| 4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                          | 4/4 ครั้ง  |

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

##### ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

##### พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

##### พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

#### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

## 5. นายณายนศักดิ์ มโนวิทย์วิฑูรย์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 57 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 27 กุมภาพันธ์ 2555

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจด้านการเงินและการจัดการ มหาวิทยาลัยอินเดียน่า บлумมิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 23/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 60/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2557 - 2559 • ประธานกรรมการ  
บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม  
(บสย.)
- กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
- 2554 • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ  
บริษัท กรุงเทพธุรกิจลีสซิ่ง จำกัด
- 2553 - 2554 • กรรมการ และที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- 2552 - 2554 • กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการบริหาร  
บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2551 • กรรมการ บริษัท เซ็ทเทรค ดอท คอม จำกัด
- 2550 - 2554 • กรรมการบริหารและอุปนายก  
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- 2550 - 2551 • อนุกรรมการพิจารณาแนวทาง  
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2548 - 2552 • กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการบริหาร  
บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ดิจิทัลโอดี จำกัด
- เลขานุการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

#### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

##### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

#### การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 9/14 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 0/2 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4/4 ครั้ง

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษเด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

##### ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

##### พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

##### พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

#### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน  
หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน  
พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี  
หรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผล  
ทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

## 6. นายสมชาย พิพิธจิตรกร

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 81 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 29 เมษายน 2546

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Michigan State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- |             |                                                      |
|-------------|------------------------------------------------------|
| 2553 - 2557 | • ประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) |
| 2547 - 2557 | • กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)       |
| 2552 - 2555 | • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2533 - 2542 | • กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) |
|             | • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2529 - 2541 | • กรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)     |
| 2527 - 2542 | • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)          |
| 2526 - 2542 | • กรรมการ บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  |

### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

#### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยา เพลทมิล จำกัด (มหาชน)

### การเข้าร่วมประชุม :

- |                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท           |            |
| ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ             | 7/14 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 3/4 ครั้ง  |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา            |            |
| และกำหนดค่าตอบแทน                           | 2/2 ครั้ง  |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

#### ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

#### พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 7. นายกมล จันทิมา

**กรรมการบริษัท  
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 82 ปี**

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 28 เมษายน 2541

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- 0.0003% (44,429 หุ้น)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 33)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Board & CEO 1/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (DCP Refresher 4/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2545 - 2563 • ประธานกรรมการ บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 • ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลคุณภาพงานสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี
- 2551 - 2556 • ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชี
- 2546 - 2556 • กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2555 • ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กระทรวงศึกษาธิการ
- 2543 - 2545 • ประธานกรรมการ องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)
- 2541 - 2543 • ประธานกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- 2541 • อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2539 - 2541 • ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- 2538 - 2542 • กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2536 - 2541 • รองปลัดกระทรวงการคลัง

### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 14/14 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4/4 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 8. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการบริษัท  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงกลึงเหล็ก  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน  
หัวหน้าสำนักขับเคลื่อน  
และผู้จัดการธุรกิจเหล็กรีดร้อน  
อายุ 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 30 มิถุนายน 2542

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program  
(DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program  
(RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2550 - 2563 • กรรมการ  
บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2542 - 2563 • กรรมการ  
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2553 - 2558 • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

- 2551 - 2557 • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 • ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2555 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2542 - 2546 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**  
**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บริการจัดการสหวิริยาจำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อากาศประภาวิทย์ จำกัด

**การเข้าร่วมประชุม :**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 14/14 ครั้ง

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด
  - ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - ไม่มี-

## 9. นายนาวา จันกนสุรคน

**กรรมการบริษัท**

**กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
กำกับดูแล  
- สำนักธุรกิจสัมพันธ์  
บริหาร  
- สายธุรกิจ  
อายุ 55 ปี**

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :**

- 18 มิถุนายน 2558

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

- ไม่มี-

### คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 12) สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรวิทยาการจัดการ สำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2555 - 2561 • กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2557 - 2558 • ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 • ประธานคณะกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 • ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง เครือพิบูลทองลำชา
- 2534 - 2546 • รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

#### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

#### การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 12/14 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกรกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา

กรรมการบริษัท  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม  
หัวหน้าสำนักธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก  
หัวหน้าสำนักธุรกิจการพัฒนาโครงการ  
แบบบูรณาการ  
อายุ 54 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 15 กุมภาพันธ์ 2561

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- 0.0005% (65,467หุ้น)

### คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- |             |                                                                     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|
| 2555 - 2561 | • กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด               |
| 2556 - 2558 | • กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด                   |
| 2553 - 2555 | • กรรมการ และกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2534 - 2535 | • Industrial Engineer บริษัท ฮานาคอยส์ จำกัด                        |

### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

#### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

### การเข้าร่วมประชุม :

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 14/14 ครั้ง

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

#### ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

#### พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-



## 11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติบุษิตตระกูล

### กรรมการบริษัท

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
กำกับดูแล

- สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO)  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม
- หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม
- หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ  
อายุ 51 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 18 กรกฎาคม 2562

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

### คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- |             |                                                                                                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2560 - 2563 | • กรรมการ กรรมการจัดการ<br>และกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)    |
| 2554 - 2561 | • กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด                               |
| 2556 - 2560 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายบัญชีและการเงิน<br>บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 2558 | • กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด                                       |
| 2552 - 2554 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายการเงินและบัญชี<br>บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)   |

### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

### การเข้าร่วมประชุม :

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 13/14 ครั้ง

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกัดทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

# 18

## รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะผู้บริหาร

### 1. นายวิน วิริยประไพกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงกลึงหลัก  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน  
หัวหน้าสำนักขับเคลื่อน  
และคู่คิดธุรกิจเหล็กรีดร้อน  
อายุ 50 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 มกราคม 2547

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program  
(DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program  
(RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2550 - 2563 • กรรมการ  
บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2542 - 2563 • กรรมการ  
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2553 - 2558 • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2551 - 2557 • กรรมการ และกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 • ประธานกรรมการ  
และประธานคณะกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2555 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2542 - 2546 • กรรมการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรีพีลีน อาคารประภาวิทย์ จำกัด

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 2. นายนาวา จันทนสุรคน

**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
กำกับดูแล  
- สำนักธุรกิจสัมพันธ์  
บริหาร  
- สายธุรกิจ  
อายุ 55 ปี**

**วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :**

- 1 เมษายน 2551

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

- -ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรวิทยาการจัดการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :**

- |             |                                                                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2555 - 2561 | • กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด        |
| 2557 - 2558 | • ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)          |
| 2555 - 2558 | • ประธานคณะกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 2557 | • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)   |

- 2546 - 2550 • ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง  
เครือพิภพทองคำ จำกัด
- 2534 - 2546 • รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดจิตใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

### 3. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม  
หัวหน้าสำนักธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก  
หัวหน้าสำนักธุรกิจการพัฒนาโครงการ  
แบบบูรณาการ  
อายุ 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 พฤษภาคม 2551

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- 0.0005% (65,467 หุ้น)

คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2555 - 2561 • กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- 2556 - 2558 • กรรมการ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2553 - 2555 • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2535 • Industrial Engineer บริษัท ฮานาคอยส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท**

**ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

- -ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 4. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติบุษิตตระกูล

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กำกับดูแล

- สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO)  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม  
หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจหลักปลายน้ำ  
เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการฯ : 1 กรกฎาคม 2563)

**อายุ 51 ปี**

**วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :**

- 1 มกราคม 2553

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

- -ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :**

- |             |                                                                                             |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2560 - 2563 | • กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)    |
| 2554 - 2561 | • กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด                            |
| 2556 - 2560 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 2558 | • กรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด                                    |
| 2552 - 2554 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)   |

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**  
**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

- -ไม่มี-

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 5. นายสมศักดิ์ ทีวีไพบูลย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
หัวหน้าหน่วยธุรกิจทางทะเล  
หัวหน้าศูนย์บริหารความสัมพันธ์พันธมิตร  
ทางธุรกิจ  
หัวหน้าสำนักพัฒนาธุรกิจทางทะเล  
หัวหน้าสำนักธุรกิจต่อและรีไซเคิลเรือ  
หัวหน้าสำนักธุรกิจนอกชายฝั่งทะเล  
หัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่คิดธุรกิจ  
ทางทะเล  
อายุ 58 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :**

- 1 มีนาคม 2556

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

- -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

- - (2 หุ้น)

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 60/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 34/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2560 - 2563 • กรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด
- 2558 - 2563 • กรรมการ และกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2556 - 2562 • กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2558 - 2560 • ประธานกรรมการ  
และประธานคณะกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2556 -2558 • กรรมการ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2553 - 2557 • ประธานกรรมการ  
บริษัท พรปิยะฉาน ทรานสปอร์ต จำกัด
- 2553 - 2555 • กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2549 - 2555 • รองประธานกรรมการ  
บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2555 • กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2555 • กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- 2548 - 2553 • กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด
- 2544 - 2553 • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- 2543 - 2548 • กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด
- 2540 - 2543 • General Manager - Sales &Marketing  
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด

### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว  
• -ไม่มี-

## 6. นายจรัส ไซติบุชิต

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
กำกับดูแล

- สำนักกฎหมายกลุ่ม
- สำนักการพัฒนากิจที่ยั่งยืน  
และการสื่อสารกลุ่ม
- สำนักพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
และกิจการท้องถิ่นกลุ่ม

หัวหน้าหน่วยธุรกิจพลังงาน

หัวหน้าสำนักจัดหากกลุ่ม

หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการ

และปฏิบัติงานกลุ่ม

และเลขาธิการคณะกรรมการ

กำกับดูแลกิจการที่ดี

(วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการฯ : 1 กันยายน 2561)

อายุ 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 กันยายน 2561

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขา Comparative and International Law, University of IOWA, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- |             |                                                                                                               |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2555 - 2561 | • Chief Executive Officer<br>บริษัท ลีออดัน วัฒนา อินชัวร์نس จำกัด                                            |
| 2550 - 2555 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว
  - -ไม่มี-



## 7. นายทินกร พดุงวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หัวหน้าศูนย์กลางโซลูชันด้านเหล็กกล้า  
อายุ 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 พฤษภาคม 2556

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกลและกระบวนการ) บัณฑิตวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตรนานาชาติ สิรินคร-ไทยเยอรมัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2556 - 2558 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2555 • ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 8. นายนิบน์ อิบน์พรหม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหาร  
- สายการผลิต  
อายุ 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 19 พฤษภาคม 2559

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2557 - 2558 • ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 • ผู้จัดการทั่วไป สำนักจัดซื้อกลุ่ม  
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - ไม่มี-
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - ไม่มี-
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - ไม่มี-
- การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ  
ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - ไม่มี-
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน  
ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - ไม่มี-

## 9. นายปีเตอร์ โรวสัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัด  
- หน่วยธุรกิจโรงกลูกลีกล  
อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 พฤศจิกายน 2557

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- The Fellowship of Chartered Accountants,  
Chartered Accountant (ICAEW),  
Institute of Chartered Accountants of England  
and Wales Manchester Metropolitan University, U.K.

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2556 - 2558 • Finance Director,  
Sahaviriya Steel Industries UK Limited
- 2552 - 2554 • Finance Director,  
V2O Management Company Limited
- 2547 - 2551 • CFO, Focus Energy Company Limited

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- ไม่มี-

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษัตริย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 10. นายวีระวิทย์ คุละลับพะ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ  
อายุ 50 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 มิถุนายน 2560

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2560 - 2563 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 • กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2560 • ผู้จัดการทั่วไป สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2557 • รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

#### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

##### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษัตริย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 11. นายยงยุทธ มลิทอง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หัวหน้าสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม  
และเลขาธิการคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

(วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการฯ : 1 มกราคม 2559)

อายุ 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 มกราคม 2559

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2551 - 2553 • HR & GA Director,  
New International School of Thailand
- 2550 - 2551 • Operation Director,  
Master Car Rental Company Limited  
(Millennium Auto Group)
- 2549 - 2550 • Operation Manager,  
Master Car Rental Company Limited  
(Millennium Auto Group)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษเด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 12. นายเบิศ ฤกษ์พิบูลย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการ  
เทคโนโลยีก่อสร้าง  
อายุ 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 1 เมษายน 2563

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- 0.0006% (76,170 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2557 - 2563 • ผู้จัดการทั่วไป ด้านนวัตกรรม  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2557 • ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ควบคุมคุณภาพและวางแผนการผลิต  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 13. นายสุรศักดิ์ งามสิริพงศ์

### เลขาธิการบริษัท

(วันที่ดำรงตำแหน่ง : 21 มกราคม 2537)

อายุ 62 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 21 มกราคม 2537

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ (CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 8) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2531 - 2536 • ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ  
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
- 2528 - 2536 • นักวิจัยอาวุโส  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

#### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
  - -ไม่มี-

## 14. นางสาวปัทมวรรณ บุญกั้ง

### เลขาบุคลากร-กรรมการตรวจสอบ

(วันที่ดำรงตำแหน่ง : 6 มกราคม 2559)

อายุ 45 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

- 6 มกราคม 2559

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- -ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, Southeastern University (London Campus)
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) :

- 2554 - 2558 • หัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 • ผู้ช่วยหัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- -ไม่มี-

#### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

##### ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- -ไม่มี-

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
  - -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด
  - -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
  - -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

##### ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

##### พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

##### พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - -ไม่มี-
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จ ที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว
  - -ไม่มี-

# 19

## การถือหุ้นในบริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท	31 ธันวาคม 2562 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	31 ธันวาคม 2563 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น หรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2563 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	-	-	-
2.	นายทองจักร หงศ์ลดารมภ์	-	-	-
3.	นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	-	-	-
4.	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	-	-	-
5.	นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	-	-	-
6.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	-	-	-
7.	นายกมล จันทิมา	44,429 หุ้น	44,429 หุ้น	-
8.	นายวิน วิริยประไพกิจ	-	-	-
9.	นายนาวา จันทนสุรคน	-	-	-
10.	นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาว์	65,467 หุ้น	65,467 หุ้น	-
11.	นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	-	-	-
12.	นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์	34,602 หุ้น	2 หุ้น	(34,600)
13.	นายจิร โชตินุชิต	-	-	-
14.	นายทินกร ผดุงวงศ์	-	-	-
15.	นายมนินทร์ อินทร์พรหม	-	-	-
16.	นายปีเตอร์ โรวสัน	-	-	-
17.	นายวีระวิทย์ ดุลละลัมพะ	-	-	-
18.	นายยงยุทธ มลิทอง	-	-	-
19.	นายนเรศ กรุดพันธ์*	-	76,170	-

**หมายเหตุ :**

\* นายนเรศ กรุดพันธ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และหัวหน้าหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีก่อสร้าง SSI เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563



# 20

## รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ปี 2563

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้รวบรวมคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเข้าด้วยกันเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และมีหัวหน้าสำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่มเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป และทำหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันมีรายนามต่อไปนี้

- |                            |                                                |
|----------------------------|------------------------------------------------|
| 1. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ | เป็น ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร  | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 3. นายนาวา จันทนสุรคน      | เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 4. นายยงยุทธ มลิทอง        | เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2563 รวม 1 ครั้งด้วยกัน ซึ่งได้พิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

1.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษของปี 2563 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาการจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษของปี 2563 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า จากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ในปี 2563 ทั่วโลก ทำให้การค้าทั่วโลกชะงักและถดถอย ซึ่งทำให้บริษัทได้ขอแก้ไขแผนฟื้นฟู และคาดว่าผลประกอบการจะขาดทุนสูง แต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขยับเคลื่อนให้ธุรกิจในปีนี้มีผลประกอบการได้ดีกว่าแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข แต่ทั้งนี้ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ยังมีอยู่ทั่วโลก แต่เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติให้จ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในอัตรา 0.5 เท่าของเงินเดือน เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2564 รวม 1 ครั้งด้วยกัน เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาในประเด็นพิจารณาเรื่องต่อไปนี้

2.1 การพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ทางบริษัทยังไม่สามารถจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและคัดเลือกกรรมการที่ออกตามวาระได้ จึงจำเป็นต้องหยุดดำเนินการไว้ก่อน หากมีการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาตามรอบคณะกรรมการที่ครบวาระปี 2559 ต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน คือ

1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์
2. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์
3. นายกมล จันทิมา
4. นายสมชาย พิพิธจิตรกร
5. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ
6. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์
7. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์
8. นายวิน วิริยประไพกิจ
9. นายนาวา จันทนสุรคน
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐตระกูล

การสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคณะกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระแล้ว แต่ยังไม่สามารถพิจารณาคณะกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระได้ เนื่องจากบริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนและกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนนั้น ดังนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 จึงจำเป็นต้องหยุดการพิจารณากรรมการที่ออกตามวาระไว้ก่อน

ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยสรุปสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องดังนี้ “ให้บรรดาสีทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล” และสิทธิของผู้ถือหุ้นจะเป็นของผู้บริหารชั่วคราว เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ ผู้ทำแผนหรือผู้บริหารแผน (ตามขั้นตอนของกระบวนการฟื้นฟูกิจการ) ตามรายละเอียด ตามมาตราต่างๆ ดังนี้

มาตรา 90/21 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 ในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการแต่ยังไม่มีการตั้งผู้ทำแผน **ให้บรรดาสีทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล** และให้สิทธิดังกล่าวตกแก่ผู้บริหารชั่วคราวหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ แล้วแต่กรณี จนกว่าจะมีการตั้งผู้ทำแผน”

มาตรา 90/24 วรรคแรก

“ถ้าศาลมีคำสั่งตั้งผู้ทำแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้ทำแผนเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ผู้บริหารของลูกหนี้ และผู้บริหารชั่วคราวโดยไม่ชักช้า อำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนให้เริ่มแต่วันที่ศาลมีคำสั่งดังกล่าว และให้อำนาจหน้าที่ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ผู้บริหารของลูกหนี้หรือผู้บริหารชั่วคราวสิ้นสุดลง”

มาตรา 90/25 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 เมื่อศาลมีคำสั่งตั้งผู้ทำแผนแล้วให้อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้ และบรรดาสีทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ตกแก่ผู้ทำแผน และให้นำบทบัญญัติมาตรา 90/12 (9) มาใช้บังคับแก่ผู้ทำแผนโดยอนุโลม”

มาตรา 90/42 วรรคสุดท้าย

“มิให้นำมาตรา 1117 มาตรา 1119 มาตรา 1145 มาตรา 1220 ถึงมาตรา 1228 มาตรา 1238 ถึงมาตรา 1243 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 31 มาตรา 33 มาตรา 50 มาตรา 51 มาตรา 52 มาตรา 54 มาตรา 84 มาตรา 102 มาตรา 107 มาตรา 116 มาตรา 119 มาตรา 136 มาตรา 137 มาตรา 139 มาตรา 140 มาตรา 141 มาตรา 146 ถึงมาตรา 148 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาใช้บังคับแก่แผนตามมาตรานี้”

มาตรา 90/59 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 เมื่อศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนโดยไม่ชักช้า ให้บรรดาสีทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผนตั้งแต่ผู้บริหารแผนได้ทราบคำสั่งศาล”

## 2.2 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ

### ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.2.1 ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) เบี้ยประชุม

(1.1) กรรมการบริษัท	25,000	บาทต่อเดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	18,750	บาทต่อครั้ง 15,000 บาทต่อครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาทต่อครั้ง 10,000 บาทต่อครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาทต่อครั้ง 10,000 บาทต่อครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาทต่อครั้ง 10,000 บาทต่อครั้ง

(2) เบี้ยประชุมเพิ่มเติม

กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

2.2.2 ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

2.2.3 ประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีกในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

2.2.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วยจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

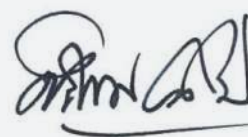
2.2.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับประกันการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัท ในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้่นได้อนุมัติไว้แล้ว

2.2.6 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้่นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้่น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้่นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้่น และให้ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม เนื่องจากบริษัทยังอยู่ในช่วงกระบวนการฟื้นฟูกิจการ จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 2.2.1 ถึง 2.2.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้่นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น



นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

# 21

## คำตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) (1.1) กรรมการบริษัท	25,000	บาทต่อเดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	18,750 15,000	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500 10,000	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500 10,000	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500 10,000	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง
(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น		

1.2 ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

- 1.3 ประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน
- 1.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด
- 1.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว
- 1.6 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี
  - (1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ
  - (2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ
  - (3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า อัตราการจ่ายในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสม เนื่องจากบริษัทยังอยู่ในช่วงกระบวนการฟื้นฟูกิจการ จึงมีมติให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นสำหรับปี 2562 เป็นรายบุคคล พร้อมทั้งรับทราบการงดเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2562 ให้แก่กรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้แล้ว

**ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับจากบริษัท  
รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นที่จ่ายในปี 2563**

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัท (บาท)					ค่าตอบแทน กรรมการ ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		
1. นายสมชาย สกกุลสุวรรณ์ <sup>1) 2)</sup>	-	-	-	-	-	510,000*	510,000
2. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	300,000	-	-	-	30,000	150,000*	480,000
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ <sup>3)</sup>	300,000	-	25,000	40,000	-	-	365,000
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ <sup>4)</sup>	300,000	60,000	-	-	50,000	-	410,000
5. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	300,000	75,000	-	40,000	-	-	415,000
6. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	300,000	-	20,000	-	30,000	-	350,000
7. นายกมล จันทิมา <sup>5)</sup>	300,000	-	-	50,000	-	2,190,000*	2,540,000
8. นายวิน วิริยประไพกิจ <sup>6)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
9. นายนาวา จันทนสุรคน <sup>7)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาวิ <sup>8)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล <sup>9)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,800,000</b>	<b>135,000</b>	<b>45,000</b>	<b>130,000</b>	<b>110,000</b>	<b>2,850,000*</b>	<b>5,070,000</b>

**หมายเหตุ :**

- <sup>1)</sup> ประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดต่างๆ ในบริษัทเพิ่มเติมอีก
  - <sup>2)</sup> ประธานกรรมการตรวจสอบ
  - <sup>3)</sup> ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - <sup>4)</sup> ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - <sup>5)</sup> ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - <sup>6)</sup> นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าหน่วยธุรกิจโรงถลุงเหล็ก หัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กรีดร้อน และหัวหน้าสำนักขับเคลื่อนและคู่มือธุรกิจเหล็กรีดร้อน ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
  - <sup>7)</sup> นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กำกับดูแล สำนักธุรกิจสัมพันธ์ บริหาร สายธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
  - <sup>8)</sup> นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาวิ กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี หัวหน้าหน่วยธุรกิจวิศวกรรม หัวหน้าสำนักธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก และหัวหน้าสำนักธุรกิจการพัฒนาโครงการแบบบูรณาการ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
  - <sup>9)</sup> นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กำกับดูแล สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม หัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม และหัวหน้าหน่วยธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท
- \* ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อยนี้ ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2563 ไว้เรียบร้อยแล้ว

## ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาที่จ่ายในปี 2563

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ ในลักษณะเต็มเวลา (บาท)
นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ประธานกรรมการบริษัท	3,600,000

## ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2563

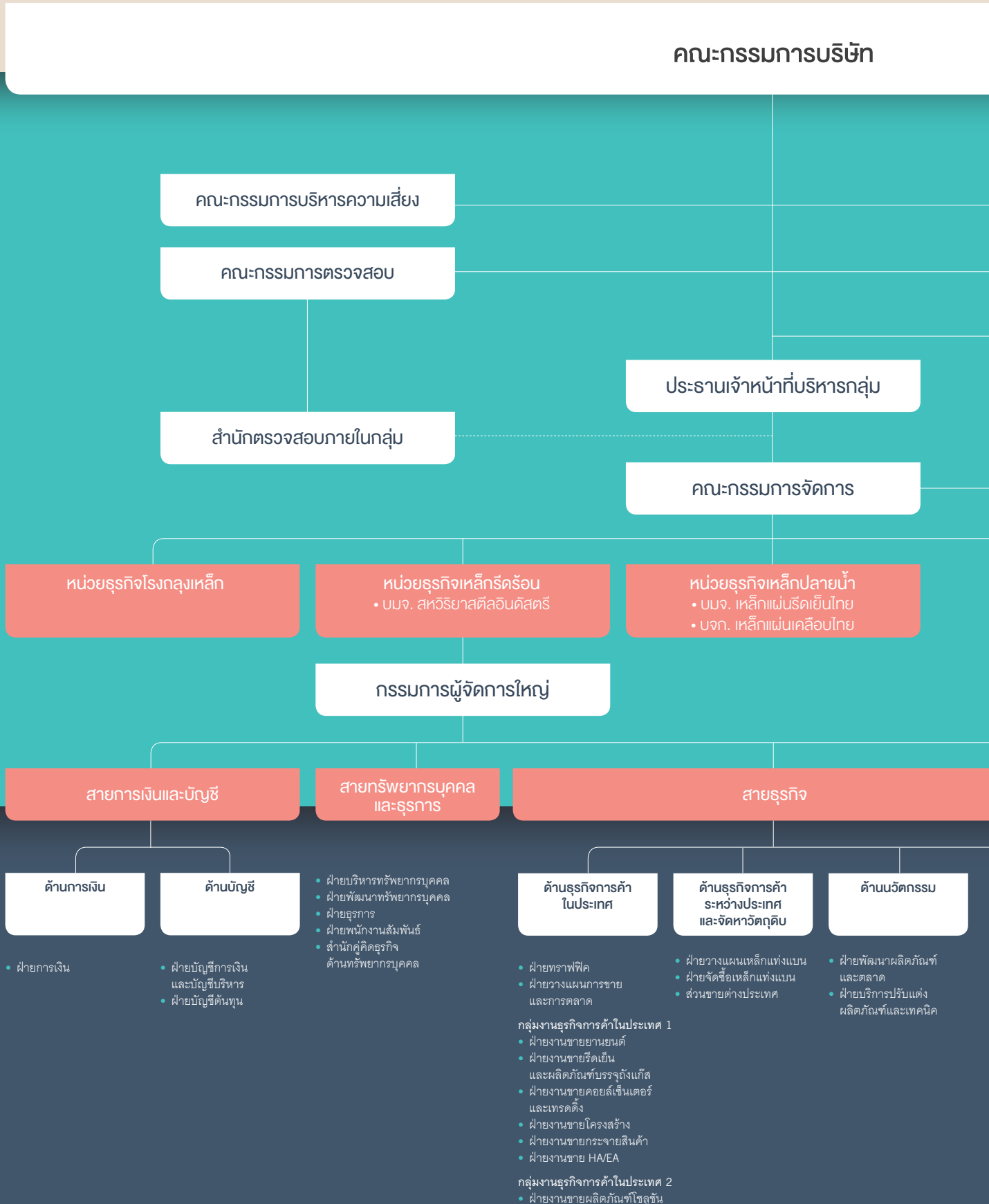
ลำดับ	รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท ในบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	ค่าตอบแทนปี 2563 (บาท)
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด			
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	กรรมการบริษัท	150,000
2.	นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	กรรมการบริษัท	150,000
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด			
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	ประธานกรรมการบริษัท	360,000

- 1.7 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปเงินเดือน เงินชดเชย เนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางส่วนที่เกิน ราชการกำหนด (ต่างประเทศ) รวม 11 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 75,645,629.46 บาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย รวม 11 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 5,321,583.26 บาท

# ผังองค์กร





คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำนักประธานกรรมการ  
• สำนักเลขานุการบริษัท

- สำนักเทคโนโลยีกลุ่ม
- สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม
- สำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม
- สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม
- สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม
- สำนักพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกิจการสัมพันธ์กลุ่ม
- สำนักจัดหากลุ่ม
- สำนักกฎหมายกลุ่ม
- สำนักรัฐกิจสัมพันธ์กลุ่ม
- สำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม
- สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม

หน่วยธุรกิจทางทะเล  
• บจก. ท่าเรือประจวบ

หน่วยธุรกิจวิศวกรรม  
• บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง

หน่วยธุรกิจพลังงาน

สายการผลิต

- สำนักคลังวัสดุ
- สำนักควบคุมงบประมาณ
- สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

ด้านกลยุทธ์ร่วม  
ทางการค้า

- ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์  
และประสานประโยชน์ร่วม  
ทางการค้า
- ฝ่ายพัฒนาโครงการ
- สำนักพัฒนาประสิทธิภาพ  
ด้านธุรกิจ

ด้านปฏิบัติการ

- ฝ่ายผลิต HSM
- ฝ่ายผลิต HFL & PO
- ฝ่ายวางแผนการผลิต
- ฝ่ายจัดการคลังสินค้า  
และวัตถุดิบ
- สำนักควบคุม  
ระบบปฏิบัติการ

ด้านซ่อมบำรุง

- ฝ่ายซ่อมบำรุงไฟฟ้า
- ฝ่ายซ่อมบำรุงเครื่องกล
- ฝ่ายบริการสาธารณูปโภค
- ส่วนงานวางแผนซ่อมบำรุง
- ส่วนงานควบคุมอะไหล่
- ส่วนงานซ่อมบำรุง

ด้านวิศวกรรมผลิตภัณฑ์  
และประกันคุณภาพ

- ฝ่ายวิจัยพัฒนา  
และวิศวกรรมผลิตภัณฑ์
- ฝ่ายประกันคุณภาพ  
ผลิตภัณฑ์
- ส่วนงานจัดการ  
ระบบคุณภาพ

สำนักควบคุม  
กระบวนการผลิต  
อัตโนมัติ

# 23

## รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2563

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน มีนายกมล จันทิมา กรรมการบริษัท เป็นประธานฯ มีนายญาณศักดิ์ โมโนมัยพิบูลย์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และนายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอทบทวนนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพัฒนาและทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการเสนอความเห็นเพื่อทบทวนและปรับปรุงปรัชญาในการดำเนิน ธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินงานดังกล่าว สรุปที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนการกำหนดขนาดรายการของธุรกรรมทางการค้าหรือทางธุรกิจระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่ถือว่ามีนัยสำคัญ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2563 ทั้งนี้ เป็นไปตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน การมีส่วนได้เสีย ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่ประกาศให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552
2. พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2563 ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและรายบุคคลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสรุปรายงานผลการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งมีหน่วยงานของบริษัท คือ สำนักการพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม และสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นผู้รับผิดชอบและผู้ดำเนินการ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทสำหรับปี 2563 นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

4. รับทราบรายงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

4.1 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในส่วนของผู้บริหารบริษัท ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายของสายการเงินและบัญชี ตลอดจนผู้จัดการสวนของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสังกัดสำนักการเงินกลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

4.2 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป

#### 5. อื่นๆ

5.1 ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

5.2 สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สำหรับปีบัญชี และในรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) หัวข้อเรื่อง “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2556 และได้มีการเปิดเผยเพิ่มเติมถึงเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในหัวข้อเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ด้วย

5.3 รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง (วันที่ 16 กรกฎาคม 2563 และวันที่ 17 ธันวาคม 2563)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันยกระดับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่มาตรฐานสากล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ ดูแลรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมๆ กับการดูแลสร้างสรรค์สังคม รักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง



นายกมล จันทิมา

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# 24

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) ซึ่งมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่ กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัท ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศใช้นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2545 เพื่อใช้เป็นหลักในการบริหาร จัดการให้สัมฤทธิ์ผล และมีการทบทวนนโยบายฯ ดังกล่าวในปลายปี 2550 ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการของบริษัทและให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อปี 2556 ศูนย์พัฒนา การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของแนวปฏิบัติที่ดี ทั้ง 5 หมวด ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล อันจะช่วยยกระดับหุ้นไทยสู่การเป็น ASEAN Asset Class ต่อไป โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทมีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตาม นโยบายฯ ดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้น ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเป็น คณะกรรมการชุดย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการ บริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีวาระการดำรง ตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งปัจจุบันแม้ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2556 ให้บริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งจะนำไปสู่ ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ ได้มีเจตนารมณ์ ร่วมกันในคณะกรรมการบริษัทว่า การที่จะพัฒนายกระดับมาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทนั้นต้องพึ่งพาและประสาน การทำงานของกลไกทั้ง 4 ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่เป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

เพื่อให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) สามารถบรรลุถึงเจตจำนงดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งได้มีการถือปฏิบัติตามนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 จึงมีมติเห็นควรให้ยกเลิกนโยบายคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2550 เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 และให้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ไว้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในการที่จะต้องรักษาสิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

ข้อ 1 - 3 อยู่ในหมวด

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการรั่วไหลของข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท และกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ข้อ 4 - 6 อยู่ในหมวด

- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

5. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่มีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทจะไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม

7. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่พึงขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ข้อ 7 - 8 อยู่ในหมวด

- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

9. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ข้อ 9 - 17 อยู่ในหมวด

- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

10. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก ตามความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรม และโปร่งใส

11. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ้งชัด

12. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องมีการทบทวนเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกันด้วย

13. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

14. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

ข้อ 9 - 17 อยู่ในหมวด

• ความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ

15. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

16. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

17. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับคำตอบแทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

18. นโยบายนี้ให้มีการทบทวนเป็นประจำสม่ำเสมอ การแก้ไขเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง ให้เป็นไปตามความจำเป็นและเหมาะสม

19. นโยบายนี้จะไม่มีประกาศหรือแนวปฏิบัติ กำหนดรายละเอียด/หลักเกณฑ์/วิธีปฏิบัติ เพื่อความเหมาะสมตามควรแก่กรณีต่อไป ทั้งนี้ บรรดาประกาศหรือแนวปฏิบัติที่ออกตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ที่มีผลใช้บังคับอยู่ในวันที่นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับ ให้ยังคงใช้บังคับได้ต่อไปเพียงเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบายนี้ จนกว่าจะมีประกาศหรือแนวปฏิบัติใหม่ที่ออกตามนโยบายนี้ใช้บังคับแทน

ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับการประเมินผลในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้จัด รวมถึงโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting - AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นผู้จัด เนื่องจากบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้บรรดาสถิติตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ซึ่งทำให้บริษัทไม่ต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2560 ที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ (Governing Body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาดำเนินการต่อไป การถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในปี 2563 ซึ่งอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก สรุปได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน 2 หมวดแรกที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นนั้น จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งให้บริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย ซึ่งส่งผลให้บรรดาสถิติตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล (ถ้ามี)

แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการ ได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะ ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวให้ได้ถึงผลสำเร็จของแผน ตามที่กำหนดได้โดยเร็วที่สุด โดยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกราย สามารถติดตามและรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน และทันการณ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้มีการรายงานความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการแจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส นอกเหนือจากการนำส่งงบการเงินและคำอธิบายและวิเคราะห์ของ ฝ่ายจัดการแล้ว

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจ ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งได้มีการพิจารณาทบทวนครั้งล่าสุดเมื่อปี 2559 เพื่อเป็นหลักการ ความเชื่อ และแนวทางที่บริษัทและบุคลากรทุกคนมีอยู่ร่วมกันและ ปฏิบัติจริง จนเป็นเอกลักษณ์ทั้งในฐานะของบริษัท และคุณค่าที่บริษัท มอบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดัน ขับเคลื่อนการดำรงอยู่ พัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

### ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโต อย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในจริยธรรม
5. ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

### จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท

บริษัทจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสาน ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่ สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) นำเสนอรายงานผลประกอบการ รายงานฐานะทางการเงิน และรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล

3) แจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้ม ในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐาน ของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ

4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

#### 2. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้า ที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ไว้วางใจ ของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่า ความคาดหวังของลูกค้า

2) ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้ข้อมูลข่าวสาร ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ สินค้าและบริการ โดยไม่มีกักรกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้า และบริการนั้นๆ

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดๆ ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้น

4) จัดให้มีระบบและช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ และลูกค้าต้องได้รับการ ตอบสนองอย่างรวดเร็ว

5) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ โดยมิชอบ

6) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

### 3. คู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย บริษัทจึงให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ไขปัญหาเพื่อหาทางออกที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งคู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

### 4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### 5. พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งด้านผลตอบแทน โอกาส และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เพราะความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือภาวะทางร่างกาย โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 4) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง
- 6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เป็นการคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

### 6. องค์กรที่กำกับดูแล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางราชการอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่

### 7. สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน สังคมและชุมชน โดยมีความมุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและชุมชน และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

## 3.1 การดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน องค์กรที่กำกับดูแล สังคมและชุมชน ตามที่ได้กล่าวไว้ในจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการดำเนินงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า การเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียส่งข้อเสนอนะและถามตอบข้อสงสัยทางเว็บไซต์ การเปิดช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสนับสนุนสินค้าและบริการชุมชน การจัดกิจกรรมเดินวิ่งการกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้าง



ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงาน หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน หรือคณะอนุทำงานต่างๆ ขึ้น เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้มอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังตัวอย่างการดูแลและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ดังนี้

### 3.1.1 ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น

- สำนักเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ มอบหมาย

### 3.1.2 ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า

- บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าโดยการนำมาตราฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001/ ISO/TS 16949/ ISO 14001/ TIS/OHSAS 18001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีกระบวนการในการรับฟังลูกค้าในแต่ละกลุ่มผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ทราบถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ได้แก่ การพบปะลูกค้าโดยทีมผู้บริหาร การเยี่ยมเยียนลูกค้าของทีมงานขาย การจัดประชุมกับลูกค้ารายสำคัญเป็นรายเดือน การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้า อีกทั้งยังให้คำปรึกษาแนะนำ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์

- บริษัทมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ทุกข้อร้องเรียนจะบันทึกเข้าในระบบและต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 2 วัน โดยจะแจ้งกลับลูกค้าทันทีเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อให้ลูกค้ายังคงพึงพอใจต่อกระบวนการและผลการแก้ไขข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ตลอดจนมีความเชื่อมั่นต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า อันให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่สมบูรณ์ต่อการดำเนินการปรับปรุงผลิตภัณฑ์/บริการ ระบบงาน เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองลูกค้าได้ดีเกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง

- คณะทำงานสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า ได้ดำเนินกิจกรรมในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและร่วมมือกับฝ่ายผลิตของบริษัท เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า มาตลอด โดยในปี 2563 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่ช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้า อาทิ ผลิตภัณฑ์เหล็กชั้นคุณภาพทั่วไปที่มีความแข็งแรงพิเศษ ซึ่งช่วยให้ลูกค้าได้สรรค์สร้างและขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่โครงสร้างสำหรับงานก่อสร้างและพาหนะบรรทุกสินค้า หรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความเหมาะสมกับการผลิตของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละราย ตลอดจนการบริการด้านอื่นๆ เช่น การควบคุมความหนาและความกว้างของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่ม Productivity ลดอัตราการสูญเสียที่ไม่จำเป็นของลูกค้า เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถจำหน่ายและขยายตลาดได้มากขึ้น

### 3.1.3 ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่ค้าและเจ้าหนี้

- บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดีรวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนบริษัทได้ให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหาซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้าและบริการ มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

- คณะอนุทำงานได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสรรหาผู้ผลิตที่มีศักยภาพทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ เพื่อสร้างความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตภายในระยะเวลาที่กำหนด มีการกระชับความสัมพันธ์กับผู้ผลิตอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการไปเยี่ยมโรงงานผู้ผลิตและผู้ขาย มีการเชิญผู้ผลิตวัตถุดิบจากต่างประเทศมาเจรจาต่อรอง ปริญญาหรือ แลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ร่วมกันกับบริษัท แต่เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด 19 จึงได้ปรับรูปแบบการเยี่ยมชมโรงงานเป็นการประชุมผ่าน Microsoft Teams นอกจากนี้มีการทบทวนข้อตกลงทางเทคนิคและคุณภาพ (Technical Protocol and Specification) ในการพัฒนาชั้นคุณภาพของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายตอบสนองความต้องการของตลาด รวมทั้งร่วมกันกับผู้ผลิตหาข้อสรุป แนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบและปัญหาอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง



- สำนักจัดหากลุ่มได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
  1. เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้คู่ค้าทราบและให้ผู้สนใจจะขายสินค้าหรือให้บริการกับบริษัทสามารถขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายของบริษัทได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และให้สามารถเสนอราคางานจัดซื้อจัดจ้างได้ด้วยเพื่อความมีประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการจัดหาของบริษัท
  2. เสาหาผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีผู้ขาย ผู้ให้บริการ และผู้ผลิตที่มีศักยภาพที่สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการด้วยราคาที่เหมาะสม และสามารถส่งมอบได้ตามกำหนดเวลา โดยสามารถเข้ามาแข่งขันได้อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในปี 2563 มีผู้ขายเพิ่มขึ้นจำนวน 203 ราย
  3. จัดให้มีการประชุมและสัมมนาร่วมกับผู้ขายและผู้ให้บริการปีละครั้ง โดยในปี 2563 ได้จัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์เพื่อชี้แจงระเบียบนโยบาย เป้าหมายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท และแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างในกลุ่มสหวิริยา รวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัท และได้แจ้งให้ผู้ขายทุกรายทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายการไม่รับของขวัญและของกำนัลของบริษัทด้วย

4. ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไปมูลค่าประมาณ 1,710 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสินค้าในกลุ่มพลังงาน 602 ล้านบาท ลูกกรีด 11 ล้านบาท อะไหล่ 138 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 88 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวรและรายจ่ายลงทุน 167 ล้านบาท งานบริการ 644 ล้านบาท และอื่นๆ 60 ล้านบาท รวมถึงการจัดซื้อจัดหาจากชุมชนบางสะพานมูลค่ารวมประมาณ 256 ล้านบาท และในปี 2564 คาดว่าจะมีมูลค่าการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไป 2,000 ล้านบาท และจากชุมชน 260 ล้านบาท

5. เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายทั่วไปในปี 2563 จำนวน 6 ราย และชุมชนบางสะพานจำนวน 3 ราย เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้า และกำหนดส่งมอบสินค้าและบริการให้ทันต่อความต้องการของบริษัท

6. ช่วยประชาสัมพันธ์และสนับสนุนสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชน สินค้าที่ชุมชนเป็นตัวแทนจำหน่าย งานบริการที่จัดหาได้จากชุมชน รวมถึงโครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนบางสะพาน ตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

- บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินทุกราย ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระเงินคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย และหากมีกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ทางบริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบทันที เพื่อหารือในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

### 3.1.4 ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติว่า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- กลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยได้รวมตัวกันจัดตั้งสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยมีวาระที่ชัดเจน เพื่อกระชับความสัมพันธ์และส่งเสริมการประกอบวิสาหกิจ ร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมการค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนการประสานงานร่วมมือพัฒนาการผลิตเพื่อให้สินค้ามีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 3.1.5 ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

• สายทรัพยากรบุคคลและธุรการมุ่งมั่นดำเนินการตามวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) ที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมของพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่า **พนักงานที่ดีมีคุณภาพจะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร** ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถเพื่อจูงใจพนักงาน จัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงาน ทุนการศึกษา สนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน การเข้าร่วมโครงการเงินกู้อัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ และสนับสนุนให้จัดตั้งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์กลุ่มบริษัทสหวิริยาสตีลอินดัสตรี รวมทั้งสวัสดิการรถรับ-ส่ง สถานที่ออกกำลังกาย และโรงอาหารสำหรับพนักงานที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน เป็นต้น

• บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานให้มีสวัสดิการพนักงานที่ดี และมีคุณภาพชีวิตทั้งของพนักงานและของครอบครัวพนักงานที่ดีด้วย ซึ่งสะท้อนจากการที่บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน 15 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2548 - 2562)

• โดยบริษัทได้บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและงานธุรการตามประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคลซึ่งบริษัทได้จัดให้มีขึ้นตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา และมีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบฯ ในบางเรื่องให้ทันต่อเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสม โดยบริษัทได้ประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคลของบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้พนักงานทราบเป็นการทั่วไปที่บนบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท และเผยแพร่บนระบบอินทราเน็ต และในขั้นตอนการปฐมนิเทศให้พนักงานใหม่ทราบด้วย ดังนี้

1. เรื่องการบริหารค่าตอบแทน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างยุติธรรมเหมาะสม โดยบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน การประเมินผลการดำเนินงานของพนักงานตามแผนงานที่กำหนด (Goal Program Achievement) ผลงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผลประกอบการในการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เป็นต้น

2. เรื่องสวัสดิการต่างๆ ของบริษัท อาทิ

• เรื่องเงินพิเศษสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน ตั้งแต่ปี 2537 เพื่อเป็นการจูงใจพนักงานที่ต้องปฏิบัติงานเป็นการประจำโรงงานบางสะพาน

• เรื่องค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่ายานพาหนะ (ภายในประเทศและต่างประเทศ) ตั้งแต่ปี 2540 เพื่อเป็นการช่วยเหลือพนักงานที่ต้องไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ ผูกอบรม/สัมมนานอกสถานที่

• เรื่องสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อช่วยเหลือเรื่องบ้านพักอาศัยสำหรับพนักงานและครอบครัว

• เรื่องรางวัลอายุการทำงาน ตั้งแต่ปี 2543 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานและเพื่อเป็นการยกย่องชมเชยให้แก่พนักงานที่มีความวิริยอุตสาหะในการปฏิบัติงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน

• เรื่องเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านที่พักของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน

• เรื่องเงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อเป็นการบำรุงขวัญและช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน โดยให้ความช่วยเหลือพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงานที่ถึงแก่กรรม

• เรื่องการเยี่ยมไข้พนักงาน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อแสดงความห่วงใย สร้างขวัญกำลังใจ และให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานตามความเหมาะสม

• เรื่องชุดเครื่องแบบพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547 เพื่อกำหนดชุดเครื่องแบบพนักงานให้พนักงานสำหรับสวมใส่มาปฏิบัติงานกับบริษัท เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและความปลอดภัยในการทำงาน

• เรื่องรถรับ-ส่งพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 เพื่อเป็นการให้ความสะดวกแก่พนักงานในการเดินทางปฏิบัติงานที่โรงงาน

• เรื่องการรักษาพยาบาลและการประกันกลุ่ม ตั้งแต่ปี 2551 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพและพละทานามัยที่แข็งแรง และให้มีความคุ้มครองทางด้านการรักษาพยาบาล

• เรื่องการลากรณียบุคคลในครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อให้พนักงานได้หยุดงานไปร่วมแสดงความเคารพและประกอบพิธีทางศาสนา เป็นต้น โดยบริษัทได้มีการดำเนินการให้สวัสดิการในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวแก่พนักงานทุกคนโดยมีความมุ่งหมายให้พนักงานในบริษัทสามารถมีระดับความเป็นอยู่ที่ดีพอสมควร มีความผาสุกทั้งกายและใจ มีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีความเจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงในการดำเนินชีวิต ไม่เฉพาะแต่ตัวพนักงานเท่านั้นแต่รวมถึงครอบครัวของพนักงานด้วย

3. เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อเป็นการเสริมสร้างหลักประกันทางการเงินในอนาคตที่มั่นคงให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานพ้นสภาพการเป็นพนักงาน และเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานในกรณีที่พนักงานลาออกหรือเกษียณอายุ และเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัว ในกรณีที่พนักงานเสียชีวิตด้วย

4. เรื่องสหกรณ์ออมทรัพย์ ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการประหยัด รู้จักการออมทรัพย์ และสามารถให้เงินกู้แก่สมาชิกเพื่อนำไปใช้จ่ายเมื่อเกิดความจำเป็น

5. เรื่องการพัฒนาบุคลากร ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสเข้ารับการพัฒนา ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมวิชาการ หรือการศึกษาดูงาน ฯลฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ เพิ่มทักษะให้กับพนักงาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2563 บริษัทมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยจำนวน 28.57 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งได้มีการรายงานเสนอต่อที่ประชุมคณะผู้บริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน

- นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะมุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทเป็นคนดี คนเก่ง และเป็นที่ยอมรับของสังคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมเพิ่มเสริมสร้างวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) โดยสร้างบุคคลต้นแบบ (Role Model) เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานในการสร้างค่านิยมที่ดีต่อไป รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างสายใยภายในองค์กร ภายใต้โครงการชื่อ “Care Organization” ซึ่งประกอบด้วยโครงการย่อยๆ อีกหลายโครงการที่ส่งเสริมให้เกิดความใกล้ชิดกันระหว่างพนักงานในแต่ละระดับ อาทิ (1) โครงการย่อยผู้บริหารพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการชี้แจงนโยบายแต่ละสายงาน กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน โดยเฉพาะในโรงงาน (2) โครงการย่อยหัวหน้างานพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการสอนงาน โดยมุ่งเน้นการเป็นที่ปรึกษาให้กับพนักงาน ทั้งเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว (3) โครงการย่อยพบปะกันระหว่างพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมที่เลี้ยง เพื่อการดูแลพนักงานใหม่ และยังมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างสมดุลของชีวิตการทำงานและครอบครัว โดยบริษัทได้ส่งเสริมให้ครอบครัวมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมระหว่างครอบครัวพนักงาน พนักงาน และบริษัทด้วย

- บริษัทยังคงตระหนักว่า การสื่อสารเป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ โดยได้ทำการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ได้แก่ วารสารภายใน หนังสือพิมพ์ภายใน เสียงตามสายโทรศัพท์ต้นภายใน ส่งข้อความผ่านโทรศัพท์มือถือ รวมถึงโซเชียลเน็ตเวิร์ก ได้แก่ เฟซบุ๊กภายในองค์กร อีกทั้งการฝึกอบรมหัวหน้างานให้มีทักษะในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพอีกด้วย และบริษัทมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ให้สิทธิการบริหารจัดการแก่พนักงานเฉพาะเรื่อง เช่น คณะกรรมการโรงอาหาร คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการในหลายๆ ด้านดังกล่าวเป็นสิ่งที่ดีที่สะท้อนว่าบริษัทได้ให้ความสำคัญกับพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งของบริษัท ซึ่งโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทได้จัดขึ้นนั้น คำนึงถึงการพัฒนาพนักงานให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทด้วยความห่วงใยและยั่งยืนตลอดไป

### 3.1.6 ผู้มีส่วนได้เสีย : องค์กรที่กำกับดูแล

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรมอันเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะส่งผลให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รอบคอบ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกดำเนินการลงโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลด้วยสาเหตุที่ไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนดหรือด้วยสาเหตุอื่นแต่อย่างใด

- นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 4/2543 เรื่องไวรัสคอมพิวเตอร์ (Computer Virus) ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2543 กำหนดเกี่ยวกับเรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่นำมาใช้ในบริษัทได้ต้องเป็นโปรแกรมที่บริษัทอนุญาตให้ใช้ ซึ่งมีลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นโปรแกรมจากผู้ผลิตหรือผู้ขายที่รู้จักและเชื่อถือได้ หรือเป็นโปรแกรมที่ได้ผ่านการทดสอบแล้วเป็นอย่างดีเท่านั้น โดยมีสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่มเป็นผู้รายงานในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ของบริษัทด้วย

### 3.1.7 ผู้มีส่วนได้เสีย : สังคมและชุมชน

- บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากรดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย รวมทั้งเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือว่าระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีเจตจำนงและสนับสนุนให้มีการดำเนินการระบบฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามมาตรฐานของระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่กำหนด

- สำนักงานพัฒนาที่ยั่งยืนและการสื่อสารกลุ่มได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

- สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสังคมและชุมชนรวมทั้งสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. บริษัทประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ลงนามโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฉบับปี 2562 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการลดและป้องกันอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน การป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน โดยได้จัดทำแผนงานโครงการต่างๆ อาทิ การประเมินความเสี่ยง การอบรมด้านความปลอดภัย การตรวจสอบความปลอดภัย การเฝ้าระวังตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและสภาพแวดล้อมในเขตชุมชน การตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง การรณรงค์ให้รายงานและแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน โครงการจิตอาสาสร้างวินัยวัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (BBS) โครงการ Zero Accident การฝึกซ้อมการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน การรณรงค์และตรวจสอบการแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภทเป็นการสร้างจิตสำนึกในการทิ้งขยะเพื่อให้ง่ายต่อการส่งกำจัด บริษัทได้เลือกวิธีการจัดการของเสียด้วยวิธีนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด การออกแบบกระบวนการให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดเพื่อไม่ต้องปล่อยน้ำทิ้งออกจากโรงงาน (Zero Discharge) และการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้ เป็นไปตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

2. บริษัทประกาศนโยบายพลังงานที่ลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อปี 2562 ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยวางเป้าหมายขอรับรองระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001) ในปี 2563

3. บริษัทจัดอบรมแก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกคน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงกฎระเบียบความปลอดภัยของบริษัท และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกิจกรรมต่างๆ รวมถึงวิธีการลดผลกระทบที่ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อาทิ การแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภท การควบคุมของเสียและมลพิษจากกระบวนการผลิต การจัดการเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4. บริษัทมีผลการดำเนินงานตามโครงการที่กำหนดสำหรับปี 2563 คือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานทุกกรณีลดลงและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานในปี 2563 เท่ากับ 0 รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีค่าอยู่ที่ 0 รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน และไม่มีปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน โดยได้ควบคุมมลพิษทางน้ำ ทางอากาศ และกากของเสียอุตสาหกรรมให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างต่อเนื่อง

5. บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้ไฟฟ้า ลดการเกิดของเสีย รวมถึงการคัดแยกของเสียเพื่อส่งกำจัดอย่างถูกต้อง

6. บริษัทมีการทำสำรวจทัศนคติชุมชนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เนื่องด้วยการดำเนินงานของโรงงานอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อทั้งทางด้านบวกและด้านลบต่อชุมชน ซึ่งอาจครอบคลุมถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเกิดความเข้าใจถึงมุมมองของชุมชน และผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงงาน อันนำไปสู่กระบวนการร่วมคิดร่วมตัดสินใจของโรงงานร่วมกับชุมชนผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม เช่นการประชุมสภาผู้นำชุมชน การประชุม หมู่บ้าน ฯลฯ ซึ่งบริษัทจะนำข้อสรุปจากกระบวนการต่างๆ ดังกล่าวนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสมเพื่อนำไปสู่ความพึงพอใจของชุมชนอย่างยั่งยืน

7. ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน สร้างวัฒนธรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อสังคมและชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน อนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงานด้วยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสิ้นเปลือง ดำเนินการคัดแยกของเสียที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท รวมถึงป้องกัน ควบคุมการกำจัด และบำบัดของเสียเหล่านั้นให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงลดและป้องกันผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการดูแลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อีกด้วย ทั้งนี้ ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน เป็นไปตามการรับรองและรางวัลต่างๆ ได้แก่

- บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS/OHSAS 18001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2545 - 2558 ต่อมาได้เปลี่ยนเป็น OHSAS 18001 ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงกลางปี 2562 และได้เปลี่ยนเป็นระบบ ISO 45001 ตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณระดับเงินประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020)
- สำนักจัดหากกลุ่มได้สนับสนุนโครงการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียวที่ประกาศโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย รวมถึงสนับสนุนนโยบายการประหยัดพลังงานโดยการจัดหาและใช้หลอดแอลอีดีในโรงงานบางสะพานมาอย่างต่อเนื่อง และโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าอื่นๆ เช่น โครงการเปลี่ยนชนิด Air Blower จาก Root Air Blower ใช้สำหรับกระบวนการล้างทรายกรองระบบบำบัดน้ำ และโครงการปรับปรุงระบบ Cooling เต่าเผา No. 1 รวมถึงโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าอื่นๆ เช่น โครงการเปลี่ยนหลอด LED 500 W ทดแทน Spotlight HID 1,000 W

### 3.2 มาตรการชดเชยความเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการในบางประการ โดยการรับประกันภัยความเสี่ยงคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี ได้แก่

1. การรับประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance)
2. การรับประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งภายในประเทศ (Marine Cargo Open Policy)
3. การรับประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่เอาประกันภัย (Public Liability Insurance)
4. การรับประกันภัยการเสียหายทุกชนิดของทรัพย์สิน การประกันภัยเครื่องจักรหยุดชะงัก การประกันภัยหม้อไอน้ำระเบิด และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (สำหรับโรงงานขนาดใหญ่) (All Risks of Property Damage, Machinery Breakdown, Boiler Explosion and Business Interruption Insurance (for major plants))
5. การประกันภัยการเสียหายทุกชนิดของทรัพย์สิน (สำหรับอาคารสำนักงาน) (Property All Risks Insurance (for office building))

นอกจากการจัดทำประกันภัยหลักของบริษัทตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ประสานงานในการจัดทำประกันภัยเพื่อขยายความคุ้มครองไปยังบริษัทในเครือสหวิริยา ซึ่งประกอบธุรกิจภายในประเทศ เช่น บริษัท เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอยู่เป็นระยะๆ และจัดทำประกันภัยเพิ่มเติมเพื่อให้ความคุ้มครองเหมาะสมกับความเสียหายที่เพิ่มขึ้นด้วย (ถ้ามี)

### 3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ทั้งนี้ บริษัทได้มีกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ โดยในปีที่ผ่านมา กำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการปรับปรุงและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และเพื่อให้การกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม (Group Compliance

and Corporate Governance Office) ขึ้นมา เพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร

สำหรับคดีความและข้อพิพาทที่สำคัญของบริษัทซึ่งเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทนั้น สำนักกฎหมายกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการ ติดต่อ ประสานงาน รวมทั้งรายงานผลความคืบหน้าและความคิดเห็น ตลอดจนแนวโน้มของคดีความและข้อพิพาทเหล่านั้นต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบเป็นระยะๆ อีกทั้งยังได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาสอีกด้วย

### 3.4 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัทจึงได้กำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมและชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำการฝ่าฝืนนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มายังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้บริษัททราบถึงปัญหาหรือข้อมูลเชิงลึกได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ หาหนทางแก้ไขไปปัญหา ตลอดจนวางมาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำให้การบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

บริษัทได้ประกาศนโยบายคณะกรรมการบริษัทเรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนและได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (ฉบับที่ 2) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ทดแทนฉบับเดิม โดยมีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อรองรับนโยบายคณะกรรมการบริษัทและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัททราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัทที่ <http://ssi.net> ระบบอินเทอร์เน็ตที่เว็บไซต์ <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งผู้แจ้ง

สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address : ssigcg@ssi-steel.com หรือ

- ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตู้ ปณ. 534 ปณจ. บางรัก กทม. 10500

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการรักษาความลับของผู้แจ้งโดยกำหนดบุคคลผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว กล่าวคือ กล่องรับข้อความทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์หรือตู้รับจดหมายทางไปรษณีย์เป็นของผู้ให้บริการภายนอกบริษัท ซึ่งพนักงานไม่ว่าหน่วยงานใดของบริษัทไม่สามารถเข้าถึงกล่องรับข้อความหรือตู้รับจดหมายนี้ได้ เว้นแต่บุคคลผู้ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption - CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และในปี 2562 บริษัทได้รับการรับรอง (Re-Certification) การต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 1

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการหรือมีกิจกรรมที่ได้เข้าร่วมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันการณ์ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้องต่างๆ รวมถึงสาธารณชน ได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แถลงถึงเจตนาย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ สำนักเลขานุการบริษัท และสำนักนักลงทุนสัมพันธ์กลุ่ม สังกัดสำนักการเงินกลุ่ม



### 4.1 การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศหรือข้อกำหนดหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2563 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเฉพาะรายงานทางการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2562 หลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมทั้งเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis - MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย

2. รายงานความคืบหน้าการแก้ไขเหตุพิถกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. จัดส่งรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ให้กับคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

4. เปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังกล่าวข้างต้น เป็นไปอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป บริษัทจึงมิได้เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ นับจากวันที่ถูกเพิกถอน

## 4.2 การเปิดเผยข้อมูลตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อความโปร่งใสของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดตั้งสำนักงานบริหารการเงินกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลครอบคลุมการบริหารภารกิจด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และสำนักงานพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อสาธารณชนผ่านสื่อมวลชน ซึ่งทั้งสองหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> ด้วย โดยบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งหลายสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัท อาทิ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวสารองค์กร และกิจกรรมสังคม และข้อมูลนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้ตลอดเวลา

### 4.2.1 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

ในปี 2563 สำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์กลุ่ม มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัท จริยธรรมกรรมการและจริยธรรมของพนักงาน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลาและอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลกับผู้บริหารหรือข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัท ได้ตลอดเวลาทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address : [ir@ssi-steel.com](mailto:ir@ssi-steel.com) และสามารถลงทะเบียนรับบริการข่าวสารทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่เว็บไซต์ของบริษัทได้

- จัดทำการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management's Discussion and Analysis - MD&A) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนและรายปี เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน โดยเผยแพร่ให้แก่ผู้ลงทุนทราบและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้น รวมทั้งปัจจัยและเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

### 4.2.2 ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสาธารณชน

ในปี 2563 สำนักงานพัฒนาที่ยั่งยืนและสื่อสารกลุ่ม มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการส่งข่าวประชาสัมพันธ์และภาพข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่นักข่าว เพื่อให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทเป็นระยะๆ ให้ผู้ลงทุนและสาธารณชนทราบ

- จัดให้มีการสัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัทตามที่ได้รับ การติดต่อจากสื่อมวลชน เพื่อสร้างความเข้าใจแก่สื่อมวลชนให้รับทราบ และเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องของบริษัท

- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลหรือบทความของบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ รายงานประจำปี การแสดงนิทรรศการ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่บุคคลทั่วไปและกลุ่มเป้าหมาย สื่อพิเศษหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>, <http://www.blogssi.com/360degree/>, <http://www.blogssi.com/ssiarsa/> และวิดีโอ

- จัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address : [pr@ssi-steel.com](mailto:pr@ssi-steel.com)

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

#### 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Diversity) ได้แก่ ด้านการผลิต การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง การเงินและการบัญชี ตลอดจนประสบการณ์ที่ยาวนานในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็ก ซึ่งจำนวนกรรมการตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับล่าสุด เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน และกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระอีกจำนวน 6 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการ



ที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 4 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555

#### รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์  
ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. นายทองจันทร์ หงส์คารมภ์  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
4. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
5. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
6. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร  
กรรมการบริษัท
7. นายกมล จันทิมา  
กรรมการบริษัท
8. นายวิน วิริยประไพกิจ  
กรรมการบริษัท
9. นายนาวา จันทนสุรคน  
กรรมการบริษัท
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา  
กรรมการบริษัท
11. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตระกูล  
กรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกมล จันทิมา หรือ นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือ นายวิน วิริยประไพกิจ หรือ นายนาวา จันทนสุรคน หรือ นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 5.1.2 การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการและกรรมการอิสระ

การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งบัญญัติไว้ว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ทุกๆปี กรรมการที่ออกตามวาระจะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ต่อเมื่ออีกครั้งก็ได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องขอฟื้นฟูกิจการโดยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน ดังนั้นนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งดังกล่าว อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สิน

ของบริษัท และบรรดาสหสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลถ้าหากมี) ตกแก่ผู้ทำแผนตามความในมาตรา 90/25 พระราชบัญญัติล้มละลายฯ จึงทำให้บริษัทไม่ต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไปไม่ว่าจะเป็นการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญ จนกว่าศาลจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท แล้วแต่กรณี

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ทำให้บรรดาสหสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตามความในมาตรา 90/59 พระราชบัญญัติล้มละลายฯ ตามลำดับ และโดยที่แผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ดังนั้น กรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทจึงยังคงทำหน้าที่เป็นกรรมการและกรรมการอิสระของผู้บริหารแผนต่อไป

สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดของกรรมการที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดนั้น บริษัทยังมีได้กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท

#### 5.1.3 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในส่วนของโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือ นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และนายวิน วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

#### บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการควบคุมการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีส่วนร่วมในการประชุม

2. กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3. สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง



4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

5. ประธานกรรมการบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการงานปกติประจำวันของบริษัทแต่อย่างใด

6. บทบาทหน้าที่ที่ประธานกรรมการบริษัทอื่นที่มีได้กล่าวไว้ข้างต้นนี้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

#### 5.1.4 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

บริษัทยังมิได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่าประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทด้วย

#### 5.1.5 เลขาธิการบริษัท

บริษัทมีเลขาธิการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะพึงต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท ดังนี้

##### คุณสมบัติ

1. มีความรู้พื้นฐานในด้านกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท
2. มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท

##### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติของหน่วยงานทางราชการ ข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กฎหมายกำหนด
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
9. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
11. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## 5.2 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญของบริษัทเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารงานของฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย กฏระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรที่กำกับดูแล วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติโดยกำหนดเป็นวาระให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 มีมติเห็นชอบในหลักการของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ตามเสนอ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัททั้งในฐานะที่บริษัทเป็นลูกหนี้และในฐานะที่บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการและตามคำสั่งของศาลล้มละลาย
2. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าจะบุคคลธรรมดานั้นจะเป็นกรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนามของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนั้นให้ถือว่ามิผลผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้
3. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

5. ในระหว่างที่บริษัทอยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการบริษัทในฐานะคณะกรรมการของผู้ทำแผนและคณะกรรมการของผู้บริหารแผน ตามลำดับ จะเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท และจะเป็นผู้ใช้สิทธิตามกฎหมายแทนผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ถ้าหากมี) ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติล้มละลายฯ กำหนดไว้จนกว่าศาลล้มละลายจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท แล้วแต่กรณี

6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย

### 5.2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการที่จะพัฒนาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และล่าสุดเมื่อเดือนกันยายน 2557 บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับใหม่ ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้เมื่อต้นปี 2556

### 5.2.2 จริยธรรมกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ในปี 2544 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนด จริยธรรมของกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

- 1) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้
- 2) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ อย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม
- 4) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม
- 5) กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

### 5.2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้มีการดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใสชัดเจน และสามารถอธิบายได้ ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

- 1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด และตอบแทนลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

- 2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาหาบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย

- 3) กำหนดให้มีการรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

- 4) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยแสดงภายใต้หัวข้อเรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- 5) กำหนดแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เมื่อปี 2552 โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งที่ปฏิบัติงานที่บริษัทและที่บริษัทย่อย ได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบเป็นรายไตรมาส

- 6) กำหนดแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อปี 2553 เพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่พนักงานในการถือปฏิบัติว่า การกระทำใดจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตัวและประโยชน์แห่งบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าวหรือป้องกันมิให้มีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

- 7) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่างบทวิเคราะห์ทางกฎหมายจากบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพอ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เกี่ยวกับเรื่อง (1) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง ในการซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และกลุ่มบริษัท Vanomet และระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท Vanomet (2) ราคาซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) พร้อมนำเสนอประเด็นข้อสังเกตของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความเห็นทางกฎหมายของบริษัทที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายเหล็กแท่งแบนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 ในวันที่ 14 สิงหาคม 2556

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

#### 5.2.4 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 5.2.5 การบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง

### 5.3 การประชุมคณะกรรมการ

#### 5.3.1 การกำหนดตารางเวลาการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นการล่วงหน้าสำหรับปี โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน โดยคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดการประชุมเป็นทุกเดือน นอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เสนอเรื่อง เพื่อบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนยังสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทซึ่งเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงาน ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละครั้ง ต้องมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมาก มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยจัดประชุมทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง ยกเว้นในเดือนกุมภาพันธ์ได้จัดประชุม 3 ครั้ง

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุม เพื่อปฏิบัติการกิจต่างๆ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม โดยจัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในปี 2563 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีการประชุมของแต่ละชุด ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์จัดประชุม 2 ครั้ง พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์และธันวาคม

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน สิงหาคม และพฤศจิกายน

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม กรกฎาคม และตุลาคม

บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน โดยในปี 2563 นี้ มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์และสิงหาคม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไปด้วย

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหารือว่าต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิ ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิตหรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีประสบการณ์โดยตรง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

### 5.3.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2563 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท (ในฐานะ ผู้บริหารแผนฯ)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ อิสระ
1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	13/14	5/5				2/2
2. นายทองจันทร์ หงส์ลดารมภ์ กรรมการอิสระ	12/14				3/4	2/2
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระ	14/14		2/2	4/4		2/2
4. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	7/14		2/2		3/4	
5. นายกมล จันทิมา กรรมการ	14/14			4/4		
6. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการอิสระ	9/14	5/5			4/4	0/2
7. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการอิสระ	9/14	5/5		4/4		0/2
8. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	14/14					
9. นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการ	12/14		2/2			
10. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา กรรมการ	14/14					
11. นายณรงค์ศักดิ์ โชติหนูชิตตระกูล กรรมการ	13/14					

**หมายเหตุ :**

กรณีกรรมการบางคนที่มีได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสังเกตในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

## 5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการ

### 5.4.1 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 ซึ่งทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

### 5.4.2 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชด้อย

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการชด้อย ในปี 2563 คณะกรรมการชด้อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองแบบรายคณะ ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา ซึ่งในระยะแรกได้ประเมินตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors - IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants - AICPA) จนถึงปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองโดยใช้ “แบบสอบถามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง” ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จาก “คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ได้จัดทำร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัท ไซเบอร์เซเคียวริตี้ จำกัด ซึ่งเผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนทราบเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 และตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะ และแบบรายบุคคล ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชด้อยแบบรายคณะ และคณะกรรมการชด้อยแบบรายบุคคล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มเติม รวมเป็นจำนวน 3 ชุด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเองฯ ตามแบบของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เป็นแบบรายคณะและรายบุคคล เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

ดังนั้น ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ของคณะกรรมการชด้อยทุกชุด

## 5.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทให้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารจะกำหนดให้เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ส่วนกรรมการชด้อยอื่นจะกำหนดให้เป็นแต่ละครั้งของการประชุม สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะของกรรมการอื่น ซึ่งบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี (Goals Program) ด้วย ซึ่งค่าตอบแทนและองค์ประกอบค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องเหมาะสมกับแผนการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท

กล่าวโดยสรุป ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบด้วย และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2563 ปรากฏอยู่ในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมในกิจกรรมด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การไปศึกษาดูงานที่โรงงานของบริษัทจดทะเบียนอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้สูงขึ้น โดยนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีทั้งการอบรมหรือสัมมนาที่จัดขึ้นเองภายในบริษัท และที่สถาบันภายนอกเป็นผู้จัด นอกจากนี้ ยังมีการหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่มบริษัท เพื่อการเรียนรู้และถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการภายในกลุ่มบริษัทอีกด้วย

เพื่อรองรับการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการฝึกอบรม/สัมมนาพนักงาน และแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม/สัมมนา

### 5.6.1 การพัฒนากรรมการ

#### 1. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในปี 2563 บริษัทมีกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่แทนกรรมการลาออก สำนักเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและส่งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรมของกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อาทิ ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้จัดพิมพ์เป็นคู่มือบริษัทที่เรียกว่า วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)

#### 2. การอบรมสัมมนาของกรรมการในโครงการอบรมสัมมนาต่างๆ

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 5.6.2 การพัฒนาผู้บริหารและแผนการฝึกอบรม

#### 1. การปฐมนิเทศผู้บริหารใหม่

สำหรับผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท และของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นคู่มือในการทำงาน อาทิ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือบริษัท “วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)”

#### 2. การอบรมสัมมนาของผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านการบริหารธุรกิจ/อุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

### ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารมีการเข้าร่วมอบรมสัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2563	จัดโดยองค์กร/หน่วยงาน
นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการบริษัท	1. การพัฒนาโรงงานไฟฟ้าชุมชนแบบครบวงจร เพื่อความยั่งยืนของท้องถิ่นไทย 2. 2020 SEASI e-Conference	Power Energy Network SEASI
นายนาวา จันทนสุรคน	กรรมการบริษัท	1. Competency Development Roadmap 2. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “วิทยากรการจัดการ สำหรับนักบริหารระดับสูง”(วบส.) รุ่นที่ 5 (Advanced Master of Management Program, AMM) 3. 2020 SEASI e-Conference	บริษัท ไทยสกลีส พลัส จำกัด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ SEASI
นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา	กรรมการบริษัท	1. สัญญาก่อสร้าง Construction Contract Management in Practice	Omega worldclass Innovation Institute



สำหรับแผนการสืบทอดงาน บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ภาคพิเศษที่ 2/2548 เรื่องแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

คณะอนุทำงานวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ได้วางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 ชุด และเมื่อปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ทำให้คณะกรรมการชุดย่อยเหลือเพียง 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยเกือบทุกชุดมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ เว้นแต่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ส่วนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป ส่วนการกำหนดระยะเวลาที่กรรมการชุดย่อยต่างๆ จะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามที่บริษัทกำหนดวาระละ 3 ปี สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นั้น บริษัทยังมิได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ เมื่อปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ขึ้น เพื่อรับผิดชอบภาระงานบางส่วนแทนคณะกรรมการบริหาร มีสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยแต่งตั้งนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการจัดการดังกล่าวด้วย

โดยรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีดังนี้

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2566) ดังนี้

1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์  
กรรมการตรวจสอบ
3. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์  
กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านดังกล่าว มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมถึงมาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำหรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566) ดังนี้

1. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายนาวา จันทนสุรคน  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านกรสรรหา

1.1 สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง สำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามที่กล่าวในข้อ 1.1 นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการ ดังนี้

1.2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีผลสำคัญของการสรรหาและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้และประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน เยี่ยมมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

1.2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

1.2.3 พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

1.2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยราชการ

1.3 ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในขั้นนี้ให้หมายรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุม สำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือโบนัส และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.2 เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ควรดำเนินการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังต่อไปนี้

2.2.1 ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2.2 ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ที่ความรับผิดชอบมากขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการบริษัทแล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.2.3 ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท เช่น โบนัสกรรมการควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.2.4 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทด้วยจะได้รับการจ่ายค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด

2.3 ทบทวนและให้คำแนะนำต่อกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปีโดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทโดยรวม ผลการปฏิบัติหน้าที่ในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบการพิจารณาด้วย

2.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. ที่ปรึกษาภายนอก (Outside Advisors) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องที่จะช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การรายงาน (Reporting Responsibilities) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

4.1 รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหลังจากการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ นอกจากนี้ ควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่สำคัญอื่น ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรจะได้รับทราบ

4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นโดยจัดทำเป็นรายงานและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

## 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2565) ดังนี้

1. นายกมล จันทิมา  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้เปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล
2. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR)
5. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
8. กำกับดูแล ให้คำปรึกษา และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
9. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจจากภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามวาระและโอกาสอันควรอย่างน้อยปีละสองครั้ง และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

13. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท ได้แก่

13.1 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13.2 รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2565) ดังนี้

1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายทองจักร หงส์ดารมภ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชาย พิพิธจิตรกร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
4. ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ
5. ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

1. นายวิน วิริยประไพกิจ  
ประธานคณะกรรมการจัดการ
2. นายนาวา จันทนสุรคน  
กรรมการจัดการ
3. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา  
กรรมการจัดการ
4. นายจิร ไซตินุชิต  
กรรมการจัดการ
5. นายณรงค์ฤทธิ์ ไซตินุชิตตระกูล  
กรรมการจัดการ
6. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์  
กรรมการจัดการ
7. นายมนินทร์ อินทร์พรหม  
กรรมการจัดการ
8. นายยงยุทธ มลิทอง  
กรรมการจัดการ
9. นายวีระวิทย์ ดุลละสัมพะ  
กรรมการจัดการ
10. นายปีเตอร์ รอร์สัน  
กรรมการจัดการ
11. นายธีระวุฒิ ล้อมพงษ์พิพัฒน์  
กรรมการจัดการ

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการจัดการ

1. ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน
2. รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. อำนาจต่างๆ ของคณะกรรมการจัดการ ให้เป็นไปตามและ/หรือจำกัดขอบเขตโดยแผนภูมิการอนุมัติภายใต้อำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
4. ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ ซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในข้อที่ 5.1.2

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทมีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน

(2) กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง

พฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการ คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคล เดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่ เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน ที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ค) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่าง เป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะ เป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ค) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจ ในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### หมายเหตุ :

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หมายความว่า ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้น ที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- หุ้นส่วน หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหารและกรรมการที่มีอำนาจ ลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการ มีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่สองบริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่ เป็นบริษัทเดียวกัน

## 2. กรรยาและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนด หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลดังกล่าวไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ ชุดนี้ ในข้อที่ 5.1.2 ดังนี้

“5.1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการ ดังนี้

5.1.2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่า มีความสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรม และความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน เยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็น ที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

5.1.2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อ ให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่า มีคุณสมบัติครบถ้วน ในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

5.1.2.3 พิจารณาความเพียงพอของเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อ กรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้ง ของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะ ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัท ที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

5.1.2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ”

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้แจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง ขอเชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกปี โดยให้นำเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือทางไปรษณีย์ มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยคำสั่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และในแผนได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ซึ่งส่งผลให้อำนาจของผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง จึงไม่สามารถพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามรอบที่กำหนดได้ ทั้งนี้หากมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงกรรมการ จะต้องดำเนินการร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อพิจารณา

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า

**1. กลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า** เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

- บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยและของกิจการที่เป็นการร่วมค้า ในหน่วยงานที่สำคัญเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดังกล่าว และต้องเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย เป็นไปตาม Job Description ของตำแหน่งงานของบริษัทย่อยหรือกิจการที่เป็นการร่วมค้า และผู้บริหารดังกล่าวยังต้องจัดทำและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า เป็นรายเดือน รวมถึงการกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทดังกล่าว ต้องเป็นแนวทางเดียวกันกับการดำเนินงานของบริษัท

- ตามแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่า พนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในกิจการธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท รวมถึงเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งทำการค้าหรือกำลังติดต่อที่จะทำการค้ากับบริษัท เว้นแต่เป็นการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทในเครือของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

## 2. การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น ในการบริหารจัดการกิจการที่เป็นการร่วมค้า

- มีการกำหนดข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัท กับบริษัทอื่นที่ถือหุ้นในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมค้า ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงทางธุรกิจ และการจัดสรร ตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง จากผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม เพื่อไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัท ที่เป็นการร่วมค้า ซึ่งผู้ถือหุ้นฯ ต้องดำเนินการตามข้อตกลงตามสัญญา ร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ดังกล่าวที่ได้ตกลงร่วมกัน

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

**1. กฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายของบริษัทในการกำกับดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน** เพื่อป้องกันการกระทำอันไม่เป็นธรรม เกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีดังนี้

- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผย รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2552

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตาม แนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน ของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหา เรื่องการใช้อข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

- แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัท (ฉบับที่ 4) ซึ่งได้ประกาศ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2558 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะต้องไม่ใช้อข้อมูลภายใน ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือกำลังจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์สำหรับตนเองหรือผู้อื่น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือไปใช้ในการแนะนำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่ผู้อื่นด้วย

- กรรมการและพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลหรือครอบครองข้อมูลภายใน จะต้องดูแลรักษาข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้มีความรัดกุม และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นเท่านั้น รวมทั้งจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชน ยกเว้นเป็นไปตามกฎหมาย หรือเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทหรือเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจของบริษัทให้เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือสามารถแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทได้

- กรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นผู้ถือ ภายหลังจากระยะเวลาหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดของแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

- การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้กรรมการและผู้บริหารตั้งแต่พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป จนถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และให้หมายความรวมถึงพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ดำรงตำแหน่งในหน่วยงานที่ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ที่เป็นระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป หรือเทียบเท่า รายงานภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่บุคคลผู้นั้นได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทแล้วแต่กรณี และให้บุคคลดังกล่าวรายงานภายในสามวันทำการ นับแต่วันที่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทกำหนด

## 2. การกำกับดูแลให้มีการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายของบริษัท

• มีการควบคุมดูแลให้มีการเก็บรักษาข้อมูลสำคัญของบริษัทก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยทันทีที่คณะกรรมการบริษัทมีมติในเรื่องดังกล่าว โดยเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนที่จะมีการเปิดเผยผ่านสื่ออื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

• มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทราบเป็นรายไตรมาส ถึงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารของบริษัท

• มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งตามวาระการประชุมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 3. มาตรการลงโทษกรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท

ว่าด้วยเรื่องการรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

• บริษัทกำหนดมาตรการลงโทษฐานผิดวินัย กรณีพนักงานกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหายชื่อเสียงตลอดจนแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานที่กำกับบริษัท หรือนำความลับเกี่ยวกับการบริหารงานระบบงาน การผลิต รวมทั้งข้อมูลอื่นใดของบริษัทไปเปิดเผย ตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องมาตรการโทษทางวินัย และการดำเนินการทางวินัย อ้างถึงระเบียบและนโยบายด้านบริหารงานบุคคล ฉบับที่ 4/2551 ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2551 เรื่องวินัยและโทษทางวินัย

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2563

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2563 ที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,580,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าปี 2562 ร้อยละ 0.85 และค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งประกอบด้วยค่าพาหนะในการเดินทางไปปฏิบัติงานวันละ 500 บาทต่อบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2563 จำนวนเงิน 1,300,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน จะเรียกเก็บตามจริง

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท มีรายการค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ประสงค์จะขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2563 ให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัดมีจำนวนเงิน 50,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปีบัญชี 2562 และปี 2561



# 25

## การพัฒนาที่ยั่งยืน

### นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ซึ่งได้จัดพิมพ์เป็นรูปเล่ม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ <http://www.ssi-steel.com>

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดตามแนวทางวิสัยทัศน์ คือ “บริษัทเหล็กชั้นนำด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่น” และพันธกิจ “สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีคุณค่าเพิ่มพิเศษสำหรับลูกค้าและผู้บริโภค สร้างคุณค่าร่วม และความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย” พร้อมบูรณาการนโยบายด้านต่างๆ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม ในการประกอบธุรกิจ วัตถุประสงค์งาน เพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินงานและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อรองรับ และได้กำหนดแนวคิดเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและสื่อสารคือ “สร้างสรรค์ • ความแข็งแกร่ง (innovate • strength)”

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) G4 ซึ่งเป็นแนวทางที่ใช้กันแพร่หลายตามหลักสากล

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) เช่น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้มีกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ ตลอดจนการปรับปรุงบัญชีรายชื่อกฎหมายดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) เพื่อรวบรวมข้อมูลสำหรับนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักพื้นฐานสามประการ คือ ความคิดสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และประสิทธิภาพของการดำเนินการ โดยในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน 30 โครงการ แบ่งออกเป็นสองส่วน ส่วนแรก คือ การพัฒนาทุนทางสังคม ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และส่วนที่สอง คือ การพัฒนาชุมชน ใน 4 ด้านหลัก คือ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งการสนับสนุนเพิ่มเติมในกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรมพื้นถิ่น โดยมีตัวอย่างกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการในปี 2563 ดังนี้

- บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) บริษัท เอ็นเอส-สยาม ยูไนเต็ลสตีล จำกัด (NS-SUS) บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NS Blue Scope) และบริษัท เจเอพี สตีล กัลวานไนซิง (ประเทศไทย) จำกัด (JSGT) จัดการแข่งขันเดิน-วิ่งการกุศล “คนเหล็กมีนิมิตารอน 2563” (รูปแบบเวอร์ชวล รัน) มอบเงินรายได้จากการจัดการแข่งขัน โดยไม่หักค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 3 ล้านบาท แก่ 20 มูลนิธิที่ดูแลให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสมีลูกค้า คู่ค้าองค์กรธุรกิจเข้าร่วม 102 บริษัท และมีพนักงาน และประชาชนร่วมสนับสนุนจำนวน 850 คน
- บริษัทได้ดำเนินโครงการทางด้านการพัฒนาการศึกษาให้แก่เยาวชน ประกอบด้วยกองทุนสหวิริยาฯร่วมพัฒนาการศึกษา บางสะพาน โครงการเติมความฝัน ปั้นความรู้ โครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น โครงการพัฒนาช่างเทคนิคเพื่ออุตสาหกรรม เหล็กครบวงจร โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนโรงเรียนในเขตบางสะพานตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงระดับปริญญาตรี ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 บริษัทได้มอบทุนแก่นักเรียนจำนวน 20 โรงเรียน รวม 253 ทุน รวมมูลค่า 677,500 บาท พนักงานร่วมมอบทุนส่วนตัวในนาม “ทุนนี้ เพื่อน้อง” จำนวน 121 ทุน รวมมูลค่า 167,000 บาท

- ในด้านเศรษฐกิจฐานรากนั้น บริษัทได้ดำเนินโครงการธนาคารชุมชน ซึ่งเป็นการดำเนินงานด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน แบบมีส่วนร่วม ร่วมกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงานจำนวน 18 หมู่บ้าน ในพื้นที่ 4 ตำบล โดยมีการสนับสนุนและส่งเสริมให้ชุมชนดำเนินการจัดตั้งธนาคารชุมชนจำนวน 18 แห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกองทุนรวมทั้งสิ้น 41,510,101 บาท และมีสมาชิกร่วมโครงการได้รับประโยชน์รวม 3,665 ราย และมีการจัดตั้งสภาผู้นำชุมชนจำนวน 9 แห่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการชุมชนของตนเองแบบมีส่วนร่วม บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งนอกจากการควบคุมดูแลกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในความมวลสารที่ระบายออกจากกระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและอาชีวอนามัยของพนักงานและคนในชุมชน

- บริษัทยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมรณรงค์และส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ได้จัดตั้งศูนย์เรียนรู้การจัดการขยะในชุมชนในพื้นที่ หมู่ที่ 7 บ้านทุ่งลานควาย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้สามารถลดปริมาณขยะ คัดแยกขยะ นำขยะมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ที่ส่งผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้างทุกพื้นที่ บริษัทได้ผนึกกำลังกับหน่วยงานภาครัฐและภาคประชาชนดำเนินโครงการความร่วมมือ Save Bangsaphan ขึ้นเพื่อสนับสนุนมาตรการป้องกันการระบาด ให้พนักงาน ประชาชน ชุมชนบางสะพาน เจ้าหน้าที่ทางการแพทย์และหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 เกิดปลอดภัยจากเชื้อโควิด 19 หรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยการร่วมสนับสนุนในเรื่องต่างๆ เช่น การให้ความรู้ การป้องกันให้แก่ชุมชน มอบประตู COVID-Clear ไว้ใช้งานที่อำเภอบางสะพานสนับสนุนตู้ปันสุข สนับสนุนหน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุดป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) เครื่องอบ UV Sterilizer เพื่อใช้อบฆ่าเชื้อสนับสนุนงบประมาณในการสร้างห้องความดันลบ จำนวน 2 ห้องเพื่อใช้งานในห้องฉุกเฉิน และห้องทันตกรรม โรงพยาบาลบางสะพาน จัดทำหน้ากากผ้า มอบเครื่องวัดอุณหภูมิอินฟราเรด เป็นต้น

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายที่บั่นทอนทำลายองค์กรและประเทศชาติโดยรวม รวมถึงให้การสนับสนุนการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท จนบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Company) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 ซึ่งใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง โดยในปี 2563 บริษัทมีการดำเนินการดังนี้

## แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล เพื่อควบคุมป้องกันและติดตามความเสี่ยง จากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท สรุปได้ดังนี้

### 1. นโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายคณะกรรมการบริษัทเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งเป็นการยืนยันถึงเจตจำนงและความคาดหวังของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สำหรับนโยบายคณะกรรมการบริษัทเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดไว้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายที่ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายของประเทศที่บริษัทไปดำเนินธุรกิจอยู่อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเห็นควรให้บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทได้นำนโยบายเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงประกาศหรือแนวปฏิบัติที่ออกโดยอาศัยนโยบายฉบับนี้ไปถือปฏิบัติด้วย

ในส่วนของแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้มีการทบทวนในเรื่องแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับหรือให้ของขวัญหรือของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริจาคหรือเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนเพื่อการกุศลหรือสาธารณกุศลหรือสาธารณประโยชน์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน และวิถีปฏิบัติเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติตามวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) ซึ่งได้กล่าวถึงเรื่องการตั้งมั่นในจริยธรรม ในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเรื่องความซื่อสัตย์ ที่ปรากฏในจริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมพนักงาน และค่านิยมของบริษัท รวมทั้งเรื่องการดำเนินการด้านจริยธรรมของพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2. การสื่อสารนโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงนโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท และบริษัทยังได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ssi-steel.com](http://www.ssi-steel.com) อีกด้วย ในปี 2563 บริษัทได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบอีเมล GCG News เกี่ยวกับแนวปฏิบัติเรื่องการรับและให้ของขวัญหรือของกำนัล เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง บริษัทได้จัดส่งจดหมายขอความร่วมมือองค์กรให้ของกำนัลตามเทศกาลแก่คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ อีกทั้งบริษัทยังได้จัดทำป้ายประกาศ “งดรับของขวัญ” โดยประชาสัมพันธ์ตามจุดต่างๆ ทั้งทั้งบริษัท เพื่อเป็นการสร้างบรรทัดฐานที่ดีให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทนอื่น นอกจากนี้ในการสัมมนาผู้ขายประจำปีที่จัดขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการสื่อสารนโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ผู้ขายได้รับทราบและขอความร่วมมือในการถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทได้จัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

### 3. การฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงและสามารถปฏิบัติตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2563 บริษัทจัดบรรยายในหัวข้อเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทในการประชุมพิเศษให้แก่พนักงานใหม่จำนวนสองครั้งเมื่อเดือนมีนาคมและตุลาคม 2563 เพิ่มเติมจากที่ได้เคยฝึกอบรมในหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานกลุ่มเป้าหมายทั้งที่สำนักงานกรุงเทพฯ และที่โรงงานบางสะพาน

### 4. การขับเคลื่อนนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นและเจตจำนงของคณะกรรมการบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบที่ชัดเจนเพื่อนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยในปี 2563 คณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านกิจกรรม “ไซโปร่งใส By 4G” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความคิดเห็นของพนักงานในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และนำผลสำรวจมาพัฒนา ปรับปรุง และแก้ไข ระบบการป้องกันการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท รวมทั้งให้พนักงานร่วมตอบคำถามเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การจัดซื้อจัดจ้าง และคำถามเกี่ยวกับกฎหมาย โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมากทั้งจากสำนักงานกรุงเทพฯ และโรงงานบางสะพาน

### 5. การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มเป็นผู้ประสานงานกับเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงาน ให้มีการประเมินและรวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงานจะระบุเหตุการณ์ที่อาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง ทบทวนและกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อนำเสนอคณะทำงานบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนถึงความเหมาะสมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายปี

### บริษัทกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

#### 1. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีช่องทางเพื่อรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การกระทำ การทุจริต หรือกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำ การทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำการฝ่าฝืนต้นนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบายแนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัทรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง รวมถึงการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัท ได้รับความเสียหาย โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงผู้ให้ข้อมูลและมีมาตรการในการตรวจสอบ และกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดตามนโยบาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านช่องทางแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนจะได้รับการติดตามและตรวจสอบข้อเท็จจริง ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในส่วนที่เกี่ยวข้องและแจ้งผลการดำเนินการกลับไปยังผู้แจ้งโดยเร็ว รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย และมีการสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง โดยในปี 2563 ไม่มีเรื่องแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าว

## 2. การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในในกลุ่มเป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมิน เพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัท เป็นรายครึ่งปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประเมินความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทอาจไม่ถูกต้อง เนื่องจากการทุจริตหรือใช้สินทรัพย์โดยไม่สมควร (Risk Factors Relating to Misstatements Arising from Fraudulent Financial Reporting or Misappropriation of Assets) นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังมีการจัดทำแผนการตรวจสอบแม่บท แผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง โดยรวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันด้วย และดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. การประเมินความเข้าใจและการปฏิบัติตาม จริยธรรมธุรกิจและจริยธรรมของพนักงาน

บริษัทมีการสำรวจความเข้าใจและการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยจริยธรรมธุรกิจและจริยธรรมพนักงานของบริษัท โดยให้พนักงานตอบแบบประเมินเพื่อสำรวจตนเองในเรื่องการรับรู้และความรู้ความเข้าใจใน Code of Conduct รวมถึงสำรวจการรับทราบและความเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาช่องทางการรับรู้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ในหัวข้อดังกล่าว ตลอดจนเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวด้วย

## นวัตกรรม การวิจัย และพัฒนา

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2563 เพื่อสร้างความแข็งแกร่งจากภายในองค์กร บริษัทได้ให้ความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่องภายใต้โครงการ “School of Engineering - Intermediate Course” (SoE) สร้างพนักงานให้เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี สามารถเชื่อมโยงการทำงานได้หลากหลายรูปแบบงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยจัดการอบรม 3 หลักสูตร ดังนี้

1. โลหะวิทยาสำหรับการรีดขึ้นรูปแบนแบน (Metallurgy for Rolling Flat Steel)
2. ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Quantum Geometry Information System)
3. ก๊าซชีวภาพ (Biogas)

โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ มาถ่ายทอดประสบการณ์และองค์ความรู้ให้กับบุคลากรของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้บุคลากรแสวงหาความรู้ใหม่ๆ เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ภายใต้กิจกรรม “SSI Super Engineer” ซึ่งรูปแบบกิจกรรมมุ่งเน้นให้วิศวกรได้เพิ่มทักษะในการคิดในการคิดนวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร กระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ติดตั้งชุดทำความสะอาดสเกลที่ลูกกลิ้งสนับสนุนของเครื่องรีดปรับสภาพผิว#3 ปรับปรุงน้ำมันเกียร์หล่อลื่นที่เครื่องม้วนพัก และเครื่องรีดละเอียด ปรับปรุงระบบควบคุมอัตราการไหลของเตาเผา 1, 2 และการลดสเกลล่อนของกลุ่มคอยล์หนา เป็นต้น

สำหรับการส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานหน้างาน บริษัทจัดให้มีกิจกรรม SSI QCC CONTEST มาต่อเนื่องทุกปี เพื่อเพิ่มทักษะการคิด วิเคราะห์ อย่างมีหลักการและขั้นตอนที่ถูกต้อง เพื่อแก้ไขปัญหาและปรับปรุงคุณภาพงานของตนเองด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม ซึ่งปี 2563 นี้ มีทีม QCC จำนวน 12 ทีม มีกิจกรรมปรับปรุงรวม 12 ผลงาน ผลงานเด่น เช่น โครงการลดความเสียหายของปัญหาเหล็กเป็นคลื่นและเหล็กพับลดความเสียหายของอุปกรณ์ในระบบถังกักกรดที่กระบวนการกักกรดและเคลือบน้ำมัน และระบบควบคุมจาระบี เป็นต้น

นอกจากนี้ ทางบริษัทได้มีการจัดงาน “SSI Steel Construction Virtual Forum 2020” เพื่อเผยแพร่วิทยาการ ความรู้นวัตกรรม โครงสร้างเหล็กสำหรับงานก่อสร้าง พร้อมสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการ วิศวกรนักออกแบบ และนักวิชาการ ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนา กับหน่วยงานวิชาการ สถาบันวิจัย และมหาวิทยาลัยต่างๆ อาทิ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน องค์การมหาชน สถาบันวิจัยโลหะและวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ฯลฯ เช่น โครงการศึกษาพฤติกรรมมารยิดเกาะของออกไซด์สเกลบนเหล็กแผ่นรีดร้อน เพื่อพัฒนาคุณภาพผิวของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรม อันก่อให้เกิดการพัฒนาของอุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และส่งผลต่อความยั่งยืนของอุตสาหกรรม พื้นฐานของประเทศ

โครงการ “Structural Steel Improvement (SSI) for Young Engineers Program 2019” ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยในปี 2563 บริษัทได้มอบทุนวิจัยปริญญาโท เรื่องเหล็ก โครงสร้างจำนวน 8 ทุน ทุนละ 25,000 บาท ให้กับทีมที่คัดเลือก 8 ทีม จาก 5 มหาวิทยาลัย ได้แก่ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 2 ทุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 3 ทุน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 1 ทุน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ 1 ทุน และมหาวิทยาลัย เชียงใหม่ 1 ทุน

## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และการพัฒนาที่ยั่งยืน ในการดูแลบุคลากรในองค์กร ตลอดจนผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงาน ในพื้นที่โรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังการป้องกันการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงานให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัย ทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านสุขภาพอนามัย โดยมีการดำเนินงาน ตามมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (ISO 45001) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงาน มีสุขภาพกายสุขภาพจิตที่ดี ไม่เป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน และมีความมั่นใจในระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กร

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินการและพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยต้องการ ให้พนักงานเกิดตระหนักและเห็นถึงความสำคัญในการดูแลตนเอง และเพื่อร่วมงานให้ทำงานอย่างปลอดภัย ไม่เกิดอุบัติเหตุจาก การทำงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจาก การทำงาน (Zero Accident Campaign) โครงการจิตอาสาสร้างวินัย และวัฒนธรรมความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม (BBS) การตรวจสอบ พื้นที่การปฏิบัติงาน (Safety Patrol) การเฝ้าระวังสุขภาพพนักงาน อันเนื่องจากการสัมผัสปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน โดยมีคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยและเสนอแนะมาตรการ ในการปรับปรุงด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ ภายใต้การสนับสนุน อย่างดีจากทุกหน่วยงาน โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการหามาตรการ ต่างๆ ที่จะช่วยทำให้มีค่าอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (LTIFR) ลดต่ำลงให้เข้าใกล้ศูนย์ หรือเท่ากับศูนย์ และไม่มีพนักงานป่วยเป็นโรคอันเนื่องมาจาก การทำงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีค่าอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานเท่ากับ 0 ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 สำหรับ ภาพรวมของกลุ่มเอสเอสไอ มีค่า LTIFR อยู่ที่ 0.14 ซึ่งลดลงจาก ปีที่แล้วเดิมอยู่ที่ 0.77 และเป็นสถิติภาพรวมของกลุ่มเอสเอสไอ ที่ดีที่สุดในรอบ 10 ปี เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มเอสเอสไอได้สนับสนุน มาตรการลดอุบัติเหตุในการทำงาน และการปลูกฝังให้พนักงาน มีความตระหนักด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างจริงจัง และต่อเนื่องทำให้สถิติภาพรวมของกลุ่มเอสเอสไอที่ดีขึ้น โดยในปี 2564 กลุ่มเอสเอสไอจะดำเนินการวางแผนงานด้านความปลอดภัย มาตรการต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาและลดอุบัติเหตุจากการทำงาน อย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดอบรมการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย ให้กับพนักงานครบร้อยเปอร์เซ็นต์ จัดมาตรการให้รางวัลและลงโทษ ตามแผนขับเคลื่อนด้านความปลอดภัย พร้อมกำหนด KPI เพื่อ กระตุ้นให้พนักงานตระหนักในการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย ในการทำงานมากขึ้น เป็นต้น



ค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน  
ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

บริษัท	2561	2561	2563
SSI	0.31	0.00	0.00
TCRSS	0.00	0.00	0.00
WCE	1.86	2.58	0.48
PPC	0.00	0.00	0.00
SSI Group	0.56	0.77	0.14

หมายเหตุ :

LTIFR = (จำนวนรายที่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหนึ่งวันขึ้นไป x 1,000,000) / ชั่วโมงการทำงานทั้งหมด

\* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดกลุ่มประเภทหลักสูตรการฝึกอบรม (Training Matrix) ในแผนการฝึกอบรมประจำปี ตามมาตรฐานความปลอดภัยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและกฎหมายความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการประเมินลักษณะกิจกรรม/งานและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานโดยหน่วยงานต้นสังกัด และส่งข้อมูลให้หน่วยงานความปลอดภัยทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรกลุ่มพนักงานที่มีความจำเป็นต้องอบรมในหลักสูตรนั้นๆ และความเหมาะสมต่อการทบทวนตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ โดยในปี 2563 บริษัทมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจำนวน 44 หลักสูตร นอกจากนี้ยังมีการทบทวนมาตรฐานการทำงานของทุกกิจกรรม เพื่อให้มั่นใจว่ามีความทันสมัย ควบคุมอันตรายได้ และผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติได้จริงตามที่กำหนดไว้

# 26

## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการที่บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิผล โดยประกาศอย่างแข็งขันถึงเรื่องดังกล่าวในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ด้วยมีความเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายของบริษัทได้ จึงได้มีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งตามประกาศบริษัทเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 5) ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 (Audit Committee Charter ฉบับปัจจุบัน) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติเห็นชอบให้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในเรื่องการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนประกาศบริษัทฯ ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ผ่านมา โดยยังไม่มีเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงาน ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม กล่าวคือ จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ฉบับล่าสุด ที่ได้เผยแพร่เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งปรากฏผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยแบบประเมินดังกล่าว ได้พัฒนามาจากกรอบแนวทางการควบคุมภายในที่เป็นสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งกล่าวโดยสรุปว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้อง

บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2541 มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติงาน และการรายงาน ตามประกาศบริษัทเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับสำนักตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายใน (ฉบับที่ 4) ลงวันที่ 20 มกราคม 2560 (Internal Audit Charter) ซึ่งเป็นฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน สำหรับขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกสายงาน ทุกฝ่าย และทุกสำนักของบริษัท รวมทั้งบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท (SSI Group) และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้มีมติเห็นชอบกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดีของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ยึดถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไปตามประมวลจริยบรรณและมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในด้วย

เมื่อเดือนธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม (Group Internal Audit) ตามผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่จัดในรูปแบบของ Group Function และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติให้สัตยาบันการปรับปรุงโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังคงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นับตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 เป็นต้นมา นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท และแผนการตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มที่ได้จัดทำในแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk-based Approach) รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม อีกทั้งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังสามารถขอเข้าพบหรือขอคำปรึกษาหารือจากประธานกรรมการตรวจสอบทางโทรศัพท์ได้ เมื่อมีประเด็นตรวจพบที่สำคัญหรือมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานใดๆ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงาน ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม



## รายละเอียดของหัวหน้างาน

### 1. ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท ในปี 2563 คือ นางสาวปัทมวรรณ บุญทัง ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 ได้มีมติให้แต่งตั้ง นางสาวปัทมวรรณ บุญทัง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

### 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีต่อหัวหน้างานตรวจสอบ ภายในกลุ่มของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มของบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2563 มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

### 3. แนวปฏิบัติการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบ ภายในกลุ่มของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2563

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2563 ที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 3,580,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าปี 2562 ร้อยละ 0.85 และค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งประกอบด้วย ค่าพาหนะในการเดินทางไปปฏิบัติงานวันละ 500 บาทต่อบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

สำหรับบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับปีบัญชี 2563 จำนวนเงิน 1,300,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายอื่น (Out-of-pocket Expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยจะเรียกเก็บตามจริง

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท มีรายการค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ประสงค์จะขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2563 ให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด มีจำนวนเงิน 50,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปีบัญชี 2562 และปี 2561

# 27

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2563 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้อื่นๆ	2.76	รายได้ค้างรับ	4.21
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	ลูกหนี้การค้า	-
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 35.19 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	725.33	ลูกหนี้การค้า	12.11
		ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก	14.82	รายได้ค้างรับ	2.48
		ให้บริการซ่อมบำรุง	59.05	ลูกหนี้อื่น	186
		ให้บริการรีดเหล็ก	-	เจ้าหนี้อื่น	91.58
		รายได้อื่นๆ	13.45		
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก	-	ลูกหนี้การค้า	1,767
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	ลูกหนี้อื่น	-
		รายได้อื่นๆ	0.64		
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กม้วนพิเศษเหล็ก	715.34	ลูกหนี้การค้า	1,767.32
		ให้บริการซ่อมบำรุง	-	ลูกหนี้อื่น	2.86
		ค่าบริการตัดเหล็ก	-	เจ้าหนี้การค้า	0.18
			-	เจ้าหนี้อื่น	1.04
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขาย Slab	68.22	ลูกหนี้การค้า	-
		ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก	1.35	ลูกหนี้อื่น	2.25
		ให้บริการซ่อมบำรุง	1.81	เจ้าหนี้การค้า	37.26
		รายได้อื่นๆ	4.09		
บริษัท ทรีพีลอินอาคาร ประภาวิทย์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	32.41	ลูกหนี้อื่น	-
		ให้บริการซ่อมบำรุง	0.33	เจ้าหนี้การค้า	-
			-	เจ้าหนี้อื่น	0.29
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	เจ้าหนี้การค้า	-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2563 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	649.96	ลูกหนี้การค้า	1,730.66
บริษัท ไลน์ ทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งในประเทศ	- - - -	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	- 1.09 - -
บริษัท เรือลำเลียง บางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งทางน้ำ ต้นทุนทางการเงิน	- - - -	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	- - - -
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการรีดเหล็ก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งในประเทศ ขาดทุนจากการขายเหล็ก แท่งแบน	- - - -	ไม่มี	-
บริษัท ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอร์วิส จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท ประจวบ สตีล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-
Redcar Bulk Terminal Limited	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ไม่มี	-	ไม่มี	-
Vanomet AG	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน ในบริษัทย่อย	ซื้อเหล็กแท่งแบน ต้นทุนทางการเงิน	- -	เงินล่วงหน้า ค่าสินค้า	 195.92

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2563 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
Sahaviriya Shipping UK Limited	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน และมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	125.42	เจ้าหนี้อื่น	0.54
		รายได้อื่น	97.28		
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน และมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม			เจ้าหนี้การค้า	45.48
				เจ้าหนี้อื่น	0.42
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ			เงินฝากธนาคาร	631.21
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูกิจการ			เงินฝากธนาคาร	3
				สินทรัพย์ ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	43

## ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำการรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

## มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติตามที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ

# 28

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อย และงบการเงินรวม สำหรับปี 2563

สุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ในปี 2558 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2559 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2560 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2561 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

ในปี 2562 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข และมีข้อสังเกต

ในปี 2563 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีข้อสังเกต

โดยสามารถสรุปเกณฑ์ในการแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 ได้ดังต่อไปนี้

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

#### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิจำนวนเงิน 377.4 ล้านบาท และ 432.6 ล้านบาท ตามลำดับ และงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 16,654.9 ล้านบาท และ 17,090.9 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของผู้อถือหุ้นติดลบจำนวน 14,521.0 ล้านบาท และ 15,477.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 แผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ 2 (ฉบับแก้ไข) ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบเมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2563 โดยมีสาระสำคัญ บริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินจากการดำเนินงาน โดยวิธีการออกหุ้นใหม่ การแปลงหนี้เป็นทุน จัดหาแหล่งเงินทุนใหม่ อย่างไรก็ตาม การฟื้นฟูกิจการจะถือว่าได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน จะต้องไม่มีเหตุการณ์ดังต่อไปนี้เกิดขึ้นคือ (1) บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้ตามแผน และ (2) บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ (3) มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก มูลค่าที่ได้รับอาจจะน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

อย่างไรก็ตาม งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่จำเป็น หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เรื่องอื่น

ข้าพเจ้าได้เคยแสดงความเห็นต่องบการเงินปี 2562 ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) อย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งข้าพเจ้าไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอดจำนวน 4 ราย เป็นเงินต้นจำนวน 1,506.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 284.5 ล้านบาท ส่วนที่ได้รับหนังสือยืนยันยอดกลับ แต่มีผลต่างจำนวน 5 ราย ยอดเงินต้นตามบัญชีสูงกว่าจำนวน 4,515.2 ล้านบาท และ 117.2 ล้านเหรียญสหรัฐ และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 1,697.5 ล้านบาท และ 13.2 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 2 ราย ยอดตามบัญชีต่ำกว่าเป็นดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 93.7 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อมาในปี 2563 บริษัทสามารถกระทบยอดรายการที่ไม่ได้รับและรายการผลแตกต่างกับยอดตามบัญชีได้แล้ว รายการผลต่างส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยตั้งพัก ซึ่งใช้วิธีการคำนวณแตกต่างกันระหว่างเจ้าหนี้กับบริษัท ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นซึ่งเป็นที่พอใจในภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ดังนั้น ความเห็นของข้าพเจ้าปี 2562 ซึ่งมีเงื่อนไขในเรื่องการไม่สามารถหาหลักฐานที่เพียงพอและเหมาะสมจึงเปลี่ยนไปจากเดิม และสำหรับปี 2563 ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นเช่นเดียวกับปี 2562

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

### 1. การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ โดยกลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงขาดทุนสะสมต้นปีของงวดปัจจุบัน

### 2. ภาระหนี้สินจากการค้าประกันการชำระหนี้เงินกู้ (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้หยุดดำเนินการ และผู้ชำระบัญชีได้ถูกแต่งตั้งและเข้ามาควบคุม เป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้เรียกร้องให้ชำระเงินกู้ยืมในทันที เงินกู้ยืมดังกล่าวมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นหลักประกันและค้ำประกันโดยบริษัท ผู้ถือหุ้นได้เรียกร้องขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืม ซึ่งต่อมาภาระหนี้ดังกล่าวถูกจัดเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท (“เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4”) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จะได้รับชำระหนี้จากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด โดยสิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัทภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2563 ผู้ชำระบัญชีได้มีการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันได้จำนวนเงิน 15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทั้งจำนวนตามแผนฟื้นฟูกิจการจะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อนชำระหนี้เงินต้นในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นไปตามลำดับ

ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนได้ส่งหนังสือไปยังเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เพื่อให้แจ้งยอดภาระหนี้เงินต้นที่ลดลงพร้อมแสดงหลักฐานยืนยันการได้รับชำระดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่ได้รับการตอบกลับจึงยังไม่ได้ปรับลดยอดจำนวนเงินตามบัญชี และเนื่องจากกระบวนการชำระบัญชียังไม่แล้วเสร็จ หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 (ข) จากค่าเสียหายตามสัญญาจากการประกันสิ่งแวดลอมเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านเหรียญสหรัฐจึงยังไม่มีมีการเปลี่ยนแปลง

### 3. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย มีหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รวมจำนวนเงิน 3,497.9 ล้านบาท และ 3,579.9 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตแล้วทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งหนี้ดังกล่าวสูงกว่ายอดหนี้ที่ต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูที่กำหนดให้บริษัทต้องเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายรวมกันจะต้องไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาท ต่อปี และลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องมีหนี้คงค้าง ณ สิ้นปี 2562 ไม่เกินกว่า 2,640.0 ล้านบาท เป็นการไม่ปฏิบัติตามแผน ซึ่งอาจจะเกิดเหตุผิดนัดตามแผนฟื้นฟู ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมีหนังสือแจ้งถึงการผิดนัดดังกล่าว

ต่อมาในปี 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 บริษัทได้ทำการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งกำหนดให้บริษัทเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองรายและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองรายให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

#### 4. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการขาย ทำให้กระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน และในอนาคตของกลุ่มบริษัทและตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 บริษัทจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ

#### 5. การถูกเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.1 บริษัทถูกเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### สินทรัพย์

#### การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงาน และการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

#### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผล รวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตารางสรุปงบการเงินรวม

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	665,739,959	3.4	359,994,931	1.6	755,830,615	2.9
ลูกหนี้การค้า	134,803,702	0.7	67,559,000	0.3	1,153,093,859	4.5
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163,943,165	0.8	172,792,089	0.8	307,527,604	1.2
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	16,593,096	0.1	12,588,259	0.1	-	0.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,055,963	0.1	-	0.0	-	0.0
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	14,875,294	0.1	-	0.0	-	0.0
สินค้าคงเหลือ	4,316,393,324	21.9	7,463,700,630	34.1	9,672,926,352	37.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	242,585,812	1.2	217,414,058	1.0	242,627,788	0.9
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,565,990,315</b>	<b>28.3</b>	<b>8,294,048,967</b>	<b>37.9</b>	<b>12,132,006,218</b>	<b>46.8</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	44,135,840	0.2	7,595,649	0.0	98,330,568	0.4
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2,564,156,667	13.0	2,628,781,546	12.0	2,598,112,470	10.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	471,446,343	2.4	-	0.0	-	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,922,902,304	55.5	10,926,465,042	49.9	11,048,410,953	42.6
สินทรัพย์สิทธิการใช้	71,521,507	0.4	-	0.0	0	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,970,146	0.1	12,867,820	0.1	13,294,302	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,770,968	0.0	3,635,401	0.0	8,351,425	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,932,530	0.1	14,360,040	0.1	10,363,823	0.0
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>14,113,836,305</b>	<b>71.7</b>	<b>13,593,705,498</b>	<b>62.1</b>	<b>13,776,863,541</b>	<b>53.2</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>19,679,826,620</b>	<b>100.0</b>	<b>21,887,754,465</b>	<b>100.0</b>	<b>25,908,869,759</b>	<b>100.0</b>



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000	0.2	60,682,672	0.3	30,000,000	0.1
เจ้าหนี้การค้า	2,837,508,891	14.4	5,148,662,542	23.5	5,795,983,020	22.4
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,084,669	0.1	6,468,953	0.0	143,339,764	0.6
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	219,693,792	1.1	280,685,806	1.3	-	0.0
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	823,914,277	4.2	244,835,765	1.1	-	0.0
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	225,082,399	1.1	1,766,345,097	8.1	1,618,299,139	6.2
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,444,814	0.2	2,332,033	0.0	17,401,694	0.1
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	12,290,774	0.1	-	0.0	1,072,952	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	3,502,669	0.0	4,306,925	0.0
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	731,876	0.0	-	0.0	-	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	0.0	345,596,519	1.3
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,201,751,492</b>	<b>21.4</b>	<b>7,513,515,537</b>	<b>34.3</b>	<b>7,956,000,013</b>	<b>30.7</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน และอื่นๆ	29,527,288,478	150.0	55,226,829,497	252.3	57,061,854,691	220.2
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	41,439,486	0.2	1,803,188	0.0	4,130,859	0.0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	391,164,406	2.0	360,918,519	1.6	200,357,792	0.8
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38,379,800	0.2	42,065,298	0.2	43,349,647	0.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	823,876	0.0	823,876	0.0	823,876	0.0
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>29,999,096,046</b>	<b>152.4</b>	<b>55,632,440,378</b>	<b>254.2</b>	<b>57,310,516,865</b>	<b>221.2</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>34,200,847,538</b>	<b>173.8</b>	<b>63,145,955,915</b>	<b>288.5</b>	<b>65,266,516,878</b>	<b>251.9</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	11,113,018,280		11,113,018,280		11,113,018,280	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,113,018,280	50.8	11,113,018,280	50.8	11,113,018,280	42.9
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสามัญ	(9,500,000,000)	(43.4)	(9,500,000,000)	(43.4)	(9,500,000,000)	(36.7)
กำไรสะสม	-	0.0	-	0.0	-	0.0
จัดสรรแล้ว	-	0.0	-	0.0	-	0.0
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	-	0.0	-	0.0	-	0.0
ยังไม่ได้จัดสรร	(16,654,971,212)	(198.4)	(43,415,571,375)	(198.4)	(41,533,583,599)	(160.3)
<b>รวมส่วนของบริษัท</b>	<b>(15,041,952,932)</b>	<b>(191.0)</b>	<b>(41,802,553,095)</b>	<b>(191.0)</b>	<b>(39,920,565,319)</b>	<b>(154.1)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	520,932,014	2.5	544,351,645	2.5	562,918,200	2.2
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(14,521,020,918)</b>	<b>(73.8)</b>	<b>(41,258,201,450)</b>	<b>(188.5)</b>	<b>(39,357,647,119)</b>	<b>(151.9)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>19,679,826,620</b>	<b>100.0</b>	<b>21,887,754,465</b>	<b>100.0</b>	<b>25,908,869,759</b>	<b>100.0</b>

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	17,456,188,002	96.0	24,554,308,764	96.3	30,863,945,082	97.7
รายได้จากการให้บริการ	668,722,288	3.7	645,090,223	2.5	-	0.0
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุม ร่วมกัน	-	0.0	-	0.8	564,207,595	0.4
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	0.0	212,484,840	0.8	114,572,094	0.4
รายได้อื่น	64,413,369	0.4	78,935,366	0.3	42,482,140	0.1
<b>รวมรายได้</b>	<b>18,189,323,659</b>	<b>100.0</b>	<b>25,490,819,193</b>	<b>100.0</b>	<b>31,585,206,911</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	16,818,610,938	92.5	25,087,705,928	98.4	28,904,135,265	91.5
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	60,185,292	0.3	-	0.0	-	0.0
ต้นทุนการให้บริการ	596,263,071	3.3	482,436,680	1.9	385,433,659	1.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	63,299,286	0.3	85,536,672	0.3	580,510,211	1.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	628,002,895	3.5	623,426,447	2.4	610,458,285	1.9
ประมาณการภาระดอกเบี้ยจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก	-	0.0	-	0.0	-	0.0
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	95,289,282	0.5	99,778,329	0.4	94,908,034	0.3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	33,435,996	0.2	-	0.0	-	0.0
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(80,372,638)	(0.4)	889,782,638	3.5	-	0.0
ขาดทุน (กลับรายการ) จากสัญญาที่สร้างภาระ ผลกำไร (ขาดทุน) ของหนี้สินทางการเงิน ที่วัดมูลค่ายุติธรรม	(2,191,073,036)	(12.0)	-	0.0	-	0.0
ต้นทุนทางการเงิน	1,721,160,543	9.5	5,511,242	0.0	9,199,107	0.0
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>17,757,092,404</b>	<b>97.6</b>	<b>27,273,104,984</b>	<b>107.0</b>	<b>30,585,026,382</b>	<b>96.8</b>

## งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>ส่วนแบ่งกำไรในตราสารทุน - การบัญชี</b>						
<b>ด้านผู้ลงทุน</b>						
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(64,624,878)	(0.4)	34,653,763	0.1	(87,174,079)	(0.3)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>367,606,377</b>	<b>2.0</b>	<b>(1,747,632,028)</b>	<b>(6.9)</b>	<b>913,006,450</b>	<b>2.9</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,821,065	0.1	(29,343,852)	(0.1)	(13,320,291)	(0.0)
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>377,427,442</b>	<b>2.1</b>	<b>(1,776,975,880)</b>	<b>(7.0)</b>	<b>899,686,159</b>	<b>2.8</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>						
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	0.0	-	0.0	-	0.0
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>2.1</b>	<b>(1,776,975,880)</b>	<b>(7.0)</b>	<b>899,686,159</b>	<b>2.8</b>
<b>ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ</b>						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	376,347,073	2.1	(1,802,877,833)	(7.1)	866,651,745	2.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,080,369	0.0	25,901,953	0.1	33,034,414	0.1
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>2.1</b>	<b>(1,776,975,880)</b>	<b>(7.0)</b>	<b>899,686,159</b>	<b>2.8</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2562		2561	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>2.1</b>	<b>(1,776,975,880)</b>	<b>(7.0)</b>	<b>899,686,159</b>	<b>2.8</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>						
ขาดทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน						
อาคารและอุปกรณ์ใหม่	-	0.0	-	0.0	-	0.0
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	0.0	-	0.0	-	0.0
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ						
ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.0	-	0.0	-	0.0
	-	0.0	-	0.0	-	0.0
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>						
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	0.0	-	0.0	-	0.0
จัดประเภทรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	0.0	-	0.0	-	0.0
การตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
กลุ่มบริษัท	-	0.0	(79,622,016)	(0.3)	-	0.0
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	0.0	(5,312,917)	(0.0)	(1,763,029)	(0.0)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ						
ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.0	5,456,482	0.0	-	0.0
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>0.0</b>	<b>(79,478,451)</b>	<b>(0.3)</b>	<b>(1,763,029)</b>	<b>(0.0)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>2.1</b>	<b>(1,856,454,331)</b>	<b>(7.3)</b>	<b>897,923,130</b>	<b>2.8</b>
<b>ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ</b>						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	376,347,073	2.1	(1,881,987,776)	(7.4)	864,888,716	2.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,080,369	0.0	25,533,445	0.1	33,034,414	0.1
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>2.1</b>	<b>(1,856,454,331)</b>	<b>(7.3)</b>	<b>897,923,130</b>	<b>2.8</b>

## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	377,427,442	(1,776,975,880)	899,686,159
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	649,485,055	723,033,436	746,089,755
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,242,912	843,240,786	4,546,786
ขาดทุนจากมูลค่างานค้างเหลือลดลง (กลับรายการ)	(538,517,729)	35,404,123	431,970,776
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(23,369,224)	36,887,578	(15,600,985)
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	731,876	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอนกลับบัญชี)	(3,818,886)	-	973,309
อาคารและอุปกรณ์เสียหายจากอุทกภัย	368,138	-	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,711,300	154,467	9,396,409
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	34,319,841	83,672,525	19,119,401
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)	12,290,774	(1,072,952)	381,821
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(272,888)	(1,056,789)	(205,607)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (สุทธิจากภาษีเงินได้)	64,624,879	(34,653,762)	87,174,079
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(2,191,073,036)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,721,160,543	5,511,242	9,199,107
รายได้ทางการเงิน	(10,396,773)	(3,574,048)	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (กลับรายการ)	-	(1,584,000)	95,474,910
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(9,821,065)	29,343,852	13,320,291
	86,093,159	(61,669,422)	2,301,526,211

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(68,754,544)	242,290,398	51,675,291
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,848,924	134,570,290	(41,765,701)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(4,004,837)	-	-
สินค้าคงเหลือ	3,685,825,035	2,173,821,599	(2,736,577,761)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,203,771	5,002,426	674,482,191
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,572,490)	(3,996,217)	(926,614)
เจ้าหนี้การค้า	(2,282,252,397)	(629,509,265)	2,809,275,341
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,615,716	70,339,134	101,617,363
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(69,864,065)	(20,013,168)	(162,798,632)
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ	579,078,512	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,073,954)	(2,733,813)	(10,780,385)
รับคืนภาษีเงินได้	(25,738,695)	23,152,469	12,238,571
จ่ายภาษีเงินได้	17,470,638	(36,554,179)	(36,904,802)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,938,874,773</b>	<b>1,894,700,252</b>	<b>2,961,061,073</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินรับจากรายได้ทางการเงิน	965,927	3,594,619	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(36,540,191)	90,734,919	(41,522,934)
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(41,008,435)	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,733,985	-	-
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(492,490,118)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(623,622,879)	(588,496,075)	(479,226,821)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	273,022	1,078,715	205,607
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,694,127)	(4,445,195)	(3,673,795)
เงินปันผลรับ	-	-	22,600,871
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,167,382,816)</b>	<b>(497,533,017)</b>	<b>(501,617,072)</b>

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(11,897,197)	(5,532,982)	(9,199,107)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20,682,672)	30,682,672	(42,110,249)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(374,740,937)	(1,756,655,277)	(3,106,909,746)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(33,926,123)	(17,397,332)	(15,964,747)
เงินปันผลจ่าย	(24,500,000)	(44,100,000)	(88,200,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(465,746,929)</b>	<b>(1,793,002,919)</b>	<b>(3,262,383,849)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>305,745,028</b>	<b>(395,835,684)</b>	<b>(802,939,848)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	359,994,931	755,830,615	1,558,770,463
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>665,739,959</b>	<b>359,994,931</b>	<b>755,830,615</b>



## อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.32	1.10	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่อง ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกจัดประเภท (เท่า)	1.32	1.10	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.19	0.06	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ไม่รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถูกจัดประเภท (เท่า)	0.19	0.06	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.33	0.24	0.57
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	179.13	41.29	23.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	2.04	8.84	15.71
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.90	10.45	12.80
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (ไม่รวม Provision)	13.31	10.44	12.84
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	28.29	34.92	28.51
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) (ไม่รวม Provision)	27.42	34.97	28.43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.36	4.67	7.29
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	83.69	78.11	50.10
Cash Cycle (วัน) - ระยะเวลาในการหมุนเวียนของเงินสดของกิจการ	(53)	(34)	(6)

## อัตราส่วนทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2563	2562	2561
<strong>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</strong>			
อัตรากำไรขั้นต้น	3.92%	(1.47%)	5.10%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(0.49%)	(4.68%)	0.93%
อัตรากำไรอื่น	0.17%	1.14%	2.28%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (เท่า)	(21.83)	(1.61)	12.53
อัตรากำไรสุทธิ	2.08%	(7.15%)	2.81%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	N/A	N/A	N/A
<strong>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</strong>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	10.04%	(7.40%)	3.55%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	19.11%	(16.09%)	7.84%
อัตรากรรมของสินทรัพย์ (เท่า)	0.88	1.07	1.26
<strong>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</strong>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.21	(320.80)	96.66
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	2.97	2.97	2.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	-	-

## ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2563	2562	2561
<strong>ข้อมูลต่อหุ้น</strong>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	(1.35)	(3.76)	(3.59)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	(0.16)	0.08
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-
<strong>อัตราการเติบโต</strong>			
สินทรัพย์รวม	(10.09%)	(15.52%)	6.94%
หนี้สินรวม	(45.84%)	(3.25%)	(3.55%)
รายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ	(28.07%)	(18.35%)	55.69%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(1.09%)	(37.21%)	(66.03%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	120.87%	(308.03%)	130.21%

# 29

## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ปี 2563

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบกำกับดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 ของบริษัท ซึ่งรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทเลือกใช้นโยบายการบัญชี และ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการประมาณทางการบัญชีเพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลการขับเคลื่อนของระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายสมชาย สุกสุรธน์  
ประธานกรรมการ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ



นายวิน วิริยประไพกิจ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

# 30

## การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

### ตาราง 1 : สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท	2563 ม.ค. - ธ.ค. (ตามมาตรฐาน การรายงาน ทางการเงินใหม่) <sup>2)</sup>	2562 ม.ค. - ธ.ค. (ตามมาตรฐาน การรายงาน ทางการเงินใหม่) <sup>2)</sup>	% YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	18,125	25,199	-28%
ต้นทุนขายและให้บริการ	17,415	25,570	-32%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	710	(371)	+292%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	706	1,699	-58%
EBITDA <sup>1)</sup>	2,751	(1,254)	+319%
ดอกเบี้ยจ่าย	1,711	6	+13,035%
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	654	514	+19%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (กลับรายการ)	10	29	-67%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	2	188	-99%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(36)	25	-245%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	376	(1,803)	+121%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.03	(0.16)	+121%

#### หมายเหตุ :

- EBITDA : รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ และการตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ = กำไรสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี
- บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการเงิน ประกอบด้วย
  - ฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน คือ การจัดกลุ่มประเภทของรายการให้ถูกต้อง ซึ่งกระทบในส่วนของงบกำไรขาดทุนในปี 2563 และ 2562 แต่ไม่กระทบในงบแสดงฐานะทางการเงิน
  - ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน คือ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลกระทบต่อในส่วนของงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนในปี 2563 แต่ไม่กระทบในปี 2562 เนื่องจากบริษัทได้เลือกวิธีปรับกำไรสะสมต้นงวด

## ตาราง 2 : ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	2563 ม.ค. - ธ.ค.	2562 ม.ค. - ธ.ค.	% YoY
<b>รายได้จากการขายและให้บริการ</b>			
<b>งบการเงินรวม<sup>1)</sup></b>	<b>18,125</b>	<b>25,199</b>	<b>-28%</b>
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	17,682	24,663	-28%
ธุรกิจท่าเรือ	118	197	-40%
ธุรกิจวิศวกรรม	264	255	+3%
<b>EBITDA</b>			
<b>งบการเงินรวม</b>	<b>2,751</b>	<b>(1,254)</b>	<b>+319%</b>
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	2,686	(1,992)	+235%
ธุรกิจท่าเรือ	85	160	-47%
ธุรกิจวิศวกรรม	39	79	-51%
ตัดรายการระหว่างกัน	(59)	499	-112%
<b>กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ</b>			
<b>งบการเงินรวม<sup>2)</sup></b>	<b>376</b>	<b>(1,803)</b>	<b>+121%</b>
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	433	(2,402)	+118%
ธุรกิจท่าเรือ	(5)	57	-109%
ธุรกิจวิศวกรรม	19	43	-56%
ตัดรายการระหว่างกัน	(71)	473	-96%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	26	

**หมายเหตุ :**

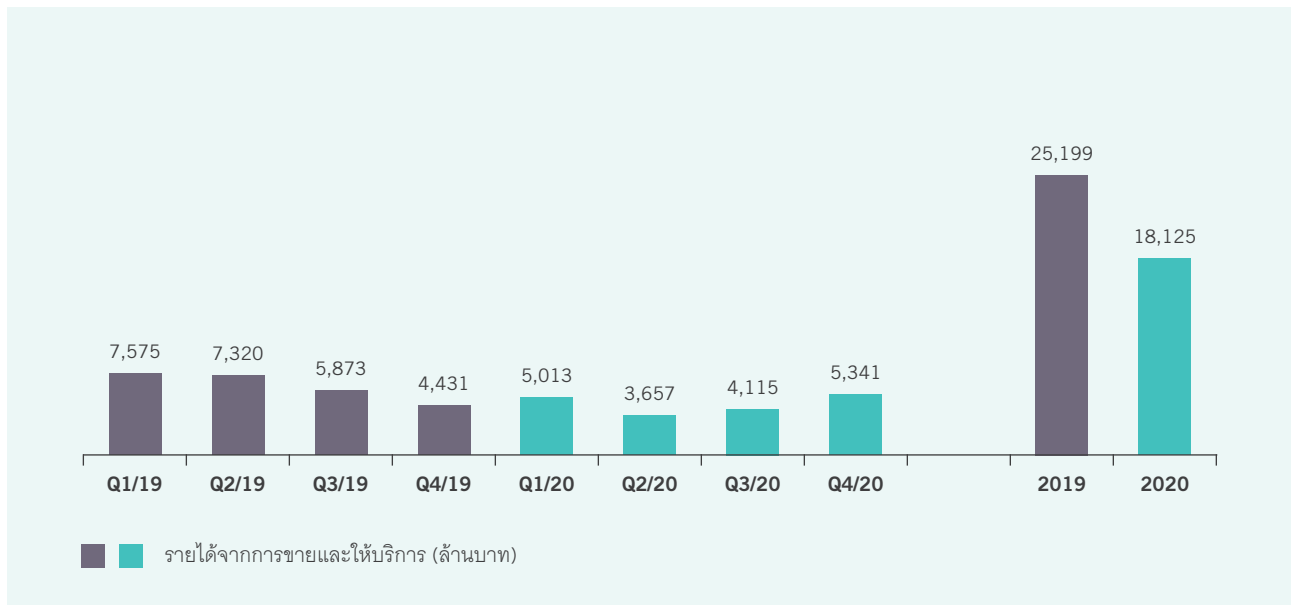
- <sup>1)</sup> รายได้ของแต่ละธุรกิจเป็นรายได้หลังหักรายการระหว่างกันแล้ว  
<sup>2)</sup> การบันทึกกำไรในส่วนของบริษัทฯ เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย บันทึกโดยใช้วิธี Equity Method

### ตาราง 3 : สรุปตัวเลขสำคัญของธุรกิจเหล็กรีดร้อน (บริษัท)

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2563 ม.ค. - ธ.ค.	2562 ม.ค. - ธ.ค.	% YoY
ราคาขายเฉลี่ย	542	613	-14%
ต้นทุนขายเฉลี่ย	528	617	-14%
ค่าการรีด (HRC Spread) <sup>1)</sup>	90	81	12%
HRC Rolling Margin <sup>2)</sup>	16.7%	13.2%	
HRC EBITDA ต่อตัน <sup>3)</sup>	82	(53)	255%
ปริมาณขาย (พันตัน)	1,012	1,270	-20%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	956	1,248	-23%

**หมายเหตุ :**

- 1) ไม่รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- 2) HRC Rolling Margin = HRC Spread/ราคาขายเฉลี่ย
- 3) HRC EBITDA รวมการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการตั้งสำรองจากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อขายวัตถุดิบสุทธิ (กลับรายการ)



## แผนภาพ 1 : รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 18,125 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 YoY โดยมี EBITDA 2,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากติดลบ 1,254 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 319 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา มีผลกำไรสุทธิ 376 ล้านบาท ดีขึ้นจากขาดทุนสุทธิ 1,803 ล้านบาท หรือดีขึ้นร้อยละ 121 เนื่องจากในปี 2563 มี (ก) กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น (ข) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่ลดลง และ (ค) การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ฉบับที่ 9 โดยมีกำไรจากการปรับมูลค่าหนี้สินใหม่ในปี 2563 จำนวน 2,191 ล้านบาท ซึ่งไม่ปรากฏในปี 2562

อัตราส่วนการกำกับ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.08	(7.15)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.04	(7.4)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N/A	N/A
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	0.16

### ธุรกิจหลักที่ร้อน (บริษัท)

**รายได้** ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 17,682 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 YoY จาก 24,663 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณส่งมอบ HRC 1,012 พันตัน ลดลงร้อยละ 20 YoY ทั้งนี้ ราคาขาย HRC เฉลี่ยอยู่ที่ 16,956 บาทต่อตัน หรือประมาณ 542 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 14 YoY ตามภาวะราคาเหล็กในตลาดโลก โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ SSI Principal Products (SPP) ร้อยละ 32, Innovated Value Products (IVP) ร้อยละ 30, และ Customized Prime Products (CPP) ร้อยละ 37 ของปริมาณขายรวม

**ค่าใช้จ่าย** ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายและให้บริการ 17,099 ล้านบาท แยกเป็นต้นทุนขายและให้บริการจำนวน 17,570 ล้านบาท และการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 472 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและให้บริการลดลงร้อยละ 32 YoY จากยอดจำหน่าย HRC ที่ลดลง และจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (TFRS 7) ในปี 2563 ทำให้มีการจัดประเภทของรายการทางบัญชีใหม่ โดยปรับต้นทุนในการจัดจำหน่ายบางรายการ ซึ่งเดิมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารมาอยู่ในต้นทุนขาย จึงมีการปรับยอดดังกล่าวในปี 2562 จำนวน 467 ล้านบาทด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับปี 2563

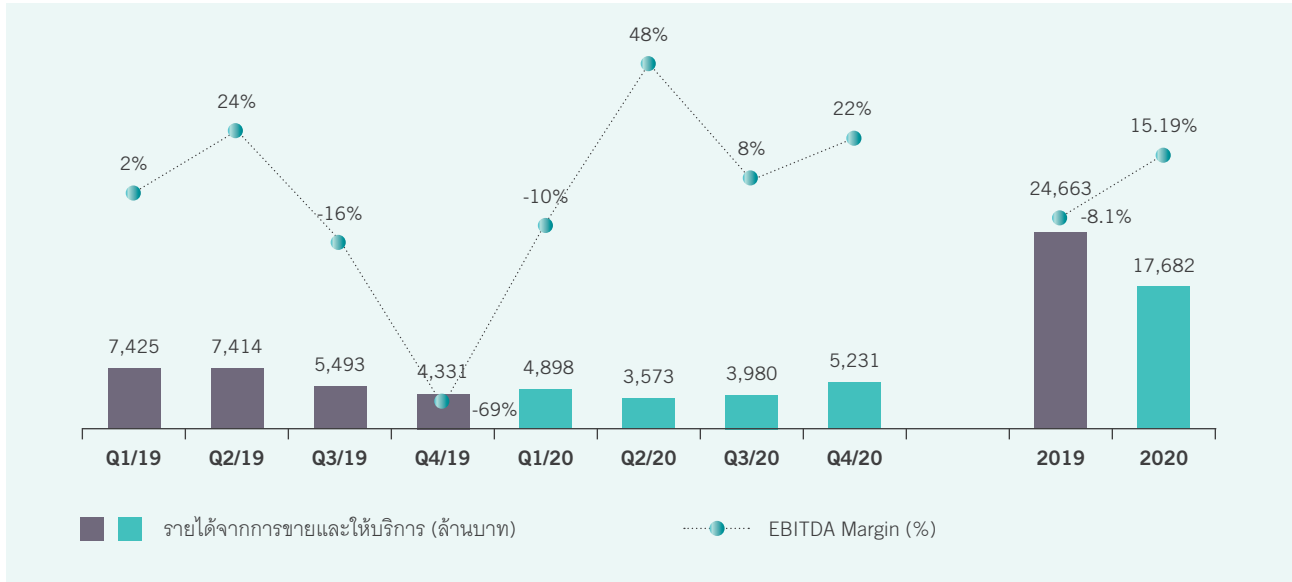
มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 696 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 67 YoY จาก 2,105 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่) จากการตั้งค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญเสียของลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มเติมจำนวน 889 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 531 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งไม่ปรากฏในปี 2563

**ค่าการรีด (HRC Spread)** ในปี 2563 บริษัทมีค่าการรีด (HRC Spread) 90 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจาก 81 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 YoY คิดเป็น HRC Rolling Margin ประมาณร้อยละ 16.7 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.2 ในปี 2562

**กำไร** ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 583 ล้านบาท มี EBITDA 2,686 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 433 ล้านบาท โดยผลประกอบการดีขึ้นร้อยละ 192, ร้อยละ 235 และร้อยละ 118 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 จากผลขาดทุนขั้นต้น 633 ล้านบาท EBITDA ติดลบ 1,992 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 2,402 ล้านบาท จาก (ก) กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น (ข) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่ลดลง และ (ค) มีกำไรจากการปรับมูลค่าหนี้สินใหม่ ในปี 2563 จำนวน 2,191 ล้านบาท จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (TFRS 9)



## แผนภาพ 2 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจเหล็กรีดร้อน

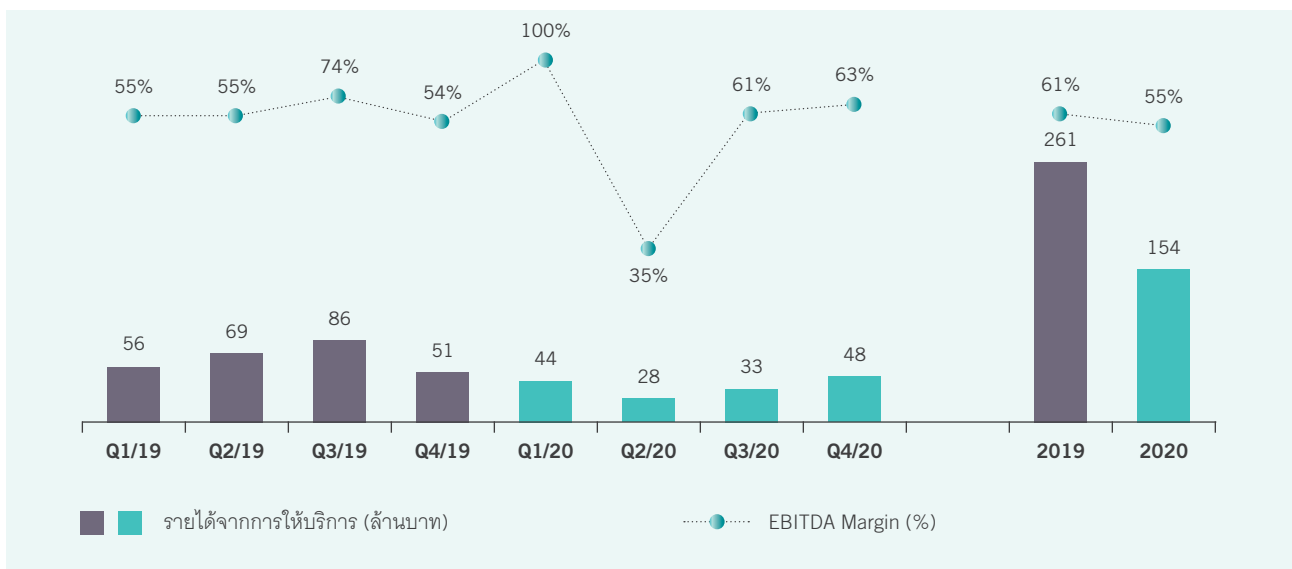


## ธุรกิจทางทะเล (PPC)

**รายได้** ในปี 2563 PPC มีรายได้รวม 154 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 41 YoY เป็นผลมาจากปริมาณสินค้าผ่านท่าลดลงร้อยละ 39 YoY จาก 2,660,736 ตัน ลดลงเป็น 1,620,993 ตัน เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาของรายได้พบว่า โดยหลักเป็นรายได้จาก SSI ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 36 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44 YoY และมีรายได้ยกเว้น SSI เท่ากับ 118 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 YoY โดยสรุป รายได้ของ PPC ลดลงตามปริมาณสินค้าผ่านท่าที่ลดลง

**กำไร** ในปี 2563 PPC มีกำไรขั้นต้น 23 ล้านบาท มี EBITDA 85 ล้านบาท และมีขาดทุนสุทธิ 5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 81, ร้อยละ 47 และร้อยละ 109 ตามลำดับ

## แผนภาพ 3 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจทางทะเล

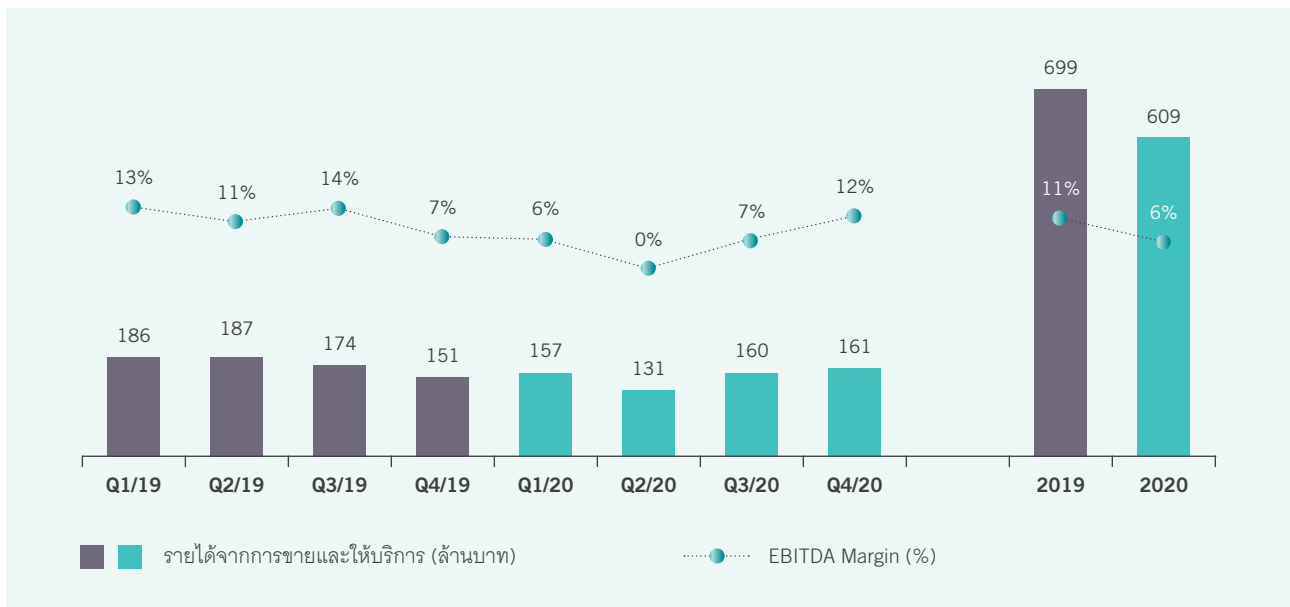


## ธุรกิจวิศวกรรม (WCE)

**รายได้** ในปี 2563 WCE มีรายได้รวม 616 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายและให้บริการรวม 609 ล้านบาท และรายได้อื่น 7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากผลกระทบจากโรคไวรัสโควิด 19 ทำให้มีผลประกอบการลดลงทั้งในส่วนรายได้และกำไรอย่างเห็นได้ชัด และยังคงส่งผลให้มีการเลื่อนการส่งมอบงานบางส่วนไปยังปี 2564

**กำไร** ในปี 2563 WCE มีกำไรขั้นต้น 83 ล้านบาท, EBITDA เป็นบวก 38 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2562 พบว่า มีกำไรขั้นต้น EBITDA และกำไรสุทธิลดลงร้อยละ 37, ร้อยละ 51 และร้อยละ 56 YoY ตามลำดับ เนื่องจากการแข่งขันทางการค้าที่สูงขึ้น ทำให้ความสามารถในการทำกำไรมีอัตราที่ลดลง และผลกระทบจากโรคไวรัสโควิด 19 ทำให้ผลประกอบการลดลง

### แผนภาพ 4 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจวิศวกรรม

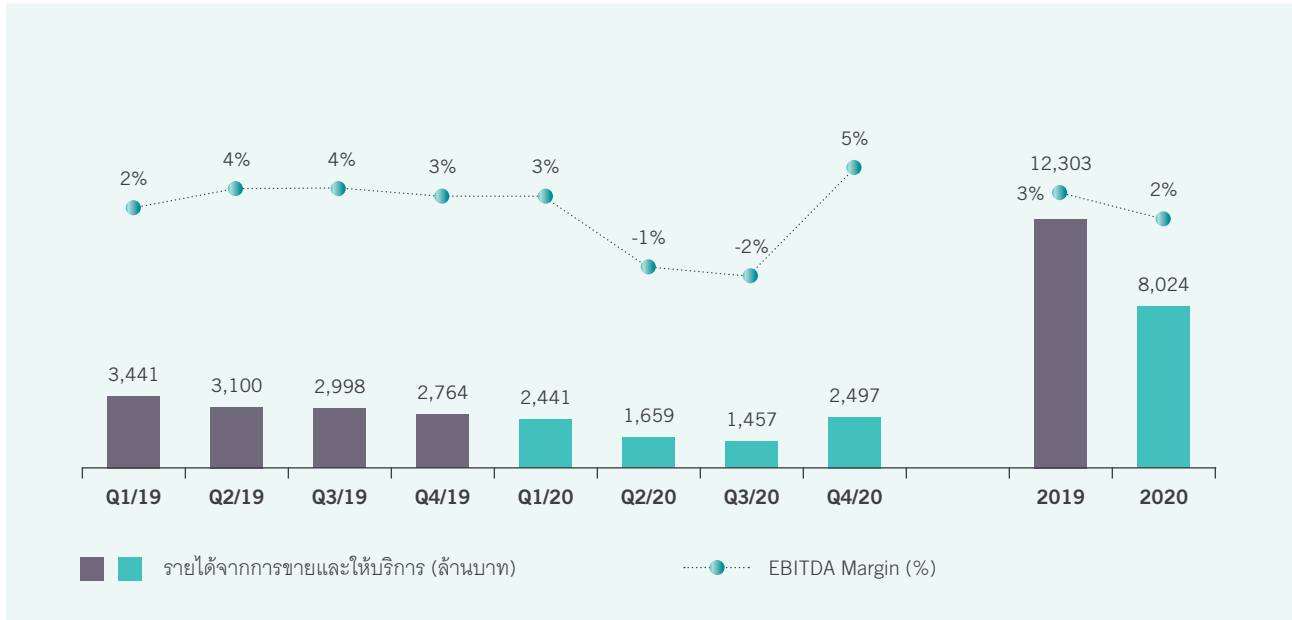


## ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ (TCRSS)

**รายได้** ปี 2563 TCRSS มีรายได้จากการขายรวม 8,024 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35 YoY โดยมีปริมาณการขาย 377 พันตัน ลดลงร้อยละ 28 และราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 9

**กำไร** ปี 2563 TCRSS มีผลกำไรขั้นต้น 113 ล้านบาท มี EBITDA 155 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 182 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนพบว่าลดลงร้อยละ 77, ร้อยละ 62, ร้อยละ 2,530 ตามลำดับ เป็นผลจากสถานการณ์โควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศหดตัวลง

## แผนภาพ 5 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจเหล็กปลายน้ำ (TCRSS)



## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 19,680 ล้านบาท ลดลงจาก 21,888 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดสัดส่วนของสินทรัพย์ ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	666	3	360	2	756	3
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	135	1	68	0	1,153	4
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	4,316	22	7,464	34	9,673	37
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	10,923	56	10,926	50	11,048	43
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,564	13	2,629	12	2,598	10
สินทรัพย์อื่นๆ	1,076	5	441	2	680	3
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>19,680</b>	<b>100</b>	<b>21,888</b>	<b>100</b>	<b>25,909</b>	<b>100</b>

บริษัทและบริษัทย่อยมี**ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสุทธิเท่ากับ 135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จาก 68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 **สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าสุทธิ 4,316 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากมูลค่าสินค้าที่ลดลง และมี**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสุทธิ 10,923 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2562

## หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	225	1	1,766	8	1,618	6
เจ้าหนี้การค้า	2,838	14	5,149	24	5,796	22
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	29,527	150	55,227	252	57,062	220
หนี้สินอื่นๆ	1,611	8	1,004	5	790	3
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>34,201</b>		<b>63,146</b>		<b>65,267</b>	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(15,042)</b>	<b>(76)</b>	<b>(41,803)</b>	<b>(191)</b>	<b>(39,921)</b>	<b>(154)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	521	3	544	2	563	2
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(14,521)</b>		<b>(41,258)</b>		<b>(39,358)</b>	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>19,679.8</b>	<b>100</b>	<b>21,888</b>	<b>100</b>	<b>25,909</b>	<b>100</b>

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 34,201 ล้านบาท ลดลงจาก 63,146 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการนำมาตราฐานบัญชีใหม่มาปฏิบัติ (IFRS 9) ทั้งนี้ บริษัทมีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 225 ล้านบาท หนี้สินระยะยาวภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 29,527 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินจากการเป็นคู่ค้าประกัน และเจ้าหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ การจัดประเภทของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สิน เจ้าหนี้อื่น และดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการเป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 (แผนฉบับที่ 1) ซึ่งต่อมา ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (แผนฉบับที่ 2) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 โดยบริษัทได้สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ 1 และฉบับที่ 2 ที่ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ด้วย

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ติดลบ 15,042 ล้านบาท ติดลบลดลงจาก 41,803 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นผลมาจากการนำมาตราฐานบัญชีใหม่มาปฏิบัติ

## สภาพคล่อง

### 1. กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจำนวน 666 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 360 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยมี ส่วนประกอบหลักมาจาก

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** 1,939 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 377 ล้านบาท และ (2) เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิจำนวน 1,562 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** 1,168 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท (2) เงินให้กู้ยืมระยะยาว 504 ล้านบาท (3) กระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มเติมระหว่างปี 624 ล้านบาท และ (4) กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมอื่นๆ 3 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** 466 ล้านบาท มีส่วนประกอบที่สำคัญ คือ (1) เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน 12 ล้านบาท (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิลดลง 21 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ 375 ล้านบาท (4) เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 34 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินอื่น 25 ล้านบาท

### 2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องลดลง ณ สิ้นปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลง ดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2563	2562	2561
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.32	1.10	1.52
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	11	35	48
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	28	35	29

**อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.32 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.10 เท่า ณ สิ้นปี 2562 จากภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ที่ลดลงจากการพักชำระหนี้ และเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงตามปริมาณขายที่ลดลงของธุรกิจเหล็กรีดร้อน

#### นโยบายและการให้สินเชื่อการค้า

การผลิตซึ่งมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนั้นการค้าปกติของบริษัทในปัจจุบันจึงเปลี่ยนเป็นการเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลัก แต่จะมีการให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อย ในปัจจุบันการให้สินเชื่อการค้าจะให้ระยะเวลาไม่เกิน 5 - 7 วัน ซึ่งการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของการให้สินเชื่อจะสัมพันธ์กับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและช่วงสถานการณ์โควิด 19 ที่ผ่านมา โดยบริษัทไม่ประสบปัญหาในการเก็บหนี้ เนื่องจากการค้าปกติของบริษัทจะใช้การเก็บเงินล่วงหน้าหรือเก็บเงินก่อนส่งสินค้าเป็นหลัก และมีการให้สินเชื่อการค้าเพียงส่วนน้อยเท่านั้น

#### การเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่งศาลให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขึ้นเครื่องหมาย SP, NP และ NC ต่อหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และหยุดทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2559 เพื่อปรับปรุงฐานะการเงินของบริษัท และประกาศให้หุ้นสามัญของบริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากงบการเงินประจำปี 2558 ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์

ต่อมาตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เปิดให้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ระหว่างวันที่ 1 - 10 กรกฎาคม 2563 ก่อนประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

# 31

## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิจำนวนเงิน 377.4 ล้านบาท และ 432.6 ล้านบาท ตามลำดับ และงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 16,654.9 ล้านบาท และ 17,090.9 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 14,521.0 ล้านบาท และ 15,477.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 แผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ 2 (ฉบับแก้ไข) ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบเมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2563 โดยมีสาระสำคัญ บริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินจากการดำเนินงานโดยวิธีการออกหุ้นทุนใหม่ การแปลงหนี้เป็นทุนจัดหาแหล่งเงินทุนใหม่ อย่างไรก็ตาม การฟื้นฟูกิจการจะถือว่าได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน จะต้องไม่เกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้เกิดขึ้นคือ 1) บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้ตามแผน และ 2) บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ 3) มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก มูลค่าที่ได้รับบอจจะน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

อย่างไรก็ตาม งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่จำเป็น หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เรื่องอื่น

ข้าพเจ้าได้เคยแสดงความเห็นต่องบการเงินปี 2562 ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) อย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งข้าพเจ้าไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอดจำนวน 4 ราย เป็นเงินต้นจำนวน 1,506.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 284.5 ล้านบาท ส่วนที่ได้รับหนังสือยืนยันยอดกลับแต่มีผลต่างจำนวน 5 ราย ยอดเงินต้นตามบัญชีสูงกว่าจำนวน 4,515.2 ล้านบาท และ 117.2 ล้านเหรียญสหรัฐ และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 1,697.5 ล้านบาท และ 13.2 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 2 ราย ยอดตามบัญชีต่ำกว่าเป็นดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 93.7 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อมาในปี 2563 บริษัทสามารถกระทบยอดรายการที่ไม่ได้รับและรายการผลแตกต่างกับยอดตามบัญชีได้แล้ว รายการผลต่างส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งใช้วิธีการคำนวณแตกต่างกันระหว่างเจ้าหนี้กับบริษัท ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นซึ่งเป็นที่พอใจในภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ดังนั้น ความเห็นของข้าพเจ้าปี 2562 ซึ่งมีเงื่อนไขในเรื่องการไม่สามารถหาหลักฐานที่เพียงพอและเหมาะสมจึงเปลี่ยนไปจากเดิม และสำหรับปี 2563 ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นเช่นเดียวกับปี 2562

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

### 1. การนำมาตรฐานการรายงานทางเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มาถือปฏิบัติ โดยกลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงขาดทุนสะสมต้นปีของปีปัจจุบัน

## 2. ภาระหนี้สินจากการค้าประกันการชำระหนี้เงินกู้ (เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้หยุดดำเนินการ และผู้ชำระบัญชีได้ถูกแต่งตั้งและเข้ามาควบคุม เป็นเหตุให้ผู้กู้ของ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้เรียกร้องให้ชำระเงินกู้ยืมในทันที เงินกู้ยืมดังกล่าวมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นหลักประกันและค้ำประกันโดยบริษัท ผู้ให้กู้ได้เรียกร้องขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืม ซึ่งต่อมาภาระหนี้ดังกล่าวถูกจัดเป็นเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท (“เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4”) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 จะได้รับชำระหนี้จากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด โดยสิทธิของเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 ที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัทภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2563 ผู้ชำระบัญชีได้มีการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันได้จำนวนเงิน 15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 ทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อนชำระหนี้เงินต้นในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นไปตามลำดับ

ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนได้ส่งหนังสือไปยังเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 4 เพื่อให้แจ้งยอดภาระหนี้เงินต้นที่ลดลงพร้อมแสดงหลักฐานยืนยันการได้รับชำระดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทยังไม่ได้รับการตอบกลับจึงยังไม่ได้ปรับลดยอดจำนวนเงินตามบัญชี และเนื่องจากกระบวนการชำระบัญชียังไม่แล้วเสร็จหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 (ข) จากค่าเสียหายตามสัญญาจากการประกันสิ่งแวดลอมเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านเหรียญสหรัฐ จึงยังไม่มีเปลี่ยนแปลง

## 3. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย มีหนึ่งค้างค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 รวมจำนวนเงิน 3,497.9 ล้านบาท และ 3,579.9 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตแล้วทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งหนี้ดังกล่าวสูงกว่ายอดหนี้ที่ต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟู ที่กำหนดให้บริษัทต้องเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายรวมกันจะต้องไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาทต่อปี และลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องมีหนึ่งค้างค้าง ณ สิ้นปี 2562 ไม่เกินกว่า 2,640.0 ล้านบาท เป็นการไม่ปฏิบัติตามแผนซึ่งอาจเป็นเหตุผิดนัดตามแผนฟื้นฟู ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังไม่ได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิดนัดดังกล่าว

ต่อมาในปี 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 บริษัทได้ทำการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งกำหนดให้บริษัทเสนอแนวทางการชำระหนี้ค้างค้างของลูกหนี้ทั้งสองรายและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

## 4. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขาย ทำให้กระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัทและตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 บริษัทจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ

## 5. การถูกเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.1 บริษัทถูกเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2563



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## สินทรัพย์

### การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผล รวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างเหมาะสม

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด



นางสุวิมล กตยาเกียรติ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 1 มีนาคม 2564

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	665,739,959	359,994,931	635,691,476	242,829,870
ลูกหนี้การค้า	9	134,803,702	67,559,000	36,401,026	3,229,048
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	163,943,165	172,792,089	172,069,608	203,174,781
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10	16,593,096	12,588,259	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	11,055,963	-	11,055,963	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	17	14,875,294	-	14,875,294	-
สินค้าคงเหลือ	11	4,316,393,324	7,463,700,630	4,260,405,551	7,440,368,806
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	242,585,812	217,414,058	192,424,811	174,673,268
สินทรัพย์ที่ถือไว้จำหน่ายจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย	3 (ข)	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,565,990,315</b>	<b>8,294,048,967</b>	<b>5,322,923,729</b>	<b>8,064,275,773</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	44,135,840	7,595,649	43,322,326	3,633,986
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14, 15	-	-	278,999,930	278,999,930
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	2,564,156,667	2,628,781,546	2,628,781,546	2,628,781,546
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	17	471,446,343	-	471,446,343	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	10,922,902,304	10,926,465,042	9,769,170,144	9,711,399,205
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	71,521,507	-	49,535,354	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20	12,970,146	12,867,820	8,293,802	8,546,550
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	9,770,968	3,635,401	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,932,530	14,360,040	15,326,254	13,142,299
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,113,836,305</b>	<b>13,593,705,498</b>	<b>13,264,875,699</b>	<b>12,644,503,516</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>19,679,826,620</b>	<b>21,887,754,465</b>	<b>18,587,799,428</b>	<b>20,708,779,289</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	40,000,000	60,682,672	-	-
เจ้าหนี้การค้า	23	2,837,508,891	5,148,662,542	2,801,884,831	5,188,948,531
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	11,084,669	6,468,953	22,070,285	23,336,160
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	219,693,792	280,685,806	180,494,197	235,175,691
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10	823,914,277	244,835,765	812,234,197	232,359,478
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	27	225,082,399	1,766,345,097	233,073,258	1,774,335,955
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	19	31,444,814	2,332,033	25,159,706	649,383
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	74,500,000	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	3,502,669	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ		12,290,774	-	12,290,775	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	731,876	-	731,876	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,201,751,492</b>	<b>7,513,515,537</b>	<b>4,162,439,125</b>	<b>7,454,805,198</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	27	29,527,288,478	55,226,829,497	29,527,288,478	55,226,829,498
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	41,439,486	1,803,188	25,353,004	679,684
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	38,379,800	42,065,298	15,121,842	14,268,845
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	26	391,164,406	360,918,519	334,679,381	306,174,378
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		823,876	823,876	823,876	823,876
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>29,999,096,046</b>	<b>55,632,440,378</b>	<b>29,903,266,581</b>	<b>55,548,776,281</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>34,200,847,538</b>	<b>63,145,955,915</b>	<b>34,065,705,706</b>	<b>63,003,581,479</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 11,113,018,280 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	28	11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280	11,113,018,280
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	28	(9,500,000,000)	(9,500,000,000)	(9,500,000,000)	(9,500,000,000)
ขาดทุนสะสม		(16,654,971,212)	(43,415,571,375)	(17,090,924,558)	(43,907,820,470)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>(15,041,952,932)</b>	<b>(41,802,553,095)</b>	<b>(15,477,906,278)</b>	<b>(42,294,802,190)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		520,932,014	544,351,645	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>(14,521,020,918)</b>	<b>(41,258,201,450)</b>	<b>(15,477,906,278)</b>	<b>(42,294,802,190)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>19,679,826,620</b>	<b>21,887,754,465</b>	<b>18,587,799,428</b>	<b>20,708,779,289</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	17,456,188,002	24,554,308,764	17,454,139,179	24,554,137,764
รายได้จากการให้บริการ	668,722,288	645,090,223	227,367,290	108,807,618
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	212,484,840	-	212,290,072
รายได้เงินปันผล	14	-	25,500,000	45,900,000
รายได้อื่น				
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	81,999,370	-	81,999,370	-
อื่นๆ	54,016,596	75,361,318	66,171,073	79,320,634
<b>รวมรายได้</b>	<b>18,260,926,256</b>	<b>25,487,245,145</b>	<b>17,855,176,912</b>	<b>25,000,456,088</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	16,818,610,938	25,087,705,928	16,882,190,490	25,195,705,128
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	60,185,292	-	60,185,292	-
ต้นทุนการให้บริการ	596,263,071	482,436,680	216,333,004	99,831,351
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	63,299,286	85,536,672	51,562,061	69,763,165
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	629,629,627	623,426,447	560,239,029	525,627,571
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	7	95,289,282	85,643,282	89,428,819
หนี้สงสัยจะสูญ	-	889,782,638	-	889,782,638
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	530,886,800
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	33,435,996	-	33,435,996	-
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)	12,290,775	(1,072,952)	12,290,775	(1,072,952)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>18,309,004,267</b>	<b>27,267,593,742</b>	<b>17,901,879,929</b>	<b>27,399,952,520</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(48,078,011)</b>	<b>(1,780,348,597)</b>	<b>(46,703,017)</b>	<b>(2,399,496,432)</b>
รายได้ทางการเงิน	10,396,773	3,574,048	10,251,127	3,154,258
ต้นทุนทางการเงิน	(1,721,160,543)	(5,511,242)	(1,721,125,327)	(2,332,529)
ผลกำไร (ขาดทุน) ของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ยุติธรรม	2,191,073,036	-	2,191,073,036	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในตราสารทุนตามวิธีส่วนได้เสีย การร่วมค้า	16 (64,624,878)	34,653,763	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>367,606,377</b>	<b>(1,747,632,028)</b>	<b>433,495,819</b>	<b>(2,398,674,703)</b>
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	31 9,821,065	(29,343,852)	(852,997)	(3,116,313)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>(1,776,975,880)</b>	<b>432,642,822</b>	<b>(2,401,791,016)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	376,347,073	(1,802,877,833)	432,642,822	(2,401,791,016)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15 1,080,369	25,901,953	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>(1,776,975,880)</b>	<b>432,642,822</b>	<b>(2,401,791,016)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>32 0.03</b>	<b>(0.16)</b>	<b>0.04</b>	<b>(0.22)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>(1,776,975,880)</b>	<b>432,642,822</b>	<b>(2,401,791,016)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง :</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกกันภัย				
- กลุ่มบริษัท	-	(79,622,016)	-	(72,700,499)
- การร่วมค้า	-	(5,312,917)	-	-
หัก : ผลกระทบของภาษีเงินได้	31	5,456,482	-	2,743,949
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>-</b>	<b>(79,478,451)</b>	<b>-</b>	<b>(69,956,550)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>(1,856,454,331)</b>	<b>432,642,822</b>	<b>(2,471,747,566)</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	376,347,073	(1,881,987,776)	432,642,822	(2,471,747,566)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,080,369	25,533,445	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>377,427,442</b>	<b>(1,856,454,331)</b>	<b>432,642,822</b>	<b>(2,471,747,566)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	-	<b>(41,533,583,599)</b>	<b>(39,920,565,319)</b>	<b>562,918,200</b>	<b>(39,357,647,119)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>							
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	(1,802,877,833)	(1,802,877,833)	25,901,953	(1,776,975,880)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(79,109,943)	(79,109,943)	(368,508)	(79,478,451)
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,881,987,776)</b>	<b>(1,881,987,776)</b>	<b>25,533,445</b>	<b>(1,856,454,331)</b>
เงินปันผลจ่ายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	(44,100,000)	(44,100,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	-	<b>(43,415,571,375)</b>	<b>(41,802,553,095)</b>	<b>544,351,645</b>	<b>(41,258,201,450)</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับปรุง)</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	-	<b>(43,415,571,375)</b>	<b>(41,802,553,095)</b>	<b>544,351,645</b>	<b>(41,258,201,450)</b>
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	6	-	-	26,384,253,090	26,384,253,090	-	26,384,253,090
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	-	<b>(17,031,318,285)</b>	<b>(15,418,300,005)</b>	<b>544,351,645</b>	<b>(14,873,948,360)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>							
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	376,347,073	376,347,073	1,080,369	377,427,442
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>376,347,073</b>	<b>376,347,073</b>	<b>1,080,369</b>	<b>377,427,442</b>
เงินปันผลจ่ายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	(24,500,000)	(24,500,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	-	<b>(16,654,971,212)</b>	<b>(15,041,952,932)</b>	<b>520,932,014</b>	<b>(14,521,020,918)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	<b>-</b>	<b>(41,436,072,904)</b>	<b>(39,823,054,624)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>					
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	(2,401,791,016)	(2,401,791,016)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(69,956,550)	(69,956,550)
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2,471,747,566)</b>	<b>(2,471,747,566)</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	<b>-</b>	<b>(43,907,820,470)</b>	<b>(42,294,802,190)</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับปรุง)</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	<b>-</b>	<b>(43,907,820,470)</b>	<b>(42,294,802,190)</b>
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	6	-	-	26,384,253,090	26,384,253,090
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	<b>-</b>	<b>(17,523,567,380)</b>	<b>(15,910,549,100)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>					
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	432,642,822	432,642,822
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>432,642,822</b>	<b>432,642,822</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>11,113,018,280</b>	<b>(9,500,000,000)</b>	<b>-</b>	<b>(17,090,924,558)</b>	<b>(15,477,906,278)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377,427,442	(1,776,975,880)	432,642,822	(2,401,791,016)
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	649,485,055	723,033,436	540,840,612	617,841,591
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,242,912	843,240,786	1,242,912	843,310,801
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (กลับรายการ)	(538,517,729)	35,404,123	(538,517,729)	35,404,123
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(23,369,224)	36,887,578	(23,708,796)	37,088,150
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	731,876	-	731,876	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอนกลับบัญชี)	(3,818,886)	-	-	-
อาคารและอุปกรณ์เสียหายจากอุทกภัย	368,138	-	-	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,711,300	154,467	1,711,300	154,467
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	34,319,841	83,672,525	29,190,578	68,926,694
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ (กลับรายการ)	12,290,774	(1,072,952)	12,290,775	(1,072,952)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(272,888)	(1,056,789)	-	(985,987)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิจากภาษีเงินได้)	64,624,879	(34,653,762)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	530,886,800
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(2,191,073,036)	-	(2,191,073,036)	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,721,160,543	5,511,242	1,721,125,327	2,332,529
รายได้ทางการเงิน	(10,396,773)	(3,574,048)	(10,251,127)	(3,154,258)
เงินปันผลรับ	-	-	(25,500,000)	(45,900,000)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(9,821,065)	29,343,852	852,997	3,116,313
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (กลับรายการ)	-	(1,584,000)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	86,093,159	(61,669,422)	(48,421,489)	(313,842,745)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(68,754,544)	242,290,398	(34,414,890)	220,538,282
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,848,924	134,570,290	31,105,173	147,464,691
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(4,004,837)	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	3,685,825,035	2,173,821,599	3,718,480,984	2,184,186,243
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,203,771	5,002,426	(2,756,103)	(30,279,149)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,572,490)	(3,996,217)	(2,183,955)	(4,161,835)
เจ้าหนี้การค้า	(2,282,252,397)	(629,509,265)	(2,358,164,847)	(528,144,579)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,615,716	70,339,134	(1,265,875)	82,463,964
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(69,864,065)	(20,013,168)	(65,224,996)	(25,320)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	579,078,512	-	579,874,719	-
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,951,216,784	1,910,835,775	1,817,028,721	1,758,199,552
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(4,073,954)	(2,733,813)	(685,575)	(806,136)
จ่ายภาษีเงินได้	(25,738,695)	(36,554,179)	(5,293,296)	(1,907,499)
รับคืนภาษีเงินได้	17,470,638	23,152,469	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,938,874,773</b>	<b>1,894,700,252</b>	<b>1,811,049,850</b>	<b>1,755,485,917</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินรับจากรายได้ทางการเงิน	965,927	3,594,619	820,281	3,174,829
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(36,540,191)	90,734,919	(39,688,340)	88,405,444
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(41,008,435)	-	(41,008,435)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,733,985	-	29,733,985	-
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(492,490,118)	-	(492,490,118)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(623,622,879)	(588,496,075)	(559,199,072)	(578,702,474)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	273,022	1,078,715	-	985,990
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,694,127)	(4,445,195)	(3,306,684)	(4,062,395)
เงินปันผลรับ	-	-	-	45,900,000
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,167,382,816)</b>	<b>(497,533,017)</b>	<b>(1,105,138,383)</b>	<b>(444,298,606)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(11,897,197)	(5,532,982)	(11,861,981)	(2,332,529)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20,682,672)	30,682,672	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,000,000	-
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(374,740,937)	(1,756,655,277)	(374,740,937)	(1,756,655,277)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(33,926,123)	(17,397,332)	(26,446,943)	(620,433)
เงินปันผลจ่าย	(24,500,000)	(44,100,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(465,746,929)</b>	<b>(1,793,002,919)</b>	<b>(313,049,861)</b>	<b>(1,759,608,239)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>305,745,028</b>	<b>(395,835,684)</b>	<b>392,861,606</b>	<b>(448,420,928)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	359,994,931	755,830,615	242,829,870	691,250,798
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>665,739,959</b>	<b>359,994,931</b>	<b>635,691,476</b>	<b>242,829,870</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสดที่สำคัญ</b>				
เจ้าหนี้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,722,621	7,896,166	11,469,115	7,118,029
หักกลับเงินปันผลรับกับคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,500,000	-
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	-	79,622,016	-	72,700,499

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	159
2	เกณฑ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	160
3	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	161
4	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่	165
5	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ	167
6	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	184
7	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	189
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	203
9	ลูกหนี้การค้า	203
10	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	205
11	สินค้าคงเหลือ	206
12	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	207
13	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	207
14	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	208
15	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	209
16	เงินลงทุนในการร่วมค้า	211
17	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	214
18	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	216
19	สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า	222
20	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	225
21	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	226
22	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	228
23	เจ้าหนี้การค้า	228
24	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	229
25	หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	229
26	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	230
27	ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและความคืบหน้าการดำเนินการตามแผน	232
28	ทุนเรือนหุ้น	251
29	ส่วนงานดำเนินงาน	252
30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	255
31	ภาษีเงินได้	256
32	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	257
33	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน	258
34	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	260
35	เครื่องมือทางการเงิน	263
36	การจัดประเภทบัญชีใหม่	276
37	การอนุมัติงบการเงิน	277



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกันยายน 2537 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 28/1 อาคารประกายวิทย์ ชั้น 2-3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประเทศไทย บริษัท บริษัทย่อยและการร่วมค้าซึ่งต่อไปนี้รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท เนื่องจากบริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน กรณีมีส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ตามข้อ 9 (6) (ง) ของข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2542 (ข้อบังคับว่าด้วยการเพิกถอน) ซึ่งบริษัทไม่สามารถดำเนินการให้เหตุเพิกถอนหมดไปภายในระยะเวลาที่กำหนดอันเป็นเหตุเพิกถอนตามข้อ 9 (15) ของข้อบังคับว่าด้วยการเพิกถอน

โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดให้ซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท เป็นเวลา 7 วันทำการก่อนวันที่มีผลเป็นการเพิกถอนหลักทรัพย์ คือระหว่างวันที่ 1-10 กรกฎาคม 2563 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้มีการซื้อขายดังกล่าว ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ดำเนินการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและมีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.49 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.22 และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 7.87

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน รายละเอียดของบริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 16

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น

สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับห่วงโซ่อุปทานในส่วนของคำสั่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ การจำกัดปริมาณการรับสินค้าของลูกค้าซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบัน โดยผลกระทบดังกล่าวส่งผลถึงความสามารถในการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูของกิจการ ซึ่งส่งผลให้ทางบริษัทต้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 และในอนาคตของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลพินิจในประเด็นต่างๆ ในการประมาณการผลกระทบหากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 377.4 ล้านบาท (ขาดทุนสุทธิ 1,813.7 ล้านบาท เมื่อหักรายการกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงิน 2,191.0 ล้านบาท) (2562: ขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 1,776.9 ล้านบาท) และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 16,654.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: จำนวนเงิน 43,415.6 ล้านบาท) ส่วนผู้ถือหุ้นติดลบเป็นจำนวนเงิน 14,521.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: จำนวนเงิน 41,258.2 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 432.6 ล้านบาท (2562: ขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 2,401.8 ล้านบาท) และ ณ วันเดียวกัน บริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 17,090.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: จำนวนเงิน 43,907.8 ล้านบาท) ส่วนผู้ถือหุ้นติดลบเป็นจำนวนเงิน 15,477.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: จำนวนเงิน 42,294.8 ล้านบาท)

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทยื่นความจำนงเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งตามแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน

### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ภายหลังจากที่ศาลล้มละลายกลางได้อนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารแผนฯ ได้ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้เพื่อติดตามผลและการปฏิบัติตามเงื่อนไขในแผนฯ รวมทั้งประเมินความสำเร็จของแผนฯ เป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนได้รายงานความคืบหน้าการปฏิบัติตามแผนฯ ให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นรายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทหยุดชำระหนี้เงินต้นตามแผนตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 โดยชำระดอกเบี้ยตามแผน ซึ่งถือว่าบริษัทผิดนัดชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟู และได้มีการประชุมกับเจ้าหนี้เพื่อทำการแก้ไขแผนฟื้นฟูโดยได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ และได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยบริษัทได้ขอแก้ไขแผนและศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไขแล้ว เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 27

### การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ในระหว่างการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทและที่ปรึกษาทางการเงินได้ใช้สมมติฐานจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อกำหนดความสามารถในการเฉลี่ยชำระหนี้รายปีโดยอิงจากผลการดำเนินงานในอดีต ตามที่ปรากฏรายละเอียดในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และมีเงื่อนไขให้คณะกรรมการเจ้าหนี้เป็นผู้พิจารณาจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกิน (ถ้ามี) ซึ่งเกิดจากผลการดำเนินงานที่ดีกว่าประมาณการที่จัดทำไว้ บนสมมติฐานว่าการจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกินนั้นจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกิจการมากที่สุด

### แผนการดำเนินงานในระยะยาว

ตั้งแต่ปี 2561 บริษัทและเจ้าหนี้ธนาคารที่มีหลักประกันจึงได้หารือร่วมกัน ให้ชักชวนพันธมิตรทางธุรกิจอีกสองรายผู้ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ค้าเหล็กรายสำคัญของโลก ร่วมกันจัดทำแผนความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว ในเดือนพฤศจิกายน 2561 ทั้งหมดจึงได้ร่วมกันลงนามในบันทึกความเข้าใจแห่งความร่วมมือ (MOU) เพื่อศึกษาแนวทางการสนับสนุน ในด้านต่างๆ เช่น การจัดหาวัตถุดิบหลัก เงินทุนหมุนเวียนเพื่อขยายปริมาณการค้า และเทคโนโลยีการผลิตและการจัดการ

อย่างไรก็ตามเมื่อปลายปี 2563 บริษัทได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ในอนาคตปี 2564 บริษัทมีแผนสร้างธุรกิจใหม่เพิ่มและวางแผนแก้ไขหนี้ของกลุ่มบริษัท

บริษัทจึงเชื่อว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ ที่จะใช้ในการดำเนินกิจการในอีกหนึ่งปีข้างหน้า อย่างไรก็ตามยังมีความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการครั้ง 2 (ฉบับแก้ไข)

### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนอของงบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

#### (ข) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ข้อมูลทางการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง</b>			
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือ น้ำลึกและบริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล	51.00	51.00
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม</b>			
บริษัท Helium Miracle 303	ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ	-	-
บริษัท Helium Miracle 301	ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ	-	-
บริษัท Helium Miracle 302	ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ	-	-
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยตรง</b>			
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็น	35.19	35.19

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และการร่วมค้าและส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไปและราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ค) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

#### (ง) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดและในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักพัน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (จ) การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณารับรู้หรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

#### (ฉ) สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

ทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### การจัดประเภทของสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### (ข) การชำระบัญชีและการสิ้นสุดการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นผู้ผลิตเหล็กและเหล็กแท่งแบบครบวงจร จากผลการดำเนินงานขาดทุนที่ผ่านมาและการลดลงของราคาเหล็กโลกอย่างต่อเนื่องทำให้ ในปี 2558 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้หยุดการผลิตเหล็กแท่งแบบและผู้ชำระบัญชีได้ถูกแต่งตั้งและเข้ามาควบคุม ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมต่อธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด อีกต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าวสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ถูกตัดรายการออกจากงบการเงินรวมและถูกแทนที่ด้วยการรับรู้รายการเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ซึ่งบันทึกด้วยค่าเต็มจำนวนด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในระหว่างปี 2558 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ส่วนได้เสียสุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจำหน่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ
เงินลงทุนบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรียูเค จำกัด	100	27,481,792	27,481,792	-

#### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

##### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน 1 มกราคม หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไร(ขาดทุน)สะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการพิจารณาตัดรายการและรับรู้รายการใหม่ของหนี้สินทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงิน
- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน – กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพิจารณาแล้วว่า ราคาทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนแล้ว ดังนั้น การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจึงไม่มีผลกระทบต่อการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการ

พิจารณาว่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และใช้วิธีการทั่วไปในการพิจารณาค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาว

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ผลสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาปฏิบัติ แสดงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

ผลสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติแสดงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

#### 4.2 แนวปฏิบัติทางบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค โควิดโคโรนา (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางการบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าว ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่ได้นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเสี่ยงพหุของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



#### 4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### (ก) รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้าไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ หรือคาดว่าจะได้รับ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาบริการ โดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยใช้วิธีบัญชีนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบและค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ยังก่อสร้าง โดยใช้วิธีบัญชีส่งออกในการวัดความสำเร็จของงานอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ คำนวณโดยการเปรียบเทียบผลงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวด กับผลงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา บริษัทจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากงานก่อสร้างทันทีที่ทราบว่าจะมีผลขาดทุนเกิดขึ้นสำหรับรายได้ที่รับรู้แล้วในงวดที่

รายงาน ส่วนที่เกินกว่ารายได้ที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” และส่วนที่ต่ำกว่ารายได้ที่กำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดง ในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (2562:ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

**(ง) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบประเภทเหล็กแท่งแบนคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าสำเร็จรูป คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบันในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้า รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(จ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการ

ขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นอันดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ฉ) **เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

(ช) **เงินลงทุนระยะยาวอื่น**

นโยบายที่ใช้ปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า

(ซ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรีดถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการหรือตามหน่วยของผลผลิต ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5 และ 10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5 และ 20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	
- ส่วนการผลิต	ตามหน่วยของผลผลิต
- ส่วนงานผลิตเหล็ก	20 ปี
- ส่วนการบริการ	5 - 10 ปี
- เครื่องมือและอุปกรณ์อื่น	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ถนน	5, 20 และ 27 ปี
ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	5 และ 30 ปี
เรือลากจูง	5 - 17 ปี
โรงพักสินค้าและคลังสินค้าทัณฑ์บน	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วง เวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

## บริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3-6 ปี
ยานพาหนะ	3-5 ปี

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่าไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำหนี้สินตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### สัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งตอบแทนจากการขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกการรอตัดบัญชีและทยอยตัดตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าเงินทุนเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้นค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่งวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่าเมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ กลุ่มพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าและส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

##### กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่า

ปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

#### *กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน*

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### **(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดระยะเวลา 3 - 5 ปี แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### **(ฉ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### *การกลับรายการด้อยค่า*

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### **(ก) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

## (จ) ผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาวะผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด



### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนั้นสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (๗) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

#### (๘) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (๙) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ค) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

#### (ค) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### (ท) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มี

องค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึงถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนระยะยาว (ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด) กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน (ถ้ามี)

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่าง เป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่

กลุ่มบริษัทและบริษัทถือว่าการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงิน หากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใดๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใดๆ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่เหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม

ถ้าการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินไม่เป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ผลต่างระหว่าง 1) ยอดมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนเปลี่ยนแปลง และ 2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนอื่นภายใต้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง

โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้ และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### (ธ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในราคาทุนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดได้ถ่อนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (น) การปรับโครงสร้างหนี้

การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ บริษัทต้องบันทึกผลกระทบจากการปรับโครงสร้างหนี้ นับตั้งแต่วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จนถึงวันครบกำหนดของหนี้ตามเงื่อนไขใหม่ อย่างไรก็ตามราคาตามบัญชีของหนี้ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จะไม่เปลี่ยนแปลง

จำนวนที่ต้องจ่ายในอนาคตตามเงื่อนไขใหม่เป็นผลรวมของเงินทุกประเภทที่บริษัทสัญญาว่าจะจ่ายให้แก่เจ้าหนี้ในอนาคต ตัวอย่างเช่น เงินต้น ดอกเบี้ย และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่บริษัทต้องจ่ายชำระตามเงื่อนไขใหม่ จำนวนเงินดังกล่าวต้องเป็นจำนวนที่ไม่มี การคิดลดใด ๆ ทั้งสิ้น บริษัทรับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในแผนฟื้นฟูกิจการในงบกำไร (ขาดทุน) สำหรับหนี้ที่ต้องจ่ายในอนาคตตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการต่ำกว่าหนี้คงเหลือตามบัญชี หากในแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดค่างานนี้ให้ ณ วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการหรือวันที่บริษัทปฏิบัติได้ครบถ้วนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

นับตั้งแต่วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จนถึงวันครบกำหนดของหนี้ตามเงื่อนไขใหม่ บริษัทต้องบันทึกดอกเบี้ยจ่ายโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ซึ่งเป็นอัตราคงที่) คูณด้วยราคาตามบัญชีของหนี้ ณ วันเริ่มต้นของแต่ละงวดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ใช้ในการคำนวณ คือ อัตราส่วนลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามเงื่อนไขใหม่มีค่าเท่ากับราคาตามบัญชีของหนี้ โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตดังกล่าวต้องไม่รวมจำนวนหนี้ที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ซึ่งบริษัทอาจต้องจ่ายหากเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญาได้เกิดขึ้น

### (บ) ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือ หนี้สินหมุนเวียน

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสียหายเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขทุกข้อสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลง

ในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## (ป) การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท/กลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยตรงต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัท/กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

## (ผ) รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบันทึกการรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาทในอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาท ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปี

## (ฝ) รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัท ควบคุม ไม่ว่าจะ เป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### (พ) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

#### สัญญาเช่า

##### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัท มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัท ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

##### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง



### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้อินความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นๆ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้นๆ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน**

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้อินหรือรับอินความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

6. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 4 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบันโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกและปรับปรุงกับข้อมูลทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตราฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน ฉบับที่ 9	ผลกระทบจาก มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้	7,595,649	(7,595,649)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	7,549,649	-	7,595,649
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	10,926,465	-	(4,925)	10,921,540
	-	-	4,925	4,925
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,766,345	(1,403,026)	-	363,319
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	2,332	-	(2,332)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,332	2,332
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	55,226,829	(24,981,227)	-	30,245,602
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	1,803	-	(1,803)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,803	1,803
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ขาดทุนสะสม	(43,415,571)	26,384,253	-	(17,031,318)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			1 มกราคม 2563
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน ฉบับที่ 9	ผลกระทบจาก มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้	3,633,986	(3,633,986)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	3,633,986	-	3,633,986
	9,711,399	-	(3,104)	9,708,295
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3,104	3,104
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,774,336	(1,411,017)	-	363,319
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	649	-	(649)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	649	649
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	55,226,829	(24,973,236)	-	30,253,593
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	680	-	(680)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	680	680
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ขาดทุนสะสม	(43,907,820)	26,384,253	-	(17,523,567)

#### 6.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
การตัดรายการและรับรู้รายการใหม่ของหนี้สินทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (หนี้สินทางการเงินลดลง)	26,384,253
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	-
ผลกระทบต่อขาดทุนสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ (ขาดทุนสะสมลดลง)	26,384,253

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าและมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

<b>งบการเงินรวม</b>				
การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	359,995	-	359,995	359,995
ลูกหนี้การค้า	67,559	-	67,559	67,559
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	7,596	-	7,596	7,596
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>435,150</b>	<b>-</b>	<b>435,150</b>	<b>435,150</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60,683	-	60,683	60,683
เจ้าหนี้การค้า	5,148,662	-	5,148,662	5,148,662
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	363,319	-	363,319	363,319
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,332	-	2,332	2,332
<b>หนี้สินหมุนเวียนไม่เวียน</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	30,245,602	-	30,245,602	30,245,602
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,803	-	1,803	1,803
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>35,822,401</b>	<b>-</b>	<b>35,822,401</b>	<b>35,822,401</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
	ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	242,830	-	242,830	242,830
ลูกหนี้การค้า	3,229	-	3,229	3,229
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	3,634	-	3,634	3,634
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>249,693</b>	<b>-</b>	<b>249,693</b>	<b>249,693</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5,188,949	-	5,188,949	5,188,949
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	363,319	363,319	-	363,319
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	649	-	649	649
<b>หนี้สินหมุนไม่เวียน</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	30,253,593	30,253,593	-	30,253,593
หนี้สินตามสัญญาเช่า	680	-	680	680
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>35,807,190</b>	<b>30,616,912</b>	<b>5,190,278</b>	<b>35,807,190</b>

## 6.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,909	9
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(478)	(9)
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(133)	-
เพิ่ม: มูลค่าตามสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่า	101,289	81,940
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(10,232)	(6,309)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	96,355	75,631
หนี้สินสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,135	1,329
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	<u>100,490</u>	<u>76,960</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้น ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	32,767	25,798
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	67,723	51,162
	<u>100,490</u>	<u>76,960</u>

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,602	2,602
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	82,235	66,252
ยานพาหนะ	11,518	6,777
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>96,355</b>	<b>75,631</b>

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน - กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่สัญญาเช่ามีผลและไม่มีการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ โดยหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ด้วยมูลค่าเดียวกันกับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งเคยรับรู้ในงบการเงิน ทั้งนี้ สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวรวมถึงประมาณการต้นทุนการรื้อถอน ซึ่งได้มีการจัดประเภทรายการใหม่จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

## 7. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51.00 กรรมการร่วมกัน
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการร่วมกัน
Helium Miracle 303	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท
Helium Miracle 301	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท
Helium Miracle 302	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท
Redcar Bulk Terminal Limited	อังกฤษ	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นการร่วมค้า บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.19 กรรมการร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท
บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัท มีกรรมกรรร่วมกัน และมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
Vanomet Holding AG	สวิตเซอร์แลนด์	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรรร่วมกัน และมีกรรมกรรร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรรร่วมกัน และมีกรรมกรรร่วมกัน และมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท บางสะพานบารมี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ซี. เอ. อาร์. เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรบริษัทย่อยเป็นกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สห สเปเชียล สตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เอบีซี เทรดิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ประจวบพัฒนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
Sahaviriya Shipping Limited	ฮ่องกง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรรร่วมกันและมีกรรมกรรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
Vanomet AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกรรร่วมกันในบริษัทย่อย



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Vanomet Finance AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย
Vanomet International AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย
Atlantic Steel AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท บางปะกงเซพสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สตีลโพรเซสไฮลด์ดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาแคปปิตอลสตีลดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน บางนา 26 จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท พระราม 3 ท่าทราย จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท พีชัยเกษตรและที่ดิน จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ลอง สตีล เทวดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เครดิตฟองซิเอร์ สหวิริยา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท สหวิริยาออร์คิด จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน สุรศักดิ์เมืองชล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท บางสะพาน สตีล เทวดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ซีบีเอส คอนซัลแทนท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บางปะกง สตีล ไฮลด์ดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทองเรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท กฤษณา เรสซิเดนท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท โกรว์ท วอเตอร์วูดส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ช่อกลม จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ชุมพรธานี จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ซอยไฮแลนด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ลานพระราม 3 จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ประจวบ สตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บ่อมพระจุลสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางปลาตสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท พาณิชยไฮลดีงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เอส เอส พี แอสเซท จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เอสวี นิททัน จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท พระประแดงเฟสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท อัมรินทร์สตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท กิมเฮงเซ็งเหล็กกล้า จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สหแลนด์พรีอเพอตีไฮลดีงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอส ซี เจ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สิ้นทรัพย์ ที ซี เอช จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ธนารมย์ พรีอเพอรัตี้ เซลล์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทิพยสมบัติ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่ง การและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของกลุ่ม บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทย่อยและการร่วมค้า	นโยบายการกำหนดราคากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการท่าเรือ	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนด โดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการอื่น	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล
รายได้อื่น	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกันลูกค้าทั่วไปสำหรับรายการประเภทเดียวกัน รายการซื้อเหล็กแท่งแบนระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหนึ่งถูกกำหนดโดยสูตรคำนวณราคาที่ได้ตกลงกันไว้แล้ว ซื้อลูกรีด กำหนดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตกำหนดราคาตามราคาตลาด
รับบริการอื่น	ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ	ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา
รับบริการท่าเรือ	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินให้กู้ยืม		
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	318,177	423,046
รายได้เงินปันผล	-	-	25,500	45,900
รายได้อื่น	-	-	20,403	21,419
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย				
ในการบริหาร	-	-	1,411	14
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	4,425	-
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	725,331	589,741	725,331	589,741
รายได้จากการให้บริการ	73,868	106,092	-	-
รายได้อื่น	13,449	17,750	13,449	17,750
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย				
ในการบริหาร	535	77	534	77
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	1,638,783	2,253,124	1,638,783	2,253,124
รายได้จากการให้บริการ	11,555	19,752	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ (รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่				
เกี่ยวข้อง)	119,080	7,138,560	91,843	7,123,096
รายได้ทางการเงิน	9,823	-	9,823	-
รายได้อื่น	178,209	32,602	175,727	30,338
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย				
ในการบริหาร	443,622	543,193	435,667	535,909
ต้นทุนทางการเงิน	1,029	-	-	-
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนกรรมการ	8,955	9,215	5,805	6,065
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	90,447	94,893	80,967	84,659
เงินชดเชยตามกฎหมาย	4,802	4,850	4,641	4,737
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	40	35	35	33
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>95,289</b>	<b>99,778</b>	<b>85,643</b>	<b>89,429</b>
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ</b>	<b>104,244</b>	<b>108,993</b>	<b>91,448</b>	<b>95,494</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
– กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	634,955	270,465	631,213	237,030
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	3,242	6,105	3,236	3,207
<b>สุทธิ</b>	<b>638,197</b>	<b>276,570</b>	<b>634,449</b>	<b>240,237</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
– กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	107	3,962	-	-
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	43,322	3,634	43,322	3,634
<b>สุทธิ</b>	<b>43,429</b>	<b>7,596</b>	<b>43,322</b>	<b>3,634</b>
<b>ลูกหนี้การค้า – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	12,110	7,006	-	-
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พี.เอส. เมทัล จำกัด	1,767,322	1,808,009	1,767,320	1,807,999
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,730,659	1,771,979	1,730,659	1,771,979
อื่นๆ	4,987	7,128	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,515,078</b>	<b>3,594,122</b>	<b>3,497,979</b>	<b>3,579,978</b>
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(3,497,979)	(3,579,978)	(3,497,979)	(3,579,978)
<b>สุทธิ</b>	<b>17,099</b>	<b>14,144</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	9,302	31,352
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	32	53
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	186	177	186	177

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Vanomet AG (เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า)	195,920	208,743	195,920	208,743
ค่าเผื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(45,757)	(45,757)	(45,757)	(45,757)
Vanomet International AG (เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า)	-	-	-	-
บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน) (สุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 48 ล้านบาท)	2,251	632	2,251	632
บริษัท โฉมงามสปอร์ต จำกัด	1,085	718	-	-
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด (สุทธิจากผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 18 ล้านบาท)	2,857	503	2,857	503
อื่นๆ	7,401	7,776	7,279	7,472
<b>รวม</b>	<b>163,943</b>	<b>172,792</b>	<b>172,070</b>	<b>203,175</b>
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</b>				
<b>- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	2,479	2,667	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,479</b>	<b>2,667</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	904	80,824
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	4,011	4,890
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	179	880	50	880
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	-	223	-	-
บริษัท เอส วี แอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด	45,479	62,470	45,479	62,428
Vanomet International AG	-	338,586	-	338,586
บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	37,260	-	37,260	-
อื่นๆ	41	281	41	39
<b>รวม</b>	<b>82,959</b>	<b>402,440</b>	<b>87,745</b>	<b>487,647</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	10,050	16,433
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	4,187	-
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	289	231	265	231
บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	543	530	63	50
บริษัท เอส วี แอล คอเปอร์เรชั่น จำกัด	415	239	-	-
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	1,036	62	1,036	62
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	-
อื่นๆ	8,802	5,407	6,469	6,560
<b>รวม</b>	<b>11,085</b>	<b>6,469</b>	<b>22,070</b>	<b>23,336</b>
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</b>				
<b>- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	95,005	175,750	91,575	175,750
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด	4,388	10,700	4,388	10,700
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	21,831	20,560	21,831	20,560
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	92,053	199	92,053	199
บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	197	-	197	-
<b>รวม</b>	<b>213,474</b>	<b>207,209</b>	<b>210,044</b>	<b>207,209</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Redcar Bulk Terminal Limited	11,056	-	11,056	-

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	41,008	-	41,008	-
ลดลง	(29,734)	-	(29,734)	-
ปรับปรุง	(218)	-	(218)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>11,056</b>	<b>-</b>	<b>11,056</b>	<b>-</b>

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 บริษัททำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยมีหลักประกันกับ Redcar Bulk Terminal Limited จำนวน 0.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี (ของธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูรายใหญ่สองราย) จ่ายทุกเดือน เงินต้นกำหนดชำระวันที่ 31 มีนาคม 2564

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Redcar Bulk Terminal Limited	29,750	-	29,750	-
หัก ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	(14,875)	-	(14,875)	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว-สุทธิ</b>	<b>14,875</b>	<b>-</b>	<b>14,875</b>	<b>-</b>

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัททำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยมีหลักประกันกับ Redcar Bulk Terminal Limited จำนวนเงิน 0.74 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง กำหนดคืนเงินต้นเริ่มวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ครอบคลุมวันที่ 24 กรกฎาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี (ของธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูรายใหญ่สองราย) กำหนดจ่ายทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	74,500	-



รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	100,000	-
ลดลง	-	-	(25,500)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74,500</b>	<b>-</b>

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด วงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยบริษัทได้รับเงินกู้แล้ว จำนวนเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดชำระวันที่ 5 พฤษภาคม 2563

ต่อมาบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ระหว่างเงินปันผลที่บริษัทจะได้รับและหนี้เงินต้น จำนวนเงิน 25.5 ล้านบาท โดยให้มีผลเป็นการหักกลบลบหนี้วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 74.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 บริษัท และ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ได้เข้าร่วมลงนามบันทึกเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาเงินกู้โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระเงินกู้ จากเดิมที่กำหนดชำระภายใน 90 วัน (วันที่ 5 พฤษภาคม 2563) เป็นชำระเมื่อทวงถามและยกเลิกการคิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยให้คิดดอกเบี้ยใหม่ในอัตรา MLR ต่อปี (ร้อยละ 6.025 เป็นอัตราวันที่เบิกเงินกู้) เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ภาระหนี้เงินต้นหลังคิดลด กระแสเงินสด)</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	7,991	7,991
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กลุ่มสถาบันการเงิน	26,139,429	39,474,695	26,139,429	39,474,695
<b>รวม</b>	<b>26,139,429</b>	<b>39,474,695</b>	<b>26,147,420</b>	<b>39,482,686</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับภาระหนี้สินตามแผนฟื้นฟูจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

การเปิดเผยตามนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับ)			-	7,991
ปรับปรุงมูลค่าจากการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ			-	-
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับ)			-	7,991
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง			-	-
จ่ายชำระ			-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม			-	-
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			-	7,991
<b>เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 : เจ้าหนี้เงินประกัน</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับ)		8,548,737		8,548,737
ปรับปรุงมูลค่าจากการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ		(2,768,593)		(2,768,593)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับ)		5,780,144		5,780,144
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		319,295		319,295
จ่ายชำระ		(421,161)		(421,161)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		(444,846)		(444,846)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		5,233,432		5,233,432

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
<b>เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 : เจ้าหนี้สถาบันการเงินในภาระหนี้</b>		
<b>ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับ)	15,041,547	15,041,547
ปรับปรุงมูลค่าจากการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	(7,726,474)	(7,726,474)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับ)	7,315,073	7,315,073
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	409,466	409,466
จ่ายชำระ	(432,459)	(432,459)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,292,080	7,292,080
<b>เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 : เจ้าหนี้การค้าประกันการชำระหนี้เงินกู้</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับ)	25,688,490	25,688,490
ปรับปรุงมูลค่าจากการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	(11,536,329)	(11,536,329)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับ)	14,152,161	14,152,161
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	791,533	791,533
จ่ายชำระ	(849,361)	(849,361)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(480,416)	(480,416)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,613,917	13,613,917

การเปิดเผยตามนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562	2562
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	7,991
ไม่เปลี่ยนแปลง	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	7,991

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562	2562
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กลุ่มสถาบันการเงิน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,610,463	42,610,463
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	(3,135,768)	(3,135,768)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	39,474,695	39,474,695

**สัญญาที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**สัญญาการร่วมค้า**

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการร่วมค้าร่วมกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อการร่วมค้าสำหรับรับงานจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การร่วมค้าดังกล่าวยังมีได้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	696	729	600	600
เงินฝากธนาคาร	665,044	359,266	635,091	242,230
<b>รวม</b>	<b>665,740</b>	<b>359,995</b>	<b>635,691</b>	<b>242,830</b>

9. ลูกหนี้การค้า

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	3,515,078	3,594,122	3,497,979	3,579,978
กิจการอื่นๆ	403,757	338,163	321,453	287,038
<b>รวม</b>	<b>3,918,835</b>	<b>3,932,285</b>	<b>3,819,432</b>	<b>3,867,016</b>
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(3,784,031)	(3,864,726)	(3,783,031)	(3,863,787)
<b>สุทธิ</b>	<b>134,804</b>	<b>67,559</b>	<b>36,401</b>	<b>3,229</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	12,656	8,418	-	-
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	3,221	3,136	-	-
3-6 เดือน	1,222	2,590	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,497,979	3,579,978	3,497,979	3,579,978
	3,515,078	3,594,122	3,497,979	3,579,978
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(3,497,979)	(3,579,978)	(3,497,979)	(3,579,978)
<b>รวม</b>	<b>17,099</b>	<b>14,144</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	93,138	25,210	25,850	3,072
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	21,867	21,435	10,551	157
3-6 เดือน	2,700	5,126	-	-
6-12 เดือน	842	1,644	842	-
มากกว่า 12 เดือน	285,210	284,748	284,210	283,809
	403,757	338,163	321,453	287,038
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(286,052)	(284,748)	(285,052)	(283,809)
<b>รวม</b>	<b>117,705</b>	<b>53,415</b>	<b>36,401</b>	<b>3,229</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>134,804</b>	<b>67,559</b>	<b>36,401</b>	<b>3,229</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ถึง 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสองราย มียอดค้างชำระตั้งแต่ 6-12 เดือน จำนวน 3,580 ล้านบาท บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเต็มจำนวนในปี 2562 ซึ่งส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งกำหนดให้เก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เดิมปีละไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบัน การชำระหนี้ของลูกหนี้ดังกล่าวไม่เป็นตามที่กำหนดไว้ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างติดตามหนี้ส่วนที่ยังค้างชำระ ซึ่งในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับชำระหนี้จำนวน 82 ล้านบาท จึงทำการกลับรายการค่าเผื่อผลขาด ทุนด้านเครดิตออกด้วยจำนวนเดียวกัน และตามแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ 2 (แก้ไข) ที่ศาลเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 (ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27) ซึ่งกำหนดให้บริษัทเสนอแนวทาง การชำระหนี้และแนวทางการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้ดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเจ้าหนี้เห็นชอบ ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2563 ผู้บริหารแผนได้นำเสนอต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้แล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</b>					
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ					
	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,479	-	-	-
	บริษัทอื่นๆ	14,114	12,588	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</b>		<b>16,593</b>	<b>12,588</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</b>					
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับ					
	ล่วงหน้าจากลูกค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
	รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	3,430	-	-	-
	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	210,044	207,209	210,044	207,209
<b>รวม</b>		<b>213,474</b>	<b>207,209</b>	<b>210,044</b>	<b>207,209</b>
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับ					
	ล่วงหน้าจากลูกค้า-บริษัทอื่นๆ	-	-	-	-
	รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	35,078	12,477	26,828	-
	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	575,362	25,149	575,362	25,150
<b>รวม</b>		<b>610,440</b>	<b>37,626</b>	<b>602,190</b>	<b>25,150</b>
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</b>		<b>823,914</b>	<b>244,835</b>	<b>812,234</b>	<b>232,359</b>

10.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของรายได้					
	ค่าบริการรับล่วงหน้า	12,477	31,374	-	-
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของเงินรับ					
	ล่วงหน้าค่าสินค้า	207,235	183,318	-	183,318

10.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ค่าบริการที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 233 ล้านบาท (2562 : จำนวน 120 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี และมีรายได้จาก 207,235 การขายสินค้าซึ่งคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระของสัญญาจำนวน 785 ล้านบาท (2562: จำนวน 232 ล้านบาท)

11. **สินค้าคงเหลือ**

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	664,894	1,923,709	667,130	1,940,355
สินค้าระหว่างผลิต	73,389	32,449	33,561	618
วัตถุดิบ	461,118	1,200,862	446,666	1,195,732
วัสดุโรงงานและอะไหล่	794,058	810,306	790,114	807,289
สินค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบ กรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร (หมายเหตุ 23)	389,622	3,502,847	389,622	3,502,847
สินค้าระหว่างทาง	2,276,522	875,256	2,276,522	875,256
<b>รวม</b>	<b>4,659,603</b>	<b>8,345,429</b>	<b>4,603,615</b>	<b>8,322,097</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(343,210)	(881,728)	(343,210)	(881,728)
<b>สุทธิ</b>	<b>4,316,393</b>	<b>7,463,701</b>	<b>4,260,405</b>	<b>7,440,369</b>



12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	26,399	28,504	14,872	20,043
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและวัสดุสิ้นเปลือง	152,267	135,212	152,267	135,212
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,120	11,724	4	11,724
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	44,775	36,191	10,376	5,083
อื่นๆ	26,057	13,815	22,938	10,643
<b>รวม</b>	<b>250,618</b>	<b>225,446</b>	<b>200,457</b>	<b>182,705</b>
หัก ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(8,032)	(8,032)	(8,032)	(8,032)
<b>สุทธิ</b>	<b>242,586</b>	<b>217,414</b>	<b>192,425</b>	<b>174,673</b>

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่า</b>				
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	44,136	7,596	43,322	3,634
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	294,000	294,000	294,000	294,000
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน (ปี 2562: ค่าเผื่อการด้อยค่า)	(294,000)	(294,000)	(294,000)	(294,000)
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>44,136</b>	<b>7,596</b>	<b>43,322</b>	<b>3,634</b>

- 1) กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารไปค้ำประกันกับธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกัน และสินเชื่อทางการค้า
- 2) บริษัทมีตราสารทุนซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญใน บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้าชนิดม้วน ในสัดส่วนลงทุนร้อยละ 3.70

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		ความเป็นเจ้าของ											
		2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือน้ำลึก และบริการขนถ่าย สินค้าสำหรับเรือ เดินทะเล	51.00	51.00	400,000	400,000	204,000	204,000	-	-	204,000	204,000	25,500	45,900
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	99.99	99.99	75,000	75,000	75,000	75,000	-	-	75,000	75,000	-	-
<b>รวม</b>						<b>279,000</b>	<b>279,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279,000</b>	<b>279,000</b>	<b>25,500</b>	<b>45,900</b>

## 15. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

31 ธันวาคม 2563

	บริษัท ทำเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49				
สินทรัพย์หมุนเวียน	128,776				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,084,689				
หนี้สินหมุนเวียน	(13,596)				
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(56,005)				
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,143,864</b>				
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	560,493	-	(39,561)		520,932
รายได้	157,035				
กำไร (ขาดทุน)	(5,218)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-				
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(5,218)</b>				
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,557)	-	3,637		1,080
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	91,463				
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(148,545)				
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม: 24.5 ล้านบาท)	(29,460)				
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(86,542)</b>				

หน่วย : พันบาท

	31 ธันวาคม 2562			รวม
	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49			
สินทรัพย์หมุนเวียน	134,080			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,121,615			
หนี้สินหมุนเวียน	(14,031)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(47,552)			
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,194,111</b>			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	585,115	-	(30,763)	554,352
รายได้	265,454			
กำไร (ขาดทุน)	57,357			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(752)			
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>56,605</b>			
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	27,736	-	(1,834)	25,902
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	145,851			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	137			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม: 88.2 ล้านบาท)	(90,310)			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>55,678</b>			

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม											
		สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็น	35.19	35.19	4,816,350	4,816,350	3,817,962	3,817,962	2,564,157	2,628,782	(64,625)	34,654	-	-
<b>รวม</b>						<u>3,817,962</u>	<u>3,817,962</u>	<u>2,564,157</u>	<u>2,628,782</u>	<u>(64,625)</u>	<u>34,654</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน										เงินปันผลรับ	
		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		สำหรับปี	
		2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็น	35.19	35.19	4,816,350	4,816,350	3,817,962	3,817,962	1,189,180	1,189,180	2,628,782	2,628,782	-	-
<b>รวม</b>						<b>3,817,962</b>	<b>3,817,962</b>	<b>1,189,180</b>	<b>1,189,180</b>	<b>2,628,782</b>	<b>2,628,782</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญ จำนวน 150,176,007 หุ้น ในการร่วมค้ากับบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ไว้กับ บริษัท มารูเบนี-อิโตชู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น สำหรับวงเงินสินเชื่อการค้าที่บริษัท มารูเบนี-อิโตชู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น ให้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในปี 2559 บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการค้าประกัน จำนวน 513 ล้านบาท ตามหนังสือค้าง และแสดงประมาณการหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

### การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	หน่วย : พันบาท	
	2563	2562
รายได้	8,045,300	12,320,824
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(181,726)	7,478
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(15,098)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(181,726)</b>	<b>(7,620)</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(117,777)	(4,939)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	(63,949)	(2,681)
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,419,425	2,858,658
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,518,684	3,622,353
หนี้สินหมุนเวียน	(998,309)	(1,333,826)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(109,369)	(135,028)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>4,830,431</b>	<b>5,012,157</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,130,602	3,248,379
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	1,699,829	1,763,778
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,628,782	2,598,112
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(64,625)	30,670
เงินปันผลรับ	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,564,157</b>	<b>2,628,782</b>

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกิดขึ้นโดยตรงกับกลุ่มบริษัท

ภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทตามส่วนได้เสียที่มีใน  
การร่วมค้า

ส่วนแบ่งในภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

- จากรายจ่ายฝ่ายทุน

- จากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

- จากสัญญาซื้อวัตถุดิบและสารเคมี

- จากสัญญาอื่นๆ

- การค้ำประกัน

	2563	2562
	27 ล้านบาท	38 ล้านบาท
	0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
	57.9 ล้านเยนญี่ปุ่น และ	56 ล้านเยนญี่ปุ่น และ
	0.04 ล้านยูโร	0.14 ล้านยูโร
	-	3 ล้านบาท
	16.9 ล้านบาท	7.3 ล้านบาท
	และ 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	และ 7.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
	20.6 ล้านบาท	9 ล้านบาท
	และ 10.6 ล้านเยนญี่ปุ่น	และ 11 ล้านเยนญี่ปุ่น
	9.29 ล้านบาท	9.29 ล้านบาท

17. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินต้น</b>		
Cork Gully LLP	456,571	-
Redcar Bulk Terminal Limited	7 29,750	-
<b>รวม</b>	<b>486,321</b>	<b>-</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	7 (14,875)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>471,446</b>	<b>-</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>		
Cork Gully LLP	9,323	-
Redcar Bulk Terminal Limited	7 110	-
<b>รวม</b>	<b>9,433</b>	<b>-</b>



รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	31 ธันวาคม				31 ธันวาคม
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง	2563
<b>เงินต้น</b>					
Cork Gully LLP	-	462,095	-	(5,525)	456,571
Redcar Bulk Terminal Limited	7	-	30,175	(425)	29,750
<b>รวม</b>	-	<b>492,270</b>	-	<b>(5,950)</b>	<b>486,321</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี					(14,875)
<b>สุทธิ</b>					<b>471,446</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
Cork Gully LLP	-	9,052	-	271	9,323
Redcar Bulk Terminal Limited	7	-	(390)	-	110
<b>รวม</b>		<b>9,552</b>	<b>(390)</b>	<b>271</b>	<b>9,433</b>

#### Cork Gully LLP

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับ Cork Gully LLP ซึ่งเป็น Receiver ตัวแทนที่ถูกแต่งตั้งโดยธนาคารเจ้าหนี้ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ("SSI UK") เพื่อใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของ Redcar Bulk Terminal Limited ("RBT") ซึ่งเป็นธุรกิจท่าเรือที่อยู่ประเทศอังกฤษ จาก British Steel Limited ("BSL") ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 11.36 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 463 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้ Cork Gully LLP ในฐานะ Receiver ถือหุ้นที่ซื้อไว้และใช้หุ้นดังกล่าวเป็นหลักประกันเงินกู้ให้บริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 SSI UK ได้รับโอนหุ้น RBT แล้วมีผลทำให้ SSI UK มีสัดส่วนการถือหุ้นใน RBT จากเดิมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ย LIBOR เฉลี่ย 3 เดือน +2% ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือ ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	1,629,354	2,101,163	19,128,219	230,853	103,743	567,210	23,760,542
เพิ่มขึ้น	550	160	132,545	15,549	2,968	444,621	596,393
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(582)	(582)
โอน	1,870	9,640	66,019	13,927	3,370	(94,826)	-
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(210,643)	(210,643)
	-	-	(16,095)	(8,130)	(10,837)	-	(35,062)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	1,631,774	2,110,963	19,310,688	252,199	99,244	705,780	24,110,648
ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	-	-	-	-	(6,413)	-	(6,413)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	1,631,774	2,110,963	19,310,688	252,199	92,831	705,780	24,104,235
เพิ่มขึ้น	46,796	12,013	48,717	10,330	45	514,133	632,034
โอน	900	1,008	4,224	49	-	(6,181)	-
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(1,048)	(1,048)
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(168,229)	(168,229)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,218)	(2,896)	-	-	(11,114)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	1,679,470	2,123,984	19,355,411	259,682	92,876	1,044,455	24,555,878

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือ ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	268,476	1,748,492	9,910,478	180,174	95,509	-	12,203,129
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	451	50,078	434,975	18,445	2,987	-	506,936
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(16,026)	(8,025)	(10,833)	-	(34,884)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	268,927	1,798,570	10,329,427	190,594	87,663	-	12,675,181
ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	-	-	-	-	(1,488)	-	(1,488)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	268,927	1,798,570	10,329,427	190,594	86,175	-	12,673,693
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	1,108	52,195	364,865	19,836	1,532	-	439,536
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,506)	(2,896)	-	-	(9,402)
ปรับปรุง	-	-	20,147	-	-	-	20,147
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	270,035	1,850,765	10,707,933	207,534	87,707	-	13,123,974

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือ ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	387,348	16,088	86,566	-	-	19,000	509,002
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	387,348	16,088	86,566	-	-	19,000	509,002
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	387,348	16,088	86,566	-	-	19,000	509,002
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	975,499	296,305	8,892,697	61,605	6,318	686,780	10,919,204
ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาเช่าซื้อ	-	-	1,998	-	5,263	-	7,261
<b>รวม</b>	<b>975,499</b>	<b>296,305</b>	<b>8,894,695</b>	<b>61,605</b>	<b>11,581</b>	<b>686,780</b>	<b>10,926,465</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
<b>รวม</b>	<b>1,022,087</b>	<b>257,131</b>	<b>8,560,912</b>	<b>52,148</b>	<b>5,169</b>	<b>1,025,455</b>	<b>10,922,902</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	1,006,391	1,939,417	16,666,823	187,473	73,243	555,176	20,428,523
เพิ่มขึ้น	-	-	130,221	14,039	2,844	438,717	585,821
รับโอนมาจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(581)	(581)
โอน	-	8,965	64,781	13,497	3,370	(90,613)	-
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(210,643)	(210,643)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,207)	(7,707)	(10,652)	-	(33,566)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	1,006,391	1,948,382	16,846,618	207,302	68,805	692,056	20,769,554
ผลกระทบจากการนำ TFRS16 มาใช้ครั้งแรก	-	-	-	-	(3,899)	-	(3,899)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	1,006,391	1,948,382	16,846,618	207,302	64,906	692,056	20,765,655
เพิ่มขึ้น	-	12,013	48,334	5,578	45	504,698	570,668
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(168,229)	(168,229)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(7,773)	-	-	-	(7,773)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	1,006,391	1,960,395	16,887,179	212,880	64,951	1,028,525	21,160,321

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารโรงงาน		เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	และ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือ ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน			
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	340,421	1,660,484	8,475,261	144,338	67,549	-	10,688,053
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	299	45,959	339,398	15,815	2,041	-	403,512
จำหน่าย	-	-	(15,156)	(7,606)	(10,648)	-	(33,410)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	340,720	1,706,443	8,799,503	152,547	58,942	-	11,058,155
ผลกระทบจากการนำ TFRS16 มาใช้ครั้งแรก	-	-	-	-	(795)	-	(795)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	340,720	1,706,443	8,799,503	152,547	58,147	-	11,057,360
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	299	46,430	274,513	17,130	1,480	-	339,852
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,061)	-	-	-	(6,061)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	341,019	1,752,873	9,067,955	169,677	59,627	-	11,391,151

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และ สำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	110,137	13,422	86,566	-	-	-	210,125
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	110,137	13,422	86,566	-	-	-	210,125
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	110,137	13,422	86,566	-	-	-	210,125
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	665,671	241,939	8,047,115	54,755	6,759	692,056	9,708,295
ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาเช่าซื้อ	-	-	-	-	3,104	-	3,104
<b>รวม</b>	<b>665,671</b>	<b>241,939</b>	<b>8,047,115</b>	<b>54,755</b>	<b>9,863</b>	<b>692,056</b>	<b>9,711,399</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
<b>รวม</b>	<b>665,372</b>	<b>207,522</b>	<b>7,819,224</b>	<b>43,203</b>	<b>5,324</b>	<b>1,028,525</b>	<b>9,769,170</b>

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 2,870 ล้านบาท (2562: จำนวน 2,822 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 2,184 ล้านบาท (2562: จำนวน 2,136 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดจำหน่าย/จำหน่ายสินทรัพย์จำนวนประมาณ 8,655 ล้านบาท และ 8,407 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: จำนวน 8,950 ล้านบาท และ 8,664 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันไฟฟ้า จัดตั้งทำเนียบท่าเรือและโรงพักสินค้าตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

## 19. สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า

### 19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร สิทธิการเช่าและอุปกรณ์และการเคลื่อนไหวสำหรับปี 2563 แสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2563	-	-	-	-
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	-	-	6,413	6,413
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุข้อ 6)	2,602	82,235	11,518	96,355
1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง) เพิ่ม	2,602	82,235	17,931	102,768
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	1,009	5,312	6,321
31 ธันวาคม 2563	2,602	83,244	23,243	109,089
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2563	-	-	-	-
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	-	-	1,488	1,488
1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	-	-	1,488	1,488
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,602	25,926	7,552	36,079
ค่าเสื่อมราคา - เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	2,602	25,926	9,040	37,567
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2563	-	57,318	14,203	71,522



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2563	-	-	-	-
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	-	-	3,899	3,899
รายการปรับปรุงจากการนำมาตามฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุข้อ 6)	2,602	66,252	6,777	75,631
1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	2,602	66,252	10,676	79,530
เพิ่ม	-	-	-	-
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	2,602	66,252	10,676	79,530
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2563	-	-	-	-
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	-	-	795	795
1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	-	-	795	795
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,602	23,066	3,532	29,199
ค่าเสื่อมราคา - เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	2,602	23,066	4,327	29,994
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2563	-	43,186	6,349	49,536

## 19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปี 2563 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	2563	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มา ถือปฏิบัติ (หมายเหตุข้อ 6)	100,490	76,960
ณ วันที่ 1 มกราคม	100,490	76,960
เพิ่มขึ้น	6,321	-
เงินจ่ายชำระ	(33,926)	(26,447)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	72,885	50,513
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(31,445)	(25,160)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี</b>	<b>41,440</b>	<b>25,353</b>

หน่วย: พันบาท

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	34,750	44,112
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(3,305)	(2,672)	(5,977)
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า</b>	<b>31,445</b>	<b>41,440</b>	<b>72,885</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	27,251	26,119
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(2,091)	(766)	(2,857)
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า</b>	<b>25,160</b>	<b>25,353</b>	<b>50,513</b>

หน่วย : พันบาท

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	2563	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	36,079	29,199
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,885	6,309
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	180	-
<b>รวม</b>	<b>44,144</b>	<b>35,508</b>

กลุ่มบริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่อาคาร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 6 ปี

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	การอนุญาตให้ใช้สิทธิ	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,580	246,291	32,039	283,910
เพิ่มขึ้น	-	4,444	-	4,444
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,580	250,735	32,039	288,354
เพิ่มขึ้น	1,286	3,409	-	4,695
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,048	-	-	1,048
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>7,914</b>	<b>254,144</b>	<b>32,039</b>	<b>294,097</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,667	235,910	32,039	270,616
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,295	3,575	-	4,870
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,962	239,485	32,039	275,486
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,598	4,043	-	5,641
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>5,560</b>	<b>243,528</b>	<b>32,039</b>	<b>281,127</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,618	11,250	-	12,868
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>2,354</b>	<b>10,616</b>	<b>-</b>	<b>12,970</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	237,384	32,039	269,423
เพิ่มขึ้น	4,063	-	4,063
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	241,447	32,039	273,486
เพิ่มขึ้น	3,307	-	3,307
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	244,754	32,039	276,793
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	229,796	32,039	261,835
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,104	-	3,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	232,900	32,039	264,939
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,560	-	3,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	236,460	32,039	268,499
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,547	-	8,547
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,294	-	8,294

21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9,771	3,635	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(38,380)	(42,065)	(15,122)	(14,269)
<b>สุทธิ</b>	<b>(28,609)</b>	<b>(38,430)</b>	<b>(15,122)</b>	<b>(14,269)</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (จ่ายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	188	12	-	200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,725	4,723	-	9,448
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	98	-	98
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	10,949	348	-	11,297
ยอดขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	-	1,676	-	1,676
<b>รวม</b>	<b>15,862</b>	<b>6,857</b>	<b>-</b>	<b>22,719</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(323)	54	-	(269)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(49,493)	(416)	-	(49,909)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,476)	3,326	-	(1,150)
<b>รวม</b>	<b>(54,292)</b>	<b>2,964</b>	<b>-</b>	<b>(51,328)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(38,430)</b>	<b>9,821</b>	<b>-</b>	<b>(28,609)</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (จ่ายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,269)	(853)	-	(15,122)
<b>รวม</b>	<b>(14,269)</b>	<b>(853)</b>	<b>-</b>	<b>(15,122)</b>

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวของบัญชีบางรายการและขาดทุนทางภาษี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีหรือมีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคต

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน-ส่วนที่มีหลักประกัน				
ทรัสต์รีซีท	-	6,183	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	40,000	54,500	-	-
<b>รวม</b>	<b>40,000</b>	<b>60,683</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นเป็นของบริษัท เวสต์โคสต์ เอนิเจเนียร์ริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทั้งจำนวนมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง รวมจำนวน 101.5 ล้านบาท คิดดอกเบี้ย ตามอัตรา MLR ต่อปีและ MOR ต่อปี (2562: จำนวน 120 ล้านบาท ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 74.8 ล้านบาท และไม่มีวงเงินสินเชื่อสำหรับบริษัท (31 ธันวาคม 2562: สำหรับกลุ่มบริษัทมี 93 ล้านบาท และไม่มีวงเงินสินเชื่อสำหรับบริษัท)

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท เวสต์โคสต์ เอนิเจเนียร์ริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

23. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	82,959	402,440	87,745	487,647
กิจการอื่นๆ	2,754,550	4,746,223	2,714,140	4,701,302
<b>รวม</b>	<b>2,837,509</b>	<b>5,148,663</b>	<b>2,801,885</b>	<b>5,188,949</b>

**สินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร (Collateral Management Agreement)**

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารกับบริษัทในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาบริษัทจะต้องชำระเงินมัดจำบางส่วน และจะชำระเงินเต็มจำนวนเมื่อมีการเบิกสินค้าจากบริษัท ตัวแทนบริษัทยังคงเหลือความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือบางส่วนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้าที่อยู่ภายใต้สัญญาดังกล่าว สินค้าคงเหลือจะถูกเก็บรักษา บริหารจัดการ ภายใต้การดูแลของบริษัทตัวแทนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัทผู้ขาย บริษัทบันทึกรายการซื้อในบัญชีสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร และเจ้าหนี้การค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

24. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	105,054	134,926	96,455	125,607
เจ้าหนี้อื่น	60,581	57,081	45,919	51,725
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินค้า อื่นๆ	3,226	570	-	-
รวม	219,694	280,686	180,494	235,176

25. หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	732	-	732	-

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการซื้อขายอนุพันธ์ไม่ได้กำหนดไว้ในความสัมพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สำหรับ</b>				
เงินชดเชยตามกฎหมาย	367,596	338,177	315,654	288,355
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	23,568	22,741	19,025	17,819
<b>รวม</b>	<b>391,164</b>	<b>360,918</b>	<b>334,679</b>	<b>306,174</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
เงินชดเชยตามกฎหมาย	31,903	40,011	27,300	26,498
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,417	43,662	1,891	42,429
<b>รวม</b>	<b>34,320</b>	<b>83,673</b>	<b>29,191</b>	<b>68,927</b>

เงินชดเชยตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงดังตารางได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	360,918	200,358	306,174	165,353
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	34,320	83,673	29,191	68,927
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ	-	79,621	-	72,700
<b>อื่น ๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,074)	(2,734)	(686)	(806)
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์</b>				
<b>พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>391,164</b>	<b>360,918</b>	<b>334,679</b>	<b>306,174</b>



### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.63-1.71	1.63-1.71	1.71	1.71
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	5.62-7.02	5.62-7.02	7.02	7.02

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตคือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(13,677)	17,273	(11,528)	14,984
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	15,947	(12,669)	13,743	(10,586)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5-1)	(15,795)	19,652	(11,511)	14,813

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ต้นทุนขาย	15,337	11,422
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	3,107	2,954
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,876	14,815
<b>รวม</b>	<b>34,320</b>	<b>29,191</b>

27. ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและความคืบหน้าการดำเนินการตามแผน

บริษัทบันทึกภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	225,082	1,766,345	233,073
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	29,527,289	55,226,829	29,527,289	55,226,829
<b>รวม</b>	<b>29,752,371</b>	<b>56,993,174</b>	<b>29,760,362</b>	<b>57,001,165</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้กลุ่ม 1	91,900	812,991	91,900	812,991
เจ้าหนี้กลุ่ม 2	30,992	249,307	30,992	249,307
เจ้าหนี้กลุ่ม 3	9,635	77,676	9,635	77,676
เจ้าหนี้กลุ่ม 4	59,669	559,998	59,669	559,998
เจ้าหนี้กลุ่ม 5	3,924	31,611	3,924	31,611
เจ้าหนี้กลุ่ม 6	28,902	34,682	28,902	34,682
เจ้าหนี้กลุ่ม 7	-	-	7,991	7,991
เจ้าหนี้กลุ่ม 12	60	80	60	80
<b>รวม</b>	<b>225,082</b>	<b>1,766,345</b>	<b>233,073</b>	<b>1,774,336</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้กลุ่ม 1	5,486,206	8,155,558	5,486,206	8,155,558
เจ้าหนี้กลุ่ม 2	7,261,730	14,792,240	7,261,730	14,792,240
เจ้าหนี้กลุ่ม 3	2,257,712	4,521,863	2,257,712	4,521,863
เจ้าหนี้กลุ่ม 4	13,555,445	25,688,490	13,555,445	25,688,490
เจ้าหนี้กลุ่ม 5	920,698	1,780,328	920,698	1,780,328
เจ้าหนี้กลุ่ม 6	31,037	273,386	31,037	273,386
เจ้าหนี้กลุ่ม 7	4,300	4,300	4,300	4,300
เจ้าหนี้กลุ่ม 12	10,161	10,664	10,161	10,664
<b>รวม</b>	<b>29,527,289</b>	<b>55,226,829</b>	<b>29,527,289</b>	<b>55,226,829</b>
<b>รวมหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ</b>	<b>29,752,371</b>	<b>56,993,174</b>	<b>29,760,362</b>	<b>57,001,165</b>

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

การเปิดเผยตามนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	56,993,174	57,001,165
ปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรมจากการนำ IFRS 9 มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุข้อ 6)	(26,384,253)	(26,384,253)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	30,608,921	30,616,912
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,709,263	1,709,263
จ่ายชำระ	(374,740)	(374,740)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(2,191,073)	(2,191,073)
ยอดคงเหลือตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,752,371	29,760,362

การเปิดเผยตามนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินเงินต้นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2562	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	58,680,153	58,688,144
จ่ายชำระคืน	(1,686,979)	(1,686,979)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	56,993,174	57,001,165

หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการส่วนที่มีหลักประกัน รายละเอียดของหลักประกันที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ยอดหนี้สินเงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จัดตามประเภทสกุลเงินตรา ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินบาท	16,137,257	30,744,686	16,145,248	30,752,677
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	13,615,114	26,248,488	13,615,114	26,248,488
<b>รวม</b>	<b>29,752,371</b>	<b>56,993,174</b>	<b>29,760,362</b>	<b>57,001,165</b>

### แผนฟื้นฟูกิจการ และความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟู

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทยื่นคำร้องเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้นำทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”) โดยได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

ณ วันที่ 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผน และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และมีมติตั้งเจ้าหนี้จำนวน 3 รายประกอบด้วย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการเจ้าหนี้

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 (แก้ไขแผนฉบับที่ 1 เพิ่มเติม โดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559) (แผนฉบับที่ 1) ซึ่งแผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน

ต่อมาบริษัทหยุดชำระหนี้เงินต้นตามแผนตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 (โดยดอกเบี้ยตามแผนยังคงชำระตามปกติ) และบริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้ และที่ประชุมเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ได้มีมติเห็นชอบด้วยคำร้องขอแก้ไขแผน (แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 แก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563) (“แผนฉบับที่ 2”) และต่อมาศาลล้มละลายกลางเห็นชอบแผนฉบับที่ 2 แล้วเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 มีดังนี้

#### 1. การจัดกลุ่มเจ้าหนี้

ในแผนฟื้นฟูกิจการได้จัดแบ่งกลุ่มเจ้าหนี้ที่ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ออกเป็นกลุ่มรวม 13 กลุ่ม แบ่งเป็นภาระหนี้เงินบาทจำนวน 33,849.9 ล้านบาท และเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 990.9 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงจำนวน 4.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และสกุลเงินยูโรจำนวน 0.1 ล้านยูโร (คิดคำนวณเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ วันที่ 10 มีนาคม 2559 ซึ่งในวันดังกล่าวอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 35.4546 บาท 1 ปอนด์สเตอร์ลิง เท่ากับ 50.5173 บาท และ 1 ยูโร เท่ากับ 39.0923 บาท รวมเป็นจำนวน 69,220.2 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เจ้าหนี้ กลุ่มที่	กลุ่มเจ้าหนี้	ยอดหนี้รวมเทียบกับสกุลเงินบาท (พันบาท)		
		เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม
1	เจ้าหนี้อุปโภคบริโภค	9,780,633	8,764	9,789,397
2	เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน	12,468,299	2,271,120	14,739,419
3	เจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ร่วมตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	3,968,607	526,228	4,494,835
4	เจ้าหนี้ภาระค้ำประกันการชำระหนี้เงินกู้	28,006,355	1,865,495	29,871,850
5	เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก	1,592,058	172,264	1,764,322
6	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและภาครัฐ	177,397	204,022	381,419
7	เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	872,574	587	873,161
8	เจ้าหนี้การค้า	15,110	387	15,497
9	เจ้าหนี้ตามสัญญาค้ำประกันร่วม	3,545,460	224,786	3,770,246
10	เจ้าหนี้ภาระค้ำประกันความเสียหายในอนาคต	1,185,026	-	1,185,026
11	เจ้าหนี้ค่าปรับและ/หรือค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา	279,391	-	279,391
12	เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมในการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา	1,927,893	21,251	1,949,144
13	เจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	105,562	925	106,487
	<b>รวม</b>	<b>63,924,365</b>	<b>5,295,829</b>	<b>69,220,194</b>

หมายเหตุ : เจ้าหนี้ทุกรายที่ยื่นขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จะได้รับชำระหนี้ตามแผนนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนนี้ต่อเมื่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลล้มละลาย หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

## 2. การปรับโครงสร้างหนี้

ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,263.7 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,263.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 32,166.3 ล้านบาท และเป็นทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097.4 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารแผนจะดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวตามลำดับ ดังนี้

### 2.1 การลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรร

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทโดยวิธีการลดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097.4 ล้านหุ้น จะทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 32,166.3 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,166.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทสำหรับการลดทุนจดทะเบียนโดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย และเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย 18,097,401,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลดทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 50,263.7 ล้านบาท เป็น 32,166.3 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

## 2.2 การลดทุนจดทะเบียนโดยการลดจำนวนหุ้น

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียน 32,166.3 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวนประมาณ 1,109 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทในสัดส่วนจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมประมาณ 29 หุ้น เป็น 1 หุ้น ภายหลังจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวนประมาณ 1,109 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนประมาณ 1,109 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทสำหรับการลดทุนโดยการลดจำนวนหุ้นของบริษัท และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นการลดหุ้นสามัญ 31,053,243,844 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลดทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 32,166.3 ล้านบาท เป็น 1,113.0 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560

## 2.3 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวน 10,000 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 10,000 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และ/หรือกลุ่มที่ 3 และ/หรือกลุ่มที่ 4 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น ภายหลังจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวนประมาณ 11,109 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวนประมาณ 11,109 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ สามารถขยายระยะเวลาในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรร ลดทุนจดทะเบียนโดยลดจำนวนหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 ดังกล่าวข้างต้นออกไปได้อีกไม่เกิน 90 วัน

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทสำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นการเพิ่มทุนจดทะเบียน 10,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การเพิ่มทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,113.0 ล้านบาท เป็น 11,113.0 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560

บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้ โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับเจ้าหนี้ที่แสดงความประสงค์จำนวน 4 ราย ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท และบริษัทได้ยื่นแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561

## 2.4 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2

ภายหลังจากดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 แล้วเสร็จ ในกรณีที่เจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญของบริษัทตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ผู้บริหารแผนมีหน้าที่ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในจำนวนที่เพียงพอ เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ทุกราย โดยให้ใช้ราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาตลาดต่อหุ้น (ราคาตลาดในวันที่เจ้าหนี้ได้แจ้งความประสงค์เสนอขอแปลงหนี้เป็นทุนดังกล่าว กรณีไม่มีราคาตลาดให้ใช้ราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น) ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทสามารถพิจารณาจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวภายในครั้งเดียวหรือหลายครั้ง

## 2.5 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 กลุ่มที่ 9 และกลุ่มที่ 12

ภายใต้หลักการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนนี้ ผู้บริหารแผนมีหน้าที่ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 กลุ่มที่ 9 และกลุ่มที่ 12 ของแผน ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผน ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทสามารถพิจารณาจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวภายในครั้งเดียวหรือหลายครั้ง

## 3. การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

### 3.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 (เจ้าหนี้มีประกัน)

- 3.1.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 9,780.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้ดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1)
- 3.1.2 (ก) นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีโดยให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 144  
(ข) นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ในอัตรา MLR ต่อปี โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.1.3 ในกรณีที่บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ เจ้าหนี้กลุ่มนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 เป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน ในอัตรา MLR ต่อปี
- 3.1.4 เมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือบริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว เจ้าหนี้กลุ่มนี้ตกลงจะลดหนี้ ดอกเบี้ยระหว่างกาลและดอกเบี้ยตั้งพักในอัตราร้อยละ 50 ของดอกเบี้ยระหว่างกาลและดอกเบี้ยตั้งพักดังกล่าว
- 3.1.5 สำหรับดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 8.8 ล้านบาท ดอกเบี้ยระหว่างกาลส่วนที่เหลือ และดอกเบี้ยตั้งพักส่วนที่เหลือจากข้อ 3.1.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับชำระคืนในเดือนที่ 144 เว้นแต่ ในกรณีที่บริษัทได้ชำระคืนหนี้เงินต้นให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 และกลุ่มที่ 5 ครบถ้วนแล้วในปีใด บริษัทจะชำระหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยระหว่างกาลส่วนที่เหลือ และดอกเบี้ยตั้งพักส่วนที่เหลือ ให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ภายในปีดังกล่าว
- 3.1.6 นอกจากนี้ ในระหว่างการชำระหนี้ตามแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ซึ่งมีหน้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกัน สามารถเลือกรับชำระหนี้ด้วยวิธีการโอนหุ้นชำระหนี้เงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยคงค้างทั้งจำนวนได้ โดยเจ้าหนี้รายดังกล่าวยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวนให้ทันทีในวันที่ได้ทำการโอนหุ้นชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้แล้ว

## แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้แล้วบางส่วน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือจำนวน 5,755.1 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ 3.1.1 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.1.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 5,755.1 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้ดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด”

### 3.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5

3.2.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 2,319.2 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 10,149.1 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน

3.2.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 (เจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ร่วมตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 722.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,246.0 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน

3.2.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 (เจ้าหนี้การค้าประกันการชำระหนี้เงินกู้) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 5,209.4 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 22,796.9 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน

3.2.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 (เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 291.7 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,300.3 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน ทั้งนี้ หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 มีภาระหนี้ค้างชำระอยู่กับบริษัท ให้ผู้บริหารแผนหักกลบหนี้กับจำนวนหนี้ดังกล่าวก่อนทำการชำระหนี้



- 3.2.5 นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่ม ที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับ ดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว โดยดอกเบี้ยดังกล่าว ให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 144 และนับ ถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 จะ ได้รับดอกเบี้ย ใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ดังนี้
- |                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| เดือนที่ 1 – เดือนที่ 60    | ร้อยละ 1.00 ต่อปี |
| เดือนที่ 61 – เดือนที่ 84   | ร้อยละ 1.75 ต่อปี |
| เดือนที่ 85 – เดือนที่ 96   | ร้อยละ 2.00 ต่อปี |
| เดือนที่ 97 – เดือนที่ 108  | ร้อยละ 2.25 ต่อปี |
| เดือนที่ 109 – เดือนที่ 120 | ร้อยละ 2.50 ต่อปี |
| เดือนที่ 121 – เดือนที่ 144 | ร้อยละ 2.75 ต่อปี |
- ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และ ดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.2.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และ 4 จะได้รับชำระหนี้เงินต้นคงค้างบางส่วนด้วยหุ้นสามัญของบริษัท และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 มีสิทธิที่จะ เลือกชำระหนี้เงินต้นบางส่วนด้วยหุ้นสามัญของบริษัทด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ กำหนดไว้ในแผน
- 3.2.7 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้น ด้วยหุ้นสามัญของบริษัทโดยการ แปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน
- 3.2.8 ในกรณีที่บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณ ดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ย นับถัดจากวันที่มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 เป็นต้นไป ในอัตรา MLR ต่อปี สำหรับ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3 และ 5 และในอัตรา LIBOR บวก 4.5 ต่อปี สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงิน ต้นครบถ้วน
- 3.2.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 2,271.1 ล้านบาท 526.2 ล้านบาท 1,865.5 ล้านบาท และ 172.3 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงิน ต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลงหนี้ เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว
- 3.2.10 เนื่องจากภาระหนี้ในเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ใช้สิทธิเรียกร้องต่อบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสตรี ยูเค จำกัด ดังนั้น ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ได้รับชำระหนี้จากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสตรี ยูเค จำกัด ในประเทศอังกฤษเป็นจำนวนเงินเท่าใด ให้สิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ลดลงเพียงนั้น โดยให้นำเงินที่เจ้าหนี้รายนั้นได้รับชำระมาลดจำนวนการผ่อนชำระหนี้เงินต้น ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นมาตามลำดับ (Inverse Order)

## แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้แล้วบางส่วน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3, 4 และ 5 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้าง จำนวน 1,603.3 ล้านบาท 498.5 ล้านบาท 3,144.6 ล้านบาท และ 203.3 ล้านบาท ตามลำดับ ที่จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน ดังนั้นสาระของข้อ 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3 และ 3.2.4 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.2.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,603.3 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 10,153.4 ล้านบาท จะได้รับชำระภายใน เดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน”

“3.2.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 498.5 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,156.7 ล้านบาท จะได้รับชำระภายใน เดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน”

“3.2.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,144.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 19,901.6 ล้านบาท จะได้รับชำระภายใน เดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน”

“3.2.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 (เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 203.3 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 118 งวด และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,287.4 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนธันวาคม 2573 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน ทั้งนี้ หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 มีภาระหนี้ค้างชำระอยู่กับบริษัท ให้ผู้บริหารแผนหักกลบลบหนี้กับจำนวนหนี้ดังกล่าวก่อนทำการชำระหนี้”

## แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 ได้มีการปรับการตารางชำระหนี้ ดังนั้นสาระของข้อ 3.2.5 และ 3.2.9 ข้างต้นปรับปรุงเป็น

“3.2.5 นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่ม ที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว โดยดอกเบี้ยดังกล่าว ให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 168 และนับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับดอกเบี้ย ใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ดังนี้

เดือนที่ 1 – เดือนที่ 60	ร้อยละ 1.00 ต่อปี
เดือนที่ 61 – เดือนที่ 84	ร้อยละ 1.75 ต่อปี
เดือนที่ 85 – เดือนที่ 96	ร้อยละ 2.00 ต่อปี
เดือนที่ 97 – เดือนที่ 108	ร้อยละ 2.25 ต่อปี
เดือนที่ 109 – เดือนที่ 120	ร้อยละ 2.50 ต่อปี
เดือนที่ 121 – เดือนที่ 168	ร้อยละ 2.75 ต่อปี

ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนธันวาคม 2573”

## แผนฉบับที่ 2

“3.2.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 2,257.9 ล้านบาท 523.5 ล้านบาท 1,662.4 ล้านบาท และ 150.3 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว”

### **3.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 (เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและภาครัฐ)**

3.3.1 ภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 177.4 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้เป็นรายเดือน รวม 60 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1)

3.3.2 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 รวมทั้งหนี้เบี้ยปรับเงินเพิ่ม จำนวน 204.0 ล้านบาท หนี้ ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่มีได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

## แผนฉบับที่ 2

เนื่องจากเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 6 นี้ได้รับชำระหนี้แล้วบางส่วน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 63.6 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ 3.3.1 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.3.1 ภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 63.6 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้เป็นรายเดือน เริ่มชำระหนี้เดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2564 รวม 22 งวด”

### 3.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 (เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท)

3.4.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 872.6 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นหุ้นที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นหุ้นให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

3.4.2 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รวมทั้งหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 0.6 ล้านบาท ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และ/หรือตามกฎหมายที่มีได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทและเป็นเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้ จำนวน 637 ล้านบาทได้ทำหนังสือสัญญาซื้อขายและโอนสิทธิเรียกร้อง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่งคือ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน) จำนวน 413.7 ล้านบาท และ บริษัท บี เอส เมทัล จำกัด จำนวน 223.3 ล้านบาท โดยในปี 2558 ทางบริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน) นายอดหนี่ที่ได้รับโอนสิทธิเรียกร้องมาหักลบกลบหนี้กับยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีกับบริษัท และทำให้บริษัทต้องบันทึกยอดเจ้าหนี้ที่ต้องจ่ายคืนบริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4.3 ล้านบาท และในปี 2560 ทางบริษัท บี เอส เมทัล จำกัด นายอดหนี่ที่ได้รับโอนสิทธิเรียกร้องมาหักลบกลบหนี้กับยอดลูกหนี้การค้าที่มีกับบริษัท จำนวน 223.3 ล้านบาท ต่อมากรรมการบริษัทได้ยื่นขอถอนคำรับชำระหนี้ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้ยกค่าขอรับชำระหนี้ของบริษัท บี เอส เมทัล จำกัด และมีคำสั่งให้บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน) ได้รับชำระหนี้จำนวน 4.3 ล้านบาท

### แผนฉบับที่ 2

ตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือจำนวน 12.3 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ 3.4.1 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

“3.4.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 12.3 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในราคาแปลงหนี้เป็นหุ้นที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นหุ้นให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้”

### 3.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 (เจ้าหนี้การค้า)

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 15.1 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับการชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ ภายใต้เงื่อนไขธุรกิจการค้าตามปกติ

### 3.6 **เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 (เจ้าหน้าที่ตามสัญญาค่าประกันร่วม)**

- 3.6.1 ภาระหนี้ของเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,545.5 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 224.8 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 ในฐานะผู้ค้ำประกันร่วมได้ชำระหนี้ขั้นต้นแทนบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ให้กับเจ้าหน้าที่ขั้นต้น และเจ้าหน้าที่ขั้นต้นดังกล่าวจะต้องได้รับชำระหนี้ขั้นต้นตามสัญญา Senior Facilities Agreement ลงวันที่ 16 มีนาคม 2554 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเป็นครั้งคราว) ครบถ้วนแล้ว
- 3.6.2 เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 ได้ชำระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันร่วมให้กับเจ้าหน้าที่ขั้นต้นไปเป็นจำนวนเท่าไร ให้เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัทเท่ากับจำนวนกึ่งหนึ่งของภาระหนี้ที่เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 ได้ชำระ
- 3.6.3 ในกรณีที่เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 และบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันร่วม ต่างก็ได้ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่ขั้นต้นไปตามสัญญาค้ำประกันร่วมดังกล่าว ให้ผู้บริหารแผนหักกลบลบหนี้ระหว่างกันดังกล่าว ก่อนที่จะดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9
- 3.6.4 ภาระหนี้เงินต้นคงเหลือหลังจากการหักกลบลบหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายใน 180 วันนับแต่วันที่ เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 ได้นำเอกสารหลักฐานการชำระหนี้มาแสดงต่อผู้บริหารแผน
- 3.6.5 ให้ผู้บริหารแผนเจรจากับเจ้าหน้าที่กลุ่มนี้เพื่อทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับเจ้าหน้าที่กลุ่มนี้ ในการลดภาระหนี้และหรือไม่ให้สิทธิเรียกร้องที่มีหรืออาจจะมีซึ่งกันและกัน เพื่อลดภาระหนี้หรือไม่ต้องชำระหนี้ให้แก่กันและกัน
- 3.6.6 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 รวมทั้งหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ เบี้ยปรับเงินเพิ่ม ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่มีได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหน้าที่รายดังกล่าวครบถ้วน

เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 จำนวน 1 รายซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็น เงินต้นและดอกเบี้ยจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ 6.3 ล้านเหรียญสหรัฐตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหน้าที่รายดังกล่าวแล้ว ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัททำบันทึกข้อตกลงการไม่ใช้สิทธิเรียกร้องซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทกับเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 9 จากการร่วมค้ำประกันหนี้เงินกู้วงเงินหมุนเวียน ปี (Revolving Facility B) ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณา ตกลง รายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ ทั้งนี้ร่างบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 ซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 3.7 **เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 10 (เจ้าหน้าที่ภาระค่าประกันความเสียหายในอนาคต)**

- 3.7.1 ภาระหนี้ของเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 10 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,185.0 ล้านบาท เป็นภาระหนี้ในอนาคตที่มีเงื่อนไขและยังไม่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากการที่บริษัทได้เข้าค้ำประกันบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในความเสียหายที่เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 10 อาจได้รับหรือถูกเรียกร้องจากบุคคลที่ 3 ให้รับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายกิจการ และความเสียหายจากการส่งสินค้าตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 10 จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการก็ต่อเมื่อได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหน้าที่ได้รับชำระหนี้ ประกอบกับบุคคลที่ 3 เช่น หน่วยงานของรัฐที่ประเทศอังกฤษ หรือบุคคลที่มีสิทธิที่เกี่ยวข้อง ได้เรียกร้องให้เจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 10 ชำระค่าเสียหายเมื่อเจ้าหน้าที่กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสาร

ประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริง เมื่อครบเงื่อนไขดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จึงจะได้รับชำระหนี้ตามแผน

- 3.7.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 220.4 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (เริ่มนับเดือนที่ชำระหนี้ในเดือนแรกนี้เป็นเดือน 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 964.6 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน
- 3.7.3 นับถัดจากวันที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริงเป็นต้นไปจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ตามอัตราที่กำหนดในข้อ 3.2.5 ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.7.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าจะประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนหากบริษัทได้มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ทุกรายไปก่อนที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้และได้ชำระค่าเสียหายตามสัญญาชื้อกิจการและสัญญาที่เกี่ยวข้องให้กับบุคคลที่ 3 ดังกล่าว ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และเจ้าหนี้ได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริง
- 3.7.5 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้รับหุ้นสามัญจากการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ย นับถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ในอัตรา LIBOR บวก 4.5 ต่อปีจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วน
- 3.7.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวนหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว

ต่อมาเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จำนวน 1 ราย ได้ยื่นขอได้รับชำระหนี้จำนวน 31 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 รายดังกล่าว ได้รับชำระหนี้จำนวน 31 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยให้ได้รับชำระโดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทต้องชำระก็ต่อเมื่อเกิดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามเงื่อนไขความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายโรงถลุงเหล็กและผลิตภัณฑ์กล้าครบวงจร ฉบับลง วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

## แผนฉบับที่ 2

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างคงเหลือจำนวน 985.2 ล้านบาท ดังนั้นสาระของข้อ 3.7.1 และ 3.7.2 ข้างต้น ปรับปรุงเป็น

- 3.7.1 ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 985.2 ล้านบาท เป็นภาระหนี้ในอนาคตที่มีเงื่อนไข และยังไม่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากการที่บริษัทได้เข้าค้าประกันบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในความเสียหายที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 อาจได้รับหรือถูกเรียกร้องจากบุคคลที่ 3 ให้รับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายกิจการ และความเสียหายจากการส่งสินค้าตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการก็ต่อเมื่อได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ ประกอบกับบุคคลที่ 3 เช่น หน่วยงานของรัฐ ที่ประเทศอังกฤษ หรือบุคคลที่มีสิทธิที่เกี่ยวข้อง ได้เรียกร้องให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ชำระค่าเสียหาย เมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริง เมื่อครบเงื่อนไขดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จึงจะได้รับชำระหนี้ตามแผน
- 3.7.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 183.5 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 168 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 801.7 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน”

### 3.8 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 (เจ้าหนี้ค่าปรับและหรือค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา)

- 3.8.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 52.0 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (เริ่มนับเดือนที่ชำระหนี้ในเดือนแรกนับเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 227.4 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและ/หรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน
- 3.8.2 นับถัดจากวันที่ได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ตามอัตราที่กำหนดในข้อ 3.2.5 ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงหรือการชำระในเดือนที่ 144
- 3.8.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน หากบริษัทได้มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ทุกรายไปก่อนที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จะมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้
- 3.8.4 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ได้รับหุ้นสามัญจากการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ให้คิดคำนวณดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ยจริงนับถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ต่อปี จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วน
- 3.8.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว

ต่อมาเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จำนวน 1 ราย ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอแก้ไขคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ที่ได้มีคำสั่งยกคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้จำนวน 279 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งต่อมาเจ้าหนี้รายดังกล่าวได้ยื่นขอถอนคำร้องเพื่อแก้ไขคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ที่เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560

## แผนฉบับที่ 2

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ประกอบด้วยเจ้าหนี้จำนวนหนึ่งราย ซึ่งมีหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 279.4 ล้านบาท ต่อมา เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งถึงที่สุดยกค่าขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายนี้ทั้งจำนวน ทำให้ไม่มีเจ้าหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ในกลุ่มนี้อีก

บริษัทยังไม่ได้บันทึกหนี้สิน เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนและไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระหนี้ดังกล่าว

### 3.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 (เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมในการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา)

3.9.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 188.0 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) แต่ทั้งนี้ บริษัทจะจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 12 รายใดก็ต่อเมื่อเจ้าหนี้รายดังกล่าวได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้แล้ว

3.9.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 776.0 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นหุ้นที่ 0.05 บาทต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นหุ้นให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

3.9.3 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจำนวน 963.9 ล้านบาท รวมทั้งภาระหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 21.3 ล้านบาท หนี้ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่มีได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

ต่อมาตามที่เจ้าหนี้รายหนึ่งในกลุ่มที่ 12 ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้ยกค่าขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายนี้ และต่อมาเจ้าหนี้รายดังกล่าวได้ขอขยายเวลายื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลางจน กระทั่งวันที่ 23 กันยายน 2562 เจ้าหนี้รายนี้ได้ยื่นคำร้องให้ศาลมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ซึ่งศาลพิจารณาแล้วนัดสืบพยานฝั่งเจ้าหนี้รายนี้และผู้คัดค้านในวันที่ 4-5 มีนาคม 2563 โดยมียอดที่ขอรับชำระหนี้รวม เงินต้นและดอกเบี้ยฯ จำนวน 1,928.7 ล้านบาท

### 3.10 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 (เจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน)

เจ้าหนี้กลุ่มนี้เป็นเจ้าหนี้ที่ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ของบริษัทโดยเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้จะไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนนี้ เนื่องจากเป็นเจ้าหนี้ที่เกิดจากภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกันที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ยังคงได้รับการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามสัญญาและข้อตกลงที่มีอยู่เดิม



#### 4. การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

โดยที่บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีภาระหนี้คงค้างอยู่กับบริษัทและเงินที่บริษัท จะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสองรายดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของกระแสเงินสดที่จะนำมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ให้บริษัททำการค้ากับ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลัก เกณฑ์และวิธีการดังนี้

- 4.1 หากลูกหนี้ทั้งสองรายยังคงทำการค้าขายอยู่กับบริษัทให้บริษัททยอยลดยอดหนี้การค้าหมุนเวียนที่บริษัท ให้แก่ลูกหนี้ทั้งสองราย โดยในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทบริษัทจะส่งสินค้าใหม่มูลค่าไม่สูงกว่าร้อยละ 95 ของเงินที่ชำระในงวดนั้นๆ และบริษัทจะต้องนำเงินค่าสินค้าดังกล่าวที่ได้รับทั้งหมดมาชำระหนี้เดิม
- 4.2 จากการดำเนินการตามข้อ 4.1 ลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องชำระหนี้เดิมหรือค่าสินค้าที่ส่งในแต่ละคราวทั้งหมดเป็นเงินสดล่วงหน้าก่อนวันส่งสินค้า
- 4.3 บริษัทจะต้องติดตามทวงถามให้ลูกหนี้ทั้งสองรายชำระหนี้ โดยคำนวณจำนวนเงินจากส่วนต่างๆ ระหว่างมูลค่าสินค้าใหม่กับราคาสินค้าที่นำไปชำระหนี้เดิม และ/หรือจำนวนเงินที่ลูกหนี้ทั้งสองรายทยอยชำระหนี้ (กรณีไม่ได้ทำการซื้อขาย)
- 4.4 จำนวนเงินที่ลูกหนี้ทั้งสองรายชำระหนี้คิดคำนวณตามหลักเกณฑ์ข้อ 4.3 ดังกล่าวเมื่อรวมกันจะต้องไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาทต่อปี และลูกหนี้ทั้งสองรายจะต้องชำระหนี้คงค้างทั้งหมด (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) แก่บริษัทให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี นับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป โดยภายในสิ้นปี 2562 จะต้องมียอดหนี้คงเหลือ (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) รวมกันไม่เกินกว่า 2,640.0 ล้านบาท และภายในสิ้นปี 2564 จะต้องมียอดหนี้คงเหลือ (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่) รวมกันไม่เกินกว่า 1,760.0 ล้านบาท
- 4.5 หากคราวใดลูกหนี้ไม่ชำระเงินตามกำหนดเวลาดังกล่าวในข้อ 4.2 ต้องระงับการส่งสินค้าให้แก่ลูกหนี้
- 4.6 หากบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บหนี้คงค้างจากบริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ตามที่กำหนดในข้อ 4.4 ข้างต้นและคณะกรรมการเจ้าหนี้ได้มีหนังสือแจ้งถึงการผิดนัดดังกล่าวแก่บริษัทแล้ว ถือเป็นเหตุผิดนัดตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟู

#### แผนฉบับที่ 2

เพิ่มข้อกำหนดในเรื่องการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- “4.7 นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข บริษัทจะต้องนำเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองราย และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองราย ซึ่งเป็นประการอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในข้อ 9.1 (แผนฟื้นฟูกิจการ) ให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาและเห็นชอบ โดยแนวทางการดังกล่าวต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม หากแนวทางการแก้ไขปัญหาของบริษัทยังไม่เป็นที่พอใจของคณะกรรมการเจ้าหนี้ บริษัทจะต้องนำเสนอแนวทางอื่นๆ เพื่อทำการแก้ปัญหาดังกล่าวจนกว่าคณะกรรมการเจ้าหนี้จะพิจารณาเห็นชอบตามแนวทางนั้น”

## 5. กระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกินของบริษัทฯ มาจากการจัดสรรเงิน ดังนี้

สำหรับทุกสิ้นงวด 6 เดือนตามปีปฏิทิน ในกรณีที่ผลรวมของ (1) EBITDA ที่เกิดขึ้น และ (2) จำนวนเงินที่บริษัทรับคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท ปี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในแผนคิดคำนวณแล้วมีจำนวนสูงกว่า กำไรก่อนหักค่าเสื่อม ดอกเบี้ยและภาษี และจำนวนเงินรับคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท ปี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้ถือว่าจำนวนเงินผลรวม (1) และ (2) ในส่วนที่เกินกว่าผลรวมของกำไรก่อนหักค่าเสื่อม ดอกเบี้ย และภาษี และจำนวนเงินรับคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท ปี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดังกล่าวเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน

### แผนฉบับที่ 2

วิธีการจัดสรรกระแสเงินสดตามแผนฉบับแก้ไขโดยการคำนวณกระแสเงินสดส่วนเกินมาจาก 2 ทาง ดังนี้

- (1) ทางที่ 1 ให้นำ (ก) ผลของ EBITDA ที่เกิดขึ้นจริง หัก ค่าใช้จ่ายการลงทุน (CAPEX) ที่เกิดขึ้นจริงและไม่รวมรายได้จากการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้านี้ บริษัท ปี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด หักด้วย (ข) EBITDA ตามที่ระบุไว้ในเอกสารแนบท้ายแผนหมายเลข 1.2 หักค่าใช้จ่ายจากการลงทุน (CAPEX) ตามที่ระบุไว้ในเอกสารแนบท้ายแผนหมายเลข 1.2 ซึ่งกำหนดไว้เป็นรายปี จึงให้คิดคำนวณงวด 6 เดือนโดยเทียบจากจำนวนร้อยละ 50 ของตัวเลขในแต่ละปี
- (2) ทางที่ 2 หากบริษัทฯ ได้รับเงินคืนจากการลดยอดหนี้ของบริษัท ปี.เอส. เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยคิดคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนฉบับแก้ไขตามที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ให้จำนวนผลรวมที่คำนวณจาก ทางที่ 1 และ ทางที่ 2 ข้างต้นในแต่ละงวด นำมารวมกันเพื่อเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินสำหรับงวดนั้นๆ และนำไปจัดสรรตามแผนต่อไป สำหรับกระแสเงินสดส่วนเกินที่คำนวณได้ในปี 2563 ผู้บริหารแผนไม่ต้องนำมาจัดสรรชำระหนี้

## 6. วิธีการจัดสรรกระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกินให้นำไปจัดสรรชำระหนี้ ดังนี้

- (1) ร้อยละ 85 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนด บริษัทฯ จะได้รับการลดภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ในอัตราร้อยละ 50 ของภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ตามสัดส่วนเงินต้นที่บริษัทฯ ชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกินเทียบกับภาระหนี้เงินต้นคงค้าง ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 10 มีนาคม 2559)
- (2) ร้อยละ 15 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 10 กลุ่มที่ 11 ตามสัดส่วน ภาระหนี้เงินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม และเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนด บริษัทฯ จะได้รับการลดภาระหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง และดอกเบี้ยตั้งพัก ตามที่กำหนดไว้ตามแผน ตามสัดส่วนเงินต้นที่บริษัทฯ ชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกินเทียบกับภาระหนี้เงินต้นคงค้าง ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 10 มีนาคม 2559)

## แผนฉบับที่ 2

- (1) ปี 2564 บริษัทฯ สามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจำนวน แต่ไม่เกินจำนวน 662 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ (3)
- (2) ปี 2565 และ 2566 บริษัทฯ สามารถกันสำรองกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ทั้งจำนวน แต่เมื่อรวมค่านอกกับกระแสเงินสดส่วนเกินที่สำรองไว้แล้วตามข้อ (1) ต้องไม่เกินจำนวน 1,000 ล้านบาท หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว จำนวนที่เกินจะนำไปจัดสรรตามข้อ (3)
- (3) ในส่วนที่เกินจากการจัดสรรในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น และตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไปให้นำไปจัดสรร ดังนี้
  - 3.1 ร้อยละ 15 จะถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินที่เก็บไว้เพื่อสำรองการจ่ายชำระหนี้ โดยผู้บริหารแผนจะต้องนำมาฝากในบัญชีธนาคาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บรักษาไว้สำหรับสำรองการจ่ายชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตามงวดการชำระหนี้หรือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินเพื่อชำระหนี้ก่อนกำหนดเพิ่มเติมเพื่อเก็บรักษาเงินจำนวนนี้ บริษัทฯ สามารถกันเงินจากกระแสเงินสดส่วนเกินที่เก็บไว้เพื่อสำรองการจ่ายชำระหนี้ได้ในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ต้องชำระให้เจ้าหนี้ทุกกลุ่มรวมกันเป็นระยะเวลาเฉลี่ย 3 งวด โดยคำนวณจากจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องชำระของปีปฏิทินถัดจากปีที่คำนวณกระแสเงินสดส่วนเกินที่สำรองไว้มีจำนวนเกินกว่าที่กำหนดดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจนทำให้มีความจำเป็นต้องนำกระแสเงินสดส่วนเกินที่ฝากไว้ในบัญชีธนาคารมาใช้เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยซึ่งเป็นงวดการผ่อนชำระหนี้รายเดือนตามลำดับงวดที่จะถึงกำหนดชำระตามที่กำหนดไว้ หรือมีความประสงค์ที่จะนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาชำระหนี้ก่อนกำหนดเพิ่มเติม หรือนำเงินไปใช้ในกรณีอื่นใด บริษัทฯ จะต้องพิจารณาถึงเหตุจำเป็นดังกล่าวและนำเสนอรายละเอียดให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาและเห็นชอบ
  - 3.2 ร้อยละ 85 นำไปจัดสรรชำระหนี้ ตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในแผน ดังนี้
    - 3.2.1 ร้อยละ 85 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ตามสัดส่วนภาระหนี้สินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนดบริษัทฯ จะได้รับการลดภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพักในอัตราร้อยละ 50 ของภาระหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ตามที่กำหนดไว้ในแผนตามสัดส่วนเงินต้นที่บริษัทฯ ชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกินกับภาระหนี้สินเงินต้นคงค้าง ณ วันที่ ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ
    - 3.2.2 ร้อยละ 15 นำมาชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 10 กลุ่มที่ 11 ตามสัดส่วน ภาระหนี้เงินต้นคงเหลือของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม และเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่มนั้น (Pro rate) ก่อนกำหนด

โดยผู้บริหารแผนจะนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาชำระหนี้ก่อนกำหนดภายใน 15 วันหลังนำส่งรายงานกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยการหักหนี้ให้เป็นตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ เว้นแต่ ในกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็นทางธุรกิจ และการคงกระแสเงินสดส่วนเกินไว้เพื่อประโยชน์และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ ในกรณีที่ความผันผวนการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็ก หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้ หรือในกรณีที่เกิดกำไรจากสต็อกเหล็ก หากผู้บริหารแผนมีความเห็นว่ายังไม่ควรนำเงินดังกล่าวมาชำระหนี้ก่อนกำหนด ให้ผู้บริหารแผนหารือร่วมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้ เพื่อขอความเห็นชอบที่จะไม่นำกระแสเงินสดส่วนเกินทั้งหมดหรือบางส่วนในงวดดังกล่าวมาชำระหนี้ก่อนกำหนด หรือนำไปรวมคิดคำนวณในรอบถัดไป แล้วพิจารณาว่าจะนำมาชำระหนี้ทั้งหมดหรือบางส่วน หรือนำไปคำนวณกับกระแสเงินสดส่วนเกินในรอบถัดๆ ไปอีกก็ได้ โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำงบประมาณรายครึ่งปี (เป็นอย่างน้อย) ตลอดจนถึงเหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องนำกระแสเงินสดส่วนเกินไปใช้หมุนเวียนในกิจการ

## 7. ผลสำเร็จของแผน

- 7.1 บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระตามแผน และ
- 7.2 บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้ เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ
- 7.3 มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก

### แผนฉบับที่ 2

แก้ไขข้อ 5.1 ข้างต้น โดยปรับปรุงเป็น

- “7.1 บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้ตามแผน และ”

### ความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นตามแผนฟื้นฟูจำนวน 305.6 ล้านบาท และดอกเบี้ยรวม 68.8 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 374.4 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมิได้ชำระหนี้เงินต้นตามแผน ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน โดยบริษัทได้ขอแก้ไขแผนและศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไขแล้ว เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นเงินต้นตามแผนฟื้นฟูจำนวน 1,684.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยรวม 72.2 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,756.7 ล้านบาท

ในปี 2563 ผู้ชำระบัญชีได้มีการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันได้จำนวนเงิน 15 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้ส่งเงินให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะให้นำเงินดังกล่าวมาลดจำนวนผ่อนชำระหนี้เงินต้นในงวดสุดท้ายสุดท้ายย้อนขึ้นไปตามลำดับ

ทั้งนี้ผู้บริหารแผนได้ส่งหนังสือไปยังเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เพื่อให้แจ้งยอดภาระหนี้เงินต้นที่ลดลง พร้อมแสดงหลักฐานยืนยันการได้รับชำระดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ยังไม่ได้รับการตอบกลับจึงยังไม่ได้ปรับลดยอดจำนวนเงินตามบัญชี เนื่องจากกระบวนการชำระบัญชียังไม่เสร็จภาระหนี้จากการประกันสิ่งแวดล้อม จำนวน 31 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามหมายเหตุข้อ 34

ในปี 2558 ผู้ให้กู้ยืมรายใหญ่ได้เรียกร้องการชำระเงินโดยทันทีจากยอดเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 788 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ตามลำดับ (เทียบเท่ากับ 28,384 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ตามลำดับ) และยอดเงินบาทจำนวน 1.6 ล้านบาท กับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูนิต จำกัด และในเวลาต่อมาผู้ให้กู้ยืมรายใหญ่ยังขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมมีผลให้บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และไม่ได้จ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดจ่ายชำระกับธนาคาร โดยผู้ให้กู้ยืมรายใหญ่ของบริษัทได้เรียกร้องการชำระเงินกู้ยืมทั้งหมดในทันที เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทยื่นความจำนงเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 อันเป็นผลมาจากแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินจากการเป็นผู้ค้ำประกัน และเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุข้อ 34) ทั้งนี้การจัดประเภทของเงินกู้ยืมประมาณการหนี้สิน เจ้าหนี้อื่นและดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

### การจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ตามแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทต้องติดตามทวงถามหนี้ของ บริษัท พี.เอส.เมทัล จำกัด และ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอปอเรชั่น จำกัด รวมกันไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาทต่อปี ให้แล้วเสร็จภายใน 7 ปี นับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป โดยภายในปี 2563 จะต้องมียอดหนี้คงเหลือ (ทั้งหนี้เดิมและหนี้ใหม่รวมกันไม่เกินกว่า 2,640 ล้านบาท แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดหนี้ของลูกหนี้สองรายมีจำนวน 3,498 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระหนี้ในปี 2563 จำนวนรวม 82 ล้านบาท และบริษัทฯ โอนกลับบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเงินเท่ากันโดยบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตส่วนที่เหลือแล้วทั้งจำนวน การปฏิบัติดังกล่าวไม่เป็นไปตามข้อกำหนดตามแผนฟื้นฟู ทั้งนี้เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระหนี้ เนื่องจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ยังมีหนังสือแจ้งถึงการผัดนัดดังกล่าว โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามหนี้ และตกลงเงื่อนไขการชำระหนี้เพิ่มเติม

ในปี 2563 บริษัทได้ทำการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งกำหนดให้บริษัทเสนอแนวทางการชำระหนี้คงค้างของลูกหนี้ทั้งสองรายและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้ทั้งสองรายให้คณะกรรมการเจ้าหนี้พิจารณาเห็นชอบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

### 28. ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น)	(ล้านบาท)	(พันหุ้น)	(ล้านบาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
<b>หุ้นสามัญ</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
- ไม่มีเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1</b>	<b>11,113,018</b>	<b>11,113,018</b>	<b>11,113,018</b>	<b>11,113,018</b>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
<b>หุ้นสามัญ</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม		11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
- ไม่มีเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1</b>	<b>11,113,018</b>	<b>11,113,018</b>	<b>11,113,018</b>	<b>11,113,018</b>

#### การเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟู โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับเจ้าหนี้ที่แสดงความประสงค์จำนวน 4 ราย ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท และบริษัทได้ยื่นแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ทั้งนี้การลดทุนและการเพิ่มทุนข้างต้นเป็นการปฏิบัติตามระบุนโยบายในแผนฟื้นฟูกิจการ

### รายการบัญชีที่มีผลกระทบจากการลดทุน

การเคลื่อนไหวในทุน และสำรองนำเสนอนโยบายแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

	หน่วย: พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(9,500,000)
เพิ่มขึ้น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>(9,500,000)</u>

#### 29. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

##### ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1 การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน

ส่วนงาน 2 การบริการซ่อมบำรุง

ส่วนงาน 3 การบริการทำเรือน้ำลึก

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	ตัดรายการบัญชีระหว่าง									
	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		การบริการซ่อมบำรุง		การบริการทำเรือน้ำลึก		กัน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	17,681,506	24,662,945	325,015	339,526	118,389	196,928	-	-	18,124,910	25,199,399
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	283,791	359,389	35,752	64,154	(319,543)	(423,543)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ก่อนหักภาษี	433,496	(2,401,829)	12,854	52,807	(5,728)	73,853	(73,016)	527,537	367,606	(1,747,632)
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,587,799	20,708,779	360,414	388,718	1,213,465	1,255,695	(481,851)	(465,438)	19,679,827	21,887,754
หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	34,065,706	63,003,581	174,774	222,068	69,601	61,584	(109,234)	(141,277)	34,200,847	63,145,956

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

- ส่วนงาน 1 มีการจัดการ การผลิต และสำนักงานในประเทศไทย  
ส่วนงาน 2 และ 3 มีการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มี  
สาระสำคัญ

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
ไทย	17,928,655	25,171,934	17,496,802	24,655,214
ต่างประเทศ	196,255	27,465	184,704	7,731
รวม	18,124,910	25,199,399	17,681,506	24,662,945

### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้จากลูกค้า 2 รายจากส่วนงาน 1 ของกลุ่มบริษัท จำนวนเงินรวม 7,502 ล้านบาท (2562: 3 ราย จำนวน 6,490 ล้านบาท)



30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,217,875	914,725	1,240,282	918,902
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง ทั่วไป	14,794,820	22,215,507	14,584,316	21,991,379
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	1,088,284	1,109,860	793,141	783,968
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า	533,588	660,322	525,866	651,651
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	649,485	723,033	540,841	617,842
ค่าซ่อมบำรุง	204,672	282,806	196,933	277,143
ค่าขนส่ง	357,303	467,061	357,303	467,061
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	286,118	290,990	162,802	159,221
ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา				
เช่าดำเนินงาน	19,768	46,981	13,740	35,313
ผลขาดทุนด้านเครดิต/หนี้สูญและหนี้				
สงสัยจะสูญ	1,243	843,311	1,243	843,311
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	9,751	14,626	9,751	14,626
ค่าเบี้ยปรับ	1,817	911	1,817	911
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง				
(กลับรายการ)	(538,518)	35,404	(538,518)	35,404
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ (กลับรายการ)	12,291	(1,073)	12,291	(1,073)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	530,887

31. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	(36,904)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(9,821)	7,560	(853)	(3,116)
<b>รวม(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้</b>	<b>(9,821)</b>	<b>(29,344)</b>	<b>(853)</b>	<b>(3,116)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี	จำนวนเงิน	อัตราภาษี	จำนวนเงิน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		<b>367,607</b>		<b>(1,747,632)</b>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	73,521	20	(349,526)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(9,431)		(15,515)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		66,902		480,830
ค่าใช้จ่ายทางภาษีหักได้เพิ่มสองเท่า		(7,303)		(4,593)
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึกระหว่างปี		(9,821)		7,442
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกค่า(สูง)ไป		(3,819)		3,668
ขาดทุนทางภาษียกมา		(119,870)		(151,650)
<b>รวม</b>		<b>(9,821)</b>		<b>(29,344)</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี	จำนวนเงิน	อัตราภาษี	จำนวนเงิน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		433,496		(2,398,675)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	86,699	20	(479,735)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(9,431)		(13,511)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		42,602		583,184
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึกระหว่างปี		(853)		7,442
ขาดทุนทางภาษียกมา		(119,870)		(100,496)
<b>รวม</b>		<b>(853)</b>		<b>(3,116)</b>

การรับรู้ภาษีเงินได้ขึ้นอยู่กับการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับอัตราภาษีเงินได้ประจำปีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักที่คาดไว้สำหรับปีที่ใช้กับรายได้ก่อนภาษีของปี อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด ซึ่งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่ได้รับการบันทึกเนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่าไม่มีแนวโน้มที่กำไรสุทธิทางภาษีในอนาคตจะสามารถนำมาใช้ได้
- กำไรสุทธิบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิของธุรกรรมดังกล่าวได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้
- ขาดทุนของบริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่สามารถจะนำมาสุทธิกับกำไรของบริษัทย่อยแห่งอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทในการคำนวณภาษีเงินได้

### 32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท (พันบาท)	376,347	(1,802,878)	432,643	(2,401,791)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ชั้นพื้นฐาน) (พันหุ้น)	11,113,018	11,113,018	11,113,018	11,113,018
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.03	(0.16)	0.04	(0.22)

### 33. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ (1) ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนและเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมัน (2) บริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (3) บริการเรือกำลังสูง (4) ผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลการซ่อมแซมและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรม และโครงสร้างโลหะสำหรับงานอุตสาหกรรม

ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุที่เป็นที่นำเข้ามา
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมันรวมกันไม่เกิน 1.6 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 พฤษภาคม 2547)
- (ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (14 พฤศจิกายน 2549) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 1,146 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (จ) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 4 กรกฎาคม 2555) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในการเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
- (ฉ) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้

นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 167 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

	2563			2562		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
ขายและบริการต่างประเทศ	-	196,255	196,255	-	27,465	27,465
ขายและบริการในประเทศ	-	18,248,198	18,248,198	1,296	25,594,181	25,595,477
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(319,543)	(319,543)	-	(423,543)	(423,543)
<b>รวมรายได้</b>	<b>-</b>	<b>18,124,910</b>	<b>18,124,910</b>	<b>1,296</b>	<b>25,198,103</b>	<b>25,199,399</b>

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563			2562		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
ขายและบริการต่างประเทศ	-	184,704	184,704	-	7,731	7,731
ขายและบริการในประเทศ	-	17,496,802	17,496,802	-	24,655,214	24,655,214
<b>รวมรายได้</b>	<b>-</b>	<b>17,681,506</b>	<b>17,681,506</b>	<b>-</b>	<b>24,662,945</b>	<b>24,662,945</b>

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	59	82	135	104
<b>รวม</b>	<b>59</b>	<b>82</b>	<b>135</b>	<b>104</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 37 ล้านบาท 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐและจำนวน 0.2 ล้านยูโร (2562: จำนวน 35 ล้านบาท 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐและจำนวน 1.2 ล้านยูโร) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 113 ล้านบาท 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐและจำนวน 0.2 ล้านยูโร (2562: จำนวน 57 ล้านบาท 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐและจำนวน 1.2 ล้านยูโร) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
<b>ที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	0.30	12	0.23	5
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	0.21	3	-	4
<b>รวม</b>	<b>0.51</b>	<b>15</b>	<b>0.23</b>	<b>9</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	821	6,511	821	2,194
เลตเตอร์ออฟเครดิต	-	43	-	-
สัญญาอื่นๆ	312	569	297	513
<b>รวม</b>	<b>1,133</b>	<b>7,123</b>	<b>1,118</b>	<b>2,707</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอื่นจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวน 219 ล้านบาท จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 1.5 ล้านยูโร จำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 8.2 ล้านเยน ญี่ปุ่น (31 ธันวาคม 2562: จำนวน 309 ล้านบาท จำนวน 2.9 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 4.0 ล้านยูโร จำนวน 0.04 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 34.6 ล้านเยนญี่ปุ่น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันอื่นจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุอุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวน 203.4 ล้านบาท จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 1.5 ล้านยูโร จำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 8.2 ล้านเยนญี่ปุ่น (31 ธันวาคม 2562: จำนวน 277 ล้านบาท จำนวน 2.9 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 4.0 ล้านยูโร จำนวน 0.04 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 34.6 ล้านเยนญี่ปุ่น)

#### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกัน ในเรื่อง ดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การใช้ไฟฟ้า	107	107	104	104
การประกันผลงาน	78	47	34	4
อื่นๆ	11	11	-	-
<b>รวม</b>	<b>196</b>	<b>165</b>	<b>138</b>	<b>108</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกัน

- การจัดตั้งทำเนียบท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าให้ไว้แก่กรมศุลกากรจำนวน 11 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: จำนวน 11 ล้านบาท)
- การปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 78 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: จำนวน 47 ล้านบาท)
- การใช้ไฟฟ้าจำนวน 107 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: จำนวน 107 ล้านบาท)

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันตามสัญญาและค่าเสียหายตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทต้องชำระก็ต่อเมื่อเกิดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามเงื่อนไขความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร ฉบับลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

## ข้อพิพาทและคดีความ

### ที่ดินในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

- ก) เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยทำการส่งหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) (“หนังสือรับรอง”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนหลายแปลง (มูลค่ารวม 123.1 ล้านบาทของบริษัท และ 187.6 ล้านบาทของบริษัทย่อย)เพื่อทำการยกเลิก ต่อมาสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้ออกประกาศการดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกประกาศ พร้อมกับนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดีด้วย โดยศาลได้รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว

วันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ที่ได้มีคำสั่งเพิกถอนและแก้ไขรูปแผนที่และเนื้อที่ของหนังสือรับรอง และให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลได้สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครองดังกล่าวเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2556 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับคดีที่สั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติต่อเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกลับเป็นยกคำขอให้ทุเลาการบังคับคดีที่สั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวนแห่งชาติ

นอกจากนี้ศาลได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้ เข้ากับคดีซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด

ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

- ข) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีคำสั่งเป็นหนังสือแจ้งแก่บริษัทและบริษัทย่อย ให้ออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตที่ดิน ซึ่งอธิบดีกรมที่ดินได้มีคำสั่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรอง และสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองภายในวันที่ 30 มกราคม 2554

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพาน ที่มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวนแห่งชาติป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด

ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล



อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลการพิจารณาจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย ในการจัดทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในปี 2550 และ 2551 แล้วตามลำดับ

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 และ 27) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

สำหรับหนี้ตามแผนฟื้นฟู ดอกเบี้ยที่แสดง คือ ดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการดอกเบี้ยจะได้รับยกเว้นบางส่วน ถ้าสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย
		ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	665,740	-	-	665,740	0.05% - 0.125 %
ลูกหนี้การค้า	9	-	-	134,804	134,804	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ลูกหนี้อื่น	7	-	-	150,162	150,162	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา หมุนเวียน	10	-	-	16,593	16,593	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	11,056	-	-	11,056	LIBOR 3 Month + 2 และ MLR+1
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	17	14,875	-	-	14,875	LIBOR 3 Month + 2 และ MLR+1
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	44,136	-	-	44,136	0.100%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	17	471,446	-	-	471,446	LIBOR 3 Month + 2 และ MLR+1
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	40,000	-	-	40,000	MLR และ MOR
เจ้าหนี้การค้า	23	-	-	2,838,508	2,838,508	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	-	-	216,468	216,468	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	225,022	60	-	225,082	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	680	30,765	31,445	MOR KTAM 5.4%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	-	-	732	732	-
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	27	29,512,828	14,461	-	29,527,289	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	41,439	-	-	41,439	4.30%

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย	อัตรา	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
		ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย	คงที่		
		ตามราคาตลาด		อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	635,691	-	-	635,691	0.05% - 0.125 %
ลูกหนี้การค้า	9	-	-	36,401	36,401	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ลูกหนี้อื่น	7	-	-	150,162	150,162	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	11,056	-	-	11,056	LIBOR 3 Month + 2 และ MLR+1
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	19	14,875	-	-	14,875	LIBOR 3 Month + 2 และ MLR+1
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	43,322	-	-	43,322	0.100%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	17	471,446	-	-	471,446	LIBOR 3 Month + 2 และ MLR+1
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้า	23	-	-	2,801,885	2,801,885	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	-	-	180,494	180,494	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	225,022	8,051	-	233,073	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	680	24,480	25,160	4.30%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	74,500	-	74,500	6.025%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	-	-	732	732	-
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	27	29,512,828	14,461	-	29,527,289	MLR และ 1.00% ถึง 2.75%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19			25,353	25,353	4.30%

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หน่วย : พันบาท				
<b>เงินเหรียญสหรัฐ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,897	318	1,897	318
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(5,841)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,487,013)	(4,660,572)	(2,487,013)	(4,660,572)
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน และอื่นๆ	(21,905,081)	(25,815,560)	(21,905,081)	(25,815,560)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,633)	-	(1,633)	-
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(24,391,830)</b>	<b>(30,481,655)</b>	<b>(24,391,830)</b>	<b>(30,476,450)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(732)	-	(732)	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(24,392,562)</b>	<b>(30,481,655)</b>	<b>(24,392,562)</b>	<b>(30,476,450)</b>
<b>เงินปอนด์สเตอร์ลิง</b>				
ลูกหนี้การค้า	-	403	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	(11,609)	-	(11,473)
หนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,786)	-	(6,786)	-
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(6,786)</b>	<b>(11,206)</b>	<b>(6,786)</b>	<b>(11,473)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(6,786)</b>	<b>(11,206)</b>	<b>(6,786)</b>	<b>(11,473)</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินยูโร</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,677	65	4,677	65
ลูกหนี้การค้า	166	1,156	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(345)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(28,124)	(27,748)	(28,124)	(27,748)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,836)	-	(1,836)	-
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(25,117)</b>	<b>(26,872)</b>	<b>(25,283)</b>	<b>(27,813)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(25,117)</b>	<b>(26,872)</b>	<b>(25,283)</b>	<b>(27,813)</b>
<b>เงินเยน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(870)	(294)	(842)	(268)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(870)</b>	<b>(294)</b>	<b>(842)</b>	<b>(268)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(870)</b>	<b>(294)</b>	<b>(842)</b>	<b>(268)</b>

บริษัท มีตราสารอนุพันธ์ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม			
สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของเงินจำนวนที่ซื้อ	
		(บาทต่อเงินตราต่างประเทศ)	วันที่ครบกำหนด
เหรียญสหรัฐ	220,620	30.375	22 กุมภาพันธ์ 2564
เหรียญสหรัฐ	47,864	30.390	22 กุมภาพันธ์ 2564
เหรียญสหรัฐ	79,966	30.290	9 มีนาคม 2564

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของเงินจำนวนที่ซื้อ	
		(บาทต่อเงินตราต่างประเทศ)	วันที่ครบกำหนด
เหรียญสหรัฐ	47,864	30.390	22 กุมภาพันธ์ 2564
เหรียญสหรัฐ	79,966	30.290	9 มีนาคม 2564

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงทางด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านเครดิตดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 12.49 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (บริษัท: ร้อยละ 12.09) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	-	40,000	-	40,000
เจ้าหนี้การค้า	23	-	2,837,509	-	2,837,509
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	11,085	-	11,085
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		-	219,142	-	219,142
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10	-	823,914	-	823,914
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	27	-	225,082	20,115,907	29,527,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	-	31,445	41,439	72,884
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>		-	4,188,177	20,157,346	33,531,822

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	74,500	-	-	74,500
เจ้าหนี้การค้า	23	-	2,801,885	-	2,801,885
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	22,070	-	22,070
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	-	180,494	-	180,494
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10	-	812,234	-	812,234
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	27	-	233,073	20,115,907	29,760,361
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	-	25,160	25,353	50,513
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>		74,500	4,074,916	20,141,260	33,702,057

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและหรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า ที่จะถือไว้จนครบกำหนด และเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในรายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัยเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน ในกรณีของหุ้นกู้แปลงสภาพ อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากหนี้สินที่มีความคล้ายคลึงกันซึ่งไม่มีสิทธิเลือกแปลงสภาพ สำหรับหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากสัญญาเช่าที่มีความคล้ายคลึงกัน



มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามบัญชี
<b>ปี 2563</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
ตราสารอนุพันธ์-สัญญาซื้อขาย	(732)	(732)	(732)	(732)
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(225,082)	(225,082)	(233,073)	(233,073)
<b>รวม</b>	<b>(225,814)</b>	<b>(225,814)</b>	<b>(233,805)</b>	<b>(233,805)</b>
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	(29,527,288)	(29,527,288)	(29,527,288)	(29,527,288)
<b>รวม</b>	<b>(29,527,288)</b>	<b>(29,527,288)</b>	<b>(29,527,288)</b>	<b>(29,527,288)</b>
<b>ปี 2562</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
ตราสารอนุพันธ์-สัญญาซื้อขาย	(7,150)	(7,150)	-	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,766,345)	(1,766,345)	(1,774,336)	(1,774,336)
<b>รวม</b>	<b>(1,773,495)</b>	<b>(1,773,495)</b>	<b>(1,774,336)</b>	<b>(1,774,336)</b>
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	(55,226,829)	(55,226,829)	(55,226,829)	(55,226,829)
<b>รวม</b>	<b>(55,226,829)</b>	<b>(55,226,829)</b>	<b>(55,226,829)</b>	<b>(55,226,829)</b>

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>เครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่า ยุติธรรม</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	665,740	665,740	665,740
ลูกหนี้การค้า	-	134,804	134,804	134,804
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ลูกหนี้อื่น	-	150,162	150,162	150,162
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	16,593	16,593	16,593
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระในปี	-	14,875	14,875	14,875
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	-	44,136	44,136	44,136
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	471,446	471,446	471,446
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	<b>1,508,812</b>	<b>1,508,812</b>	<b>1,508,812</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	40,000	40,000	40,000
เจ้าหนี้การค้า	-	2,837,509	2,837,509	2,837,509
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	216,468	216,468	216,468
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	225,082	-	225,082	225,082
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	31,445	31,445	31,445
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	732	732	732
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	29,527,288	-	29,527,288	29,527,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	41,439	41,439	41,439
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>29,752,370</b>	<b>3,167,593</b>	<b>32,919,963</b>	<b>32,919,963</b>

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	359,995	359,995	359,995
ลูกหนี้การค้า	-	67,559	67,559	67,559
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ลูกหนี้อื่น	-	162,987	162,987	162,987
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	12,588	12,588	12,588
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	-	7,596	7,596	7,596
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>610,725</b>	<b>610,725</b>	<b>610,725</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	60,683	60,683	60,683
เจ้าหนี้การค้า	-	5,148,663	5,148,663	5,148,663
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	280,686	280,686	280,686
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	363,319	-	363,319	363,319
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,332	2,332	2,332
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู (หลังปรับปรุง) (หมายเหตุข้อ 6.1)	30,245,602	-	30,245,602	30,245,602
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,803	1,803	1,803
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>30,608,921</b>	<b>5,494,167</b>	<b>36,103,088</b>	<b>36,103,088</b>

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	635,691	635,691	635,691
ลูกหนี้การค้า	-	36,401	36,401	36,401
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ลูกหนี้อื่น	-	150,162	150,162	150,162
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,056	11,056	11,056
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	-	14,875	14,875	14,875
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	-	43,322	43,322	43,322
เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่น	-	471,446	471,446	471,446
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	<b>1,362,953</b>	<b>1,362,953</b>	<b>1,362,953</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	2,801,885	2,801,885	2,801,885
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	180,494	180,494	180,494
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	233,073	-	233,073	233,073
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	25,160	25,160	25,160
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	74,500	74,500	74,500
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	732	732	732
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	29,527,288	-	29,527,288	29,527,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,353	25,353	25,353
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>29,760,361</b>	<b>3,108,124</b>	<b>32,868,485</b>	<b>32,868,485</b>

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	242,830	242,830	242,830
ลูกหนี้การค้า	-	3,229	3,229	3,229
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ลูกหนี้อื่น	-	162,987	162,987	162,987
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	-	3,634	3,634	3,634
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	<b>412,680</b>	<b>412,680</b>	<b>412,680</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	-	5,188,949	5,188,949	5,188,949
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	235,176	235,176	235,176
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	363,319	-	363,319	363,319
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	-	649	649	649
ภาระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู (หลังปรับปรุง) (หมายเหตุ 6.1)	30,253,593	-	30,253,593	30,253,593
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	680	680	680
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>30,616,912</b>	<b>5,425,454</b>	<b>36,042,366</b>	<b>36,042,366</b>

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) บริษัทมีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูแสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า
- ง) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที

ในระหว่างงวดปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ สำหรับงบการเงินปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2563 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท	รายการ	หลังจัดประเภท
	รายการ	จัดประเภทใหม่	รายการ
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	12,588	12,588
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	230,002	(12,588)	217,414
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	213,679	(207,210)	6,469
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	280,686	280,686
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	244,836	244,836
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	318,312	(318,312)	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท	รายการ	หลังจัดประเภท
	รายการ	จัดประเภทใหม่	รายการ
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขาย	24,662,883	(108,574)	24,554,309
รายได้จากการให้บริการ	536,516	108,574	645,090
รายได้อื่น	78,935	(3,574)	75,361
ต้นทุนขาย	24,720,252	367,454	25,087,706
ต้นทุนการให้บริการ	382,606	99,831	482,437

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท	รายการ	หลังจัดประเภท
	รายการ	จัดประเภทใหม่	รายการ
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	552,822	(467,285)	85,537
รายได้ทางการเงิน	-	3,574	3,574

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภท	รายการ	หลังจัดประเภท
	รายการ	จัดประเภทใหม่	รายการ
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	230,546	(207,210)	23,336
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	235,176	235,176
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	232,359	232,359
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	260,325	(260,325)	-
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขาย	24,662,712	(108,574)	24,554,138
รายได้จากการให้บริการ	234	108,574	108,808
รายได้อื่น	82,475	(3,154)	79,321
ต้นทุนขาย	24,828,475	367,230	25,195,705
ต้นทุนการให้บริการ	-	99,831	99,831
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	536,824	(467,061)	69,763
รายได้ทางการเงิน	-	3,154	3,154

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564









**บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)**

**สำนักงานใหญ่**

28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3  
ถนนสุขุมวิท แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2238-3063-82,  
0-2630-0280-6

โทรสาร : 0-2236-8890,  
0-2236-8892

**สำนักงานโรงงาน**

9 หมู่ที่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140

โทรศัพท์ : 0-3269-1403,  
0-3269-1411,  
0-3269-1413-14,  
0-3269-1419-20

โทรสาร : 0-3269-1416,  
0-3269-1421