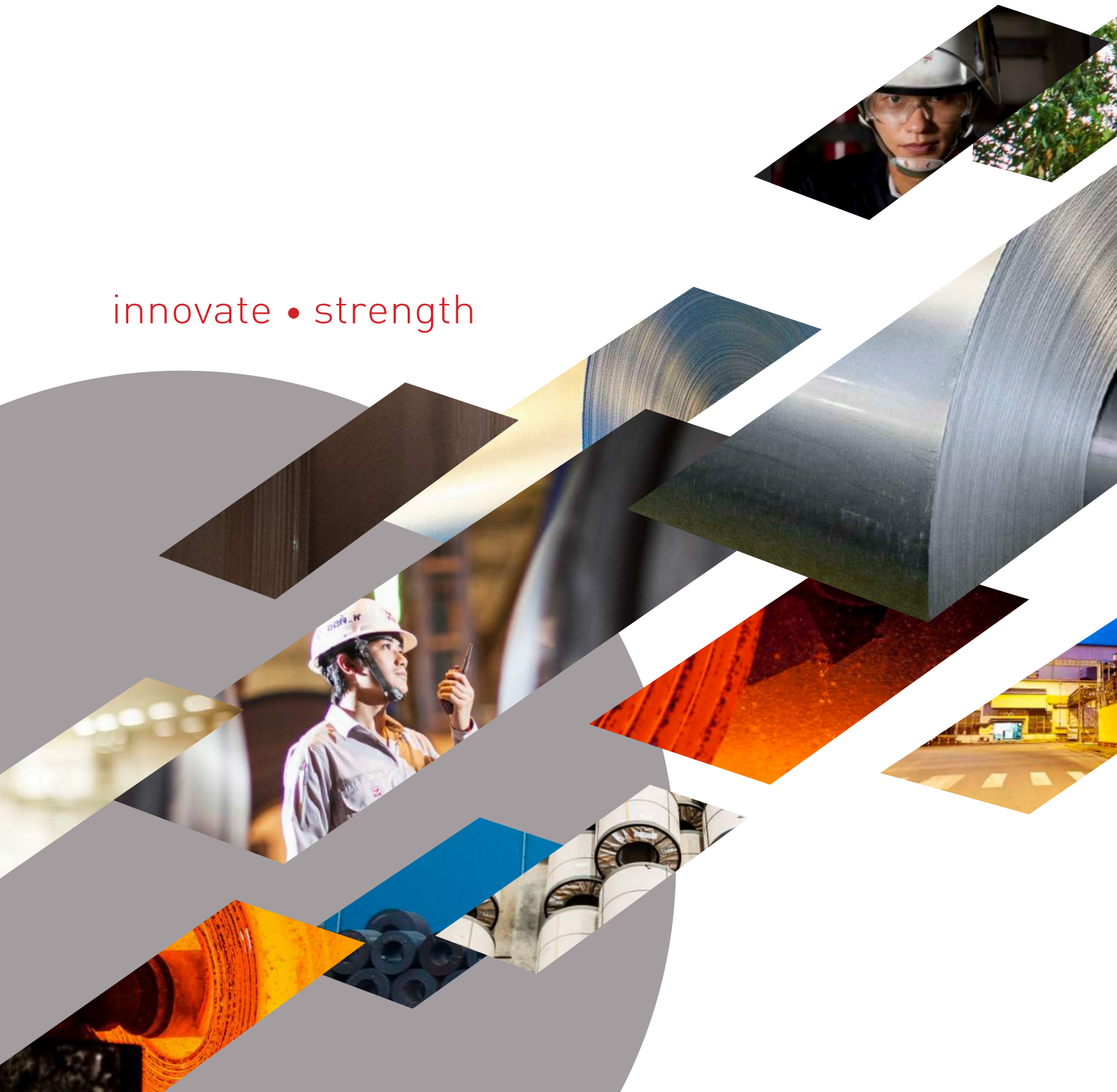




รายงานประจำปี 2559

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

innovate • strength



---

## สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม	001
ผลประกอบการสำคัญ	002
สารจากประธานกรรมการบริษัท	004
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	006
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในปี 2559	008
โครงสร้างกลุ่มเอสเอสไอ	010
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่	012
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	013
โครงสร้างรายได้	017
ภาวะอุตสาหกรรมและการตลาด	018
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2559	020
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2559	023
ปัจจัยความเสี่ยง	024
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	029
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	032
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	033
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท	034
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร	048
การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร	060
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปี 2559	061
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2559	065
ฝั่งองค์กร	068
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2559	070
การกำกับดูแลกิจการ	072
ความรับผิดชอบต่อสังคม	103
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	109
รายการระหว่างกัน	111
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	114
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ปี 2559	131
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	132
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	144
งบการเงิน	148
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	161

---

## วิสัยทัศน์

บริษัทเหล็กชั้นนำด้านนวัตกรรม  
และความเชื่อมั่น

---

## พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็ก  
และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า  
สร้างคุณค่าร่วมและความเชื่อมั่นกับ  
ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน



---

## ค่านิยม

**integrity**  
ซื่อตรง

**Fighting spirit**  
จิตใจนักสู้

**aim for  
excellence**  
มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

**can change**  
กล้าเปลี่ยน

**teamwork**  
การทำงานเป็นทีม

**service-mind**  
สำนึกในการให้บริการ

**i F a c t s**

We do  
what we say  
ทำในสิ่งที่เราพูด

Never give up  
สู้ไม่ถอย

Anything is  
possible  
ทุกอย่างเป็นไปได้

Be the leader  
of change  
เป็นผู้นำ  
การเปลี่ยนแปลง

One for all,  
all for one  
เพื่อส่วนรวม  
ร่วมเป็นหนึ่งในเดียว

Deliver more than  
expected  
ให้มากกว่า  
ที่ถูกคาดหวัง

## ผลประกอบการสำคัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน		2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	19,824	20,173	33,092
รายได้รวม	ล้านบาท	20,305	20,495	33,344
ต้นทุนขายและให้บริการ	ล้านบาท	15,195	19,389	30,835
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	ล้านบาท	4,629	784	2,256
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	(2,869)	(40,959)	(4,903)
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	24,228	23,351	71,656
หนี้สินรวม	ล้านบาท	67,667	63,991	70,695
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	(43,439)	(40,640)	960
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	(44,089)	(41,271)	244
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ร้อยละ	(14.47)	(203.04)	(14.82)
อัตรามลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ร้อยละ	N.A.	N.A.	(97.69)
อัตรามลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	(12.06)	(86.22)	(6.27)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	N.A.	N.A.	9.61
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.09)	(1.27)	(0.15)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	(1.37)	(1.28)	0.01

ข้อมูลรายปี 2557 มีการจัดประเภทใหม่เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

## สรุปข้อมูลหลักทรัพ์ “SSI”

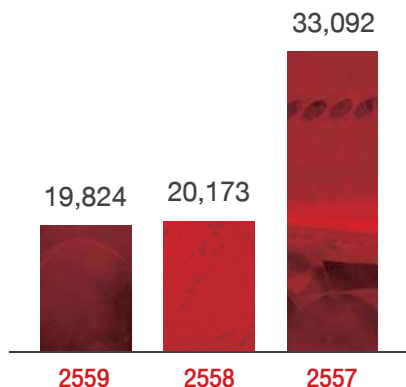
		2559	2558	2557
ราคาปิด <sup>1)</sup>	บาท	0.05	0.04	0.29
ราคาสูงสุด	บาท	0.05	0.31	0.44
ราคาต่ำสุด	บาท	0.03	0.03	0.27
ราคาเฉลี่ย	บาท	0.04	0.11	0.35
ปริมาณหุ้น	ล้านหุ้น	32,166	32,166	32,166
ราคาพาร์	บาท	1.00	1.00	1.00
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน	ล้านหุ้น	19	81	57
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน	ล้านบาท	1	9	20
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด <sup>1)</sup>	ล้านบาท	1,608	1,287	9,328
สัดส่วนการถือหุ้นต่างชาติสูงสุด	ร้อยละ	49	49.00	49.00
สัดส่วนการถือหุ้นต่างชาติ <sup>2)</sup>	ร้อยละ	27.26	27.61	30.41
สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย <sup>2)</sup>	ร้อยละ	72.74	50.38	44.68
อัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น <sup>1)</sup>	เท่า	N.A.	N.A.	N.A.
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
อัตรามลตอบแทนเงินปันผล	ร้อยละ	-	-	-

<sup>1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันซื้อขายวันสุดท้ายของหลักทรัพย์ SSI ในปี 2559

<sup>2)</sup> ข้อมูล ณ วันที่ทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม หรือวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุด

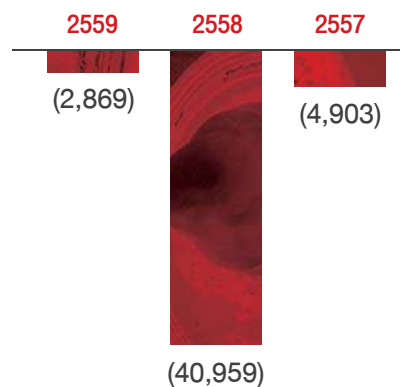
### รายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

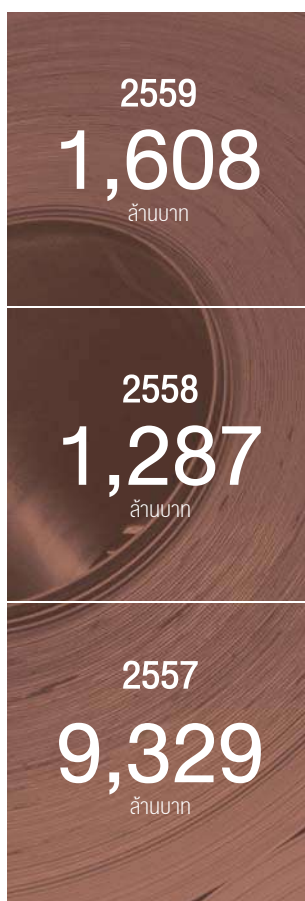


### ขาดทุนสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

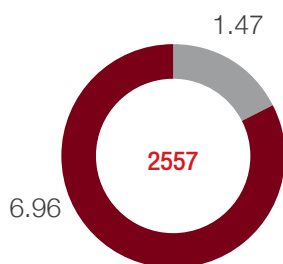
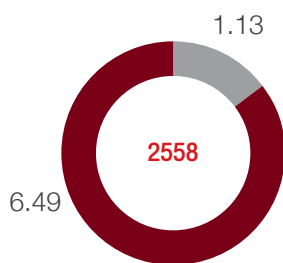
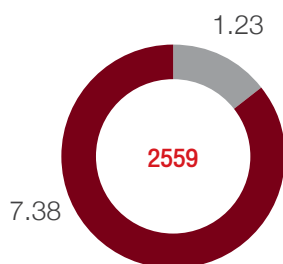


### มูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาด



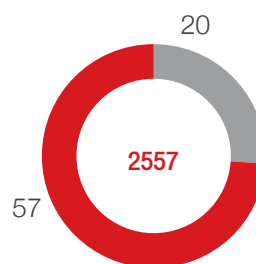
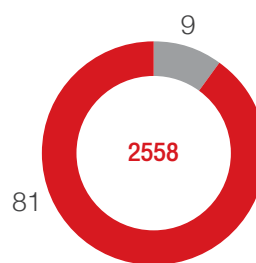
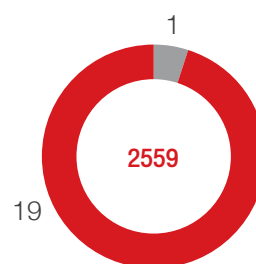
### การบริโภคเหล็กรีดร้อนของประเทศไทยเปรียบเทียบกับปริมาณการจำหน่ายของบริษัท

- การบริโภคเหล็กแผ่นรีดร้อนของประเทศไทย (ล้านตัน)
- ปริมาณการจำหน่ายของบริษัท (ล้านตัน)



### ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพ์เฉลี่ยรายวันเปรียบเทียบกับมูลค่าซื้อขายเฉลี่ยรายวัน

- ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน (ล้านหุ้น)
- มูลค่าซื้อขายเฉลี่ยรายวัน (ล้านบาท)



## สารจากประธานกรรมการบริษัท



### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 เนื่องจากกลุ่มบริษัทประสบปัญหาขาดทุนอย่างหนัก อันเนื่องมาจากธุรกิจโรงถลุงเหล็ก ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (“SSI UK”) บริษัทย่อยในสหราชอาณาจักรของบริษัท รวมทั้ง SSI UK ยื่นคำร้องขอยกเลิกกิจการและชำระบัญชี (Liquidation) ต่อศาล ทำให้กลุ่มธนาคารเจ้าหนี้รายใหญ่ของ SSI UK เรียกให้ SSI UK ชำระหนี้ที่ค้างค้างอยู่ตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และขอให้บริษัทร่วมรับผิดชอบในการชำระหนี้ดังกล่าวในฐานะผู้ค้ำประกัน สำหรับหนี้ค้างจากวงเงินกู้จำนวน 790 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 2.8 หมื่นล้านบาท และนอกจากนี้กลุ่มธนาคารเจ้าหนี้รายใหญ่ของบริษัทได้เรียกให้บริษัทชำระหนี้ค้างอยู่ตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน สำหรับหนี้วงเงินกู้ประมาณ 2.39 หมื่นล้านบาทนั้น

หลังจากที่ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนแล้ว บริษัทได้จัดทำแผนและได้ดำเนินการยื่นแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยที่ประชุมเจ้าหนี้ ได้ลงมติยอมรับแผนและแผนที่แก้ไขของบริษัท และศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ซึ่งกระบวนการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จตามกรอบเวลาที่ไดวางแผนไว้

โดยสรุป ในปี 2559 ที่ผ่านมามีพัฒนาการและเหตุการณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทดังนี้

- 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”)
- 27 เมษายน 2559 ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย SP (Suspension) ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของ SSI ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2559 เป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะสามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขฐานะการเงินและการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ ได้ลงมติยอมรับแผนและแผนที่แก้ไขคิดเป็นร้อยละ 91.90 ของเจ้าหนี้ที่มีสิทธิออกเสียง พร้อมทั้งมีมติตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้จำนวน 3 ราย ได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน)
- 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารแผน (“ผู้บริหารแผน”)

แม้ว่าบริษัทอยู่ในช่วงระหว่างรอคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฯ จากศาล และข้อจำกัดด้านเงินทุน คณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการของผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการให้มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจหลัก แสดงให้เห็นถึงผลประกอบการที่ดีขึ้นในงบการเงินรวมปี 2559 โดยบริษัทสามารถรักษาระดับรายได้จากการขายและให้บริการรวม 19,824 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ 20,173 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากค่าการรีด (HRC Spread) ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายและลดต้นทุนได้โดยที่เรายังสามารถรักษาศักยภาพหรือความสามารถหลายอย่างไว้ ทำให้ปี 2559 เรามีกำไรขั้นต้น 4,629 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 491 จากปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ 784 ล้านบาท มี EBITDA 2,143 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,442 เมื่อเทียบกับ EBITDA 139 ล้านบาทในปีก่อนหน้า (ไม่รวมผลขาดทุนจากยกเลิกธุรกิจโรงถลุงเหล็ก)

การที่บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจการค้าและมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการผลิตและจำหน่ายสินค้า เนื่องจากได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เป็นอย่างดี ทั้งลูกค้า คู่ค้า ที่ยังมีความมั่นใจต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความทุ่มเท ความร่วมมือของพนักงาน การสร้างสรรค์นวัตกรรม การลดต้นทุน การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมถึงการสร้างตลาดใหม่ๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลต่อสภาพคล่อง ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท ทำให้แผนสำเร็จได้เร็วกว่าที่กำหนด

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักพื้นฐานสามประการคือ ความคิดสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และประสิทธิภาพของการดำเนินการ โดยในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน 42 โครงการ แบ่งออกเป็นสองส่วน ส่วนแรก คือ การพัฒนาทุนทางสังคมซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งให้กับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และส่วนที่สอง คือ การพัฒนาชุมชนใน 4 ด้านหลัก คือ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งการสนับสนุนเพิ่มเติมในกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรมพื้นถิ่น (ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2559)

คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการของบริษัทอย่างเต็มที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ผลจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Companies of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี 2559 และรางวัลต่างๆ ที่บริษัทได้รับ ประกอบด้วยรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในระดับประเทศ ประจำปี 2559 (รางวัลต่อเนื่อง 5 ปี) รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประเภท 10 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 - 2559) รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามมาตรฐานในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2559 (EIA Monitoring Awards 2016) และรางวัลองค์กรสนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2559

ทั้งนี้ หลังจากศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารแผน (“ผู้บริหารแผน”) บริษัทจะได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งการจัดกลุ่มเจ้าหนี้ การปรับโครงสร้างทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามแผน คือ บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายและชำระตามแผน และบริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้หรือมีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก

บริษัทขอเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า โดยผลของกฎหมายฟื้นฟูกิจการหลังจากศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนบรรดาสถิติตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของบริษัทยังคงถูกระงับเป็นการชั่วคราวจนกว่าบริษัทออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้จะมีคณะกรรมการเจ้าหนี้คอยกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามแผน ซึ่งบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนจะดำเนินการให้ดีที่สุดเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จและออกจากแผนฟื้นฟูกิจการได้โดยเร็ว ท่านผู้ถือหุ้นสามารถติดตามรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการ ผลการดำเนินงานของบริษัท รายงานประจำปีและรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับอิเล็กทรอนิกส์ และข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท ได้เช่นเดิมผ่านการแจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <http://ssi-steel.com> รวมถึงหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทางเบอร์โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 หรือทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ [ir@ssi-steel.com](mailto:ir@ssi-steel.com)

ในนามของประธานกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ สถาบันการเงิน องค์กรกำกับดูแล คณะผู้บริหารและพนักงานที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ และผลักดันให้การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จได้อย่างเหมาะสมเป็นธรรมกับทุกฝ่ายซึ่งเป็นแผนที่ทำให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้โดยปกติและมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ โดยบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนจะมุ่งมั่นในการดำเนินการตามแผนให้ได้ถึงผลสำเร็จของแผนตามที่กำหนดได้โดยเร็วที่สุด



นายวิทย์ วิริยประไพกิจ  
ประธานกรรมการบริษัท

## นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทยและผู้ผลิตเหล็กแผ่นครบบวงจรรยาใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีโรงงานเอสเอสไอบางสะพานซึ่งเป็นโรงงานผลิตเหล็กกลางน้ำ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี มียุทธศาสตร์หลัก คือ “สร้างสรรคนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ” (Innovate Premium Value Products) เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ ขนส่ง และการก่อสร้าง

บริษัทมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทยจำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัด

ประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นท่าเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร บริษัทมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชนที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย รองรับการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทยังขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“WCE”) ให้บริการงานด้านวิศวกรรม การจัดการงานซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม งานออกแบบและผลิตเครื่องจักรและชิ้นส่วนจักรกล งานขึ้นรูปและประกอบโครงสร้างโลหะ รวมถึงการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 2,381 คน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายการรับคนในท้องถิ่นเข้าทำงาน โดย ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนพนักงานที่เป็นคนในท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ 77.73 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด 2,088 คน ที่ทำงานที่โรงงานของกลุ่มบริษัทในบางสะพาน





การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

## ธุรกิจหลัก

**ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน** ดำเนินการโดยบริษัท สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ธุรกิจเหล็กปลายน้ำ ประกอบด้วย **ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น** ดำเนินการโดย TCRSS ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัท เป็นวัตถุดิบในการผลิต **ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ** ดำเนินการโดย TCS และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต

## ธุรกิจท่าเรือ

บริษัทได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขับน้ำสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2555 ได้เริ่มเปิดให้บริการขนถ่ายเหล็กแท่งแบนด้วยเครนหน้าท่าขนาดใหญ่ของสูงที่สุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ



## ธุรกิจวิศวกรรม

ดำเนินการโดย WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการให้บริการไปสู่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ กลุ่มอุตสาหกรรมซีเมนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2559

### 22 มกราคม 2559

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Companies of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

### 26 กุมภาพันธ์ 2559

กระทรวงพาณิชย์ได้มีประกาศเรื่อง ผลการพิจารณาทบทวนความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการป้องกันการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเนื้ออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่ใช่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น โดยให้ขยายระยะเวลาการบังคับใช้มาตรการต่อไปอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 จนถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

### 10 มีนาคม 2559

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”) โดยได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ทั้งนี้ ผู้ทำแผนมีหน้าที่ต้องจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการให้แล้วเสร็จและส่งให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ภายในระยะเวลาสามเดือนนับแต่วันโฆษณาคำสั่งตั้งผู้ทำแผน

### 27 เมษายน 2559

ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย SP (Suspension) ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของ SSI ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2559 เป็นต้นไป จนกว่าบริษัทจะสามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขฐานะการเงินและการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

### 9 มิถุนายน 2559

บริษัทได้รับรับรอง Green Meetings และ Green Meetings Plus ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยบริษัทได้ผ่านการประเมินตามเกณฑ์การจัดประชุมสีเขียว ได้ออกประกาศให้พนักงานรับทราบ และปฏิบัติตามแนวทางการเข้าร่วมโครงการฯ พร้อมขยายผลสู่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) บริษัทในกลุ่มเอสเอสไอ ซึ่งได้รับใบรับรอง Green Meetings ด้วยเช่นกัน ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ

### 30 มิถุนายน 2559

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2559 (รางวัลต่อเนื่อง 5 ปี) นอกจากนี้บริษัทในกลุ่มเอสเอสไอ ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ยังได้รับรางวัลดังกล่าวต่อเนื่อง 10 ปี และ 6 ปี ตามลำดับอีกด้วย ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา

### 4 กรกฎาคม 2559

กระทรวงพาณิชย์ได้มีประกาศให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่ใช่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซียต่อไป โดยให้เรียกเก็บอากรอีกไม่เกิน 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป

## 17 สิงหาคม 2559

บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน 10 ปีติดต่อกัน (2550 - 2559) จัดโดยกระทรวงแรงงาน ณ ศูนย์แสดงสินค้า และการประชุมอิมแพค เมืองทองธานี

## 15 กันยายน 2559

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อพิจารณา แผน และที่ประชุมเจ้าหน้าที่ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมติตั้งเจ้าหน้าที่จำนวน 3 ราย ประกอบด้วย ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงไทย และธนาคารทีเอสไค้เป็นกรรมการเจ้าหน้าที่

## 15 พฤศจิกายน 2559

กระทรวงพาณิชย์ได้มีประกาศเรื่องการตอบโต้การทุ่มตลาด สินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกี โดยมีการบังคับใช้มาตรการชั่วคราวเป็นเวลา 4 เดือน ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559

## 15 ธันวาคม 2559

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารแผน (“ผู้บริหารแผน”)

## 23 ธันวาคม 2559

บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท สำหรับการลดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรรตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลมีคำสั่งให้นัดพร้อมเพื่อสอบทานก่อนมีคำสั่ง ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

## 22 กุมภาพันธ์ 2560

ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทดำเนินการตามที่บริษัทยื่นคำร้องร้องขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรรตามแผนฟื้นฟูกิจการ

## 28 กุมภาพันธ์ 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ ครั้งที่ 3/2560 ได้มีมติอนุมัติหลักการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยวิธีลดจำนวนหุ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ และอนุมัติให้วันที่ 16 มีนาคม 2560 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นสำหรับการลดทุน โดยการลดจำนวนหุ้น และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 17 มีนาคม 2560

## 1 มีนาคม 2560

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ โดยวิธีการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097,401,000 หุ้น ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน จำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 32,166,262,124 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,166,262,124 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งหลังจากนี้ บริษัทจะได้ดำเนินการลดทุนโดยการลดจำนวนหุ้น ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป

## โครงสร้างกลุ่มเอสเอสไอ

35.19%

ธุรกิจ  
เหล็กแผ่นรีดร้อน



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน  
ประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน



ธุรกิจหลัก

ธุรกิจ  
เหล็กแผ่นรีดเย็น



บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดเย็น



เสริมสร้างรายได้  
และสนับสนุน  
ความมั่นคงอย่างยั่งยืน

3.7%

ธุรกิจ  
เหล็กแผ่นเคลือบ



บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด  
 • เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี  
 ด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้า



เสริมสร้างรายได้  
 และสนับสนุน  
 ความมั่นคงอย่างยั่งยืน

51%

ธุรกิจท่าเรือ



บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด  
 • ท่าเรือพาณิชย์เอกชน



ลดต้นทุน  
 และเพิ่มรายได้

99.99%

ธุรกิจวิศวกรรม



บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด  
 • งานด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง  
 และออกแบบทางวิศวกรรม



ลดต้นทุน  
 และเพิ่มรายได้

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่



บริษัทและบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของเครือสหวิริยาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ เครือสหวิริยาดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเหล็กชนิดต่างๆ โดยมีรายละเอียดรายการระหว่างกันปรากฏอยู่ในเรื่องรายการระหว่างกัน

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ในด้านการค้าระหว่างกันเป็นหลัก กล่าวคือ การขายสินค้าของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นการขายส่ง โดยขายให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับการขายสินค้าให้ลูกค้าภายในประเทศประกอบด้วยผู้ใช้สินค้าโดยตรง และผู้จัดจำหน่ายสินค้าและศูนย์บริการสินค้า (Trader & Coil Center) ซึ่งมีทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายขายสินค้าให้ลูกค้ารายย่อย หรือเข้าไปถือหุ้นในผู้จัดจำหน่ายสินค้าและศูนย์บริการสินค้า เนื่องจากการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงค่อนข้างสูงเพราะต้องขายสินค้าเป็นเงินเชื่อให้กับลูกค้า โดยบริษัทมีส่วนลดการขายให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจมาก่อนการประกอบกิจการของบริษัทในสัดส่วนน้อยกว่ากับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มธุรกิจของเครือสหวิริยา ซึ่งได้จัดตั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนี้เพื่อทำการจัดจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนและสินค้าเหล็กชนิดอื่นๆ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจในทางการค้าตามปกติทั่วไป โดยจะมีการแยกแยะระหว่างการประกอบการผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายออกจากกัน

บริษัทมีกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับความเป็นธรรม โดยบริษัทในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนได้จำหน่ายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมาตรฐานราคาที่ไม่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและความสม่ำเสมอในการสั่งซื้อ และเนื่องจากถือเป็นรายการระหว่างกัน บริษัทจึงมีข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินให้ระบุนายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยถ้าเป็นการซื้อขายระหว่างกันก็ให้ระบุนโยบายอันเกี่ยวกับราคาโอนไว้ด้วย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Steel Sheet in Coil) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เป็นจำนวนมาก เช่น โครงสร้างงานก่อสร้างขนาดใหญ่ การผลิตท่อเหล็ก การผลิตถังแก๊ส การผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์เหล็ก การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น หม้อต้มไอน้ำแรงดันสูง อุตสาหกรรมต่อเรือ และศูนย์บริการเหล็ก (Service Center) เป็นต้น

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท ประกอบด้วย

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,550 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.00 - 20.00 มิลลิเมตร ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการใช้ในประเทศ และตามมาตรฐานคุณภาพสากล เช่น Japanese Standard, American Standard, DIN Standard, British Standard และอื่นๆ โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนเป็น 4 ล้านตันต่อปี เสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทให้สามารถผลิตเหล็กได้บางสุด 0.90 มิลลิเมตร ไปจนถึงหนาสุด 20.00 มิลลิเมตร และปรับปรุงคุณภาพสินค้า

ให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตลดลง ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลกที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และ ณ ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางสุด 0.80 มิลลิเมตร

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ "CleanStrip" ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 - 1,550 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.2 - 6.5 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โครงการนี้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2547

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมก้าวสู่ความเป็นผู้นำในตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง โดยบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรคินวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Innovate Premium Value Products) ออกสู่ตลาด โดยคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว มีดังนี้

1. เป็นผลิตภัณฑ์ชั้นคุณภาพพิเศษ (High Grade Products) เหมาะกับการนำไปใช้งานที่ต้องการคุณภาพของเหล็กแผ่นรีดร้อนสูง เช่น การนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ชิ้นส่วนรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น
2. เป็นผลิตภัณฑ์คุณลักษณะเฉพาะ (Unique Products) ซึ่งมีผู้ผลิตน้อยรายและมีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์เป็นของบริษัทโดยเฉพาะ เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีความบางเป็นพิเศษหรือเหล็กแผ่นลาย เป็นต้น
3. เป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Products) ซึ่งมีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าในด้านต่างๆ ทั้งในกระบวนการผลิตและการใช้งานของลูกค้าปลายทาง

## การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทมีการวางแผนการตลาดเพื่อให้การบริหารงานขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญตั้งแต่การตั้งชื่อวัตถุดิบ การพัฒนาคุณภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การรักษาสวนแบ่งตลาด การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนด และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

## กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกตลาด เพื่อทดแทนการนำเข้าและครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดและรักษาฐานลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาและบริการ รวมถึงการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ ซึ่งใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง ตลอดจนการส่งออกเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย และบริษัทมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อการผลิตเพื่อส่งออก

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ได้แก่ ผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น การผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า การผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ การผลิตถังแก๊ส การผลิตตู้คอนเทนเนอร์ การผลิตท่อเหล็ก และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น รวมถึงศูนย์บริการเหล็ก (Coil Center) และตัวแทนการค้า (Trading Firms)

## ลักษณะของลูกค้า นโยบายการตั้งราคา และช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม A1 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น กลุ่มโรงงานผลิตถังแก๊ส ซึ่งบริษัทจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยในประเทศไทยมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นอยู่ 4 ราย ซึ่งเหล็กแผ่นรีดเย็นจะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่องให้กับอุตสาหกรรมเหล็กเคลือบ เป็นกลุ่มที่เน้นที่คุณภาพผิวและการส่งมอบเป็นสำคัญ และต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคา ทำให้การซื้อขายมีการตกลงกันเป็นรายไตรมาสหรือรายเดือน โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และ/หรือเงินบาท โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงในการซื้อขาย
2. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม A2 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน และเหล็กชั้นคุณภาพพิเศษต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าปลายทาง ได้แก่ ผู้ผลิตยานยนต์และชิ้นส่วน ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมถึงกลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ และผู้ผลิตคอนเทนเนอร์ โดยมีการแปรรูปที่ศูนย์บริการเหล็ก (Coil Center) และมีการซื้อขายผ่านตัวแทนการค้า (Trading Firm) โดยกลุ่มลูกค้าเหล่านี้เป็นกลุ่มที่มุ่งเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณสมบัติทางกลและคุณภาพผิว รวมถึงการส่งมอบที่ตรงเวลา ลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการความมีเสถียรภาพด้านราคาเช่นกัน ทำให้การซื้อขายส่วนใหญ่มีการตกลงกันเป็นรายไตรมาส โดยมีการซื้อขายเป็นสกุลเงินบาท
3. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม A3 ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มผู้ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรม เช่น ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตชิ้นวางสินค้าและนั่งร้าน ลูกค้าในกลุ่มนี้เน้นคุณสมบัติเชิงกลและการส่งมอบที่รวดเร็ว เนื่องจากต้องนำเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไปผ่านกระบวนการแปรรูปให้แล้วเสร็จตามความต้องการของลูกค้าปลายทาง ซึ่งบริษัทกำหนดราคาขายเป็นรายเดือนและเป็นเงินสกุลบาท โดยจำหน่ายผ่านตัวแทนการค้า (Trading Firm)
4. ตลาดภายในประเทศกลุ่ม B ได้แก่ ผู้ผลิตท่อเหล็ก และลูกค้ากลุ่มการใช้งานทั่วไป ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความอ่อนไหวในด้านราคาสูง ดังนั้น บริษัทจึงมีการแข่งขันกับสินค้านำเข้าอย่างมาก การซื้อขายมีลักษณะเป็นครั้งคราว (Spot) โดยบริษัทจำหน่ายโดยตรง ตลอดจนจำหน่ายผ่านตัวแทนการค้า (Trading Firm) และจำหน่ายผ่านศูนย์บริการเหล็ก (Coil Center)



5. ตลาดส่งออก ได้แก่ ลูกค้ายุโรป โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น และลูกค้าในกลุ่มการดำเนินงานทั่วไปโดยเน้นที่ตลาดเหล็กบางที่มีขนาดความหนาไม่เกิน 2 มิลลิเมตร และการซื้อขายมีลักษณะเป็นครั้งคราว (Spot) และขึ้นอยู่กับภาวะตลาดโลก บริษัทเสนอราคาขายสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง (Spot Transaction) เป็นเงินสดหรือเช็คและยุโรปโดยปกติบริษัทจะกำหนดราคาส่งออกไม่ต่ำกว่าราคาขายภายในประเทศ และจะเป็นการจำหน่ายผ่านตัวแทนการค้า (Trading Firm) ในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่

**ตารางแสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแบ่งตามตลาด (ร้อยละ)**

ปี	A1	A2	A3	B	Export	รวม
2557	7.6	12.4	-	79.6	0.4	100
2558	9.4	33.3	1.9	55.4	-	100
2559	8.3	19.2	32.1	40.3	-	100

บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทมีปริมาณการส่งมอบผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จำนวน 469,160 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายสินค้าที่เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ภาวะเศรษฐกิจเริ่มปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น มีความต้องการการใช้เหล็กสูงขึ้น ประกอบกับสถานการณ์ทางการเงินและวัตถุดิบคงคลังของบริษัทที่ทิศทางที่ดีขึ้น สามารถรับคำสั่งซื้อได้มากขึ้น ส่งผลให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีขึ้น ลูกค้าเกิดความไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้า อย่างไรก็ตาม การนำเข้าสินค้าเหล็กยังอยู่ในระดับที่สูงขึ้น โดยอัตราส่วนของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษต่อปริมาณการขายรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 41

**สัดส่วนปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษต่อยอดขายรวม (ร้อยละ)**

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products)	34	38	41
ผลิตภัณฑ์ขึ้นคุณภาพทั่วไป (Commercial Products)	66	62	59

**อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย**

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศมาโดยตลอด จนกระทั่งบริษัทได้เปิดดำเนินการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนขึ้นในปี 2537 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งหมด 5 ราย ดังต่อไปนี้

**ผู้ประกอบการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทย**

ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน/ปี)	เริ่มผลิต	ผลิตภัณฑ์
1) บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	4,000,000	กุมภาพันธ์ 2537	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2) บมจ. จี สตีล	1,800,000	ปลายปี 2542	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
3) บมจ. จี เอ สตีล	1,500,000	ไตรมาส 4/2540	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
4) บมจ. สหวิริยาเพลทมิล	1,000,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา
5) บมจ. แอล พี เอ็น เพลทมิล	500,000	2539	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา

จากการอ้างอิงถึงข้อมูลความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงของประเทศไทย (Apparent Thailand HR Sheet Consumption) ของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย ในปี 2559 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยตรงประมาณร้อยละ 15 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 16 ในปีที่ผ่านมา โดยสินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 63 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62 ในปีที่ผ่านมา ในขณะที่ผู้ผลิตภายในประเทศอีก 4 ราย มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 22 ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ หากนับเฉพาะตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 17 ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา สินค้านำเข้ามีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 63 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62 ในขณะที่ผู้ผลิตภายในประเทศอีก 2 ราย มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 21 ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน จำนวน 1 แห่ง และโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิว และเคลือบน้ำมัน 1 แห่ง ทั้ง 2 โรงงาน ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

### กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) 4 ล้านตันต่อปี และมีประสิทธิภาพกำลังการผลิตจริง (Effective Capacity) ที่ 3.2 ล้านตันต่อปี

บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) รวมทั้งการผลิต เพื่อให้มีสินค้าคงคลังประมาณ 1 เดือน (Made to Stock) ซึ่งจะเลือกผลิตสินค้า โดยพิจารณาความต้องการของตลาด และความเหมาะสมทางด้านเทคนิคในการผลิต โดยกำหนดแผนการผลิตล่วงหน้าเป็นรายเดือน และจัดให้มีการผลิตวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 10 วัน

## วัตถุดิบ

เนื่องจากกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเป็นการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาผ่านกระบวนการรีดแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจึงมีเพียง Slab เท่านั้น ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด

Slab มีลักษณะเป็นเหล็กแท่งยาวทรงแบน มีพื้นที่หน้าตัดที่บ ได้จากกระบวนการถลุงและหลอมเหล็กและเหล็กกล้า (Iron & Steel Making) เมื่อนำเข้าเครื่องหล่อแล้วจึงจะได้เหล็กแท่งแบน ซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 160 - 250 มิลลิเมตร ความกว้าง 800 - 1,550 มิลลิเมตร ความยาว 4,300 - 10,800 มิลลิเมตร น้ำหนัก 15.5 - 32.0 ตัน

เหล็กแท่งแบนในตลาดโลกมีหลายชนิดตามประเภทของเหล็ก เช่น ชนิด Low Carbon, Medium Carbon, High Carbon หรือ Stainless และในแต่ละประเภทจะมีหลายชั้นคุณภาพ ในปัจจุบันบริษัทผลิตเหล็กประเภท Low Carbon เป็นหลัก โดยชั้นคุณภาพของเหล็กแท่งแบนที่บริษัทจะนำมารีดนั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ต้องการผลิต ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

### แหล่งที่มาและจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) จากต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กแท่งแบนกระจายอยู่ตามแหล่งต่างๆ ทั่วโลก เช่น จีน กลุ่มประเทศรัสเซีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น อเมริกาใต้ ประเทศในยุโรป และออสเตรเลีย เป็นต้น โดยในปี 2559 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตจำนวน 6 ราย ใน 6 ประเทศ คือ ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย บราซิล ใต้หวัน เยอรมนี และเกาหลีใต้ โดยวิธีการซื้อเป็นรายไตรมาส และ Spot Market ผ่านตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีข้อผูกพันใดๆ ในการสั่งซื้อจากบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งให้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบทราบล่วงหน้าถึงปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบเป็นรายปีหรือรายไตรมาส โดยการตกลงซื้อขายจะขึ้นอยู่กับราคาในแต่ละช่วง ซึ่งการแจ้งปริมาณความต้องการใช้ล่วงหน้าทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบได้

## โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2559		2558 <sup>2)</sup> (ปรับปรุงใหม่)		2557	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	-	19,454 <sup>1)</sup>	94.48	19,612 <sup>1)</sup>	94.15	32,382 <sup>1) 3)</sup>	97.11
ธุรกิจวิศวกรรม	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง	99.99	346	1.68	601	2.89	567	1.70
ธุรกิจท่าเรือ	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	282	1.37	244	1.17	144	0.43
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		501	2.43	363	1.74	246	0.74
	บจก. ท่าเรือประจวบ		3	0.01	7	0.04	3	0.01
	บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง		6	0.03	4	0.02	2	0.01
			20,592	100.00	20,831	100.00	33,344	100.00

<sup>1)</sup> รวมรายได้จากการขายให้ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 723 ล้านบาท 70 ล้านบาท และ 1,485 ล้านบาท ในปี 2559 ปี 2558 และปี 2557 ตามลำดับ

<sup>2)</sup> รายได้ในปี 2558 เป็นข้อมูลปรับปรุงใหม่

<sup>3)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาอินดัสตรี ยูเค จำกัด



## ภาวะอุตสาหกรรมและการตลาด

### อุตสาหกรรมเหล็กโลกปี 2559

สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) รายงานตัวเลขประมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก (Crude Steel Production) ในปี 2559 อยู่ที่ 1,602 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.73 จากปี 2558 ซึ่งประเทศจีนยังคงเป็นประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งหมด โดยประเทศจีนมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบทั้งสิ้น 808 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากปี 2558 แม้ว่ารัฐบาลจีนมีนโยบายแก้ปัญหาเหล็กล้นตลาดด้วยการลดกำลังการผลิตลง แต่สามารถทำได้ในระยะสั้นเพียงร้อยละ 47 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ในไตรมาสที่ 1 และ 2 เท่านั้น ผลผลิตเหล็กดิบของจีนกลับติดตัวขึ้นในไตรมาสที่ 3 และ 4 อันเนื่องมาจากราคาเหล็กในตลาดโลกฟื้นตัว

ทั้งนี้ ปริมาณการบริโภคสินค้าเหล็กของโลกในปี 2559 (Global Apparent Steel Use) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.2 จากปี 2558 ปัจจัยหลักยังคงมาจากการชะลอตัวของการลงทุนทั่วโลก จึงทำให้ความต้องการใช้เหล็กปีนี้นี้น่าจะไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศเกิดใหม่ และประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เป็นปัจจัยที่ทำให้ความต้องการใช้เหล็กในปี 2559 กลับมาเป็นบวก

ด้านราคาเหล็กในปี 2559 นั้น ราคาเหล็กทุกประเภทส่วนใหญ่ปรับราคาเพิ่มขึ้น ซึ่งในไตรมาสที่ 4 สามารถไต่ระดับราคาสูงสุดในรอบปี ซึ่งเมื่อเทียบกับราคาช่วงปลายปี 2558 พบว่าราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่า 1 เท่าตัว โดยราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน FOB China ปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากระดับ 270 - 360 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2559 มาอยู่ที่ระดับ 325 - 475, 340 - 473 และ 340 - 560 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 2/2559 ไตรมาส 3/2559 และไตรมาส 4/2559 ตามลำดับ เช่นเดียวกับราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน CFR East Asia Import ปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากระดับ 230 - 325 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2559 มาอยู่ที่ระดับ 320 - 430, 330 - 399 และ 368 - 500 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 2/2559 ไตรมาส 3/2559 และไตรมาส 4/2559 ตามลำดับ ปัจจัยหลักมาจากวัตถุดิบในกระบวนการผลิตเหล็ก ทั้งถ่านหินและสินแร่เหล็กมีการปรับราคาเพิ่มขึ้น โดยราคาสินแร่เหล็ก CFR China จากระดับ 40 - 64 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 1/2559 มาอยู่ที่ระดับ 48 - 70, 55.2 - 61.8 และ 55.86 - 83.58 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในไตรมาส 2/2559 ไตรมาส 3/2559 และไตรมาส 4/2559 ตามลำดับ



### อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศปี 2559

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศในปี 2559 มี Apparent Steel Supply อยู่ที่ 19.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 (ข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย หรือ ISIT) และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่า ผลิตภัณฑ์ที่มีการบริโภคเพิ่มขึ้นมากที่สุด คือ เหล็กทรงยาวปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 24 และการบริโภคเหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3

ในปี 2559 ปริมาณการผลิตเหล็กในประเทศประมาณ 7.9 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการใช้เหล็กในประเทศ (Thailand Apparent Steel Supply) ที่เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักอันเนื่องมาจากกิจกรรมการก่อสร้าง โดยเฉพาะการใช้เหล็กในโครงการภาครัฐ นอกจากนี้ยังมีความต้องการใช้เหล็กเกรดพิเศษในกลุ่มยานยนต์มากขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากมีการขยายโรงงานการผลิต บวกกับตลาดส่งออกมีทิศทางขยายตัว (ศูนย์วิจัยกสิกรไทย)

ทั้งนี้ ประเทศไทยมีมาตรการเยียวยาทางการค้า (Trade Remedy Measure) ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน ดังนี้

สินค้า	ประเทศต้นกำเนิด	มาตรการ	อัตราอากร	สถานะ <sup>1)</sup>	ระยะเวลาที่มีผลบังคับ
เหล็กแผ่นรีดร้อน	จีน มาเลเซีย	มาตรการตอบโต้ การทุ่มตลาด (Anti-dumping)	23.57% - 42.51%	ต่ออายุ ระหว่าง การไต่สวน ไม่เกิน 1 ปี	12 ต.ค. 2559 - 22 มิ.ย. 2560 (ประกาศเปิดไต่สวน 23 มิ.ย. 2559 และ การไต่สวนได้ไม่เกิน 1 ปี)
เหล็กแผ่นรีดร้อน (เจ็อบโรน)	จีน	มาตรการตอบโต้ การทุ่มตลาด (Anti-dumping)	14.28% - 19.47%	มาตรการ ขั้นที่สุด	26 ธ.ค. 2555 - 25 ธ.ค. 2560
เหล็กแผ่นรีดร้อน	ญี่ปุ่น แอฟริกาใต้ รัสเซีย คาซัคสถาน อินเดีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน เวเนซุเอล่า อาร์เจนตินา ยูเครน แอลจีเรีย อินโดนีเซีย โรมาเนีย สโลวาเกีย	มาตรการตอบโต้ การทุ่มตลาด (Anti-dumping)	0% - 128.11%	มาตรการ ขั้นที่สุด	23 พ.ค. 2558 - 22 พ.ค. 2563
เหล็กแผ่นรีดร้อน	บราซิล อิหร่าน และตุรกี	มาตรการตอบโต้ การทุ่มตลาด (Anti-dumping)	7.09% - 38.52%	มาตรการ ชั่วคราว	16 พ.ย. 2559 - 15 มี.ค. 2560
เหล็กแผ่นรีดร้อน (ล้างผิวและ เคลือบน้ำมัน)	เกาหลีใต้	มาตรการตอบโต้ การทุ่มตลาด (Anti-dumping)	22.11%	เปิดไต่สวน	4 ก.พ. 2559
เหล็กแผ่นรีดร้อน (เจ็อบอัลลอย)	ทุกประเทศ (ยกเว้นประเทศ กำลังพัฒนาซึ่งจัด โดยสหประชาชาติ ยกเว้นประเทศตุรกี)	มาตรการปกป้อง จากการนำเข้าสินค้า ที่เพิ่มขึ้น (Safeguard)	41.67% 40.42% 39.21%	มาตรการ ขั้นที่สุด	27 ก.พ. 2559 - 26 ก.พ. 2560 27 ก.พ. 2560 - 26 ก.พ. 2561 27 ก.พ. 2561 - 26 ก.พ. 2562
เหล็กแผ่นรีดร้อน (ไม่เจ็อบ; ความหนา 0.9 - 50 มม. และ ความกว้าง 600 - 3,048 มม.)	ทุกประเทศ (ยกเว้นประเทศ กำลังพัฒนาซึ่งจัด โดยสหประชาชาติ ยกเว้นประเทศบราซิล)	มาตรการปกป้อง จากการนำเข้าสินค้า ที่เพิ่มขึ้น (Safeguard)	21.92% 21.52% 21.13%	มาตรการ ขั้นที่สุด	24 ธ.ค. 2557 - 6 มิ.ย. 2558 7 มิ.ย. 2558 - 6 มิ.ย. 2559 7 มิ.ย. 2559 - 6 มิ.ย. 2560 (ประกาศเปิดไต่สวน เพื่อต่ออายุมาตรการ 3 ต.ค. 2559)
เหล็กแผ่นรีดเย็น	จีน เวียดนาม ไต้หวัน	มาตรการตอบโต้ การทุ่มตลาด (Anti-dumping)	4.22% - 20.11%	มาตรการ ขั้นที่สุด	6 ก.พ. 2557 - 5 ก.พ. 2562

<sup>1)</sup> ตามกฎระเบียบในประเทศไทย มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น จะมีลักษณะของมาตรการเป็น 2 ระดับ คือ มาตรการชั่วคราวและมาตรการขั้นที่สุด โดยหากคณะกรรมการพิจารณาเบื้องต้นแล้วเห็นว่าหากมีหลักฐานที่เชื่อได้ว่ามีการทุ่มตลาด หรือปริมาณการนำเข้าสินค้าในระดับที่จะสร้างความเสียหายร้ายแรงให้กับอุตสาหกรรมภายใน อาจพิจารณาประกาศใช้มาตรการชั่วคราวก่อน และเมื่อกระบวนการพิจารณาถึงที่สุดและพบว่ามีความเสียหายหรือเสียหายร้ายแรงเกิดขึ้นจริง จึงมีการประกาศใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด หรือมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้นในขั้นที่สุด

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2559



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2557 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2560

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้จัดให้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ทั้งหมด
1. นายสมชาย สกกุลสุวรรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ	3/5
3. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

และได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ดังนี้

### 1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินรวมระหว่างกาลของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า ซึ่งมีได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับทราบประเด็นพิจารณาจากที่ผู้บริหารสายการเงินและบัญชีนำเสนอ พร้อมนำประเด็นที่สำคัญเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- สอบทานงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัท และงบการเงินรวมประจำปี 2559 ของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการบริษัท และประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือ ข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รวมทั้งการรายงานของผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป

- ผู้สอบบัญชีได้รายงานการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ว่าผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อ งบการเงินดังกล่าว เพราะไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นได้ เนื่องจาก 1) เรื่องความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและความสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการสืบเนื่องจากการที่ บริษัทเริ่มเข้าแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 และต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีความไม่แน่นอนของการดำเนินงาน ต่อเนื่องอย่างมีสาระสำคัญ ที่ก่อให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามข้อผูกมัดในแผนฟื้นฟูกิจการ ให้สำเร็จ 2) เรื่องความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่ขึ้นอยู่กับคำสั่งถึงที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือผลจาก การอุทธรณ์ของเจ้าหนี้ สืบเนื่องจากบริษัทยังมีการโต้แย้งในมูลหนี้กับเจ้าหนี้บางราย ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีคำสั่ง ถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และมีเจ้าหนี้อีกบางรายที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งถึงที่สุดแล้วแต่เจ้าหนี้ ยื่นอุทธรณ์โดยคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล และ 3) การถูกจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ ว่าด้วยเรื่องการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขผลการดำเนินงานรวมของปีปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2559 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระ สำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ การรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี

**2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระ ของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยภยาัย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุด ของสำนักตรวจสอบภายใน**

- ให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์และแผนอัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม สำหรับปี 2560 - 2562 และแผน การตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในกลุ่ม
- ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2559 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี รวมทั้งรับทราบ ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย สำหรับปี 2559 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเห็นว่าหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในมีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

**3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว**

- รายงานจากสำนักกฎหมายกลุ่มเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2559 รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส
- รายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสมและได้รับ รายงานจากฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามกฎหมายและความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกไตรมาส

**4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท**

- ติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นรายปี
- รายงานระบบและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นรายปี

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีข้อสังเกตเพิ่มเติม เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในบางประเด็น และเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

5. **พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท**
  - อยู่ระหว่างการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 รวมทั้งค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2560
6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว**
  - รายการซื้อขายสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามรายงานลูกหนี้/เจ้าหนี้ที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่กำหนด
7. **พิจารณาในเรื่องสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท**
  - พิจารณาให้ฝ่ายจัดการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดจากลูกหนี้ที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอย่างใกล้ชิด
8. **อื่นๆ**
  - ทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 4)
  - ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ
  - ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในรายงานประจำปี 2559 (แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัท (แบบ 56-1)
  - รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2559 ต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความคิดเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายสมชาย สกุลสุรัตน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560



## รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ปี 2559

1. “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2559 มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2556 จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2559 มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายทองจักร หงส์ดารมภ์ เป็นกรรมการ
2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร เป็นกรรมการ
3. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ เป็นกรรมการ

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2559 จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายทองจักร หงส์ดารมภ์ เป็นกรรมการ
2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร เป็นกรรมการ
3. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ เป็นกรรมการ

2. 2.1 “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณา สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยงรวมถึง นำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทำการพิจารณาทบทวนและให้คำปรึกษาแนะนำฝ่ายจัดการในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จัดขึ้นเป็นรายไตรมาส และประเมินปัจจัยเสี่ยง แผนการบริหารความเสี่ยง และความเหมาะสมของขนาดความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขตการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

2.2 ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับทราบและพิจารณาความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

2.3 นอกจากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทแล้ว ในปี 2559 ซึ่งบริษัทได้เริ่มเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้รับทราบและพิจารณาความเสี่ยงของบริษัท ในการดำเนินการเพื่อเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟู (Rehabilitation) โดยรับทราบกระบวนการฟื้นฟูกิจการและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน ผลกระทบต่อหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัท ในตลาดหลักทรัพย์ และการดำรงอยู่ในระหว่างการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) ของบริษัทรวมถึงมาตรการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการฟื้นฟูกิจการตามที่ตั้งไว้ได้

ดร.ทองจักร หงส์ดารมภ์

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560

## ปัจจัยความเสี่ยง



ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน จนกระทั่ง “ศาล” มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยในแผนฟื้นฟูกิจการได้ระบุให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้ทำแผน และต่อมาเป็นผู้บริหารแผน ยังสามารถดำเนินธุรกิจหลักได้โดยปกติภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอบทานความเพียงพอของระบบและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยตลอดปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงพร้อมกับกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

## ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท

ความผันผวนของราคา ปริมาณและส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางแผนไว้ได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม การแข่งขัน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลกระทบต่อราคาและความต้องการบริโภควัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทสรุปปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลต่อราคา ปริมาณและส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัท ได้ดังต่อไปนี้

- 1) ด้านอุปสงค์ : ปัจจัยทางเศรษฐกิจในภาพรวมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสถานการณ์ตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค นโยบายการลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐที่มีการเปลี่ยนแปลงส่งผลต่อความต้องการบริโภคสินค้าหลักแผ่นรีดร้อน ทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ในปริมาณและราคาซึ่งได้วางแผนกำหนดไว้
- 2) ด้านอุปทาน : ปริมาณการส่งมอบในประเทศ ทั้งจากสินค้านำเข้าและปริมาณการส่งมอบของคู่แข่งภายในประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายของบริษัท รวมถึงนโยบายทางการค้าของภาครัฐที่ส่งผลถึงปริมาณนำเข้าสินค้าหลักแผ่นรีดร้อน หุ้มตลาดจากต่างประเทศ
- 3) ปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและ Metal Spread เช่น ปริมาณและราคาของวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ค่าขนส่ง เป็นต้น
- 3) ติดตามสถานการณ์ตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้น เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ และสามารถส่งมอบได้ในระยะเวลาอันสั้น
- 4) ดำเนินการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับการขาย และเร่งรัดระยะเวลาในการส่งมอบให้เร็วขึ้น
- 5) ติดตามสถานการณ์การหุ้มตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ การนำเข้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว
- 6) มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม สำหรับการใช้งานแบบเฉพาะของลูกค้าผู้ใช้งานกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มผู้ใช้งานก่อสร้าง กลุ่มผู้ใช้งานโครงสร้างรถบรรทุก เป็นต้น

จากปัจจัยเสี่ยงความผันผวนด้านราคาและปริมาณ และส่วนต่างราคาขายและราคาวัตถุดิบของบริษัทดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

- 1) บริหารการจัดซื้อวัตถุดิบด้วยความระมัดระวัง ในราคาที่จะทำให้บริษัทมีส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบตามที่ต้องการและในจำนวนที่คาดว่าจะขายได้ ซึ่งการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทนั้นจำเป็นต้องมีสินค้าคงคลัง ซึ่งประกอบด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อให้การขายและการผลิตของบริษัทสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย โดยในปี 2559 บริษัทได้มีการบริหารราคาวัตถุดิบคงคลังให้ราคาเฉลี่ยที่ต่ำและในสัดส่วนที่สามารถนำมาผลิตสินค้าได้หลากหลายขึ้น
- 2) มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่จัดเป็นชั้นคุณภาพพิเศษซึ่งมีมูลค่าเพิ่ม และมีความผันผวนของราคาที่น้อยกว่า โดยบริษัทได้เน้นการขายสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายมากขึ้น เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของราคาและการแข่งขัน

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### • ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ในปี 2559 บริษัทมีปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่องมาจากปริมาณและราคาขายสินค้าที่มีความผันผวน และลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตาม ปัจจัยดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องอย่างมีนัยสำคัญในปี 2559 นอกจากนี้ ในระหว่างที่บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการและอยู่ในสภาวะการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) ห้ามบริษัทจำหน่าย จ่าย โอน ชำระหนี้ ก่อหนี้ หรือกระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดภาระในทรัพย์สิน นอกจากเป็นการกระทำที่จำเป็นเพื่อการดำเนินการค้าตามปกติ ตามมาตรา 90/12(9) ทำให้บริษัทสามารถควบคุมสภาพคล่องของบริษัทให้เป็นไปตามที่ตั้งไว้ได้

ทั้งนี้ หลังจากที่ “ศาล” มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ในวันที่ 15 ธันวาคม 2559 แล้ว การชำระหนี้ของบริษัทจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทยังคงบริหารจัดการและให้ความสำคัญกับการขายสินค้าและสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ลดค่าใช้จ่ายในด้านต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ อย่างเข้มงวด ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

### • ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากการซื้อเหล็กแท่งแบบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งจำนวนทำให้บริษัทมีภาระรายจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Exposure) ในขณะที่รายรับของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน จนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเงินได้มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะใช้วิธีการ matching คือการนำรายได้สกุลเดียวกันจากคู่ค้ารายหนึ่งมา match กับรายจ่ายที่ต้องชำระให้แก่คู่ค้าอีกรายหนึ่ง ส่วนต่างจะทำให้สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract)

ในปี 2559 จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการและอยู่ในระหว่างการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) ส่งผลให้บริษัทถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) ที่ใช้เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit - FCD) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระหว่างที่ถูกระงับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งเมื่อ “ศาล” มีมติเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและบริษัทได้รับวงเงินในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเช่นเดิมแล้ว ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศก็จะลดลงได้เช่นเดิม

### • ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด ส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด การทบทวนการให้สินเชื่อ ตลอดจนอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการติดตามยอดหนี้คงค้างเกินกำหนดอย่างใกล้ชิด โดยร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้และกำหนดนโยบายสินเชื่อในการให้ชำระหนี้คงค้างเกินกำหนดก่อนที่จะส่งมอบสินค้าใหม่ให้กับลูกค้า

## 3. ความเสี่ยงด้านการผลิต

### • ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต

ในการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการผลิตทั้งที่มาจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต และเทคโนโลยีในการผลิต โดยความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากเครื่องจักรสำคัญที่อาจเสียหายจากการใช้งาน ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสมทำให้ผลิตสินค้าผิดไปจากความต้องการของลูกค้าหรือไม่สามารถผลิตสินค้าบางเกรดได้ รวมถึงความเสี่ยงจากความสูญเสียของกระบวนการผลิต (Yield Loss) จำนวนมาก และความเสี่ยงจากเครื่องจักรไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากอะไหล่ล้าสมัย (Obsolete Part) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน หรืออาจทำให้ต้องหยุดการผลิต และมีผลต่อเนื่องต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการผลิต บริษัทมีขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาและบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารวัสดุคงคลังเพื่อเตรียมอะไหล่สำรองให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อให้ประสิทธิภาพของการควบคุมคุณภาพมีความแม่นยำสูงขึ้น จึงทำการติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) เพื่อช่วยในการตัดสินใจแบบ Real Time ซึ่งจะทำให้สามารถรับรู้และปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างทันทีที่ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพ ทำให้ช่วยลดการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพจำนวนมากได้ และบริษัทยังมีการจัดหาระบบอัตโนมัติในการบริหารคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้า เพื่อลดการผิดพลาดจากการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ระดับคุณภาพสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีความสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีคณะทำงานในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อแก้ไขปัญหาแต่ละด้านให้ลดลงอีกด้วย โดยคณะทำงานจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ วางแผนการปรับปรุงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในโครงการที่ดำเนินการแล้ว และคิดค้นโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงด้านคุณภาพ โดยมีโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น

1. โครงการ Zero Scrap
2. โครงการลดอุณหภูมิเผาไหม้ในเตาเผา
3. โครงการลดความสิ้นเปลืองการใช้งานลูกรีดของแท่นรีดละเอียด
4. โครงการซ่อมบำรุง Edge Induction Heater โดยบุคลากรภายในบริษัท
5. โครงการระบบควบคุมเครื่องม้วนเก็บแบบอัตโนมัติเพื่อลดของเสียจากการกดทับชิ้นงานที่ผิดปกติ
6. โครงการปรับปรุงและถ่ายโอนโปรแกรมพร้อมทั้งข้อมูลของระบบควบคุมการผลิตด้วยตนเอง
7. โครงการเพิ่มอัตราการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนกัดกรดและเคลือบน้ำมัน
8. โครงการการบำรุงรักษาด้วยตนเองที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) และ
9. โครงการ Zero Accident

**• ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุฉุกเฉินอื่นๆ**

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์วาตภัย อุทกภัย และอัคคีภัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการสูญเสียโอกาสในการผลิต และการส่งมอบ จึงได้มีการบริหารจัดการตั้งคณะทำงาน และเตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและอุปกรณ์ เพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนการหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

ซึ่งในปี 2559 บริษัทได้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้วทั้งหมด 18 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานหากเกิดเหตุฉุกเฉินในอนาคต

**• ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน**

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงจากการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนในพื้นที่ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ทรัพยากร ด้านสังคมความเป็นอยู่ ด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตของบริษัทต่อชุมชนภายนอก บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้เลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 2 มีการควบคุมและตรวจสอบระบบการเผาไหม้ให้มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ควบคุมตรวจสอบอุปกรณ์ระบบบำบัดอากาศและระบบบำบัดน้ำให้พร้อมใช้งานเสมอ มีการนำน้ำที่บำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดโดยไม่มีภาวะระบายออกสู่ภายนอก ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและน้ำไม่เกินมาตรฐานที่ราชการกำหนด ดำเนินการตรวจประเมินบริษัทรับกำจัดกากของเสีย และใช้บริการบริษัทรับกำจัดกากที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และติดตามตรวจสอบการขนส่งจนเสร็จสิ้นกระบวนการกำจัดของเสีย นอกจากนี้ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินจากการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในส่วนของผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการขนส่งสินค้า บริษัทมีการควบคุมรถขนส่งสินค้าของบริษัทในเครือสหวิริยา และติดตามผลการดำเนินงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการขนส่ง เช่น การอบรมพนักงานขับรถ การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจสอบพฤติกรรมการขับรถผ่านพื้นที่ชุมชน รวมถึงติดตั้งระบบ GPS กับรถขนส่งทุกคันและมีการควบคุมผ่านศูนย์ควบคุมตลอด 24 ชั่วโมง และการตั้งจุดตรวจวัดความพร้อมของพนักงานขับรถระหว่างเส้นทางขึ้นกรุงเทพฯ รวมถึงมีสถานที่ให้พักผ่อนให้กับพนักงานขับรถ เป็นต้น

#### 4. ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถดำเนินกระบวนการฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จหรือกระบวนการฟื้นฟูกิจการเกิดความล่าช้าจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินกิจการ

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในขั้นตอนใดๆ อาจถูกคัดค้านจากเจ้าหนี้ หรือมีเหตุให้ไม่ได้รับความเห็นชอบจากศาลจนส่งผลให้ฟื้นฟูกิจการล่าช้าหรือไม่สำเร็จ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทอาจถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายได้ เพราะหาก “ศาล” มีคำสั่งยกเลิกฟื้นฟูกิจการแล้ว บริษัทก็จะไม่ได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 90/12 ในเรื่อง สภาวะการพักชำระหนี้ (Automatic Stay) อีกต่อไป โดยในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนการฟื้นฟูกิจการ จนกระทั่ง “ศาล” เห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนี้

- วันที่ 10 มีนาคม 2559 “ศาล” มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”)
- วันที่ 14 กรกฎาคม 2559 บริษัทยื่นแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์
- วันที่ 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จัดการประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผน โดยที่ประชุมมีมติพิเศษยอมรับแผนและแผนที่มีการแก้ไข และตั้งเจ้าหนี้รวม 3 ราย ประกอบด้วยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารทีลโก้ จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการเจ้าหนี้
- วันที่ 15 ธันวาคม 2559 “ศาล” มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการและแผนแก้ไขโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน (“ผู้บริหารแผน”)

ในปี 2559 บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานการฟื้นฟูกิจการและการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทขึ้น โดยทำงานร่วมกับบริษัทวีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพะเนอ จำกัด, Baker Tilly Corporate Advisory Services (Thailand) Limited และ National Advisory Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบทานกระแสเงินสดและที่ปรึกษาทางการเงิน ตามลำดับ ในการที่จะช่วยให้บริษัทสามารถเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ จัดทำแผนให้ที่ประชุมเจ้าหนี้เห็นชอบและนำเสนอต่อศาลเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจนเป็นผลสำเร็จ

#### 5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่ง “ศาล” ให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ส่งผลให้บรรดาสหิตตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลงเงินแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล โดยตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย SP, NP และ NC ต่อหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และหยุดทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2559 เพื่อปรับปรุงฐานะการเงินของบริษัท สืบเนื่องจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี แสดงส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ ทำให้บริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทอาจจะถูกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยราคาปิดตลาด ณ วันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ มีราคาปิดอยู่ที่ 0.05 บาทต่อหุ้น

บริษัทได้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการเสนอต่อ “ศาล” และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 “ศาล” มีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูของบริษัท โดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็น “ผู้บริหารแผน” ทั้งนี้ บริษัทในฐานะ “ผู้บริหารแผน” จะดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและรายงานให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบถึงความคืบหน้าของการปฏิบัติตามแผนต่อไป

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ชื่อบริษัท** : บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)  
SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
- ชื่อย่อ** : เอสเอสไอ  
SSI
- เลขทะเบียนบริษัท** : 0107537000688
- เว็บไซต์** : www.ssi-steel.com
- ประเภทธุรกิจ** : ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยมุ่งเน้นการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษเพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาค สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ พลังงาน การขนส่ง และการก่อสร้าง สำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กปลายน้ำ บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น และบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (TCS) ซึ่งประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ อีกทั้งยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจวิศวกรรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WCE) และธุรกิจท่าเรือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (PPC)

### ที่ตั้งสำนักงาน

- สำนักงานใหญ่** : เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82  
โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
- สำนักงานโรงงาน** : เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140  
โทรศัพท์ 0-3269-1403-5, 0-3269-1412-5, 0-3269-1419-20  
โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421

### จำนวนและชนิดของหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	50,263,663,124	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	50,263,663,124	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	32,166,262,124	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	32,166,262,124	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล  
ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 1 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2237-6746-9 โทรสาร 0-2630-0516	ธุรกิจ วิศวกรรม	75,000,000	10	7,500,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7046, 0-2236-7057	ธุรกิจท่าเรือ	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจ เหล็กแผ่น รีดเย็น	4,816,350,000	4.50	1,070,300,000	35.19



## ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

- หุ้นสามัญ** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9991  
TSD Call Center 0-2009-9999
- ผู้สอบบัญชี** : นางสาวอรพรรณ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105  
นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068  
นายศักดิ์ เกาทันท์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2677-2000  
โทรสาร 0-2677-2222
- เลขานุการบริษัท** : นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพิงศา  
ผู้จัดการทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัท  
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82  
โทรสาร 0-2236-8892  
อีเมล surasakn@ssi-steel.com

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก ตามมาตรา 258 การออกเสียงในทางเดียวกัน ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 เพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 มีนาคม 2558	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มสหวิริยา	9,539,171,399	29.66
2. VANOMET HOLDING AG	6,341,157,453	19.71
3. MARUBENI-ITOCU STEEL INC.	1,133,908,088	3.53
4. JFE STEEL CORPORATION	1,133,908,088	3.53
5. นายโกมล จึ้งรุ่งเรืองกิจ	864,125,900	2.69
6. นายประทีป ตั้งมดิธรรม	768,788,680	2.39
7. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED A/C 5100	761,624,600	2.37
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	291,144,908	0.91
9. นายจิตต์ ศรีวรรณวิทย์	270,617,400	0.84
10. นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	250,514,140	0.78
<b>ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย</b>	<b>22,382,994,926</b>	<b>หุ้น</b>
<b>ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว</b>	<b>9,783,263,198</b>	<b>หุ้น</b>

หมายเหตุ :

กลุ่มสหวิริยา ประกอบด้วย

1. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ประกอบด้วย	ร้อยละ 18.62
(1) นายวิน วิริยะประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 47.15
(2) นางธีรรัตน์ คุณัดถานนท์	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30.91
(3) นายปิยะ วิริยะประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20.95
(4) อื่นๆ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 0.99
2. บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้ง จำกัด	ร้อยละ 9.23
(เดิมชื่อ บริษัท เอส เอส วี แอทเซท จำกัด) ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน	
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ประกอบด้วย	
(1) บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 97.89
(2) บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.93
(3) อื่นๆ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 0.18
3. นางศิริกุล วิริยะประไพกิจ เบนดิ	ร้อยละ 1.12
4. นางสาวกนกวลี วิริยะประไพกิจ	ร้อยละ 0.44
5. นางกฤษณา วิริยะประไพกิจ	ร้อยละ 0.16
6. นางธีรรัตน์ คุณัดถานนท์	ร้อยละ 0.08
7. นางประภา วิริยะประไพกิจ	100 หุ้น
8. นายวิทย์ วิริยะประไพกิจ	100 หุ้น
รวมสัดส่วนการถือหุ้นใน SSI	ร้อยละ 29.66

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 27.26

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล



บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เนื่องจากบริษัทมีขาดทุนสะสมอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย

## รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท



### 1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ประธานกรรมการบริษัท อายุ 81 ปี

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :

21 มกราคม 2537

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บิดานายวิน วิริยประไพกิจ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

0.00000031% (100 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

ปริญญาเกิตติมศักดิ์สาขาบริหาร

ธุรกิจสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง  
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2551 - 2555 • ประธานกรรมการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2553 • กรรมการ บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด  
• กรรมการ บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด
- 2537 - 2553 • ประธานกรรมการ  
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2553 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด  
• กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- 2533 - 2546 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2543 • กรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2541 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

**การเข้าร่วมประชุม :**

- |  |             |
|--|-------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                    | 4/4 ครั้ง   |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 12/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 1/1 ครั้ง   |

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
-มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-

3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

**2. นายสมชาย สกุลสุรัตน์**

รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 68 ปี

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :

26 กุมภาพันธ์ 2553

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 14)
- ประกาศนียบัตรการเงินและภาวะธนาคาร สถาบันธนาคาร แห่งประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 80/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

##### อดีต :

- กรรมการ บริษัท เสนโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลเบติก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (นายประดิษฐ์ ภัทรประสิทธิ์)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอส ซี เจ แอนด์ แอลซีซีเอส จำกัด

#### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

#### การเข้าร่วมประชุม :

- |   |             |
|---|-------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                 | 4/4 ครั้ง   |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 12/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 1/1 ครั้ง   |
| 4. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ                                     | 4/4 ครั้ง   |
| 5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                                | 5/5 ครั้ง   |

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย -ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง -ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว -ไม่มี-

#### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

### 3. นายกองวัตร หงศ์ดารมภ์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง อายุ 78 ปี

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :

1 มีนาคม 2537

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง)  
มหาวิทยาลัยนอร์ธเวสเทิร์น, ชิคาโก, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง)  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 32)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2548 - 2555 • กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2547 - 2553 • กรรมการอิสระ  
บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2551 • กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต  
ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 • กรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2551 • ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการ  
กองทุน ทหารไทย จำกัด
- 2544 - 2546 • ผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล  
ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2544 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเทเลโฟน  
แอนด์เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2530 - 2534 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจ  
และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2522 - 2530 • ผู้ว่าการการ ปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2519 - 2522 • ผู้ว่าการการ ทางพิเศษแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :  
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลินด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ซี.ที.แลนด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโตเนีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยไลท์บัสส์แอนด์แพแนล จำกัด
- นายกสมาคมมหาวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

- |  |            |
|--|------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                    | 3/4 ครั้ง  |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 7/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 1/1 ครั้ง  |
| 4. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ  | 3/4 ครั้ง  |
| 5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                          | 4/4 ครั้ง  |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา** เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :**

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษา กฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

#### 4. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 68 ปี

**ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :**

30 เมษายน 2553

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (D.B.A.), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 43)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 1)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง นบส. รุ่น 17 (ก.พ.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 131/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2555 - 2556 • กรรมการ กสท. - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กวท. - ประธานคณะอนุกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- 2554 - 2556 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- 2553 - 2554 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2552 - 2553 • กรรมการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 • กรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการในคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
  - กรรมการในคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
  - ปลัดกระทรวงพาณิชย์



- 2546 - 2552 • ประธานคณะกรรมการด้านบริหารในคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
- 2548 - 2551 • กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2544 - 2550 • อธิบดีกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- รองประธานกรรมการ บริษัท พรธรรณิธร จำกัด
- ประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ก.พ.ร. (ด้านบริหารธุรกิจ) และประธาน อ.ก.พ.ร. ลดขั้นตอนในคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.ร.

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

-ไม่มี-

**การเข้าร่วมประชุม :**

- |  |            |
|--|------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                | 1/4 ครั้ง  |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 3/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 0/1 ครั้ง  |
| 4. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ                                    | 2/4 ครั้ง  |
| 5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                | 3/3 ครั้ง  |

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง -ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว -ไม่มี-

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :**

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

## 5. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 65 ปี

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :

8 ธันวาคม 2542

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 13)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 3/2003)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 12/2007)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 37/2015)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2542 - 2554 • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อและสนับสนุน  
ธุรกิจลูกค้าบุคคล  
ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 • ประธานกรรมการ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์  
จำกัด

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ซันปรีสามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ธนาคารกสิวิเทศพาณิชย์ จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

- |  |            |
|--|------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                    | 4/4 ครั้ง  |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 8/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 1/1 ครั้ง  |
| 4. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ  | 4/4 ครั้ง  |
| 5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                                   | 3/5 ครั้ง  |
| 6. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                          | 4/4 ครั้ง  |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :**

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

**6. นายพิชัย เอื้อศิริทรัพย์**

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 58 ปี

**ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :**

1 มีนาคม 2556

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

0.1978% (63,640,600 หุ้น)

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- พาณิชยการ (Commerce) โรงเรียนกรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

-ไม่มี-

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- เจ้าของกิจการและผู้จัดการ บริษัท กิมเฮงเซ็งเหล็กกล้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอสวี นิททัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท อัมรินทร์สตีล จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

-ไม่มี-

**การเข้าร่วมประชุม :**

- |  |             |
|--|-------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                    | 4/4 ครั้ง   |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 12/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 1/1 ครั้ง   |
| 4. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ  | 2/4 ครั้ง   |
| 5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      | 3/3 ครั้ง   |

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :**

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

**7. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์**

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 53 ปี

**ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :**

27 กุมภาพันธ์ 2555

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจด้านการเงินและการจัดการ มหาวิทยาลัยอินเดียแน, บูมมิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 60/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 23/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง****และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2557 - 2559 • ประธานกรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด
- 2554 • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจสีสซิ่ง จำกัด
- 2553 - 2554 • กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- 2552 - 2554 • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2551 • กรรมการ บริษัท เซ็ทเทร็ด ดอท คอม จำกัด
- 2550 - 2554 • กรรมการบริหารและอุปนายก สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- 2550 - 2551 • อนุกรรมการพิจารณาแนวทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2548 - 2552 • กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :****กิจการ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรินทิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- เลขาธิการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

-ไม่มี-

**การเข้าร่วมประชุม :**

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/4 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ 8/12 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 1/1 ครั้ง

- 4. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 3/4 ครั้ง
- 5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- 6. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 3/3 ครั้ง

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

- 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา -ไม่มี-
- 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด -ไม่มี-
- 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

- 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง -ไม่มี-
- 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-
- 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว -ไม่มี-

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :**

- 1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

**8. นายสมชาย พิพิธจิตรกร**

กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 77 ปี

**ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :**

29 เมษายน 2546

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Michigan State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2553 - 2557 • ประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2557 • กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2555 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2542 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2529 - 2541 • กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2527 - 2542 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2526 - 2542 • กรรมการ บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :  
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทิมิล จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/4 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ	4/12 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ	1/1 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	2/3 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้ล้มค้ำผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

## 9. นายกมล จันทิม

กรรมการบริษัท

และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ 78 ปี

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :

28 เมษายน 2541

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

0.0040% (1,284,000 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 33)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(DCP 3/2000)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท  
(RCP 4/2001)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(Board & CEO 1/2003)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (DCP Refresher 4/2007)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- |             |   |
|-------------|---|
| 2551 - 2556 | • ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ<br>สภาวิชาชีพบัญชี  |
| 2546 - 2556 | • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด<br>(มหาชน) |
| 2550 - 2555 | • ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล<br>กระทรวงศึกษาธิการ                               |
| 2543 - 2545 | • ประธานกรรมการ<br>องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน<br>(ปรส.)                   |

- 2541 - 2543 • ประชานกรรมการตรวจสอบ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2541 • อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2539 - 2541 • ประชานกรรมการ  
สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- 2538 - 2542 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2536 - 2541 • รองปลัดกระทรวงการคลัง

**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

- ประชานกรรมการ บริษัท ไอทีซีดี จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- ประชานกรรมการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- ประชานกรรมการ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

-ไม่มี-

**การเข้าร่วมประชุม :**

- 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ 12/12 ครั้ง
- 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ 1/1 ครั้ง
- 4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 3/3 ครั้ง

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

- 1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา -ไม่มี-
- 2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด -ไม่มี-
- 3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

- 1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง -ไม่มี-
- 2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดเงินของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-
- 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว -ไม่มี-

**10. นายวิน วิริยประไพกิจ**

**กรรมการบริษัท  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม  
เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อายุ 46 ปี**

**ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :**

30 มิถุนายน 2542

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

บุตรนายวิทย์ วิริยประไพกิจ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ  
ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคไอ  
โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program  
(DCP 100/2008)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2553 - 2558 • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2551 - 2557 • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 • ประธานกรรมการ  
และประธานคณะกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2555 • กรรมการ  
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2542 - 2546 • กรรมการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

### กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท บริหารจัดการสหวิริยา จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด

### การเข้าร่วมประชุม :

- |  |             |
|--|-------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                    | 4/4 ครั้ง   |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 12/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 1/1 ครั้ง   |

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว  
-ไม่มี-

## 11. นายบาวา จันกนสุรค

กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน

เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม สำนักธุรกิจสัมพันธ์กลุ่ม

และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ

อายุ 51 ปี

### ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ :

18 มิถุนายน 2558

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

-ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

-ไม่มี-



**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการลาดหญ้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2557 - 2558 • ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 • ประธานคณะกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 • ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง เครือพิบูลทองลำซำ
- 2534 - 2546 • รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ไทโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการและกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

**การเข้าร่วมประชุม :**

- |   |            |
|---|------------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท                                 | 4/4 ครั้ง  |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการฯ     | 9/12 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ | 1/1 ครั้ง  |
| 4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน                | 2/3 ครั้ง  |

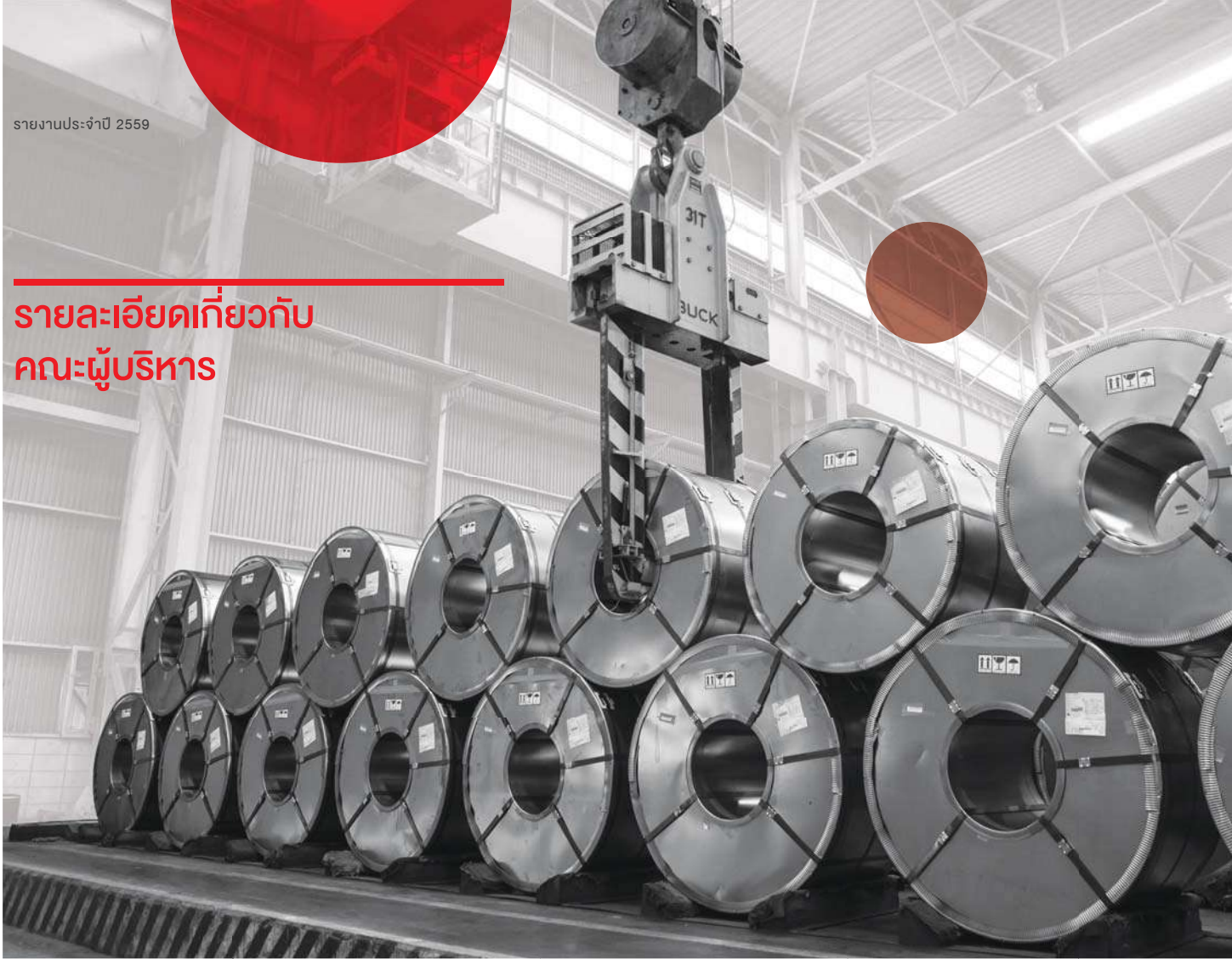
**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง -ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว -ไม่มี-

## รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะผู้บริหาร



### 1. นายวิน วิริยประไพกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554

เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2547

อายุ 46 ปี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

บุตรนายวิทย์ วิริยประไพกิจ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคไอโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2553 - 2558 • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2551 - 2557 • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 • ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2555 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2542 - 2546 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
  - กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**
- กรรมการ บริษัท บริหารจัดการสหวิริยา จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทรีพีลอิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำผิดทางอาญา -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษ์ทรัพย์สินเด็ดขาด -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง -ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว -ไม่มี-

**2. นายนาวา จันกนสุรค**

เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม สำนักธุรกิจสัมพันธ์กลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

อายุ 51 ปี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2557 - 2558 • ประธานกรรมการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 • ประธานคณะกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 • กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 • ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง  
เครือพิภพทองล้ำค่า
- 2534 - 2546 • รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

### การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการและกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว  
-ไม่มี-

### 3. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา

เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี สำนักเทคโนโลยีกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2555

อายุ 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

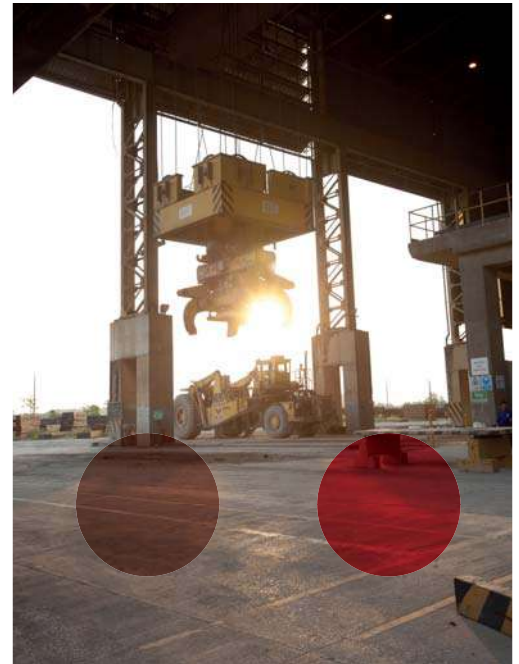
-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

0.0059% (1,892,000 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 104/2009)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2556 - 2558 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2553 - 2555 • กรรมการและกรรมการจัดการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2535 • Industrial Engineer บริษัท ฮานาคอยส์ จำกัด

**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา -ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด -ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย -ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง -ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง -ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว -ไม่มี-

## 4. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติบุษิตตระกูล

เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

• สายการเงินและบัญชี

และเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 47 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :  
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง  
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2555 - 2558 • กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2552 - 2554 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการเงินและบัญชี  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :  
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :  
-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :  
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิกษทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

## 5. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์

เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

อายุ 54 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :  
0.0031% (1,000,000 หุ้น)

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 60/2006)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 84/2007)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 34/2007)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2556 - 2558 • กรรมการ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2553 - 2555 • กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)  
• กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2549 - 2555 • รองประธานกรรมการ บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2555 • กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2555 • กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- 2548 - 2553 • กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด
- 2544 - 2553 • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- 2543 - 2548 • กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด
- 2540 - 2543 • General Manager - Sales & Marketing  
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

-ไม่มี-

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการจัดการ  
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พรปิยะฉาน ทรานสปอร์ต จำกัด

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

-ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

## 6. นายถาวร คณานับ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจท่าเรือ  
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558  
อายุ 54 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2539 - 2556 • ผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พินัยทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

## 7. นายทินกร ฝดุงวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

• สายพัฒนาผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทสำนักเทคโนโลยีกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2558

อายุ 49 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโลหการ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2556 - 2558 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2555 • ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว  
-ไม่มี-

**8. นายนิบทร์ อินทร์พรหม**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

อายุ 46 ปี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2557 - 2558 • ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต ด้านปฏิบัติการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 • ผู้จัดการทั่วไป สำนักจัดซื้อกลุ่ม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

**9. นายปีเตอร์ ไรวสัน**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักบัญชีการเงินกลุ่ม

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

อายุ 53 ปี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

-ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :**

- The Fellowship of Chartered Accountants, Chartered Accountant (ICAEW), Institute of Chartered Accountants of England and Wales Manchester Metropolitan University

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :**

- 2556 - 2558 • Finance Director,  
Sahaviriya Steel Industries UK Limited
- 2552 - 2554 • Finance Director,  
V2O Management Company Limited
- 2547 - 2551 • Chief Financial Officer,  
Focus Energy Company Limited

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :  
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

-ไม่มี-

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

-ไม่มี-

**กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :**

-ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
-ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
-ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
-ไม่มี-

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
-ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
-ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
-ไม่มี-

## 10. นายยงยุทธ มลิกอง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559

- สำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม,
- สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ,
- สำนักจัดซื้อกลุ่ม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559

- สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์กลุ่ม,
- สำนักกิจการภายนอกกลุ่ม

และเลขาธิการคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2551 - 2553 • HR & GA Director,  
New International School of Thailand

2550 - 2551 • Operation Director,  
Master Car Rental Company Limited  
(Millennium Auto Group)

2549 - 2550 • Operation Manager,  
Master Car Rental Company Limited  
(Millennium Auto Group)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา

-ไม่มี-

2. การถูกพิพากษาให้พินาศทรัพย์สินเด็ดขาด

-ไม่มี-

3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ

ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

-ไม่มี-

2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ

ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง

ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย

หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม

หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

-ไม่มี-

## 11. นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศ์

เลขาธิการบริษัท

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2537

อายุ 58 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาการจําการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ (CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 8) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2531 - 2536 • ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ  
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
- 2528 - 2536 • นักวิจัยอาวุโส  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ไม่มี -

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
- ไม่มี -
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
- ไม่มี -
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
- ไม่มี -

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
- ไม่มี -
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
- ไม่มี -
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว  
- ไม่มี -

## 12. นางสาวปัทมวรรณ บุญกั้ง

เลขาบุคลากร-กรรมการตรวจสอบ  
และเลขาบุคลากร-กรรมการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี  
อายุ 41 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ,  
Southeastern University (London Campus)
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง  
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

- 2554 - 2558 • หัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 • ผู้ช่วยหัวหน้าสายตรวจสอบระบบเทคโนโลยี  
สารสนเทศ  
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :  
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้  
เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- ไม่มี-



ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  
- ไม่มี-
2. การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  
- ไม่มี-
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  
- ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำ  
ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  
- ไม่มี-
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจ  
ทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง  
ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น  
ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  
- ไม่มี-
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม  
หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  
- ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท	31 ธันวาคม 2558 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	31 ธันวาคม 2559 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น หรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2559 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
1.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ	100 หุ้น	100 หุ้น	-
2.	นายสมชาย สกูลสุวรรณ	-	-	-
3.	นายทองจักร หงส์ดารมภ์	-	-	-
4.	นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	-	-	-
5.	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	-	-	-
6.	นายพิชัย เตื้อศิริทรัพย์	63,640,600 หุ้น	63,640,600 หุ้น	-
7.	นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	-	-	-
8.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	-	-	-
9.	นายกมล จันทิมา	1,284,000 หุ้น	1,284,000 หุ้น	-
10.	นายวิน วิริยประไพกิจ	-	-	-
11.	นายนาวา จันทนสุวรรณ	-	-	-
12.	นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา	1,892,000 หุ้น	1,892,000 หุ้น	-
13.	นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล	-	-	-
14.	นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์	500,000 หุ้น	1,000,000 หุ้น	500,000 หุ้น
15.	นายถาวร คณานัน	-	-	-
16.	นายทินกร ผดุงวงศ์	-	-	-
17.	นายมนินทร์ อินทร์พรหม	-	-	-
18.	นายปีเตอร์ ไรวสัน	-	-	-
19.	นายยงยุทธ มลิทอง	-	-	-

## รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ปี 2559

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ ควบรวมคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าด้วยกันเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายทรัพยากรบุคคลและธุรการเป็นเลขานุการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2560

โดยมีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้ว นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป และทำหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทน ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันมีรายนามต่อไปนี้

- (1) นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ เป็น ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (2) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) นายนาวา จันทนสุรคน เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (4) นายยุงยุทธ มลิทอง เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2559 รวม 2 ครั้งด้วยกัน ซึ่งได้พิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้  
1.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 เพื่อพิจารณาการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี 2559 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยคณะกรรมการได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่จะต้องเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ในการพิจารณาขึ้นเงินเดือนกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับปี 2559 ตลอดจนพิจารณาปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย ได้แก่ ข้อมูลผลการดำเนินงานทางการเงินและการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในระยะเวลาที่ผ่านมา แต่ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่แสดงความประสงค์ที่จะไม่ขอรับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี เพื่อเป็นการช่วยบรรเทาปัญหาสภาพคล่องของทางบริษัท ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการผู้จัดการใหญ่มีเจตนาที่จะช่วยบรรเทาปัญหาสภาพคล่องของทางบริษัท ดังนั้นจึงอนุมัติที่จะงดขึ้นเงินเดือนประจำปี 2559 ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ร้องขอ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาตามแต่จะเห็นสมควรต่อไป

- 1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 โดยพิจารณารับทราบเรื่องดังต่อไปนี้

1.2.1 การพิจารณาการจ่ายเงินพิเศษ (โบนัส) ของครึ่งปีแรก 2559 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นว่า กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทุ่มเทคโนโลยี มีความสามารถทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ดีกว่าเป้าหมาย แม้จะมีข้อจำกัดทางการเงิน โดยทำให้บริษัทมีผลประกอบการในครึ่งปีแรก 2559 นี้ บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ (ดอกเบี้ยส่วนต่างการผิณฑ์ชำระหนี้ ดอกเบี้ยและกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของภาระหนี้ค่าประกัน) 988 ล้านบาท และเป็นกำไรหลังการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Slab + Coil) ในเดือนมิถุนายนแล้ว ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติให้จ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในอัตรา 2.25 เท่าของเงินเดือน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ จึงมีมติให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

1.2.2 การเสนอพิจารณาสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นว่า กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นตำแหน่งสูงสุดขององค์กร มีภารกิจในการต้องออกไปพบลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และหน่วยงานราชการต่างๆ ภายนอกบริษัทเพื่อติดต่อธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีภารกิจในการดูแลลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และหน่วยงานราชการต่างๆ ในเวลาเย็นและค่ำหลายครั้งต่อสัปดาห์ และในหลายที่ที่ไปติดต่อมีความยากลำบากในการหาสถานที่จอดรถ เช่น หน่วยงานราชการ อีกทั้งเพื่อให้การจัดสวัสดิการของพนักงานระดับบริหารในแต่ละระดับสอดคล้องกันด้วย ดังนั้น จึงมีมติให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

1.2.3 การเสนอหลักเกณฑ์การต่ออายุงานสำหรับผู้บริหาร (ระดับผู้จัดการทั่วไปขึ้นไป) โดยคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ด้วยเหตุผลและความจำเป็นตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอ และมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อพิจารณานุมัติการต่ออายุงานสำหรับผู้บริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

### หลักเกณฑ์การต่ออายุงานพนักงานระดับบริหาร

ระดับตำแหน่ง	หลักเกณฑ์		
	อายุงานที่ต่อ	การดำรงตำแหน่งบริหาร เช่น ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	วิธีการคัดเลือก
พนักงานระดับบริหาร (ผู้จัดการทั่วไปขึ้นไป)	5 ปี	ไม่เกิน 3 ปี	คัดเลือกตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ การยอมรับเงื่อนไขการต่ออายุงานของพนักงานระดับบริหาร เป็นสิทธิและความสมัครใจของบุคคลนั้นๆ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมในปี 2560 รวม 1 ครั้งด้วยกัน เพื่อพิจารณาเรื่องต่อไปนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ได้พิจารณาในประเด็น ดังนี้

2.1 กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แล้วเห็นว่าค่าตอบแทนอัตราปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสมสภาพเศรษฐกิจ จึงเห็นควรให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1 ถึง 6 จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น และเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



### คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) (1.1) กรรมการบริษัท	25,000 บาทต่อเดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	18,750 บาทต่อครั้ง 15,000 บาทต่อครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500 บาทต่อครั้ง 10,000 บาทต่อครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500 บาทต่อครั้ง 10,000 บาทต่อครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500 บาทต่อครั้ง 10,000 บาทต่อครั้ง

(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

2. ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

3. ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

4. กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

5. ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับประกันการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัท ในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

6. ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท ก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

2.2 สรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาคณะกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ แล้วเห็นว่า คณะกรรมการฯ ได้มีมติพิจารณากรรมการบริษัทที่ครบวาระในการประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 ไปแล้ว แต่ยังไม่สามารถพิจารณาคณะกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระได้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลาง

ได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนนั้น ดังนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการ ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 จึงจำเป็นต้องหยุดการพิจารณากรรมการที่ออกตามวาระไว้ก่อน และจะพิจารณากรรมการที่ต้องออกตามวาระของ ปี 2559 และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยสรุปสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องดังนี้ “ให้บรรดาสีทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล” และสิทธิของผู้ถือหุ้นจะเป็นของผู้บริหารชั่วคราว เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ ผู้ทำแผน หรือผู้บริหารแผน (ตามขั้นตอนของกระบวนการฟื้นฟูกิจการ) ตามรายละเอียด ตามมาตราต่างๆ ดังนี้

มาตรา 90/21 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 ในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการแต่ยังไม่มีการตั้งผู้ทำแผนให้บรรดาสีทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล และให้สิทธิดังกล่าวตกแก่ผู้บริหารชั่วคราว หรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ แล้วแต่กรณี จนกว่าจะมีการตั้งผู้ทำแผน”

มาตรา 90/24 วรรคแรก

“ถ้าศาลมีคำสั่งตั้งผู้ทำแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้ทำแผนเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ผู้บริหารของลูกหนี้ และผู้บริหารชั่วคราวโดยไม่ชักช้า อำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนให้เริ่มแต่วันที่ศาลมีคำสั่งดังกล่าว และให้อำนาจหน้าที่ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ผู้บริหารของลูกหนี้ หรือผู้บริหารชั่วคราวสิ้นสุดลง”

มาตรา 90/25 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 เมื่อศาลมีคำสั่งตั้งผู้ทำแผนแล้วให้อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการ และทรัพย์สินของลูกหนี้ และบรรดาสีทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ตกแก่ผู้ทำแผน และให้นำบทบัญญัติมาตรา 90/12 (9) มาใช้บังคับแก่ผู้ทำแผนโดยอนุโลม”

มาตรา 90/42 วรรคสุดท้าย

“มิให้นำมาตรา 1117 มาตรา 1119 มาตรา 1145 มาตรา 1220 ถึงมาตรา 1228 มาตรา 1238 ถึงมาตรา 1243 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 31 มาตรา 33 มาตรา 50 มาตรา 51 มาตรา 52 มาตรา 54 มาตรา 84 มาตรา 102 มาตรา 107 มาตรา 116 มาตรา 119 มาตรา 136 มาตรา 137 มาตรา 139 มาตรา 140 มาตรา 141 มาตรา 146 ถึงมาตรา 148 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาใช้บังคับแก่แผนตามมาตรา”

มาตรา 90/59 วรรคแรก

“ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 เมื่อศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้บริหารแผน และผู้ทำแผนโดยไม่ชักช้า ให้บรรดาสีทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผนตั้งแต่ผู้บริหารแผนได้ทราบคำสั่งศาล”



นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

# คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2559

## 1. คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) (1.1) กรรมการบริษัท	25,000	บาทต่อเดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	18,750	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาทต่อครั้ง บาทต่อครั้ง

(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องให้เพิ่มขึ้น

1.2 ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

1.3 ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

1.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

1.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับประกันการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกัน และ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

1.6 คำตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.8/2559 ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นสำหรับปี 2558 เป็นรายบุคคล พร้อมทั้งรับทราบการงดเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2558 ให้แก่กรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้แล้ว

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นที่จ่ายในปี 2559

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)					รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการและ กำหนด ค่าตอบแทน	กำกับดูแล กิจการที่ดี	บริหาร ความเสี่ยง	
1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	-
2. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ <sup>2) 3)</sup>	-	-	-	-	-	-
3. นายทองฉัตร หงส์ศิลปารมภ์ <sup>4)</sup>	300,000	-	-	-	50,000	350,000
4. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ <sup>5)</sup>	300,000	-	37,500	-	-	337,500
5. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	300,000	45,000	-	-	40,000	385,000
6. นายพิชัย เชื้อศิริทรัพย์	300,000	-	-	30,000	-	330,000
7. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	300,000	75,000	-	30,000	-	405,000
8. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	300,000	-	20,000	-	40,000	360,000
9. นายกมล จันทิมา <sup>6)</sup>	300,000	-	-	37,500	-	337,500
10. นายวิน วิริยประไพกิจ *	-	-	-	-	-	-
11. นายนาวา จันทนสุรคน **	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,100,000</b>	<b>120,000</b>	<b>57,500</b>	<b>97,500</b>	<b>130,000</b>	<b>2,505,000</b>

#### หมายเหตุ :

<sup>1)</sup> ประธานกรรมการบริษัท

<sup>2)</sup> รองประธานกรรมการบริษัท

<sup>3)</sup> ประธานกรรมการตรวจสอบ

<sup>4)</sup> ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>5)</sup> ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

<sup>6)</sup> ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

\* นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

\*\* นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ และสำนักธุรกิจสัมพันธ์กลุ่ม ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มเติมอีก

### ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาที่จ่ายในปี 2559

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งในบริษัท	ค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา (บาท)
1.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ	ประธานกรรมการบริษัท	3,600,000
2.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	รองประธานกรรมการบริษัท	2,400,000

### ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2559

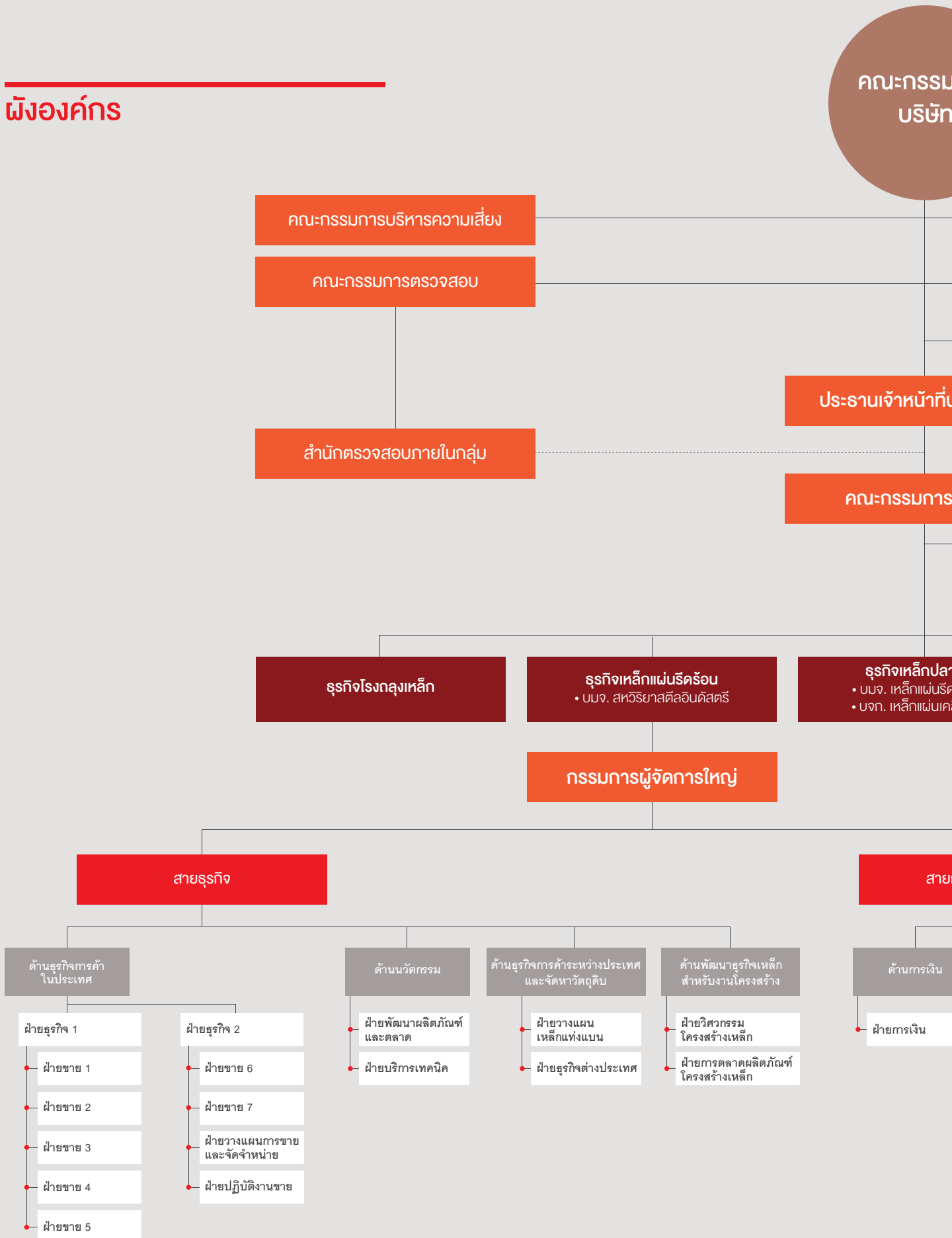
ลำดับ	รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	ค่าตอบแทนปี 2559 (บาท)
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	กรรมการบริษัท	150,000
2.	นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	กรรมการบริษัท	150,000
บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด			
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	ประธานกรรมการบริษัท	360,000

1.7 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ในรูปเงินเดือน เงินชดเชยเนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางส่วนที่เกินราชการกำหนด (ต่างประเทศ) รวม 9 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 60,123,074.10 บาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวม 9 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 4,197,747.62 บาท

## ผังองค์กร



การ

คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำนักประธานกรรมการ  
• สำนักเลขาธิการบริษัท

บริหารกลุ่ม

จัดการ

- สำนักเทคโนโลยีกลุ่ม
- สำนักการเงินและบัญชีกลุ่ม
- สำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่ม
- สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม
- สำนักกลยุทธ์องค์กรกลุ่ม
- สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์กลุ่ม
- สำนักจัดซื้อกลุ่ม
- สำนักกฎหมายกลุ่ม
- สำนักรัฐกิจสัมพันธ์กลุ่ม
- สำนักทรัพยากรบุคคลกลุ่ม
- สำนักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติงานกลุ่ม
- สำนักกิจการภายนอกกลุ่ม

น้ำ  
ไทย  
ไทย

**ธุรกิจวิศวกรรม**  
• บจก. เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง

**ธุรกิจท่าเรือ**  
• บจก. ท่าเรือประจวบ

การเงินและบัญชี

สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

สายการผลิต

- ด้านบัญชี
- ฝ่ายบัญชีการเงิน
  - ฝ่ายบัญชีบริหาร
  - ฝ่ายบัญชีต้นทุน

- ด้านทรัพยากรบุคคลและธุรการ (สำนักงานกรุงเทพฯ)
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ (กรุงเทพฯ)
  - ฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนา (กรุงเทพฯ)
- ด้านทรัพยากรบุคคลและธุรการ (โรงงานบางสะพาน)
- ฝ่ายพนักงานสัมพันธ์และสวัสดิการ
  - ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ (โรงงาน)

- ด้านปฏิบัติการ
- ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต
  - ฝ่ายผลิต HSM
  - ฝ่ายผลิต HFL & PO
  - ฝ่ายจัดการคลังสินค้าและวัตถุดิบ
- ด้านซ่อมบำรุง
- ฝ่ายซ่อมบำรุงไฟฟ้า
  - ฝ่ายซ่อมบำรุงเครื่องกล
  - ฝ่ายบริการสาธารณูปโภค
- สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
  - สำนักคลังวัสดุ

## รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2559



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้ตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีนายกมล จันทิมา กรรมการบริษัท เป็นประธานฯ มีนายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และนายพิชัย เอื้อศิริทรัพย์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการฯ

คณะกรรมการชุดนี้ได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พัฒนาและทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการ เรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการเสนอความเห็นเพื่อทบทวนและปรับปรุงปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประชุมรวม 3 ครั้ง โดยดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินงานดังกล่าว สรุปที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนการกำหนดขนาดรายการของธุรกรรมทางการค้าหรือทางธุรกิจระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่ถือว่ามีความสำคัญ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2559



ทั้งนี้ เป็นไปตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน การมีส่วนได้เสียของ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่ประกาศให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552

2. พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2559 ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ชูดย่อยแบบรายคณะ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาร่างรายงานการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2559 ที่จะนำเสนอคณะกรรมการ บริษัท

3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งมีหน่วยงานของบริษัท คือ สำนัก ประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์กลุ่ม และสำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้รับผิดชอบและผู้ดำเนินการ โดยได้รายงานผล การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท สำหรับปี 2559 เสนอคณะกรรมการบริษัททราบว่ามีกิจการพัฒนา สังคมและชุมชนรวมจำนวน 39 โครงการใช้งบประมาณทั้งสิ้น 2,799,032.03 บาท โดยมีผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับประโยชน์จากกิจกรรม ประมาณ 17,220 คน

4. รับทราบรายงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ดังนี้

- 4.1 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของบริษัท ในส่วนของผู้บริหารบริษัท ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายของ สายการเงินและบัญชี ตลอดจนผู้จัดการส่วนของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสังกัดสำนักการเงินกลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 4.2 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป
- 4.3 รายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อขอรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต (Certification Process) ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 บริษัทได้รับแจ้งจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตว่า บริษัท ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

5. อื่นๆ

- 5.1 ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5.2 รับทราบรายงานผลการพิจารณาของคณะอนุทำงานพิจารณาความเสียหาย
- 5.3 สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ในรายงานประจำปี 2559 (แบบ 56-2) ในหัวข้อเรื่อง “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2556 ได้มีการเปิดเผย เพิ่มเติมถึงเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในหัวข้อเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ด้วย
- 5.4 รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันยกระดับการกำกับดูแลกิจการและ ความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่มาตรฐานสากล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ ดูแลรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมๆ กับการดูแลสร้างสรรคสังคม รักษาและ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง



นายกมล จันทิมา  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การกำกับดูแลกิจการ



### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) ซึ่งมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2545 เพื่อใช้เป็นหลักในการบริหารจัดการให้สัมฤทธิ์ผล และมีการทบทวนนโยบายฯ ดังกล่าวในปลายปี 2550 ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อปี 2556 ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของแนวปฏิบัติที่ดีทั้ง 5 หมวด ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล อันจะช่วยยกระดับหุ้นไทยสู่การเป็น ASEAN Asset Class ต่อไป โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทมีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตามนโยบายฯ ดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้น ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท

จำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งปัจจุบันแม้ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นกรรมการอิสระแต่มีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ให้บริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ได้มีเจตนารมณ์ร่วมกันในคณะกรรมการบริษัทว่า การที่จะพัฒนาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทนั้น ต้องพึ่งพาและประสานการทำงานของกลไกทั้ง 4 ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่เป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

เพื่อให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) สามารถบรรลุถึงเจตจำนงดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งได้มีการถือปฏิบัติตามนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 จึงมีมติเห็นควรให้ยกเลิกนโยบายคณะกรรมการบริษัท ที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 และให้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ไว้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการที่จะต้องรักษาสิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

ข้อ 1 - 3 อยู่ในหมวด  
• สิทธิของผู้ถือหุ้น  
• การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น  
อย่างเท่าเทียมกัน

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ

4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทและกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ข้อ 4 - 6 อยู่ในหมวด  
• บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

5. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่มีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทจะไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม

7. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่พึงจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข้อ 7 - 8 อยู่ในหมวด  
• การเปิดเผยข้อมูล  
และความโปร่งใส

ระหว่างประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

9. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ข้อ 9 - 17 อยู่ในหมวด

- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

10. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก ตามความจำเป็น ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรม และโปร่งใส

11. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ้งชัด

12. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องมีการทบทวนเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกันด้วย

13. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

14. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

15. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

16. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

17. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

18. นโยบายนี้ให้มีการทบทวนเป็นประจำสม่ำเสมอ การแก้ไขเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง ให้เป็นไปตามความจำเป็นและเหมาะสม

19. นโยบายนี้จะต้องมีประกาศหรือแนวปฏิบัติกำหนดรายละเอียด/หลักเกณฑ์/วิธีปฏิบัติ เพื่อความเหมาะสมตามควรแก่กรณีต่อไป ทั้งนี้ บรรดาประกาศหรือแนวปฏิบัติที่ออกตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท ที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ที่มีผลใช้บังคับอยู่ในวันที่นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับ ให้ยังคงใช้บังคับได้ต่อไปเพียงเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบายนี้จนกว่าจะมีประกาศหรือแนวปฏิบัติใหม่ที่ออกตามนโยบายนี้ใช้บังคับแทน

ในปี 2559 บริษัทไม่ได้รับการประเมินผลในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2559 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 - CGR) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้จัด และโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 (Annual General Meeting - AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นผู้จัด เนื่องจากบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้บรรดาสหิติตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ซึ่งทำให้บริษัทไม่ต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559

## การปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2559 ซึ่งอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก สรุปได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน 2 หมวดแรกที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นนั้น จากการทำบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งให้บริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย ซึ่งส่งผลให้บรรดาสหิติตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นระงับลง เว้นแต่สิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและโดยที่แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวให้ได้ถึง

ผลสำเร็จของแผนตามที่กำหนดได้โดยเร็วที่สุด โดยผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถติดตามและรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกันและทันการณ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้มีการรายงานความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการแจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส นอกเหนือจากการนำส่งงบการเงินและคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการแล้ว

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจ ที่ได้เสนอทบทวนเมื่อปี 2559 เพื่อเป็นหลักการ ความเชื่อ และแนวทางที่บริษัทและบุคลากรทุกคนมีอยู่ร่วมกันและปฏิบัติจริง จนเป็นเอกลักษณ์ทั้งในฐานะของบริษัท และคุณค่าที่บริษัทมอบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดันขับเคลื่อนการดำรงอยู่ พัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

### ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในจริยธรรม
5. ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

แผนธุรกิจของบริษัท สำหรับปี 2560 - 2562 ประกอบด้วย

- 1) แนวโน้มเศรษฐกิจ
- 2) การวิเคราะห์สภาพอุตสาหกรรม (SWOT Analysis)
- 3) แผนยุทธศาสตร์ 3 ปี
  - 3.1) วิสัยทัศน์พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยม (Vision, Mission and Values Statement)
  - 3.2) วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective & Strategic Goals)
  - 3.3) แผนกิจกรรมและโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Activities and Projects Plan)
  - 3.4) แผนการเงินเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Financial Plan)

คณะกรรมการจัดการของบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน และเห็นชอบให้เปลี่ยนแปลงวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาในการดำเนิน ธุรกิจ และสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัท ดังนี้

**วิสัยทัศน์ (Vision) :** บริษัทเหล็กชั้นนำด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่น

(Leading Innovative and Reliable Steel Company)

**พันธกิจ (Mission) :** สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า สร้างคุณค่าร่วม และความเชื่อมั่นกับ ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

(Innovate premium value steel product and service for customers, create sustainable shared value and trust for stakeholders)

#### จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท

บริษัทจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความ เป็นธรรม ดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดแนวทาง ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุด ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) นำเสนอรายงานผลประกอบการ รายงานฐานะทางการเงินและรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล

3) แจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึง แนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผล อย่างเพียงพอ

4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือ ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัท

#### 2. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของ ลูกค้า ที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจ อย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการ ของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นหัวใจของใจของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า

2) ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้ข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีกรกล่าวเกินความเป็นจริง ที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไข ใดๆ ของสินค้าและบริการนั้นๆ

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

4) จัดให้มีระบบและช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ และลูกค้าต้องได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

5) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อ ประโยชน์โดยมิชอบ

6) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการ ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

#### 3. คู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสอง ฝ่าย บริษัทจึงให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตาม พันธสัญญา การเจรจาแก้ไขปัญหาเพื่อหาทางออกที่ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้า

2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่าย ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยรวดเร็ว

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งคู่ค้า ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

#### 4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### 5. พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งด้านผลตอบแทน โอกาส และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เพราะความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือภาวะทางร่างกาย โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 4) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงานด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง
- 6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เป็นการคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

#### 6. องค์กรที่กำกับดูแล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่

#### 7. สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรคสังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน สังคมและชุมชน โดยมีความมุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและชุมชน และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

#### 3.1 การดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน องค์กรที่กำกับดูแล สังคมและชุมชน ตามที่ได้กล่าวไว้ในจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการดำเนินงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า การเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียส่งข้อเสนอแนะและถามตอบข้อสงสัยทางเว็บไซต์ การเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสนับสนุนสินค้าและบริการชุมชน

การจัดกิจกรรมเดิน-วิ่งการกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงาน หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน หรือคณะอนุทำงานต่างๆ ขึ้น เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้มอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังตัวอย่างการดูแลและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในปี 2559 ที่ผ่านมา ดังนี้

### 3.1.1 ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น

- สำนักเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ทำแผนฯ หรือผู้บริหารแผนฯ มอบหมาย

### 3.1.2 ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า

- บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบสินค้าที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าโดยการนำมามาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO9001/ ISO/TS16949/ ISO14001/ TIS/ OHSAS18001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีกระบวนการในการรับฟังลูกค้าในแต่ละกลุ่มผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ทราบถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ได้แก่ การเยี่ยมเยียนลูกค้า การจัดประชุมกับลูกค้ารายสำคัญเป็นรายเดือน การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้า อีกทั้งยังให้คำปรึกษาแนะนำ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์

- บริษัทมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ทุกข้อร้องเรียนจะบันทึกเข้าในระบบและต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 2 วัน โดยจะแจ้งกลับลูกค้าทันทีเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อให้ลูกค้ายังคงพึงพอใจต่อกระบวนการและผลการแก้ไขข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ตลอดจนมีความเชื่อมั่นต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ยังมีกระบวนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า อันให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่สมบูรณต่อการดำเนินการปรับปรุงผลิตภัณฑ์/บริการ ระบบงาน เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองลูกค้าได้ดีเกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง

- คณะทำงานสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า ได้ดำเนินกิจกรรมในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและร่วมมือกับฝ่ายผลิตของบริษัท เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้ามาตลอด โดยในปี 2559 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่จะช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้า อาทิ ผลิตภัณฑ์หลักชั้นคุณภาพทั่วไปที่มีความแข็งแรงพิเศษ ซึ่งช่วยให้ลูกค้าได้สร้างสรรค์และขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่โครงสร้างสำหรับงานก่อสร้างและพาหนะบรรทุกสินค้า ตลอดจนการบริการด้านอื่นๆ เช่น การควบคุมความหนาและความกว้างของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่ม Productivity ลดอัตราการสูญเสียที่ไม่จำเป็นของลูกค้า เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถจำหน่ายและขยายตลาดได้มากขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทได้ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าดังกล่าวถึงร้อยละ 19 ของปริมาณการส่งมอบสินค้าทั้งหมด

### 3.1.3 ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่ค้า และเจ้าหน้าที่

- บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนบริษัทได้ให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้าและบริการ มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

- คณะอนุทำงานตรวจติดตามผู้ผลิตวัตถุดิบได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสรรหาผู้ผลิตที่มีศักยภาพทั้งด้านคุณภาพและปริมาณเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นในปริมาณวัตถุดิบ มีการกระชับความสัมพันธ์กับผู้ผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกับผู้ผลิตที่มีธุรกิจกันในระยะยาวและสัมพันธ์กัน มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ระหว่างกัน มีการเชิญผู้ผลิตวัตถุดิบจากต่างประเทศมาประชุมหารือร่วมกันกับบริษัท มีการทบทวนข้อตกลงทางเทคนิคและคุณภาพ (Technical Protocol and Specification) ในการพัฒนาชั้นคุณภาพของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและตอบสนองกับความต้องการของตลาดมากขึ้น และร่วมกันหาข้อสรุปแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบและปัญหาอื่นๆ ร่วมกันเป็นประจำ



- สำนักจัดซื้อจัดจ้างได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้คู่ค้าทราบ และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องจะขายสินค้าหรือให้บริการกับบริษัท สามารถขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายของบริษัทได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และให้สามารถเสนอราคางานจัดซื้อจัดจ้างได้ด้วย เพื่อความมีประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการจัดหาของบริษัท

- เสาะหาผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีผู้ขาย ผู้ให้บริการ และผู้ผลิตที่มีศักยภาพที่สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการด้วยราคาที่เหมาะสม และสามารถส่งมอบได้ตามกำหนดเวลา โดยสามารถเข้ามาแข่งขันได้อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในปี 2559 มีผู้ขายเพิ่มขึ้นจำนวน 107 ราย

- จัดให้มีการประชุมและสัมมนาร่วมกับผู้ขายและผู้ให้บริการปีละครั้ง โดยในปี 2559 ได้จัดขึ้นในเดือนมีนาคม เพื่อชี้แจงระเบียบนโยบาย เป้าหมายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท และแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างร่วมเครือข่ายวิริยา รวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัท และได้แจ้งให้ผู้ขายทุกรายทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายการไม่รับของขวัญและของกำนัลของบริษัทด้วย

- ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไปมูลค่าประมาณ 1,320 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสินค้าในกลุ่มพลังงาน 540 ล้านบาท ลูกกรีด 127 ล้านบาท อะไหล่ 103 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 101 ล้านบาท งานบริการ 384 ล้านบาท และอื่นๆ 65 ล้านบาท รวมถึงการจัดซื้อจัดหาจากชุมชนบางสะพานมูลค่ารวมประมาณ 173 ล้านบาท และในปี 2560 คาดว่าจะมีมูลค่าการจัดซื้อจัดหาจากผู้ขายทั่วไป 1,800 ล้านบาท และจากชุมชน 185 ล้านบาท

- เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายทั่วไปในปี 2559 จำนวน 13 ราย และชุมชนบางสะพาน จำนวน 3 ราย เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้า และกำหนดส่งมอบสินค้าและบริการให้ทันต่อความต้องการของบริษัท

- ช่วยประชาสัมพันธ์และสนับสนุนสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชน สินค้าที่ชุมชนเป็นตัวแทนจำหน่าย งานบริการที่จัดหาได้จากชุมชน รวมถึงโครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนบางสะพาน ตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

- บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินทุกราย ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระเงินคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่อาจเกิดความเสียหาย และหากมีกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขฯ ทางบริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบทันที เพื่อหาหรือในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

### 3.1.4 ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติว่า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- กลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศได้รวมตัวกันจัดตั้งสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยมีวาระที่ชัดเจน เพื่อกระชับความสัมพันธ์และส่งเสริมการประกอบวิสาหกิจ ร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมการค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนการประสานงานร่วมมือพัฒนาการผลิต เพื่อให้สินค้ามีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 3.1.5 ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

สายทรัพยากรบุคคลและธุรการมุ่งมั่นดำเนินการตามวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) ที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมของพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นในเรื่องคุณค่าของบุคลากรว่า พนักงานที่ดีมีคุณภาพ จะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถเพื่อจูงใจพนักงาน จัดสวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงาน ทุนการศึกษา สนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน การเข้าร่วมโครงการเงินกู้อัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ และสนับสนุนให้จัดตั้งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์กลุ่มบริษัทสหวิริยา สตีลอินดัสตรี รวมทั้งสวัสดิการรถรับ-ส่ง และโรงอาหารสำหรับพนักงานที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน เป็นต้น



บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานให้มีสวัสดิการพนักงานที่ดี และมีคุณภาพชีวิตทั้งของพนักงานและของครอบครัวพนักงานที่ดีด้วย ซึ่งสะท้อนจากการที่บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2555 - 2559)

โดยบริษัทได้บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลและงานธุรการตามประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีขึ้นตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา และมีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบฯ ในบางเรื่องให้ทันต่อเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสม โดยบริษัทได้ประกาศนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคลของบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้พนักงานทราบเป็นการทั่วไปที่บนบอร์ดของบริษัทและเผยแพร่บนระบบอินทราเน็ต และในขั้นตอนการปฐมนิเทศให้พนักงานใหม่ทราบด้วย ดังนี้

- เรื่องการบริหารค่าตอบแทน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างยุติธรรม โดยบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน การประเมินผลการดำเนินงานของพนักงานตามแผนงานที่กำหนด (Goal Program Achievement) ผลงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผลประกอบการในการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เป็นต้น

- เรื่องสวัสดิการต่างๆ ของบริษัท อาทิ 1) เรื่องเงินพิเศษสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน ตั้งแต่ปี 2537 เพื่อเป็นการจูงใจพนักงานที่ต้องปฏิบัติงานเป็นการประจำโรงงานบางสะพาน 2) เรื่องค่าเบี้ยเลี้ยง

ค่าที่พัก และค่ายานพาหนะ (ภายในประเทศ) ตั้งแต่ปี 2540 เพื่อเป็นการช่วยเหลือพนักงานที่ต้องไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ฝึกอบรม/สัมมนาออกสถานที่ 3) เรื่องสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อช่วยเหลือเรื่องบ้านพักอาศัยสำหรับพนักงานและครอบครัว 4) เรื่องรางวัลอายุการทำงาน ตั้งแต่ปี 2543 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานและเพื่อเป็นการยกย่องชมเชยให้แก่พนักงานที่มีความวิริยอุตสาหะในการปฏิบัติงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 5) เรื่องเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านที่พักของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำโรงงานบางสะพาน 6) เรื่องเงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต ตั้งแต่ปี 2544 เพื่อเป็นการบำรุงขวัญและช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน โดยให้ความช่วยเหลือพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวของพนักงานที่ถึงแก่กรรม 7) เรื่องการเยี่ยมไข้พนักงาน ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อแสดงความห่วงใย สร้างขวัญกำลังใจ และให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานตามความเหมาะสม 8) เรื่องชุดเครื่องแบบพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547 เพื่อกำหนดชุดเครื่องแบบพนักงานให้พนักงานสำหรับสวมใส่มาปฏิบัติงานกับบริษัท เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและความปลอดภัยในการทำงาน 9) เรื่องรถรับ-ส่งพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 เพื่อเป็นการให้ความสะดวกแก่พนักงานในการเดินทางไปปฏิบัติงานที่โรงงาน 10) เรื่องการรักษาพยาบาลและการประกันกลุ่ม ตั้งแต่ปี 2551 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพและพละอนามัยที่แข็งแรง และให้มีความคุ้มครองทางด้าน การรักษาพยาบาล และ 11) เรื่องการลากรณีนบุคคลในครอบครัวของพนักงานชีวิต ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อให้พนักงานได้หยุดงานไปร่วมแสดงความเคารพและประกอบพิธีทางศาสนา เป็นต้น โดยบริษัทได้มีการดำเนินการให้สวัสดิการในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวแก่พนักงานทุกคน โดยมีความมุ่งหมายให้พนักงานในบริษัทสามารถมีระดับความเป็นอยู่ที่ดีพอสมควร มีความผาสุกทั้งกายและใจมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีความเจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงในการดำเนินชีวิตไม่เฉพาะแต่ตัวพนักงานเท่านั้นแต่รวมถึงครอบครัวของพนักงานด้วย

- เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่ปี 2542 เพื่อเป็นการเสริมสร้างหลักประกันทางการเงินในอนาคตที่มั่นคงให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานพ้นสภาพการเป็นพนักงานและเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานในกรณีที่พนักงานลาออกหรือเกษียณอายุ และเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัว ในกรณีพนักงานเสียชีวิตด้วย

- เรื่องสหกรณ์ออมทรัพย์ ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกผู้จัดการประหยัด ผู้จัดการออมทรัพย์ และสามารถให้เงินกู้แก่สมาชิกเพื่อนำไปใช้จ่ายเมื่อเกิดความจำเป็น

- เรื่องการพัฒนาบุคลากร ตั้งแต่ปี 2545 เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสเข้ารับการพัฒนา ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมวิชาการ หรือการศึกษา ดูงาน ฯลฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ เพิ่มทักษะให้กับพนักงานส่งผลให้การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2559 บริษัทมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยจำนวน 20.30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งได้มีการรายงานเสนอต่อที่ประชุมคณะผู้บริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะมุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท เป็นคนดี คนเก่ง และเป็นที่ยอมรับของสังคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมเพิ่มเสริมสร้างวิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) โดยสร้างบุคคลต้นแบบ (Role Model) เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานในการสร้างค่านิยมที่ดีต่อไป รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างสายใยภายในองค์กร ภายใต้โครงการชื่อ "Care Organization" ซึ่งประกอบด้วยโครงการย่อยๆ อีกหลายโครงการที่ส่งเสริมให้เกิดความใกล้ชิดกันระหว่างพนักงานในแต่ละระดับ อาทิ 1) โครงการย่อยผู้บริหารพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการชี้แจงนโยบายแต่ละสายงาน กิจกรรมผู้บริหารพบปะพนักงานโดยเฉพาะในโรงงาน 2) โครงการย่อยหัวหน้างานพบพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมการสอนงาน โดยมุ่งเน้นการเป็นที่ปรึกษาให้กับพนักงาน ทั้งเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว 3) โครงการย่อยพบปะกันระหว่างพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมพี่เลี้ยง เพื่อการดูแลพนักงานใหม่ 4) กิจกรรม Buddy ซึ่งเป็นการจับคู่กันทำความดี และยังมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างสมดุลของชีวิตการทำงานและครอบครัว โดยบริษัทได้ส่งเสริมให้ครอบครัวมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมระหว่างครอบครัวพนักงาน และบริษัทด้วย

บริษัทยังคงตระหนักว่า การสื่อสารเป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ โดยได้ทำการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ได้แก่ วารสารภายใน หนังสือพิมพ์ภายใน เสียงตามสาย TV ภายใน SMS โทรศัพท์มือถือ รวมถึง Social Network ได้แก่ เฟซบุ๊ก ภายในองค์กร อีกทั้งการฝึกอบรมหัวหน้างานให้มีทักษะในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพอีกด้วย และบริษัทมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ให้สิทธิการบริหารจัดการแก่พนักงานเฉพาะเรื่อง เช่น คณะกรรมการโรงอาหาร คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ออมทรัพย์ฯ เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการในหลายๆ ด้านดังกล่าว เป็นสิ่งที่สะท้อนว่าบริษัทได้ให้ความสำคัญกับพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งของบริษัท ซึ่งโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทได้จัดขึ้นนั้น คำนึงถึงการพัฒนาพนักงานให้เติบโตไปพร้อมกันกับบริษัทด้วยความห่วงใยและยั่งยืนตลอดไป

### 3.1.6 ผู้มีส่วนได้เสีย : องค์กรที่กำกับดูแล

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติ ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นกฎหมาย ด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม อันเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะส่งผลให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้องรอบคอบ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกดำเนินการลงโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลด้วยสาเหตุที่ไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด หรือด้วยสาเหตุอื่นแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 4/2543 เรื่อง ไวรัสคอมพิวเตอร์ (Computer Virus) ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2543 กำหนดเกี่ยวกับเรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่นำมาใช้ในบริษัทได้ต้องเป็นโปรแกรมที่บริษัทอนุญาตให้ใช้ ซึ่งมีลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นโปรแกรมจากผู้ผลิตหรือผู้ขายที่รู้จักและเชื่อถือได้ หรือเป็นโปรแกรมที่ได้ผ่านการทดสอบแล้วเป็นอย่างดีเท่านั้น โดยมีสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้รายงานในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ลิขสิทธิ์ ของบริษัทด้วย

### 3.1.7 ผู้มีส่วนได้เสีย : สังคมและชุมชน

- บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัยรวมทั้งเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือวาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีเจตจำนงและสนับสนุนให้มีการดำเนินการระบบฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามมาตรฐานของระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่กำหนด

- สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

• สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โรงงานและบริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ สังคมและชุมชน รวมทั้งสิ่งแวดล้อม ดังนี้

• บริษัทประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ลงนามโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฉบับปี 2558 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการลดและป้องกัน อุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน การป้องกันและลด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน โดยได้จัดทำแผนงานโครงการต่างๆ อาทิ การประเมินความเสี่ยง การอบรมด้านความปลอดภัย การตรวจสอบความปลอดภัย การเฝ้าระวังตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน และสภาพแวดล้อมในเขตชุมชน การตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง การรณรงค์ให้รายงานและแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน การรณรงค์ส่งเสริมการส่งออกซึ่งพฤติกรรมความปลอดภัย ที่พึงประสงค์ (BBS Programs) โครงการ Zero Accident การฝึกซ้อมการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน การรณรงค์และตรวจสอบ การแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภทเพื่อให้สะดวกต่อการส่งกำจัด การเลือกวิธีการจัดการของเสียด้วยวิธีนำกลับมาใช้ใหม่ ให้มากที่สุด การออกแบบกระบวนการให้สามารถนำน้ำกลับมา ใช้ใหม่ทั้งหมดเพื่อไม่ต้องปล่อยน้ำทิ้งออกจากโรงงาน (Zero Discharge) และการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการลด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้ เป็นไปตามมาตรฐานระบบ การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

• บริษัทประกาศนโยบายพลังงานที่ลงนาม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อปี 2559 ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการจัดการ พลังงานอย่างเหมาะสม โดยเตรียมการเพื่อขอรับการรับรองตาม มาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001

• บริษัทจัดอบรมแก่นักงานและผู้รับ เหมายุทธศาสตร์ เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกิจกรรมต่างๆ รวมถึงวิธีการลดผลกระทบ ที่ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อาทิ การแยกทิ้งขยะให้ถูกประเภท การควบคุมของเสียและมลพิษจากกระบวนการผลิต การจัดการ เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อม

• บริษัทมีผลการดำเนินงานตามโครงการ ที่กำหนด สำหรับปี 2559 คือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุจาก การทำงานทุกกรณีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อัตราการบาดเจ็บ ถึงขั้นหยุดงานลดลง โดยในปี 2559 เท่ากับ 0.35 รายต่อหนึ่ง ล้านชั่วโมงการทำงาน ลดลงร้อยละ 53.95 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีค่าอยู่ที่ 0.76 รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

• บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้ไฟฟ้า ลดการเกิดของเสีย รวมถึงการคัดแยกของเสียเพื่อส่งกำจัดอย่างถูกต้อง

• บริษัทมีการทำสำรวจทัศนคติชุมชน อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เนื่องด้วยการดำเนินงานของ โรงงานอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อทั้งทางด้านบวกและด้านลบต่อ ชุมชน ซึ่งอาจครอบคลุมถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเกิดความเข้าใจถึงมุมมองของชุมชน และผลกระทบ ต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงงาน อันนำไปสู่ กระบวนการร่วมคิดร่วมตัดสินใจของโรงงานร่วมกับชุมชนผ่าน กระบวนการมีส่วนร่วม เช่น การประชุมสภาผู้นำชุมชน การประชุม หมู่บ้าน ฯลฯ ซึ่งบริษัทจะนำข้อสรุปจากกระบวนการต่างๆ ดังกล่าวนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสม เพื่อนำไปสู่ความพึงพอใจของชุมชนอย่างยั่งยืน

ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงานด้วยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสิ้นเปลือง ดำเนินการคัดแยกของเสียที่เกิดจากการดำเนิน กิจกรรมของบริษัท รวมถึงป้องกัน ควบคุมการกำจัด และบำบัด ของเสียเหล่านั้นให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึง ลดและป้องกันผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการดูแลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อีกด้วย ทั้งนี้ ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน เป็นไปตามการรับรองและรางวัลต่างๆ ได้แก่

• ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน

• ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย TIS/OHSAS 18001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรอง อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2545 - 2558 และเปลี่ยนเป็น OHSAS18001 ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน

• รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากกระทรวงแรงงาน ตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปี 2559 ต่อเนื่องเป็น ปีที่ 5

• รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประเภท การบริหารความปลอดภัย ปี 2558

• รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการ และรักษาสภาพแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2559 (EIA Monitoring Awards 2016)

- สำนักจัดซื้อกลุ่มได้สนับสนุนโครงการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียวที่ประกาศโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย รวมถึงสนับสนุนนโยบายการประหยัดพลังงานโดยการจัดหาและใช้หลอดแอลอีดีในโรงงานบางสะพานมาอย่างต่อเนื่อง

### 3.2 มาตรการลดความเสี่ยงความเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการในบางประการโดยการทำประกันภัยความเสียหายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี ได้แก่

- การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance)
- การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งภายในประเทศ (Marine Cargo Open Policy)
- การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่เอาประกันภัย (Public Liability Insurance)
- การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน การประกันภัยเครื่องจักรหยุดชะงัก การประกันภัยหม้อไอน้ำระเบิด และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (สำหรับโรงงานขนาดใหญ่) [All Risks of Property Damage, Machinery Breakdown, Boiler Explosion and Business Interruption Insurance (for major plants)]
- การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน (สำหรับอาคารสำนักงาน) [Property All Risks Insurance (for office building)]

นอกจากการจัดทำประกันภัยหลักของบริษัทตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ประสานงานในการจัดทำประกันภัย เพื่อขยายความคุ้มครองไปยังบริษัทในเครือสหวิริยา ซึ่งประกอบธุรกิจภายในประเทศ เช่น บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอยู่เป็นระยะๆ และจัดทำประกันภัยเพิ่มเติมเพื่อให้ความคุ้มครองเหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่เพิ่มขึ้นด้วย (ถ้ามี)

### 3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ทั้งนี้ บริษัทได้มีกลไก

ในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ ตลอดจนปรับปรุงบัญชีรายชื่อกฎหมายดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยในปีที่ผ่านมา มากำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการปรับปรุงและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) เพื่อรวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและเพื่อให้การกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในปี 2560 ที่จะถึงนี้ บริษัทจึงมีแผนงานที่จะแยกงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานออกจากสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) โดยจัดตั้งเป็นฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร (Compliance Department) ขึ้นมาเป็นการเฉพาะเพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กรซึ่งรวมถึงการปรับปรุงและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) อย่างเป็นระบบยิ่งขึ้น

สำหรับคดีความและข้อพิพาทที่สำคัญของบริษัทซึ่งเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทนั้น สำนักกฎหมายกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการ ติดต่อบริษัท ประสานงาน รวมทั้งรายงานผลความคืบหน้าและความคิดเห็น ตลอดจนแนวโน้มของคดีความและข้อพิพาทเหล่านั้นต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบเป็นระยะๆ อีกทั้งยังได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาสอีกด้วย

### 3.4 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัท จึงได้กำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมและชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มาแจ้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้บริษัททราบถึงปัญหา

หรือข้อมูลเชิงลึกได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ หาหนทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนวางมาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำให้การบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

บริษัทได้ประกาศนโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (ฉบับที่ 2) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ทดแทนฉบับเดิม โดยมีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อรองรับนโยบายคณะกรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท ทราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ Intranet ของบริษัทที่ <http://ssi.net> ระบบ Internet ที่เว็บไซต์ <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งผู้แจ้งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address : [ssigcg@yahoo.com](mailto:ssigcg@yahoo.com) หรือ
- ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตู้ ปณ. 534 ปณจ. บางรัก กทม. 10500

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการรักษาความลับของผู้แจ้งโดยกำหนดบุคคลผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว กล่าวคือ ก่อรับข้อความทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์หรือตู้รับจดหมายทางไปรษณีย์เป็นของผู้ให้บริการภายนอกบริษัท ซึ่งพนักงานไม่ว่าหน่วยงานใดของบริษัทไม่สามารถเข้าถึงกล่องรับข้อความหรือตู้รับจดหมายนี้ได้ เว้นแต่บุคคลผู้ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Companies of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 โดยในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการหรือมีกิจกรรมที่ได้เข้าร่วมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีข้อมูลทางการเงิน ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันการณ์ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้องต่างๆ รวมถึงสาธารณชน ได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แถลงถึงเจตนายกอย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ สำนักเลขานุการบริษัท และสำนักนักลงทุนสัมพันธ์กลุ่ม สังกัดสำนักการเงินกลุ่ม

### 4.1 การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศ หรือข้อกำหนด หรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ :

ในปี 2559 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสำนักเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเฉพาะรายงานทางการเงินซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบระยะเวลาหกเดือนแรกๆของปี และสำหรับปีหลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมทั้งเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis - MD&A) ของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า เป็นรอบระยะเวลาหกเดือนแรกๆของปีด้วย สำหรับรายงานความคืบหน้าการฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้มีการเปิดเผยเป็นรายไตรมาส ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- จัดส่งรายงานประจำปี 2558 (แบบ 56-2) ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

- เปิดเผยแพร่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (แบบ 56-1) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังกล่าวข้างต้น เป็นไปอย่างครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา

#### 4.2 การเปิดเผยข้อมูลตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อความโปร่งใสของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสาร และมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบุคคลผู้เกี่ยวข้องข้างต้นได้รับทราบข้อมูลที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทในเชิงลึกได้ดียิ่งขึ้น โดยเมื่อปี 2554 บริษัทได้รวมหน่วยงานดังกล่าวกับฝ่ายการเงิน เป็น “ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์” ซึ่งในปัจจุบัน คือ “สำนักนักลงทุนสัมพันธ์กลุ่ม สังกัดสำนักการเงินกลุ่ม” และสำหรับสำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อสาธารณชนผ่านสื่อมวลชน ซึ่งทั้งสองหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> โดยบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งหลายสามารถรับทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัท อาทิ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวสารองค์กร และกิจกรรมสังคม และข้อมูลนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้ตลอดเวลา

##### 4.2.1 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

ในปี 2559 สำนักนักลงทุนสัมพันธ์กลุ่ม มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัท จริยธรรมกรรมการ และจริยธรรมของพนักงานทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลาและอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลกับผู้บริหารหรือข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัทได้ตลอดเวลาทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address : [ir@ssi-steel.com](mailto:ir@ssi-steel.com) และสามารถลงทะเบียนรับบริการข่าวสารทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่เว็บไซต์ของบริษัทได้

- จัดทำการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management's Discussion and Analysis - MD&A) ของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า สำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนและรายปี เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน โดยเผยแพร่ให้แก่ผู้ลงทุนทราบและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้น รวมทั้งปัจจัยและเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

##### 4.2.2 ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสาธารณชน

ในปี 2559 สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการส่งข่าวประชาสัมพันธ์ และภาพข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่นักข่าว เพื่อให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทเป็นระยะๆ ให้ผู้ลงทุนและสาธารณชนทราบ

- จัดให้มีการสัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัทตามที่ได้รับติดต่อจากสื่อมวลชน เพื่อสร้างความเข้าใจแก่สื่อมวลชนให้รับทราบ และเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องของบริษัท

- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลหรือบทความของบริษัทผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ อาทิ

- สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ รายงานประจำปี

- การแสดงนิทรรศการ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่บุคคลทั่วไปและกลุ่มเป้าหมาย

- สื่อพิเศษหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>, <http://www.blogssi.com/360degree/>, <http://www.blogssi.com/ssiarsa/> และวิดีโอ

- จัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address : [pr@ssi-steel.com](mailto:pr@ssi-steel.com)

## 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

#### 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Diversity) ได้แก่ ด้านการผลิต การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง การเงินและการบัญชี ตลอดจนประสบการณ์ที่ยาวนานในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็ก ซึ่งจำนวนกรรมการตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2560 มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 คน และกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระอีกจำนวน 5 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 2 คน คือ นายวิน วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนายนาวา จันทนสุรคน ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม สำนักธุรกิจสัมพันธ์กลุ่ม และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ด้วย

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ  
ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสมชาย สกุดสุวรรณ์  
รองประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
3. นายทองฉัตร หงส์ลดารมภ์  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
4. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
5. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
6. นายพิชัย เอื้อศิริทรัพย์  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
7. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์  
กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
8. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร  
กรรมการบริษัท
9. นายกมล จันทิมา  
กรรมการบริษัท
10. นายวิน วิริยประไพกิจ  
กรรมการบริษัท
11. นายนาวา จันทนสุรคน  
กรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายวิทย์ วิริยประไพกิจ หรือนายกมล จันทิมา หรือนายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือนายวิน วิริยประไพกิจ หรือนายนาวา จันทนสุรคน กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 5.1.2 การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและของกรรมการอิสระ

การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งบัญญัติไว้ว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ทุกๆ ปี กรรมการที่ออกตามวาระจะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ต่อเนื่องอีกครั้งก็ได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องขอฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน ดังนั้นนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งดังกล่าว อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ถ้าหากมี) ตกแก่ผู้ทำแผน ตามความในมาตรา 90/25 พ.ร.บ.ล้มละลายฯ จึงทำให้บริษัทไม่ต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไปไม่ว่าจะเป็นการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญ จนกว่าศาลจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วแต่กรณี

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ทำให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตามความในมาตรา 90/59 พ.ร.บ.ล้มละลายฯ ตามลำดับ และโดยที่แผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน ดังนั้น กรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทจึงยังคงทำหน้าที่เป็นกรรมการและกรรมการอิสระของผู้บริหารแผนต่อไป

สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดของกรรมการที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัท และของกรรมการอิสระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดนั้น บริษัทยังมีได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท



**5.1.3 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่**

ในส่วนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือ นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และนายวิน วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

**5.1.4 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท**

บริษัทยังมีได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทด้วย

**5.1.5 เลขานุการบริษัท**

บริษัทมีเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะพึงต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

**คุณสมบัติ**

1. มีความรู้พื้นฐานในด้านกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

**หน้าที่ความรับผิดชอบ**

1. ให้คำปรึกษาและขอเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติของหน่วยงานทางราชการ ข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี

4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

6. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กฎหมายกำหนด

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

9. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

11. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

**5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญของบริษัทเกี่ยวกับวิสัยทัศน์พันธกิจ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารงานของฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรที่กำกับดูแล วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถเจริญเติบโต

อย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัททั้งในฐานะที่บริษัทเป็นลูกหนี้และในฐานะที่บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการและตามคำสั่งของศาลล้มละลาย

2. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าบุคคลธรรมดานั้นจะเป็นกรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนามของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนั้นให้ถือว่ามีผลผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

3. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง

4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทโดยงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

5. ในระหว่างที่บริษัทอยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการบริษัทในฐานะคณะกรรมการของผู้ทำแผนและคณะกรรมการของผู้บริหารแผน ตามลำดับ จะเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท และจะเป็นผู้ใช้สิทธิตามกฎหมายแทนผู้ถือหุ้น (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลถ้าหากมี) ทั้งนี้ ตามที่ พ.ร.บ. ล้มละลายฯ กำหนดไว้ จนกว่าศาลล้มละลายจะมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการหรือยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท แล้วแต่กรณี

6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ภายในสิบวันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย

### 5.2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการที่จะพัฒนาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนและมีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และล่าสุดเมื่อเดือนกันยายน 2557 บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้เมื่อต้นปี 2556

### 5.2.2 จริยธรรมกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ในปี 2544 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้

2) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3) กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม

4) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม

5) กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

### 5.2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้มีการดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใสชัดเจน และสามารถอธิบายได้ ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด และตอบแทนลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้าเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อการค้า ตลอดจนพิจารณาทบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย

3) กำหนดให้มีการรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือน และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี 2559 โดยแสดงภายใต้หัวข้อเรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

5) กำหนดแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เมื่อปี 2552 โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งที่ปฏิบัติงานที่บริษัทและที่บริษัทย่อย ได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เป็นรายไตรมาส

6) กำหนดแนวปฏิบัติบริษัท ว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อปี 2553 เพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่พนักงานในการถือปฏิบัติว่า การกระทำใดจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์แห่งบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าวหรือป้องกันมิให้มีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

7) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่างบทวิเคราะห์ทางกฎหมายจากบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เกี่ยวกับเรื่อง 1) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง ในการซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และกลุ่มบริษัท Vanomet และระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท Vanomet 2) ราคาซื้อขายเหล็กแท่งแบน (Slabs) ระหว่างบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) พร้อมนำเสนอประเด็นข้อสังเกตของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความเห็นทางกฎหมายของบริษัทที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายเหล็กแท่งแบน เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 ในวันที่ 14 สิงหาคม 2556 หนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

### 5.2.4 ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 5.2.5 การบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง ปัจจัยความเสี่ยง

### 5.3 การประชุมคณะกรรมการ

#### 5.3.1 การกำหนดตารางเวลาการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นการล่วงหน้าสำหรับปี โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมเป็นทุกเดือน นอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนยังสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่นำเสนอโดยตรง และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการ ตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงาน ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง ต้องมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง

ทั้งนี้ ในปี 2559 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมจำนวนทั้งสิ้น 16 ครั้ง ดังนี้

1) ในฐานะคณะกรรมการบริษัท SSI : ช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกุมภาพันธ์ จำนวน 4 ครั้ง โดยจัดประชุมเดือนละ 2 ครั้ง

2) ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ : ช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนธันวาคม จำนวน 12 ครั้ง โดยจัดประชุมทุกเดือนเดือนละ 1 ครั้ง ยกเว้นในเดือนพฤษภาคมและเดือนพฤศจิกายนเดือนละ 2 ครั้ง

3) ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ : เมื่อระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งสุดท้ายของปี คือ วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุมเพื่อปฏิบัติการกิจต่างๆ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการของคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม โดยจัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในปี 2559 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีการประชุมของแต่ละชุด ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และธันวาคม

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ เมษายน และกรกฎาคม

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ มิถุนายน และธันวาคม

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมกราคม พฤษภาคม สิงหาคม และตุลาคม บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน โดยในปี 2559 นี้ มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไปด้วย

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหารือว่า ต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิ

ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีความสะดวกโดยตรงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

### 5.3.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2559 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)						
ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท (ในทุกฐานะ)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ อิสระ
1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ประธานกรรมการ	16/16					
2. นายสมชาย สกกุลสุวรรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	16/16	5/5				4/4
3. นายทองฉัตร หงส์ลดารมภ์ กรรมการอิสระ	10/16				4/4	3/4
4. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระ	4/16		3/3			2/4
5. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	7/16		2/3		4/4	
6. นายกมล จันทิมา กรรมการ	16/16			3/3		
7. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการอิสระ	12/16	3/5			4/4	4/4
8. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ กรรมการอิสระ	11/16	5/5		3/3		3/4
9. นายพิชัย เอื้อศิริทรัพย์ กรรมการอิสระ	16/16			3/3		2/4
10. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	16/16					
11. นายนาวา จันทนสุรคน กรรมการ	13/16		2/3			

#### หมายเหตุ :

กรณีกรรมการบางคนที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสงสัยเกี่ยวกับเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุดเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา



## 5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

### 5.4.1 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 ซึ่งทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงานปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

### 5.4.2 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2559 คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองแบบรายคณะ ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเอง แบบรายบุคคล มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้ทำการประเมินฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบได้

มีการประเมินผลตนเองแบบรายคณะ ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา ซึ่งในระยะแรกได้ประเมินตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants : AICPA) จนถึงปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองโดยใช้ “แบบสอบถามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง” ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จาก “คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ได้จัดทำร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ จำกัด ซึ่งเผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนทราบเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 สำหรับรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำและนำเสนอรายงานผลการประเมินตนเอง แบบรายคณะทั้งสองรูปแบบการประเมินฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทั้งแบบของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งรายงานผลการประเมินตนเอง แบบรายบุคคล ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย กล่าวคือ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการประเมินตนเอง แบบรายคณะ ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 5.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทให้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารจะกำหนดให้เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ส่วนกรรมการชุดย่อยอื่นจะกำหนดให้เป็นแต่ละครั้งของการประชุม สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะของกรรมการอีก ซึ่งบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี (Goals Program) ด้วย ซึ่งค่าตอบแทนและองค์ประกอบค่าตอบแทน

แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องเหมาะสมกับแผนการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท

กล่าวโดยสรุป ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบด้วย และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปี 2559 ปรากฏอยู่ในเรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

**5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมในกิจกรรมด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การไปศึกษาดูงานที่โรงงานของบริษัทจดทะเบียนอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ และเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้สูงขึ้น โดยนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีทั้งการอบรมหรือสัมมนาที่จัดขึ้นเองภายในบริษัท และที่สถาบันภายนอกเป็นผู้จัด นอกจากนี้ยังมีการหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่มบริษัท เพื่อการเรียนรู้งานและถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการภายในกลุ่มบริษัทอีกด้วย

เพื่อรองรับการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การฝึกอบรม/สัมมนาพนักงาน และแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม/สัมมนา

**5.6.1 การพัฒนากรรมการ**

**1) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

ในปี 2559 บริษัทไม่มีกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและส่งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรมของกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่สำคัญที่เกี่ยวกับบริษัท อาทิ ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม จริยธรรมพนักงาน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้จัดพิมพ์เป็นคู่มือบริษัทที่เรียกว่า วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)

**2) การอบรมสัมมนาของกรรมการในโครงการอบรมสัมมนาต่างๆ**

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

**5.6.2 การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงาน**

**1) การปฐมนิเทศผู้บริหารใหม่**

สำหรับผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท และของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นคู่มือในการทำงาน อาทิ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือบริษัท “วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY)”

**2) การอบรมสัมมนาของผู้บริหาร**

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

สำหรับแผนการสืบทอดงานบริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ภาคพิเศษที่ 2/2548 เรื่อง แผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

คณะอนุทำงานวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ได้วางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้นำเสนอคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งรายชื่อผู้บริหารในลำดับถัดไปที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อพิจารณา รวมทั้งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบแล้วด้วย

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้นำเสนอเรื่อง การต่ออายุงานสำหรับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทั่วไปขึ้นไปต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 เพื่อรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและความสามารถของพนักงานระดับบริหารที่มีอยู่ให้สามารถปฏิบัติงานกับบริษัทได้ยาวนานขึ้นกว่าการเกษียณอายุตามระเบียบของบริษัท (55 ปี) โดยพนักงานระดับผู้จัดการทั่วไปขึ้นไปอายุงานที่ต่อ 5 ปี และการดำรงตำแหน่งบริหาร ไม่เกิน 3 ปี โดยจะคัดเลือกตามความเหมาะสม ทั้งนี้ การยอมรับเงื่อนไขการต่ออายุงานของพนักงานระดับบริหาร เป็นสิทธิและความสมัครใจของบุคคลนั้นๆ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติด้วยแล้ว

## คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 ชุด และเมื่อปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ทำให้คณะกรรมการชด้อยเหลือเพียง 4 ชุด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชด้อยเกือบทุกชุดมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการเว้นแต่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ส่วนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป ส่วนการกำหนดระยะเวลาที่กรรมการชด้อยต่างๆ จะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ

เป็นไปตามที่บริษัทกำหนดวาระละ 3 ปี สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการชด้อยต่างๆ นั้น บริษัทยังมีได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ เมื่อปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ขึ้นเพื่อรับผิดชอบภาระงานบางส่วนแทนคณะกรรมการบริหาร มีสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยแต่งตั้งนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม SSI ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการจัดการ ดังกล่าวด้วย

โดยรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อยต่างๆ มีดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2557 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2560) ดังนี้

1. นายสมชาย สกกุลสุวรรณ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์  
กรรมการตรวจสอบ
3. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์  
กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนดังกล่าว มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน



3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำหรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2560) ดังนี้

1. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมชาย พิพิทธิจิตรกร  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายนาวา จันทนสุรคน  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

#### ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านการสรรหา
  - 1.1 สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งสำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น
    - 1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามที่กล่าวในข้อ 1.1 นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการดังนี้
      - 1.2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีมีความสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ และประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเที่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น
      - 1.2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

1.2.3 พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

1.2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่เสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยราชการ

1.3 ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. หน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในขั้นนี้ ให้หมายรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือโบนัส และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2.2 เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังต่อไปนี้

2.2.1 ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดขายสุทธิรวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2.2 ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบมากขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการบริษัทแล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.2.3 ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท เช่น โบนัสกรรมการควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.2.4 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้นจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด

2.3 ทบทวนและให้คำแนะนำต่อกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปีโดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทโดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบการพิจารณาด้วย

2.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. ที่ปรึกษาภายนอก (Outside Advisors) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสมเพื่อให้สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องที่จะช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ได้โดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การรายงาน (Reporting Responsibilities) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

- รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหลังจากการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ นอกจากนี้ ควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่สำคัญอื่นซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรจะได้รับทราบ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นโดยจัดทำเป็นรายงานและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

### 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2562) ดังนี้

1. นายกมล จันทิมา  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายพิชัย เชื้อศิริทรัพย์  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้เปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล

2. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. ให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR)

5. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจจากภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

8. ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามวาระและโอกาสอันควร อย่างน้อยปีละสองครั้ง และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

11. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท ได้แก่

11.1 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11.2 รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2562) ดังนี้

1. นายทองฉัตร หงส์ลดารมภ์  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

##### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

##### ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
4. ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ
5. ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการยอมรับเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 8 คน ดังนี้

1. นายวิน วิริยประไพกิจ  
ประธานคณะกรรมการจัดการ
2. นายนาวา จันทนสุรคน  
กรรมการจัดการ
3. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา  
กรรมการจัดการ
4. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติสุขิตตระกูล  
กรรมการจัดการ
5. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์  
กรรมการจัดการ
6. นายถาวร คณานับ  
กรรมการจัดการ
7. นายมนินทร์ อินทร์พรหม  
กรรมการจัดการ
8. นายยงยุทธ มลิตทอง  
กรรมการจัดการ

##### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

##### ของคณะกรรมการจัดการ

1. ศึกษาวิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน
2. รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. อำนาจต่างๆ ของคณะกรรมการจัดการ ให้เป็นไปตามและ/หรือจำกัดขอบเขตโดยแผนภูมิการอนุมัติภายใต้อำนาจดำเนินการ (Authorisation Chart) ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
4. ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการอิสระ:

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ ซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในข้อที่ 5.1.2

- คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

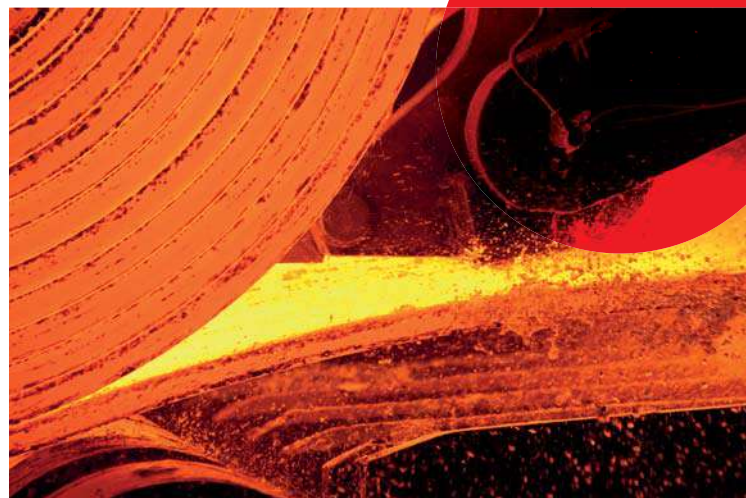
(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน

(2) กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย



(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ด) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ช) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ฉ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทภายหลังที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฉ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

หมายเหตุ :

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หมายความว่า ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- หุ้นส่วน หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหารและกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่สองบริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายวิทย์ วิริยประไพกิจ หรือนายกมล จันทิมา หรือนายสมชาย พิพิธวิจิตรกร หรือนายวิน วิริยประไพกิจ หรือนายนาวา จันทนสุรคน กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลดังกล่าวไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ ในข้อที่ 5.1.2 ดังนี้

“5.1.2 ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรดำเนินการ ดังนี้

5.1.2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามี ความสำคัญ ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่ต้องการสรรหา เช่น ความเป็นผู้นำ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

5.1.2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัท ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือไม่

5.1.2.3 พิจารณาความเพียงพอของภารกิจที่เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท

5.1.2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ”

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ บริษัท ได้แจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง ขอเชิญผู้ถือหุ้น เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้ง การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัท ทุกปี โดยให้นำเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าทางระบบ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือทางไปรษณีย์มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนดและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยคำสั่ง ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และ ในแผนฯ ได้กำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผนฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ซึ่งส่งผลให้อำนาจของผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง จึงไม่สามารถพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามรอบที่กำหนดได้ ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงกรรมการจะต้องดำเนินการ ร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อพิจารณา

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า

1. กลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถ ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นการร่วมค้า เพื่อดูแลรักษา ผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

- บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/ หรือผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยและของกิจการที่เป็นการร่วมค้า ในหน่วยงานที่สำคัญเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล การดำเนินงานในบริษัทดังกล่าว และต้องเป็นไปตามข้อตกลง ตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) โดยต้องได้รับการ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย เป็นไปตาม Job Description ของตำแหน่งงานของบริษัทย่อย หรือกิจการที่เป็นการร่วมค้า และผู้บริหารดังกล่าวยังต้อง จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการ ที่เป็นการร่วมค้า เป็นรายเดือน รวมถึงการกำหนดเป้าหมาย และทิศทางในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทดังกล่าว ต้องเป็น แนวทางเดียวกันกับการดำเนินงานของบริษัท

- ตามแนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่า พนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในกิจการธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือ โดยอ้อมกับบริษัท รวมถึงเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งทำการค้า หรือกำลังติดต่อที่จะทำการค้ากับบริษัท เว้นแต่เป็นการไปดำรง ตำแหน่งในบริษัทในเครือของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

2. การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น ในการบริหารจัดการกิจการที่เป็นการร่วมค้า

- มีการกำหนดข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่าง บริษัทกับบริษัทอื่น ที่ถือหุ้น ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมค้า ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลง ทางธุรกิจ และการจัดสรรตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการ ผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง จากผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม เพื่อ ไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทที่เป็นการร่วมค้า ซึ่งผู้ถือหุ้นฯ ต้องดำเนินการตามข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ดังกล่าวที่ได้ตกลงร่วมกัน

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. กฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายของบริษัทใน การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการกระทำ อันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย อย่างเท่าเทียมกัน มีดังนี้

- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 12/2552 เรื่อง การจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2552

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของ บริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือ ขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายได้ทราบ

- แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือ ขายหลักทรัพย์ของบริษัท (ฉบับที่ 4) ซึ่งได้ประกาศ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2558 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะต้องไม่ใช้ข้อมูล ภายในที่เกิดขึ้นแล้ว หรือกำลังจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์สำหรับตนเองหรือผู้อื่น และจะ ต้องไม่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัท หรือไปใช้ในการแนะนำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของ บริษัทแก่ผู้อื่นด้วย

- กรรมการและพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลหรือครอบครองข้อมูลภายใน จะต้องดูแลรักษาข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้มีความรัดกุม และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นเท่านั้น รวมทั้งจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชน ยกเว้นเป็นไปตามกฎหมาย หรือเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทหรือเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจของบริษัทให้เปิดเผยข้อมูลภายในหรือสามารถแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทได้

- กรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่ซื้อหรือขายอินหรือรับอินหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นผู้ถือ ภายหลังจากระยะเวลาหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

- การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้กรรมการและผู้บริหารตั้งแต่พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปจนถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และให้หมายความรวมถึงพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ดำรงตำแหน่งในหน่วยงานที่ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ที่เป็นระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป หรือเทียบเท่า รายงานภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่บุคคลผู้นั้นได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทแล้วแต่กรณี และให้บุคคลดังกล่าวรายงานภายในสามวันทำการ นับแต่วันที่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทกำหนด

## 2. การกำกับดูแลให้มีการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายของบริษัท

• มีการควบคุมดูแลให้มีการเก็บรักษาข้อมูลสำคัญของบริษัทก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยทันทีที่คณะกรรมการบริษัทมีมติในเรื่องดังกล่าว โดยเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนที่จะมีการเปิดเผยผ่านสื่ออื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข่าวสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

• มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทราบเป็นรายไตรมาส ถึงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารของบริษัท

• มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งตามวาระการประชุมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 3. มาตรการลงโทษกรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

• บริษัทกำหนดมาตรการลงโทษฐานผิดวินัย กรณีพนักงานกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหายชื่อเสียง ตลอดจนแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท หรือนำความลับเกี่ยวกับการบริหารงาน ระบบงาน การผลิต รวมทั้งข้อมูลอื่นใดของบริษัทไปเปิดเผย ตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง มาตรการโทษทางวินัย และการดำเนินการทางวินัย อ้างถึง ระเบียบและนโยบายด้านบริหารงานบุคคล ฉบับที่ 4/2551 ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2551 เรื่อง วินัยและโทษทางวินัย

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2559

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นการร่วมค้า ในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) มีรายการค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,055,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อยในประเทศไทย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด) มีรายการค่าตอบแทนของงานบริการอื่นซึ่งได้แก่ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ประสงค์จะขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปีในอนาคต อันเกิดจากการตกลงกันที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว มีจำนวนเงินรวม 60,000 บาท



## ความรับผิดชอบต่อสังคม



### นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ซึ่งได้จัดพิมพ์เป็นรูปเล่มและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ [www.ssi-steel.com](http://www.ssi-steel.com) ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดตามแนวทางวิสัยทัศน์ คือ “สร้างสรรคนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า สร้างกำไรสม่ำเสมอ สร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” และได้บูรณาการนโยบายด้านต่างๆ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ วิธีปฏิบัติงานเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินงานและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อรองรับ และได้กำหนดแนวคิดเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและสื่อสารคือ “สร้างสรรค • ความแข็งแกร่ง (innovate • strength)”

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) G4 ซึ่งเป็นแนวทางที่ใช้กันแพร่หลายตามหลักสากล

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยพยายามหลีกเลี่ยงการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) เช่น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้มีกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดจนการปรับปรุงบัญชีรายชื่อกฎหมายดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วรายงานผลมายังสำนักกฎหมายกลุ่ม (Group Legal Office) เพื่อรวบรวมข้อมูลสำหรับนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

สำหรับคคีความและข้อพิพาทที่สำคัญของบริษัทซึ่งเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทนั้น สำนักกฎหมายกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการติดต่อ ประสานงาน และรายงานผลความคืบหน้า ตลอดจนความคิดเห็นและแนวโน้มของคคีความและข้อพิพาทเหล่านั้นต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเป็นระยะๆ อีกทั้งยังได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสอีกด้วย

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียบนหลักพื้นฐานสามประการคือ ความคิดสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และประสิทธิภาพของการดำเนินการ โดยในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน 42 โครงการ แบ่งออกเป็นสองส่วน ส่วนแรก คือ การพัฒนาทุนทางสังคมซึ่งมุ่งเน้นการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และส่วนที่สอง คือ การพัฒนาชุมชน ใน 4 ด้านหลัก คือ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งการสนับสนุนเพิ่มเติมในกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรมพื้นถิ่น โดยมีตัวอย่างกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการในปี 2559 ดังนี้

บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรอุตสาหกรรมเหล็กในฐานะองค์กรร่วมจัด ได้แก่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (TCRSS) บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด (NS-SUS) บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NS Blue Scope) และบริษัท เจเอพี สตีล กัลวาไนซิง (ประเทศไทย) จำกัด (JSGT) จัดการแข่งขันเดิน-วิ่งการกุศล “คนเหล็กมีนิมิตราชนอน 2559” มอบเงินรายได้จากการจัดการแข่งขัน โดยไม่หักค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท แก่มูลนิธิผู้ดูแล และให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 1,200 คน

บริษัทได้ดำเนินโครงการทางด้านการพัฒนาการศึกษา ประกอบด้วยกองทุนสหวิริยาช่วยพัฒนาการศึกษาบางสะพาน โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนโรงเรียนในเขตบางสะพานตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงระดับปริญญาตรีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 บริษัทได้มอบทุนให้แก่นักเรียนจำนวน 22 โรงเรียน รวม 256 ทุน รวมมูลค่า 590,000 บาท และมีพนักงานร่วมมอบทุนส่วนตัวในนาม “ทุนนี้ เพื่อน้อง” จำนวน 97 ทุน รวมมูลค่า 123,000 บาท

บริษัทได้ดำเนินโครงการทางด้านการพัฒนาเยาวชน ประกอบด้วยโครงการโรงเรียนเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อความยั่งยืน โครงการยุวเกษตรอินทรีย์ โครงการสภาเยาวชนระดับหมู่บ้าน โครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งนอกจากการควบคุมดูแลกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่ามลสารที่ระบายออกจากระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและอาชีวอนามัยของพนักงานและคนในชุมชน บริษัทยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมรณรงค์และส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยโครงการ “เอสเอสไอรักษ์ชายหาด” กิจกรรม “สองล้อรักษ์บางสะพาน” โครงการ “ธนาคารขยะเอสเอสไอสำหรับสถานศึกษา” โครงการ “ค่ายนักอนุรักษ์รุ่นเยาว์” และโครงการ “Super Smart & Intelligent Kids 2015” (SSI KIDS) เพื่อสร้างส่งเสริมให้เยาวชนดูแลรักษาแหล่งน้ำของตนให้มีคุณภาพดี พร้อมทั้งเรียนรู้วิธีการเก็บตัวอย่างน้ำวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพน้ำ

โครงการ “เอสเอสไออาสา” ในรูปแบบจิตอาสาพนักงาน เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัท ร่วมทำกิจกรรมและดำเนินการช่วยเหลือสังคมและชุมชนในเขตอำเภอบางสะพาน เพื่อสร้างความภูมิใจในตนเองให้กับพนักงาน โดยในปี 2559 พนักงานของบริษัทได้ร่วมมือดำเนินกิจกรรมเอสเอสไออาสาภายใต้โครงการ “25 ปี เอสเอสไอ 250 ความดีพันดวงใจอาสา” จำนวน 15 กิจกรรม รวมพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 254 คน หรือคิดเป็น 2,032 ชั่วโมงงาน และประชาชนในชุมชนร่วมกิจกรรมอาสาพัฒนาชุมชนทั้งสิ้น 201 คน หรือคิดเป็น 1,608 ชั่วโมงงาน

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายที่บั่นทอนทำลายองค์กร และประเทศชาติโดยรวม รวมถึงให้การสนับสนุนการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท จนบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Companies of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 โดยในปี 2559 บริษัทมีการดำเนินการดังนี้

## แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อควบคุม ป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท สรปได้ดังนี้

### 1. นโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งเป็นการยืนยันถึงเจตจำนงและความคาดหวังของบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สำหรับนโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดไว้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ยอมรับหรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยบริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายที่ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายของประเทศที่บริษัทไปดำเนินธุรกิจ อยู่อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเห็นควรให้ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทได้นำนโยบาย เรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงประกาศ หรือแนวปฏิบัติที่ออกโดยอาศัยนโยบายฉบับนี้ไปถือปฏิบัติด้วย

ส่วนแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับหรือให้ของขวัญหรือของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้อง การบริจาค หรือเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุน เพื่อการกุศลหรือสาธารณกุศลหรือสาธารณประโยชน์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน และวิธีปฏิบัติเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติตามวิถีสเอสไอ (SSWAY) ซึ่งได้กล่าวถึงเรื่องการตั้งมั่นในจริยธรรม ในปรัชญา ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเรื่องความซื่อสัตย์ ที่ปรากฏ ในจริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมพนักงาน และค่านิยมของบริษัท รวมทั้งเรื่องการดำเนินการด้านจริยธรรมของพนักงานในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติ ว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2. การสื่อสารนโยบายและระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายและ ระเบียบรวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงนโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางระบบ Intranet ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผย นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท อีกด้วย



### 3. การฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและ พนักงานตระหนักในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริง และสามารถปฏิบัติตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยนอกจากที่ได้มีการจัดสัมมนาให้พนักงานในบางส่วน แล้วก็มี การบรรยายในหัวข้อเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตของ บริษัทในการประชุมพิเศษให้แก่พนักงานใหม่ ซึ่งในปี 2559 บริษัทจัดประชุมพิเศษทั้งหมด 4 ครั้ง



#### 4. การขับเคลื่อนนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นและเจตจำนงของคณะกรรมการบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบที่ชัดเจนเพื่อนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยในปี 2559 คณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ได้ทำการศึกษาร่างแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และเตรียมความพร้อมของบริษัทโดยจัดทำแผนงานเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับร่างแนวทางดังกล่าวที่จะมีการประกาศใช้ต่อไป

#### 5. การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักบริหารความเสี่ยงกลุ่มเป็นผู้ประสานงานกับเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงาน ให้มีการประเมินและรวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเจ้าของความเสี่ยงแต่ละสายงานจะระบุเหตุการณ์ที่อาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง ทบทวนและกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อนำเสนอคณะทำงานบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนถึงความเหมาะสมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นรายปี

### บริษัทกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

#### 1. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีช่องทางเพื่อรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การกระทำการทุจริต หรือกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ของบริษัท การกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ

คำสั่งหรือระเบียบต่างๆของบริษัท รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง รวมถึงการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงผู้ให้ข้อมูล และมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดตามนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะได้รับการติดตามและตรวจสอบข้อเท็จจริง ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในส่วนที่เกี่ยวข้อง และแจ้งผลการดำเนินการกลับไปยังผู้แจ้งโดยเร็ว รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย และมีการสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทปีละสองครั้ง

**2. การตรวจสอบภายใน**

สำนักตรวจสอบภายในในกลุ่ม เป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมินเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทเป็นรายครึ่งปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประเมินความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทอาจไม่ถูกต้อง เนื่องจากการทุจริต หรือใช้สินทรัพย์โดยไม่สมควร (Risk Factors Relating to Misstatements Arising from Fraudulent Financial Reporting or Misappropriation of Assets) นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังมีการจัดทำแผนการตรวจสอบแม่บท แผนการตรวจสอบประจำปี ตามแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง โดยรวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันด้วย และดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**3. การประเมินความเข้าใจและการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและจริยธรรมของพนักงาน**

เมื่อเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้สำรวจความเข้าใจและการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยจริยธรรมธุรกิจ และจริยธรรมพนักงานของบริษัท โดยให้พนักงานตอบแบบประเมินเพื่อสำรวจตนเองในเรื่องการรับรู้และความรู้ความเข้าใจใน Code of Conduct รวมถึงสำรวจการรับทราบและความเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต

คอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาช่องทางการรับรู้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ในหัวข้อดังกล่าว ตลอดจนเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวด้วย

**นวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา**

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของอุตสาหกรรมเหล็ก ผ่านงานด้านวิจัยและพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดองค์ความรู้ที่ยั่งยืน โดยแสดงให้เห็นได้จากการที่บริษัทได้มีส่วนร่วมโดยมีการสร้างสรรค์ผลงานวิจัยเพื่อขอรับรองเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน มีผลงานการวิจัยและพัฒนาของบริษัทที่ได้รับการรับรองเป็นจำนวนทั้งสิ้น 90 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการวิจัยกว่า 64.2 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากภายหลังจากปี 2558 ที่ผ่านมาจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ได้มีการปรับระเบียบวิธีการในการรับโครงการวิจัยเพื่อขอรับรอง ประกอบกับทางบริษัทประสบกับปัญหาทางการเงิน ทำให้ตั้งแต่ปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทจึงยังไม่มีมีการขอรับรองผลงานวิจัย

แต่กระนั้นทางบริษัทยังคงสนับสนุนให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมต่อไป ผ่านวิธีการสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาเอก ซึ่งในปี 2559 ที่ผ่านมามีผลงานวิจัยของผู้ได้รับทุนการศึกษา ในหัวข้อเรื่อง “EFFECT OF STRIP THICKNESS ON MECHANICAL ADHESION OF THERMAL OXIDE SCALE OF HOT ROLLED LOW CARBON STEEL STRIP” ได้รับเกียรติให้ไปนำเสนอผลงานวิจัยในเวทีระดับโลก HTCPM 2016 (9<sup>th</sup> International Symposium on High-Temperature Corrosion and Protection of Materials) นอกจากนี้ ผลงานวิจัยของผู้ได้รับทุนการศึกษา ในหัวข้อเรื่อง “Effects of carbon and coiling temperature on the adhesion of thermal oxide scales to hot-rolled carbon steels” ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ Corrosion Science ซึ่งเป็นวารสารที่มีการนำไปใช้ในการอ้างอิงสำหรับงานวิจัยเป็นอย่างมาก สำหรับสาขาวัสดุศาสตร์

## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในการดูแลบุคลากรในองค์กรตลอดจนผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในพื้นที่โรงงาน โดยมุ่งหวังการป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงานให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัยทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านสุขภาพอนามัย โดยมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาและปรับปรุง ยังจึงทำให้ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (ระดับประเทศ) 5 ปีต่อเนื่อง

บริษัทมีการดำเนินการและพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลตนเอง และเพื่อนร่วมงานให้ทำงานอย่างปลอดภัยไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Campaign) โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย (BBS) การตรวจสอบพื้นที่การปฏิบัติงาน (Safety Patrol) โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยและเสนอแนะมาตรการในการปรับปรุงด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ภายใต้การสนับสนุนอย่างดีจากฝ่ายบริหาร ทำให้ค่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุการบาดเจ็บลดต่ำโดยอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน หรือค่า LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) ในปี 2559 ลดลงเป็น 0.35 จาก 0.76 ในปี 2558

### ค่าอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานของกลุ่มเอสเอสไอ (Lost Time Injury Frequency Rate : LTIFR)

บริษัท	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559
SSI	1.10	0.76	0.35
TCRSS	0.00	0.52	0.00
WCE	2.32	2.12	0.77
PPC	2.94	0.00	0.00
SSI Group	2.00	1.55	0.31

LTIFR = (จำนวนรายที่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหนึ่งวันขึ้นไป x 1,000,000) / ชั่วโมงการทำงานทั้งหมด : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การจัดการความปลอดภัยในการขนส่ง รวมถึงการป้องกันอัคคีภัยและกู้ภัยฉุกเฉิน โดยในปี 2559 ไม่มีเหตุการณ์เพลิงไหม้หรืออุบัติเหตุภัยอื่นๆ ที่รุนแรงจนส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตทรัพย์สิน และชีวิตพนักงาน

## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง



### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการที่บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล โดยประกาศอย่างแข็งขันถึงเรื่องดังกล่าว ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพราะเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายของบริษัทได้ พร้อมมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 4) ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีการทบทวนล่าสุดเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงาน ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม กล่าวคือ จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2559 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ฉบับล่าสุด ที่ได้เผยแพร่เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งปรากฏผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยแบบประเมินดังกล่าวได้พัฒนามาจากกรอบแนวทางการควบคุมภายในที่เป็นสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถปฏิบัติตามได้อย่างครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้อง

บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2541 มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติงาน และการรายงาน ตามประกาศบริษัทเรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับสำนักตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบภายใน (ฉบับที่ 4) ลงวันที่ 20 มกราคม 2560 (Internal Audit Charter) ซึ่งเป็นฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน สำหรับขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกสายงาน ทุกฝ่าย และทุกสำนักของบริษัท รวมทั้งบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท (SSI Group) และเมื่อเดือนธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในในกลุ่ม (Group Internal Audit) ตามผังโครงสร้างองค์กรใหม่ของบริษัทที่จัดในรูปแบบของ Group Function ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแล้ว โดยสำนักตรวจสอบภายในกลุ่มยังคงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นับตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 เป็นต้นมา นอกจากนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบแม่บท และแผนการตรวจสอบประจำปี ของสำนักตรวจสอบภายใน ที่ได้จัดทำในแนวทางที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk-based Approach) รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน อีกทั้งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในยังสามารถขอเข้าพบหรือขอคำปรึกษาหารือจากประธานกรรมการตรวจสอบทางโทรศัพท์ได้เมื่อมีประเด็นตรวจพบที่สำคัญหรือมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานใดๆ

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบตามรายงานของกรรมการตรวจสอบที่รายงานมาว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

## รายละเอียดของหัวหน้างาน

### (1) ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในในกลุ่มของบริษัท ในปี 2559 คือ นางสาวปัทมวรรณ บุญทัง ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 ได้มีมติให้แต่งตั้งนางสาวปัทมวรรณ บุญทัง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในในกลุ่ม

### (2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในในกลุ่มของบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2559 มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

### (3) แนวปฏิบัติการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน



## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2559 (ล้านบาท)	รายการคงค้าง (ล้านบาท)
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกัน	ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ	ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ
		0.53 0.50 3.05	0.04 3.82
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.19 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง ให้บริการรีดเหล็ก รายได้อื่นๆ	ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ เจ้าหนี้อื่น
		722.57 24.65 44.75 34.00 10.03	18.71 1.40 0.30
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ	ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ ลูกหนี้อื่น
		6.95 0.09 0.64	0.50 5.66 -
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง ค่าบริการตัดเหล็ก	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น
		2,166.39 - 7.36	1,297.59 - 0.22 1.15 -
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขาย Slab ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก ใช้บริการซ่อมบำรุง	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น
		10.18 1.61 0.38	- -
บริษัท ทรัพย์สินอาคาร ประภาวิทย์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ ให้บริการซ่อมบำรุง	ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น
		19.33 0.08	0.14 0.03 0.78
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	เจ้าหนี้การค้า
		-	0.21

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2559 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท บริการจัดการ สหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ ร่วมกันและกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ ร่วมกันและกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	2,259.07	ลูกหนี้การค้า	386.35
บริษัท ไลน์ ทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งในประเทศ	7.27 0.66 1.33 12.25	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	1.18 0.10 - -
บริษัท เรือลำเลียง บางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งทางน้ำ ต้นทุนทางการเงิน	1.04 0.26 - -	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	0.22 0.04 2.91 2.76
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการรีดเหล็ก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งในประเทศ ขาดทุนจากการขายเหล็ก แท่งแบน	- - - -	ไม่มี	-
บริษัท ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ ร่วมกันและกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ ร่วมกันและกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการ ร่วมกันและกรรมการ บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม เกินกว่าร้อยละ 10	ไม่มี	-	ไม่มี	-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2559 (ล้านบาท)	รายการคงค้าง (ล้านบาท)
บริษัท ซี.เอ.อาร์.เซอวิริส จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-
บริษัท ประจวบ สตีล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-
Redcar Bulk Terminal Limited	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ไม่มี	-
Vanomet AG	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย	ชื่อเหล็กแท่งแบน ต้นทุนทางการเงิน	- 0.06
Sahaviriya Shipping UK Limited	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ไม่มี	-
บริษัท ไทยสตีลเซลส์ จำกัด		ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	185.82
			เจ้าหนี้อื่น
			11.32

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

## มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปกติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติตามไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือ

จำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันได้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อย และงบการเงินรวม สำหรับปี 2559

- อรรถวรรณ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6105 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2557 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีข้อสังเกต ในปี 2558 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต ในปี 2559 รายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น และมีข้อสังเกต

โดยสามารถสรุปเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า รวมถึงคำอธิบายสาเหตุ หรือการดำเนินการเกี่ยวกับข้อสังเกตในเรื่องต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

### เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

#### 1) ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องและความสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และข้อ 20 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 2,834 ล้านบาท และ 3,029 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามลำดับ และมีขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 71,474 ล้านบาท และ 71,431 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 การดำเนินงานที่ยกเลิกของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นเหตุให้ผู้ให้กู้รายใหญ่ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้เรียกร้องให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ชำระเงินกู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เป็นจำนวนเงิน 788 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 1 ล้านดอลลาร์สเตอร์ลิง และ 1.6 ล้านบาท (รวมเทียบเท่าเงินบาททั้งสิ้น 28,432 ล้านบาท) ในทันที ซึ่งเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยนี้มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นหลักประกันและค้ำประกันโดยบริษัท ซึ่งผู้ให้กู้รายใหญ่อ้างได้ว่าได้เรียกร้องขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ผู้ให้กู้รายใหญ่ได้เรียกร้องให้บริษัทชำระเงินกู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เป็นจำนวนเงิน 9,840 ล้านบาทในทันที เรื่องเหล่านี้เป็นเหตุให้บริษัทตัดสินใจยื่นความจำนงเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้ลงมติยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการพร้อมทั้งมีมติให้ตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้จำนวนสามราย และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน

ตามที่แสดงไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้คืนจากการดำเนินงาน โดยวิธีการออกหุ้นทุนใหม่ การแปลงหนี้เป็นทุน จัดหาแหล่งเงินทุนใหม่ และการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ บริษัทขออธิบายความคืบหน้าในการดำเนินการเหล่านี้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 อย่างไรก็ตาม การฟื้นฟูกิจการจะถือว่าได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน จะต้องไม่เกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้เกิดขึ้นคือ 1) บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระตามแผน และเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งระหว่าง 2) บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ 3) มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่งเริ่มต้นในปลายปี 2559 การสรุปว่าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจะสำเร็จหรือไม่ยังเร็วเกินไป ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนของการดำเนินงานต่อเนื่องอย่างมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามข้อผูกมัดในแผนฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จ รวมถึงความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

จากสถานการณ์ต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทยังเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหากระแสเงินสดจากการดำเนินงานในอนาคตได้อย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามข้อผูกมัดในการชำระหนี้ เนื่องจากการหยุดดำเนินการธุรกิจในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ที่มีผลขาดทุนมาโดยตลอด การเริ่มและดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง โดยมีข้อสมมติว่าการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูจะประสบความสำเร็จ มีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท ความเหมาะสมของข้อสมมติจะขึ้นอยู่กับ 1) การประสบความสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่งเริ่มต้น ซึ่งรวมถึง 1.1) มาตรการในการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสด 1.2) ความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุน และ 1.3) ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ตามกำหนด และ 2) ความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นเพื่อให้มีเงินทุนเพียงพอ

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนของการดำเนินงานต่อเนื่องอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งก่อให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้มูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์อาจจะน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่จำเป็น หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถจัดหากระแสเงินสดและเงินทุนเพิ่มจากแหล่งอื่นอย่างเพียงพอ

**คำอธิบายเพิ่มเติมของบริษัท**

ในการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ตลอดปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบทานกระแสเงินสด และที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท ได้ร่วมกันผลักดันให้บริษัท สามารถเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเสนอให้ที่ประชุมเจ้าหนี้เห็นชอบและนำเสนอต่อเพื่อพิจารณาเห็นชอบได้จนเป็นผลสำเร็จภายในกรอบเวลาที่ตั้งไว้ จากความมุ่งมั่นและร่วมมือของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องที่เห็นตรงกันว่ากระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทจะช่วยให้บริษัทสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้และเป็นประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เพิ่งเริ่มต้นในปลายปี 2559 และยังไม่สามารถสรุปได้ว่าดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจะสำเร็จหรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้โดยปกติและมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่นที่สนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนไปถึงผลสำเร็จของแผนได้ กล่าวคือ

- 1) บริษัทยังคงได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหนี้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทในฐานะผู้บริหารแผน ได้ร่วมประชุมกับคณะกรรมการเจ้าหนี้ ที่มีกำหนดประชุมเป็นประจำทุกเดือนหรือเมื่อมีความจำเป็น รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ตั้งแต่เริ่มดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับการเห็นชอบจากศาลจนถึงวันที่ชี้แจงในหนังสือฉบับนี้ ซึ่งทำให้การดำเนินการตามแผนเป็นไปอย่างราบรื่น รวดเร็ว
- 2) บริษัท อาจขอรับการสนับสนุนสินเชื่อ เงินทุนหมุนเวียน วงเงินป้องกันความเสี่ยงจากเจ้าหนี้
- 3) บริษัท มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ตามแผนอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นงวดที่ 1 และ 2 ในเดือนมกราคม และกุมภาพันธ์ ตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวม 254.6 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดเพียงพอในการชำระหนี้เงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป
- 4) บริษัทได้ว่าจ้างตัวแทนจัดการบัญชีเงินฝาก ตัวแทนหลักประกัน และผู้สอบทานกระแสเงินสด เสร็จสิ้นแล้วตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งเป็นเป็นตัวแทนเจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสียในการดูแลเรื่องดังกล่าว และเพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และ
- 5) บริษัทเชื่อมั่นว่าจะมีผลการดำเนินงานดีขึ้นในอนาคต จากความชัดเจนของการฟื้นฟูกิจการหลังจากที่ศาลเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการ โดยทั้งหมดนี้ จะช่วยสนับสนุนให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้โดยปกติต่อเนื่อง และรวมทั้งดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้จนถึงผลสำเร็จของแผน และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่เจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสียในที่สุด

**2) ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับยอดคงเหลือของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น**

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 20 ในระหว่างปี 2559 มีเจ้าหนี้จำนวน 46 รายยื่นคำขอรับชำระหนี้ โดยบริษัทมีการโต้แย้งในมูลหนี้กับเจ้าหนี้บางรายอันเนื่องมาจากมูลหนี้ไม่ถูกต้อง มูลหนี้ซ้ำซ้อนหรือไม่มีมูลหนี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ยังมีเจ้าหนี้ 6 รายที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีความคืบหน้าที่สุดที่ได้รับชำระหนี้โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งมียอดหนี้

รวมเงินต้นและดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 4,160 ล้านบาท นอกจากนี้ ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีเจ้าหนี้ 2 ราย ซึ่งมียอดหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวนเงินรวม 512 ล้านบาท ซึ่งได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วแต่เจ้าหนี้ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกยอดหนี้ที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ทั้ง 8 รายดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 1,019 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีผลแตกต่างในยอดหนี้อันเนื่องมาจากยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรืออยู่ในระหว่างอุทธรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 3,653 ล้านบาท

เนื่องจากมีความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญซึ่งขึ้นอยู่กับคำสั่งถึงที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือผลจากการอุทธรณ์ของเจ้าหนี้ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่บันทึกบัญชีและไม่ได้บันทึกบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### คำอธิบายเพิ่มเติมของบริษัท

ยังมีการขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่ยังไม่มีคำสั่งเป็นที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อีก 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 6 ของหนี้ที่ขอรับชำระทั้งหมด ซึ่งเจ้าหนี้ 4 รายใน 6 รายนี้ ได้มีการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้ว และอยู่ในระหว่างรอคำสั่งถึงที่สุดจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ดังนั้น ยอดหนี้ของเจ้าหนี้ทั้ง 4 รายนี้ ได้ถูกบันทึกบัญชีเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สำหรับเจ้าหนี้อีก 2 รายที่เหลือ คิดเป็นร้อยละ 4.5 ของหนี้ที่ขอรับชำระทั้งหมดนั้น บริษัทยังไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สิน เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนและขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ในอนาคต โดยในขณะนี้อยู่ในระหว่างกระบวนการสอบสวนจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

นอกจากนี้ยังมีเจ้าหนี้อีก 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของหนี้ที่ขอรับชำระทั้งหมด ที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้แล้ว แต่ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอแก้ไขคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอศาลพิจารณาคดี โดยเจ้าหนี้รายหนึ่งเป็นการขอแก้ไขเปลี่ยนกลุ่มเจ้าหนี้ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อจำนวนหนี้ที่ขอรับชำระ และอีกรายหนึ่งเป็นการขอแก้ไขคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เกี่ยวกับจำนวนหนี้ ซึ่งบริษัทเห็นด้วยกับจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งถึงที่สุด และได้บันทึกบัญชีตามจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งถึงที่สุดแล้ว โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างรอศาลพิจารณาคดี

### 3) การถูกจำกัดขอบเขตการตรวจสอบของข้อมูลเปรียบเทียบ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เคยเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2 ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จนถึงเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ซึ่งเป็นวันที่บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เข้าสู่กระบวนการชำระบัญชี งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จนถึงวันดังกล่าว หนังสือแสดงความจำเป็นเพื่อการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้รับการอนุมัติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 และงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์การเลิกกิจการ ณ วันดังกล่าว ผลจากการที่ได้มีการแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด บริษัทจึงไม่มีอำนาจการควบคุมใดๆ ต่อธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด อีกต่อไป ดังนั้น งบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จึงไม่ได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจการผลิต Coke และโรงงานถลุงเหล็กของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ได้จัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกและแสดงแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 การเริ่มดำเนินการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นเหตุให้เกิดการห้ามเคลื่อนย้ายทรัพย์สินและการเข้าถึงโรงงานที่เป็นสถานที่ใช้ในการผลิต และใช้เป็นที่สำหรับเก็บเอกสารการบันทึกบัญชีและเอกสารประกอบรายการต่างๆ ถูกปิดกั้น และบุคลากรสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินถูกเลิกจ้าง ดังนั้น ผู้บริหารได้จัดทำงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จากข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่กลุ่มบริษัทมีอยู่ถึงปัจจุบัน เพื่อการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จากงบการเงินและรายงานอื่นๆ ที่ฝ่ายบริหารของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้จัดทำขึ้นจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 และประมาณการสำหรับระยะเวลาที่เหลือจนถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2558

การถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขผลการดำเนินงานรวมของปีปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

### คำอธิบายเพิ่มเติมของบริษัท

1) การถูกจำกัดขอบเขตการตรวจสอบของข้อมูลเปรียบเทียบซึ่งเป็นการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินประจำปี 2558 กับข้อมูลทางการเงินประจำปี 2559 นั้นยังเป็นข้อมูลเดิมที่ใช้ในการเงินปี 2558 สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2) รายละเอียดของข้อมูลทางบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ จากที่ได้ชี้แจงไปในหนังสือชี้แจงรายงานของผู้สอบบัญชีกรณีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ สลก. 015/2559 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 ของบริษัท

3) บริษัทได้รับรู้รายการทางบัญชีดังต่อไปนี้แล้วโดย

3.1) ส่วนหนี้สิน : ได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน ซึ่งได้นำไปปรับโครงสร้างหนี้ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท

3.2) ส่วนทรัพย์สิน : ได้ตั้งการต่อมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แล้ว เพิ่มจำนวนในเชิงอนุรักษ์นิยมกล่าวคือตั้งมูลค่าที่จะได้รับคืนหลังสิ้นสุดกระบวนการชำระบัญชีของบริษัทย่อยเป็นศูนย์

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก) ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ปรับปรุงย้อนหลังของตัวเลขเปรียบเทียบของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ 7 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ขายสินค้าตามปกติธุรกิจให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินรวม 5,334 ล้านบาท และ 5,334 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 28 ของยอดขายสินค้ารวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดค้างชำระของลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิจากค่าเผื่อนั้นส่งสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทและของบริษัทที่มีจำนวนเงินรวม 1,481 ล้านบาท และ 1,471 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ซื้อสินค้าและบริการตามปกติธุรกิจจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนรวม 1,080 ล้านบาท และ 1,337 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 7 ของยอดซื้อสินค้ารวมของกลุ่มบริษัท และคิดเป็นร้อยละ 9 ของยอดซื้อสินค้ารวมของบริษัท

### คำอธิบายเพิ่มเติมของบริษัท

การขายสินค้าของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นการขายส่ง โดยขายให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับการขายสินค้าให้ลูกค้าภายในประเทศจะประกอบด้วยผู้ใช้สินค้าโดยตรง และผู้จัดจำหน่ายสินค้าและศูนย์บริการสินค้า (Trader & Coil Center) ซึ่งมีทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายขายสินค้าให้ลูกค้ารายย่อย หรือเข้าไปถือหุ้นในผู้จัดจำหน่ายสินค้าและศูนย์บริการสินค้า (Trader & Coil Center) เนื่องจากการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงค่อนข้างสูงเพราะต้องขายสินค้าเป็นเงินสดให้กับลูกค้า

โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทขายสินค้าตามปกติธุรกิจให้ นั้น ได้ถูกจัดตั้งขึ้นมาก่อนบริษัทเพื่อทำการจัดจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนและสินค้าเหล็กชนิดอื่นๆ ซึ่งการดำเนินธุรกิจในการค้าตามปกติทั่วไปนั้นจะแยกกระบวนการประกอบการผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายออกจากกัน

นอกจากนี้ บริษัทในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนได้จำหน่ายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในมาตรฐานราคาที่ไม่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและความสม่ำเสมอในการสั่งซื้อ และเนื่องจากถือเป็นรายการระหว่างกัน บริษัทจึงมีข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินให้ระบุนายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยถ้าเป็นการซื้อขายระหว่างกันก็ให้ระบุนโยบายอันเกี่ยวกับราคาโอนไว้ด้วย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

## ตารางสรุปงบการเงินรวม

### งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup> (ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	425,055,579	1.8	156,508,506	0.7	351,400,815	0.5
ลูกหนี้การค้า	1,504,398,854	6.2	4,590,821,162	19.7	5,311,902,438	7.4
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	267,707,207	1.1	532,521,538	2.3	1,310,416,921	1.8
สินค้าคงเหลือ	6,509,746,594	26.9	2,948,556,284	12.6	13,063,972,295	18.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	987,973,667	4.1	197,564,544	0.8	2,406,515,640	3.4
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>9,694,881,901</b>	<b>40.0</b>	<b>8,425,972,034</b>	<b>36.1</b>	<b>22,444,208,109</b>	<b>31.3</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้	4,683,334	0.0	12,720,143	0.1	21,288,350	0.0
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,706,332,473	11.2	2,529,084,209	10.8	3,318,687,930	4.6
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	11,634,087,178	48.0	12,163,780,946	52.1	45,578,267,235	63.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	142,487,575	0.6	158,975,157	0.7	245,303,285	0.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25,666,845	0.1	48,070,060	0.2	35,650,676	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,735,808	0.1	12,107,442	0.1	12,414,658	0.0
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>14,532,993,213</b>	<b>60.0</b>	<b>14,924,737,957</b>	<b>63.9</b>	<b>49,211,612,134</b>	<b>66.7</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>24,227,875,114</b>	<b>100.0</b>	<b>23,350,709,991</b>	<b>100.0</b>	<b>71,655,820,243</b>	<b>100.0</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup> (ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงินและกิจการ						
ที่เกี่ยวข้องกัน	335,635,980	1.4	12,796,099,840	54.8	22,638,350,536	31.6
เจ้าหนี้การค้า	2,244,304,200	9.3	2,804,253,376	12.0	10,802,757,605	15.1
เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,169,356	0.1	21,836,192	0.1	889,582,036	1.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,013,618,655	4.2	7,033,461,665	30.1	7,639,329,476	10.7
เงินกู้ยืมระยะยาวที่จัดประเภท						
เป็นหนี้สินหมุนเวียน	-	-	6,629,284,761	28.4	22,034,033,707	30.7
หุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ	-	-	-	-	236,070	0.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48,705,245	0.2	68,763,059	0.3	54,692,504	0.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,000,281	0.0	3,629,691	0.0	6,601,542	0.0
ประมาณการหนี้สิน						
ภายใต้สัญญาค้ำประกันและอื่นๆ	455,667,455	1.9	30,533,752,034	130.8	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	19,152,118	0.1	-	-	575,188,520	0.8
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73,450,343	0.3	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,403,967	0.0	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4,501,994	0.0	-	-	1,355,209	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	506,801,307	2.1	3,695,264,102	15.8	5,034,991,788	7.0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,743,410,901</b>	<b>19.6</b>	<b>63,586,344,720</b>	<b>272.3</b>	<b>69,677,118,993</b>	<b>97.2</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup> (ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,599,428,069	101.5	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	1,910,854,059	7.9	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน						
ภายใต้สัญญาค้ำประกันและอื่นๆ	28,489,627,803	117.6	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	7,617,098,251	31.4	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	37,111,357	0.2	72,005,250	0.3	98,226,864	0.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	1,003,263	0.00	3,338,283	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	178,571,581	0.7	211,276,457	0.9	195,308,532	0.3
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และอื่นๆ	-	-	-	-	600,563,651	0.8
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	90,429,591	0.4	1,161,437,602	0.5	119,607,396	0.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	823,876	0.00	917,315	0.00	1,217,528	0.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>62,923,944,587</b>	<b>259.7</b>	<b>404,724,169</b>	<b>1.7</b>	<b>1,018,262,254</b>	<b>1.4</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>67,667,355,488</b>	<b>279.3</b>	<b>63,991,068,889</b>	<b>274.0</b>	<b>70,695,381,247</b>	<b>98.7</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup> (ปรับปรุงใหม่)	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	50,263,663,124		50,263,663,124		39,867,778,559	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,166,262,124	132.8	32,166,262,124	137.8	32,166,258,124	44.9
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(5,678,076,131)	(23.4)	(5,678,076,131)	(24.3)	(5,678,076,131)	(7.9)
ทุนที่ได้รับจากการซื้อคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ						
ด้อยสิทธิจากผู้ถือหุ้น	366,207,178	1.5	366,207,178	1.6	366,219,977	0.5
สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	-	-	-	-	24,779	0.00
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์						
- กลุ่มบริษัท	-	-	-	-	-	-
- การร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	-	555,555,387	0.8
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	530,226,819	2.2	530,226,819	2.3	530,226,819	0.7
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(71,473,832,280)	(295.0)	(68,655,132,557)	(294.0)	(27,695,817,978)	(38.7)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>(44,089,212,290)</b>	<b>(182.0)</b>	<b>(41,270,512,567)</b>	<b>(176.7)</b>	<b>244,390,977</b>	<b>0.3</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	649,731,916	2.7	630,153,669	2.7	716,048,019	1.0
<b>ขาดทุนเกินทุน/รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(43,439,480,374)</b>	<b>(179.3)</b>	<b>(40,640,358,898)</b>	<b>(174.0)</b>	<b>960,438,996</b>	<b>1.3</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>24,227,875,114</b>	<b>100.0</b>	<b>23,350,709,991</b>	<b>100.0</b>	<b>71,655,820,243</b>	<b>100.0</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup>	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	19,109,985,667	94.1	19,255,060,580	93.9	32,316,180,884	96.9
รายได้จากการให้บริการ	714,173,740	3.5	917,943,960	4.5	776,216,087	2.3
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	447,598,236	2.2	260,027,046	1.3	177,563,510	0.5
รายได้อื่น	33,216,887	0.2	62,427,611	0.3	73,971,785	0.2
<b>รวมรายได้</b>	<b>20,304,974,530</b>	<b>100.0</b>	<b>20,495,459,197</b>	<b>100.0</b>	<b>33,343,932,266</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	14,776,298,610	72.8	18,735,991,216	91.4	30,143,950,504	90.4
ต้นทุนการให้บริการ	419,125,217	2.1	653,214,153	3.2	691,957,405	2.1
ค่าใช้จ่ายในการขาย	378,604,730	1.9	344,813,924	1.7	310,828,007	0.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,314,930,434	16.3	1,168,987,281	5.7	726,071,976	2.2
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	74,278,600	0.4	74,710,653	0.4	75,539,582	0.2
ประมาณการภาระดอกเบี้ย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,690,605,583	8.3	-	-	-	-
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)	19,152,118	0.1	(83,048,422)	(0.4)	83,048,422	0.2
ต้นทุนทางการเงิน	2,633,202,252	13.0	2,517,562,861	12.3	1,711,317,198	5.1
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>23,306,197,544</b>	<b>114.8</b>	<b>23,412,231,666</b>	<b>114.2</b>	<b>33,742,713,094</b>	<b>101.2</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup>	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในตราสาร ทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน</b>						
การร่วมค้า	167,809,290	(0.8)	(70,274,830)	(0.3)	(97,658,135)	(0.3)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(2,833,413,724)	(14.0)	(2,987,047,299)	(14.6)	(496,438,963)	(1.5)
กลับรายการภาษีเงินได้	(1,068,483)	0.00	7,855,195	0.00	25,445,720	0.1
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b>	<b>(2,834,482,207)</b>	<b>(14.0)</b>	<b>(2,979,192,104)</b>	<b>(14.5)</b>	<b>(470,993,243)</b>	<b>(1.4)</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>						
ขาดทุนจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	-	(38,036,616,825)	(185.6)	(4,395,839,117)	(13.2)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(2,834,482,207)</b>	<b>(14.0)</b>	<b>(41,015,808,929)</b>	<b>(200.1)</b>	<b>(4,866,832,360)</b>	<b>(14.6)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,869,108,143)	(14.0)	(40,959,314,579)	(199.8)	(4,903,027,293)	(14.7)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,625,936	0.2	(56,494,350)	(0.3)	36,194,933	0.1
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(2,834,482,207)</b>	<b>14.0</b>	<b>(41,015,808,929)</b>	<b>(200.1)</b>	<b>(4,866,832,360)</b>	<b>(14.6)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.09)		(1.27)		(0.15)	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.09)		(1.27)		(0.15)	
<b>ขาดทุนต่อหุ้น - การดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b>						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.09)		(0.09)		(0.01)	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.09)		(0.09)		(0.01)	

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup>	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(2,834,482,207)</b>	<b>(14.0)</b>	<b>(41,015,808,929)</b>	<b>(200.1)</b>	<b>(4,866,832,360)</b>	<b>(14.6)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการ ใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>						
ขาดทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ใหม่	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุน จากการตีราคา	-	-	-	-	(237,111,638)	(0.7)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	47,887,951	0.1
	-	-	-	-	(189,223,687)	(0.6)
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการ ใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>						
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	(2,600,611,457)	(12.7)	(37,582,224)	(0.1)
จัดประเภทรายการผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยนจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	-	2,045,056,070	10.0	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์						
พนักงาน						
- กลุ่มบริษัท	46,787,246	0.2	-	-	(13,387,790)	0.00
- การร่วมค้า	9,438,975	0.00	-	-	1,248,172	0.00
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,165,491)	0.00	-	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิ จากภาษี</b>	<b>50,060,731</b>	<b>0.2</b>	<b>(555,555,387)</b>	<b>(2.7)</b>	<b>(238,945,529)</b>	<b>(0.7)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(2,784,421,476)</b>	<b>(13.7)</b>	<b>(41,571,364,316)</b>	<b>(202.8)</b>	<b>(5,105,777,889)</b>	<b>(15.3)</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 <sup>1)</sup>	
	(บาท)	%	(บาท)	%	(บาท)	%
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,818,699,723)	(13.9)	(41,514,869,966)	(202.6)	(5,133,292,650)	(15.4)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,278,247	0.2	(56,494,350)	(0.3)	27,514,761	0.1
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(2,784,421,476)</b>	<b>(13.7)</b>	<b>(41,571,364,316)</b>	<b>(202.8)</b>	<b>(5,105,777,889)</b>	<b>(15.3)</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 <sup>1)</sup>
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(2,834,482,207)	(41,015,808,929)	(4,866,832,360)
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	694,309,453	559,307,088	2,514,243,736
ต้นทุนทางการเงิน	2,633,202,252	2,517,562,861	3,240,188,976
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(224,695,796)	(141,662,752)	(359,079,411)
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (กลับรายการ)	(336,749,218)	(239,138,758)	464,307,264
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24,074,656	26,131,059	24,453,337
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)	19,152,118	(83,048,421)	237,679,931
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,194,130)	3,292,889	(17,526,085)
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-
กลับรายการจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	19,000,000	13,421,974	-
ประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	38,036,616,825	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	(7,790,000)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(167,809,290)	70,274,830	(301,942,389)
ประมาณการภาระดอกเบี้ยจากการดำเนินงานที่ยกเลิก อื่นๆ	1,690,605,583	-	-
กลับรายการภาษีเงินได้	1,068,483	(7,855,195)	(25,445,720)
	4,193,790,960	(225,968,176)	953,640,812

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด



## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 <sup>1)</sup>
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	313,953,547	27,553,133	(565,499,709)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(49,668,160)	(1,338,310,060)	913,676,880
สินค้าคงเหลือ	(3,224,441,092)	6,602,480,927	3,293,578,074
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(776,386,067)	105,485,400	1,148,068,513
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,825,856)	19,741,111	1,441,901
เจ้าหนี้การค้า	314,269,689	(5,463,541,420)	(913,251,624)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,226,092	(6,990,886)	(1,294,367,981)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(70,096,385)	468,791,698	(931,476,012)
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(9,992,286)	(10,163,134)	(4,180,349)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(93,439)	(300,215)	(300,215)
จ่ายภาษีเงินได้	(26,910,748)	(39,424,638)	(6,563,899)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>672,826,255</b>	<b>139,353,740</b>	<b>2,594,766,391</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	8,036,809	-	(21,288,350)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(158,675,781)	(44,222,194)	(740,129,104)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,201,055)	(15,995,747)	(22,024,372)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,143,171	640,654	154,679,373
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับสัญญาขายและเช่ากลับ	-	-	38,840,888
เงินปันผลรับ	-	-	723,887,536
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	(97,402,121)
เงินจ่ายสุทธิใช้ในการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(164,964,557)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(150,696,856)</b>	<b>(224,541,844)</b>	<b>36,563,850</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
ประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 <sup>1)</sup>
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
ชำระเงินค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(22,231,661)	(556,952,839)	(2,900,139,035)
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(158,066,285)	(6,556,814)	352,247,343
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	929,000,000	547,367,939
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(377,792,064)	(123,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(8,870,090)	(235,523,400)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	(58,584,380)	(118,014,755)	(60,008,601)
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับสัญญาขายและเช่ากลับ	-	59,156,845	-
ซื้อคืนหุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิ	-	(274,488)	-
เงินปันผลจ่าย	(14,700,000)	(29,400,000)	(44,100,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(253,582,326)</b>	<b>(109,704,205)</b>	<b>(2,463,155,754)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(268,547,073)</b>	<b>(194,892,309)</b>	<b>168,174,487</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	20,128,142
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	156,508,506	351,400,815	163,098,186
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>425,055,579</b>	<b>156,508,506</b>	<b>351,400,815</b>

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 <sup>1)</sup> (ปรับปรุงใหม่)
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.04	0.13	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่อง ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถูกจัดประเภท (เท่า)	2.26	0.32	0.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.41	0.07	0.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถูกจัดประเภท (เท่า)	0.41	0.08	0.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.02	0.00	0.05
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.50	4.07	6.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	55	88	58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>1)</sup> (เท่า)	3.12	2.34	2.12
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	115	154	170
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.02	2.85	2.63
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	60	126	137
Cash Cycle (วัน)	111	116	91
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	23.35%	3.89%	6.82%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	4.25%	(3.58%)	3.21%
อัตรากำไรอื่น	2.37%	1.57%	0.75%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (เท่า)	0.80	(0.19)	2.45
อัตรากำไรสุทธิ	(14.47%)	(203.04%)	(14.82%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	N.A.	N.A.	(97.69%)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(12.06%)	(86.22%)	(6.27%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(24.11%)	(141.87%)	(10.01%)
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.85	0.43	0.43

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 <sup>1)</sup> (ปรับปรุงใหม่)
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N.A.	N.A.	73.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N.A.	N.A.	9.61
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	32.47	1.32	1.90
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	3.85	1.41	2.49
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	-	-

## ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 <sup>1)</sup> (ปรับปรุงใหม่)
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	(1.37)	(1.28)	0.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.09)	(1.27)	(0.15)
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
<b>อัตราการเติบโต</b>			
สินทรัพย์รวม	3.76%	(67.41%)	(15.43%)
หนี้สินรวม	5.74%	(9.48%)	(4.62%)
รายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการ	(1.73%)	(39.04%)	(49.39%)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	151.55%	25.93%	47.15%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	93.00%	(735.39%)	30.48%

<sup>1)</sup> ข้อมูลปี 2557 รวมข้อมูลของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ปี 2559

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้แก่ งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่เปิดเผยในรายงานประจำปี 2559 ของบริษัท ซึ่งรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทเลือกใช้นโยบายการบัญชี และ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการประมาณทางการบัญชีเพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แบบไม่แสดงความเห็นนั้น บริษัทได้จัดทำหนังสือชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลการขับเคลื่อนของระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิผล เพื่อให้เชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เป็นที่เชื่อถือได้ ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ตลอดจนผู้สนใจทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายวิทย์ วิริยประไพกิจ

ประธานกรรมการบริษัท

ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการฯ

นายวิน วิริยประไพกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

ตาราง 1 : สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท	2559 ม.ค. - ธ.ค.	2558 ม.ค. - ธ.ค. (ปรับปรุงใหม่)	% YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	19,824	20,173	-2%
ต้นทุนขายและให้บริการ	15,195	19,389	-22%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	4,629	784	+491%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,768	1,589	+137%
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ (กลับรายการ)	19	(83)	+123%
EBITDA	2,143	(37,897)	+106%
ดอกเบี้ยจ่าย	4,317	2,508	+72%
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	694	562	+23%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (กลับรายการ)	1	(8)	+114%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	672	118	+468%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(225)	142	-259%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงานที่ยกเลิก สุทธิจากภาษี	-	(38,037)	+100%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(2,869)	(40,959)	+93%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.089)	(1.274)	+93%

- ข้อมูลรายปี 2558 ไม่รวมผลการดำเนินงานของ SSI UK ยกเว้นผลขาดทุนสุทธิและ EBITDA
- EBITDA = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ + ดอกเบี้ยจ่าย + ภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี

ตาราง 2 : ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	2559 ม.ค. - ธ.ค.	2558 ม.ค. - ธ.ค. (ปรับปรุงใหม่)	% YoY
<b>รายได้จากการขายและให้บริการ</b>			
<b>งบการเงินรวม <sup>1)</sup></b>	19,824	20,173	-2%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	19,454	19,612	-1%
ธุรกิจท่าเรือ	216	145	+49%
ธุรกิจวิศวกรรม	113	367	-69%
<b>EBITDA</b>			
<b>งบการเงินรวม</b>	2,143	(37,897)	+106%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	1,826	(64,333)	+103%
ธุรกิจท่าเรือ	180	(5)	+3,985%
ธุรกิจวิศวกรรม	40	6	+522%
ตัดรายการระหว่างกัน	97	26,434	
<b>กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ</b>			
<b>งบการเงินรวม <sup>2)</sup></b>	(2,869)	(40,959)	+93%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	(3,029)	(67,250)	+95%
ธุรกิจท่าเรือ	78	(127)	+162%
ธุรกิจวิศวกรรม	(10)	(18)	+45%
ตัดรายการระหว่างกัน	56	26,492	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	35	(57)	

<sup>1)</sup> รายได้ของแต่ละธุรกิจเป็นรายได้หลังหักรายการระหว่างกันแล้ว

<sup>2)</sup> การบันทึกกำไรในส่วนของบริษัท บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย บันทึกโดยใช้วิธี Equity Method

ตาราง 3 : สรุปตัวเลขสำคัญของธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน (บริษัท)

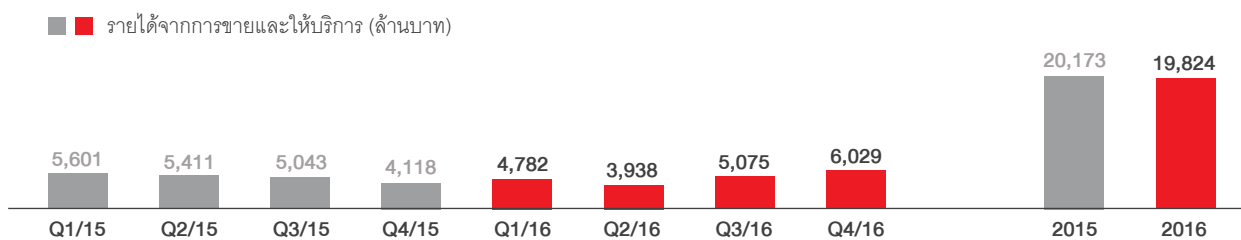
หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2559 ม.ค. - ธ.ค.	2558 ม.ค. - ธ.ค.	% YoY
ราคาขายเฉลี่ย	463	491	-6%
ต้นทุนขายเฉลี่ย	366	485	-24%
ค่าการรีด (HRC Spread) <sup>1)</sup>	143	59	+143%
HRC Rolling Margin <sup>2)</sup>	31.0%	12.0%	
HRC EBITDA <sup>3)</sup>	41.2	(0.1)	+100%
ปริมาณขาย (พันตัน)	1,232	1,126	+9%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	1,269	1,057	+20%

<sup>1)</sup> ไม่รวมการตั้งหรือการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

<sup>2)</sup> HRC Rolling Margin = HRC Spread/ราคาขายเฉลี่ย

<sup>3)</sup> HRC EBITDA รวมการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการตั้งสำรองจากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อขายวัตถุดิบสุทธิ (กลับรายการ) (7.8) เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับปี 2559 และ (7.9) เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับปี 2558 แต่ไม่รวมประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย 1,583.6 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับปี 2558

แผนภาพ 1 : รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
(ไม่รวมผลการดำเนินงานของ SSI UK ในปี 2558)





## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 19,824 ล้านบาท ลดลง 2% YoY จากราคาขายที่ลดลงของธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อนตามภาวะราคาเหล็กในตลาดโลกที่ยังคงปรับตัวลดลง โดยมีปริมาณขายเหล็กกรรม 1,232 พันตัน มี EBITDA 2,143 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% และ 106% YoY โดยผลประกอบการดีขึ้นเนื่องจากปริมาณขายและส่วนต่างระหว่างราคาขายกับวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน รวมถึงไม่มีขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานที่ยกเลิกเหมือนกับในปี 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิ 2,869 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 93% YoY ซึ่งเป็นผลขาดทุนจากการบันทึกภาระดอกเบี้ยค้างจ่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรติดลบดังแสดงในตารางด้านล่าง

อัตราส่วนการกำกับ	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(14.5)	(203.0)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(12.06)	(86.2)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N.A.	N.A.
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.09)	(1.27)

## ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน (บริษัท)

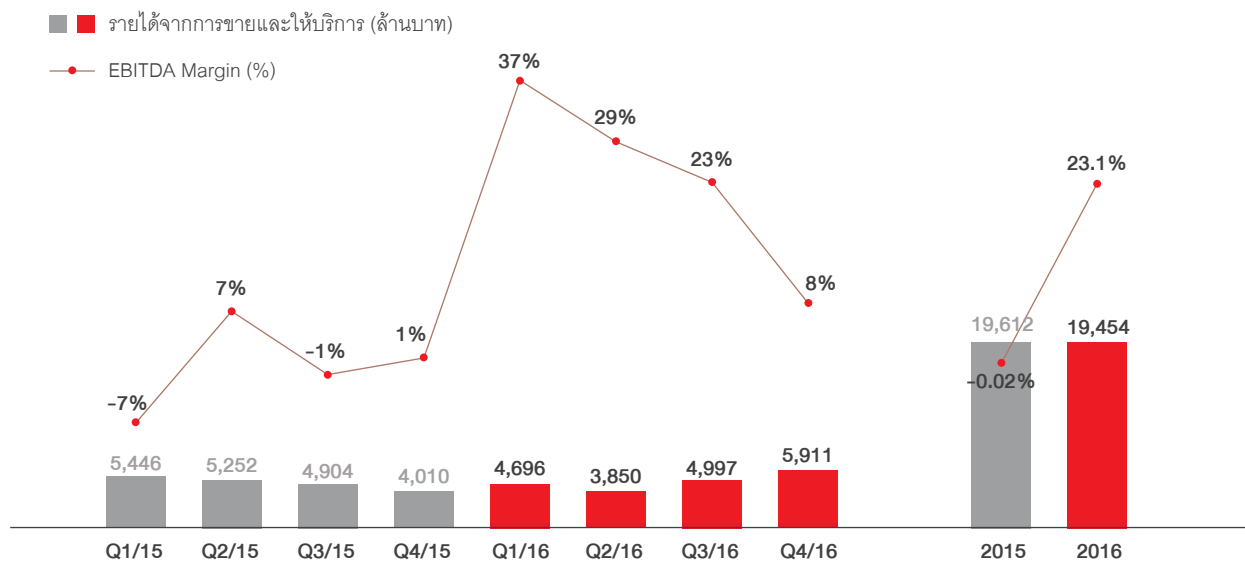
**รายได้** ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 19,454 ล้านบาท ลดลง 1% YoY จากราคาขายที่ปรับตัวลดลงตามราคาเหล็กในตลาดโลก โดยมีปริมาณการส่งมอบ HRC 1,232 พันตัน เพิ่มขึ้น 9% YoY เนื่องจากสถานะการเงินของบริษัทเริ่มมีความชัดเจนมากขึ้นจากการที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ส่งผลให้ผู้ขายและลูกค้าเริ่มมีความเชื่อมั่นกับสถานการณ์ของบริษัทมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ราคาขายเฉลี่ยอยู่ 16,657 บาทต่อตัน หรือประมาณ 463 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลง 6% YoY ตามภาวะราคาเหล็กในตลาดโลก โดยเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) 39% ของปริมาณขายรวม

**ค่าใช้จ่าย** ในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนขายและให้บริการ 15,023 ล้านบาท แยกเป็นต้นทุนขายและให้บริการจำนวน 15,360 ล้านบาท และการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ จำนวน 336 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและให้บริการลดลง 21% YoY จากต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนผลิตที่ลดลง มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 3,665 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 152% YoY จากการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 2,677 ล้านบาท ทั้งนี้ ถ้าไม่รวมการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลง 32% YoY จากค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการวัตถุดิบที่ลดลง รวมถึงไม่มีการจัดประเภทค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่ (Fixed Cost) ที่เกิดจากการผลิตที่ต่ำกว่าการผลิตปกติ (Idle Cost) มาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร เหมือนกับในปี 2558 มีการตั้งสำรองภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ 19 ล้านบาท มีภาระดอกเบี้ยจ่าย 4,298 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73% YoY จากการบันทึกภาระดอกเบี้ยค้างจ่ายของหนี้สินที่เกิดจากภาระค้ำประกันของธุรกิจโรงถลุงเหล็ก ซึ่งแตกต่างกับในปี 2558 ที่มีการบันทึกดอกเบี้ยส่วนนี้รวมอยู่กับผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ทั้งนี้ ในปี 2559 ไม่มีประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย เหมือนปี 2558

**ค่าการรีด (HRC Spread)** ในปี 2559 บริษัทมีค่าการรีด (HRC Spread) 143 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจาก 59 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้น 143% YoY คิดเป็น HRC Rolling Margin ประมาณ 31.0% เพิ่มจาก 12% ในปี 2558

**กำไร** ในปี 2559 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 4,431 ล้านบาท มี EBITDA 1,826 ล้านบาท (ทั้งนี้ หากไม่รวมการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ 336 ล้านบาท การตั้งสำรองจากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ 19 ล้านบาท และการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 2,677 ล้านบาท จะมี Core EBITDA 4,186 ล้านบาท) และมีผลขาดทุนสุทธิ 3,029 ล้านบาท จากการบันทึกภาระดอกเบี้ยค้างจ่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการ 4,298 ล้านบาท โดยผลประกอบการดีขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2558 จากผลกำไรขั้นต้น 568 ล้านบาท EBITDA ติดลบ 64,333 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิ 67,250 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย รวมถึงปริมาณขายและค่าการรีด (HRC Spread) ที่เพิ่มขึ้น โดยมี HRC EBITDA 41.2 เหรียญสหรัฐต่อตัน (รวมผลของการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือประมาณ 8.3 เหรียญสหรัฐต่อตัน และการตั้งสำรองจากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ 0.5 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจาก EBITDA ติดลบ 0.1 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2558 (ไม่รวมประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย 1,583.6 เหรียญสหรัฐต่อตัน)

## แผนภาพ 2 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน

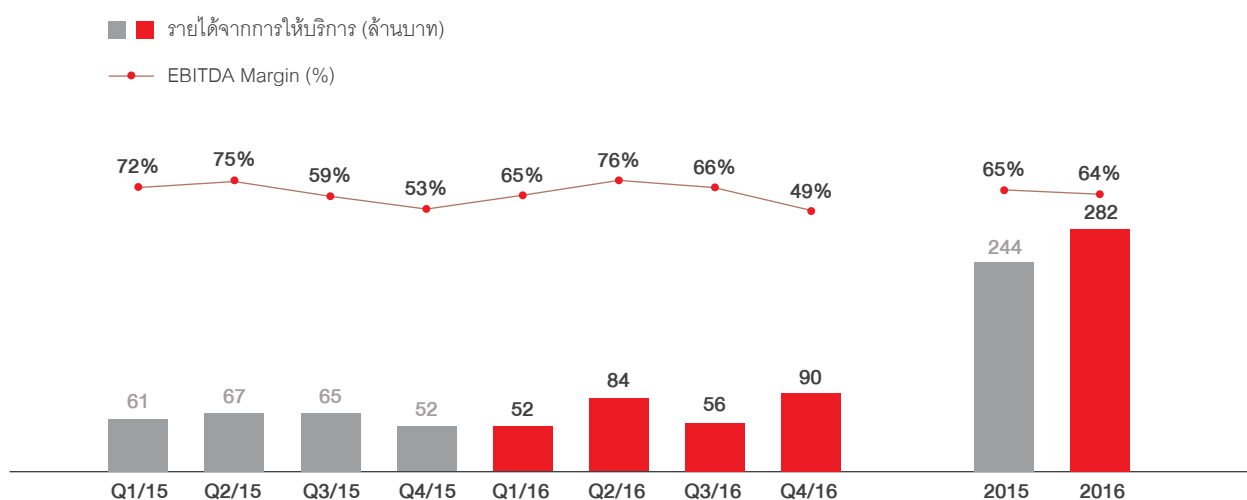


## ธุรกิจท่าเรือ (PPC)

**รายได้** ในปี 2559 PPC มีรายได้จากการขายและให้บริการ 282 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% YoY เนื่องจากปริมาณสินค้าผ่านท่าเรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จาก 2,088,918 ตัน เพิ่มขึ้นเป็น 2,777,963 ตัน

**กำไร** ในปี 2559 PPC มีกำไรขั้นต้น 156 ล้านบาท มี EBITDA 180 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49%, 3,985% และ 162% YoY ตามลำดับ เนื่องจากปริมาณสินค้าเพิ่มขึ้น 33% YoY และรายได้เพิ่มขึ้น 16% YoY

### แผนภาพ 4 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจท่าเรือ

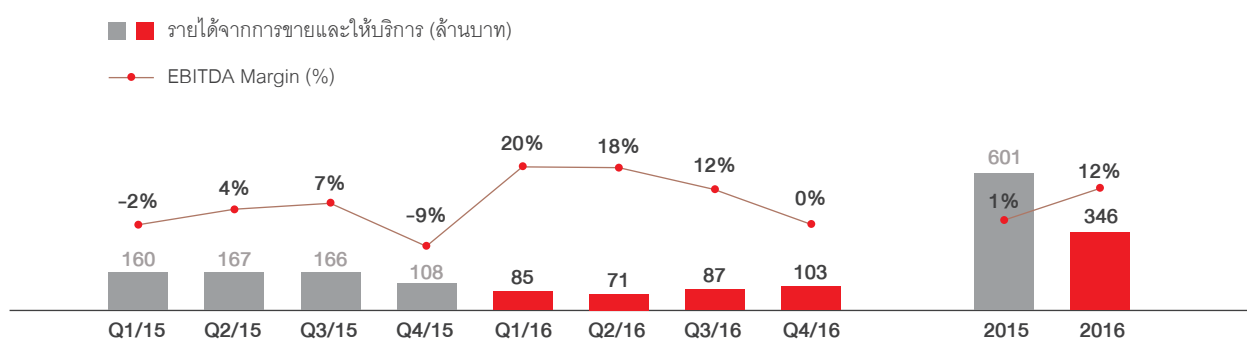


## ธุรกิจวิศวกรรม (WCE)

**รายได้** ในปี 2559 WCE มีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 346 ล้านบาท ลดลง 43% YoY เนื่องจากบริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณารับงานมากขึ้นและเน้นรับงานโครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง มีระยะเวลาของโครงการสั้น ซึ่งส่งผลให้ยังไม่มีการลงทุนใหญ่เพิ่มเติม ประกอบกับผู้ประกอบการรายย่อยยังไม่มั่นใจในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานจากรัฐยังไม่ลงมาถึงระดับล่าง และภาวะเศรษฐกิจและการเมือง โดยเฉพาะเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการส่งออก จึงทำให้ผู้ประกอบการชะลอการลงทุน

**กำไร** ในปี 2559 WCE มีกำไรขั้นต้น 58 ล้านบาท มี EBITDA เป็นบวก 40 ล้านบาท และมีขาดทุนสุทธิ 9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2558 โดยกำไรขั้นต้น, EBITDA เพิ่มขึ้น 17% และ 522% YoY และผลขาดทุนสุทธิลดลง 45% YoY ตามลำดับ เนื่องจากมาตรการการควบคุมและลดต้นทุนอย่างเข้มงวด

### แผนภาพ 5 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจวิศวกรรม



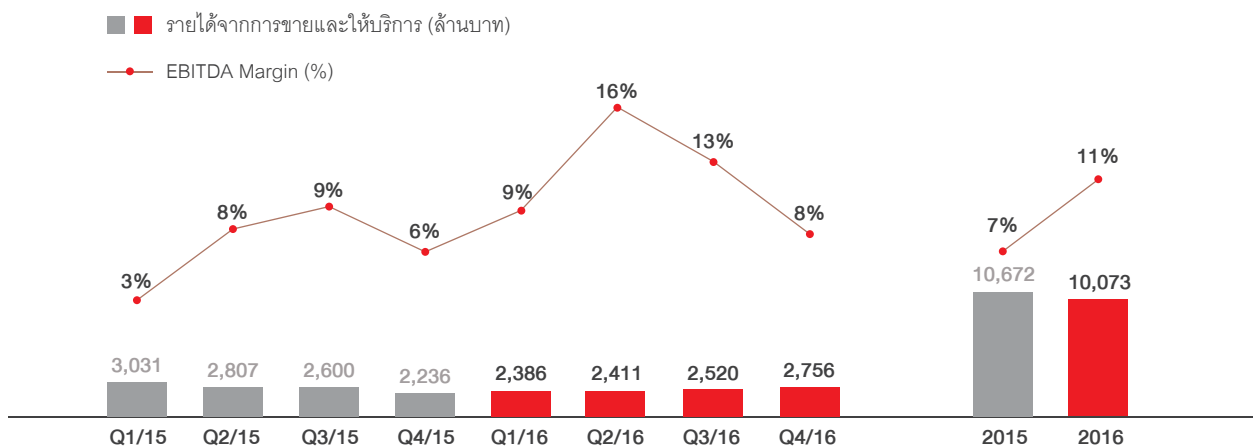


## ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น (TCRSS)

**รายได้** ในปี 2559 TCRSS มีรายได้จากการขายรวม 10,073 ล้านบาท ลดลง 6% YoY โดยมีปริมาณการขาย 521 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และราคาขายเฉลี่ยลดจลร้อยละ 13 ตามราคาตลาดโลก

**กำไร** ในปี 2559 TCRSS มีผลกำไรขั้นต้น 900 ล้านบาท มี EBITDA 1,148 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 463 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558 พบว่าเพิ่มขึ้น 104%, 60% และ 272% ตามลำดับ

### แผนภาพ 6 : รายได้และ EBITDA Margin ของธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น



## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 24,228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 877 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หรือเพิ่มขึ้น 4% YoY เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ โดยมีรายละเอียดสัดส่วนของสินทรัพย์ ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	425	2	157	1	351	0
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	1,504	6	4,591	20	5,312	7
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6,510	27	2,949	13	13,064	18
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ - สุทธิ	11,634	48	12,164	52	45,578	64
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,706	11	2,529	11	3,319	5
สินทรัพย์อื่นๆ	1,448	6	962	4	4,032	6
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>24,228</b>	<b>100</b>	<b>23,351</b>	<b>100</b>	<b>71,656</b>	<b>100</b>

**ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 1,504 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 67.24 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มียอดค้างเกินกำหนดชำระ ซึ่งในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้รับชำระเงินจำนวน 521 ล้านบาท จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งที่มียอดค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลา 6 ถึง 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ฝ่ายจัดการพิจารณาและประเมินสถานะปัจจุบันของกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งดังกล่าวและตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,737 ล้านบาท

**สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าสุทธิ 6,510 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาและปริมาณวัตถุดิบ รวมถึงปริมาณสินค้าคงเหลือของธุรกิจหลักผ่านรีดร้อน

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าสุทธิ 11,634 ล้านบาท ลดลง 4% จาก ณ สิ้นปี 2558

## หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	1,199	5	26,531	114	52,373	73
ประมาณการหนี้สิน						
ภายใต้สัญญาค้ำประกันและอื่นๆ	456	2	30,534	131	-	-
เจ้าหนี้การค้า	2,244	9	2,804	12	10,803	15
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย						
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	55,150	228	73	0	102	0
หุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิ	-	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม						
และอื่นๆ	-	-	-	-	601	1
หนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์	90	0	120	0	120	0
หนี้สินอื่นๆ	8,528	35	3,929	17	6,697	10
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(44,089)</b>	<b>(182)</b>	<b>(41,271)</b>	<b>(177)</b>	<b>244</b>	<b>0</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	650	3	630	3	716	1
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(43,439)</b>	<b>(179)</b>	<b>(40,640)</b>	<b>(174)</b>	<b>960</b>	<b>1</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>24,228</b>	<b>100</b>	<b>23,351</b>	<b>100</b>	<b>71,656</b>	<b>100</b>

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 67,667 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6% เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จากการชำระดอกเบี้ยค้างจ่ายของธุรกิจหลักและแผนรื้อถอน

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 56,805 ล้านบาท และมีหนี้สินสุทธิที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Net Debt) จำนวน 56,380 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียนจำนวน 1,655 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 55,150 ล้านบาท

สืบเนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินจากการเป็นคู่ค้าประกัน และเจ้าหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีภาระดอกเบี้ยรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ การจัดประเภทของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สิน และเจ้าหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีภาระดอกเบี้ยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ติดลบ 43,439 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงเนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## สภาพคล่อง

### 1. กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิ จำนวน 425 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 157 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 โดยมีส่วนประกอบหลักมาจาก

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** 673 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 4,194 ล้านบาท และ (2) เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิจำนวน 3,521 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ
- **เงินสดใช้ไปสุทธิในกิจกรรมลงทุน** 151 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) กระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มเติมระหว่างปี 159 ล้านบาท และ (2) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมอื่น ๆ 8 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** 254 ล้านบาท มีส่วนประกอบที่สำคัญ คือ (1) เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน 22 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ 158 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินอื่น 73 ล้านบาท

### 2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2559 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลง ดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	2.04	0.13	0.32
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (เท่า)	N.A.	N.A.	54.64
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	60	126	137
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	115	154	170

**อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 2.04 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.13 เท่า ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากการจัดประเภทใหม่ของหนี้สินจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ จากหนี้สินหมุนเวียนไปเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินค้าคงเหลือของธุรกิจหลักแผ่นรีดร้อนดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเหตุการณ์สำคัญเกี่ยวกับการยกเลิกการดำเนินงานของบริษัทย่อย การยื่นความจำนงขอฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และแนวทางของบริษัทในอนาคตไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 (จ) ภายในหัวข้อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ด้วย

## รายงานเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ในปี 2559 บริษัทมีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยเป็นการทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์หลักแผ่นรีดร้อนและพัฒนาขีดความสามารถการนำเอาผลิตภัณฑ์หลักแผ่นรีดร้อนไปใช้งานต่อ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11,401,187.96 บาท

### ราคาหุ้น

จากการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และอยู่ระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายตามคำสั่งศาลให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ขึ้นเครื่องหมาย SP, NP และ NC ต่อหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และหยุดทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2559 เพื่อปรับปรุงฐานะการเงินของบริษัท ราคาปิดตลาด ณ วันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ เท่ากับ 0.05 บาทต่อหุ้น ราคาในปี 2559 จนถึงวันที่หยุดการซื้อขายมีราคาต่ำสุดอยู่ที่ 0.03 บาทต่อหุ้น และสูงสุดอยู่ที่ 0.05 บาทต่อหุ้น มีราคาเฉลี่ยเท่ากับ 0.04 บาทต่อหุ้น ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยเท่ากับ 18.72 ล้านหุ้นต่อวัน และมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยเท่ากับ 0.74 ล้านบาทต่อวัน

### ความคืบหน้าของการแก้ไขการดำเนินงานหรือฐานะการเงิน (การฟื้นฟูกิจการ)

- |                    |  |
|--------------------|--|
| 10 มีนาคม 2559     | ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”) โดยได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ทั้งนี้ ผู้ทำแผนมีหน้าที่ต้องจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) ให้แล้วเสร็จและส่งให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ภายในระยะเวลาสามเดือนนับแต่วันโฆษณาคำสั่งตั้งผู้ทำแผน  |
| 14 กรกฎาคม 2559    | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนได้อนุมัติให้จัดส่งแผนแก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์   |
| 15 กันยายน 2559    | เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผน และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และมีมติตั้งเจ้าหนี้จำนวน 3 รายประกอบด้วยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการเจ้าหนี้  |
| 15 ธันวาคม 2559    | ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ซึ่งแผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน   |
| 22 กุมภาพันธ์ 2560 | ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทดำเนินการตามที่บริษัทยื่นคำร้องร้องขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จัดสรรตามแผนฟื้นฟูกิจการ   |
| 28 กุมภาพันธ์ 2560 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการครั้งที่ 3/2560 ได้มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยวิธีลดจำนวนหุ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ และอนุมัติให้วันที่ 16 มีนาคม 2560 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นสำหรับการลดทุนโดยการลดจำนวนหุ้น และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 17 มีนาคม 2560 |
| 1 มีนาคม 2560      | บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ โดยวิธีการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097,401,000 หุ้น ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 32,166,262,124 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,166,262,124 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งหลังจากนี้ บริษัทจะได้ดำเนินการลดทุนโดยการลดจำนวนหุ้น ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป                        |



# บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

#### การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่กล่าวข้างต้นได้ เนื่องจากเรื่องที่เกี่ยวข้องในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว

#### เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

#### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องและความสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และข้อ 20 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 2,834 ล้านบาท และ 3,029 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามลำดับ และมีขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 71,474 ล้านบาท และ 71,431 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 การดำเนินงานที่ยากลำบากของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้เรียกร้องให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ชำระเงินกู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เป็นจำนวนเงิน 788 ล้านเหรียญสหรัฐ 1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 1.6 ล้านบาท (รวมเทียบเท่าเงินบาททั้งสิ้น 28,432 ล้านบาท) ในทันที ซึ่งเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยนี้มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นหลักประกันและค้ำประกัน โดยบริษัท ซึ่งผู้ให้กู้รายใหญ่ดังกล่าวได้เรียกร้องขอให้บริษัท รับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ผู้ให้กู้รายใหญ่ได้เรียกร้องให้บริษัทชำระเงินกู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เป็นจำนวนเงิน 9,840 ล้านบาทในทันที เรื่องเหล่านี้เป็นเหตุให้บริษัทตัดสินใจยื่นความจำนงเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้ลงมติยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการพร้อมทั้งมีมติให้ตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้จำนวนสามราย และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน

ตามที่แสดงไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินจากการดำเนินงาน โดยวิธีการออกหุ้นทุนใหม่ การแปลงหนี้เป็นทุน จัดหาแหล่งเงินทุนใหม่ และการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ บริษัทขออธิบายความคืบหน้าในการดำเนินการเหล่านี้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 อย่างไรก็ตาม การฟื้นฟูกิจการจะถือว่าได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน จะต้องไม่มีเหตุการณ์ดังต่อไปนี้เกิดขึ้นคือ 1) บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระตามแผน และเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งระหว่าง 2) บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ 3) มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่งเริ่มต้นในปลายปี 2559 การสรุปว่าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจะสำเร็จหรือไม่ยังเร็วเกินไป วันที่ในรายงานฉบับนี้ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนของการดำเนินงานต่อเนื่องอย่างมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามข้อผูกมัดในแผนฟื้นฟูกิจการให้สำเร็จ รวมถึงความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

จากสถานการณ์ต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทยังเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหามากระแสเงินสดจากการดำเนินงานในอนาคตได้อย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามข้อผูกมัดในการชำระหนี้ เนื่องจากการหยุดดำเนินธุรกิจในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ที่มีผลขาดทุนมาโดยตลอด การเริ่มและดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง โดยมีข้อสมมติว่าการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูจะประสบความสำเร็จ มีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท ความเหมาะสมของข้อสมมติจะขึ้นอยู่กับ 1) การประสบความสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่งเริ่มต้น ซึ่งรวมถึง 1.1) มาตรการในการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสด 1.2) ความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุน และ 1.3) ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ตามกำหนด และ 2) ความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นเพื่อให้มีเงินทุนเพียงพอ

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนของการดำเนินงานต่อเนื่องอย่างมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้มูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์อาจจะน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่จำเป็น หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถจัดหามากระแสเงินสดและเงินทุนเพิ่มจากแหล่งอื่นอย่างเพียงพอ

## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับยอดคงเหลือของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 20 ในระหว่างปี 2559 มีเจ้าหนี้จำนวน 46 รายยื่นคำขอรับชำระหนี้ โดยบริษัทมีการโต้แย้งในมูลหนี้กับเจ้าหนี้บางราย อันเนื่องมาจากมูลหนี้ไม่ถูกต้อง มูลหนี้ซ้ำซ้อนหรือไม่มีมูลหนี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ยังมีเจ้าหนี้ 6 รายที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มียอดหนี้สูงสุดให้ได้รับชำระหนี้โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งมียอดหนี้รวมเงินต้นและดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 4,160 ล้านบาท นอกจากนี้ ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีเจ้าหนี้ 2 ราย ซึ่งมียอดหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวนเงินรวม 512 ล้านบาท ซึ่งได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วแต่เจ้าหนี้ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกยอดหนี้ที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ทั้ง 8 รายดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 1,019 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีผลแตกต่างในยอดหนี้ อันเนื่องมาจากยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรืออยู่ในระหว่างอุทธรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 3,653 ล้านบาท

เนื่องจากมีความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญซึ่งขึ้นอยู่กับคำสั่งถึงที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือผลการอุทธรณ์ของเจ้าหนี้ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่บันทึกบัญชีและไม่ได้บันทึกบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## การถูกจำกัดขอบเขตการตรวจสอบของข้อมูลเปรียบเทียบ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เคยเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2 ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จนถึงเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ซึ่งเป็นวันที่บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เข้าสู่กระบวนการชำระบัญชี งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จนถึงวันดังกล่าว หนังสือแสดงความจำนงเพื่อการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้รับการอนุมัติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 และงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์การเลิกกิจการ ณ วันดังกล่าว ผลจากการที่ได้มีการแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด บริษัทจึงไม่มีอำนาจการควบคุมใดๆ ต่อธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด อีกต่อไป ดังนั้น งบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จึงไม่ได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจการผลิต Coke และโรงงานถลุงเหล็กของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ได้จัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกและแสดงแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 การเริ่มดำเนินการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นเหตุให้เกิดการห้ามเคลื่อนย้ายทรัพย์สิน และการเข้าถึงโรงงานที่เป็นสถานที่ใช้ในการผลิต และใช้เป็นที่สำหรับเก็บเอกสารการบันทึกบัญชีและเอกสารประกอบรายการต่างๆ ถูกปิดกั้นและบุคลากรสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน ถูกเลิกจ้าง ดังนั้น ผู้บริหารได้จัดทำงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จากข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่กลุ่มบริษัทมีอยู่ถึงปัจจุบัน เพื่อการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จากงบการเงินและรายงานอื่นๆ ที่ฝ่ายบริหารของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้จัดทำขึ้นจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 และประมาณการสำหรับระยะเวลาที่เหลือจนถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2558

การถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อ การเปรียบเทียบตัวเลขผลการดำเนินงานรวมของปีปัจจุบัน กับตัวเลขเปรียบเทียบ

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ที่ปรับปรุงย้อนหลังของตัวเลขเปรียบเทียบของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 และ 7 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัท และบริษัทได้ขายสินค้าตามปกติธุรกิจให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินรวม 5,334 ล้านบาท และ 5,334 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 28 ของยอดขายสินค้า รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดค้างชำระของลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทและของบริษัท มีจำนวนเงินรวม 1,481 ล้านบาท และ 1,471 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัท และบริษัทได้ซื้อสินค้าและบริการตามปกติธุรกิจจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนรวม 1,080 ล้านบาท และ 1,337 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 7 ของยอดซื้อสินค้ารวมของกลุ่มบริษัท และคิดเป็นร้อยละ 9 ของยอดซื้อสินค้ารวมของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้อง ตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด


ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้ เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหาร มีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ดังกล่าวของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตามเนื่องจากเรื่อง ที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น ข้าพเจ้า ไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณ อื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้



อรรธรณ ชุณหกิจไพศาล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6105

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค โซลบีญี่ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2560

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	425,055,579	156,508,506	351,400,815	356,536,202	44,536,982	10,677,858
ลูกหนี้การค้า	5, 7	1,504,398,854	4,590,821,162	5,311,902,438	1,475,555,532	4,545,033,945	4,570,560,879
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	267,707,207	532,521,538	1,310,416,921	281,248,152	540,806,870	437,176,287
สินค้าคงเหลือ	8	6,509,746,594	2,948,556,284	13,063,972,295	6,496,264,617	2,939,402,458	9,572,698,502
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	987,973,667	197,564,544	2,406,515,640	944,096,520	139,701,737	299,983,082
สินทรัพย์ที่ถือไว้จำหน่ายจากการชำระบัญชี ของ บริษัทย่อย	2 (จ)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>9,694,881,901</b>	<b>8,425,972,034</b>	<b>22,444,208,109</b>	<b>9,553,701,023</b>	<b>8,209,481,992</b>	<b>18,825,683,199</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	15	4,683,334	12,720,143	21,288,350	-	-	-
ลูกหนี้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	-	-	630,756,064
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	-	278,999,930	278,999,930	27,760,791,887
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	2,706,332,473	2,529,084,209	3,318,687,930	3,159,668,346	3,159,668,346	3,159,668,346
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	11,634,087,178	12,163,780,946	45,578,267,235	10,153,951,005	10,599,051,479	10,947,828,109
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		142,487,575	158,975,157	245,303,285	133,042,950	149,296,495	165,148,608
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	25,666,845	48,070,060	35,650,676	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,735,808	12,107,442	12,414,658	17,810,487	7,813,721	7,654,988
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,532,993,213</b>	<b>14,924,737,957</b>	<b>49,211,612,134</b>	<b>13,743,472,718</b>	<b>14,194,829,971</b>	<b>42,671,848,002</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>24,227,875,114</b>	<b>23,350,709,991</b>	<b>71,655,820,243</b>	<b>23,297,173,741</b>	<b>22,404,311,963</b>	<b>61,497,531,201</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงินและจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 15	335,635,980	12,796,099,840	22,638,350,536	231,265,164	12,533,671,330	11,948,235,312
เจ้าหนี้การค้า	5, 16	2,244,304,200	2,804,253,376	10,802,757,605	2,204,976,301	2,795,400,158	8,235,075,742
เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	36,169,356	21,836,192	889,582,036	45,066,594	36,684,568	34,900,801
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,013,618,655	7,033,461,665	7,639,329,476	1,013,618,655	7,033,461,665	5,736,331,755
เงินกู้ยืมระยะยาวที่จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน	15	-	6,629,284,761	22,034,033,707	-	6,629,284,761	7,916,544,081
หุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิ	19	-	-	236,070	-	-	236,070
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	48,705,245	68,763,059	54,692,504	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,000,281	3,629,691	6,601,542	840,129	2,911,616	4,732,326
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันและอื่นๆ	2 (จ), 15	455,667,455	30,533,752,034	-	455,667,455	30,533,752,034	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	33	19,152,118	-	575,188,520	19,152,118	-	83,048,422
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	73,450,343	-	-	73,450,343	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	4,403,967	-	-	4,403,967	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,501,994	-	1,355,209	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	506,801,307	3,695,264,102	5,034,991,788	466,211,632	3,632,872,971	1,093,658,055
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,743,410,901</b>	<b>63,586,344,720</b>	<b>69,677,118,993</b>	<b>4,514,652,358</b>	<b>63,198,039,103</b>	<b>35,052,762,564</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	24,599,428,069	-	-	24,599,428,069	-	-
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	15	1,910,854,059	-	-	1,910,854,059	-	-
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน และอื่นๆ	15	28,489,627,803	-	-	28,489,627,803	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	20	7,617,098,251	-	-	7,617,098,251	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	37,111,357	72,005,250	98,226,864	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	15	-	1,003,263	3,338,283	-	843,111	2,460,056
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	178,571,581	211,276,457	195,308,532	147,464,628	160,394,876	146,784,463
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ		-	-	600,563,651	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	90,429,591	119,521,884	119,607,396	63,139,293	88,235,195	88,384,004
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		823,876	917,315	1,217,528	823,877	823,876	823,876
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>62,923,944,587</b>	<b>404,724,169</b>	<b>1,018,262,254</b>	<b>62,828,435,980</b>	<b>250,297,058</b>	<b>238,452,399</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>67,667,355,488</b>	<b>63,991,068,889</b>	<b>70,695,381,247</b>	<b>67,343,088,338</b>	<b>63,448,336,161</b>	<b>35,291,214,963</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
ทุนเรือนหุ้น	21						
ทุนจดทะเบียน		50,263,663,124	50,263,663,124	39,867,778,559	50,263,663,124	50,263,663,124	39,867,778,559
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		32,166,262,124	32,166,262,124	32,166,258,124	32,166,262,124	32,166,262,124	32,166,258,124
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(5,678,076,131)	(5,678,076,131)	(5,678,076,131)	(5,678,076,131)	(5,678,076,131)	(5,678,076,131)
ทุนที่ได้รับจากการซื้อคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ							
ด้อยสิทธิจากผู้ถือหุ้น	19	366,207,178	366,207,178	366,219,977	366,207,178	366,207,178	366,219,977
สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	19	-	-	24,779	-	-	24,779
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	555,555,387	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม							
จัดสรรแล้ว							
สำรองตามกฎหมาย	22	530,226,819	530,226,819	530,226,819	530,226,819	530,226,819	530,226,819
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(71,473,832,280)	(68,655,132,557)	(27,695,817,978)	(71,430,534,587)	(68,428,644,188)	(1,178,337,330)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>(44,089,212,290)</b>	<b>(41,270,512,567)</b>	<b>244,390,977</b>	<b>(44,045,914,597)</b>	<b>(41,044,024,198)</b>	<b>26,206,316,238</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	649,731,916	630,153,669	716,048,019	-	-	-
<b>ขาดทุนเกินทุน/รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>(43,439,480,374)</b>	<b>(40,640,358,898)</b>	<b>960,438,996</b>	<b>(44,045,914,597)</b>	<b>(41,044,024,198)</b>	<b>26,206,316,238</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>24,227,875,114</b>	<b>23,350,709,991</b>	<b>71,655,820,243</b>	<b>23,297,173,741</b>	<b>22,404,311,963</b>	<b>61,497,531,201</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	5, 30	19,109,985,667	19,255,060,580	19,102,407,550	19,254,300,305
รายได้จากการให้บริการ	5, 30	714,173,740	917,943,960	352,039,068	357,277,419
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		447,598,236	260,027,046	447,445,411	259,329,706
รายได้เงินปันผล	5, 9	-	-	15,300,000	30,600,000
รายได้อื่น	5	33,216,887	62,427,611	38,290,423	72,760,694
<b>รวมรายได้</b>		<b>20,304,974,530</b>	<b>20,495,459,197</b>	<b>19,955,482,452</b>	<b>19,974,268,124</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	5, 8	14,776,298,610	18,735,991,216	14,837,519,543	18,804,233,390
ต้นทุนการให้บริการ	5	419,125,217	653,214,153	185,540,695	236,863,987
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 24	378,604,730	344,813,924	372,999,191	335,797,108
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	3,314,930,434	1,168,987,281	3,231,181,415	1,061,186,010
ประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย	2 (จ)	-	-	-	64,328,526,170
ประมาณการภาระดอกเบี้ย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	20	1,690,605,583	-	1,690,605,583	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5	74,278,600	74,710,653	61,067,179	55,003,451
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)	33	19,152,118	(83,048,422)	19,152,116	(83,048,422)
ต้นทุนทางการเงิน	5, 28	2,633,202,252	2,517,562,861	2,614,082,566	2,486,162,092
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>23,306,197,544</b>	<b>23,412,231,666</b>	<b>23,012,148,288</b>	<b>87,224,723,789</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในตราสารทุน</b>					
<b>ตามวิธีส่วนได้เสีย</b>					
การร่วมค้า	11	167,809,290	(70,274,830)	-	-
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(2,833,413,724)	(2,987,047,299)	(3,056,665,836)	(67,250,455,665)
(ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	29	(1,068,483)	7,855,195	27,839,851	148,807
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงาน</b>					
<b>ต่อเนื่อง</b>					
		(2,834,482,207)	(2,979,192,104)	(3,028,825,985)	(67,250,306,858)
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>					
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิ</b>					
จากภาษี	2 (จ)	-	(38,036,616,825)	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>					
		(2,834,482,207)	(41,015,808,929)	(3,028,825,985)	(67,250,306,858)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>					
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	(2,869,108,143)	(40,959,314,579)	(3,028,825,985)	(67,250,306,858)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>					
		(2,834,482,207)	(41,015,808,929)	(3,028,825,985)	(67,250,306,858)
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>					
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
	31	(0.09)	(1.27)	(0.09)	(2.09)
<b>ขาดทุนต่อหุ้น - การดำเนินงาน</b>					
<b>ต่อเนื่อง (บาท)</b>					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	(0.09)	(0.09)	(0.09)	(2.09)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
ขาดทุนสำหรับปี	(2,834,482,207)	(41,015,808,929)	(3,028,825,985)	(67,250,306,858)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</i>				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(2,600,611,457)	-	-
จัดประเภทรายการผลต่าง				
จากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	2 (จ)	2,045,056,070	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน				
- กลุ่มบริษัท	46,787,247	-	29,679,535	-
- การร่วมค้า	9,438,975	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ				
ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,165,491)	-	(2,743,949)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สำหรับปี - สุทธิจากภาษี	50,060,731	(555,555,387)	26,935,586	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,784,421,476)	(41,571,364,316)	(3,001,890,399)	(67,250,306,858)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,818,699,723)	(41,514,869,966)	(3,001,890,399)	(67,250,306,858)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุม	10	34,278,247	(56,494,350)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,784,421,476)	(41,571,364,316)	(3,001,890,399)	(67,250,306,858)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม												
	งบเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนค่า มูลค่าหุ้น	ส่วนที่ได้รับจาก การซื้อคืนหุ้น แปลงสภาพ ด้วยสิทธิ จากผู้ถือหุ้น	สิทธิแปลง สภาพหุ้น เป็นหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วน ของประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษั ที่ไปมีอำนาจ ควบคุม	ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น	
					สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		การโอนกำไรสุทธิ การโอนกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุนจาก การตราสารหนี้				การโอนกำไรสุทธิ การโอนกำไรสุทธิ
3	32,166,258,124	(5,678,076,131)	366,219,977	24,779	530,226,819	(27,695,817,978)	555,555,387	4,315,634,500	99,906,412	4,971,086,299	4,659,931,889	799,982,010	5,459,913,899
	-	-	-	-	-	-	-	(4,315,634,500)	(99,906,412)	(4,415,540,912)	(4,415,540,912)	(83,933,991)	(4,499,474,903)
	32,166,258,124	(5,678,076,131)	366,219,977	24,779	530,226,819	(27,695,817,978)	555,555,387	-	-	555,555,387	244,390,977	716,048,019	960,438,996
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง													
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	4,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,000	-	4,000
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	(12,799)	(24,779)	-	-	-	-	-	-	(37,578)	-	(37,578)
ซื้อคืนและยกเลิกหุ้นแปลงสภาพด้วยสิทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29,400,000)	(29,400,000)
รวมรายการที่เกี่ยวข้องกับหุ้น	4,000	-	(12,799)	(24,779)	-	-	-	-	-	-	(33,578)	(29,400,000)	(29,433,578)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	(40,959,314,579)	-	-	-	-	(40,959,314,579)	(56,494,350)	(41,015,808,929)
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-	-	-	(555,555,387)	-	-	(555,555,387)	(555,555,387)	-	(555,555,387)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(555,555,387)	-	-	(555,555,387)	(555,555,387)	-	(555,555,387)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(40,959,314,579)	(40,959,314,579)	(555,555,387)	-	-	(555,555,387)	(555,555,387)	(56,494,350)	(41,571,364,316)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	32,166,258,124	(5,678,076,131)	366,207,178	-	530,226,819	(68,655,132,557)	-	-	-	-	(41,270,512,567)	630,153,669	(40,640,358,898)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดิสตรี้ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	งบเริ่มหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนค่า หุ้นส่วน	ส่วนที่ได้รับจาก การซื้อคืนหุ้น เปลี่ยนแปลง ด้วยสิทธิ จากผู้ถือหุ้น	สิทธิแปลง สภาพหุ้น เป็นหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินทุนจาก การตราสารสิทธิ์		รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษั ที่ไปอ้าง ควบคุม	ส่วน ของผู้ถือหุ้น
					สำรองค่า กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		กลุ่มบริษัท	การรับเข้า			
32,166,262,124	(5,678,076,131)	366,207,178	-	530,226,819	(68,525,918,318)	-	4,102,902,362	92,686,173	4,195,588,535	(36,945,709,793)	706,706,617	(36,239,003,176)
-	-	-	-	-	(129,214,239)	-	(4,102,902,362)	(92,686,173)	(4,195,588,535)	(4,324,802,774)	(76,652,948)	(4,401,355,722)
32,166,262,124	(5,678,076,131)	366,207,178	-	530,226,819	(68,655,132,557)	-	-	-	-	(41,270,512,567)	630,153,669	(40,640,358,898)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,700,000)	(14,700,000)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,700,000)	(14,700,000)
-	-	-	-	-	(2,869,108,143)	-	-	-	-	(2,869,108,143)	34,625,936	(2,834,482,207)
-	-	-	-	-	50,408,420	-	-	-	-	50,408,420	(347,689)	50,060,731
-	-	-	-	-	(2,818,699,723)	-	-	-	-	(2,818,699,723)	34,278,247	(43,439,480,374)
32,166,262,124	(5,678,076,131)	366,207,178	-	530,226,819	(71,473,832,280)	-	-	-	-	(41,270,512,567)	630,153,669	(43,439,480,374)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							ส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ถือ และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ทุนที่ได้รับจาก การซื้อคืนหุ้น แปลงสภาพ ด้วยสิทธิ จากผู้ถือหุ้น	สิทธิแปลง สภาพหุ้น เป็นหุ้นสามัญ	สำรองตาม กฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
							ส่วนเกินทุน จากการราคา สินทรัพย์	รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	32,166,258,124	(5,678,076,131)	366,219,977	24,779	530,226,819	(1,178,337,330)	4,214,781,729	30,421,097,967
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่รายงาน ในปีก่อน	-	-	-	-	-	-	(4,214,781,729)	(4,214,781,729)
ผลกระทบจากการปรับปรุงย้อนหลัง								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ปรับปรุงใหม่	32,166,258,124	(5,678,076,131)	366,219,977	24,779	530,226,819	(1,178,337,330)	-	26,206,316,238
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เพิ่มหุ้นสามัญ	4,000	-	-	-	-	-	-	4,000
ซื้อคืนและยกเลิกหุ้นไปแปลงสภาพด้วยสิทธิ	-	-	(12,799)	(24,779)	-	-	-	(37,578)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วน ของผู้ถือหุ้น	4,000	-	(12,799)	(24,779)	-	-	-	(33,578)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ขาดทุน	-	-	-	-	-	(67,250,306,858)	-	(67,250,306,858)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	(67,250,306,858)	-	(67,250,306,858)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	32,166,262,124	(5,678,076,131)	366,207,178	-	530,226,819	(68,428,644,188)	-	(41,044,024,198)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดิสตรี้ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ทุนที่ได้รับจาก การซื้อคืนหุ้น แปลงสภาพ ด้วยสิทธิ จากผู้ถือหุ้น	สิทธิแปลง สภาพหุ้น เป็นหุ้นสามัญ	สำรองตาม กฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกิน จากการตีราคา สิทธิพิเศษ	รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้น กึ่งออก และชำระแล้ว	32,166,258,124	(5,678,076,131)	366,207,178	530,226,819	(68,299,429,949)	4,011,432,368	4,011,432,368	(36,903,377,591)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่รายงาน ในปีก่อน	-	-	-	-	(129,214,239)	(4,011,432,368)	(4,011,432,368)	(4,140,646,607)
ผลกระทบจากการปรับปรุงย้อนหลัง	32,166,258,124	(5,678,076,131)	366,207,178	530,226,819	(68,428,644,188)	-	-	(41,044,024,198)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี ขาดทุน	-	-	-	-	(3,028,825,985)	-	-	(3,028,825,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	26,935,586	-	-	26,935,586
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(3,001,890,399)	-	-	(3,001,890,399)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	32,166,262,124	(5,678,076,131)	366,207,178	530,226,819	(71,430,534,587)	-	-	(44,045,914,597)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(2,834,482,207)	(41,015,808,929)	(3,028,825,985)	(67,250,306,858)
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	694,309,453	559,307,088	585,252,922	440,525,467
ต้นทุนทางการเงิน	2,633,202,252	2,517,562,861	2,614,082,566	2,486,162,095
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(224,695,796)	(141,662,752)	(224,844,107)	(142,879,480)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,677,309,056	34,938,353	2,677,309,056	34,938,353
กำไรรายการขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(336,749,218)	(239,138,758)	(336,749,218)	(239,138,758)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24,074,656	26,131,059	19,688,687	18,814,447
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กำไรรายการ)	19,152,118	(83,048,421)	19,152,118	(83,048,421)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	(1,194,130)	3,292,889	(844,499)	1,957,805
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	19,000,000	13,421,974	-	13,421,974
ประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชี				
ของบริษัทย่อย	-	38,036,616,825	-	64,328,526,170
ประมาณการภาระดอกเบี้ยจากการดำเนินงาน				
ที่ยกเลิก	1,690,605,583	-	1,690,605,583	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(167,809,290)	70,274,830	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(15,300,000)	(30,600,000)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) กำไรรายการภาษีเงินได้	1,068,483	(7,855,195)	(27,839,851)	(148,807)
	4,193,790,960	(225,968,176)	3,971,687,272	(421,776,013)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สิน</b>				
<b>ดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	313,953,547	27,553,133	261,715,984	1,678,428
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(49,668,160)	(1,338,310,060)	(19,422,744)	(1,199,329,383)
สินค้าคงเหลือ	(3,224,441,092)	6,602,480,927	(3,220,112,941)	6,547,532,670
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(776,386,067)	105,485,400	(795,305,983)	101,253,776
ลูกหนี้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	36,400,512
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,825,856)	19,741,111	(9,996,767)	(158,733)
เจ้าหนี้การค้า	314,269,689	(5,463,541,420)	282,748,023	(5,545,838,943)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,226,092	(6,990,886)	8,382,026	1,783,767
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(70,096,385)	468,791,698	(37,753,363)	505,122,133
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(9,992,286)	(10,163,134)	(2,939,400)	(5,204,034)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(93,439)	(300,215)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(26,910,748)	(39,424,638)	(12,555,431)	(20,187,389)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>672,826,255</b>	<b>139,353,740</b>	<b>426,446,676</b>	<b>1,276,791</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	8,036,809	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(158,675,781)	(44,222,194)	(120,716,277)	(42,957,963)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,201,055)	(15,995,747)	(1,201,055)	(8,793,567)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,143,171	640,654	887,851	-
เงินปันผลรับ	-	-	15,300,000	30,600,000
เงินจ่ายสุทธิใช้ไปในการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(164,964,557)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(150,696,856)</b>	<b>(224,541,844)</b>	<b>(105,729,481)</b>	<b>(21,151,530)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	(4,648)	
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(22,231,661)	(556,952,839)	(5,803,377)	(525,115,274)	
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(158,066,285)	(6,556,814)	-	(18,103,982)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	929,000,000	-	917,000,000
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	(377,792,064)	-	(313,460,000)
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(8,870,090)	-	(2,870,090)	
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า การเงิน	(58,584,380)	(118,014,755)	(2,914,598)	(3,437,655)	
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับสัญญาขาย และเช่ากลับ	-	59,156,845	-	-	
ซื้อคืนหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ	-	(274,488)	-	(274,488)	
เงินปันผลจ่าย	(14,700,000)	(29,400,000)	-	-	
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหา</b>	<b>(253,582,326)</b>	<b>(109,704,205)</b>	<b>(8,717,975)</b>	<b>53,733,863</b>	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>					
<b>(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>268,547,073</b>	<b>(194,892,309)</b>	<b>311,999,220</b>	<b>33,859,124</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	156,508,506	351,400,815	44,536,982	10,677,858	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6</b>	<b>425,055,579</b>	<b>156,508,506</b>	<b>356,536,202</b>	
<b>รายการไม่เป็นเงินสดที่สำคัญ</b>					
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงิน	-	59,156,845	-	-	
เจ้าหนี้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	1,535,627	-	1,357,526	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	162
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	162
3	การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง	167
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	169
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	182
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	194
7	ลูกหนี้การค้า	194
8	สินค้าคงเหลือ	196
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	197
10	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	199
11	เงินลงทุนในการร่วมค้า	201
12	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	205
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	206
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	213
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	217
16	เจ้าหนี้การค้า	222
17	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	223
18	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	224
19	หุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิและสิทธิแปลงสภาพ	227
20	แผนฟื้นฟูกิจการ	227
21	ทุนเรือนหุ้น	238
22	สำรอง	239
23	ส่วนงานดำเนินงาน	239
24	ค่าใช้จ่ายในการขาย	241
25	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	242
26	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	243
27	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	244
28	ต้นทุนทางการเงิน	245
29	ภาษีเงินได้	245
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน	248
31	ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	250
32	เครื่องมือทางการเงิน	251
33	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	259
34	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	261
35	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน	263
36	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	263
37	การจัดประเภทรายการใหม่	265

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 28/1 อาคารประกายวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุขุมวิท แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย และโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประเทศไทย บริษัท บริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งต่อไปนี้รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกันยายน 2537

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 13.18 เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย) Vanomet Holding AG (ถือหุ้นร้อยละ 16.56 เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสวิตเซอร์แลนด์) และบริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 4.86 เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน รายละเอียดของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 11

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 36

## (v) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4 (ณ)

## (ค) สกุลเงินที่นำเสนอการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพัน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## (ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

### ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 2 (จ)	การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
หมายเหตุข้อ 9, 11 และ 13	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 14	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 18	การวัดมูลค่าของภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุข้อ 34	การรับรู้รายการและการประเมินหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท/กลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัท/กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าที่มีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท/กลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัท/กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัท/กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- หมายเหตุข้อ 32 เครื่องมือทางการเงิน

## (จ) ผลการดำเนินงานในปัจจุบัน

### การชำระบัญชีและการสิ้นสุดการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในปี 2558

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นผู้ผลิตเหล็กและเหล็กแท่งแบนครบวงจร จากผลการดำเนินงานขาดทุนที่ผ่านมา และการลดลงของราคาเหล็กโลกอย่างต่อเนื่องทำให้สถานการณ์การดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ประสบความยากลำบากมากยิ่งขึ้น เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2558 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้หยุดการผลิตเหล็กแท่งแบน โดยเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ผู้ชำระบัญชีได้ถูกแต่งตั้งและเข้ามาควบคุมบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมต่อธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด อีกต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าวสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ถูกตัดรายการออกจากงบการเงินรวม และถูกแทนที่ด้วยการรับรู้รายการเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ซึ่งถูกตัดจำหน่ายเต็มจำนวนด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในระหว่างปี 2558

ผลการดำเนินงานในปี 2558 ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด รับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมต่างๆ ที่มีต่อบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และยอดคงเหลือสุทธิจากการไม่รับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้รับการจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรายการเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ผลการดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 จนถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทที่นำมาเปรียบเทียบ ได้นำมาจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ส่วนได้เสียสุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจำหน่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (%)	ราคาทุน (พันบาท)	การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ (พันบาท)
เงินลงทุนบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	100	27,481,792	27,481,792	-

### การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 2,834 ล้านบาท (2558: ขาดทุนสุทธิจำนวนเงิน 41,016 ล้านบาท ซึ่งรวมประมาณการผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด แล้วจำนวนเงิน 38,037 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 71,474 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: จำนวนเงิน 68,655 ล้านบาท) และมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมเป็นจำนวนเงิน 4,951 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: หนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวนเงิน 55,160 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 3,029 ล้านบาท (2558: ขาดทุนสุทธิจำนวนเงิน 67,250 ล้านบาท ซึ่งรวมประมาณการผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด แล้วจำนวนเงิน 64,329 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 71,431 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: จำนวนเงิน 68,429 ล้านบาท) และมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 5,039 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 54,989 ล้านบาท)

จากการหยุดการดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ผู้ให้กู้ยืมรายใหญ่สามารถเรียกชำระเงินกู้ยืมจำนวน 788 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่ากับ 28,384 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ตามลำดับ) และ 1.6 ล้านบาท ในทันที ซึ่งเงินกู้ยืมนี้มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นหลักประกัน และค้ำประกันโดยบริษัท ผู้ให้กู้รายใหญ่ทั้งสามรายได้เรียกร้องให้บริษัทรับผิดชอบภาระผูกพันดังกล่าวในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืม

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ผู้ให้กู้ทั้งหมดเรียกร้องการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 9,840 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 11,888 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 21,728 ล้านบาทของบริษัทในทันที เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทยื่นความจำนงเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ในเดือนกรกฎาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้กู้ยืมเงินระยะสั้นที่ไม่มีดอกเบี้ยจากกรรมการในวงเงิน 1,700 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดกู้ยืมจำนวน 223 ล้านบาท

ถึงแม้จะมีเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถที่จะมีกระแสเงินสดเพียงพอในการดำเนินงานในอนาคตเพื่อครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและภาระผูกพันทางการเงินที่มีอยู่ ทั้งนี้เป็นผลมาจากการหยุดการดำเนินงานของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ที่ทำให้เกิดผลขาดทุนมาโดยตลอด การเริ่มต้นและดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และการได้รับความสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้กู้รายใหญ่

งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารตามเกณฑ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องบนข้อสมมติที่ว่าการฟื้นฟูกิจการจะประสบผลสำเร็จ และกิจการจะมีเงินทุนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตาม ความเหมาะสมของข้อสมมตินี้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 20) รวมทั้งการดำเนินมาตรการในการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสด ความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุนความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ตามกำหนดและความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นเพื่อให้มีเงินทุนเพียงพอ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ได้รวมการจัดประเภทรายการใหม่หรือรายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ทั้งนี้ มูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์อาจจะน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ และอาจจะมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



### การเข้าแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทยื่นคำร้องเพื่อขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ศาลได้นัดไต่สวนเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 และนัดครั้งที่สองเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”) โดยได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ทั้งนี้ ผู้ทำแผนมีหน้าที่ต้องจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) ให้แล้วเสร็จและส่งให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ภายในระยะเวลาสามเดือนนับแต่วันโฆษณาคำสั่งตั้งผู้ทำแผน

ในระหว่างปี 2559 เจ้าหนี้ได้ทำการยื่นคำขอรับชำระหนี้ โดยมีเจ้าหนี้ทั้งหมด 46 รายที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้ ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้คงเหลือเจ้าหนี้อีก 6 ราย ที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาขอทานของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ผลของเหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ถึงที่สิ้นสุด จึงยังไม่สามารถประเมินมูลค่าประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นได้ ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ทำแผนได้อนุมัติให้จัดส่งแผนแก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ณ วันที่ 15 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผน และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ (“แผน”) และมีมติตั้งเจ้าหนี้จำนวน 3 ราย ประกอบด้วย ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงไทย และธนาคารทีดีจีเป็นกรรมการเจ้าหนี้

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ซึ่งแผนกำหนดให้บริษัทเป็นผู้บริหารแผน รายละเอียดของแผนฟื้นฟูกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

## 3. การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

### ก) การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

#### การบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากวิธีการตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเพื่อให้งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถเปรียบเทียบกันได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังโดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่องบการเงินมีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง	5,224,319	5,499,512
เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง	92,686	99,906
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	2,948	3,373
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	1,041,916	1,096,570
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	4,195,588	4,415,540
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	76,553	83,933

หน่วย : พันบาท

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558
ต้นทุนขายลดลง	2,421
ต้นทุนการให้บริการลดลง	830
ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียลดลง	7,220
<b>ขาดทุนสำหรับปีลดลง</b>	<b>10,471</b>
ขาดทุนต่อหุ้นลดลง	
- ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	-

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ลดลง	5,041,290	5,268,477
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	1,002,858	1,053,696
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	4,011,432	4,214,781

หน่วย : พันบาท

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558
ต้นทุนขายลดลง	2,421
<b>ขาดทุนสำหรับปีลดลง</b>	<b>2,421</b>
ขาดทุนต่อหุ้นลดลง	
- ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	-

## v) การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

ดอกเบี้ยจ่ายและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 129.2 ล้านบาท บันทึกไม่ถูกต้องในปีก่อน เป็นผลให้หนี้สินหมุนเวียนและขาดทุนสำหรับปีบันทึกต่ำไป ข้อผิดพลาดนี้ได้ถูกแก้ไขและปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินที่เปรียบเทียบ ผลกระทบของการปรับปรุงข้อผิดพลาดทางบัญชีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>	<b>งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>
	<b>31 ธันวาคม 2558</b>
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	129,214
	หน่วย : พันบาท
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2558</b>
ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น	129,214
ขาดทุนสำหรับปีเพิ่มขึ้น	129,214
ขาดทุนต่อหุ้นเพิ่มขึ้น	
- ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.004

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### ก) เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และการร่วมค้า และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริวารในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และราคาตลาดของโครงการทดแทน ระบุเป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น มากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## v) เงินตราต่างประเทศ

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

## ง) การป้องกันความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต จะถูกบันทึกไว้ในบัญชีจนกว่ารายการที่คาดไว้เกิดขึ้น หากรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงได้รับการรับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน รายการดังกล่าวจะได้รับการแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา

สินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ และได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา

### การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

## จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

## ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

## ช) สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของวัตถุดิบประเภทเหล็กแท่งแบนคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประเภทสิ้นแร่คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน สิ้นค้าสำเร็จรูป คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้า รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## ซ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นอันดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

## ณ) เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## ญ) สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกการรับรู้เป็นรายการรอดตัดบัญชีและทยอยตัดตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

## ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรีดถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึก แต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน



### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการหรือตามหน่วยของผลผลิต ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5 และ 10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	
- ส่วนการผลิต	ตามหน่วยของผลผลิต
- ส่วนงานผลิตเหล็ก	20 ปี
- ส่วนการบริการ	5 - 10 ปี
- เครื่องมือและอุปกรณ์อื่น	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ถนน	5, 20 และ 27 ปี
ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	5 และ 30 ปี
เรือลากจูง	5 - 17 ปี
โรงพักสินค้าและคลังสินค้าทันสมัย	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## จ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในราคาทุนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

## ณ) ผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาวะผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้อย่างไรในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง**

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอ การให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่าย ผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่ม บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**ค) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผล มาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สิน ดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ**

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับ น้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุน ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท รับรู้ผลขาดทุนจากการต่อสัญญาที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

**ค) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

**การขายสินค้าและให้บริการ**

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญ ในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## ดอกเบียร์รับและรายได้อื่น

ดอกเบียร์รับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

## ก) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขายขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## ก) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ กลุ่มพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าและส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

## ส) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนของที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## u) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขายหรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่นั้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

## u) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

## u) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีดังนี้



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 13.18 และมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
Vanomet Holding AG	สวิตเซอร์แลนด์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 16.56 และมีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 4.86 และมีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรีพียสอิน อากาศประภาวิทย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท อากาศเวสเทิร์น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บริการจัดการสหวิริยา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ซี. เอ. อาร์. เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ไลน์ทราเวลสปอร์ต จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทย่อยเป็นกรรมการร่วมกัน และมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สห สเปเชียล สตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เรือลำเดียวบางปะกง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เอบีซี เทรดิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท สหวิริยา สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด)	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ประจวบพัฒนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สหวิริยา โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
Sahaviriya Shipping Limited	ฮ่องกง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
Vanomet AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
Vanomet Finance AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
Vanomet International AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
Atlantic Steel AG	สวิตเซอร์แลนด์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท บางปะกงเซพสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สตีลโพรเซสไฮลด์ดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาแคปปิตอลไฮลด์ดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน บางนา 26 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท พระราม 3 ท่าทราย จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พิชัยเกษตรและที่ดิน จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ลอง สตีล เทรดิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เครดิตฟองซิเอร์ สหวิริยา จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท สหวิริยาออร์คิด จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน สุรศักดิ์เมืองชล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท บางสะพาน สตีล เทรดิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท ซีบีเอส คอนซัลแทนท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บางปะกง สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทองเรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท กฤษณา เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท โกรว์ท วอเตอร์วู๊ดส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ช่องลม จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ชุมพรธานี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ซอยไฮแลนด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สิน ลานพระราม 3 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ประจวบ สตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ป้อมพระจุลสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บางปลาทอสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท พาณิชยไฮลดีดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เอส เอส พี แอสเซท จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท เอสวี นิตทัน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท พระประแดงเซฟสตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท อัมรินทร์สตีล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท กิมเฮงเซ็งเหล็กกล้า จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สหแลนด์พรีอพเพอตีไฮลดีดิงส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอส ซี เจ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท สินทรัพย์ ที ซี เอช จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ธนารมย์ พรีอพเพอรัตี้ เซลล์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง และทางอ้อม
บริษัท ทิพยสมบัติ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

	รายการธุรกิจของบริษัทกับบริษัทย่อย และการร่วมค้า	รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอก ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัย การตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอก ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัย การตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการท่าเรือ	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคา ตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการ และปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคา ตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการ และปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการอื่น	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการ งานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	รายได้จากการให้บริการและการให้บริการ งานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล	ตามสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล
รายได้อื่น	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขาย ตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตรา ที่บริษัทกำหนด  รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหาร ไปปฏิบัติงานในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขาย ตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตรา ที่บริษัทกำหนด  รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหาร ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิต กำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไข ทางการค้าเช่นเดียวกันลูกค้าทั่วไป สำหรับรายการประเภทเดียวกัน  รายการซื้อเหล็กแท่งแบนระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ส่วนหนึ่งถูกกำหนด โดยสูตรคำนวณราคาที่ได้ตกลงกันไว้แล้ว ซื้อลูกรีด กำหนดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิต กำหนดราคาตามราคาตลาด
รับบริการอื่น	ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคา ตามสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ	ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามน้ำหนัก ของสินค้าและระยะทางตามอัตรา ที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง  ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา
รับบริการท่าเรือ	ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตรา ที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการ และปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	

	รายการธุรกิจของบริษัทกับบริษัทย่อย และการร่วมค้า	รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	ค่าบริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตรา ที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการ และปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตามน้ำหนัก ของสินค้าและระยะทางตามอัตรา ที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและค่าใช้จ่าย ทางการเงิน		ดอกเบี้ยรับและค่าใช้จ่ายทางการเงินกำหนด ตามอัตราที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียง กับอัตราตามท้องตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	257,576	295,063
รายได้เงินปันผล	-	-	15,300	30,600
รายได้อื่น	-	-	14,129	28,822
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	587	974
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	722,573	70,365	722,573	70,240
รายได้จากการให้บริการ	103,408	162,819	34,005	79,935
ซื้อสินค้าและบริการ	-	625	-	625
รายได้อื่น	10,030	10,099	10,030	10,094
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,799	1,523	1,798	1,456
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	4,611,667	7,828,718	4,611,284	7,828,672
รายได้จากการให้บริการ	342,257	253,586	319,682	234,829
ซื้อสินค้าและบริการ (รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง)	1,079,787	1,533,318	1,079,405	1,524,859
รายได้อื่น	15,626	6,513	14,045	3,686
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	369,192	387,019	362,467	381,832
ต้นทุนทางการเงิน	61	27,789	61	27,736

หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

## ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้น

เงินชดเชยตามกฎหมาย

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	72,351	72,764	59,139	53,181
เงินชดเชยตามกฎหมาย	1,914	1,931	1,914	1,809
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	14	16	14	13
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>74,279</b>	<b>74,711</b>	<b>61,067</b>	<b>55,003</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

## ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## การร่วมค้า

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

## บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด

บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

อื่นๆ

รวม

หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การร่วมค้า				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	18,710	14,125	10,895	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	2,236,547	2,292,481	2,236,476	2,292,360
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,960,782	2,147,659	1,960,782	2,147,659
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	-	107,726	-	107,726
อื่นๆ	2,077	2,437	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,218,116</b>	<b>4,564,428</b>	<b>4,208,153</b>	<b>4,547,745</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,736,667)	(23,848)	(2,736,667)	(23,848)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,481,449</b>	<b>4,540,580</b>	<b>1,471,486</b>	<b>4,523,897</b>

หน่วย : พันบาท

ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	13,541	8,778
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	42	-	42	-
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Vanomet AG (เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า)	267,190	267,190	267,190	267,190
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) สิทธิจากสำรองหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 48 ล้านบาท ในปี 2558	-	255,908	-	255,908
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	-	101	-	-
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	-	136	-	-
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด สิทธิจากสำรองหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 13 ล้านบาท ในปี 2559	-	8,757	-	8,757
อื่นๆ	475	430	475	174
<b>รวม</b>	<b>267,707</b>	<b>532,522</b>	<b>281,248</b>	<b>540,807</b>

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รวมยอดคงเหลือลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จากบริษัท สหวิริยา เพลทมิล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 411.9 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนใน 36 งวด จนถึงเดือนธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รายนี้จำนวน 72.1 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 กรรมการบริษัทซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ตามสัญญาเงินกู้ จำนวน 637 ล้านบาท ได้ทำหนังสือสัญญาซื้อขายและโอนสิทธิเรียกร้องให้แก่บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) จำนวน 413.7 ล้านบาท และทางบริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) นำยอดหนี้ที่ได้รับโอนสิทธิเรียกร้องมาหักกลบลบหนี้กับยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีกับบริษัท และทำให้บริษัทต้องบันทึกยอดเจ้าหนี้ที่ต้องจ่ายคืนบริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



หน่วย : พันบาท

รายได้ต่างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	382	415
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	1,395	2,095	556	182
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	3,824	3,534	3,824	3,534
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	5,658	4,992	5,658	4,992
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	219	607	219	607
อื่นๆ	949	268	-	-
<b>รวม</b>	<b>12,045</b>	<b>11,496</b>	<b>10,639</b>	<b>9,730</b>

หน่วย : พันบาท

เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	3,400	-
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	7,588	38,738
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Vanomet AG	-	24,436	-	24,436
บริษัท ไลน์ทราวิสपोर्ट จำกัด	-	60,739	-	60,739
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	1,145	264	1,145	264
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	208	2,910	-	2,910
บริษัท สหวิริยาโลจิสติกส์ จำกัด	34,828	-	34,810	-
อื่นๆ	40	92	40	40
<b>รวม</b>	<b>36,221</b>	<b>88,441</b>	<b>46,983</b>	<b>127,127</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	7,451	14,961
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	2,206	267
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	303	72	8	72
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	-	11,560	-	11,560
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	-	2,757	-	2,757
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	-	241	-	241
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	310	781	270	410
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	11,319	5,698	11,319	5,698
บริษัท สหวิริยาโลจิสติกส์ จำกัด	18,877	-	18,885	-
บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	4,724	-	4,300	-
อื่นๆ	636	727	628	719
<b>รวม</b>	<b>36,169</b>	<b>21,836</b>	<b>45,067</b>	<b>36,685</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	7,991	8,000
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมการบริษัท	223,274	637,000	223,274	637,000
<b>รวม</b>	<b>223,274</b>	<b>637,000</b>	<b>231,265</b>	<b>645,000</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวดสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	8,000	28,000
ลดลง	-	-	(9)	(20,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	7,991	8,000
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	637,000	396,294	637,000	13,460
เพิ่มขึ้น	-	917,000	-	917,000
ลดลง	(413,726)	(676,294)	(413,726)	(293,460)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	223,274	637,000	223,274	637,000

ในเดือนกรกฎาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้กู้ยืมเงินระยะสั้นที่ไม่มีดอกเบี้ยจากกรรมการในวงเงิน 1,700 ล้านบาท ในการปรับปรุงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นคงเหลือกับกรรมการบริษัทจำนวน 223 ล้านบาท

### สัญญาที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการร่วมค้าร่วมกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อการร่วมค้าสำหรับรับงานจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การร่วมค้าดังกล่าวยังมีได้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	686	698	600	600
เงินฝากธนาคาร	424,369	155,811	355,936	43,937
<b>รวม</b>	<b>425,055</b>	<b>156,509</b>	<b>356,536</b>	<b>44,537</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	425,032	156,509	356,513	44,537
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	23	-	23	-
<b>รวม</b>	<b>425,055</b>	<b>156,509</b>	<b>356,536</b>	<b>44,537</b>

## 7. ลูกหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,218,116	4,564,428	4,208,153	4,547,745
กิจการอื่นๆ	307,809	335,492	287,879	304,946
<b>รวม</b>	<b>4,525,925</b>	<b>4,899,920</b>	<b>4,496,032</b>	<b>4,852,691</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,021,526)	(309,099)	(3,020,476)	(307,657)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,504,399</b>	<b>4,590,821</b>	<b>1,475,556</b>	<b>4,545,034</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	2,736,667	24,583	2,736,667	23,848

## การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,476,186	885,738	1,471,486	909,035
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	941,810	2,051,620	936,667	2,031,843
3 - 6 เดือน	966,847	1,317,029	966,793	1,296,826
6 - 12 เดือน	833,273	202,315	833,207	202,315
มากกว่า 12 เดือน	-	107,726	-	107,726
	4,218,116	4,564,428	4,208,153	4,547,745
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,736,667)	(23,848)	(2,736,667)	(23,848)
	1,481,449	4,540,580	1,471,486	4,523,897
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	19,823	42,233	4,070	20,180
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	2,860	6,468	-	957
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	2,087	-	-
มากกว่า 12 เดือน	285,126	284,704	283,809	283,809
	307,809	335,492	287,879	304,946
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(284,859)	(285,251)	(283,809)	(283,809)
	22,950	50,241	4,070	21,137
<b>สุทธิ</b>	<b>1,504,399</b>	<b>4,590,821</b>	<b>1,475,556</b>	<b>4,545,034</b>

ต่อมาในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้รับชำระเงินจำนวน 521 ล้านบาทจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง ที่มียอดค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลา 6 ถึง 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารพิจารณาและประเมินสถานะปัจจุบันของกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งดังกล่าวและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,737 ล้านบาท

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	4,524,876	4,896,788	4,496,032	4,852,691
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1,496	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	-	547	-	-
สกุลเงินยูโร	449	627	-	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	600	462	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,525,925</b>	<b>4,899,920</b>	<b>4,496,032</b>	<b>4,852,691</b>

## 8. สินค้ำคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	1,654,806	1,428,948	1,666,492	1,428,948
สินค้าระหว่างผลิต	26,192	4,496	-	-
วัตถุดิบ	2,515,451	188,478	2,522,113	189,028
วัสดุโรงงานและอะไหล่	778,512	1,318,939	772,777	1,014,476
สินค้าภายใต้สัญญาซื้อขาย และการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้า และการบริหาร	16 29,175	479,689	29,175	778,848
สินค้าระหว่างทาง	1,994,128	353,272	1,994,128	353,272
	6,998,264	3,773,822	6,984,685	3,764,572
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(488,517)	(825,266)	(488,420)	(825,170)
<b>รวม</b>	<b>6,509,747</b>	<b>2,948,556</b>	<b>6,496,265</b>	<b>2,939,402</b>
มูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือ ที่ดำรงตามคำสั่งหรือจำหน่าย เพื่อค้ำประกันหนี้สิน	3,902,128	1,995,942	3,894,381	1,992,092

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	15,113,048	18,847,537	15,174,268	18,688,537
- กลับรายการปรับลดมูลค่า	(336,749)	(239,139)	(336,749)	(239,139)
- ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก 2 (จ)	-	354,835	-	354,835
- การไม่รับรู้รายการค่าเผื่อมูลค่า สินค้าที่ลดลงจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย	-	(227,242)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>14,776,299</b>	<b>18,735,991</b>	<b>14,837,519</b>	<b>18,804,233</b>

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	279,000	27,760,792
หัก โอนไปยังสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจำหน่ายจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย 2 (จ)	-	(27,481,792)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>279,000</b>	<b>279,000</b>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลได้รับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)											
<b>บริษัทย่อย</b>												
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด												
บริการท่าเรือน้ำลึก และบริการขนถ่ายสินค้า สำหรับเรือเดินทะเล	51.00	51.00	400,000	400,000	204,000	204,000	-	-	204,000	204,000	15,300	30,600
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99.99	99.99	75,000	75,000	75,000	75,000	-	-	75,000	75,000	-	-
<b>รวม</b>					<b>279,000</b>	<b>279,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279,000</b>	<b>279,000</b>	<b>15,300</b>	<b>30,600</b>

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย



ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	หน่วย : ร้อยละ	
	2559	2558
อัตราคิดลด	9.86	9.52
ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA (อัตราถ่วงเฉลี่ย 4 ปีข้างหน้า)	17.00	24.00

## 10. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	หน่วย : พันบาท			
	31 ธันวาคม 2559			
	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49			
สินทรัพย์หมุนเวียน	96,939			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,366,584			
หนี้สินหมุนเวียน	(33,946)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(38,379)			
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,391,198</b>			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	681,687	8,887	(40,842)	649,732
รายได้	282,386			
กำไร	78,337			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(710)			
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>77,627</b>			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38,385	(96)	(3,663)	34,626
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(348)	143	(143)	(348)

หน่วย : พันบาท

	31 ธันวาคม 2559			
	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	224,118			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,224)			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม : 14.7 ล้านบาท)	(239,028)			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(28,134)</b>			

หน่วย : พันบาท

	31 ธันวาคม 2558			
	บริษัท ท่าเรือ ประจวบ จำกัด	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	(ปรับปรุงใหม่)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49			
สินทรัพย์หมุนเวียน	156,126			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,462,342			
หนี้สินหมุนเวียน	(215,513)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(59,384)			
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,343,571</b>			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	658,350	42,034	(70,230)	630,154
รายได้	244,011			
กำไร	(126,115)			
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(126,115)</b>			
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(61,796)	(175)	5,477	(56,494)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	197,802			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(139,955)			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม: 44.1 ล้านบาท)	(124,643)			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(66,796)</b>			

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,529,084	3,318,688	3,159,668	3,159,668
กำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	9,439	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	167,809	23,649	-	-
เงินปันผลรับ	-	(169,164)	-	-
หัก ประมาณการผลขาดทุน จากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย 2 (จ)	-	(644,089)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,706,332	2,529,084	3,159,668	3,159,668

เงินลงทุนในการรวมค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม														
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)													
<b>การร่วมค้า</b>														
<b>ถือหุ้นทางตรง</b>														
บริษัท เหล็กแผ่น														
รียักษ์ไทย จำกัด														
(มหาชน)	35.19	4,816,350	4,816,350	4,816,350	3,817,962	2,706,332	2,529,084	-	-	2,706,332	2,529,084	-	-	
<b>รวม</b>	<b>3,817,962</b>	<b>3,817,962</b>	<b>2,706,332</b>	<b>2,529,084</b>	<b>3,817,962</b>	<b>2,706,332</b>	<b>2,529,084</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,706,332</b>	<b>2,529,084</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญ จำนวน 150,176,007 หุ้น ในการร่วมค้า บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ไว้กับบริษัท มารูเบนี-อิโตซู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น สำหรับวงเงินสินเชื่อการค้าที่บริษัท มารูเบนี-อิโตซู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น ให้แก่บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

บริษัทได้ตั้งประมาณการนำหุ้นสามัญในการร่วมค้า บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ไปค้าประกันกับบริษัท มารูเบนี-อิโตซู สตีล อินคอร์ปอเรชั่น เป็นจำนวนเงิน 513 ล้านบาท และ 499 ล้านบาท ในปี 2559 และ 2558 ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ		
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	
	(ล้านบาท)												
<b>การร่วมค้า</b>													
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย													
จำกัด (มหาชน)	35.19	4,816,350	4,816,350	4,816,350	3,817,962	3,817,962	658,294	658,294	3,159,668	3,159,668	-	-	
<b>รวม</b>	<b>3,817,962</b>	<b>3,817,962</b>	<b>658,294</b>	<b>658,294</b>	<b>3,817,962</b>	<b>3,817,962</b>	<b>658,294</b>	<b>658,294</b>	<b>3,159,668</b>	<b>3,159,668</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

## การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าว กับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

หน่วย : พันบาท

	การร่วมค้า	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	10,095,781	10,797,725
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	475,062	124,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26,823	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>501,885</b>	<b>124,344</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	325,272	80,587
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	176,613	43,757
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,942,233	2,587,110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,809,570	4,152,747
หนี้สินหมุนเวียน	(1,446,965)	(1,929,599)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(57,354)	(64,659)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>5,247,484</b>	<b>4,745,599</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,400,894	3,075,623
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	1,846,590	1,669,976
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	2,529,084	2,617,348
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	177,248	(88,264)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,706,332</b>	<b>2,529,084</b>

### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

#### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกิดขึ้นโดยตรงกับกลุ่มบริษัท

ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของการร่วมค้า

#### ภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทตามส่วนได้เสียที่มีในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งในภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

- จากรายจ่ายฝ่ายทุน

- จากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

- จากสัญญาซื้อวัตถุดิบและสารเคมี

- จากสัญญาอื่นๆ

	2559	2558
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกิดขึ้นโดยตรงกับกลุ่มบริษัท	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทตามส่วนได้เสียที่มีในการร่วมค้า		
ส่วนแบ่งในภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า		
- จากรายจ่ายฝ่ายทุน	65 ล้านบาท 0.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 43 ล้านเยนญี่ปุ่น 0.11 ล้านดอลลาร์ และ 0.07 ล้านยูโร	40 ล้านบาท 0.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 73 ล้านเยนญี่ปุ่น และ 0.18 ล้านปอนด์
- จากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้	1 ล้านบาท	5 ล้านบาท
- จากสัญญาซื้อวัตถุดิบและสารเคมี	228 ล้านบาท และ 8.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	11 ล้านบาท 0.6 ล้านเยนญี่ปุ่น และ 2.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จากสัญญาอื่นๆ	1 ล้านบาท และ 11 ล้านเยนญี่ปุ่น	16 ล้านบาท และ 11 ล้านเยนญี่ปุ่น

ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของการร่วมค้าโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	หน่วย : ร้อยละ	
	2559	2558
อัตราคิดลด	10.23	9.52
ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA (อัตราถ่วงเฉลี่ย 5 ปีข้างหน้า)	11.00	11.00

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ จากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>ลักษณะธุรกิจ</b>	(ล้านบาท)											
<b>วิธีราคาทุน</b>												
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด												
ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่น เคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธี ทางไฟฟ้าชนิดม้วน	3.70	3.70	2,206,990	2,206,990	294,000	294,000	294,000	294,000	-	-	-	-
<b>รวม</b>			294,000	294,000	294,000	294,000	294,000	294,000	-	-	-	-

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิทธิประโยชน์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่รายงานในปีก่อน	2,983,142	3,029,146	65,435,673	206,608	104,792	274,175	72,033,536
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี และการจัดประเภทใหม่	(8,806)	(422,086)	(10,471,225)	-	-	564,720	(10,337,397)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่ปรับปรุงใหม่ เพิ่มขึ้น	2,974,336	2,607,060	54,964,448	206,608	104,792	838,895	61,696,139
โอน	-	687	34,069	2,894	1,250	433,315	472,215
โอนเป็นต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	-	-	134,317	92	-	(134,409)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(126,084)	(126,084)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	-	(103,757)	(8,664)	(1,396)	(2,115)	(115,932)
การไม่รับรู้รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	139,169	57,446	3,736,977	-	-	33,578	3,967,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559 - ปรับปรุงใหม่	1,627,704	2,051,890	18,839,042	200,930	104,646	637,620	23,461,832



หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง		
เพิ่มขึ้น	-	187	8,403	5,366	100	146,073	160,129	
โอน	-	6,400	86,094	3,049	-	(95,543)	-	
โอนเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(187,349)	(187,349)	
จำหน่าย	-	-	(2,648)	(6,191)	(5,585)	-	(14,424)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>1,627,704</b>	<b>2,058,477</b>	<b>18,930,891</b>	<b>203,154</b>	<b>99,161</b>	<b>500,801</b>	<b>23,420,188</b>	

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน และสิ่ง ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
	654,116	1,951,090	18,669,397	169,215	76,659	-	21,520,477
3	(1,548)	(335,585)	(5,065,472)	-	-	-	(5,402,605)
	652,568	1,615,505	13,603,925	169,215	76,659	-	16,117,872
	2,557	66,757	1,803,707	14,842	9,973	-	1,897,836
	-	-	(83,579)	(8,621)	(1,120)	-	(93,320)
	-	13,422	-	-	-	-	13,422
	-	6,716	643,333	-	-	-	650,049
2 (๑)	-	(75,155)	(7,212,653)	-	-	-	(7,287,808)
	<b>655,125</b>	<b>1,627,245</b>	<b>8,754,733</b>	<b>175,436</b>	<b>85,512</b>	<b>-</b>	<b>11,298,051</b>
	512	49,586	413,375	11,785	8,163	-	483,421
	-	-	(2,633)	(6,153)	(5,585)	-	(14,371)
	-	-	-	-	-	19,000	19,000
	<b>655,637</b>	<b>1,676,831</b>	<b>9,165,475</b>	<b>181,068</b>	<b>88,090</b>	<b>19,000</b>	<b>11,786,101</b>

**ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่รายงานในปีก่อน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

และการจัดประเภทใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่ปรับปรุงใหม่

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

เงินตราต่างประเทศ

การไม่รับรู้รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

จากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558****และ 1 มกราคม 2559 - ปรับปรุงใหม่**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

การด้อยค่าของสินทรัพย์

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม						
ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
2,321,768	986,931	41,063,852	37,393	11,003	838,895	45,259,842
-	4,624	296,671	-	17,130	-	318,425
<b>2,321,768</b>	<b>991,555</b>	<b>41,360,523</b>	<b>37,393</b>	<b>28,133</b>	<b>838,895</b>	<b>45,578,267</b>
972,579	424,645	9,825,556	25,494	6,497	637,620	11,892,391
-	-	258,753	-	12,637	-	271,390
<b>972,579</b>	<b>424,645</b>	<b>10,084,309</b>	<b>25,494</b>	<b>19,134</b>	<b>637,620</b>	<b>12,163,781</b>
972,067	381,646	9,519,386	22,086	8,017	481,801	11,385,003
-	-	246,030	-	3,054	-	249,084
<b>972,067</b>	<b>381,646</b>	<b>9,765,416</b>	<b>22,086</b>	<b>11,071</b>	<b>481,801</b>	<b>11,634,087</b>

**มูลค่าสุทธิทางบัญชี****ณ วันที่ 1 มกราคม 2558**

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559**

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 2,514.1 ล้านบาท (2558 : 2,215 ล้านบาท)

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน และสิ่ง ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิทธิประโยชน์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง		
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่รายงานในปีก่อน	1,007,581	2,276,407	26,172,940	165,963	72,935	83,143	29,778,969	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี และการจัดประเภทใหม่	(2,685)	(386,509)	(9,789,085)	-	-	564,720	(9,613,559)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่ปรับปรุงใหม่ เพิ่มขึ้น	1,004,896	1,889,898	16,383,855	165,963	72,935	647,863	20,165,410	
โอน	-	687	15,577	2,255	1,250	110,025	129,794	
โอนเป็นต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	-	-	8,758	-	-	(8,758)	-	
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(126,084)	(126,084)	
	-	-	(3,459)	(7,798)	-	-	(11,257)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>1,004,896</b>	<b>1,890,585</b>	<b>16,404,731</b>	<b>160,420</b>	<b>74,185</b>	<b>623,046</b>	<b>20,157,863</b>	
เพิ่มขึ้น	-	187	3,527	4,932	14	110,638	119,298	
โอน	-	6,400	56,300	3,050	-	(65,750)	-	
โอนเป็นต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(187,349)	(187,349)	
จำหน่าย	-	-	(1,982)	(5,226)	(4,209)	-	(11,417)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>1,004,896</b>	<b>1,897,172</b>	<b>16,462,576</b>	<b>163,176</b>	<b>69,990</b>	<b>480,585</b>	<b>20,078,395</b>	

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	339,516	1,791,544	11,802,118	138,451	55,754	-	14,127,383
3	(95)	(312,625)	(4,597,081)	-	-	-	(4,909,801)
	339,421	1,478,919	7,205,037	138,451	55,754	-	9,217,582
	504	44,285	274,356	11,282	6,679	-	337,106
	-	-	(1,533)	(7,766)	-	-	(9,299)
	-	13,423	-	-	-	-	13,423
	339,925	1,536,627	7,477,860	141,967	62,433	-	9,558,812
	372	43,590	318,541	9,135	5,367	-	377,005
	-	-	(1,968)	(5,196)	(4,209)	-	(11,373)
	340,297	1,580,217	7,794,433	145,906	63,591	-	9,924,444

**ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดยค่า**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่รายงานในปีก่อน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

และการจัดประเภทใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - ตามที่ปรับปรุงใหม่

ค่าเสื่อมราคาล้ำหน้าปี

จำหน่าย

การตัดยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

และ 1 มกราคม 2559 - ปรับปรุงใหม่

ค่าเสื่อมราคาล้ำหน้าปี

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน และสิ่ง ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงาน และสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
665,475	410,979	9,178,818	27,512	4,755	647,863	10,935,402
-	-	-	-	12,426	-	12,426
<b>665,475</b>	<b>410,979</b>	<b>9,178,818</b>	<b>27,512</b>	<b>17,181</b>	<b>647,863</b>	<b>10,947,828</b>
664,971	353,958	8,926,871	18,453	2,435	623,046	10,589,734
-	-	-	-	9,317	-	9,317
<b>664,971</b>	<b>353,958</b>	<b>8,926,871</b>	<b>18,453</b>	<b>11,752</b>	<b>623,046</b>	<b>10,599,051</b>
664,599	316,955	8,668,143	17,270	3,345	480,585	10,150,897
-	-	-	-	3,054	-	3,054
<b>664,599</b>	<b>316,955</b>	<b>8,668,143</b>	<b>17,270</b>	<b>6,399</b>	<b>480,585</b>	<b>10,153,951</b>

**มูลค่าสุทธิทางบัญชี****ณ วันที่ 1 มกราคม 2558**

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559**

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,972 ล้านบาท (2558 : 1,893 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างของเจ้าหน้าที่จำนวนประมาณ 9,733 ล้านบาท (2558 : 11,375 ล้านบาท) และ 9,418 ล้านบาท (2558 : 9,784 ล้านบาท) ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันไฟฟ้า จัดตั้งทำเนียบท่าเรือ และโรงพักสินค้า ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

## 14. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
รวม	37,868	51,917	(102,631)	(123,369)
การหักกลับรายการของภาษี	(12,201)	(3,847)	12,201	3,847
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>25,667</b>	<b>48,070</b>	<b>(90,430)</b>	<b>(119,522)</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	(63,139)	(88,235)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย)		
		กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	1,019	(809)	-	210
สินค้าคงเหลือ	19	-	-	19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	18	-	22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,982	618	-	13,600
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,135	(523)	177	9,789
ยอดขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	27,758	(13,530)	-	14,228
<b>รวม</b>	<b>51,917</b>	<b>(14,226)</b>	<b>177</b>	<b>37,868</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(202)	(110)	-	(312)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(108,873)	15,513	-	(93,360)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(6,342)	(6,342)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(12,326)	12,326	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,968)	(649)	-	(2,617)
<b>รวม</b>	<b>(123,369)</b>	<b>27,080</b>	<b>(6,342)</b>	<b>(102,631)</b>



หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน		
		กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
	ลูกหนี้การค้า	981	38	-	-	1,019
	สินค้าคงเหลือ	19	-	-	-	19
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	-	-	-	4
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,473	5,509	-	-	12,982
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,667	468	-	-	10,135
	ยอดขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	22,460	5,298	-	-	27,758
	ค่าเผื่อส่วนทุนภายใต้กฎหมาย ของประเทศอังกฤษ	2,004,542	(475,767)	-	169,835	1,698,610
	<b>รวม</b>	<b>2,045,146</b>	<b>(464,454)</b>	<b>-</b>	<b>169,835</b>	<b>1,750,527</b>
	การไม่รู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย					(1,698,610)
						<u>51,917</u>
	<b>สุทธิ</b>					<u>51,917</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(554)	352	-	-	(202)
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,111,017)	303,534	-	-	(1,807,483)
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(14,874)	2,548	-	-	(12,326)
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,654)	686	-	-	(1,968)
	<b>รวม</b>	<b>(2,129,099)</b>	<b>307,120</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,821,979)</b>
	การไม่รู้หนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย					1,698,610
						<u>(123,369)</u>
	<b>สุทธิ</b>					<u>(123,369)</u>

หน่วย : พันบาท

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(75,909)	15,514	-	(60,395)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(12,326)	12,326	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(2,744)	(2,744)
<b>รวม</b>	<b>(88,235)</b>	<b>27,840</b>	<b>(2,744)</b>	<b>(63,139)</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(75,909)	15,514	-	(60,395)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(12,326)	12,326	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(2,744)	(2,744)
<b>รวม</b>	<b>(88,235)</b>	<b>27,840</b>	<b>(2,744)</b>	<b>(63,139)</b>

หน่วย : พันบาท

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(73,510)	(2,399)	-	(75,909)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(14,874)	2,548	-	(12,326)
<b>รวม</b>	<b>(88,384)</b>	<b>149</b>	<b>-</b>	<b>(88,235)</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	
	กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(73,510)	(2,399)	-	(75,909)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(14,874)	2,548	-	(12,326)
<b>รวม</b>	<b>(88,384)</b>	<b>149</b>	<b>-</b>	<b>(88,235)</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้**

- ผลแตกต่างชั่วคราว
- ยอดขาดทุนยกไป

**สุทธิ**

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558	2559	2558
7,779,268	13,295,413	7,725,190	13,295,413
1,692,146	1,648,496	1,692,146	1,648,496
<b>9,471,414</b>	<b>14,943,909</b>	<b>9,417,316</b>	<b>14,943,909</b>

ขาดทุนทางภาษีของบริษัทในประเทศไทยจะสิ้นอายุในปี 2560 - 2565 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีหรือมีกำไรกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคต

## 15. หนี้สินที่มีการระดมเงิน

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	112,362	12,159,100	-	11,888,671
<b>รวม</b>	<b>112,362</b>	<b>12,159,100</b>	<b>-</b>	<b>11,888,671</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5 -	-	-	8,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	771,677	7,033,462	771,677	7,033,462
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	241,942	-	241,942	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่จัดประเภทเป็น หนี้สินหมุนเวียน - ส่วนที่มีหลักประกัน	-	6,629,285	-	6,629,285
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48,705	68,763	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	1,000	3,630	840	2,912
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ที่ไม่มีหลักประกัน	23,470	-	23,470	-
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น</b>	<b>1,199,156</b>	<b>25,894,240</b>	<b>1,037,929</b>	<b>25,562,330</b>

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	8,488,449	-	8,488,449	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	16,110,978	-	16,110,978	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	37,111	72,005	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	1,003	-	843
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	1,568,104	-	1,568,104	-
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน</b>	<b>26,204,642</b>	<b>73,008</b>	<b>26,167,531</b>	<b>843</b>
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน				
จากการเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัท				
- เงินกู้ยืมบริษัท สหวิริยาสตีล				
อินดัสตรี ยูเค จำกัด				
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน				
หนึ่งปีจำนวน 455,667 พันบาท				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)	2 (จ)	28,384,212	29,976,133	28,384,212
29,976,133				
- หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	2 (จ)	47,827	57,983	47,827
57,983				
- เงินกู้ยืมบริษัท มารูเบนี-อิโตซู สตีล		513,257	-	513,257
-				
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย</b>	<b>56,349,094</b>	<b>56,001,364</b>	<b>56,150,756</b>	<b>55,597,289</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,605,118	56,001,364	1,492,756	55,597,289
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,576,687	-	6,576,687	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	48,080,472	-	48,080,472	-
<b>รวม</b>	<b>56,262,277</b>	<b>56,001,364</b>	<b>56,149,915</b>	<b>55,597,289</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,733,747	11,374,690	9,417,714	9,784,372
สินค้าคงเหลือ	3,902,128	1,995,942	3,894,381	1,992,092
<b>รวม</b>	<b>13,635,875</b>	<b>13,370,632</b>	<b>13,312,095</b>	<b>11,776,464</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท ทำเรื่องประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจดจำนอง/จำนำ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ผู้ให้กู้ และสำหรับธนาคารที่ให้ผู้ยืมทั้งประเภทระยะสั้นและระยะยาวยังมีหลักประกันเพิ่มในการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทด้วย ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ทำเรื่องประจวบ จำกัด และบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ตามอัตราที่ระบุในสัญญาการจำกัดจำนวนเงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี การห้ามบริษัทนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถืออยู่เป็นเงินลงทุนไปจำหน่ายหรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 57 ล้านบาท และบริษัทถูกระงับวงเงินสินเชื่อทั้งหมด (2558 : สำหรับกลุ่มบริษัทมี 35 ล้านบาท และไม่มียวงเงินสินเชื่อสำหรับบริษัท)

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558 ผู้ให้กู้ยืมรายใหญ่ได้เรียกร้องการชำระเงินโดยทันทีจากยอดเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 788 ล้านบาทสหรัฐ และ 1 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง ตามลำดับ (เทียบเท่ากับ 28,384 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ตามลำดับ) และยอดเงินบาทจำนวน 1.6 ล้านบาทกับบริษัทสหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และในเวลาต่อมาผู้ให้กู้ยืมรายใหญ่อยังขอให้บริษัทรับผิดชอบต่อมูลหนี้ในฐานะผู้ค้าประกันเงินกู้ยืม

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และไม่ได้จ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดจ่ายชำระกับธนาคาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ผู้ให้กู้ยืมรายใหญ่ได้เรียกร้องการชำระเงินกู้ยืมที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 9,840 ล้านบาทในทันที

อันเป็นผลมาจากแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินจากการเป็นผู้ค้าประกัน และเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีภาระดอกเบี้ยรวมเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 20) ทั้งนี้การจัดประเภทของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สิน และเจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่มีภาระดอกเบี้ยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,662,746	29,673,363	13,662,746	13,652,876
จ่ายชำระคืน	-	(8,870)	-	(2,870)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงิน	61,630	50,878	61,630	12,740
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	1,661,491	-	-
โอนไปยังหนี้สินที่ถือไว้เพื่อจำหน่าย จากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย 2 (จ)	-	(17,714,116)	-	-
จัดประเภทจากเงินกู้ระยะสั้นมาเป็น เงินกู้ระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ 20	11,888,671	-	11,888,671	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,613,047	13,662,746	25,613,047	13,662,746

### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ

กลุ่มบริษัทที่มีเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินต้นค่า ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินต้นค่า ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินต้นค่า ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินต้นค่า ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53,045	3,340	49,705	79,508	7,115	72,393
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	40,190	3,079	37,111	79,498	6,490	73,008
รวม	93,235	6,419	86,816	159,006	13,605	145,401

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	920	80	840	3,168	256	2,912
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	921	78	843
<b>รวม</b>	<b>920</b>	<b>80</b>	<b>840</b>	<b>4,089</b>	<b>334</b>	<b>3,755</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขาย และเช่ากลับคืนสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้บริษัทได้วางเงินมัดจำแก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 53.2 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 234.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 243.0 ล้านบาท)

เงินฝากประจำของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 4.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 12.8 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตรา ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	27,918,645	25,967,248	27,720,307	25,563,173
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	28,384,212	29,976,133	28,384,212	29,976,133
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	46,237	57,983	46,237	57,983
<b>รวม</b>	<b>56,349,094</b>	<b>56,001,364</b>	<b>56,150,756</b>	<b>55,597,289</b>

## 16. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,221	88,441	46,983	127,127
กิจการอื่นๆ	2,208,083	2,715,812	2,157,993	2,668,273
<b>รวม</b>	<b>2,244,304</b>	<b>2,804,253</b>	<b>2,204,976</b>	<b>2,795,400</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	225,834	212,088	196,465	213,878
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,905,141	2,587,002	1,895,211	2,576,387
สกุลเงินยูโร	113,001	4,844	113,001	4,844
สกุลเงินเยน	328	319	299	291
<b>รวม</b>	<b>2,244,304</b>	<b>2,804,253</b>	<b>2,204,976</b>	<b>2,795,400</b>

### สินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร (Collateral Management Agreement)

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารกับบริษัทสองแห่งในประเทศสิงคโปร์และญี่ปุ่นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาบริษัทจะต้องชำระเงินมัดจำบางส่วน และจะชำระเงินเต็มจำนวนเมื่อมีการเบิกสินค้าจากบริษัทตัวแทนบริษัทยังคงเหลือความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือบางส่วนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้าที่อยู่ภายใต้สัญญาดังกล่าว สินค้าคงเหลือจะถูกเก็บรักษา บริหารจัดการ ภายใต้การดูแลของบริษัทตัวแทนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัทผู้ขาย บริษัทบันทึกรายการซื้อในบัญชีสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหาร และเจ้าหนี้การค้าภายใต้สัญญาซื้อขายและการส่งมอบกรรมสิทธิ์สินค้าและการบริหารแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทผู้ขายได้ขายสินค้าโดยรวมมูลค่าของดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายบริหารจัดการและต้นทุนสินค้าที่แปรผันไปตามการเคลื่อนไหวของราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินค้าคงเหลือภายใต้สัญญาดังกล่าว ได้รวมต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.03 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 0.8 ล้านบาท)



## 17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	170,620	306,456	156,598	295,541
เจ้าหนี้อื่น	30,865	935,083	24,681	924,555
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินค้า	271,370	166,943	262,696	164,050
ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย	-	2,038,515	-	2,038,334
อื่นๆ	33,946	248,267	22,236	210,393
<b>รวม</b>	<b>506,801</b>	<b>3,695,264</b>	<b>466,211</b>	<b>3,632,873</b>

ยอดหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	497,959	2,794,777	457,369	2,732,386
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	889,096	-	889,096
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	3,121	3,785	3,121	3,785
สกุลเงินยูโร	5,721	7,606	5,721	7,606
<b>รวม</b>	<b>506,801</b>	<b>3,695,264</b>	<b>466,211</b>	<b>3,632,873</b>

## 18. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b>				
เงินชดเชยตามกฎหมาย	169,738	196,943	138,405	151,800
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	8,834	14,333	9,060	8,595
<b>รวม</b>	<b>178,572</b>	<b>211,276</b>	<b>147,465</b>	<b>160,395</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
เงินชดเชยตามกฎหมาย	21,699	23,460	17,972	17,088
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,376	2,671	1,717	1,726
<b>รวม</b>	<b>24,075</b>	<b>26,131</b>	<b>19,689</b>	<b>18,814</b>
<b>รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(46,787)	-	(29,680)	-
<b>ขาดทุน (กำไร) สะสมจากการประมาณ</b>				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	10,774	18,532	(13,720)	15,960

### เงินสดเชยตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงดังตารางได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	211,276	195,308	160,395	146,784
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	24,075	26,131	19,689	18,814
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(46,787)	-	(29,680)	-
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(9,992)	(10,163)	(2,939)	(5,203)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>178,572</b>	<b>211,276</b>	<b>147,465</b>	<b>160,395</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สมมติฐานประชากร	(52,553)	-	(50,958)	-
สมมติฐานทางการเงิน	21,298	-	21,368	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(15,532)	-	(90)	-
<b>รวม</b>	<b>(46,787)</b>	<b>-</b>	<b>(29,680)</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 12 ปี (2558 : 17 ปี)

### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	3.03 - 3.20	4.3	3.03	4.3
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.64 - 6.59	5.5 - 8.0	6.59	5.5 - 8.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(6,962)	7,493	(5,380)	5,717
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	6,508	(6,090)	4,771	(4,539)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(12,645)	14,224	(10,929)	12,285

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 19. หุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิและสิทธิแปลงสภาพ

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิและสิทธิแปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ตัดจำหน่าย สำหรับปี	ใช้สิทธิ แปลงสภาพ	ซื้อคืน และยกเลิก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ส่วนของหุ้นกู้					
<b>หุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิ</b>					
- ผู้ถือหุ้นรายย่อย (เลขที่ 1/2555)	279	-	(4)	(275)	-
	279	-	(4)	(275)	-
หัก ส่วนของสิทธิแปลงสภาพ	(25)	-	-	25	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตบัญญัติ	(18)	4	-	14	-
<b>สุทธิ</b>	236	4	(4)	(236)	-
ส่วนของสิทธิแปลงสภาพ					
	25	-	-	(25)	-

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2558 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพเลขที่ 1/2558 จำนวนหนึ่งราย ได้แจ้งความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นจำนวนรวม 4,000 หน่วย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,000 บาท โดยต่อมาได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทแล้วในเดือนมิถุนายน 2558 และบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มของทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558

## 20. แผนฟื้นฟูกิจการ

### สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

#### 1. การจัดกลุ่มเจ้าหนี้

ในแผนฟื้นฟูกิจการได้จัดแบ่งกลุ่มเจ้าหนี้ที่ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ออกเป็นกลุ่มรวม 13 กลุ่ม แบ่งเป็นภาระหนี้เงินบาทจำนวน 33,849.9 ล้านบาท และเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 990.9 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงจำนวน 4.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และสกุลเงินยูโรจำนวน 0.1 ล้านยูโร (คิดคำนวณเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ วันที่ 10 มีนาคม 2559 ซึ่งในวันดังกล่าวอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 35.4546 บาท 1 ปอนด์สเตอร์ลิง เท่ากับ 50.5173 บาท และ 1 ยูโร เท่ากับ 39.0923 บาท รวมเป็นจำนวน 69,220.2 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เจ้าหนี้ กลุ่มที่	กลุ่มเจ้าหนี้	ยอดหนี้รวมเทียบเท่าสกุลเงินบาท (พันบาท)		
		เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม
1.	เจ้าหนี้มีประกัน	9,780,633	8,764	9,789,397
2.	เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน	12,468,299	2,271,120	14,739,419
3.	เจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ร่วมตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	3,968,607	526,228	4,494,835
4.	เจ้าหนี้ภาระค้ำประกันการชำระหนี้เงินกู้	28,006,355	1,865,495	29,871,850
5.	เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก	1,592,058	172,264	1,764,322
6.	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและภาครัฐ	177,397	204,022	381,419
7.	เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ	872,574	587	873,161
8.	เจ้าหนี้การค้า	15,110	387	15,497
9.	เจ้าหนี้ตามสัญญาค้ำประกันร่วม	3,545,460	224,786	3,770,246
10.	เจ้าหนี้ภาระค้ำประกันความเสียหายในอนาคต	1,185,026	-	1,185,026
11.	เจ้าหนี้ค่าปรับและหรือค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา	279,391	-	279,391
12.	เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมในการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา	1,927,893	21,251	1,949,144
13.	เจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	105,562	925	106,487
	<b>รวม</b>	<b>63,924,365</b>	<b>5,295,829</b>	<b>69,220,194</b>

**หมายเหตุ :**

เจ้าหนี้ทุกรายที่ยื่นขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จะได้รับชำระหนี้ตามแผนนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนนี้ต่อเมื่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลล้มละลาย หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

**2. การปรับโครงสร้างทุน**

ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,263.7 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,263.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 32,166.3 ล้านบาท และเป็นทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097.4 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารแผนจะดำเนินการปรับโครงสร้างทุนดังกล่าวตามลำดับ ดังนี้

**2.1 การลดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรร**

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรรของบริษัทโดยวิธีการลดหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 18,097.4 ล้านหุ้น จะทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 32,166.3 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,166.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 2.2 การลดทุนจดทะเบียนโดยการลดจำนวนหุ้น

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียน 32,166.3 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวนประมาณ 1,109 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทในสัดส่วนจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมประมาณ 29 หุ้น เป็น 1 หุ้น ภายหลังจากดำเนินการดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวนประมาณ 1,109 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนประมาณ 1,109 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 2.3 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1

ภายใน 90 วันนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวน 10,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 10,000 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และหรือกลุ่มที่ 3 และหรือกลุ่มที่ 4 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น ภายหลังจากดำเนินการดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวนประมาณ 11,109 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวนประมาณ 11,109 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ สามารถขยายระยะเวลาในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรร ลดทุนจดทะเบียนโดยลดจำนวนหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 ดังกล่าวข้างต้นออกไปได้อีกไม่เกิน 90 วัน

## 2.4 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2

ภายหลังจากดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 1 แล้วเสร็จ ในกรณีที่เจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญของบริษัทตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ผู้บริหารแผนมีหน้าที่ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทในจำนวนที่เพียงพอเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ทุกราย โดยให้ใช้ราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาตลาดต่อหุ้น (ราคาตลาดในวันที่เจ้าหนี้ได้แจ้งความประสงค์เสนอขอแปลงหนี้เป็นทุนดังกล่าว กรณีไม่มีราคาตลาดให้ใช้ราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาทต่อหุ้น) ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทสามารถพิจารณาจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวภายในครั้งเดียวหรือหลายครั้ง

## 2.5 การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อทำการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 กลุ่มที่ 9 และกลุ่มที่ 12

ภายใต้หลักการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนนี้ ผู้บริหารแผนมีหน้าที่ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 กลุ่มที่ 9 และกลุ่มที่ 12 ของแผน ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 0.05 บาท ต่อ 1 หุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผน ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทสามารถพิจารณาจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวภายในครั้งเดียวหรือหลายครั้ง

### 3. การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

#### 3.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 (เจ้าหนี้มีประกัน)

- 3.1.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 9,780.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้ดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1)
- 3.1.2 (ก) นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 144  
(ข) นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ในอัตรา MLR ต่อปี โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.1.3 ในกรณีที่บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ เจ้าหนี้กลุ่มนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 เป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน ในอัตรา MLR ต่อปี
- 3.1.4 เมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือบริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุน ครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ที่อาจได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว เจ้าหนี้กลุ่มนี้ตกลงจะลดหนี้ ดอกเบี้ยระหว่างกาลและดอกเบี้ยตั้งพักในอัตราร้อยละ 50 ของดอกเบี้ยระหว่างกาลและดอกเบี้ยตั้งพักดังกล่าว
- 3.1.5 สำหรับดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 8.8 ล้านบาท ดอกเบี้ยระหว่างกาลส่วนที่เหลือ และดอกเบี้ยตั้งพักส่วนที่เหลือจากข้อ 3.1.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับชำระคืนในเดือนที่ 144 เว้นแต่ ในกรณีที่บริษัทได้ชำระคืนหนี้เงินต้นให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 และกลุ่มที่ 5 ครบถ้วนแล้วในปีใด บริษัทจะชำระหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยระหว่างกาลส่วนที่เหลือ และดอกเบี้ยตั้งพักส่วนที่เหลือ ให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ภายในปีดังกล่าว
- 3.1.6 นอกจากนี้ ในระหว่างการชำระหนี้ตามแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ซึ่งมีหน้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกัน สามารถเลือกรับชำระหนี้ด้วยวิธีการโอนหุ้นชำระหนี้เงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยคงค้างทั้งจำนวนได้ โดยเจ้าหนี้รายดังกล่าวยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวนให้ทันทีในวันที่ได้ทำการโอนหุ้นชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้แล้ว

#### 3.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5

- 3.2.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 (เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในภาระหนี้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 2,319.2 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 10,149.1 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน



- 3.2.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 (เจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ร่วมตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 722.6 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,246.0 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน
- 3.2.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 (เจ้าหนี้การค้าประกันการชำระหนี้เงินกู้) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 5,209.4 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 22,796.9 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน
- 3.2.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 (เจ้าหนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก) ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 291.7 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,300.3 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน ทั้งนี้ หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 มีภาระหนี้ค้างชำระอยู่กับบริษัท ให้ผู้บริหารแผนหักกลบลบหนี้กับจำนวนหนี้ดังกล่าวก่อนทำการชำระหนี้
- 3.2.5 นับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับดอกเบี้ยระหว่างกาลจากเงินต้นคงค้างดังกล่าว โดยดอกเบี้ยดังกล่าว ให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการชำระในเดือนที่ 144 และนับถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไป จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ดังนี้

เดือนที่ 1 - เดือนที่ 60	ร้อยละ 1.00 ต่อปี
เดือนที่ 61 - เดือนที่ 84	ร้อยละ 1.75 ต่อปี
เดือนที่ 85 - เดือนที่ 96	ร้อยละ 2.00 ต่อปี
เดือนที่ 97 - เดือนที่ 108	ร้อยละ 2.25 ต่อปี
เดือนที่ 109 - เดือนที่ 120	ร้อยละ 2.50 ต่อปี
เดือนที่ 121 - เดือนที่ 144	ร้อยละ 2.75 ต่อปี

ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144

- 3.2.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และ 4 จะได้รับชำระหนี้เงินต้นคงค้างบางส่วนด้วยหุ้นสามัญของบริษัท และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 มีสิทธิที่จะเลือกรับชำระหนี้เงินต้นบางส่วนด้วยหุ้นสามัญของบริษัทด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 1 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน
- 3.2.7 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบดีว่าประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้น ด้วยหุ้นสามัญของบริษัทโดยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน

- 3.2.8 ในกรณีที่บริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ย นับถัดจากวันที่มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 เป็นต้นไป ในอัตรา MLR ต่อปี สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3 และ 5 และในอัตรา LIBOR บวก 4.5 ต่อปี สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วน
- 3.2.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2, 3, 4 และ 5 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 2,271.1 ล้านบาท 526.2 ล้านบาท 1,865.5 ล้านบาท และ 172.3 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงดอกเบี้ยระหว่างกาล และดอกเบี้ยตั้งพัก ทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว
- 3.2.10 เนื่องจากภาระหนี้ในเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ใช้สิทธิเรียกร้องต่อบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ดังนั้น ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ได้รับชำระหนี้จากกระบวนการชำระบัญชีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในประเทศอังกฤษเป็นจำนวนเงินเท่าใด ให้สิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัทตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ ลดลงเพียงนั้น โดยให้นำเงินที่เจ้าหนี้รายนั้นได้รับชำระมาลดจำนวนการผ่อนชำระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในงวดท้ายสุดย้อนขึ้นมาตามลำดับ (Inverse Order)

### 3.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 (เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและภาครัฐ)

- 3.3.1 ภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จำนวน 177.4 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้เป็นรายเดือนรวม 60 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1)
- 3.3.2 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 รวมทั้งหนี้เบี้ยปรับเงินเพิ่ม จำนวน 204.0 ล้านบาท หนี้ ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ ค่าชดเชยค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่ได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

### 3.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 (เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ)

- 3.4.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 872.6 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาทต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้ว ภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้
- 3.4.2 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 รวมทั้งหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 0.6 ล้านบาท ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม ค่าชดเชยค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่ได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

### 3.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 (เจ้าหนี้การค้า)

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 15.1 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับการชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ ภายใต้เงื่อนไขธุรกิจการค้าตามปกติ

### 3.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 (เจ้าหนี้ตามสัญญาค้าประกันร่วม)

- 3.6.1 ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,545.5 ล้านบาท และหนี้ ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 224.8 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ในฐานะผู้ค้าประกันร่วมได้ชำระหนี้ขั้นต้นแทนบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ให้กับเจ้าหนี้ขั้นต้น และเจ้าหนี้ขั้นต้นดังกล่าวจะต้องได้รับชำระหนี้ขั้นต้นตามสัญญา Senior Facilities Agreement ลงวันที่ 16 มีนาคม 2554 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเป็นครั้งคราว) ครบถ้วนแล้ว
- 3.6.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ได้ชำระหนี้ในฐานะผู้ค้าประกันร่วมให้กับเจ้าหนี้ขั้นต้นไปเป็นจำนวนเท่าไร ให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัทเท่ากับจำนวนกึ่งหนึ่งของภาระหนี้ที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ได้ชำระ
- 3.6.3 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 และบริษัทในฐานะผู้ค้าประกันร่วม ต่างก็ได้ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ขั้นต้นไปตามสัญญาการค้าประกันร่วมดังกล่าว ให้ผู้บริหารแผนหักกลบลบหนี้ระหว่างกันดังกล่าว ก่อนที่จะดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9
- 3.6.4 ภาระหนี้เงินต้นคงเหลือหลังจากการหักกลบลบหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายใน 180 วันนับแต่วันที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ได้นำเอกสารหลักฐานการชำระหนี้มาแสดงต่อผู้บริหารแผน
- 3.6.5 ให้ผู้บริหารแผนเจรจากับเจ้าหนี้กลุ่มนี้เพื่อทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้กลุ่มนี้ ในการลดภาระหนี้และหรือไม่ใช้สิทธิเรียกร้องที่มีหรืออาจจะมีซึ่งกันและกัน เพื่อลดภาระหนี้ลงหรือไม่ต้องชำระหนี้ให้แก่กันและกัน
- 3.6.6 ภาระหนี้อื่นใดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 รวมทั้งหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง ดอกเบี้ยผิดนัด ค่าปรับ เบี้ยปรับเงินเพิ่ม ค่าเช่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่มีได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้รายดังกล่าวครบถ้วน

### 3.7 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 (เจ้าหนี้ภาระค้าประกันความเสียหายในอนาคต)

- 3.7.1 ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,185.0 ล้านบาท เป็นภาระหนี้ในอนาคตที่มีเงื่อนไขและยังไม่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากการที่บริษัทได้เข้าค้าประกันบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในความเสียหายที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 อาจได้รับหรือถูกเรียกร้องจากบุคคลที่ 3 ให้รับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมตามสัญญาซื้อขายกิจการและความเสียหายจากการส่งสินค้าตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการก็ต่อเมื่อได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ ประกอบกับบุคคลที่ 3 เช่น หน่วยงานของรัฐที่ประเทศอังกฤษ หรือบุคคลที่มีสิทธิที่เกี่ยวข้อง ได้เรียกร้องให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ชำระค่าเสียหาย เมื่อเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริง เมื่อครบเงื่อนไขดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จึงจะได้รับชำระหนี้ตามแผน

- 3.7.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 220.4 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (เริ่มนับเดือนที่ชำระหนี้ในเดือนแรกนี้เป็นเดือน 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 964.6 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน
- 3.7.3 นับถัดจากวันที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ชำระค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้ว และได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริงเป็นต้นไปจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้ กลุ่มที่ 10 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ตามอัตราที่กำหนดในข้อ 3.2.5 ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.7.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยการแปลงหนี้เป็นหุ้นครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนหากบริษัทได้มีการแปลงหนี้เป็นหุ้นครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ทุกรายไป ก่อนที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้และได้ชำระค่าเสียหายตามสัญญาซื้อกิจการและสัญญาที่เกี่ยวข้องให้กับบุคคลที่ 3 ดังกล่าว ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นหุ้นให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และเจ้าหนี้ได้นำเอกสารหลักฐานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ และเอกสารประกอบอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนมาแสดงเพื่อยืนยันต่อผู้บริหารแผนว่าตนได้มีการชำระเงินค่าเสียหายดังกล่าวไปแล้วจริง
- 3.7.5 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้รับหุ้นสามัญจากการแปลงหนี้เป็นหุ้นครั้งที่ 2 แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ย นับถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ในอัตรา LIBOR บวก 4.5 ต่อปีจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วน
- 3.7.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวนหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้รับการแปลงหนี้เป็นหุ้นครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว

### 3.8 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 (เจ้าหนี้ค่าปรับและหรือค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา)

- 3.8.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 52.0 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ และ/หรือกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน เริ่มชำระหนี้เงินต้นเดือนแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (เริ่มนับเดือนที่ชำระหนี้ในเดือนแรกนี้เป็นเดือนที่ 1) และหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 227.4 ล้านบาท จะได้รับชำระภายในเดือนที่ 144 จากเงินเพิ่มทุนและหรือเงินกู้ใหม่ (Refinance) และหรือกระแสเงินสดส่วนเกิน

- 3.8.2 นับถัดจากวันที่ได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จนกว่าจะได้รับชำระหนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากเงินต้นคงค้างดังกล่าว ตามอัตราที่กำหนดในข้อ 3.2.5 ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับดอกเบี้ยตั้งพักซึ่งเป็นส่วนต่างของดอกเบี้ยใหม่และดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้รอการชำระในเดือนที่ 144
- 3.8.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 มีสิทธิแจ้งให้บริษัททราบว่าประสงค์จะรับชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผน หากบริษัทฯ ได้มีการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ให้กับเจ้าหนี้ทุกรายไปก่อนที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จะมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้
- 3.8.4 ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ได้รับหุ้นสามัญจากการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 แล้ว หากยังมีเงินต้นคงค้างเหลืออยู่ ให้คิดคำนวณดอกเบี้ยและจ่ายชำระดอกเบี้ยจริงนับถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ต่อปี จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วน
- 3.8.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ยินยอมลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักทั้งจำนวน ในกรณีที่ได้รับชำระหนี้เงินต้นครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึงกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดทั้งจำนวน หรือได้รับการแปลงหนี้เป็นทุนครั้งที่ 2 ตามที่กำหนดไว้ในแผนแล้ว

### 3.9 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 (เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมในการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา)

- 3.9.1 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 188.0 ล้านบาท จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับการผ่อนชำระหนี้เงินต้นดังกล่าวเป็นรายเดือน รวม 144 เดือน (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) แต่ทั้งนี้ บริษัทจะจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 12 รายใดก็ตามเมื่อเจ้าหนี้อย่างดังกล่าวได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้แล้ว
- 3.9.2 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 776.0 ล้านบาท จะได้รับชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ 0.05 บาทต่อหุ้น ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 84 (เริ่มนับเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นเดือนที่ 1) หากภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 รายใด ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 ดังกล่าวไว้ก่อน โดยจะดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วภายหลังจากที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้
- 3.9.3 ภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจำนวน 963.9 ล้านบาท รวมทั้งภาระหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 21.3 ล้านบาท หนี้ดอกเบี้ยผิวนิด ค่าปรับ เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายและเงินอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญา และหรือตามกฎหมายที่มีได้กำหนดวิธีการชำระหนี้ไว้ในแผนฉบับนี้ ถือว่าได้รับการลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหนี้อย่างดังกล่าวครบถ้วน

### 3.10 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 (เจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน)

เจ้าหนี้กลุ่มนี้เป็นเจ้าหนี้ที่ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ของบริษัทโดยเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้จะไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนนี้ เนื่องจากเป็นเจ้าหนี้ที่เกิดจากภาวะผูกพันตามหนังสือค้ำประกันที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ยังคงได้รับการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามสัญญาและข้อตกลงที่มีอยู่เดิม

## 4. ผลสำเร็จของแผน

เมื่อมีเหตุการณ์ในข้อ 4.1 และข้อ 4.2 หรือมีเหตุการณ์ในข้อ 4.1 และข้อ 4.3 เกิดขึ้นและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ ให้ถือว่าการฟื้นฟูกิจการได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนแล้ว

- 4.1 บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่บริษัทต้องจ่ายชำระตามแผน และ
- 4.2 บริษัทได้รับเงินลงทุนใหม่จากผู้ร่วมลงทุนมาชำระหนี้ เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก หรือ
- 4.3 มีการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก

## ความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

### การปรับโครงสร้างทุน

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลขอแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทสำหรับการลดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรร และวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท สำหรับการลดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ การดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรรยังไม่แล้วเสร็จ

### การขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้

ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีคำขอรับชำระหนี้ที่อยู่ระหว่างการสอบสวนโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อีก 6 ราย โดยยอดหนี้จำนวน 4,160 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเทียบกับสกุลเงินบาทจำนวน 4,051.8 ล้านบาท และ 108.2 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทยังไม่ได้บันทึกหนี้สินจากเจ้าหนี้สองในหกราย (เจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 10 และกลุ่มที่ 12) โดยมียอดหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ของทั้งสองราย ซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเทียบกับสกุลเงินบาทจำนวน 3,092.8 ล้านบาท และ 21.0 ล้านบาท ตามลำดับ รายละเอียดความคืบหน้าของการรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่ยังไม่มีคำสั่งเป็นที่สิ้นสุด ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีดังนี้

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2559 เจ้าหนี้รายหนึ่งในกลุ่มที่ 3 ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ได้รับชำระหนี้ในกลุ่มเจ้าหนี้ที่มีประกันต่อศาลล้มละลายกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอศาลพิจารณาคดี ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ คำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายนี้ยังอยู่ระหว่างการสอบสวนโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยมียอดเงินต้นและดอกเบี้ยสกุลเงินบาทจำนวน 727.0 ล้านบาท และ 86.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในเวลาต่อมาเจ้าหนี้ได้ยื่นขอปรับยอดหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยเป็น 643.1 ล้านบาท และ 87.2 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายหนึ่งในกลุ่มที่ 7 อยู่ระหว่างการสอบสวนโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยมียอดเงินต้นสกุลเงินบาทจำนวน 223.3 ล้านบาท โดยกรรมการบริษัทซึ่งเป็นเจ้าหนี้เงินให้กู้ยืมบริษัททำหนังสือสัญญาซื้อขายและโอนสิทธิเรียกร้องหนี้ดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้รายนี้ และเจ้าหนี้ดังกล่าวขอหักกลบลบหนี้กับลูกหนี้ของบริษัท

ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้สองรายในกลุ่มที่ 8 อยู่ระหว่างการสอบสวนโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยมียอดรวมเงินต้นและดอกเบี้ยเทียบเท่าสกุลเงินบาทจำนวน 8.8 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัททำบันทึกข้อตกลงการไม่ใช้สิทธิเรียกร้องซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 จากการร่วมค้ำประกันหนี้เงินกู้วงเงินหมุนเวียน ปี (Revolving Facility B) ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณา ตกลงรายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ ทั้งนี้ร่างบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2560 และบริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 ซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายหนึ่งในกลุ่มที่ 10 อยู่ระหว่างการสอบสวนโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ รวมเป็นเงินต้นเทียบเท่าสกุลเงินบาทจำนวน 1,185.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทยังไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สิน เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นหนี้ที่มีเงื่อนไขขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ในอนาคตซึ่งยังมีความไม่แน่นอนและไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระหนี้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 11 ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอแก้ไขคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอศาลพิจารณาคดี

ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ มีคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้รายหนึ่งในกลุ่มที่ 12 อยู่ระหว่างการสอบสวนโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ รวมเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยสกุลเงินบาทจำนวน 1,907.7 ล้านบาท และ 21.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทยังไม่ได้บันทึกหนี้สิน เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนและไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระหนี้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 และ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นงวดที่ 1 และ 2 ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, 2, 3, 4, 5, 6 และ 12 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 127.3 ล้านบาท และ 127.3 ตามลำดับ

## 21. กุณเรื้อนหุ้น

มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2559		2558		
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
	(พันหุ้น / พันบาท)				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	50,263,663	39,867,779	50,263,663	39,867,779
- ลดหุ้น	1	-	(5,604,116)	-	(5,604,116)
- ออกหุ้นใหม่	1	-	16,000,000	-	16,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	50,263,663	50,263,663	50,263,663	50,263,663
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,166,262	32,166,258	32,166,262	32,166,258
- ออกหุ้นใหม่	1	-	4	-	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,166,262	32,166,262	32,166,262	32,166,262

### การออกหุ้นสามัญ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติต่างๆ ดังนี้

ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน และทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ บริษัทลดทุนจดทะเบียนโดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 5,604,115.435 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลดทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 39,867.78 ล้านบาท เป็น 34,263.66 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16,000 ล้านบาท จาก 34,263.66 ล้านบาท เป็น 50,263.66 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่ม 16,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด



## 22. สำรอง

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองนำเสนอในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 23. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

### ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน
ส่วนงาน 2	การบริการซ่อมบำรุง
ส่วนงาน 3	การบริการทำเรื่อน้ำลึก

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

หน่วย : พันบาท

	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		การบริการซ่อมบำรุง		การบริการท่าเรือน้ำลึก		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	19,454,447	19,611,578	153,974	416,453	215,738	144,974	-	-	19,824,159	20,173,005
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	191,687	185,013	66,648	99,037	(258,335)	(284,050)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	(2,888,857)	(2,998,078)	6,808	(28,534)	88,441	(122,742)	(39,806)	162,307	(2,833,414)	(2,987,047)
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,843,838	21,773,728	307,478	342,986	1,463,523	1,618,468	(386,964)	(384,472)	24,227,875	23,350,710
หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	67,343,088	63,448,336	295,320	338,782	72,325	274,897	(43,398)	(70,946)	67,667,335	63,991,069

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ส่วนงานที่ 1 มีการจัดการ การผลิต และสำนักงานในประเทศไทย  
 ส่วนงานที่ 2 และ 3 มีการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

หน่วย : พันบาท

	รายได้	
	2559	2558
ไทย	19,786,704	20,100,903
ญี่ปุ่น	30,587	31,854
สหราชอาณาจักร	109	20,500
ยุโรป	1,734	3,097
อื่นๆ	5,025	16,651
<b>รวม</b>	<b>19,824,159</b>	<b>20,173,005</b>

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 2 รายจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 6,368 ล้านบาท (2558 : 7,623 ล้านบาท)

## 24. ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าขนส่ง	335,829	308,046	335,829	308,046
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	38,523	30,351	33,894	22,817
อื่นๆ	4,253	6,417	3,276	4,934
<b>รวม</b>	<b>378,605</b>	<b>344,814</b>	<b>372,999</b>	<b>335,797</b>

## 25. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,677,013	35,960	2,677,309	34,938
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	292,530	278,565	286,794	242,530
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	105,199	38,474	104,719	34,901
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	16,734	24,925	16,166	22,891
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	28,698	72,485	25,076	33,599
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	24,492	34,586	18,190	27,141
ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	43	1,958	43	1,958
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	19,000	-	-	-
ค่าภาษีและธรรมเนียมอื่น	11,785	16,070	8,578	11,391
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	4,026	6,095	3,629	5,402
ค่าเบี้ยประกัน	1,848	12,307	1,541	11,409
รับจ้างผลิต	-	5,470	-	-
ค่าฝึกอบรม	1,969	1,270	1,724	787
วัสดุสิ้นเปลือง	21,091	4,332	21,054	3,904
ขาดทุนจากการขายวัตถุดิบ	-	59,238	-	59,740
ค่าเบี้ยปรับ	16,297	457,912	16,297	457,912
ต้นทุนที่เกิดขึ้นในช่วงที่ปริมาณการให้บริการต่ำกว่าปกติ	11,750	108,952	-	65,616
อื่นๆ	82,455	10,388	50,061	47,067
<b>รวม</b>	<b>3,314,930</b>	<b>1,168,987</b>	<b>3,231,181</b>	<b>1,061,186</b>

## 26. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	67,974	68,832	55,017	50,357
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,377	3,932	4,122	2,824
เงินชดเชยตามกฎหมาย	1,914	1,931	1,914	1,809
ผลประโยชน์ระยะยาว	14	16	14	13
	<b>74,279</b>	<b>74,711</b>	<b>61,067</b>	<b>55,003</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	726,463	662,824	570,713	474,646
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	32,999	35,952	24,752	25,945
เงินชดเชยตามกฎหมาย	23,391	21,529	16,057	15,279
ผลประโยชน์ระยะยาว	1,834	2,655	1,704	1,713
	<b>784,687</b>	<b>722,960</b>	<b>613,226</b>	<b>517,583</b>
<b>รวม</b>	<b>858,996</b>	<b>797,671</b>	<b>674,293</b>	<b>572,586</b>

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	(259,240)	1,639,638	(237,544)	1,689,494
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	13,933,384	15,141,971	14,083,206	15,077,614
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	722,914	722,960	613,226	517,583
ค่าแรงและค่าจ้างเหมาภายนอก	-	235,566	-	-
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า	591,598	395,289	585,168	575,638
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	490,260	464,484	394,502	345,682
ค่าซ่อมบำรุง	188,245	159,790	184,869	153,244
ค่าขนส่ง	335,829	311,324	335,829	308,046
กลับรายการขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ลดลง	(336,749)	(239,139)	(336,749)	(239,139)
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	160,473	38,474	151,435	34,901
ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ดำเนินงาน	23,794	34,535	23,794	34,535
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,677,309	43,960	2,677,309	34,938
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	4,329	8,709	3,933	8,017
ประมาณการขาดทุนจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย	-	-	-	64,328,526
ขาดทุนจากการขายวัตถุดิบ	-	59,970	-	59,740
ค่าเบี้ยปรับ	16,297	431,031	16,297	431,031
อื่นๆ	340,516	1,454,445	131,966	1,406,757
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่าย ในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>18,888,959</b>	<b>20,903,007</b>	<b>18,627,241</b>	<b>84,766,607</b>

## 28. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,625,917	2,505,730	2,607,127	2,474,654
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	7,285	9,234	6,956	8,909
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,599	-	2,599
<b>รวม</b>	<b>2,633,202</b>	<b>2,517,563</b>	<b>2,614,083</b>	<b>2,486,162</b>

## 29. ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		13,924	5,854	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	14	(12,856)	(13,709)	(27,840)	(149)
<b>รวม</b>		<b>1,068</b>	<b>(7,855)</b>	<b>(27,840)</b>	<b>(149)</b>

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิ จากภาษี เงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิ จากภาษี เงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงาน ในต่างประเทศ	-	-	-	(555,555)	-	(555,555)
การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากการตีราคาสินทรัพย์ในงวดก่อน	-	-	-	(92,130)	18,426	(73,704)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุน จากการตีราคา	-	-	-	(179,170)	36,011	(143,159)
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	56,226	(6,165)	50,061	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>56,226</b>	<b>(6,165)</b>	<b>50,061</b>	<b>(826,855)</b>	<b>54,437</b>	<b>(772,418)</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิ จากภาษี เงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิ จากภาษี เงินได้
การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากการตีราคาสินทรัพย์ในงวดก่อน	-	-	-	(92,130)	18,426	(73,704)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุน จากการตีราคา	-	-	-	(159,637)	32,412	(127,225)
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	29,680	(2,744)	26,936	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>29,680</b>	<b>(2,744)</b>	<b>26,936</b>	<b>(251,767)</b>	<b>50,838</b>	<b>(200,929)</b>



## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตรากาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตรากาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(2,833,413)		(2,987,047)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(566,683)	20	(597,409)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(45,171)		(25,176)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		14,096		73,555
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		106,057		627,104
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึก ระหว่างปี		480,665		(85,929)
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกค่าไป		12,104		-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,068</b>	<b>-</b>	<b>(7,855)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตรากาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตรากาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(3,056,665)		(67,250,307)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(611,333)	20	(13,450,061)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,060)		(6,173)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		4,616		47,226
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		106,057		593,567
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ไม่บันทึก ระหว่างปี		475,880		12,815,292
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>(27,840)</b>	<b>-</b>	<b>(149)</b>

## การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

### 30. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ (1) ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนและเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมัน (2) บริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (3) บริการเรือกำลังสูง (4) ผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล การซ่อมแซมและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรม และโครงสร้างโลหะสำหรับงานอุตสาหกรรม

ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุที่จำเป็นที่นำเข้ามา
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมันรวมกันไม่เกิน 1.6 ล้านดอลลาร์ต่อปี เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 พฤษภาคม 2547)
- (ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (14 พฤศจิกายน 2549) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 1,146 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (จ) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 4 กรกฎาคม 2555) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในการเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
- (ฉ) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 167 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายและบริการต่างประเทศ	-	37,455	37,455	-	72,102	72,102
ขายและบริการในประเทศ	1,227	20,043,812	20,045,039	18,432	20,366,520	20,384,952
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(258,335)	(258,335)	(18,237)	(265,812)	(284,049)
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,227</b>	<b>19,822,932</b>	<b>19,824,159</b>	<b>195</b>	<b>20,172,810</b>	<b>20,173,005</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	-	30,587	30,587	-	31,854	31,854
ขายและบริการในประเทศ	-	19,423,860	19,423,860	-	19,579,724	19,579,724
<b>รวมรายได้</b>	<b>-</b>	<b>19,454,447</b>	<b>19,454,447</b>	<b>-</b>	<b>19,611,578</b>	<b>19,611,578</b>

## 31. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

### ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

หน่วย : พันบาท/หุ้น

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)		2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	
		การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก			รวม
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,869,108)	(2,922,698)	(38,036,617)	(40,959,315)	(3,028,826)	(67,250,307)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	32,166,262	32,166,258	32,166,258	32,166,258	32,166,262	32,166,258
ผลกระทบจากการแปลงสภาพหุ้นกู้ วันที่ 31 พฤษภาคม 2558	-	4	4	4	-	4
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	32,166,262	32,166,262	32,166,262	32,166,262	32,166,262	32,166,262
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.09)	(0.09)	(1.18)	(1.27)	(0.09)	(2.09)

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของผู้สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	งบการเงินรวม				รวม
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2559	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
<b>หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ					
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 7.50	23,470	-	-	23,470
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่มีหลักประกัน	MOR	112,362	-	-	112,362
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ที่มีหลักประกัน	MLR	771,677	-	-	771,677
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 28.00	241,942	-	-	241,942
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.50 - 7.56	48,705	-	-	48,705
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	0.39 - 6.69	1,000	-	-	1,000
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน จากการเป็นผู้ค้าประกัน	LIBOR+4.50	455,667	-	-	455,667
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้อื่นภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ					
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 7.50	-	114,722	1,453,382	1,568,104
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ที่มีหลักประกัน	MLR	-	3,086,709	5,401,740	8,488,449
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 28.00	-	1,183,358	14,927,620	16,110,978
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.50 - 7.56	-	37,111	-	37,111
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน จากการเป็นผู้ค้าประกัน	LIBOR+4.50	-	2,191,899	26,297,730	28,489,629
<b>รวม</b>		<b>1,654,823</b>	<b>6,613,799</b>	<b>48,080,472</b>	<b>56,349,094</b>

ปี 2558	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่มีหลักประกัน	3.35 - 18.00, MOR	12,159,100	-	-	12,159,100
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.75 - 23.00	7,033,462	-	-	7,033,462
เงินกู้ยืมระยะยาวที่จัดประเภท เป็นหนี้สินหมุนเวียน	6.75 - 23.00	6,629,285	-	-	6,629,285
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.50 - 7.56	68,763	-	-	68,763
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.39 - 6.69	3,630	-	-	3,630
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน จากการเป็นผู้ค้าประกัน	7.50 - 18.00	30,034,116	-	-	30,034,116
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.50 - 7.56	-	72,005	-	72,005
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	0.39 - 6.69	-	1,003	-	1,003
<b>รวม</b>		<b>55,928,356</b>	<b>73,008</b>	<b>-</b>	<b>56,001,364</b>

ปี 2559

## หมุนเวียน

เจ้าหนี้ในภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

- ที่ไม่มีหลักประกัน

1.00 - 7.50 23,470 - - 23,470

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

- ที่มีหลักประกัน

MLR 771,677 - - 771,677

- ที่ไม่มีหลักประกัน

1.00 - 28.00 241,942 - - 241,942

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

4.76 - 6.69 840 - - 840

ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน

จากการเป็นผู้ค้ำประกัน

LIBOR+4.50 455,667 - - 455,667

## ไม่หมุนเวียน

เจ้าหนี้ในภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

- ที่ไม่มีหลักประกัน

1.00 - 7.50 - 114,722 1,453,382 1,568,104

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

- ที่มีหลักประกัน

MLR - 3,086,709 5,401,740 8,488,449

- ที่ไม่มีหลักประกัน

1.00 - 2.80 - 1,183,358 14,927,620 16,110,978

ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน

จากการเป็นผู้ค้ำประกัน

LIBOR+4.50 - 2,191,899 26,297,730 28,489,629

รวม

1,493,596 6,576,688 48,080,472 56,150,756

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม	
(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)				
หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ในภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ					
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 7.50	23,470	-	-	23,470
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ที่มีหลักประกัน	MLR	771,677	-	-	771,677
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 28.00	241,942	-	-	241,942
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	4.76 - 6.69	840	-	-	840
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน					
จากการเป็นผู้ค้ำประกัน	LIBOR+4.50	455,667	-	-	455,667
ไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ในภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ					
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 7.50	-	114,722	1,453,382	1,568,104
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ที่มีหลักประกัน	MLR	-	3,086,709	5,401,740	8,488,449
- ที่ไม่มีหลักประกัน	1.00 - 2.80	-	1,183,358	14,927,620	16,110,978
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน					
จากการเป็นผู้ค้ำประกัน	LIBOR+4.50	-	2,191,899	26,297,730	28,489,629
รวม		1,493,596	6,576,688	48,080,472	56,150,756



ปี 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.35 - 18.00	11,888,671	-	-	11,888,671
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	8.50	8,000	-	-	8,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.75 - 23.00	7,033,462	-	-	7,033,462
เงินกู้ยืมระยะยาวที่จัดประเภท เป็นหนี้สินหมุนเวียน	6.75 - 23.00	6,629,285	-	-	6,629,285
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.76 - 6.69	2,912	-	-	2,912
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุน จากการเป็นผู้ค้าประกัน	7.50 - 18.00	30,034,116	-	-	30,034,116
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	4.76 - 6.69	-	843	-	843
<b>รวม</b>		<b>55,596,446</b>	<b>843</b>	<b>-</b>	<b>55,597,289</b>

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23	-	23	-
ลูกหนี้การค้า	-	1,496	-	-
หนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย	(28,384,212)	(29,976,133)	(28,384,212)	(29,976,133)
เจ้าหนี้การค้า	(1,905,141)	(2,587,002)	(1,895,211)	(2,576,387)
ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน และอื่นๆ	-	(30,534,752)	-	(30,534,752)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(889,096)	-	(889,096)
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(30,289,330)</b>	<b>(63,985,487)</b>	<b>(30,279,400)</b>	<b>(63,976,368)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(5,632)	(1,506)	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(30,283,698)</b>	<b>(63,983,981)</b>	<b>(30,279,400)</b>	<b>(63,976,368)</b>
<b>เงินปอนด์สเตอร์ลิง</b>				
ลูกหนี้การค้า	-	547	-	-
หนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย	(46,237)	(57,983)	(46,237)	(57,983)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,121)	(3,785)	(3,121)	(3,785)
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(49,358)</b>	<b>(61,221)</b>	<b>(49,358)</b>	<b>(61,768)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(49,358)</b>	<b>(61,221)</b>	<b>(49,358)</b>	<b>(61,768)</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินยูโร</b>				
ลูกหนี้การค้า	449	627	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(113,001)	(4,844)	(113,001)	(4,844)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,721)	(7,606)	(5,721)	(7,606)
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(118,273)</b>	<b>(11,823)</b>	<b>(118,722)</b>	<b>(12,450)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(118,273)</b>	<b>(11,823)</b>	<b>(118,722)</b>	<b>(12,450)</b>
<b>เงินเยนญี่ปุ่น</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(328)	(319)	(299)	(291)
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(328)</b>	<b>(319)</b>	<b>(299)</b>	<b>(291)</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(328)</b>	<b>(319)</b>	<b>(299)</b>	<b>(291)</b>
<b>เงินเหรียญออสเตรเลีย</b>				
ลูกหนี้การค้า	600	462	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง</b>	<b>600</b>	<b>462</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	(468)	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>600</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและหรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า ที่จะถือไว้จนครบกำหนด และเมื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในรายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัย ความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน ในกรณีของหุ้นกู้แปลงสภาพ อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากหนี้สินที่มีความคล้ายคลึงกันซึ่งไม่มีสิทธิเลือกแปลงสภาพ สำหรับหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากสัญญาเช่าที่มีความคล้ายคลึงกัน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามบัญชี
<b>ปี 2559</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน	5,551	5,632	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,551</b>	<b>5,632</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ปี 2558</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน	1,952	1,974	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,952</b>	<b>1,974</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 33. การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	7	47	7	44
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>47</b>	<b>7</b>	<b>44</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 4.5 ล้านบาท และจำนวน 0.06 ล้านบาท (2558 : 42.7 ล้านบาท จำนวน 0.06 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 4.5 ล้านบาท และจำนวน 0.06 ล้านบาท (2558 : 39.9 ล้านบาท จำนวน 0.06 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาวะผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	8	16	5	14
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	1	5	1	3
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>17</b>
<b>ภาวะผูกพันอื่นๆ</b>				
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	1,493	560	1,493	559
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	150	176	106	106
สัญญาอื่นๆ	97	645	90	635
<b>รวม</b>	<b>1,740</b>	<b>1,381</b>	<b>1,689</b>	<b>1,300</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกัน

- การจัดตั้งท่าเทียบท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าให้ไว้แก่กรมศุลกากรจำนวน 11 ล้านบาท (2558 : จำนวน 11 ล้านบาท)
- การปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 298 ล้านบาท และจำนวน 0.02 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (2558 : จำนวน 54.8 ล้านบาท จำนวน 0.03 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 0.03 ล้านเหรียญออสเตรเลีย) และ
- การใช้ไฟฟ้าจำนวน 106.7 ล้านบาท (2558 : จำนวน 106.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันอื่นจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวน 84 ล้านบาท จำนวน 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 0.1 ล้านยูโร และจำนวน 0.1 ล้านเยนญี่ปุ่น (2558 : จำนวน 122.7 ล้านบาท จำนวน 2.8 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 1.8 ล้านยูโร จำนวน 6.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวน 3.4 ล้านเยนญี่ปุ่น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาวะผูกพันอื่นจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวน 77 ล้านบาท จำนวน 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 0.1 ล้านยูโร (2558 : จำนวน 112.9 ล้านบาท จำนวน 2.8 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 6.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง จำนวน 1.8 ล้านยูโร และจำนวน 3.4 ล้านเยนญี่ปุ่น)

## 34. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกัน ในเรื่องดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การใช้ไฟฟ้า	106,652	106,652	104,452	104,452
การประกันผลงาน	30,976	56,494	-	-
อื่นๆ	12,315	13,160	1,110	1,110
<b>รวม</b>	<b>149,943</b>	<b>176,306</b>	<b>105,562</b>	<b>105,562</b>

### ข้อพิพาทและคดีความ

#### ก) ที่ดินในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยทำการส่งหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ("หนังสือรับรอง") ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนหลายแปลง (มูลค่ารวม 123.1 ล้านบาทของบริษัท และ 187.6 ล้านบาทของบริษัทย่อย) เพื่อทำการยกเลิก ต่อมาสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้ออกประกาศการดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกประกาศ พร้อมกันนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดีด้วย โดยศาลได้รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตามในการจัดทำงานการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในปี 2550 และ 2551 แล้วตามลำดับ

วันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ที่ได้มีคำสั่งเพิกถอนและแก้ไขรูปแผนที่และเนื้อที่ของหนังสือรับรอง และให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลได้สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครองดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างศาลส่งคำให้การของผู้ถูกฟ้องให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนั้นศาลได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้ เข้ากับคดีซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีคำสั่งเป็นหนังสือแจ้งแก่บริษัทและบริษัทย่อย ให้ออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตที่ดิน ซึ่งอธิบดีกรมที่ดินได้มีคำสั่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรอง และสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองภายในวันที่ 30 มกราคม 2554

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนคำสั่งนายอำเภอ บางสะพาน ที่มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวนแห่งชาติป่าคลองแม่รำพึง จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2556 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งทุเลาการบังคับคดีที่สั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยออกจากป่าสงวน แห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหาร ของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลการพิจารณาจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย

## ข) สิ้นค้าระหว่างทาง

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางให้มีคำสั่ง กักเรือเอ็ม.วี. พานอร์มิติส. เอวี. เนื่องจากบริษัทมีสิทธิฟ้องร้องดำเนินคดีหลังจากเรือไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ในการส่งมอบ เหล็กแท่งแบนจำนวน 38,016.95 เมตริกตัน อันเป็นการผิดสัญญาฉบับของทางทะเล แม้ว่าบริษัทจะเป็นผู้รับใบตราส่ง และเป็นผู้ทรงใบตราส่งมีสิทธิรับมอบเหล็กแท่งแบนดังกล่าว ซึ่งได้ชนมากับเรือเอ็ม.วี. พานอร์มิติส. เอวี. บริษัทประสงค์ ให้เรือเอ็ม.วี. พานอร์มิติส. เอวี. ส่งมอบสินค้าให้แก่บริษัท ณ ท่าเรือประจวบ อำเภอบางสะพาน ประเทศไทย ซึ่งเป็นท่าเรือ ปลายทาง

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ศาลได้มีคำสั่งให้กักเรือเอ็ม.วี. พานอร์มิติส. เอวี. โดยกำหนดเงื่อนไขให้บริษัทวางเงินต่อศาล จำนวน 10 ล้านบาท เพื่อประกันความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการกักเรือ ศาลอาจมีคำสั่งปล่อยเรือ หากผู้มีส่วนได้เสียวางเงินจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ต่อบริษัท ในวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เจ้าพนักงาน บังคับคดีและตัวแทนบริษัทได้ส่งหมายกักเรือแก่นายเรือของเรือเอ็ม.วี. พานอร์มิติส. เอวี. โดยเรือดังกล่าวถูกศาลมีคำสั่ง ให้กักไว้และจอดทอดสมออยู่กลางทะเล ด้านหลังเกาะสี่ซัง อำเภอสี่ซัง จังหวัดชลบุรี จนถึงปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทได้ยื่นฟ้องบริษัท เซาท์ เคป นาวิกฤษัน เอส.เอ. และบริษัท ยูนิบัลด์ ชิปปิง เอ็นเตอร์ไพรส์ เอส.เอ. ซึ่งเป็นเจ้าของและผู้จัดการเรือเอ็ม.วี. พานอร์มิติส. เอวี. และในวันที่ 13 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นฟ้อง นายไซริน โลซิฟ โอโพรออิอู ซึ่งเป็นนายเรือรวมถึงเจ้าหน้าที่และลูกเรือ เนื่องจากไม่ส่งมอบเหล็กแท่งแบนให้กับบริษัท ทั้งที่เรือมีหน้าที่ตามใบตราส่งและผิดสัญญาฉบับของทางทะเล

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาในคดีที่บริษัทฟ้องเจ้าของ และผู้จัดการเรือและศาลนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 11 เมษายน 2560

## สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อกรมที่ดินและกรมการปกครองโดยบริษัทได้เรียกร้องค่าเสียหายกรณีถูกเพิกถอน เอกสารสิทธิที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก) ขณะนี้อยู่ในระหว่างรอคำสั่งศาลปกครองในการรับคำฟ้อง



### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

- ก) ภายหลังจากที่สิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมใหญ่ทางภาคใต้ของไทย โดยน้ำได้เข้าท่วมโรงงานในระหว่างวันที่ 9- 13 มกราคม 2560 ส่งผลให้การผลิตที่โรงงานดังกล่าวต้องหยุดชะงักลงชั่วคราว กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตเป็นปกติในวันที่ 23 มกราคม 2560 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทและตัวแทนของบริษัทประกันภัยอยู่ระหว่างการดำเนินการสำรวจและประเมินผลกระทบจากน้ำท่วม ซึ่ง ณ วันที่อนุมัติงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทยังไม่สามารถประเมินและรายงานผลกระทบที่มีต่อสินทรัพย์และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยผู้บริหารคาดว่าจะสามารถประเมินผลเสียหายจากน้ำท่วมดังกล่าวแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่สองของปี 2560
- ข) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์ให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 32.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ในอัตราส่วนหุ้นเดิมก่อนลดทุนจำนวน 28.9 หุ้นต่อ 1 หุ้น ซึ่งเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้กำหนดไว้ โดยเมื่อทราบจำนวนหุ้นที่แน่นอนแล้ว บริษัทต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ และต้องได้รับการอนุมัติจากศาลล้มละลายกลาง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560

### 36. มาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผย ข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุง สภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต้องบการเงินรวมของบริษัท จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

### 37. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 และ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2559 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	2558		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>			
สินค้าคงเหลือ	13,628,692	(564,720)	13,063,972
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	45,013,547	564,720	45,578,267
<b>รวม</b>		<b>-</b>	

หน่วย : พันบาท

## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

สินค้ำคงเหลือ

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2558		
ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
10,137,418	(564,720)	9,572,698
10,383,109	564,720	10,947,829
	-	

หน่วย : พันบาท

## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สินค้ำคงเหลือ

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

รวม

งบการเงินรวม		
2558		
ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
3,483,343	(534,787)	2,948,556
11,628,994	534,787	12,163,781
	-	

หน่วย : พันบาท

## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สินค้ำคงเหลือ

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2558		
ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
3,474,190	(534,787)	2,939,403
10,064,265	534,787	10,599,052
	-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

**สำนักงานใหญ่ :**

28/1 อาคารประกายวิทย์ ชั้น 2 - 3  
ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ : 0-2238-3063-82,  
0-2630-0280-6  
โทรสาร : 0-2236-8890,  
0-2236-8892

**สำนักงานโรงงาน :**

9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย  
ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140  
โทรศัพท์ : 0-3269-1403-5,  
0-3269-1412-5,  
0-3269-1419-20  
โทรสาร : 0-3269-1416,  
0-3269-1421