

รายงานประจำปี 2554

innovate • strength



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

001 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม
010 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
012 สารจากประธานกรรมการบริษัท
014 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
018 การเปลี่ยนแปลงสำคัญในปี 2554
023 โครงสร้างรายได้
024 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
026 โครงสร้างกลุ่มเอสเอสไอ
028 ผังองค์กร
030 คณะกรรมการบริษัท
032 โครงสร้างการจัดการ
040 ภาพอุตสาหกรรมและการตลาด
042 รายงานคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง ปี 2554
044 การบริหารความเสี่ยง
052 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการที่ดี ปี 2554

054 รายงานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
058 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
087 การดำเนินงานด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
ในการทำงาน
090 กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม
และชุมชน
094 ข้อมูลทั่วไป
096 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ
บริษัท
107 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร
111 การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการ
และผู้บริหาร
112 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
และผู้สอบบัญชี
116 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
117 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

118 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
และรายการระหว่างกัน
121 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ
122 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
ปี 2554
126 รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน
ทางการเงิน สำหรับปี 2554
127 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของ
ฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงาน
134 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
136 งบการเงิน
148 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลัก
และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า
สร้างกำไรสม่ำเสมอ สร้างผลตอบแทน
แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

ค่านิยม

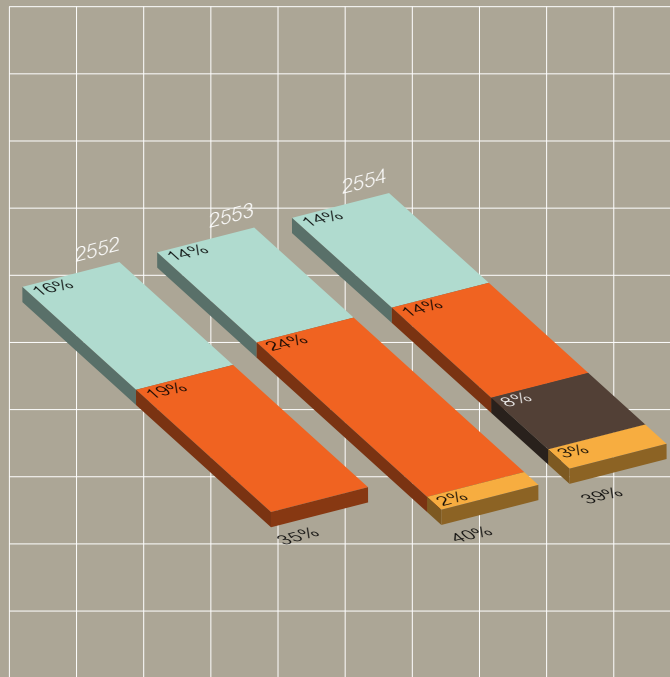




innovate • strength

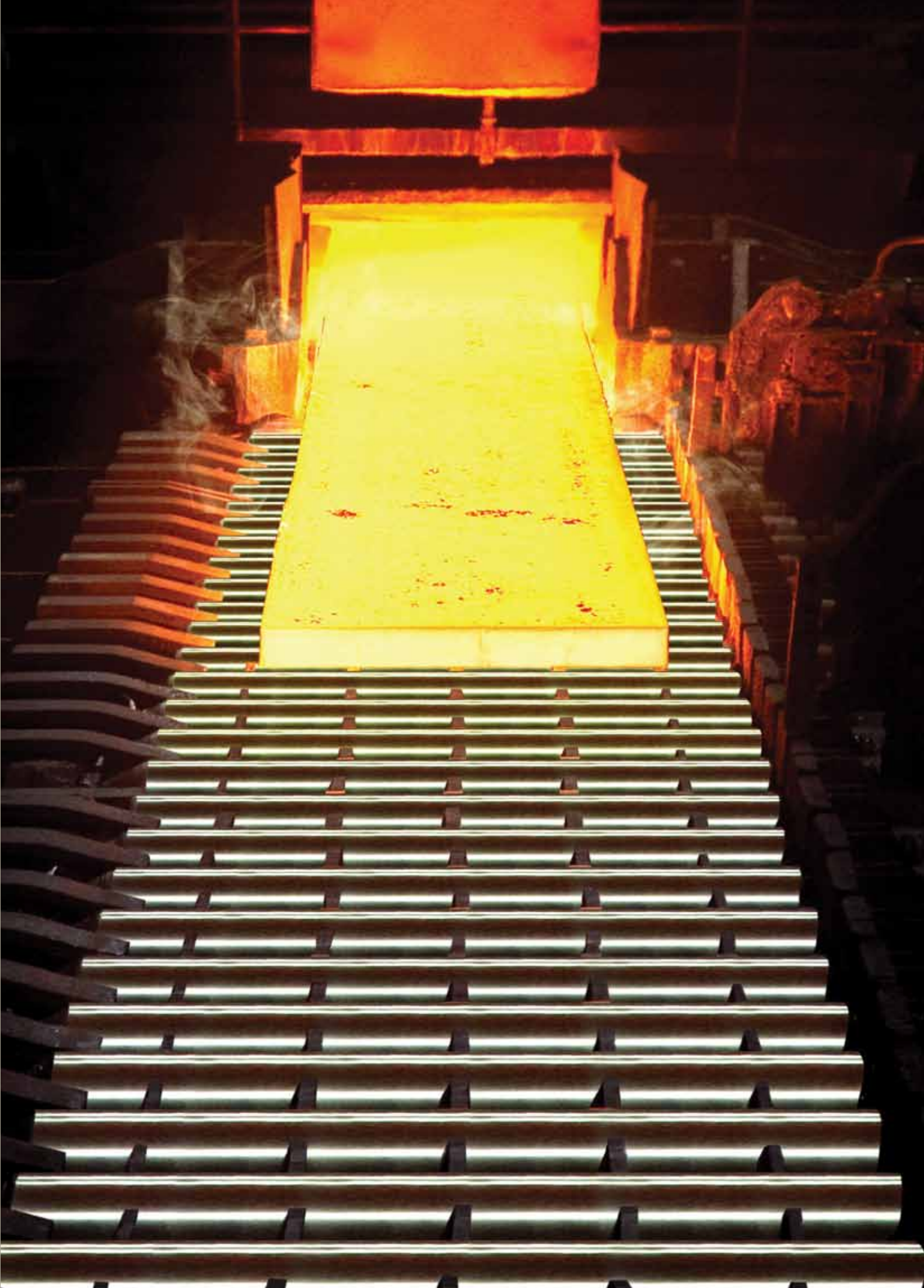
ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขัน
การเพิ่มขีดความสามารถเพื่อสร้างความได้เปรียบ
คือการสร้างความมั่นคงแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ
ด้วยการหล่อหลอมศักยภาพรอบด้าน
พลังแห่งการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เราไม่เคยหยุดนิ่ง
การลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กแบบครบวงจร
เพื่อเสริมประสานกำลังสู่ความเป็นหนึ่งของธุรกิจ
ในระดับสากล และก้าวสู่นาคตที่แข็งแกร่งยั่งยืน

สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ
Premium Value Products (PVP) Sales Ratio

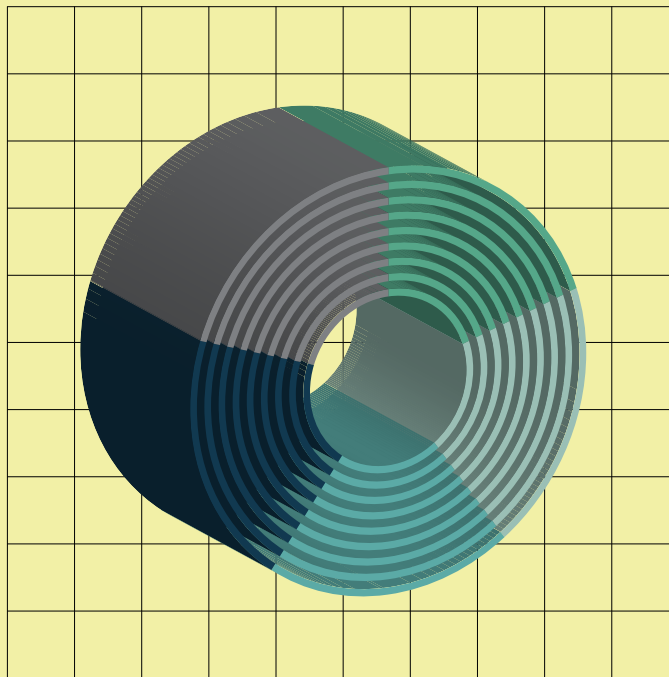


- ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า
Innovated Value Products : IVP
- ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า
ชั้นคุณภาพพิเศษ
IVP (High Grade)
- ผลิตภัณฑ์ชั้นคุณภาพพิเศษ
High Grade Products
- ผลิตภัณฑ์คุณลักษณะเฉพาะ
Unique Products

สร้างสรรค ยุทธศาสตร์ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษเป็นการถ่วงความคิดมาจากวิสัยทัศน์ “สร้างสรรคผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า” ทำให้วันนี้...ผลิตภัณฑ์คุณภาพของเอสเอสไอได้สร้างมูลค่าเพิ่มพิเศษสู่ลูกค้าเพื่อการเติบโตและความสำเ้าร่วมกัน



ธุรกิจเหล็กครบวงจรกลุ่มเอสเอสไอ

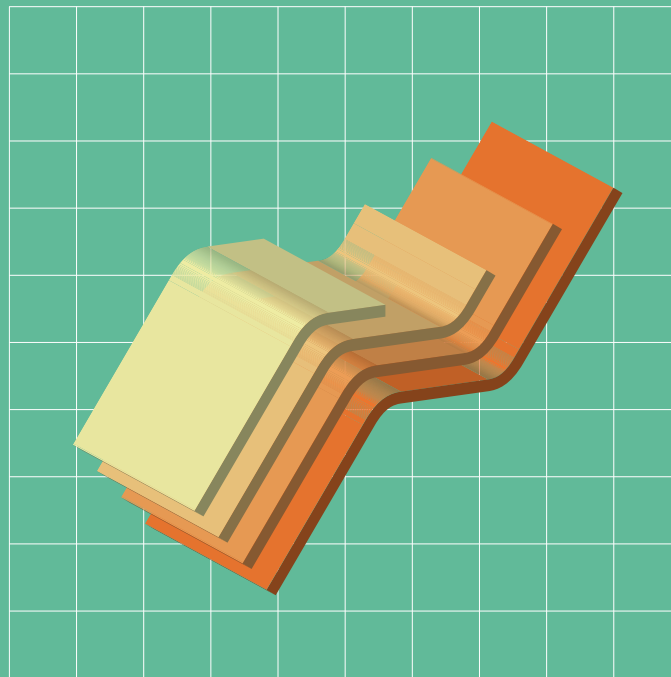


- ธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร
- ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน
- ธุรกิจเหล็กแผ่นปลายน้ำ
- ธุรกิจทำเรือเหล็ก
- ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง

กวีคุณ ด้วยยุทธศาสตร์ฐานการผลิตเหล็กระดับโลกที่เชื่อมโยงการลงทุนแบบครบวงจรตั้งแต่อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ก่อให้เกิดทางเลือกและโอกาสของธุรกิจใหม่ๆ สำหรับเติบโตก้าวหน้ากวีคุณ



ก้าวสู่...ความแข็งแกร่ง



2551	2552	2553	2554
ซื้อหุ้น บมจ. เหล็กแผ่น รีดเย็นไทย ขยายฐาน ลูกค้าไอนอนด์	กำไร 1,272 ล้านบาท ท่ามกลางวิกฤต เศรษฐกิจ	สถิติยอดขาย สูงสุดต่อปี 2.24 ล้านตัน	ลงทุนใน โรงถลุงเหล็ก และผลิตเหล็กกล้า ครบวงจร
	ประสบความสำเร็จ โครงการประหยัด 423 ล้านบาท	ล้างขาดทุนสะสม หมดในไตรมาสที่ 1	ลงทุน โครงการเครอน หน้าท่า PPC

ความแข็งแกร่ง ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นอกจากจะเป็นภูมิคุ้มกันให้ผ่านพ้นวิกฤตการณ์ไปได้ จังหวะที่เหมาะสมทุกย่างก้าวในการดำเนินธุรกิจ ยังช่วยเสริมสร้างให้ธุรกิจมีความแข็งแกร่งยั่งยืน



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

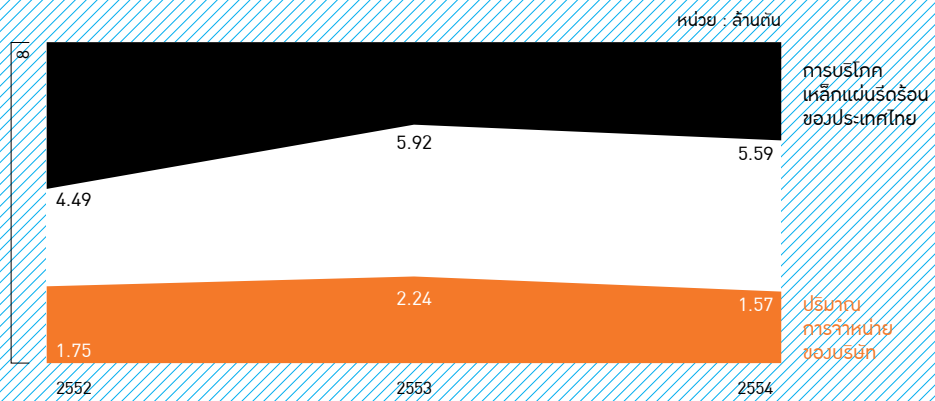
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน		2554	2553	2552
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	47,644	47,791	33,188
รายได้จากการให้บริการ	ล้านบาท	331	299	228
รายได้รวม	ล้านบาท	53,307	48,332	33,637
กำไรขั้นต้นจากการขาย	ล้านบาท	(1,755)	3,846	2,974
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	ล้านบาท	92	131	88
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(981)	2,446	1,273
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	86,364	42,493	42,773
หนี้สินรวม	ล้านบาท	61,416	22,617	25,018
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	24,948	19,875	17,755
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ร้อยละ	(1.74)	5.24	3.79
อัตรामลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ร้อยละ	(4.14)	13.59	7.72
อัตรามลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	(1.44)	5.94	3.11
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.82	0.95	1.17
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.06)	0.19	0.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.33	1.45	1.29

สรุปข้อมูลหลักทรัพย์ "SSI"		2554	2553	2552
ราคาปิด ⁽¹⁾	บาท	0.71	1.50	1.20
ราคาสูงสุด	บาท	1.52	2.14	1.38
ราคาต่ำสุด	บาท	0.56	1.08	0.34
ราคาเฉลี่ย	บาท	1.11	1.68	0.85
ปริมาณหุ้น	ล้านหุ้น	18,184.11	13,101.28	13,101.28
ราคาพาร์	บาท	1.00	1.00	1.00
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน	ล้านหุ้น	65.17	79.03	33.94
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน	ล้านบาท	72.17	133.05	28.84
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ⁽¹⁾	ล้านบาท	12,910.72	19,651.92	15,721.54
สัดส่วนการถือหุ้นต่างชาติสูงสุด	ร้อยละ	49.00	49.00	49.00
สัดส่วนการถือหุ้นต่างชาติ ⁽²⁾	ร้อยละ	28.22	27.83	26.54
สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย ⁽²⁾	ร้อยละ	27.17	30.70	29.04
อัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น ⁽¹⁾	เท่า	N.A.	8.02	12.37
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
อัตรามลตอบแทนเงินปันผล	ร้อยละ	-	-	-

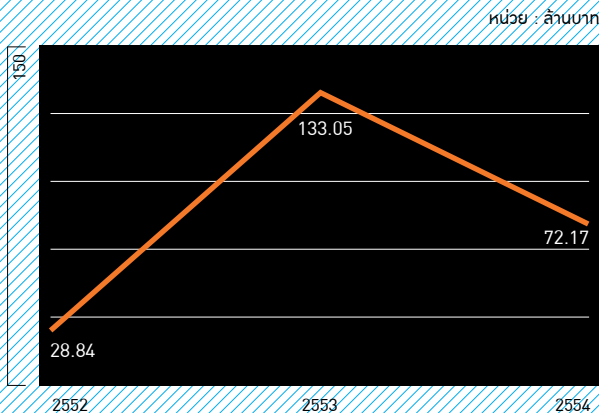
⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่ทำการสุดท้ายของปีของปีนั้นๆ
⁽²⁾ ข้อมูล ณ วันที่ทำการสุดท้ายของปีนั้นๆ หรือวันที่ปิดสมุดทะเบียนหลักทรัพย์นั้นล่าสุด



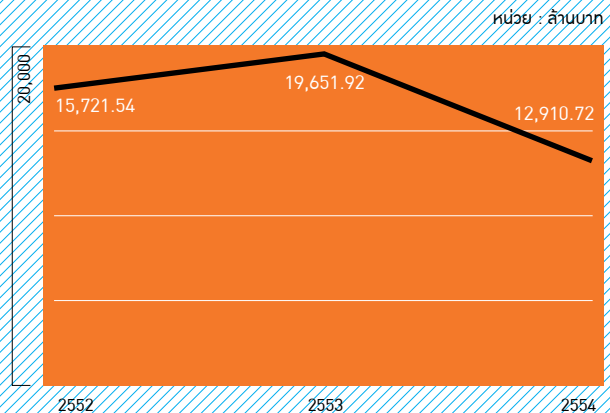
การบริโภคเหล็กแผ่นรีดร้อนของประเทศไทยเปรียบเทียบกับปริมาณการจำหน่ายของบริษัท



มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน



มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด



สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือเอสเอสไอ เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย ก่อตั้งขึ้นในปี 2533 โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของเอสเอสไอได้รับการยอมรับให้เป็นโรงงานที่ทันสมัยและใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ “สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า สร้างกำไรสม่ำเสมอ สร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน”

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 นับเป็นปีที่ทดสอบความแข็งแกร่งของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ “เอสเอสไอ” อีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจกลุ่มอียูและอุตสาหกรรมเหล็กที่มีความผันผวน ท่ามกลางภัยพิบัติต่างๆ ทั่วโลก และมหาอุทกภัยในประเทศไทย และด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพของคณะผู้บริหาร รวมถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานของพนักงานทำให้เอสเอสไอสามารถผ่านพ้นวิกฤตต่างๆ เหล่านี้มาได้ ทั้งนี้ เอสเอสไอมีผลขาดทุนในปี 2554 จำนวน 981 ล้านบาท

สำหรับความคืบหน้าในการลงทุนโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK ที่ประเทศอังกฤษซึ่งอยู่ระหว่างการเตรียมการกลับมาผลิตนั้น เอสเอสไอต้องขยายงานและลงทุนเพิ่มในการปรับปรุงโรงงานแห่งนี้ เพื่อยืดอายุความสามารถในการใช้งานของเตาถลุงออกไปอีก 20 ปี และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจในระยะยาว ดังนั้น นับจากโรงงานเอสเอสไอที่ไซด์เริ่มผลิตในปี 2555 เอสเอสไอจะเป็นกลุ่มบริษัทของคนไทยที่มีกระบวนการผลิตเหล็กแผ่นครบวงจรรายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สามารถกระจายความเสี่ยงในกระบวนการผลิตและการตลาด และมีขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล



ด้านการบริหารจัดการนั้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการดำเนินงานสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ยุบคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการบริหารได้อย่างใกล้ชิด และได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ขึ้นแทน โดยมีการแต่งตั้ง นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม SSI และเป็นประธานคณะกรรมการจัดการเพื่อรับผิดชอบต่อภาระงานบางส่วนแทนคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) นี้ จะเป็น เครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญในการทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย ผลจากการปรับปรุงโครงสร้างดังกล่าว จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการและช่วยแบ่งเบาภาระของกรรมการผู้จัดการใหญ่อีกด้วย

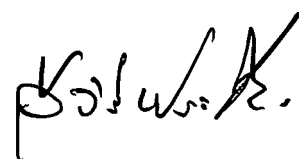
ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้ อนุมัติให้ยุบรวมคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนด คำตอบแทนเข้าด้วยกัน เป็น “คณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทน” เพื่อความเหมาะสม เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของ คณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังเป็นการสอดคล้องกับระบบกำกับดูแล กิจการที่ดีด้วย นอกจากนี้จะเป็นกลไกในการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของ กรรมการในการทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อ เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้ว ยังรวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์และ โปร่งใสอีกด้วย

ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ตามแนวทางแห่งความยั่งยืน รวมทั้งสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมตลอด มากว่า 20 ปีที่เอสเอสไอได้ดำเนินกิจการ เป็นที่น่ายินดีที่ เอสเอสไอ ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการโครงการ SET AWARDS 2011 ให้เป็นผู้สมควรได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Awards) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตาม ราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ เอสเอสไอยังได้รับรางวัลสำคัญต่างๆ ในระดับประเทศ ได้แก่ รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการด้านพลังงาน ในรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ประกาศเกียรติคุณ Thailand Kaizen Award 2011 โดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น เข็มที่ระลึก “เสมาคุณูปการ” และประกาศเกียรติคุณ ในฐานะ ผู้ทำคุณประโยชน์ให้แก่กระทรวงศึกษาธิการ ประจำปี 2553 โล่ประกาศเกียรติคุณความสำเร็จด้านประหยัดพลังงาน จาก สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน รางวัล GOOD PRACTICE ในการประกวดสิ่งประดิษฐ์คิดค้น ด้าน ความปลอดภัยซึ่งเป็นตัวอย่างได้ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครอง แรงงาน กระทรวงแรงงาน รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบ กิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2549 - 2553

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า สถาบันการเงิน ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่สนับสนุนเอสเอสไอในทุกกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องตลอดมาเพื่อความสำเร็จร่วมกัน คณะกรรมการจะทำ หน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการของเอสเอสไอให้ดีที่สุด เพื่อให้บริษัทแห่งนี้เติบโตบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ผมมั่นใจว่า การดำเนินการตามแนวทางวิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า สร้าง กำไรสม่ำเสมอ สร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” นอกจากจะทำให้เอสเอสไอเป็นบริษัทของคนไทยที่สามารถไปลงทุน โครงการผลิตเหล็กต้นน้ำที่สำคัญในระดับโลกแล้ว ยังนำมา ซึ่งความมั่นคง และการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวอีกด้วย ซึ่งหมายถึงผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นที่ดีและมั่นคง ด้วยเช่นกัน



นายวิชัย วิริยประไพกิจ
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 ที่ผ่านมา เราสามารถก้าวหน้าได้หนึ่งก้าวใหญ่ไปสู่วิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์ • ความแข็งแกร่ง” หรือ “innovate • strength” แต่ทว่าสภาวะตลาดเต็มไปด้วยอุปสรรคและความยากลำบากท่ามกลางเหตุการณ์ระดับโลกหลายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น

การเติบโต : จุดเด่นของปีนี้คือการลงทุนซื้อสินทรัพย์โรงงานเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร Teesside Cast Products (ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นโรงงานเอสเอสไอทีไซด์) มูลค่า 469 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554 ส่งผลให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ “เอสเอสไอ” ก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบธุรกิจเหล็กแผ่นครบวงจรรายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันเอสเอสไอมีขนาดธุรกิจใหญ่ขึ้น มีห่วงโซ่คุณค่า (value-chain) ที่เชื่อมโยงลึกและเหนียวแน่นขึ้น มีธุรกิจที่แข็งแกร่งขึ้น และมีฐานธุรกิจที่ให้ทางเลือกในการเติบโตหลากหลายยิ่งขึ้น

จากวันนั้น เอสเอสไอได้เริ่มดำเนินโครงการปรับปรุงโรงงานเหล็ก SSI UK ซึ่งเราเลือกที่จะทำในสิ่งที่ถูกต้องและลงทุนโดยมองผลตอบแทนระยะยาวมากกว่าการดำเนินการแบบฉาบฉวยและมองแต่ผลระยะสั้น แทนที่จะทำเพียงแค่เข้าไปเปิดโรงงานอีกครั้งโดยลงทุนน้อยๆ และไม่ปรับปรุงแก้ไขใดๆ เลย เราตัดสินใจลงทุนเพิ่มเติมอีก 290 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อปรับปรุงโรงงานให้เครื่องจักรและระบบมีสภาพความพร้อมสมบูรณ์ มีเทคโนโลยีทันสมัยที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึงนวัตกรรมการผลิตใหม่รอบผนังเตาถลุงเหล็กเรดคาร์ (Redcar Blast Furnace) และติดตั้งระบบ PCI (Pulverized Coal Injection) ซึ่งนอกจากจะยืดอายุการใช้งานเตาถลุงไปยาวนานถึงกว่า 20 ปีแล้ว ยังจะเพิ่มผลผลิต เพิ่มความ

เสถียรทางการผลิตและลดต้นทุนพลังงานด้วย ดังนั้น ถึงแม้ว่าเราจะประสบกับความล่าช้าในการดำเนินการ เนื่องจากมีงานที่ต้องทำเพิ่มมากขึ้น และจากบางปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของเรา แต่เราเชื่อมั่นว่าการตัดสินใจนี้จะลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจในระยะยาวและมั่นใจว่าจะส่งผลตอบแทนที่ดีให้เราในที่สุด

ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจ : จากการที่ธุรกิจเราก้าวไปสู่ระดับสากล ความเสี่ยงของเราก็ก้าวไปสู่ระดับสากลเช่นกัน ในขณะที่รายได้รวมของกลุ่มเอสเอสไอทั้งสิ้น 47.97 พันล้านบาท ซึ่งเป็นอันสงส์มาจากธุรกิจได้แก่ที่ประเทศอังกฤษ ขณะเดียวกันเราต้องรับมือกับภัยพิบัติ 4 ครั้งใหญ่ในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นภัยธรรมชาติ 3 ครั้ง และอีก 1 ครั้งเป็นภัยจากฝีมือมนุษย์ 1) อุทกภัยที่ควีนส์แลนด์ ออสเตรเลีย เมื่อเดือนมกราคม ส่งผลให้ถ่านหินและถ่านโค้กขาดแคลนในตลาดโลก ราคาเหล็กแท่งแบน (slab) เกิดความผันผวนอย่างมากในครึ่งปีแรก 2) แผ่นดินไหวใหญ่ทางภาคตะวันออกเฉียงใต้ของญี่ปุ่นเมื่อเดือนมีนาคม และ 3) มหาอุทกภัยในประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 ส่งผลกระทบกับห่วงโซ่อุตสาหกรรม ยอดขายในประเทศของเอสเอสไอในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 4 ลดลงอย่างผิดปกติ 4) วิกฤตเศรษฐกิจกลุ่มยุโรปช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้ระบบสินเชื่อทางการค้าและตลาดโภคภัณฑ์หยุดชะงัก มูลค่าถ่านโค้กและสินค้าน้ำมันค้ำคั่งของ SSI UK ลดลงตามราคาตลาดประมาณร้อยละ 30 สิ่งเหล่านี้ส่งผลให้ผลประกอบการรวมของกลุ่มบริษัทขาดทุนในปี 2554 จำนวน 981 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เราเชื่อว่าหลังจากโรงงานเอสเอสไอทีไซด์เริ่มการผลิตเหล็กแท่งแบนในปี 2555 ธุรกิจของเราจะมีภูมิคุ้มกันต่อเหตุการณ์ประเภทนี้มากขึ้น จากการครบวงจรในแนวตั้ง และกระจายความเสี่ยงโดยมีตลาดในหลายภูมิภาคและสินค้าหลากหลายขึ้น

เรายังคงมุ่งมั่นเดินหน้าและเขียนเรื่องราวของบริษัทต่อไป เป็นเรื่องของบริษัทเหล็กไทยที่มีความฝันก้าวไกล ที่มีความหวังที่จะเป็นองค์กรที่ดีสุดเท่าที่จะเป็นได้ ที่มีความหวังที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกคน โดยมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมและตั้งใจทำงานอย่างขยันขันแข็งไม่ย่อท้อ

ความปลอดภัยของเรา : ภายใต้โครงการรณรงค์การปฏิบัติ ตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย SSI-OK พนักงานทุกคนมี ความตื่นตัวขึ้น ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญและสนับสนุน ทุกคน มุ่งเน้นการป้องกันและลดอุบัติเหตุจากการทำงาน ส่งผลให้สถิติ อุบัติเหตุจากการทำงานลดลง โดยอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้น หยุดงาน LTIFR (Loss Time Injury Frequency Rate) ปี 2554 เท่ากับ 2.14 ซึ่งมีค่าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 3.23 และจากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะกรรมการความปลอดภัย การปฏิบัติรถขนส่งเครื่องสหวิริยา ทำให้ค่าเฉลี่ยอัตราการปฏิบัติ ไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบการขนส่งในเขตชุมชนลดลงจากร้อยละ 29 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 4.25 ในปี 2554 และชุมชน มีความพึงพอใจเพิ่มขึ้นต่อการดำเนินงานของเอสเอสไอ

พนักงานและฝ่ายจัดการของเรา : แผนงานเป้าหมาย 2.0 (Goal Program 2.0) และระบบประเมินผล 2.0 (Appraisal System 2.0) คงส่งผลต่อเนื่องในการเปลี่ยนแปลงเอสเอสไอให้เป็น องค์กรที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น จากการกำหนดภารกิจและเป้าหมาย การทำงานที่แหลมคม พนักงานของเรามีความชัดเจนขึ้นในเรื่อง ความสำเร็จของงาน และเรามีความเข้าใจในขีดความสามารถ ของคนของเราดีขึ้น

การขยายตัวของกลุ่มทำให้ปัจจุบันเรามีเพื่อนพนักงานใหม่ ชาวอังกฤษอีก 1,485 คน ใน SSI UK (ณ วันที่ 31 ธันวาคม) แม้มีความท้าทายอยู่มากในการประสานงานระดับกลุ่ม แต่ก็ เป็นโอกาสอันดีสำหรับการพัฒนาบุคลากรและองค์กรไปสู่ระดับโลก ถึงแม้ว่าเรายังไม่ได้รับเริ่มโครงการใดๆ ในแง่ นี้ เพราะเราทุ่มเท ทรัพยากรและให้ความสำคัญสูงสุดกับโครงการปรับปรุงโรง ผลิตเหล็ก SSI UK ในขณะนี้ แต่เราวางแผนจะใช้โอกาสนี้ให้เกิด ประโยชน์ที่สุด

ความสำเร็จประการหนึ่งที่สำคัญในการบริหารจัดการคือ การจัดตั้งคณะกรรมการจัดการ “Management Committee” อันประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงและตัวผมเอง รับผิดชอบอำนาจ การดำเนินการมาจากคณะกรรมการบริษัทและรับผิดชอบภารกิจ มากขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจในการประสานที่ดีขึ้นระหว่างธุรกิจ ต่างๆ ของกลุ่ม และเพื่อให้เกิดผลจากการดำเนินการที่ดีขึ้นตาม

กลยุทธ์องค์กร ซึ่งการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้เกิดขึ้นควบคู่ไปกับการที่คณะกรรมการบริษัทมีมติยุบคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมทุกเดือนเพื่อกำกับดูแลกิจการให้ ใกล้ชิดขึ้น

นวัตกรรมของเรา : จากวิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์ • ความ แข็งแกร่ง” ของเรา เราตระหนักดีว่าการนวัตกรรมเท่านั้นจึงจะ ทำให้องค์กรเรามีความหมายต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และ จึงจะสามารถอยู่รอดต่อไปในระยะยาวได้ ในปี 2554 ระบบ กระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรมของเอสเอสไอได้รับแนวคิด นวัตกรรมจากพนักงานถึง 450 แนวคิด ในจำนวนดังกล่าว มีจำนวน 445 รายการได้ผ่านการพิจารณารับลงทะเบียนโดย คณะกรรมการ จำนวน 57 รายการอยู่ระหว่างการทดลอง และ จำนวน 22 รายการได้ผ่านกระบวนการพิจารณาตัดสินจาก คณะกรรมการ ให้นำไปเตรียมข้อเสนอแนะนวัตกรรมไปปฏิบัติจริง โดยให้การสนับสนุนทางด้านงบประมาณและทรัพยากร ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นความคิดที่มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการผลิต คุณภาพ การลดค่าใช้จ่ายอันเกิดจากกระบวนการผลิต และเพิ่ม ความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งนับเป็นความมุ่งมั่นของพนักงานที่ได้ให้ ความสนใจกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมเป็นอย่างมาก

ลูกค้าและสินค้าของเรา : แม้ในปี 2554 ปริมาณขาย ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนลดลงเหลือเพียง 1,571,001 ตัน ซึ่งเป็นปริมาณขายที่ต่ำที่สุดในรอบสามปี เราเริ่มเห็นผลจาก ยุทธศาสตร์ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) โดยเฉพาะการติดตามตลาดของผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มี มูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Products)

ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ ซึ่งเป็นการถกเถียงความคิดมาจาก วิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์ • ความแข็งแกร่ง” มีสัดส่วนขึ้นมาเป็น ร้อยละ 39 ของปริมาณขายทั้งหมด โดยที่ 1) ผลิตภัณฑ์ชั้นคุณภาพ พิเศษ (High Grade Products) มีสัดส่วนร้อยละ 14 2) ผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะเฉพาะ (Unique Products) มีสัดส่วนร้อยละ 14 3) ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Products) มีสัดส่วนร้อยละ 11

โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Products) มีปริมาณขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 198 จากปี 2553 หรือคิดเป็นยอดขาย 4.09 พันล้านบาท ซึ่งรวมถึงสินค้าที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ เช่น JSH 400, JSH 400 W, TCR A2, TCR A4 และ TCR A5 สำหรับลูกค้าในกลุ่มยานยนต์ เป็นต้น ซึ่งได้พิสูจน์ถึงมูลค่าเพิ่มที่ลูกค้าได้รับจากการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้อีกด้วย

ผู้ชายของเรา : เราตั้งเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายการจัดซื้อจัดจ้าง (ไม่รวมวัตถุดิบหลักแห่งแบน) 30 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปีก่อน ซึ่งเราได้เริ่มโครงการร่วมมือต่างๆ กับผู้ชาย เช่น การรวบรวมเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อ (ซึ่งช่วยเพิ่มความคุ้มให้กับผู้ชาย) การสั่งซื้อเป็นสัญญาผูกพัน (ซึ่งช่วยให้ความแน่นอนกับผู้ชาย) การร่วมขนส่ง (ซึ่งช่วยลดต้นทุนให้ผู้ชาย) ผลคือเราทำได้จริง ลดลงเป็นจำนวนเงินกว่า 56 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 จากมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 3,354 ล้านบาท

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทในเครือสหวิริยาได้ให้การสนับสนุนซื้อสินค้าในชุมชนบางสะพาน 176 ล้านบาท จากเป้าหมาย 145 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายร้อยละ 21

สิ่งแวดล้อมของเรา : ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำ คุณภาพอากาศที่ระบายจากปล่องและคุณภาพอากาศในบรรยากาศในพื้นที่และของเสียดีกว่าค่ามาตรฐานที่ราชการกำหนด ส่งผลให้เอสเอสไอได้รับการรับรอง “อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)” ที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และมีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นจากนายกรัฐมนตรีเป็นปีที่ 12 ด้านการจัดการพลังงานอีกด้วย

ชุมชนที่โรงงานของเราตั้งอยู่ : เราได้ปฏิบัติตามพันธสัญญากับชุมชน เพื่อนพนักงานของเราที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพานเป็นคนในพื้นที่ถึงร้อยละ 72 เราได้เปิดมิติใหม่ในการพัฒนาการศึกษาในบางสะพานโดยดำเนินการโครงการ “สหวิริยา ร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาอำเภอบางสะพาน” ซึ่งเป็นแผนระยะ 3 ปี โดยส่งเสริมให้โรงเรียนในเขตพื้นที่ 4 ตำบลรอบโรงงาน ส่งแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาเข้าประกวด เราได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน 48 โครงการ มีผู้รับ

ผลประโยชน์จากโครงการของเราทั้งสิ้น 10,975 คน ที่สำคัญคือ การสร้างวัฒนธรรมจิตอาสาในองค์กร จากแนวคิดพนักงานและชุมชน ร่วมคิดร่วมทำเพื่อดำเนินกิจกรรมพัฒนาในพื้นที่กิจกรรม “เอสเอสไออาสา” 4 ครั้งและกิจกรรมอาสาอภัยภายใต้ชื่อ “ร้อยความดี พันดวงใจ เอสเอสไออาสา” จำนวน 16 กิจกรรม คิดเป็นชั่วโมงงานที่พนักงาน 1,782 คน ร่วมเสียสละ 14,256 ชั่วโมงงาน ด้วยความร่วมมือจากพี่น้องในชุมชนอย่างขยันขันแข็ง 565 คน

ปีนี้เป็นปีที่สองที่เราให้การสนับสนุน “คนเหล็กบางสะพาน ไตรกีฬานานาชาติ 2554” ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้มีใจรักการกีฬาเป็นจำนวนมากถึง 159 คนเข้าร่วมการแข่งขันในครั้งนี้ โดยในปีนี้อาสาสมัครที่จัดการแข่งขันไปจัดที่ชายหาดบ้านกรูดซึ่งมีหาดทรายขาวสะอาดและเริ่มเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม ซึ่งอำเภอบางสะพานได้ใช้โอกาสนี้แสดงความสวยงามในการเป็นแหล่งท่องเที่ยวออกไปทั่วโลก

สังคมของเรา : ในปี 2554 เหตุการณ์มหาอุทกภัยได้เกิดขึ้นในภาคกลางของประเทศไทย ถึงแม้ว่าเหตุการณ์นี้จะอยู่ห่างไกลจากโรงงานของเรา แต่เรามีได้นิ่งเฉย นอกจากการดูแลความปลอดภัยและการฝึกอบรมพนักงานทุกคนแล้ว พนักงานของเรายังได้อาสาตั้งหน่วยกู้ภัยขึ้นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยถึง 46 ครอบครัว ในขณะที่บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด หรือ “WCE” ได้นำเสนอความคิดสร้างสรรค์เรื่องผลิตภัณฑ์นวัตกรรม และด้วยความช่วยเหลือสนับสนุนจากพนักงานหลายฝ่าย เราได้ผลิตและบริจาคเรือดังกล่าวจำนวน 175 ลำ ให้แก่องค์กรที่ต้องการนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย

ปี 2554 ยังเป็นปีแรกที่เราได้ร่วมสนับสนุนและร่วมจัดงาน “กรุงเทพไตรกีฬา 2554” เพื่อร่วมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลสมัยที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมพรรษา 84 พรรษา การแข่งขันประกอบไปด้วยการว่ายน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจักรยานบนทางด่วนลอยฟ้าพระบรมราชชนนี และวิ่งบริเวณรอบสวนหลวงพระราม 8 และบนสะพานพระราม 8 ซึ่งเป็นประสบการณ์ที่หาได้ยากยิ่ง กิจกรรมในครั้งนี้รวบรวมรายได้จำนวน 608,500 บาท ซึ่งจะร่วมสมทบทุนกับมูลนิธิราชประชาสมาสัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเรื้อนและเด็กที่ติดเชื้อโรคเอดส์ (เอชไอวี)



บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน : ผลประกอบการทุกบริษัทสะท้อนถึง 2 เหตุการณ์ใหญ่ที่ผ่านมาในปี 1) ช่วงของการลงทุนที่ SSI UK และ 2) สภาพตลาดที่ผันผวนมาก อย่างไรก็ตามแต่ละบริษัทต่างมีผลสำเร็จและนวัตกรรมใหม่ๆ ของตนเอง

เรายังคงมุ่งมั่นเดินหน้าและเขียนเรื่องราวของบริษัทต่อไป เป็นเรื่องของบริษัทเหล็กไทยที่มีความผันก้าวไกล ที่มีความหวังที่จะเป็นองค์กรที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นได้ ที่มีความหวังที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกคน โดยมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมและตั้งใจทำงานอย่างขยันขันแข็งไม่ย่อท้อ

เราเป็นเพียงบริษัทเหล็กไทยที่มีขนาดเล็กเมื่อเปรียบเทียบกับยักษ์ใหญ่ในโลก และต้องเผชิญคำดูแคลนอยู่เสมอ แม้กระทั่งจากภายในองค์กร เช่น “ประเทศไทยไม่สามารถไล่ตามมีเทคโนโลยีที่สามารถแข่งขันกับบริษัทเหล็กใหญ่ๆ ในระดับโลกได้” หรือ “ประเทศไทยไม่มีทรัพยากรและไม่มีความได้เปรียบสำหรับผลิตเหล็ก” หรือปีนี้มีคำพูดใหม่ “ประเทศอังกฤษไม่เหมาะสมที่จะทำอุตสาหกรรมหรือผลิตเหล็ก”

ตรงนี้ ผมขอทิ้งท้ายไว้ด้วยประโยคที่ผมคิดมา ที่สะท้อนวันนี้ของเอสเอสไอได้เป็นอย่างดี

“มีพวกชอบดูแคลนเราว่าไม่มีทางทำได้ เสียงของพวกนี้จะดังขึ้นและบั่นทอนเรามากขึ้นทุกๆ วัน เขาบอกให้เราหยุดเพื่อยอมรับความเป็นจริง เราถูกห้ามไม่ให้ให้ความหวังที่ผิดๆ กับคน [ของเรา] แต่ใน [ที่นี้] ที่ที่ไม่มีอะไรที่เป็นไปไม่ได้ ไม่มีความผิดอะไรที่เราจะมีความหวัง”

บารัค โอบามา (1961) กล่าวในการหาเสียงการเลือกตั้งขึ้นต้นที่นิวแฮมเชียร์ 1 สิงหาคม 2551

เราทำได้ครับ

นายวิน วิริยประไพกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในปี 2554

จากข้อมูล WEO (World Economic Outlook) เศรษฐกิจโลกในปี 2554 ขยายตัวประมาณร้อยละ 4 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับการขยายตัวในปี 2553 ที่ประมาณร้อยละ 5 เนื่องจากวิกฤตการณ์ที่สำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้น อาทิ การเกิดแผ่นดินไหวและสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น สถานการณ์ความไม่สงบที่แผ่ขยายวงกว้างในประเทศผู้ผลิตน้ำมันในตะวันออกกลาง การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่หยุดชะงักและช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ ปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจกลุ่มอียู ที่มีแนวโน้มที่จะขยายวงกว้างออกไปประกอบกับความไม่ชัดเจนของการกำหนดนโยบายแก้ไขปัญหายุ่งยากในกลุ่มอียู รวมไปถึงสถานการณ์มหัพภาคในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งทั้งหมดเป็นปัจจัยกดดันที่ทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2554 เป็นไปอย่างเชื่องช้า และน่าจะส่งผลต่อเนื่องไปในปี 2555 ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2555 จะพึ่งพาการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาเป็นหลัก รวมถึงการขยายตัวทางเศรษฐกิจของจีนและอินเดีย ซึ่งยังคงมีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

จากข้อมูลสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เศรษฐกิจไทยในปี 2554 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 0.1 ลดลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 โดยเป็นผลมาจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลกและผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลางของประเทศไทย จากข้อมูลปริมาณการใช้เหล็กและเหล็กกล้าภายในประเทศของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย อัตราการใช้เหล็กในปี 2554 นั้น อยู่ที่ 14.69 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยความต้องการใช้เหล็กทรงแบนในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 และความต้องการใช้เหล็กทรงยาวในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4

ด้านการตลาด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัท” ยังคงมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) ซึ่งมีอัตรากำไรสูง เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับความผันผวนทางด้านราคา และปริมาณการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ชั้นคุณภาพทั่วไป โดยในปี 2554 บริษัทมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนรวมทั้งสิ้น 1.57 ล้านตัน โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) คิดเป็นร้อยละ 39 ของปริมาณการขายรวม นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในโครงการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Products) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) โดยสามารถจำหน่ายและส่งมอบให้ลูกค้าได้จำนวน 169,633 ตัน ในปี 2554 ซึ่งมีปริมาณที่สูงขึ้นกว่าในปี 2553 ที่มีปริมาณการจำหน่ายและส่งมอบที่ 56,510 ตัน





ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2554
ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

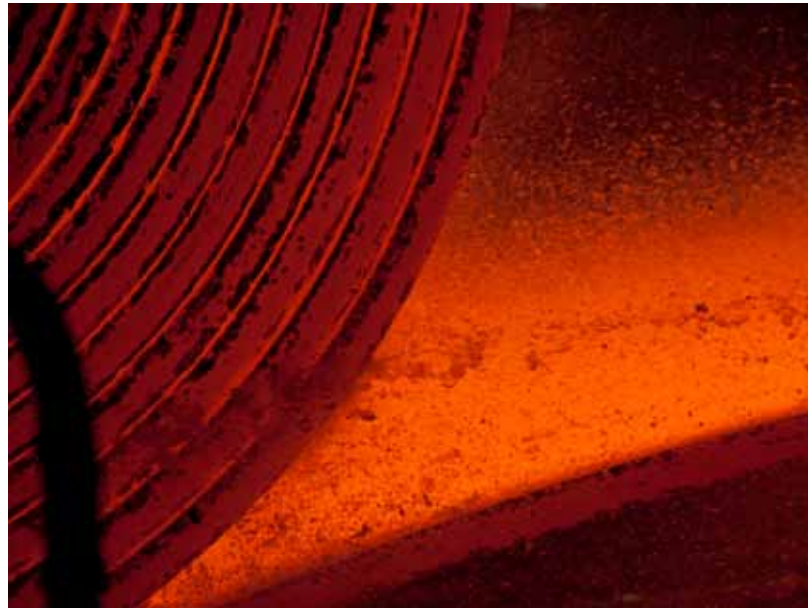
- บริษัทประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กที่ประเทศอังกฤษ ในเดือนมีนาคม 2554 และกำลังอยู่ระหว่างลงทุนตามโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK เพื่อเริ่มดำเนินการผลิตเหล็กแท่งแบน
- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการ 47,975 ล้านบาท ลดลงเพียงร้อยละ 0.2 จากปี 2553 ถึงแม้รายได้หลักจากธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อนจะลดลงอย่างมาก แต่มีรายได้จากธุรกิจโรงถลุงเหล็กที่สหราชอาณาจักรเพิ่มขึ้นมาชดเชย
- ขาดทุนสุทธิ 981 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิ 2,446 ล้านบาทในปี 2553 จากผลกระทบของราคาเหล็กที่ปรับลดลงอย่างมากจากวิกฤตกลุ่มยูโร เขตการณืแผ่นดินไหวในประเทศญี่ปุ่น เหตุการณ์มหาอุทกภัยไทย การพุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนและรีดเย็นและค่าใช้จ่ายระหว่างเตรียมความพร้อมเพื่อเริ่มผลิตของธุรกิจโรงถลุงเหล็ก
- อัตรากำไรสุทธิ ติดลบร้อยละ 1.74 และขาดทุนสุทธิ ต่อหุ้น 0.06 บาทต่อหุ้น
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยติดลบ ร้อยละ 4.14 ลดลงจากร้อยละ 13.59 ในปีก่อน
- สภาพคล่องลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงเหลือ 0.84 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าเพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทและบริษัทย่อย การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมดอกเบี้ยที่ชั่วคราวของบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ระหว่างรอการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำไปชำระ และการเพิ่มขึ้นของค่าก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เงินของโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK ที่อยู่ระหว่างรอการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อนำมาชำระ
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.82 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นเพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็ก และเงินกู้ยืมดอกเบี้ยที่ชั่วคราวและเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อลงทุนในโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK

ด้านนวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา จากการทำหน้าที่บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของความคิดสร้างสรรค์หรือนวัตกรรมที่จะเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความแข็งแกร่งและโดดเด่นให้กับองค์กร จึงได้สานต่อแนวคิดที่ริเริ่มในปี 2553 ตามคติพจน์ว่า “สร้างสรรค์ • ความแข็งแกร่ง” หรือ “Innovate • Strength” เพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับปี 2554 อย่างต่อเนื่อง

คณะทำงานจัดทำกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรม

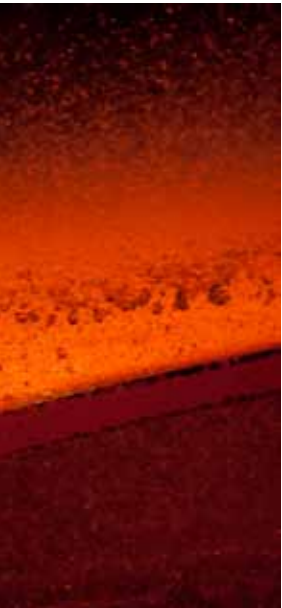
ในปี 2554 ได้จัดให้มีระบบรองรับกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภายใต้ชื่อเรียกว่าระบบกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Innovation Platform) ปรากฏว่าในระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมาพนักงานโดยเฉพาะในส่วนของโรงงาน มีความมุ่งมั่นและได้ให้ความสนใจส่งแนวคิด ข้อเสนอแนะ นวัตกรรม ทั้งของตนเองและของกลุ่มที่ได้ร่วมกันคิดค้นขึ้น เพื่อเข้าร่วมในระบบดังกล่าวเป็นจำนวนมากถึง 450 รายการ ในจำนวนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณา รับลงทะเบียนโดยคณะกรรมการระบบกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรม จำนวน 445 รายการ โดยในจำนวนที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว มี 57 รายการ อยู่ระหว่างการทดลอง และ 22 รายการที่ได้ผ่านกระบวนการพิจารณาตัดสินจากคณะกรรมการให้นำแนวคิด ข้อเสนอแนะ นวัตกรรม ไปปฏิบัติจริง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นความคิดที่มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการผลิต คุณภาพ และการลดค่าใช้จ่าย อันเกิดจากกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ในเดือนมิถุนายน 2554 ที่ผ่านมา ทางคณะทำงานได้จัดให้มีการประกวดนวัตกรรมดีเด่น โดยนวัตกรรมดังกล่าวต้องผ่านระบบกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Innovation Platform) จนถึงขั้นตอนสุดท้ายที่นำไปปฏิบัติจริงแล้วนั้น ซึ่งมีพนักงานส่งผลงานเข้าประกวดจำนวน 56 รายการ และมีจำนวน 11 รายการที่ผ่านเข้ารอบมานำเสนอ จนได้นวัตกรรมชนะเลิศประเภทผลิตภัณฑ์หรือสิ่งประดิษฐ์ “วงจรตรวจสอบความผิดปกติของสัญญาณแรงดันไฟฟ้าของ Power Supply PLC” และนวัตกรรมชนะเลิศประเภทกระบวนการผลิต “Furnace Smart Charge Logic” การจัดการประกวดนี้เพื่อเป็นการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งสู่เป้าหมายการสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการที่มี



มูลค่าเพิ่มกับลูกค้า สร้างกำไรสม่ำเสมอ สร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืนต่อไป

อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวคิดให้เกิดเป็นนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และด้านกลยุทธ์ให้มากยิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้กลุ่มพนักงานที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกระบวนการดังกล่าว ให้มีความสนใจเข้าร่วมมากขึ้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรม และปรับปรุงระบบกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Innovation Platform) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเชื่อว่าความพยายามคิดค้นนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ให้กับองค์กรอย่างสม่ำเสมอของพนักงานนี้ จะนำพาให้องค์กรก้าวไปสู่ “โรงงานผลิตนวัตกรรม” และเป็นแรงผลักดันที่สำคัญยิ่งที่จะนำพาองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ตามที่ได้ตั้งไว้



งานพื้นฐาน ได้รวมกันมากถึง 445 เรื่อง และเพื่อให้การขับเคลื่อนความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมเพื่อความแข็งแกร่งของบริษัท มีความต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น บริษัทยังคงกำหนดให้ มีวาระการประชุมในเรื่องนวัตกรรมเข้าไปในการประชุมผู้บริหาร (Management Meeting) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ทุกสายงานได้ รายงานถึงความคิดสร้างสรรค์และความก้าวหน้าของโครงการริเริ่ม ต่างๆ ที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน ให้ผู้บริหาร ได้รับทราบอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2554

สำหรับการประเมินผลงาน 2.0 ซึ่งดำเนินการอย่างเป็นระบบ ทั้งการประเมินผลงานของผู้บริหารและผู้จัดการรายบุคคล อย่าง เข้มงวดและรอบคอบทุกรอบประเมิน พร้อมการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงพัฒนา (Performance Feedback) แก่ผู้รับ การประเมินครบร้อยละ 100 โดยต้นสังกัด/คณะกรรมการจัดการ การให้ผลตอบแทนตามผลงานอย่างเป็นธรรมและจูงใจ และการวางแผนการพัฒนาตนเองรายบุคคล ได้ส่งผลทำให้ผล การปฏิบัติงานของบุคลากร ตลอดจนการใช้ทรัพยากรทางบริหาร เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผลยิ่งขึ้น และในภาพรวมทั้งองค์กร พนักงาน มีความเข้าใจและพึงพอใจในระบบประเมินผลงานเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 74 เมื่อเทียบกับก่อนใช้ระบบประเมินผล 2.0

แผนงานเป้าหมายและระบบประเมินผล 2.0

ในปี 2554 บริษัทยังคงดำเนินการตามแผนงานเป้าหมาย 2.0 (Goal Program 2.0) และระบบการประเมินผลงาน 2.0 (Appraisal System 2.0) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว บริษัทตระหนักดีว่าทรัพยากรมนุษย์ คือทรัพยากรที่มีค่าและมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ เป็นไปไม่ได้เลยที่บริษัทจะดำรงความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรม โดยปราศจากพนักงานที่มีความแข็งแกร่งและมีคุณภาพ

ผู้บริหารและผู้จัดการทั้ง 129 คน ได้กำหนดเป้าหมาย 2.0 ของแต่ละคนอย่างสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และครอบคลุมตาม แผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้มีการถ่ายทอดอย่างเป็นระบบ โดยระบุ กิจกรรม เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่ชัดเจนทั้งมิติของงาน นวัตกรรม ทีมงาน และตัวบุคคล รวมถึงการผลักดันให้พนักงานในองค์กร สามารถสร้างผลงานสำคัญ และริเริ่มโครงการใหม่ๆ นอกเหนือจาก

วิจัยและพัฒนาสู่มาตรฐานโลก

บริษัทมีเจตนาชัดเจนที่จะมุ่งเน้นสู่งานวิจัย จึงได้จัดตั้ง หน่วยงานวิจัยขึ้นมาเพื่อรองรับภารกิจในการมุ่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ทั้งนี้ ส่วนวิจัยและพัฒนาของบริษัท ได้รับอนุมัติให้เป็นหน่วยงานวิจัยและพัฒนา ลำดับที่ 120 จาก กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง เพื่อสร้างสรรค์ผลงานวิจัย อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้มีการรณรงค์ให้บุคลากรเล็งเห็นถึง ความสำคัญของงานวิจัย โดยการส่งผลงานเพื่อขอรับรองเป็นงานวิจัย จากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ หรือ สวทช. เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปีโดยตั้งแต่ปี 2549 จนถึง ปี 2554 บริษัทส่งผลงานวิจัยเพื่อขอรับรองเป็นจำนวนทั้งสิ้น 77 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการวิจัยกว่า 59.6 ล้านบาท ซึ่งงานวิจัยจำนวนหนึ่งสามารถดำเนินการขอจดสิทธิบัตรได้ นอกจากนี้ เอสเอสไอถือเป็นบริษัทแรกและบริษัทเดียวในกลุ่ม ผู้ผลิตเหล็กในการส่งผลงานวิจัยแก่ สวทช. เป็นจำนวนมากใน

แต่ละปี แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและเล็งเห็นถึงความสำคัญของงานวิจัยและพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดองค์ความรู้ที่ยั่งยืน

นอกจากดำเนินโครงการวิจัยภายในบริษัทแล้ว ในปี 2554 บริษัทยังได้ดำเนินโครงการวิจัยร่วมกับสถาบันแสงซินโครตรอน โดยการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านโลหะและวัสดุ เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 เพื่อทำโครงการวิจัยร่วมกับเกี่ยวกับเหล็กใน 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) การวิเคราะห์ลักษณะผิวของเหล็กแผ่น 2) โครงสร้างจุลภาคของเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำสำหรับการขึ้นรูปลึก และ 3) โครงสร้างจุลภาคของเหล็กกล้าความแข็งแรงสูงธาตุผสมต่ำ

บริษัทมีความมุ่งหมายที่จะสนับสนุนและยกระดับองค์ความรู้ด้านการวิจัย เพื่อให้เกิดความรู้ใหม่ และเกิดการเผยแพร่ความรู้ที่ได้จากการวิจัย จึงได้เข้าร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ และการสนับสนุนรางวัลนักโลหวิทยาดีเด่นประจำปีในการจัดประชุมวิชาการทางโลหวิทยาแห่งประเทศไทย มาอย่างต่อเนื่อง โดยผลงานวิจัยของบริษัทได้รับคัดเลือกให้นำเสนอให้ผู้เข้าร่วมประชุมทางวิชาการ ซึ่งเป็นงานวิจัยสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อวงการโลหวิทยา ประกอบด้วย

- การประชุมวิชาการโลหวิทยาแห่งประเทศไทยครั้งที่ 5 มีผลงานวิจัยของบริษัทได้รับคัดเลือกให้นำเสนอข้อมูลจำนวน 3 ผลงาน ได้แก่ “การศึกษาอิทธิพลของธาตุไทเทเนียมและไนโอเบียม อุณหภูมิการรีดและอัตราการเย็นตัวต่อโครงสร้างจุลภาคและสมบัติทางกลของเหล็กแผ่นรีดร้อนความแข็งแรงสูงธาตุผสมต่ำ” “การศึกษาอิทธิพลของโบรอนในเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำต่อค่าความเค้นแรงดึงและแรงอัดที่อุณหภูมิสูง” และ “การศึกษาอิทธิพลของปริมาณธาตุคาร์บอนต่อลักษณะของชั้นออกไซด์สเกลและการยึดติดบนผิวของเหล็กแผ่นรีดร้อน”

- การประชุมทางวิชาการนานาชาติด้านโลหะและวัสดุ (Metal 2011) มีผลงานวิจัยของบริษัทในชื่อ “Microstructure observation and mechanical properties of hot rolled low carbon steel strip with boron addition” ได้รับคัดเลือกให้นำเสนอผลงาน การประชุมนี้ถือเป็นงานประชุมทางวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีวิศวกรรมด้านโลหะที่ยิ่งใหญ่งานหนึ่งในระดับนานาชาติ มีนักโลหวิทยาจากยุโรปและทั่วโลกเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัย โดยในปีนี้เป็นการจัดงาน

ครบรอบปีที่ 20 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 18 - 20 พฤษภาคม 2554 ที่ประเทศสาธารณรัฐเช็ก

- การประชุมวิชาการนานาชาติด้านการขึ้นรูปโลหะ (International Conference on Technology of Plasticity, ICTP 2011) บริษัทได้รับการตอบรับจากคณะผู้จัดงานให้นำเสนองานวิจัยที่ชื่อ “Effect of Boron Addition on High Temperature Deformation of Boron-added Low Carbon Steel” การประชุมนี้ถือเป็นเวทีการนำเสนอผลงานวิจัยด้าน Metal Forming ระดับโลก และได้รับการขนานนามว่า “Olympic of Metal Forming”

นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทได้พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพิ่มเติม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

- พัฒนาการผลิต New Unique Product 0.8 x 1219 ได้อย่างเป็นทางการ มีความพร้อมผลิตเพื่อขาย

- พัฒนา Product Checkered Plate ที่ความหนา 2.8 และ 2.0 มิลลิเมตรให้มีความเรียบพิเศษ เป็นที่พอใจของลูกค้า

- สามารถผลิตและขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) กลุ่ม High Strength low allow ชั้นคุณภาพ SM490 YA, SM490YB และ SM540 สำหรับลูกค้า KOMUTSU

- สามารถผลิตและขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Premium Value Products) กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า (Compressor) ชั้นคุณภาพ SAPH 440



โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2554		2553		2552	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	ไม่มี	37,699 ⁽¹⁾	70.72	47,785 ⁽¹⁾	98.86	33,188 ⁽¹⁾	98.67
ธุรกิจวิศวกรรม และซ่อมบำรุง	บจ. เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริง	99.99	204	0.38	125	0.26	103	0.31
ธุรกิจท่าเรือน้ำลึก	บจ. ท่าเรือประจวบ	51.00	135	0.25	180	0.37	125	0.37
ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	บจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค	100.00	9,936	18.64	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		50	0.09	237	0.49	216	0.64
	บจ. ท่าเรือประจวบ		3	0.01	2	0.01	1	0.01
	บจ. เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนียริง		5	0.02	3	0.01	4	0.01
	บจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค		5,274	9.89	-	-	-	-
			53,306	100.00	48,332	100.00	33,637	100.00

⁽¹⁾ ในจำนวนนี้ได้รับรายได้จากการขายให้ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 3,828 ล้านบาท 5,872 ล้านบาท และ 4,456 ล้านบาท ในปี 2554 ปี 2553 และปี 2552 ตามลำดับ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ “เอสเอสไอ” ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย และผู้ผลิตเหล็กแผ่นคอบวงจรรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีโรงงานเอสเอสไอบางสะพานซึ่งเป็นโรงงานผลิตเหล็กกลางน้ำ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี มียุทธศาสตร์หลักที่ 1 คือ “สร้างสรรคนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นที่มีมูลค่าเพิ่มพิเศษ (Innovated Premium Value Products)” เพื่อรองรับความต้องการใช้เหล็กที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ พลังงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุก๊าซ ขนส่ง และการก่อสร้าง มียุทธศาสตร์หลักที่ 2 คือ “เสริมสร้างธุรกิจระดับโลก (Integrate World Class Businesses)” โดยนอกจากมุ่งเน้นการสร้างธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มให้มีขนาดและศักยภาพที่แข่งขันได้ในระดับโลกแล้ว ยังเน้นให้มีการเชื่อมโยงเกื้อหนุนส่งเสริมซึ่งกันและกันเพื่อให้มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน

ทางด้านเหล็กต้นน้ำ เอสเอสไอมีโรงงานเอสเอสไอที่ไซด์ซึ่งเป็นโรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าคอบวงจรถิ่นสนิมในเซตที่ไซด์ (Teesside) ตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศอังกฤษ ดำเนินการโดยบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (“SSI UK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอสเอสไอ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแท่งแบนชั้นคุณภาพพิเศษ 3.6 ล้านตันต่อปี โดยส่งเป็นวัตถุดิบให้กับเอสเอสไอและสร้างความมั่นคงทางวัตถุดิบให้กับกลุ่ม รวมทั้งจำหน่ายให้กับโรงงานผลิตเหล็กแผ่นต่างๆ ทั่วโลก มีท่าเรือน้ำลึกเป็นส่วนหนึ่งของโรงงาน ซึ่งสามารถลดต้นทุนค่าขนส่งจากการใช้เรือเดินสมุทรขนาดใหญ่เพื่อนำเข้าวัตถุดิบ เช่น แร่เหล็กและถ่านโค้ก จากแหล่งแร่สำคัญๆ บนริมมหาสมุทรแอตแลนติก มีเทคโนโลยีและบุคลากรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ จากการที่ประเทศอังกฤษเป็นต้นกำเนิดของการผลิตเหล็กในยุคปัจจุบันและเซตที่ไซด์เป็นแหล่งผลิตเหล็กสำคัญทางยุทธศาสตร์มากกว่า 170 ปี

นอกจากนี้ เอสเอสไอมีการร่วมลงทุนในโครงการเหล็กปลายน้ำต่อเนื่องที่สำคัญ ประกอบด้วยบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกและรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด (“TCS”) ผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี

โรงงานทั้งหมดในประเทศไทยของกลุ่มเอสเอสไอ ตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครเพียง 400 กิโลเมตร และเป็นท่ายุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบคอบวงจรถวาย เอสเอสไอมีการร่วมลงทุนในบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด (“PPC”) ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชน ที่มีความลึก

ที่สุดในประเทศไทย รองรับการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กได้ในปริมาณมาก นอกจากนี้ เอสเอสไอยังขยายขีดความสามารถในงานวิศวกรรมบริการโดยลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท เวสต์โคสต์เอ็นจิเนียริง จำกัด (“WCE”) ให้บริการงานด้านวิศวกรรม ซ่อมบำรุงก่อสร้าง ประกอบโครงสร้างโลหะ ติดตั้งและผลิตเครื่องจักร รวมถึงการออกแบบทางวิศวกรรมที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเหล็กและอุตสาหกรรมหนัก

พนักงานของกลุ่มเอสเอสไอทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 3,800 คน มีความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อนสู่ความสำเร็จซึ่งสะท้อนผ่านวิสัยทัศน์พันธกิจของบริษัท “สร้างสรรคนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า สร้างกำไรสม่ำเสมอ สร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน”

ธุรกิจเหล็ก

ธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าคอบวงจรถวาย ดำเนินการโดย SSI UK ขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมในการเริ่มดำเนินการผลิตเหล็กแท่งแบน จึงมีเพียงรายได้จากธุรกิจคิกเท่านั้น โดยจะเริ่มการผลิตเหล็กแท่งแบนในปี 2555 ซึ่งเหล็กแท่งแบนที่ผลิตได้ส่วนหนึ่งจะถูกส่งเข้ามาเสริมยอดการผลิตและยอดขายของเอสเอสไอในประเทศไทยนับตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2555 เป็นต้นไป

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน ดำเนินการโดยเอสเอสไอ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊สท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น ดำเนินการโดย TCRSS ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของเอสเอสไอเป็นวัตถุดิบในการผลิต

ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ ดำเนินการโดย TCS และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต

ธุรกิจท่าเรือน้ำลึก

เอสเอสไอได้ร่วมลงทุนใน PPC ซึ่งมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขนับน้ำสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ โดยในปี 2554 ได้เริ่มดำเนินโครงการเขื่อนหน้าท่า PPC ด้วยการจัดซื้อเขื่อนหน้าท่าขนาดน้ำหนักรถบรรทุกสูงสุด 100 ตัน จำนวน 2 ตัว เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและรองรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ เอสเอสไอยังได้ร่วมลงทุนใน Redcar Bulk Terminal Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่ SSI UK ร่วมทุนร้อยละ 50 กับ Tata Steel UK Limited ซึ่งมีท่าเรือน้ำลึกที่ใหญ่ที่สุดในชายทะเลฝั่งตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศไทย เพื่อดำเนินกิจการท่าเรือและขนถ่ายวัตถุดิบสำหรับการถลุงเหล็กและการผลิตไฟฟ้า



SSI Group Business Portfolio

1. ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน
2. ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น
3. ธุรกิจเหล็กแผ่นเคลือบ
4. ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง
5. ธุรกิจทำเรื่อน้ำลึก
6. ธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร (อังกฤษ)
7. ธุรกิจทำเรื่อน้ำลึก (อังกฤษ)

ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง

ดำเนินการโดย WCE ซึ่งในช่วงเริ่มต้นให้บริการแก่กิจการภายในกลุ่มเอสเอสไอเป็นหลัก ปัจจุบันได้ขยายการให้บริการไปสู่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ทั้งอุตสาหกรรมกระดาด พลังงาน และปูนซีเมนต์

ด้วย 2 ยุทธศาสตร์หลักที่ชัดเจนและทีมงานที่มีความมุ่งมั่นดังที่กล่าวข้างต้น เอสเอสไอจึงเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นไทยรายเดียวที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กต้นน้ำถึงปลายน้ำที่มีความครบวงจรมากที่สุด มีความมั่นคงทั้งในด้านวัตถุดิบและการตลาด มีเสถียรภาพและแข็งแกร่งมากขึ้นในแง่ของความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ก้าวเข้าสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจเหล็กแผ่นครบวงจรรายใหญ่ที่สุดของอาเซียนและเป็นผู้ผลิตเหล็กระดับโลก

พัฒนาการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

กุมภาพันธ์ 2554 เอสเอสไอประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวนประมาณ 5,083 ล้านหุ้น ต่อผู้ถือหุ้นเดิมและนักลงทุน โดยได้รับเงินจากการระดมทุนประมาณ 6,011 ล้านบาท

หลักทรัพย์ของเอสเอสไอ “SSI” ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับคำนวณดัชนี SET50

เอสเอสไอลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์โรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร TCP กับ Tata Steel UK Limited

เอสเอสไอลงนามในสัญญาเงินกู้กับ 3 สถาบันการเงิน เพื่อสนับสนุนแหล่งเงินทุนจำนวน 23,900 ล้านบาท สำหรับเข้าซื้อสินทรัพย์โรงถลุงเหล็ก TCP (ซึ่งภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นโรงงานเอสเอสไอที่ไชต์)

มีนาคม 2554 SSI UK ได้รับเงินเพิ่มทุนจากเอสเอสไอจำนวน 400 ล้านเหรียญสหรัฐ และการสนับสนุนเงินจำนวน 600 ล้านเหรียญสหรัฐจาก 3 สถาบันการเงิน เพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์และรับมอบสินทรัพย์โรงถลุงเหล็ก TCP จาก Tata Steel UK Limited รวมทั้งเริ่มดำเนินการปรับปรุง

โรงงานเพื่อให้สามารถกลับมาเริ่มผลิตได้ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจากการซื้อธุรกิจและปรับปรุงโรงงานประมาณ 1,000 ล้านเหรียญสหรัฐ

พฤษภาคม 2554 รัฐบาลอังกฤษอนุมัติเงินสนับสนุน 1.2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (58.8 ล้านบาท) จากกองทุนเพื่อการเติบโตของภูมิภาค (Regional Growth Fund) ให้ SSI UK เพื่อพัฒนาบุคลากร ทั้งพนักงานปัจจุบันและพนักงานใหม่ที่ต่อสรรหาเพิ่ม รวมกว่า 1,700 อัตรา

กรกฎาคม 2554 เจ้าชายแอนดรูว์ ดยุกแห่งยอร์ก (Duke of York) เสด็จเยี่ยมโรงงานเอสเอสไอที่ไชต์

สิงหาคม 2554 เอสเอสไอทำสถิติผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมันสูงสุดครบ 25 ล้านตัน เป็นรายแรกของประเทศไทย

เอสเอสไอตัดสินใจลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK ด้วยการใช้อเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อยืดอายุการใช้งานเตาถลุงออกไปอีก 20 ปี คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวมประมาณ 140 ล้านเหรียญสหรัฐ

กันยายน 2554 เอสเอสไอปรับโครงสร้างการจัดการใหม่โดยยุบคณะกรรมการบริหารรวมทั้ง

จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุกเดือนเพื่อให้สามารถกำกับดูแลการบริหารงานได้อย่างใกล้ชิด พร้อมแต่งตั้ง Group CEO และคณะกรรมการจัดการรับมือมอบหมายงานเพื่อความคล่องตัว พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจระดับโลก

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ยุบรวม คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเข้าด้วยกันเป็น “คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตุลาคม 2554 เจ้าฟ้าชายชาร์ลส์ มกุฎราชกุมารแห่งสหราชอาณาจักร เสด็จทอดพระเนตรความคืบหน้าของโรงงานเอสเอสไอที่ไชต์

ธันวาคม 2554 เอสเอสไอได้รับรางวัล SET AWARDS 2011 ประเภทบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท

PPC ได้ลงนามในสัญญาซื้อเครื่องบินเพื่อดำเนินโครงการเครื่องบินเช่า PPC พร้อมใช้งานได้ภายในเดือนเมษายน 2555

โครงสร้างกลุ่มเอสเอสไอ

100%

50.15%

ธุรกิจโรงกลึงเหล็ก

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

- เหล็กแท่งแบน

เสริมความมั่นคงธุรกิจหลัก



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน

ธุรกิจหลัก



บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

- เหล็กแผ่นรีดเย็น

เสริมสร้างรายได้ และสนับสนุนความมั่นคงอย่างยั่งยืน

3.7%

51%

99.99%

ธุรกิจเหล็กแผ่นปลายน้ำ

ธุรกิจท่าเรือน้ำลึก

ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง



บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

- เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้า

บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

- ท่าเรือพาณิชย์เอกชน

บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

- งานด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง และออกแบบทางวิศวกรรม

เสริมสร้างรายได้ และสนับสนุนความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้

ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักประธานกรรมการ
• สำนักเลขานุการบริษัท
• สำนักกิจกรรมพิเศษ

สำนักตรวจสอบภายใน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

กรรมการผู้จัดการใหญ่

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายการเงินและบัญชี

สายกิจการสาธารณะ
และความรับผิดชอบต่อสังคม

สายทรัพยากรบุคคล
และธุรการ

สายธุรกิจ

ฝ่ายการเงิน
และนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายบัญชีการเงิน

ฝ่ายบัญชีบริหาร

ฝ่ายบัญชีต้นทุน
(โรงงาน)

สำนักประชาสัมพันธ์
และชุมชนสัมพันธ์

สำนักรัฐกิจสัมพันธ์

สำนักกิจการภายนอก

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และธุรการ (กรุงเทพ)

ฝ่ายฝึกอบรม
และพัฒนา (กรุงเทพ)

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และธุรการ (โรงงาน)

ฝ่ายพนักงานสัมพันธ์
และสวัสดิการ

ด้านธุรกิจ 1

ฝ่ายขาย PO
ในประเทศ

ด้านธุรกิจ 2

ฝ่ายตลาดภายใน
ประเทศ กลุ่มเอ 1

ฝ่ายตลาดภายใน
ประเทศ กลุ่มบี 1

ฝ่ายตลาดภายใน
ประเทศ กลุ่มบี 2

ฝ่ายสนับสนุน
การขาย 1

ฝ่ายสนับสนุน
การขาย 2

ด้านธุรกิจ
ต่างประเทศ

ฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ

ฝ่ายส่งออก กลุ่มเอ

ฝ่ายส่งออก กลุ่มบี

ด้านพัฒนาผลิตภัณฑ์
และการตลาด

ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์
และการตลาด

ฝ่ายบริการเทคนิค

คณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการจัดการ

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

- สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
- สำนักกฎหมายกลุ่มบริษัท
- สำนักบริหารกรุงเทพ
- สำนักกลยุทธ์องค์กร
- สำนักวางแผนองค์กร
- สำนักบริหารความเสี่ยง
- ฝ่ายจัดซื้อ (กรุงเทพ)
- ฝ่ายจัดซื้อ (โรงงาน)
- สำนักโครงการเอสเอสไอ ยูเค

สายการผลิต

สำนักความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

ด้านปฏิบัติการ 1

ฝ่ายผลิต HSM
สำนักเทคโนโลยีการผลิต

ด้านปฏิบัติการ 2

ฝ่ายประกันคุณภาพและโลหการ
ฝ่ายผลิต PO
ฝ่ายผลิต HFL
ฝ่ายวิจัยและพัฒนา

ด้านควบคุมกระบวนการผลิตและระบบอัตโนมัติ
ฝ่ายควบคุมกระบวนการผลิตและระบบอัตโนมัติ

ด้านวางแผนการผลิตและปฏิบัติการขนส่ง
ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต
ฝ่ายจัดการคลังสินค้าและวัตถุดิบ

ด้านการซ่อมบำรุงและบริการสาธารณูปโภค
ฝ่ายซ่อมบำรุงไฟฟ้า
ฝ่ายซ่อมบำรุงเครื่องกล
ฝ่ายบริการสาธารณูปโภค

ด้านวิศวกรรมและโครงการ
สำนักพัฒนาวิศวกรรม
สำนักคลังวัสดุ
สำนักบริหารโครงการ

คณะกรรมการบริษัท

1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ
ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสมชาย สกุลสุรัตน์
รองประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ
3. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
เกษรี ณรงค์เดช
กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ
4. นายทองวัตร หงศ์ลาดามภ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ
5. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ
กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ
6. นายประทีป บุปผาอินทร์
กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ



4

8

3

9

1

2

6



7. นายเพิ่มพูน ไทรฤกษ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ
8. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์
กรรมการบริษัท
9. นายสมชาย พิพิธจิตรกร
กรรมการบริษัท
10. นายกมล จันทิมา
กรรมการบริษัท
11. นายปิยะ วิริยประไพกิจ
กรรมการบริษัท
12. นายวิน วิริยประไพกิจ
กรรมการบริษัท

7

12

11

10

5

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 คณะ คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการจัดการ ซึ่งคณะกรรมการแต่ละคณะจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน
- กรรมการอิสระ 6 คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายสมชาย สกกุลสุวรรณ์ | รองประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ |
| 3. นางเกษรี ณรงค์เดช | กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ |
| 4. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์ | กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ |
| 5. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ | กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ |
| 6. นายประทีป บุพผาอินทร์ | กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ |
| 7. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ | กรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ |
| 8. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | กรรมการบริษัท |
| 9. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | กรรมการบริษัท |
| 10. นายมงคล จันทิมา | กรรมการบริษัท |
| 11. นายปิยะ วิริยประไพกิจ | กรรมการบริษัท |
| 12. นายวิน วิริยประไพกิจ | กรรมการบริษัท |

ข้อกำหนดเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน



(2) กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ ให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำ รายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่า

หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้ กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มี ภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไป ตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้ นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทาง การเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้น จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับ การแต่งตั้ง

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่ เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็น การแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร งาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัย กับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น
 อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะ
 เป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ณ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ
 มอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ
 บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจ
 ในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

หมายเหตุ :

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่ง
 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผู้ถือหุ้นที่มียุทธศาสตร์ หมายถึง ผู้ถือหุ้นในกิจการใด
 เกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ
 กิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง
 ด้วย
- หุ้นส่วน หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจาก
 สำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อ
 ในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ
 (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายความว่า กรรมการ
 ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยง
 ผู้บริหารและกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่า
 เป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้
 แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่
 สองบริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายวิทย์
 วิริยประไพกิจ หรือนายกมล จันทิมา หรือนายสมชาย พิพิชวิจิตรกร
 หรือนายปิยะ วิริยประไพกิจ หรือนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ
 สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ
 บริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการ
 ของบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์
 สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์
 ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่
 บุคคลธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าบุคคลธรรมดานั้นจะเป็น
 กรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใดๆ ในนาม
 ของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนั้น
 ให้ถือว่ามิผลผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อ
 ของผู้รับมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด
 คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน
 ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

3. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง

4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็น
 การประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปี
 บัญชีของบริษัท การประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอื่นใดเรียกว่าการประชุม
 วิสามัญ ซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุม
 วิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือเมื่อผู้ถือหุ้นรวมกัน
 นับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้
 ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้
 ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ได้เข้า
 ชื่อกันทำหนังสือโดยระบุเหตุผลและวัตถุประสงค์ในการที่ขอให้
 เรียกประชุมไว้โดยชัดเจน ขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น
 เป็นการประชุมวิสามัญ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นร้องขอคณะกรรมการต้อง
 จัดประชุมภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไร
 ขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุม
 ผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณามติ คณะ
 กรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อ
 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบ
 ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะ
 กรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจ
 ปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่
 ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง

หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2554 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2557) ดังนี้

1. นางเกษรี ณรงค์เดช ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประทีป บุญผาอินทร์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนดังกล่าว มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำหรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2557) ดังนี้

1. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

1. คัดเลือก สรรหาบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างมีหลักเกณฑ์ และ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี)

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วย ความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และมีจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างดี มีส่วนร่วมสร้างสรรค์ ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดง ความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัตินเฉพาะ ในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทยังขาดอยู่ และมีความจำเป็น ต่อธุรกิจก่อนเป็นลำดับต้น เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ บริษัทที่มีความสมบูรณ์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท นอกจากนี้ จะพิจารณาถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหลายแห่ง ในขณะเดียวกันด้วยว่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทหรือไม่ และพิจารณา ปัญหาที่อาจมีผลประโยชน์ขัดกัน (Conflict of Interest) ของ กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

2. ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี) เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณา ต่อไป

3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งค่าตอบแทนนี้ให้รวมถึง

ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อ หุ้นสามัญของบริษัท และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและ ไม่ใช่ตัวเงินด้วย รวมทั้งพิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนด ค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

4. พิจารณาทบทวนอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ และโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหาร ระดับสูง โดยพิจารณาเทียบเคียงกับแนวทางปฏิบัติในอุตสาหกรรม และแนวปฏิบัติบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของ บริษัทด้วย

5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

อนึ่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจหา ความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการอบรมและเสริมสร้าง ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่าย

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2556) ดังนี้

- | | |
|----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสมชาย สกุลสุวรรรัตน์ | ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายกมล จันทิมา | กรรมการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี |
| 3. นายประทีป บุญผาอินทร์ | กรรมการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอบททวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้เปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล

2. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. ให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR)

5. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณารายงานประจำปีปรึกษาเฉพาะกิจจากภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

8. ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามวาระและโอกาสอันควร อย่างน้อยปีละสองครั้ง และต้องรายงานโดยพวันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

11. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2556) ดังนี้

- | | |
|---------------------------|-------------------------------|
| 1. นายทองฉัตร หงส์ลดารมภ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

4. ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

5. ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยง

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

6. คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 9 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------------|
| 1. นายวิน วิริยประไพกิจ | ประธานกรรมการจัดการ |
| 2. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา | กรรมการจัดการ |
| 3. นายนิธิพงศ์ เตชะวณิช | กรรมการจัดการ |
| 4. นางสาววรรณดา ตั้งเจริญจรัส | กรรมการจัดการ |
| 5. นายนาวา จันทนสุรคน | กรรมการจัดการ |
| 6. นายสมศักดิ์ ศิวัะไพบูลย์ | กรรมการจัดการ |
| *7. นายจิร โชติณัฐิต | กรรมการจัดการ |
| 8. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตตระกูล | กรรมการจัดการ |
| 9. นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์ | กรรมการจัดการ |

หมายเหตุ :

* ลำดับที่ 7 ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานระดับบริหารของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน
- รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- อำนาจต่างๆ ของคณะกรรมการจัดการ ให้เป็นไปตามและ/หรือจำกัดขอบเขตโดยแผนภูมิการอนุมัติภายใต้อำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหนึ่งในคราวประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริหาร สิ้นสภาพไป โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 ทั้งนี้โดยมอบหมายให้คณะกรรมการจัดการใช้อำนาจของคณะกรรมการบริหารตามอำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่ดังกล่าวแล้ว

คณะผู้บริหารของบริษัท เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

- นายวิน วิริยประไพกิจ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
- นายนิธิพงศ์ เตชะวณิช
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นางสาววรรณดา ตั้งเจริญจรัส
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ
- นายนาวา จันทนสุรคน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคล และธุรการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกิจการสาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต
- *นายจิร โชติณัฐิต
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- นายสมศักดิ์ ศิวัะไพบูลย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณัฐิตตระกูล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- นางวรรณณี สิริกาญจน
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา
เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ :

* ลำดับที่ 6 ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานระดับบริหารของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. จัดให้มีแผนกลยุทธ์และแผนงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัท
2. จัดให้มีกระบวนการในการถ่ายทอดข้อมูล เพื่อชี้แจงให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรรับทราบถึงนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
3. ปฏิบัติงานและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้วัตถุประสงค์ ภาวะเยียบ ข้อบังคับของบริษัท และอำนาจดำเนินการในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท
4. จัดทำรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างทันต่อเหตุการณ์ โดยให้มีการจัดทำรายงานอย่างน้อยในเรื่องต่อไปนี้

4.1 รายงานสภาวะการดำเนินงาน/ผลประกอบการของบริษัท การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ทันต่อเหตุการณ์

4.2 จัดให้มีการทบทวน ปรับปรุงแผนงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนแปลงทางด้านภาวะเยียบ สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ เป็นต้น

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1. การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ ลำดับที่ 3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการจัดการ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัทให้เป็นผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อได้ดำเนินการแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรภายในที่จะดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย

สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นถืออยู่

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ตาม (1) นั้น ลงคะแนนให้แก่บุคคลแต่ละคนซึ่งตนประสงค์จะเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ภาวะอุตสาหกรรมและการตลาด

อุตสาหกรรมเหล็กโลกในปี 2554

ปี 2554 เป็นปีที่ปริมาณการบริโภคเหล็กยังคงเติบโตต่อเนื่องทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยสมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) ได้เปิดเผยการบริโภคเหล็กของโลกในปี 2554 (Global Apparent Steel Use) ว่าอยู่ที่ 1,398 ล้านตัน หรือเติบโตขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับปี 2553 ทั้งนี้ ได้รับแรงหนุนจากการบริโภคเหล็กของประเทศจีนที่คาดว่าจะมีปริมาณการบริโภคเหล็กเท่ากับ 643 ล้านตัน หรือเติบโตร้อยละ 7.5 จากเศรษฐกิจจีนที่ยังคงเติบโตแข็งแกร่ง ในขณะที่ปัญหาเศรษฐกิจยุโรปยังไม่มีความชัดเจน ส่งผลให้ตัวเลขการบริโภคเหล็กในทวีปยุโรปคาดว่าจะชะลอลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 155 ล้านตัน ด้านราคาเหล็กมีความผันผวนตลอดทั้งปี โดยช่วงต้นปี 2554 เกิดเหตุการณ์อุทกภัยในควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย ทำให้เกิดภาวะการขาดแคลนถ่านโค้ก ส่งผลให้ราคาเหล็กปรับตัวสูงขึ้นมาก ราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) ปรับจาก 550 เหรียญสหรัฐต่อตัน ขึ้นถึงจุดสูงสุดที่ 748 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในเดือนเมษายน 2554 หลังจากนั้น ราคาเหล็กทยอยอ่อนตัวลงเป็นเวลาหลายเดือนและมาปรับตัวลงอย่างหนักในเดือนตุลาคม 2554 ท่ามกลางวิกฤตกลุ่มอียู จนลงมาต่ำสุดในเดือนพฤศจิกายน 2554 ราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนอยู่ที่ 550 เหรียญสหรัฐต่อตัน ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) อยู่ที่ 640 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือต่ำสุดในรอบ 22 เดือน

หมายเหตุ : เป็นราคา CFR East Asia

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศปี 2554

จากข้อมูลปริมาณการใช้เหล็กและเหล็กกล้าภายในประเทศของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย อัตราการบริโภคเหล็กในประเทศปี 2554 อยู่ที่ 14.69 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปี 2553 ในด้านราคาขาย ปี 2554 เป็นปีที่ราคาเหล็กมีความผันผวนมากอีกปีหนึ่ง ราคาได้มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปีจนถึงช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2554 และอ่อนตัวลงในไตรมาสที่ 3 ปี 2554 และไตรมาสที่ 4 ปี 2554 โดยปัจจัยหลักๆ ของความผันผวนมาจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและการชะลอตัวของความต้องการในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2554 จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในประเทศ นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีการทุ่มตลาดจากประเทศจีนและมาเลเซีย และการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อไบรอนจากประเทศจีน เป็นปริมาณมากตั้งแต่ต้นปี โดยสถานการณ์ได้เริ่มดีขึ้นในเดือนกันยายน 2554 หลังจากกระทรวงพาณิชย์ได้มีการออกมาตรการ



ขั้นที่สุดเรียกเก็บอากรทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนจากประเทศจีนในอัตราร้อยละ 30.91 และจากประเทศมาเลเซียในอัตราร้อยละ 23.57 - 42.51 เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2554 รวมทั้งได้มีการออกมาตรการฉุกเฉินเรียกเก็บหลักประกันอากรสำหรับการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อไบรอนจากประเทศจีน ในอัตราร้อยละ 19.47 เป็นระยะเวลา 90 วัน ระหว่างวันที่ 20 สิงหาคม - 17 พฤศจิกายน 2554 และได้ต่ออายุมาตรการดังกล่าวออกไปอีกเป็นระยะเวลา 90 วัน ระหว่างวันที่ 18 พฤศจิกายน 2554 - 16 กุมภาพันธ์ 2555 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนจากประเทศเกาหลี และการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดเย็นจากประเทศจีน ได้หวั่นและเวียดนาม ส่งผลให้ความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศเพื่อนำไปรีดเย็นต่อลดลง

แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2555

ในปี 2555 คาดการณ์การผลิตเหล็กดิบของโลกจะยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยประมาณการว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2554 ไปอยู่ที่ระดับ 1,590 ล้านตัน ขณะที่สมาคมเหล็กโลก หรือ World Steel Association (WSA) ได้ประเมิน



ความต้องการเหล็กของโลกในปี 2555 เติบโตขึ้นร้อยละ 4.5 หรือประมาณ 1,460 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม จากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจกลุ่มอียูที่แผ่ขยายวงกว้างออกไป และคาดว่าจะยังต้องใช้เวลาอีกนานในการแก้ไข ทำให้การบริโภคเหล็กในปี 2555 ต้องอาศัยแรงขับเคลื่อนจากประเทศเกิดใหม่ และประเทศกำลังพัฒนาซึ่งมีปริมาณการใช้เหล็กรวมกันคิดเป็นร้อยละ 73 ของปริมาณการใช้เหล็กทั่วโลก โดยประเทศจีนยังคงเป็นประเทศที่มีการใช้เหล็กมากที่สุด และคาดการณ์ว่าจะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 6 ในปี 2555 ไปอยู่ที่ประมาณ 681 ล้านตัน

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยในปี 2555 นั้น สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (FPO) คาดการณ์ว่าความต้องการเหล็กในประเทศไทยจะมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.3 ไปอยู่ที่ประมาณ 15 ล้านตัน ท่ามกลางภาวะตลาดที่ยังคงไม่มีเสถียรภาพ ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กยังไม่มีทิศทางที่ชัดเจน แต่ World Steel Dynamic (WSD) ได้คาดการณ์ไว้ว่าราคาของสินแร่เหล็กจากบราซิลรวมค่าขนส่งมายังยุโรปจะอยู่ที่ประมาณ 147 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2555 ซึ่งลดลงจากค่าเฉลี่ย 186 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2554

นอกจากนี้ มีการคาดการณ์ว่ากลุ่มเหล็กทรงยาวซึ่งใช้ในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างจะมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเพื่อเร่งซ่อมแซมสาธารณูปโภคและบ้านเรือนที่เสียหายจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในประเทศ นอกจากนี้ ยังเป็นการผลิตเพิ่มขึ้นเพื่อรักษาระดับสินค้าคงเหลือที่ลดลงในช่วงปลายปี 2554

สำหรับแนวโน้มการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยในปี 2555 สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) คาดการณ์แนวโน้มภาคอุตสาหกรรมปี 2555 ว่า ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) จะขยายตัวในช่วงระหว่างร้อยละ 5 - 6 โดยยังอยู่ในภาวะชะลอตัวในไตรมาสที่ 1 ปี 2555 และเริ่มอยู่ในภาวะขาขึ้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2555 ซึ่งอาจเติบโตในระดับปกติหรือทรงตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลมาจากภาคอุตสาหกรรมการผลิตส่วนใหญ่ที่ยังไม่สามารถฟื้นตัวได้เต็มที่

โดยในปี 2555 อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ยังคงขยายตัวได้ แต่มีอัตราการขยายตัวที่ไม่สูงมากนัก โดยอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 - 7 เนื่องจากจะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ส่วนอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 - 12 เนื่องจากความต้องการสินค้าไอทีใหม่ๆ ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมีปัจจัยเสี่ยงทางด้านกรณีฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ที่มีความไม่แน่นอนค่อนข้างสูง ด้านอุตสาหกรรมรถยนต์คาดว่าจะมีการผลิตรถยนต์ประมาณ 2,000,000 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 จากปี 2554 เนื่องจากการลงทุนผลิตรถยนต์รุ่นใหม่และรถยนต์ยี่ห้อใหม่ที่เริ่มผลิตในประเทศ เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศสำคัญในเอเชีย ตลอดจนการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายหลังจากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ของประเทศ นอกจากนี้ ผลของนโยบายเชิงบวกของรัฐบาลชุดปัจจุบัน เช่น การเพิ่มงบประมาณรัฐบาลในการซ่อมแซมสาธารณูปโภคและฟื้นฟูอุตสาหกรรม นโยบายเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ นโยบายรถยนต์คันแรก นโยบายบ้านหลังแรก จะเป็นตัวเร่งเพิ่มอุปสงค์มวลรวมและอัตราการบริโภคเหล็กในปี 2555

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2554

เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1. เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งขึ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมาอีกหนึ่งชุด เรียกว่า “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันมี 3 คนด้วยกัน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2553 จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2556 รายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันมีดังนี้


- | | |
|---------------------------|-------------|
| 1. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์ | เป็นประธาน |
| 2. นายสมชาย พิพิธจิตรกร | เป็นกรรมการ |
| 3. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | เป็นกรรมการ |

2. เพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้มีการประชุมในปี 2554 รวม 4 ครั้งด้วยกัน โดยมีสาระสำคัญของการประชุมซึ่งสรุปได้ดังนี้

2.1 เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้ทำการพิจารณา ทบทวนและปรึกษาหารือกับฝ่ายจัดการเป็นรายไตรมาสเกี่ยวกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทสำหรับไตรมาสที่ 4 ปี 2553 และไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 ของปี 2554 ตามที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้เสนอมารายงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งจัดทำขึ้นเป็นรายไตรมาสดังกล่าว ได้แสดงการเปรียบเทียบผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญที่เกิดขึ้นจริงกับที่ได้ประเมินไว้ในไตรมาสที่แล้ว และการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญและมาตรการการลดความเสี่ยงสำหรับไตรมาสถัดไป การพิจารณาทบทวนรายงานบริหารความเสี่ยงที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจัดทำขึ้นนั้น ก็เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขตบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่า มีเหตุการณ์บางอย่างเกิดขึ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก็จะเตือนให้เพิ่มความระมัดระวังในการเฝ้าติดตามอย่างใกล้ชิดและมีการเตรียมการจัดการกับความเสี่ยนั้นๆ เป็นการล่วงหน้า เช่น ในไตรมาสที่ 3 ปี 2554 ปรากฏว่า ปริมาณการขายของบริษัทที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ค่อนข้างมาก และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังเห็นว่า มีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทจะไม่สามารถบรรลุถึงปริมาณการขายที่ตั้งเป้าหมายไว้สำหรับไตรมาสถัดไปคือไตรมาสที่ 4 เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลทำให้สินค้าคงคลังของบริษัทอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เตือนให้มีการเฝ้าติดตามความเสี่ยงจากสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด และมีการเตรียมมาตรการเพื่อจัดการกับความเสี่ยดังกล่าวไว้ล่วงหน้า

2.2 ตามยุทธศาสตร์ธุรกิจระยะยาวของบริษัทที่จะขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจต้นน้ำ คือ การผลิตเหล็กแท่งแบนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่บริษัทดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (SSI UK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทจัดตั้งขึ้นในประเทศอังกฤษ จึงได้เข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร ซึ่งโรงงานตั้งอยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศอังกฤษในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทมุ่งหวังว่า การเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กดังกล่าว จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทมีเสถียรภาพและแข็งแกร่งยิ่งขึ้นในเชิงการแข่งขันในระยะยาว เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนที่แน่นอนและมีคุณภาพตามที่ต้องการในราคาที่มีเสถียรภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูง และถึงแม้ว่าเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทไปสู่การผลิตเหล็กแท่งแบนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท แต่ก็จัดเป็นธุรกิจที่บริษัทไม่มีประสบการณ์มาก่อน ดังนั้น การที่จะทำให้ประโยชน์ต่างๆ ที่มุ่งหวังไว้ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้นเกิดขึ้นเป็นจริงได้ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการประสาน (integrate) ธุรกิจโรงถลุงเหล็กที่ซื้อมาให้เข้ากับธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในระยะสั้นนั้นขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการทำให้โรงงานที่ซื้อมาซึ่งได้หยุดการผลิตไปนาน สามารถที่จะกลับมาเริ่มผลิตสินค้าเหล็กแท่งแบนภายในกำหนดเวลาตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ รวมทั้งสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในปริมาณและต้นทุนการผลิตตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ หากบริษัทไม่สามารถทำให้สิ่งที่มุ่งหวังไว้ตามที่กล่าวมาข้างต้นให้เกิดขึ้นเป็นจริงได้ ก็จะมีผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุถึงสิ่งที่มุ่งหวังและได้ตั้งเป้าหมายไว้ตามที่กล่าวมาแล้ว จึงได้เสนอแนะให้มีการกำหนด ประเมิน และติดตามการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุถึงสิ่งที่ได้มุ่งหวังและได้ตั้งเป้าหมายไว้ นอกจากนี้ เนื่องจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงได้เพิ่มขึ้นมากจากการที่บริษัทได้ขยายธุรกิจมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กที่ประเทศอังกฤษ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้แสดงความเห็นชอบด้วยอย่างยิ่งที่ฝ่ายจัดการได้เสนอให้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาใหม่เรียกว่า “สำนักบริหารความเสี่ยง” (Risk Management Office) สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทำหน้าที่หลักในระยะเริ่มต้นคือ ช่วยฝ่ายจัดการโดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประสานงานและติดตามกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ จัดทำรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ความรู้และความเข้าใจเพื่อสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยจัดให้มีการสื่อสารเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งศึกษาและติดตามความก้าวหน้าของแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท การจัดตั้งหน่วยงานใหม่ดังกล่าวรวมทั้งอัตรากำลังในระยะเริ่มต้นได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทในเดือนเมษายน 2554



ดร.กองอัต หงศ์การณ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

20 กุมภาพันธ์ 2555

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้นเมื่อปลายปี 2547 เพื่อให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงโดยแยกเป็นแต่ละสายงาน รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปลายปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาทบทวนและให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงนำเสนอ จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบอาจมีความเห็นหรือข้อสังเกตเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

สำหรับผลการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทในปี 2554 สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการตลาด

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก

ปี 2554 เป็นปีที่ปริมาณการบริโภคเหล็กยังคงเติบโตต่อเนื่องทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยสมาคมเหล็กโลกหรือ World Steel Association (WSA) ได้เปิดเผยการบริโภคเหล็กของโลกในปี 2554 (Global Apparent Steel Use) ว่าอยู่ที่ 1,398 ล้านตัน หรือเติบโตขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับปี 2553 ทั้งนี้ ได้รับแรงหนุนจากการบริโภคเหล็กของประเศจีนที่คาดว่าจะมีปริมาณการบริโภคเหล็กเท่ากับ 643 ล้านตัน จากเศรษฐกิจจีนที่ยังคงเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง ในขณะที่ปัญหาเศรษฐกิจในยุโรปยังไม่มีความชัดเจน ในการแก้ปัญหาที่ชัดเจน ส่งผลให้ตัวเลขการบริโภคเหล็กในทวีปยุโรปคาดว่าจะชะลอลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 155 ล้านตัน

ด้านราคาเหล็กมีความผันผวนตลอดทั้งปี โดยช่วงต้นปี 2554 เกิดเหตุการณ์อุทกภัยควีนส์แลนด์ในประเทศออสเตรเลีย เกิดขาดแคลนถ่านโค้ก ส่งผลให้ราคาเหล็กปรับตัวสูงขึ้นมาก ราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) ปรับจาก 550 เหรียญสหรัฐต่อตันขึ้นถึงจุดสูงสุดที่ 748 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนเมษายน 2554 หลังจากนั้นราคาเหล็กทยอยอ่อนตัวลงเป็นเวลาหลายเดือนและมาปรับตัวลงอย่างหนักในเดือนตุลาคม 2554 ท่ามกลางวิกฤตกลุ่มอียู จนลงมาถึงต่ำสุดในเดือนพฤศจิกายน 2554 ราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนอยู่ที่ 550 เหรียญสหรัฐต่อตัน ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อน

(HRC) อยู่ที่ 640 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือต่ำสุดในรอบ 22 เดือน (ราคา CFR ASIA)

สำหรับตลาดในประเทศ ผู้ผลิตในประเทศได้รับผลกระทบจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีการทุ่มตลาดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซีย และการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อโบรอนจากสาธารณรัฐประชาชนจีนในปริมาณมาก มีผลให้ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศเกิดความผันผวนในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2554 โดยในเดือนสิงหาคม 2554 ภาครัฐได้ออกประกาศผลขั้นที่สุดกรณีการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนจากสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศมาเลเซีย และประกาศ



เรียกเก็บหลักประกันอากรกรณีการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน เจือโบรอนจากสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ ยังมี การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดเย็นจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและ เวียดนาม ทำให้ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนเพื่อนำไปรีดเย็นต่ออยู่ใน ระดับที่ต่ำ และจากการที่สินค้าเหล็กเป็นสินค้าควบคุมของภาครัฐ ที่ต้องมีการแจ้งปรับราคาล่วงหน้าต่อกรมการค้าภายใน กระทรวง พาณิชย์ หากมีการขายสินค้าในราคาสูงกว่าที่เคยแจ้งไว้ ทำให้บริษัท ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ทันตามความผันผวนของราคา วัตถุดิบได้

ในส่วนอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศได้รับผลกระทบจาก เหตุการณ์สีนามิในประเทศญี่ปุ่นทำให้ขาดแคลนชิ้นส่วนในการผลิต จึงมีการปรับลดอัตราการผลิตรถยนต์ลง ประกอบกับปริมาณ การบริโภคที่ลดลงในอุตสาหกรรมการก่อสร้างและภาคเอกชน รอดความชัดเจนของผลการเลือกตั้งจึงเกิดการชะลอตัวของ โครงการต่างๆ และเหตุการณ์มหาอุทกภัยในช่วงปลายเดือนกันยายน ต่อเนื่องถึงเดือนพฤศจิกายน 2554 ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม อย่างรุนแรง ทำให้การประมาณการบริโภคเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วนของไทยในปี 2554 ต้องปรับลดจาก 5.4 ล้านตัน กลับมา อยู่ที่ระดับ 5.0 ล้านตัน

จากความผันผวนด้านราคาและปริมาณความต้องการเหล็ก จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยง และดำเนินมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งเกิดจากปัจจัย ภายนอกและอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท โดยมาตรการ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญมีดังนี้

(1) บริหารการจัดซื้อวัตถุดิบด้วยความระมัดระวังในราคา ที่จะทำให้บริษัทมีส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบตาม ที่ต้องการและในจำนวนที่คาดว่าจะขายได้ โดยที่การดำเนินธุรกิจ ตามปกติของบริษัทนั้นจำเป็นต้องมีสินค้าคงคลังซึ่งประกอบด้วย วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อให้การขาย และการผลิตของบริษัทสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและลดค่าใช้จ่าย ในการจัดเก็บโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

(2) มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่จัดเป็นชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งมี มูลค่าเพิ่ม และมีความผันผวนของราคาที่น้อยกว่า

(3) ติดตามสถานการณ์ตลาดภายในและต่างประเทศเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์และพิจารณาการขายสินค้าให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อและการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ตลอดจนแสวงหาแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้มากขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบ ที่มีคุณภาพสูง ราคาต่ำ ปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ และสามารถส่งมอบในระยะเวลาอันสั้น

(4) ควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและ สินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับการ ประมาณการขายและลดระยะเวลาการหมุนเวียนของวัตถุดิบและ สินค้าคงคลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบของราคาในเชิงลบ



(5) ดำเนินการวางแผนผลิตให้สอดคล้องกับการขาย และเร่งรัดระยะเวลาในการส่งมอบให้เร็วขึ้น

(6) ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศและนโยบายการควบคุมราคาของภาครัฐอย่างใกล้ชิด และดำเนินการอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว

ทั้งนี้ เนื่องจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในปลายปี 2554 ได้ส่งผลกระทบต่อลูกค้าของบริษัทและภาคอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ อันทำให้ยอดขายสินค้าของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้มาก และทำให้บริษัทมีปริมาณสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนและสินค้าสำเร็จรูปสูงกว่าที่วางแผน โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจำนวน 634,187 ตัน และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 262,857 ตัน คิดเป็นมูลค่ารวม 18,297 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านการส่งมอบสินค้า

บริษัทมีการเสริมสภาพคล่องการบริการด้านการขนส่งโดยพยายามใช้การขนส่งทางเรือ เพื่อควบคุมต้นทุนค่าขนส่งและป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันที่ผันผวน มีการจัดเตรียมเรือหลายประเภท เช่น เรือยนต์ (Motor Vessel) สำหรับการใช้งานภายใต้สภาพอากาศที่แปรปรวนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการส่งมอบที่ดีขึ้น

สำหรับความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติซึ่งส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้า แม้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากอุทกภัยในปี 2554 แต่ลูกค้าบริษัทบางรายซึ่งเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมปลายทาง เช่น อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมท่อ ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงทำให้มีการชะลอการรับมอบสินค้า ประกอบกับเส้นทางการขนส่งหลายเส้นทางมีอุปสรรคในการขนส่ง ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าในระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนพฤศจิกายนของปี 2554

ความเสี่ยงด้านการผลิต

ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต

อุตสาหกรรมเหล็กเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันระดับโลก มีผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ในหลายประเทศที่มีกระบวนการผลิตที่ดี

มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถผลิตเหล็กมีคุณภาพและราคาที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก หากผู้ผลิตรายใดไม่สามารถพัฒนาและควบคุมกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้ไม่สามารถแข่งขันและอาจต้องออกจากอุตสาหกรรมไป ดังนั้นการพัฒนาคุณภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง



บริษัทเล็งเห็นถึงความเสี่ยงในด้านกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต และให้ความสำคัญในด้านการพัฒนากระบวนการผลิตอยู่เสมอ ในปี 2554 ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยเน้นให้เกิดการพัฒนาสร้างนวัตกรรมทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีและเครื่องจักรในการผลิต และบริหารต้นทุนการผลิตเพื่อลดความเสี่ยงที่กระทบต่อความสามารถในการแข่งขันได้ ดังนี้

ด้านการพัฒนานวัตกรรม

คณะทำงาน Innovated Value Products (IVP) ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่ม ช่วยเพิ่มมูลค่าและสร้างโอกาสในการทำกำไรให้แก่ลูกค้าขึ้นเป็นผลสำเร็จ ทำให้ลูกค้ามีความยินดีที่จะซื้อสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ลดความผันผวนของราคาลงได้ เช่น ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นลาย (Premium Checkered Plate) เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะได้บรรจุเป้าหมายการสร้างผลิตภัณฑ์



สร้างโอกาสในการกำกับ
ของลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์
นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่ม
กับลูกค้า

ใหม่ในแผนธุรกิจปี 2555 - 2557 ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทต่อไป ส่วนด้านการพัฒนากระบวนการผลิต บริษัทได้มีการบริหารจัดการนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานในองค์กร มีการใช้ทรัพยากรขององค์กรให้มีประโยชน์สูงสุด ซึ่งในปี 2554 มีโครงการนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการสำเร็จหลายโครงการ อาทิ โครงการผลิตเหล็กบางด้วยเทคนิคการควบคุมแรงดึงที่แม่นยำละเอียด โครงการควบคุมความกว้างที่แม่นยำละเอียด โครงการลดของเสียด้วยการกำหนดความหนาใหม่ขณะรีด เป็นต้น ซึ่งจากการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมนี้จะทำให้องค์กรมีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงและมีความสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันขององค์กรที่สูงขึ้น

ด้านการบริหารจัดการคุณภาพ

บริษัทจัดให้มีคณะทำงานด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ (Quality of Product Committee) ซึ่งมีบทบาทในการพิจารณาทบทวนการดำเนินงานด้านคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพและการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System (QMS)) ตามมาตรฐานสากล รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2554 คณะทำงานด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ได้มีโครงการพัฒนาคุณภาพให้มีต้นทุนต่อหน่วยลดลงได้สำเร็จในหลายโครงการ อาทิ การลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต การบริหารคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการลูกค้าด้วยต้นทุนการจัดการคุณภาพต่ำ การปรับปรุงกระบวนการผลิตได้สร้างโอกาสในการเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท ซึ่งส่งผลถึงต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดต่ำลง โดยบริษัทจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2555 - 2557 เพื่อรักษาความสามารถการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

ด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีและเครื่องจักรในการผลิต

เนื่องจากในกระบวนการผลิตยังต้องมีการพึ่งพิงเทคโนโลยีและเครื่องจักรจากต่างประเทศ เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตเป็นเครื่องจักรประเภทรองรับอุตสาหกรรมหนักและอายุการใช้งานนาน บริษัทจึงมีการบริหารจัดการการใช้เทคโนโลยีและเครื่องจักรในการผลิตให้มีประสิทธิภาพ โดยอาศัยการระดมองค์ความรู้ในการผลิตอย่างต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี มีการพัฒนาบุคลากรจนสามารถทดแทนการพึ่งพิงผู้เชี่ยวชาญเจ้าของเทคโนโลยีได้ สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ได้เองโดยใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่มาพัฒนาต่อยอด เช่น ผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีความบางพิเศษ เป็นต้น ในด้านเครื่องจักรในการผลิต บริษัทมีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ เช่น การติดตั้งระบบการตรวจสอบผิว (Surface Inspection System) และกำหนดระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบประเมินความเสี่ยงอะไหล่ที่อาจล้าสมัย มีนโยบายจัดสรรงบประมาณเพื่อทดแทนอะไหล่ล้าสมัยเป็นระยะๆ ตามระดับความเสี่ยงเพื่อทำให้มั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

ด้านการบริหารต้นทุนการผลิต

ต้นทุนด้านพลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มสูงขึ้นตามโครงสร้างต้นทุนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จากการที่บริษัทไม่มีโรงผลิตกระแสไฟฟ้าและต้องซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีการบริหารต้นทุนการใช้พลังงานโดยมีทีมงานบริหารจัดการอนุรักษ์พลังงานที่ดูแลการใช้พลังงานในการผลิตทั้งระบบซึ่งโครงการที่ดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องคือ

1. โครงการอนุรักษ์พลังงานเชื้อเพลิง ได้แก่ การลดความสูญเสียความร้อนจากการป้อนวัตถุดิบเข้าเตาเผาด้วยการลดขนาดเครื่องผลึกให้มีขนาดเล็กลง และการติดตั้ง Recuperator เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแลกเปลี่ยนพลังงานความร้อนของเตาเผาให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นซึ่งสามารถลดการใช้ น้ำมันเตาลงได้มากกว่า 2 ลิตรต่อตันการผลิต

2. โครงการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า ได้แก่ การติดตั้ง VSD และการนำเครื่องจักรประสิทธิภาพสูงมาใช้งาน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการดำเนินการจัดการด้านต้นทุนการผลิตในด้านอื่นๆ เช่น ปรับปรุงต้นทุนการสูญเสียจากกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการ Cut sheet 100% โครงการลดการเสียหายจากการขนย้าย เป็นต้น มีระบบบริหารจัดการต้นทุนด้านอะไหล่ของเครื่องจักรที่เป็นมาตรฐานสากลพร้อมมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงทุกไตรมาส และมีการพัฒนาอะไหล่ทดแทนจำพวกอะไหล่ที่มีราคาสูง หายาก หรืออะไหล่ที่ใช้เวลาส่งมอบนานๆ

ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบหรือวัตถุดิบไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้ามีผลอย่างยิ่งต่อการผลิตสินค้าให้ได้ตามแผนการผลิตที่วางได้ และอาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มปีงบประมาณส่งมอบสินค้าและการชำระเงินของลูกค้าได้ ในปี 2554 บริษัทมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ ดังนี้

- จัดหาแหล่งวัตถุดิบจากหลายแหล่งผลิต เพื่อให้ได้วัตถุดิบตามต้องการในราคาที่เหมาะสม
- มีปริมาณวัตถุดิบคงคลังที่สอดคล้องกับแผนการผลิตในแต่ละเดือน บริหารระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบนำเข้าและวางแผนการจัดสรรวัตถุดิบเพื่อนำไปผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

- มีมาตรฐานตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ และมีการทบทวนเป็นประจำ

- ดำเนินการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจรในประเทศอังกฤษ โดยบริษัท สหวิริยาส์ตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (SSI UK) ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ในราคาและปริมาณที่มีเสถียรภาพมากขึ้นในระยะยาว

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อัคคีภัย และเหตุอุกเหินอื่นๆ

อุทกภัย

เป็นความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่พื้นที่อำเภอบางสะพานที่ตั้งของโรงงานมักประสบในช่วงฤดูมรสุม บริษัทจึงได้มีการเตรียมพร้อมโดยกำหนดแผนในการเตรียมการ การป้องกัน และแผนฟื้นฟู ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อป้องกันอาคารเครื่องจักร สินค้า วัสดุคงคลังและยานพาหนะ รวมถึงสภาพการผลิตให้สามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง มีการเฝ้าระวังโดยติดตามสถานการณ์น้ำของพื้นที่โดยรอบเพื่อประเมินความเสี่ยงและระยะเวลาที่น้ำจะเข้าท่วมพื้นที่โรงงาน เพื่อให้สามารถเตรียมการและตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

ด้านอัคคีภัย

บริษัทกำหนดมาตรการในการลดโอกาสการเกิดเพลิงไหม้จากกิจกรรมที่มีความเสี่ยงในโรงงาน และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองเหตุเพลิงไหม้และเหตุอุกเหินอื่นที่อาจส่งผลให้เกิดเพลิงไหม้ทั้งในด้านอุปกรณ์ป้องกันและด้านบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการฝึกซ้อมและทบทวนแผนตอบสนองเหตุอุกเหินอื่นทุกกรณี ได้แก่ หม้อไอน้ำผิดปกติ สารเคมีหกรั่วไหล ก๊าซแอลพีจีรั่วไหล รั้งสิ่วรั่วไหล เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลาที่

บริษัทมีกรมธรรม์ที่ครอบคลุมภัยธรรมชาติในเรื่องอุทกภัย พายุลมแรง สึนามิ ไฟป่า แผ่นดินไหว แผ่นดินถล่ม เพื่อลดความเสียหายโดยความคุ้มครองจะครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน การหยุดชะงักทางธุรกิจ และสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ กรมธรรม์ยังได้คุ้มครองครอบคลุมความเสียหายอันเนื่องมาจากอัคคีภัยที่เกิดขึ้นในทุกกรณีด้วยเช่นกัน

ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย หรือผลกระทบด้านเศรษฐกิจและสังคม เพื่อไม่ให้ชุมชนต้องได้รับผลกระทบในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้กำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. ภายใต้คณะทำงานควบคุมการปฏิบัติรณสงสินค้าเครือสหวิริยา ในการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบว่าด้วยเรื่องการขนส่งทางรถที่บริษัทจัดทำขึ้น ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน โดยจัดให้มีศูนย์รับข้อร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ รวดสายตรวจ การติดตั้งกล้องวงจรปิดและการจัดสัมมนาผู้ประกอบการรณสงสินค้าเครือสหวิริยา เป็นต้น

2. เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ซึ่งจัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม โดยได้ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) โดยถือเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2554

3. เข้าร่วมโครงการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งผลการดำเนินการจะนำมาใช้กำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กรและจากผู้ใช้บริการทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อไป

4. ดำเนินการส่งเสริมกิจกรรมภาคประชาชนในพื้นที่ที่โรงงานตั้งอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยจัดตั้งสภาผู้นำชุมชนขึ้นและใช้เป็นช่องทางสำคัญในการสื่อสาร ประชุมหารือร่วมกันระหว่างผู้นำชุมชนกับผู้บริหารของบริษัท เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและความคิดเห็น รวมถึงใช้เป็นช่องทางในการชี้แจงข้อกังวล เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความไว้วางใจและความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน

5. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมและโครงการพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการศึกษา ด้านสังคม ด้านศาสนา ด้านสาธารณสุข การส่งเสริมอาชีพและเศรษฐกิจชุมชน โดยเน้นกระบวนการให้แต่ละชุมชนร่วมคิด ร่วมตัดสินใจตามความต้องการของชุมชนและร่วมกันเป็นเจ้าของ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนของแต่ละชุมชน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2554 บริษัทมีการติดตามดูแลภาวะรายจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Exposure) และมีการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Cover) โดยควบคุมดูแลให้ภาวะรายจ่ายคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิอยู่ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารความเสี่ยง และเพื่อการจำกัดผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้บ้างด้วยการกำหนดหรือปรับราคาขายที่เป็นเงินบาท โดยอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป แม้ว่าบางครั้งไม่สามารถนำมาใช้หรือใช้ไม่ได้ผลเต็มที่ในกรณีที่ภาวะการแข่งขันในตลาดไม่เอื้ออำนวย

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ในการดำเนินธุรกิจทางการค้าตามปกติของบริษัท บริษัทจะมีลูกหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการที่บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าภายในประเทศที่มีเงื่อนไขการชำระเงินภายในกำหนดเวลาตามที่ได้ตกลงกันไว้กับลูกค้า โดยมีภาระผูกพันของยอดคงค้างลูกหนี้การค้า ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าภายในกำหนดเวลาที่ชำระหรือภายในกำหนดเวลาตามที่บริษัทผ่อนผันให้ เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า โดยการกำหนดวงเงินสินเชื่อการค้าให้แก่ลูกค้าแต่ละรายตามการวิเคราะห์ความต้องการซื้อสินค้าและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ารายนั้นๆ และต้องได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหารที่มีอำนาจในการอนุมัติการให้สินเชื่อทางการค้า นอกจากนี้ ยังมีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้อย่างสม่ำเสมอด้วยการให้ฝ่ายจัดการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับคุณภาพของลูกหนี้การค้า โดยเฉพาะลูกหนี้รายที่มีหนี้เกินกำหนดชำระ และผลการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้ารายนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนด

เงื่อนไขให้ลูกค้าบางรายต้องวางเงินมัดจำในอัตราร้อยละ 10 ถึง 15 ของมูลค่าสินค้าที่สั่งซื้อ ก่อนดำเนินการส่งมอบสินค้า ณ วันสิ้นปี 2554 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเท่ากับ 2,911 ล้านบาท ทั้งนี้ มีลูกหนี้ที่มียอดหนี้คงค้างเกินกำหนดชำระเป็นจำนวน 1,351 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการดูแลควบคุมการขายสินค้าและติดตามการชำระหนี้เกินกำหนดอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทไม่ได้รับความเสียหายแต่อย่างใด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนด อันเนื่องจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญดังนี้ คือ (1) จัดโครงสร้างหนี้สินต่อทุน ให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า ซึ่ง ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 1.82 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2553 ซึ่งเท่ากับ 0.95 เท่า เนื่องจากบริษัทมีการขยายการลงทุนเพิ่มเติม โดยไปลงทุนในธุรกิจโรงถลุงเหล็กเพื่อผลิตและขายสินค้าเหล็กแท่งแบนจึงทำให้บริษัทต้องดำเนินการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมทั้งในรูปการกู้ยืมและการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทยังไม่เกินระดับที่กำหนดไว้ (2) ติดตามและควบคุมไม่ให้นำหนี้สินระยะสั้นไปลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน ซึ่งบริษัทก็ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์นี้ อย่างเคร่งครัด (3) ติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนซึ่งเป็นเครื่องวัดสภาพคล่องที่สำคัญอย่างหนึ่ง หากอัตราส่วนสูงขึ้นก็แสดงว่ามีสภาพคล่องที่ดีขึ้น ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สิน

หมุนเวียน เท่ากับ 0.84 เท่า ซึ่งลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2553 ซึ่งเท่ากับ 0.98 เท่า (4) จัดหาแหล่งเงินทุนและประเภทของสินเชื่อ ให้เพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการของแผนการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งคอยติดตามควบคุมดูแลการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้อยู่ในอัตราที่กำหนดและตกลงกับสถาบันการเงิน ผู้ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ โดยอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดใช้สำหรับบริษัทคิดจากงบการเงินรวม ได้แก่ (ก) การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า ซึ่ง ณ สิ้นปีบริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 1.82 เท่า ซึ่งไม่เกินอัตราที่กำหนด (ข) การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับติดลบ 1.62 เท่า น้อยกว่าอัตราที่กำหนด เนื่องจาก EBITDA ของบริษัทลดลงจากความผันผวนของธุรกิจเหล็กและภาวะเศรษฐกิจรวมถึงภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อย (SSI UK) ซึ่งยังไม่เริ่มดำเนินการผลิต นอกจากนี้ หนึ่งในข้อตกลงกับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ยืมเงินแก่ SSI UK ได้กำหนดให้ SSI UK ดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) ไม่ให้น้อยกว่า 1 เท่า ณ สิ้นปี 2554 SSI UK มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.63 เท่า ต่ำกว่าอัตราส่วนที่กำหนด โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมด้วยสิทธิชั่วคราว (Subordinated Bridging Loan) จากผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อจ่ายค่าก่อสร้างสำหรับโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK ในระหว่างรอการออกและเสนอหุ้นกู้แปลงสภาพเพื่อนำเงินไปเพิ่มทุนใน SSI UK รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงินสำหรับโครงการดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างรอการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อนำมาชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัท และ SSI UK ได้รับการผ่อนผันการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามอัตราที่กำหนดเรียบร้อยแล้ว และสามารถเบิกเงินกู้ได้ตามปกติ และ (5) บริษัทมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคต และมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ทันการณ์

ความเสี่ยงจากการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็ก และผลิตเหล็กกล้าครบวงจรในประเทศอังกฤษ

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (SSI UK) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศอังกฤษ และมีบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจร ซึ่งโรงงานตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศอังกฤษ การเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กดังกล่าว จัดได้ว่าเป็นธุรกิจที่เกื้อหนุนซึ่งกันและกัน (complementary) กับธุรกิจที่บริษัทดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทในปัจจุบันมีเสถียรภาพและแข็งแกร่งมากขึ้นในเชิงการแข่งขันในระยะยาว เนื่องจากมีวัตถุดิบเหล็กแท่งแบบที่แน่นอนและมีคุณภาพตามที่ต้องการในราคาที่มีเสถียรภาพมากขึ้น ไม่ผันผวนมากเช่นที่บริษัทต้องเผชิญอยู่ในระยะเวลาที่ผ่านมา

การที่จะทำให้ประโยชน์ต่างๆ จากการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กตามที่กล่าวมาข้างต้นให้เกิดขึ้นจริงนั้น ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการประสาน (integrate) ธุรกิจโรงถลุงเหล็กที่ซื้อมาซึ่งบริษัทไม่มีประสบการณ์มาก่อนให้เข้ากับธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระยะสั้นนั้น ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการทำให้โรงงานที่ซื้อมาสามารถเริ่มการผลิตสินค้าเหล็กแท่งแบบภายในกำหนดเวลาที่ตั้งไว้ รวมทั้งสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและในปริมาณและต้นทุนการผลิตตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ หากบริษัทไม่สามารถทำให้สิ่งที่ได้ตั้งเป้าหมายตามที่กล่าวมาข้างต้นเกิดขึ้นจริง ก็จะส่งผลกระทบต่อเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท นับตั้งแต่การเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กในเดือนมีนาคม 2554 เป็นต้นมา บริษัทและฝ่ายบริหารของ SSI UK ได้เร่งดำเนินการในด้านต่างๆ ที่จำเป็นและเร่งด่วนเพื่อให้โรงงานสามารถที่จะเริ่มการผลิตสินค้าเหล็กแท่งแบบภายในเดือนธันวาคม 2554 ตามที่ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม ปรากฏว่าการเริ่มการผลิต

สินค้าของโรงงานจำเป็นต้องยืดเวลาออกไปจากที่กำหนดไว้เดิม ทั้งนี้ เนื่องจากว่าโรงงานที่ซื้อมานั้นมีอายุการใช้งานมานานพอสมควร และได้ยุติการผลิตไปตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2553 ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุง ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนชิ้นส่วนอะไหล่ที่จำเป็นบางส่วนเพื่อให้โรงงานสามารถกลับมาผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการสั่งซื้อชิ้นส่วนอะไหล่ที่จำเป็นและสำคัญนั้น มีทั้งสั่งจากภายในและภายนอกประเทศซึ่งต้องการเวลาในการดำเนินการ จึงทำให้การเริ่มกลับมาทำการผลิตของโรงงานต้องล่าช้าไปจากเดิมที่ตั้งเป้าหมายไว้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของ SSI UK มีความมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมในส่วนที่จำเป็นและสำคัญให้แล้วเสร็จ และพร้อมที่จะเริ่มกลับมาผลิตสินค้าได้ภายในช่วงต้นปี 2555

นอกจากนั้น เนื่องจากธุรกิจโรงถลุงเหล็กที่บริษัทซื้อมานั้นตั้งอยู่ในต่างประเทศ คือประเทศอังกฤษ ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงของกฎข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาลที่โรงงานตั้งอยู่ สำหรับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อธุรกิจโรงถลุงเหล็กที่ซื้อมานั้น ก็คล้ายคลึงกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทที่ต้องเผชิญอยู่ในปัจจุบัน คือการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2554

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้ตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีนายสมชาย สกุลสุวรรณ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานฯ นายกมล จันทิมา และนายประทีป บุปผาอินทร์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการฯ

คณะกรรมการชุดนี้ได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอทบทวนนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พัฒนาและทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการ เรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility - CSR) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบาย CSR และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประชุมรวม 6 ครั้ง โดยดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินงานดังกล่าวด้วย สรุปที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนการกำหนดขนาดรายการของธุรกรรมทางการค้าหรือทางธุรกิจระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่ถือว่ามีนัยสำคัญ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2554

ทั้งนี้ เป็นไปตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่ประกาศให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552

2. นำเสนอคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (SSI) พิจารณาเกี่ยวกับการจัดตั้งคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (Sahaviriya Steel Industries UK Limited - SSI UK) ในสหราชอาณาจักร ให้มีจำนวนกรรมการเพิ่มเติม เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท SSI UK เนื่องจากเมื่อแรกตั้งบริษัท SSI UK มีนายวิน วิริยประไพกิจ เป็นกรรมการบริษัทเพียงคนเดียว ซึ่งตาม Company Law ของสหราชอาณาจักร กำหนดให้บริษัทจำกัดสามารถมีกรรมการเพียงคนเดียวในการบริหารจัดการบริษัทได้ ประกอบกับบริษัท SSI ถือหุ้นในบริษัท SSI UK ถึงร้อยละ 100 และเป็นจำนวนเงินลงทุนที่ค่อนข้างสูง

3. ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตในการเข้าร่วมโครงการสำรวจข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา ให้รางวัล CSR Awards 2011 โดยบริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility Awards) ประจำปี 2554 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท ตามโครงการ SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

4. รับทราบรายงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ดังนี้

4.1 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในส่วนของผู้บริหารบริษัท ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จนถึงระดับผู้จัดการทั่วไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายสายการเงินและบัญชี ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

4.2 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จนถึงระดับผู้จัดการทั่วไป

4.3 รายงานการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท จากสำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ และสำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

4.4 รายงานรับทราบผลการประเมินตนเองของบริษัทสำหรับปี 2553 - 2554 ตาม “แบบประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549”

5. รับทราบผลการประเมินตามโครงการคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 (Annual General Meeting: AGM) ในระดับ “ดีเยี่ยม” ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

6. รับทราบเรื่องการดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมในการซื้อขายหลักทรัพย์ และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการบริษัทติดตามเพื่อรายงานความคืบหน้าต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่มาตรฐานสากล โดยมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ ดูแลรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไปพร้อมๆ กับการดูแลสร้างสรรค์สังคม รักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง



นายสมชาย สุกสุรรัตน์

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10 กุมภาพันธ์ 2555

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2556 ดังรายนามต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------------------|------|--------------------------|
| (1) นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ | เป็น | ประธานกรรมการสรรหา |
| (2) นายกมล จันทิมา | เป็น | กรรมการสรรหา |
| (3) นายปิยะ วิริยประไพกิจ | เป็น | กรรมการสรรหา |
| (4) นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา | เป็น | เลขานุการคณะกรรมการสรรหา |

เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป

2. เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาได้จัดให้มีการประชุมในปี 2554 รวม 2 ครั้งด้วยกัน เพื่อรับทราบโครงสร้างการจัดการของบริษัท พร้อมทั้งรายชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระ และพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายทรัพยากรบุคคลและธุรการเป็นเลขานุการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2556 ดังรายนามต่อไปนี้

- | | | |
|----------------------------|------|-----------------------------------|
| (1) นายทวี บุตรสุนทร | เป็น | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| (2) นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | เป็น | กรรมการ |
| (3) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | เป็น | กรรมการ |
| (4) นายนาวา จันทนสุรคน | เป็น | เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

4. เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงได้จัดให้มีการประชุมในปี 2554 รวม 3 ครั้งด้วยกัน เพื่อพิจารณาเรื่องต่อไปนี้

4.1 ปรับเงินเดือนประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554 เพื่อพิจารณาการปรับเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในอัตราที่ใกล้เคียงกับการปรับขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานระดับบริหารที่มีผลงานดี ทั้งนี้ หลักเกณฑ์สำคัญที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้ในการพิจารณาคือ ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทประจำปี 2553 ซึ่งมีผลกำไรดีกว่าปี 2552 อย่างเห็นได้ชัด และผลการปฏิบัติงานในด้านอื่นๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความสำเร็จในการซื้อสินทรัพย์โรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจรที่ประเทศอังกฤษจากทาทาสตีล ซึ่งจะเป็นผลดีต่อการพัฒนางานในด้านต่างๆ ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

4.2 กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 5 และ 9 สิงหาคม 2554 เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ดังต่อไปนี้

4.2.1 ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น

(1) กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน
(2) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750 บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/ครั้ง
(3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000 บาท/ครั้ง
(4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000 บาท/ครั้ง
(5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 บาท/ครั้ง

กรรมการบริษัทฯ คนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

4.2.2 ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา ในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

4.2.3 ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีก ในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

4.2.4 การจ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทยังคงเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดิมซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้

5. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ควมรวมคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเข้าด้วยกันเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายทรัพยากรบุคคลและธุรการเป็นเลขานุการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2557

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันมีรายนามต่อไปนี้

- (1) นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ เป็น ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (2) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) นายปิยะ วิริยประไพกิจ เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (4) นายนาวา จันทนสุรคน เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2554 พิจารณาเงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2554 โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาจากหลักเกณฑ์และข้อมูลที่เกี่ยวข้องคือ ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทประจำปี 2554 ข้อมูลการจ่ายเงินรางวัลพิเศษให้แก่พนักงานบริษัทประจำปี 2554 ข้อมูลการจ่ายเงินรางวัลพิเศษให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในระยะห้าปีที่ผ่านมา และผลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงภารกิจสำคัญในโครงการ Re-start ของโรงงานเอสเอสไอทีไฮด์ ที่ประเทศอังกฤษ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้นำหน้าผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทโดยรวมมากที่สุด

จากหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินรางวัลพิเศษประจำปี 2554 ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในอัตรา 1.8 เท่าของฐานเงินเดือน ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับอัตราการจ่ายเงินรางวัลพิเศษให้แก่พนักงานทั่วไป

7. ในคราวประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 ได้พิจารณา

7.1 สรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างจำนวน 2 คน ได้แก่

- (1) นางธาริษา วัฒนเกษ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ทางด้านเศรษฐกิจ การเงินและการธนาคาร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายวิสิทธิ์ น้อยพันธ์ พร้อมทั้งแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (2) นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ทางด้านเศรษฐกิจ การเงินและการธนาคาร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายทวี บุตรสุนทร พร้อมทั้งแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7.2 สรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระจำนวน 5 คน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 คือ

- (1) นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ประธานกรรมการบริษัท
- (2) นายสมชาย สกลสุวรรณ์ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (4) นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ ว่าที่กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

กรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น มีสิทธิได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่ง ที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบรายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและรายชื่อบุคคลภายนอก ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งจากผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท จะต้องมีความประพฤติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด
- (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ความเห็นชอบรายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท
- (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ที่จะถึงนี้ บริษัทได้มีหนังสือแจ้งต่อผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัทและผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณา เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2554 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2555 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว แล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นใดเสนอชื่อบุคคลภายนอกเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาจากรายละเอียดประวัติการศึกษา ประสบการณ์ การทำงานทั้งในอดีตและ ปัจจุบันเป็นรายบุคคลแล้วเห็นว่า บุคคลที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 คนดังกล่าว เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ในด้านสาขาวิชาการต่างๆ เป็นอย่างสูง อีกทั้งยังเป็นกำลังสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารกิจการงานของบริษัทให้มีความมั่นคงแข็งแรง และ เจริญก้าวหน้าเป็นลำดับตลอดมา จึงได้มีมติเห็นชอบให้เสนอชื่อกรรมการทั้ง 4 คนดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง พร้อมทั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แล้วแต่กรณีต่อไปตามเดิม

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออก ตามวาระในครั้งนี้นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระด้วย ถือได้ว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น นายปิยะ วิริยประไพกิจ จึงได้แจ้งขอไม่อยู่ร่วมพิจารณาและงดออกเสียงลงคะแนนในขณะที่มีการพิจารณาสรรหา ผู้ที่มีความเหมาะสมแทน



นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

24 กุมภาพันธ์ 2555

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) ซึ่งมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่ กำกับดูแลบริษัทให้มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาและ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศใช้นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตั้งแต่ปี 2545 เพื่อใช้เป็นหลักใน การบริหารจัดการให้สัมฤทธิ์ผล และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าว ในปลายปี 2550 ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการยกระดับ มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและให้เป็นไปตาม หลักปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2549 ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศกำหนดหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งอ้างอิง หลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2554 บริษัทได้รับรางวัล และผลการประเมินในโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับกรกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility Awards) ประจำปี 2554 ประเภทรางวัล บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท ตามโครงการ SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

- ผลการประเมินตามโครงการประเมินคุณภาพการประจุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 (Annual General Meeting: AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



เป็นผู้จัด โดยบริษัทยังคงได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2554 ของบริษัท อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” เช่นเดียวกับปี 2551 ถึงปี 2553

เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลการถือปฏิบัติ ตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้น เมื่อเดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะ กรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งปัจจุบันประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และกรรมการบริษัทอีก 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

สำหรับในปี 2554 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี สรุปดังนี้



ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5,240.50 ล้านบาท เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัท ในการเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนสำหรับการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจรที่สหราชอาณาจักร และครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,250 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 2,250 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK

อย่างไรก็ดี ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งต้องได้รับการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท บทบัญญัติแห่งกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทต้องแจ้งวันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) และรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1.1 บริษัทกำหนดให้ต้องมีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัท ส่วนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะเรียกประชุมเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือเมื่อผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ได้เข้าชื่อกันทำหนังสือโดยระบุเหตุผลและวัตถุประสงค์ในการที่ขอให้เรียกประชุม

1.1.2 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระอย่างเพียงพอ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุม พร้อมนำส่งเอกสารข้อมูลสำคัญที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เช่น รายงานประจำปี 2553 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจในการใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้อย่างเพียงพอ รวมทั้งเอกสารอื่นประกอบ เช่น สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2553 สำเนารายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554 สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายการเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงในวันประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

และวิสามัญผู้ถือหุ้น และแผนที่สถานที่ประชุม โดยจัดส่งไปยังบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ล่วงหน้า 12 วัน ก่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 ล่วงหน้า 24 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 และล่วงหน้า 16 วัน ก่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 เพื่อจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นต่อไป

1.1.3 บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับหนังสือบอกกล่าว นัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมด้วยข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องที่ใช้ประกอบการ เปรียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องที่ต้อง พิจารณาตัดสินใจในที่ประชุม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 11 วัน ก่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 และล่วงหน้า 21 วัน ก่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และตลอดเวลา รวมทั้งมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนได้รับเอกสาร

1.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

1.2.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการอำนวยความสะดวก แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งในเรื่องสถานที่และเวลา โดยในปี 2554 การจัดประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่ละครั้ง เป็นดังนี้

- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554 เวลา 14.00 น. ที่ห้องบอลรูม โรงแรมนารายณ์ เลขที่ 222 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 เวลา 14.00 น. ที่ห้องสีลม บอลรูม โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ ถนนสีลม กรุงเทพมหานคร

- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 เวลา 14.00 น. ที่ห้องแกรนด์ บอลรูม เลขที่ 889 ไทยซีซี ทาวเวอร์ ชั้น 12 (อาคารจอดรถ) ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ ในวันประชุม บริษัทได้อำนวยความสะดวก ให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และเปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง โดยมีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการสืบค้นรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาช่วยในการ ลงทะเบียนผู้เข้าร่วมประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23 ในวันที่ 27 เมษายน 2555 เพื่อให้การลงทะเบียนสะดวกและรวดเร็ว ยิ่งขึ้น

1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

1.3.1 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้น	เมื่อวันที่	จำนวนกรรมการบริษัท		เหตุผล
		เข้าร่วมประชุม/กึ่งขาด	มิได้เข้าร่วมประชุม	
วิสามัญ ครั้งที่ 1	25 มกราคม 2554	14 คน/16 คน	1) นางเกษรี ณรงค์เดช 2) นายทวี บุตรสุนทร	1) ติดงานราชการ 2) ติดภารกิจสำคัญในต่างประเทศ
สามัญ ครั้งที่ 22	29 เมษายน 2554	14 คน/15 คน	นายทองฉัตร	ติดภารกิจสำคัญในต่างประเทศ
วิสามัญ ครั้งที่ 2	22 กันยายน 2554	11 คน/12 คน	หงส์ลดาภรณ์	ติดภารกิจสำคัญในต่างประเทศ

1.3.2 ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มี โอกาสแสดงความคิดเห็นและสามารถซักถามข้อสงสัยต่อที่ประชุม โดยมี ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นผู้ตอบคำถาม ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

นอกจากนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 บริษัท ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามมายังบริษัทล่วงหน้า เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18 โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สื่อสารกับบริษัทได้ทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address: agm22@ssi-steel.com หรือทางไปรษณีย์มายัง

เลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้และให้ระบุรายละเอียดต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อประโยชน์ในการที่บริษัทติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นได้ด้วย

1.4 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

1.4.1 เลขานุการบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จเรียบร้อยภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น สารที่สำคัญในรายงานฯ ได้แก่ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารบริษัทที่มาร่วมประชุม รายชื่อกรรมการบริษัทที่มีได้เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนเสียง คำแถลง คำชี้แจงข้อสังเกต คำถามและคำตอบโดยสรุป รวมถึงมติที่ประชุมและคะแนนเสียงของแต่ละมติ แบ่งเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมในแต่ละครั้ง ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> โดยเผยแพร่เป็นครั้งแรกตั้งแต่การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เป็นต้นมา

1.4.2 เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในทุกครั้งนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัท เป็นต้นมา

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้เป็นกรรมการ

2.1.1 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เราเห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยเสนอชื่อของบุคคลที่จะพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทล่วงหน้าภายในระยะเวลาและตามรายละเอียดหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>

2.1.2 ในการเตรียมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และให้สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยเสนอชื่อมายังบริษัทล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นเสนอมาทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address: agm22@ssi-steel.com หรือทางไปรษณีย์ มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนดและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>

2.1.3 ในการเตรียมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23 ในวันที่ 27 เมษายน 2555 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เป็นการล่วงหน้า และให้สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยแจ้งผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2554 และวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 ตามลำดับ ซึ่งผู้ถือหุ้นต้องเสนอข้อมูลมาทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address: agm23@ssi-steel.com หรือทางไปรษณีย์ มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนดและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ให้ผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ หรือกรณีที่เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เลขานุการบริษัทจะเสนอบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23 นี้ต่อไป รวมทั้งจะได้ชี้แจงและตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

2.2 การมอบฉันทะ

บริษัทได้นำส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบฟอร์มที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดทั้ง 3 แบบฟอร์ม ไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางในการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยผู้ถือหุ้นมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจที่จะเลือกมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นต้องการ และนับตั้งแต่การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 18

พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นมา บริษัทได้เพิ่มทางเลือกในหนังสือมอบฉันทะตามแบบ ข. ที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระของบริษัทในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ ซึ่งผู้ที่บริษัทกำหนดให้รับมอบฉันทะสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 มีกรรมการอิสระ 2 คน หรือประธานกรรมการบริษัท หรือบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นประสงค์ที่จะให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ สุดแต่แต่ความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

2.3 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.3.1 ก่อนเริ่มประชุม ประธานกรรมการบริษัทผู้ซึ่งเป็นประธานที่ประชุมได้แถลงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิตามข้อบังคับของบริษัท วิธีในการดำเนินการประชุม และวิธีในการใช้สิทธิลงคะแนนอย่างเท่าเทียมกัน

2.3.2 การพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานที่ประชุมเป็นผู้ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ถ้าที่ประชุมประสงค์จะเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมดังกล่าว จะต้องได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ประธานจึงจะสามารถเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ ได้ และเท่าที่ผ่านมาจนถึงปี 2554 ยังไม่เคยปรากฏต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นว่า ได้มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ประการใด อีกทั้งยังไม่เคยมีกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีคะแนนเสียงรวมหนึ่งในสามจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และบริษัทก็ไม่เคยเพิ่มวาระการประชุมใดๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่บริษัทมิได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

2.3.3 บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนทุกระเบียบวาระการประชุม สำหรับการลงคะแนนเสียงการเลือกตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นถืออยู่

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ตาม 1) นั้น ลงคะแนนให้แก่บุคคลแต่ละคนซึ่งตนประสงค์จะเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

2.4.1 กฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายของบริษัทในการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2552

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พ.ศ. 2550

- แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ฉบับลงวันที่ 9 สิงหาคม 2553 ซึ่งประกาศใช้ทดแทนฉบับลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550

- กรรมการและพนักงานจะต้องไม่ใช่ข้อมูลภายในจากรายงานที่เกิดขึ้น หรือกำลังจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการลงทุนสำหรับตนเองหรือผู้อื่น นอกจากนี้ จะต้องไม่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ในการแนะนำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทด้วย

- กรรมการและพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลหรือครอบครองข้อมูลภายใน จะต้องดูแลรักษาข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้มีความรัดกุม และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นเท่านั้น รวมทั้งจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชน

- บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

2.4.2 การกำกับดูแลให้มีการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายของบริษัท

- มีการติดตามการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในส่วนที่เกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมในการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทได้เชิญผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาบรรยายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการถือปฏิบัติในวันที่ 20 มีนาคม 2555

- มีการทบทวนแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวปฏิบัติดังกล่าวมีความเหมาะสมในการปฏิบัติ

- มีการควบคุมดูแลให้มีการเก็บรักษาข้อมูลสำคัญของบริษัทก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยทันทีที่คณะกรรมการบริษัทมีมติในเรื่องดังกล่าว โดยเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนที่จะมีการเปิดเผยผ่านสื่ออื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

- มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทราบเป็นรายไตรมาส ถึงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารของบริษัท

- มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งตามวาระการประชุม ถึงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจ ที่ได้เสนอทบทวนใหม่ เมื่อเดือนสิงหาคม 2553 เพื่อเป็นหลักการ ความเชื่อ และแนวทางที่บริษัทและบุคลากรทุกคนมีอยู่ร่วมกันและปฏิบัติจริงจังเป็นเอกลักษณ์ทั้งในฐานะของบริษัท และคุณค่าที่บริษัทมอบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดันขับเคลื่อนการดำรงอยู่ พัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื้อมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในจริยธรรม
5. ถู่มั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยแผนธุรกิจของบริษัท สำหรับปี 2553 - 2555 ได้มีการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัท พร้อมกับการกำหนดเป้าหมาย (Goals) และกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท ให้สอดคล้องกับปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

“สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์หลักและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า สร้างกำไรสม่ำเสมอ สร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน”

จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท

บริษัทจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติและประสานประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) นำเสนอรายงานผลประกอบการ รายงานฐานะทางการเงิน และรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล

3) แจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ

4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

2. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความพึงพอใจของลูกค้าที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสวงหาวิธีการที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้า ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นที่ได้ไว้วางใจของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า

2) ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้ข้อมูลข่าวสาร ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการนั้นๆ

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

4) จัดให้มีระบบและช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และลูกค้าต้องได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

5) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

6) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

3. คู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย บริษัทจึงให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ไขปัญหาเพื่อหาทางออกที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยรวดเร็ว

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งคู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

5. พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งด้านผลตอบแทน โอกาส และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เพราะความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือภาวะทางร่างกาย โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 4) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง
- 6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เป็นการคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

6. องค์กรที่กำกับดูแล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของธุรกิจ โดยการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่

7. สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน สังคมและชุมชน โดยมีความมุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001) เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ประเภทรางวัล	จัดโดยหน่วยงาน	เมื่อ
ได้ประกาศเกียรติคุณความสำเร็จด้านประหยัดพลังงาน จากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน	4 เมษายน 2554
เข็มที่ระลึก “เสมาคุณูปการ” และประกาศเกียรติคุณ ในฐานะผู้ทำคุณประโยชน์ให้แก่กระทรวงศึกษาธิการ ประจำปี 2553	กระทรวงศึกษาธิการ	4 เมษายน 2554
ประกาศนียบัตรในฐานะบริษัทนำร่องในโครงการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	28 กรกฎาคม 2554
รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นด้านการจัดการด้านพลังงาน	กระทรวงอุตสาหกรรม	10 สิงหาคม 2554
รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ 5 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2550 - 2554)	กระทรวงแรงงาน	20 กันยายน 2554
รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2554 (SET Awards: CSR Awards 2011)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	24 ธันวาคม 2554

3.1 การดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน องค์กรที่กำกับดูแล สังคมและชุมชน ตามที่ได้กล่าวไว้ในจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการดำเนินงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าและการสำรวจความพึงพอใจพนักงาน การรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียส่งข้อเสนอแนะและถามตอบข้อสงสัยทางเว็บไซต์ การเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงาน หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน หรือคณะอนุทำงานต่างๆ ขึ้น เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้มอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังตัวอย่าง

การดูแลและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในปี 2554 ที่ผ่านมา ดังนี้

3.1.1 ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น

- สำนักเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังรายละเอียดปรากฏอยู่ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3.1.2 ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า

- สายธุรกิจได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ติดตามปัญหาและรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ได้แก่ การเยี่ยมเยียนลูกค้า การจัดประชุมกับลูกค้า รายสำคัญเป็นรายเดือน การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าบางราย อีกทั้งยังให้คำปรึกษาแนะนำ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ในช่วงที่เกิดมหาอุทกภัย บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่ประสบปัญหาอุทกภัยดังกล่าว จำนวน 4 ราย โดยได้มอบเรือเหล็กนวัตกรรมให้แก่ลูกค้ารายละ 1 ลำ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าว ลูกค้าส่วนใหญ่ประสบปัญหาเรื่องการรับสินค้าอันเป็นผลมาจากความยากลำบากในการขนส่งสินค้า ดังนั้น บริษัทจึงได้ให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบโดยการผ่อนผันระยะเวลาในการรับสินค้าบางส่วน

- คณะทำงานสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า ได้ดำเนินกิจกรรมในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและร่วมมือกับฝ่ายผลิตของบริษัท เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า เช่น การควบคุมขนาดของผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดอัตราการสูญเสียที่เกิดจากการใช้ของลูกค้าให้ลดลง รวมทั้งการร่วมมือกับลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สนับสนุนให้ลูกค้าสามารถจำหน่ายและขยายตลาดได้มากขึ้น โดยในปี 2554 บริษัทได้ส่งมอบผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มกับลูกค้า (Innovated Value Products) ดังกล่าวที่ร้อยละ 10.8 ของปริมาณการส่งมอบสินค้าทั้งหมด

3.1.3 ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า

- คณะอนุทำงานตรวจติดตามผู้ผลิตวัตถุดิบได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อกระชับความสัมพันธ์กับผู้ผลิต โดยแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ระหว่างกัน มีการเชิญผู้ผลิตวัตถุดิบจากต่างประเทศมาประชุมหารือร่วมกันกับบริษัทในปี 2554 จำนวน 4 ราย เพื่อทบทวนข้อตกลงทางเทคนิคและคุณภาพ (Technical Protocol and Specification) ในการพัฒนาชั้นคุณภาพของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและตอบสนองกับความต้องการของตลาดมากขึ้น และร่วมกันหาข้อสรุปแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบ และปัญหาอื่นๆ ร่วมกัน

- บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (SSI UK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสหราชอาณาจักร จะเริ่มดำเนินการผลิตและจัดส่งวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) ให้กับบริษัทตั้งแต่วันที่ 2555 เป็นต้นไป ดังนั้น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทจะลดลง ซึ่งจะทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าของบริษัทอยู่ในระดับที่แข่งขันได้

- ฝ่ายจัดซื้อ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
 - เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>

เพื่อให้ลูกค้าทราบ และให้ผู้สนใจจะขายสินค้าหรือให้บริการกับบริษัท สามารถขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และให้สามารถเสนอราคางานจัดซื้อจัดจ้างได้ด้วย เพื่อความมีประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการจัดหาของบริษัท

- เสาหาผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีผู้ขาย ผู้ให้บริการ และผู้ผลิตที่มีศักยภาพที่ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการซึ่งสามารถเข้ามาแข่งขันได้อย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการสัมมนาและประชุมร่วมกับผู้ขายและผู้ให้บริการปีละครั้ง โดยในปี 2554 ได้จัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ เพื่อชี้แจงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้างร่วมเครือสหวิริยา รวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานด้านจัดซื้อจัดหา และนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

- เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายทั่วไปในปี 2554 จำนวน 9 ราย และชุมชนบางสะพาน จำนวน 8 ราย เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้า และกำหนดส่งมอบสินค้าและบริการให้ทันต่อความต้องการของบริษัท

- ได้ประชาสัมพันธ์และสนับสนุนสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชน สินค้าที่ชุมชนเป็นตัวแทนจำหน่ายงานบริการที่จัดทำได้จากชุมชน รวมถึงโครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าที่ผลิตได้ในชุมชนบางสะพาน ตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

3.1.4 ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติว่า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- ผู้บริหารของบริษัทได้มีการพบปะสังสรรค์กับผู้บริหารของคู่แข่งทางการค้า เพื่อกระชับความสัมพันธ์อันดีและเสริมสร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน

3.1.5 ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

- สายทรัพยากรบุคคลและธุรการมุ่งมั่นดำเนินการตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเชื่อมั่นในคุณค่าของบุคลากร

ว่า พนักงานที่ดีมีคุณภาพ จะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีสภาพการจ้างงานพนักงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถเพื่อจูงใจพนักงาน จัดสวัสดิการ และประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงาน ทุนการศึกษา สวัสดิการรถรับ-ส่ง และโรงอาหารสำหรับพนักงานที่โรงงานเอสเอสไอบางสะพาน สนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ และมีการสื่อสารกับพนักงานในหลากหลายช่องทาง อาทิ SSI Internal TV สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสี่ยงตามสาย การเยี่ยมพบพนักงานถึงพื้นที่ปฏิบัติงาน (Workplace Visit) การเยี่ยมพบพนักงานผู้ปฏิบัติงานในกะกลางคืน (Night Workplace Visit) การเยี่ยมพบพนักงานที่บ้าน (Home Visit) เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและความไว้วางใจระหว่างพนักงานกับบริษัท ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 9 (พ.ศ. 2546 - 2554) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านมาตรฐานแรงงานอย่างต่อเนื่องตลอดมา ซึ่งครอบคลุมการดูแลให้พนักงานของบริษัทได้รับการเคารพสิทธิและคุ้มครองตามกฎหมายแรงงานตามข้อกำหนดมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมกับการปรับปรุงการดำเนินงานด้านแรงงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายระบบการจัดการให้เหมาะสมอยู่เสมอ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วย และในปี 2554 บริษัทได้มีการสนับสนุนการจัดตั้งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์กลุ่มบริษัทสหวิริยาสตีลอินดัสตรี การพัฒนาสวัสดิการรักษายาบาลให้พนักงานสามารถใช้บัตรประกันสุขภาพกับคลินิกที่อำเภอบางสะพานได้ด้วย รวมถึงได้มีการเผยแพร่และสร้างความตระหนักถึงวิถีเอสเอสไอ (SSI Way) อันประกอบด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท ให้แก่พนักงานทั้งหมด

3.1.6 ผู้มีส่วนได้เสีย : องค์กรที่กำกับดูแล

• บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามครรลองที่ถูกต้องของ

ธุรกิจ ประกอบกับบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานของทางการอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเต็มที่ ซึ่งได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการต่างๆ

3.1.7 ผู้มีส่วนได้เสีย : สังคมและชุมชน

• สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

• คณะทำงานบริหารจัดการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ ในปี 2554 เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุทำให้เกิดภาวะโลกร้อน ดังนี้

(1) กลุ่มกิจกรรมภายในองค์กร มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตและการขนส่ง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการลดภาวะโลกร้อน ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนตุลาคม 2554 เป็นปริมาณ 12,215.72 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยดำเนินโครงการผ่านกลุ่มกิจกรรมย่อย 10 กลุ่มย่อย ได้แก่ โครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ โครงการปรับปรุงกระบวนการผลิต โครงการปรับปรุงการขนส่ง โครงการซ่อมบำรุงด้วยการลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงาน โครงการพัฒนาและใช้ระบบ IT โครงการลดการเกิดของเสีย โครงการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โครงการสร้างเครือข่ายสีเขียวภายในองค์กร และโครงการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน

สำหรับกิจกรรมณรงค์ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานที่สำคัญ ได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การจัดกิจกรรม Green Day ทุกวันศุกร์ที่ 3 ของเดือน เช่น การปิดคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน ปิดเครื่องปรับอากาศช่วงพักเที่ยง การใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก และการปลูกต้นไม้ในวันเกิด เป็นต้น การจัดสัปดาห์กิจกรรมลดภาวะโลกร้อน อนุรักษ์พลังงาน จริยธรรม และมาตรฐานแรงงานไทย หรือ Ceet Week การสำรวจความ

ตระหนักในการลดภาวะโลกร้อนของพนักงานผ่านแบบสอบถาม โดยผลการสำรวจพบว่าพนักงานมีความรู้ความเข้าใจสูงถึงร้อยละ 99.45 (เป้าหมายร้อยละ 95) พร้อมทั้งได้จัดทำหนังสือคู่มือการจัดการโลกร้อนเพื่อเผยแพร่ให้กับบุคคลทั่วไปได้อ่านเกี่ยวกับกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการ และเทคนิคการลดภาวะโลกร้อนทั่วไปในชีวิตประจำวันที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ด้วยตนเอง

(2) *กลุ่มกิจกรรมภายนอกองค์กร* เป็นกิจกรรมการเข้าร่วมโครงการด้าน Climate Change กับภาครัฐ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงที่ภาครัฐกิจต้องเตรียมรับมือในอนาคตอันใกล้ โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการผ่านกลุ่มกิจกรรมย่อย 2 กลุ่มย่อย โดยในปี 2554 มีจำนวนโครงการร่วมกับภาครัฐทั้งหมด 3 โครงการ ดังนี้

ภาครัฐ/เอกชน	กิจกรรม
TGO (องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)) และ MTEC (ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ)	โครงการนำร่อง “การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร”
TGO (องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)) และ KEMCO (Korea Energy Management Corporation)	โครงการ Dissemination of Korea Voluntary Emission Reduction Program of Thailand ระยะที่ 2 (KVER 2)
สมอ. (สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม)	โครงการฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำการจัดระบบการจัดการพลังงาน ISO50001 (ระยะเวลาโครงการ ก.ย. 2554 - มิ.ย. 2555)

(3) *กลุ่มกิจกรรมสื่อสารและประชาสัมพันธ์* เป็นกิจกรรมที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองหรือร่วมผลักดันกับภาครัฐและหน่วยงานท้องถิ่นในการจัดกิจกรรมรณรงค์และประชาสัมพันธ์ข่าวสารเพื่อลดภาวะโลกร้อนผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งสิ้น 20 โครงการ อาทิ โครงการประกวดออกแบบบ้านเหล็ก (Green Building) ศิลป์สานฝันปันน้ำใจ เอสเอสไอชวนน้องรักษ์น้ำปี 3 ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติคืนผืนป่าให้พ่อ ยาวชนอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม ยุวเกษตรปลูกพืชไร้ดิน เอสเอสไอรักษ์ชายหาด Super Smart & Intelligent Kids นักอนุรักษ์รุ่นเยาว์ รุ่นที่ 7 เดิน-วิ่ง ปลูกหญ้าแฝก 8.4 หมื่นต้นเฉลิมพระเกียรติ 2 ล้อรักษ์บางสะพาน เป็นต้น

ทั้งนี้ กิจกรรม 2 ล้อรักษ์บางสะพาน ถือเป็นกิจกรรมที่มุ่งปลูกฝังความสนใจของท้องถิ่นชาวบางสะพานในการดำรงชีวิตแบบลดภาวะโลกร้อนและมีสุขภาพแข็งแรงนั้น ได้มีชาวบางสะพานทุกเพศทุกวัย อายุตั้งแต่ 5 - 80 ปี นำจักรยานรวม 320 คันเข้าร่วมกันปั่นจักรยานจำนวนมากจากจุดลงทะเบียนทั้ง 5 จุด คือ เทศบาลตำบลกำเนิดนพคุณ องค์การบริหารส่วนตำบลกำเนิดนพคุณ องค์การบริหารส่วนตำบลพงศุประศาสน์ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง และบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มารวมตัวกันหน้าท่าเรือท่าอากาศยานและร่วมกัน

ปั่นจักรยานรณรงค์ลดการใช้พลังงานรอบตลาดบางสะพาน รวมถึงขอความร่วมมือชาวบางสะพานร่วมทำกิจกรรมลดภาวะโลกร้อนโดยร่วมกันงดใช้ยานยนต์ ตั้งแต่เวลา 8.00 - 8.30 น. เป็นเวลา 30 นาที ซึ่งกิจกรรมในวันดังกล่าวสามารถลดการปล่อยคาร์บอนได้ในปริมาณถึง 3.95 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า สำหรับช่องทางประชาสัมพันธ์ที่บริษัทได้ดำเนินการผ่านสื่อต่างๆ มีดังนี้

(1) การประชาสัมพันธ์ภายใน เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัท เว็บไซต์ 360 องศา รายการโทรทัศน์ SSI NEWS จัดรายการวิทยุเสียงตามสาย หนังสือพิมพ์ข่าวคนเหล็ก จัดรายการวิทยุท้องถิ่น เป็นต้น

(2) การประชาสัมพันธ์ภายนอก เช่น จัดทำสื่อโฆษณารณรงค์ “ชุดลดใช้พลังงาน” เผยแพร่ข่าวและภาพข่าวผ่านหนังสือพิมพ์ภายในประเทศ เผยแพร่บทความผ่านนิตยสารรายสัปดาห์ เว็บไซต์ 360 องศา หนังสือพิมพ์ข่าวคนเหล็ก เว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลด้านบริหารจัดการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Initiatives) ในรายงานประจำปี และในรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Report) ซึ่งจัดทำเป็นฉบับพิเศษในปี 2554

3.2 มาตรการชดเชยความเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการในบางประการโดยการทำประกันภัยความเสี่ยงคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี ได้แก่

- การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance)
- การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งภายในประเทศ (Marine Cargo Open Policy)
- การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่เอาประกันภัย (Public Liability Insurance)
- การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน การประกันภัยเครื่องจักรหยุดชะงัก การประกันภัยหม้อไอน้ำระเบิด และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (สำหรับโรงงานขนาดใหญ่) [All Risks of Property Damage, Machinery Breakdown, Boiler Explosion and Business Interruption Insurance (for major plants)]
- การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน (สำหรับอาคารสำนักงาน) [Property All Risks Insurance (for office building)]

นอกจากการจัดทำประกันภัยหลักของบริษัทตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ประสานงานในการจัดทำประกันภัยเพื่อขยายความคุ้มครองไปยังบริษัทอื่นในเครือสหวิริยาซึ่งประกอบธุรกิจอยู่ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เช่น บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวิริยาस्टीलอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นต้น ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอยู่เป็นระยะๆ และจัดทำประกันภัยเพิ่มเติมเพื่อให้ความคุ้มครองเหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่เพิ่มขึ้นด้วย (ถ้ามี)

นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดในทุกๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงกฎหมายด้านทรัพย์สินทางปัญญา ว่าด้วยเรื่องลิขสิทธิ์ โดยบริษัทได้มีประกาศนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยี

สารสนเทศ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องสำหรับพนักงานทุกคน ต้องถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2543 ว่า พนักงานต้องไม่นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์จากภายนอกบริษัท หรือ Download โปรแกรมคอมพิวเตอร์จาก Bulletin Board System (BBS) หรือ Internet หรือระบบคอมพิวเตอร์ใดๆ ภายนอกบริษัทมาใช้ หรือเก็บไว้ในคอมพิวเตอร์ของบริษัท ทั้งนี้ หน่วยงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทเป็นผู้นำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมดูแลให้มีการถือปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบดังกล่าว

3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจโดยการป้องกันการเกิดข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่บริษัทเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและชุมชน ทั้งนี้ บริษัทได้มีกลไกในการกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Legal Compliance) โดยการจัดทำบัญชีรายชื่อกฎหมายที่บริษัทต้องถือปฏิบัติและปรับปรุงบัญชีรายชื่อกฎหมายดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังให้แต่ละหน่วยงานได้ทำการสอบทานการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่หน่วยงานของตนต้องปฏิบัติตาม แล้วรายงานมายังสำนักกฎหมายกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหรือข้อขัดข้องในการถือปฏิบัติเพื่อรวบรวมนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส

สำหรับคดีความและข้อพิพาทที่สำคัญของบริษัท ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท สำนักกฎหมายกลุ่มบริษัท นอกจากได้มีการรายงานผลความคืบหน้าและความเห็นเกี่ยวกับคดีความของบริษัทให้ฝ่ายจัดการของบริษัททราบเป็นระยะๆ แล้ว ยังได้รายงานให้คณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาสอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตัวอย่างเช่น การพิจารณาเรื่องวัตถุดิบในการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การคำนึงถึงแหล่งวัตถุดิบในท้องถิ่น การจัดซื้อจัดหาที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ครบถ้วนถูกต้อง การขายและการตลาดที่ไม่เอารัดเอาเปรียบผู้บริโภค การให้บริการและการรับประกันที่เพียงพอ เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจไปได้อย่างราบรื่นและเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

3.4 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัท จึงได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและจากผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมและชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการฝ่าฝืนนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือการกระทำการขัดต่อหรือการละเลยต่อหน้าที่ที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่งหรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มาแจ้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้บริษัททราบถึงปัญหาหรือข้อมูลเชิงลึกได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ หาหนทางแก้ไขปัญหาคงตลอดจนวางมาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำให้การบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

บริษัทได้ประกาศนโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อเดือนสิงหาคม 2551 โดยบริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัททราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ Intranet ของบริษัทที่ <http://ssi.net> ระบบ Internet ที่เว็บไซต์ <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งผู้แจ้งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address: ssicg@yahoo.com หรือ

- ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตู้ ปณ. 534 ปณจ. บางรัก กทม. 10500 ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการรักษาความลับของผู้แจ้งโดยกำหนดบุคคลผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว กล่าวคือกล่องรับข้อความทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์หรือผู้รับจดหมายทางไปรษณีย์เป็นของผู้ให้บริการภายนอกบริษัท ซึ่งพนักงานไม่ว่าหน่วยงานใดของบริษัทไม่สามารถเข้าถึงกล่องรับข้อความหรือผู้รับจดหมายนี้ได้ เว้นแต่บุคคลผู้ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรายงานตรงต่อประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันการณ์ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้องต่างๆ รวมถึงสาธารณชนได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องด้วยข้อมูลสำคัญเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แถลงถึงเจตนาอย่างชัดแจ้งดังปรากฏในข้อ 1 และข้อ 7 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ สำนักเลขานุการบริษัท และฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์

4.1 การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศหรือข้อกำหนดหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2554 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสำนักเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- เปิดเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด โดยเฉพาะรายงานทางการเงินซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาสและประจำปีหลังสอบทานหรือหลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมทั้งเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (Management Discussion and Analysis: MD&A) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2554

- เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้แจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อขอยกเลิกการนำส่งงบการเงินก่อนสอบทานและก่อนตรวจสอบ เนื่องจากในไตรมาสที่ 1 ปี 2554 บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 บริษัท เพื่อประกอบธุรกิจโรงถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าครบวงจรในสหราชอาณาจักร ซึ่งมีมาตรฐานบัญชีที่มีความแตกต่างกัน อาทิ บริษัทยังมีได้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ (IAS/TAS 12 Income Taxes) ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป แต่บริษัทย่อยในสหราชอาณาจักรได้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้แล้ว ทำให้บริษัทต้องใช้ระยะเวลาในการจัดทำงบการเงินรวมเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดโอกาสที่จะเกิดความสับสนต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนจากการนำส่งงบการเงินสองครั้ง (ก่อนและหลังสอบทานหรือตรวจสอบ) ดังนั้น บริษัทจึงขอแจ้งยกเลิกการนำส่งงบการเงินฉบับก่อนสอบทานและก่อนตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่การนำส่งงบการเงินสำหรับไตรมาสที่ 2 ปี 2554 เป็นต้นไป

- จัดส่งรายงานประจำปี 2553 (แบบ 56-2) ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 110 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท

- เปิดเผยแพร่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 (แบบ 56-1) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังกล่าวข้างต้น เป็นไปอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา

4.2 การเปิดเผยข้อมูลตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อความโปร่งใสของบริษัท

ก่อนปี 2554 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” คือสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสาร และมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ต่อมาในปี 2554 บริษัทได้รวมหน่วยงานดังกล่าวกับฝ่ายการเงิน เป็นฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบุคคลผู้เกี่ยวข้องข้างต้นได้รับทราบข้อมูลที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทในเชิงลึกได้ดียิ่งขึ้น และมีสำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ เพื่อดูแลรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อสาธารณชนผ่านสื่อมวลชน ซึ่งทั้งสองหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <http://www.ssi-steel.com> ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งหลายสามารถอ่านและรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัท อาทิ ข้อมูลทางการเงิน รายงาน

ประจำปี ข่าวสารองค์กรและกิจกรรมสังคม และข้อมูลนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ตลอดเวลา

4.2.1 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

ในปี 2554 สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ (ซึ่งปัจจุบันคือ ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์) มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลา และอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลกับผู้บริหารหรือข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address: ir@ssi-steel.com และสามารถลงทะเบียนรับบริการข่าวสารทาง e-mail ที่เว็บไซต์ของบริษัทได้

- จัดให้มีการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) และสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อแถลงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สำหรับการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทจะจัดประชุมในวันทำการเดียวกันกับหรือหลังจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- นับตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2554 บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และสรุปข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (Quarterly Update) ของบริษัท เพื่อเผยแพร่ให้แก่นักลงทุนทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

- จัดให้นักลงทุนประเภทสถาบันทั้งไทยและต่างประเทศ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์ รวมถึงนักลงทุนรายย่อยเข้าพบปะกับผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลหรือรายบริษัท (One-on-One Meeting) ณ สำนักงานกรุงเทพรวมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง

- เข้าร่วมโครงการพบปะนักลงทุนทั้งไทยและต่างประเทศ (Corporate Roadshow) เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนำเสนอข้อมูลบริษัทให้กลุ่มผู้ลงทุนได้รับทราบ จำนวน 7 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 17 - 19 มกราคม 2554 พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และ บมจ. หลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย)

- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 26 - 28 มกราคม 2554 พบปะนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ ที่เขตปกครองพิเศษฮ่องกง และประเทศสิงคโปร์ ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และ บมจ. หลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย)

- ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 เชิญตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเข้าร่วมบันทึกเทปการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่บริษัทจัด เพื่อเผยแพร่ในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)

- ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ณ ที่ทำการของบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว

- ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 26 - 27 กันยายน 2554 พบปะนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ ที่เขตปกครองพิเศษฮ่องกง และประเทศสิงคโปร์ ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส จำกัด

- ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2554 พบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Trinity Tea Talk Seminar โดยกลุ่มบริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด ณ ที่ทำการของกลุ่มบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว

- ครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 พบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.2.2 ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสาธารณชน

ในปี 2554 สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการส่งข่าวให้กับสื่อมวลชนเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาสในวันทำการถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินหลังสอบทานหรือหลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- จัดให้มีการส่งข่าวประชาสัมพันธ์ และภาพข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่นักข่าว เพื่อให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทเป็นระยะๆ ให้ผู้ลงทุนและสาธารณชนทราบ
- จัดให้มีการสัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัทตามที่ได้รับ การติดต่อจากสื่อมวลชน เพื่อสร้างความเข้าใจแก่สื่อมวลชน ให้รับทราบ และเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลหรือบทความของบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ
 - สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ รายงานประจำปี
 - การแสดงนิทรรศการ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่บุคคลทั่วไปและกลุ่มเป้าหมาย
 - สื่อพิเศษหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>, <http://www.blogssi.com/360degree/>, <http://www.blogssi.com/ssiarsa/> และวิดีโอ
 - จัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address: pr-ir@ssi-steel.com

5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ ด้านการผลิต การบริหารจัดการ การเงินและการบัญชี ตลอดจนประสบการณ์ที่ยาวนานในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็ก ซึ่งจำนวนกรรมการตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 มีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน และกรรมการที่มีได้เป็นอิสระอีกจำนวน 6 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 1 คน คือ นายวิน วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อ 8 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

5.1.2 การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บัญญัติไว้ว่า กรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ทุกๆ ปี สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทยังมิได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการสรรหานักบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท

5.1.3 การกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ”

รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ของการเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการจัดการ เรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

5.1.4 นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการและ/หรือผู้บริหารที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้มีการจัดส่งผู้บริหารของบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการและ/หรือผู้บริหารระดับสูง ในบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และในบริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 3.7 โดยบริษัทมีการคิดค่าบริหารจัดการจากการส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งฯ จากบริษัทดังกล่าว ในอัตราที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัท สำหรับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสหราชอาณาจักร ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทดังกล่าว

ทั้งนี้ แนวปฏิบัติบริษัทว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่าพนักงานทุกคนซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เข้าไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท รวมถึงเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งทำการค้าหรือ

กำลังติดต่อที่จะทำการค้ากับบริษัท เว้นแต่เป็นการไปดำรงตำแหน่ง
ในบริษัทในเครือของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

5.1.5 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธาน กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในสวนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่
ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน
กล่าวคือ ดร.มารวย ผดุงสิทธิ์ ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท
นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และ
นายวิน วิริยประไพกิจ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดย
กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง
ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ของบริษัท ในข้อ 10 จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2554 และหลังจากนั้น
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม
2554 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิทย์ วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งประธาน
กรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2554 ทำให้นายวิทย์
วิริยประไพกิจ ดำรงตำแหน่งดังกล่าวควบคู่กับตำแหน่ง
ประธานกรรมการบริหารของบริษัทด้วย จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม
2554

5.1.6 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

บริษัทยังมีได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธาน
กรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัด
ที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรง
ตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรม
เหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์
และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้ที่มี
วิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแล
การบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและ
ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทด้วย

5.1.7 เลขานุการบริษัท

บริษัทมีเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมาย
และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และ
ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง
ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
ในเรื่องที่สำคัญของบริษัทเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและ
นโยบายในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณ
ประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการความเสี่ยง
และการบริหารงานของฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย
และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติถูกต้อง
ตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ขององค์กร
ที่กำกับดูแล วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติ
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึง
ถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ทั้งนี้
เพื่อให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเพิ่ม
มูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับอำนาจ
หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการจัดการ
เรื่อง คณะกรรมการบริษัท

5.2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการที่จะ
พัฒนายกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท
ซึ่งต้องพึ่งพาและประสานการทำงานของกลไกทั้งสี่ด้านเข้าด้วยกัน
คือ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายจัดการของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่เป็น
อิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในส่วนของคณะ
กรรมการบริษัทจำเป็นต้องมีนโยบายที่แข็งแกร่ง ดังนั้น เมื่อปี 2545
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับ
การกำกับดูแลกิจการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน
15 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการ
บริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ฉบับใหม่ ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ
ที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักดี **ข้อ 1 - 3 อยู่ในหมวด**
 ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่พึงมี **• สิทธิของผู้ถือหุ้น**
 ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในการที่จะต้องรักษา **• การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น**
 สิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของ **อย่างเท่าเทียมกัน**
 ผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตาม
 บทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้น
 ทุกท่านได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูล
 จากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

2) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุม
 ผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของ
 กฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการ
 กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่ง
 ประเทศไทย

3) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มี
 การปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการ
 รั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของ
 บริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขาย
 หลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
 ได้ทราบ

4) คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึง **ข้อ 4 - 5 อยู่ในหมวด**
 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท **• บทบาทของผู้มีส่วน**
 และกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบท **ได้เสีย**
 บัญญัติของกฎหมาย

5) คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญในการ
 ดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม โดยจะกำกับดูแลให้มีแนวปฏิบัติ
 ที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยเรื่องความรับผิดชอบต่อ
 บริษัทต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม และติดตามผลการปฏิบัติ
 รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6) คณะกรรมการบริษัทตระหนักดี **ข้อ 6 - 7 อยู่ในหมวด**
 ถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท **• การเปิดเผยข้อมูล**
 ที่พึงขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ **และความโปร่งใส**
 ระหว่างประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์
 ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
 อื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่า
 ด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความระมัดระวัง
 ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
 ใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของ
 บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผย
 ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

7) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมี
 ความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของ
 บริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

8) คณะกรรมการบริษัทจะต้อง **ข้อ 8 - 16 อยู่ในหมวด**
 ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า **• ความรับผิดชอบ**
 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด **ของคณะกรรมการ**

9) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อย
 ชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการ
 บริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอ
 คณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท
 ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ
 สรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับ
 ดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจ
 พิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก เพื่อให้การบริหารงาน
 ของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรม และโปร่งใส

10) คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคล
 ผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร
 และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท
 จะกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้
 ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
 เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัท
 และขอบเขตของฝ่ายจัดการผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ่มชัด

11) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบใน
 การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของ
 บริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงาน
 ให้สอดคล้องกัน

12) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ
 ในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุม
 ภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน
 ตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

13) คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

14) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

15) คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการบริหารมีการประชุมประจำทุกเดือน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

16) คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนใดๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.2.2 จริยธรรมกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น ในปี 2544 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้

2) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3) กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้ามั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม

4) กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม

5) กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

5.2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้มีการดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใสชัดเจน และสามารถอธิบายได้ ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัท และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จยิ่งขึ้น ดังนี้

1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด และตอบแทนลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท

และแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาทบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย

3) กำหนดให้มีการรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการจัดการทราบเป็นประจำทุกเดือน (แทนที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสิ้นสุดสภาพไปเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์การรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ได้เปิดเผยในรายงานประจำปี 2554 โดยแสดงภายใต้หัวข้อเรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

5) กำหนดแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งที่ปฏิบัติงานที่บริษัทและที่บริษัทย่อย ได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบเป็นรายไตรมาส

6) กำหนดแนวปฏิบัติบริษัท ว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่พนักงานในการถือปฏิบัติว่า การกระทำใดจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์แห่งบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าวหรือป้องกันมิให้มีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การทำธุรกรรมดังกล่าว โดยไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

5.2.4 ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการที่บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล โดยประกาศอย่างแจ้งชัดถึงเรื่องดังกล่าวในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพราะเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายของบริษัทได้ พร้อมมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทรับทราบรายงานที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท จากคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้ (1) ผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินผลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ (2) ผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทโดยฝ่ายจัดการบริษัทตามแบบประเมินผลของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเคยเป็นและเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้ง (3) ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากสรุปผลการตรวจสอบตามโครงการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ในทางปฏิบัติสำนักตรวจสอบภายในได้ศึกษาถึงกรอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) ของ The Institute of Internal Auditors (IIA) และนำมาประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานสำนักตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานตรวจสอบ

ภายใน สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ยึดถือและใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานคือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกล่าวถึงองค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้ คือ

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
- 5) การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

ทั้งนี้ การควบคุมภายในของบริษัทตามองค์ประกอบของกรอบการควบคุมภายในดังกล่าวข้างต้นนั้น บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในแต่ละด้านและมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบางองค์ประกอบในปี 2554 สรุปดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- การเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กในสหราชอาณาจักร โดยจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (SSI UK)
- บริษัทได้ปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กรเป็นระยะๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามแผนธุรกิจของบริษัท เช่น การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการโดยจัดตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) และยุบคณะกรรมการบริหาร (Board of Executive Directors) รวมทั้งเพิ่มตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม SSI (Group Chief Executive Officer) เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ปรับเปลี่ยน เป็นต้น

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางให้สามารถ

ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกเหนือจากการมีคู่มืออำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ และผู้บริหารในแต่ละระดับในแต่ละหมวดภารกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ระบบการควบคุมการใช้อำนาจของบริษัทมีความชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งสามารถใช้อ้างอิงตรวจสอบได้

- บริษัทกำหนดให้มีกลไกในการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยให้รวบรวมข้อบัญญัติของกฎหมายทุกฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทต้องถือปฏิบัติ โดยจัดทำเป็นฐานข้อมูลและกำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบในการปรับปรุงฐานข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมทั้งกำหนดให้มีระบบการติดตามการถือปฏิบัติตามกฎหมายโดยให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานการถือปฏิบัติตามกฎหมายมายังสำนักกฎหมายทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบต่อไป

- บริษัทจัดให้มีระบบบริหารจัดการงานต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานสากล ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มาตรฐานที่ดำรงไว้อย่างต่อเนื่อง นับแต่ได้รับการรับรองมาตรฐานเป็นครั้งแรก ได้แก่
 - ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008
 - ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009
 - มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มาตรฐานเลขที่ มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005): ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ
 - มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เหล็กกล้าคาร์บอนรีดร้อนแผ่นม้วนจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (TISI) สำหรับการใช้งานประเภทต่างๆ
 - มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสหภาพยุโรป (CE Mark EN10025-1:2004)
 - ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 (Environmental Management System Standard ISO 14001:2004)

- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS 18001-2542 (Occupational Health and Safety Management System)

- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย BS OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System)

- มาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2553) [Thai Labour Standard (TLS8001-2010)]

- มาตรฐานผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับอุตสาหกรรมต่อเรือ [Class Certification for Ship Building (DNV&BV&LR)]

- มาตรฐานที่อยู่ระหว่างขอการรับรองในปี 2554 ได้แก่

- ระบบการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001:2011) [Energy Management Systems (EMS) (อยู่ระหว่างดำเนินการในปี 2554 ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ)]

- บริษัทจัดให้มีระบบการทวนสอบความสามารถของกระบวนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน เพื่อประเมินข้อจำกัดในการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถของกระบวนการฯ ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2554 และในช่วงปลายปี 2554 ได้ออกแบบสถาปัตยกรรมของกระบวนการเหล็กแผ่นรีดร้อน เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น และลดค่าใช้จ่ายในกระบวนการผลิต

ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

- บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพโดยการเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายให้รองรับความต้องการใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ที่มีเพิ่มมากขึ้น ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Virtual Machine ทำให้สามารถควบคุมและบริหารจัดการทรัพยากรประมวลผลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม

- บริษัทได้มีการพัฒนาระบบวางแผนและควบคุมการผลิต (Production Planning and Control System) ให้สามารถใช้งานผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้จากเดิมที่เป็นการใช้งานเฉพาะบนเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกค้า (Client) เพื่อให้สามารถสนองต่อระบบการขายได้อย่างคล่องตัว และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้มากยิ่งขึ้น

- บริษัทได้ศึกษาแนวทางการพัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรบริษัท (Enterprise Resource Planning - ERP) ซึ่งได้ติดตั้งและใช้งานมาตั้งแต่ปี 2548 เพื่อให้สามารถรองรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรของบริษัทและบริษัทในเครือกลุ่มสหวิยาศติด้วยระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงกันหรือใช้ร่วมกัน เพื่อการตัดสินใจที่ถูกต้องแม่นยำและรวดเร็วมากขึ้น

- บริษัทได้พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์สื่อสารข้อมูลกับลูกค้า CRM ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางพัฒนาความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ด้วยข้อมูลสินค้า ข้อมูลการขายและการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าเฉพาะราย โดยลูกค้าสามารถตรวจสอบสถานะการสั่งซื้อและการจัดส่งสินค้าผ่านระบบคอมพิวเตอร์ได้เฉพาะข้อมูลของตนเอง

- บริษัทได้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในบริษัท โดยการรวมหน่วยงานที่ให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานใหญ่และโรงงานเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

- บริษัทกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละสายงาน ในที่ประชุมผู้บริหาร (Management Meeting) เป็นประจำทุกเดือน

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการรายงานและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่กลั่นกรองผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ จะได้พิจารณาดำเนินการแก้ไขทันที

- คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้สรุปรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำตามวาระที่กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ

5.2.5 การบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

5.3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท โดยให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 ชุด และต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 ทำให้คณะกรรมการชุดย่อยเหลือเพียง 4 ชุด โดย

- ใหยุบคณะกรรมการบริหาร และจัดตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ขึ้นแทน โดยมีการแต่งตั้งนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม SSI เป็นประธานคณะกรรมการจัดการ เพื่อรับผิดชอบภาระงานบางส่วนแทนคณะกรรมการบริหาร
- ให้รวมคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าด้วยกัน เรียกว่า คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อย เมื่อเดือนมกราคม 2554	คณะกรรมการชุดย่อย ตั้งแต่เดือนกันยายน 2554
1) คณะกรรมการบริหาร	-
2) คณะกรรมการตรวจสอบ	1) คณะกรรมการตรวจสอบ
3) คณะกรรมการสรรหา	2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	
5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด มีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ส่วนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ สำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป ส่วนในรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการจัดการส่วนการกำหนดระยะเวลาที่กรรมการชุดย่อยต่างๆ จะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามที่บริษัทกำหนดวาระละ 3 ปี สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นั้น บริษัทยังมิได้กำหนดไว้

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

5.4.1 การกำหนดตารางเวลาการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นการล่วงหน้า โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมทุก 3 เดือน แต่ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2554 บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ดังรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 5.3 คณะกรรมการชุดย่อย ทำให้คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมเป็นทุกเดือน นอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนยังสามารถ

ที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้ประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง และเพื่อเป็นโอกาสที่คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการ ตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงาน ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในข้อ 14 ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2554 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 8 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ (2 ครั้ง) พฤษภาคม กรกฎาคม สิงหาคม ตุลาคม พฤศจิกายน และธันวาคม

สำหรับคณะกรรมการบริหารที่กำหนดการประชุมทุกเดือน ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนสิงหาคม 2554 โดยเลขานุการคณะกรรมการบริหารของบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้า เช่นเดียวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเพื่อปฏิบัติภารกิจต่างๆ ในการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการคณะกรรมการ

ตรวจสอบได้จัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุมและจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และ 3 วันก่อนการประชุม ตามลำดับ ตามประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 3)

ในปี 2554 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีการประชุมของแต่ละชุด ดังนี้

1) คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมเดือนละครั้ง รวมจำนวน 8 ครั้ง

2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง ในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม ตุลาคม พฤศจิกายน (2 ครั้ง) และธันวาคม

3) คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนมกราคม และกุมภาพันธ์

4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง ในเดือนเมษายน และสิงหาคม (2 ครั้ง)

5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม

6) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม กันยายน พฤศจิกายน และธันวาคม

7) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม

บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน โดยในปี 2554 นี้ มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไปด้วย

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหารือว่า ต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิ ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีประสบการณ์โดยตรง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

5.4.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2554 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)								
ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายมารวย ผดุงสิทธิ์ ประธานกรรมการ	2/2	4/4						
2. นายสมชาย สกุดสุวรรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	8/8						2/2	
3. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ กรรมการอิสระ	2/3		3/3	2/2				
4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช กรรมการอิสระ	7/8		8/8					
5. นายทองฉัตร หงส์ลดารมภ์ กรรมการอิสระ	8/8							4/4
6. นายทวี บุตรสุนทร กรรมการอิสระ	3/5				3/3		4/4	
7. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการอิสระ	6/8					1/1		
8. นายประทีป บุญผาอินทร์ กรรมการอิสระ	8/8		8/8			1/1	6/6	
9. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ กรรมการ	8/8	8/8						
10. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ กรรมการ	7/8				3/3			4/4
11. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	8/8	8/8			2/3			4/4

หมายเหตุ : กรณีกรรมการบางคนที่มีได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสังเกตในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2554 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
12. นายกมล จันทิมา กรรมการ	8/8			2/2			6/6	
13. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการ	6/8		5/5					
14. นายยุทธ ศุภรัตน์ กรรมการ	1/2	0/2						
15. นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการ	7/8	6/8		2/2		1/1		
16. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	8/8	8/8						

หมายเหตุ : กรณีกรรมการบางคนที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสังเกตในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขาธิการบริษัทหรือเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

5.5.1 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 ซึ่งทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถแสดงความคิดเห็น

ต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังมีได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

5.5.2 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองปีละครั้งเช่นกัน ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors:

IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants: AICPA) และได้รายงานผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา สำหรับในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองโดยใช้ “แบบสอบถามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง” ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จาก “คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ได้จัดทำร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัท ไพร์ซิวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ จำกัด และเผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนทราบเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553

5.6 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทให้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารจะกำหนดให้เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ส่วนกรรมการชดเชยอื่นจะกำหนดให้เป็นแต่ละครั้งของการประชุม สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะของกรรมการอื่น ซึ่งบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี (Goals Program) ด้วย ซึ่งค่าตอบแทนและองค์ประกอบค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่

ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

กล่าวโดยสรุป ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เสนอโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ปัจจุบัน คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบด้วย และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปรากฏอยู่ในโครงสร้างการจัดการหัวข้อที่ (3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2554

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมในกิจกรรมด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การไปศึกษาดูงานที่โรงงานของบริษัทจดทะเบียนอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้สูงขึ้น โดยนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีทั้งการอบรมหรือสัมมนาที่จัดขึ้นเองภายในบริษัท และที่สถาบันภายนอกเป็นผู้จัด นอกจากนี้ ยังมีการหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่มบริษัทเอสเอสไอ เพื่อการเรียนรู้งานและถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการภายในกลุ่มบริษัทอีกด้วย

เพื่อรองรับการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่อง การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการฝึกอบรม/สัมมนาพนักงาน และแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่องการเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม/สัมมนา

5.7.1 การพัฒนากรรมการ

1) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ ประธานกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรม ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และอื่นๆ ซึ่งในปี 2554 บริษัทได้รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัท อาทิ ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม เป็นต้น และจัดพิมพ์เป็นคู่มือบริษัทเรียกว่า วิถีเอสเอสไอ (SSI WAY) มอบให้กับกรรมการทุกคน

2) การอบรมของกรรมการในโครงการอบรมต่างๆ โดยเฉพาะ IOD

ในปี 2554 กรรมการบริษัทได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือสถาบันวิทยากรตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังรายละเอียดปรากฏในประวัติคณะกรรมการ

5.7.2 การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงาน

1) การปฐมนิเทศผู้บริหารใหม่

สำหรับผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท และของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นคู่มือในการทำงานด้วย

2) การอบรมของผู้บริหารในโครงการอบรมต่างๆ

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรม เช่นเดียวกับกับกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้น ดังรายละเอียดปรากฏอยู่ในประวัติคณะผู้บริหารของบริษัท

สำหรับแผนการสืบทอดงาน บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ภาคพิเศษที่ 2/2548 เรื่อง แผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

คณะอนุทำงานวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Sub-Committee) ได้วางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ และจัดทำแผนพัฒนาบุคคลดังกล่าวแล้วเสร็จ และมีการปรับปรุงตามระยะเวลาที่เหมาะสม

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทยังคงได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS 18001 และ OHSAS 18001 อย่างต่อเนื่อง โดยความร่วมมือของคณะทำงาน บุคลากรด้านความปลอดภัย และพนักงานทุกคน ภายใต้การสนับสนุนเป็นอย่างดีจากฝ่ายบริหาร ซึ่งได้มุ่งเน้นเรื่องการป้องกันและลดอุบัติเหตุจากการทำงาน ผ่านกระบวนการค้นหาความเสี่ยงและกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสม และส่งเสริมการปรับปรุงพฤติกรรมความปลอดภัยภายใต้ชื่อโครงการรณรงค์การปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย SSI-OK อย่างต่อเนื่องจากปี 2553 จนถึงปัจจุบัน ทำให้สถิติอุบัติเหตุจากการทำงานมีแนวโน้มลดลง โดยค่าอัตราการบาดเจ็บที่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน หรือค่า LTIFR (Loss Time Injury Frequency Rate) ของบริษัท ณ เดือนธันวาคม 2554 เท่ากับ 2.14 ซึ่งมีค่าลดลงเมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีที่ผ่านมา (LTIFR ปี 2553 เดือนธันวาคม เท่ากับ 3.23)

สำหรับความปลอดภัยนอกงาน ได้ดำเนินการภายใต้ชื่อโครงการรณรงค์ส่งเสริมการสวมหมวกนิรภัยและข้อซิปอย่างปลอดภัย ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของศูนย์สนับสนุนความปลอดภัยในการทำงานเครือข่ายสหวิริยา ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยความร่วมมือระหว่างเครือข่ายสหวิริยาและสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยของบริษัทในเครือและสนับสนุนงานของภาคราชการซึ่งมีบทบาทในการกำกับดูแลและส่งเสริมความปลอดภัยในโรงงาน

การดูแลสุขภาพและอาชีวอนามัยของพนักงาน

บริษัทได้ทำโครงการต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบเนื่องจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ โครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับฝุ่นและควันในโรงงาน และโครงการปรับปรุงแสงสว่างในพื้นที่การทำงาน ควบคู่ไปกับการทบทวนการสัมผัสปัจจัยเสี่ยงจากการทำงานเป็นรายบุคคล และปรับปรุงรายการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง นำมาประกอบการพิจารณาเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งแวดล้อมในการทำงานกับภาวะสุขภาพ เพื่อให้สามารถค้นหาและเฝ้าระวังโรคจากการทำงานได้อย่างเป็นระบบมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อส่งเสริมพนักงานให้ออกกำลังกายและลดความเครียดเนื่องจากการทำงาน โดยจัดให้มีพื้นที่และอุปกรณ์สำหรับออกกำลังกายกลางแจ้งและในร่ม รวมถึงจัดให้มีการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ ตลอดทั้งปี เช่น

ฟุตบอล ปิงปอง วอลเลย์บอล ตะกร้อ เปตอง เป็นต้น รวมถึงกิจกรรมวันกีฬาและครอบครัว เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนพนักงานและสมาชิกในครอบครัว

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนมีเป้าหมายส่วนบุคคลในการสะสมชั่วโมงการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 15 ชั่วโมง/ปี ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2554 พนักงานมีชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 31 ชั่วโมง/ปี โดยเป็นชั่วโมงการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย 15 ชั่วโมง/ปี

การเตรียมความพร้อมในการรับเหตุฉุกเฉิน

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดให้มีการฝึกซ้อมและทบทวนแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินทุกกรณี ได้แก่ เพลิงไหม้ หม้อไอน้ำผิดปกติ สารเคมีหกรั่วไหล ก๊าซแอลพีจีรั่วไหล รังสีรั่วไหล และน้ำท่วม โดยเฉพาะกรณีน้ำท่วม ได้ทำการปรับปรุงแผนการเฝ้าระวังน้ำท่วม โดยการติดตามสถานการณ์น้ำของพื้นที่โดยรอบเพื่อประเมินความเสี่ยง และระยะเวลาที่น้ำจะเข้าท่วมพื้นที่โรงงาน เพื่อให้สามารถเตรียมการและตัดสินใจสั่งการเพื่อตอบสนองเหตุได้อย่างเหมาะสม เช่น การเคลื่อนย้ายทรัพย์สิน การอนุญาตให้พนักงานกลับไปดูแลบ้านพักซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม การสั่งหยุดผลิต เป็นต้น

การจัดการความปลอดภัยในการขนส่งวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์

การขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทในเครือสหวิริยาส์ติลอินดัสตรีส่วนใหญ่เป็นการขนส่งทางทะเล โดยการดำเนินงานของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งมั่นใจในเรื่องการดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการดำเนินงานจากการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) และการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) ส่วนวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งทางบกโดยใช้รถบรรทุกขนาดใหญ่ นั้น ได้จัดให้มีคณะทำงานควบคุมการปฏิบัติตามขนส่งสินค้าเครือสหวิริยา ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบัน โดยคณะทำงานประกอบด้วยตัวแทนจากทุกบริษัทในเครือสหวิริยาและบริษัทขนส่ง เพื่อกำหนดแผนงานและกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการขนส่ง โดยมีการประชุมติดตามความคืบหน้าและแก้ไขปัญหาอุปสรรคเป็นประจำทุกเดือน

ในช่วงปีที่ผ่านมา ได้ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำหนดทิศทางและติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานผ่านคณะขับเคลื่อนสภาผู้นำชุมชน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทน 3 ฝ่าย ได้แก่ กลุ่มผู้นำชุมชน เจ้าหน้าที่จากภาครัฐและผู้บริหารเครือสหวิริยา ซึ่งมีการประชุมติดตามความคืบหน้า และรับฟังข้อเสนอแนะข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งของเครือสหวิริยาจากชุมชนมาปรับปรุงแก้ไขต่อไป นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มช่องทางในการตรวจสอบและควบคุมรถขนส่งด้วยกล้องวงจรปิด ติดตั้งในจุดสำคัญภายในเขตชุมชน และติดตั้งป้ายเตือนกฎระเบียบและรณรงค์เพื่อความปลอดภัยในการขนส่งให้กับพนักงานขับรถ รวมถึงการอบรมพนักงานขับรถ และจัดสัมมนาผู้ประกอบการขนส่งเพื่อให้ทราบนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อการขนส่งอย่างปลอดภัย จากการดำเนินการข้างต้น พบว่าค่าเฉลี่ยอัตราการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบการขนส่งในเขตชุมชนลดลงจากร้อยละ 29 ในปี 2553 เป็น ร้อยละ 4.25 ในปี 2554 และชุมชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร ตามระบบมาตรฐานการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2542 มาจนถึงปัจจุบัน



การบริหารจัดการน้ำ บริษัทยังคงบริหารจัดการน้ำด้วยการดำเนินการตามข้อตกลงที่มีกับชุมชน คือ การไม่สูบน้ำมาใช้ในหน้าแล้ง โดยจะไม่สูบน้ำจากคลองบางสะพานในกรณีที่ระดับน้ำต่ำกว่า 2.2 เมตร ที่บริเวณสถานีสูบน้ำ ทั้งนี้ ในส่วนการจัดการน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการอุปโภคบริโภคภายในโรงงานของพนักงานจะถูกรวบรวม และนำไปบำบัดให้ได้ตามมาตรฐาน ก่อนนำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมด โดยไม่มีการระบายน้ำเสียออกสู่สาธารณะ (Zero discharge) เพื่อให้การใช้ทรัพยากรน้ำของบริษัทเกิดประโยชน์สูงสุด

การดูแลคุณภาพอากาศ บริษัทยังคงดูแลคุณภาพอากาศด้วยการควบคุมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดกำมะถันเจือปนต่ำไม่เกินร้อยละ 2 ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตอย่างเข้มงวด รวมถึงควบคุมอากาศเสียจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง ด้วยระบบการควบคุมเตาเผาเหล็กแบบอัตโนมัติ การปรับปรุงระบบแลกเปลี่ยนนำความร้อนเหลือทิ้งมาอุ่นอากาศ ทำให้มีการเผาไหม้ที่ดีและ



ปี 2550 จนถึงปี 2554
เอสเอสไอลดการปล่อย CO₂
สะสมได้ถึง 76,884 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ประหยัดพลังงาน ลดการปลดปล่อยมลพิษอากาศออกสู่บรรยากาศ รวมถึงการติดตั้งระบบบำบัดอากาศในระบบควบคุมต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าคุณภาพอากาศที่ระบายออกนอกโรงงานของบริษัทได้ตามที่มาตรฐานกำหนด

การจัดการด้านกากของเสีย บริษัทควบคุมกากของเสีย โดยเน้นการลดกากของเสียจากแหล่งกำเนิด และใช้ระบบการคัดแยกกากของเสียที่เกิดขึ้นจากต้นทางทั้งกากของเสียจากพนักงานและจากการผลิต บริษัทได้นำกากของเสียที่ผ่านการคัดแยกแล้วนั้น นำมากำจัดโดยมุ่งเน้นวิธีการนำกลับมาใช้ใหม่หรือขายเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตอื่นๆ ทดแทนการเผาหรือการฝังกลบ ทั้งนี้ ทำให้ร้อยละของการกำจัดกากของเสียด้วยการรีไซเคิลในปี 2554 สูงถึงร้อยละ 99.22

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการตรวจติดตามการระบายมลพิษและสภาพแวดล้อมในบรรยากาศและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการ

ติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่เสนอในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ซึ่งผลการตรวจสอบในปี 2554 ไม่พบว่ามีความการตรวจวัดใดเกินมาตรฐาน ทั้งนี้ ผลการตรวจวัดและมาตรการดำเนินการต่างๆ บริษัทได้มีการรายงานและปรึกษารื้อกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล รวมถึงหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบจากหน่วยงานราชการและชุมชนอย่างเคร่งครัด

สำหรับการตรวจประเมินและตรวจสอบโรงงานจากหน่วยงานภายนอกนั้น บริษัทได้ลงนามบันทึกความร่วมมือการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) กับกระทรวงอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว นั้น จากผลการประเมินบริษัทได้รับการรับรอง “อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)” ที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และมีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีระยะเวลารับรอง 3 ปี (24 สิงหาคม 2554 ถึง 23 สิงหาคม 2557)

บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบในระดับโลก จึงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารจัดการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขึ้นในปี 2550 เพื่อดำเนินกิจกรรมลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ทั้งด้านการประหยัดพลังงาน การจัดการของเสีย รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานและประชาชนทั่วไปทราบถึงผลกระทบ แนวทางในการช่วยลดผลกระทบและการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นอกจากนี้ บริษัทได้นำหลักการประเมินวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์มาใช้ในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบและปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทลดการใช้พลังงานจากการผลิตคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สะสมจากปี 2550 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มโครงการจนถึงสิ้นปี 2554 ได้ถึง 76,884 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า สำหรับในปี 2554 บริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 13,485.82 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

ในปี 2554 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ “เอสเอสไอ” ได้ริเริ่มโครงการใหม่ๆ ตามแนวทางแห่งการพัฒนาที่ยั่งยืน ที่มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาสำหรับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และกิจกรรมชุมชนแบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งบริษัท พนักงาน ประชาชนในชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านรูปแบบกิจกรรมต่างๆ ในด้านการพัฒนาการศึกษา จิตอาสาของพนักงาน ในนาม “เอสเอสไออาสา” การส่งเสริมดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยที่ดี การร่วมดูแลทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม 48 โครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงเจตจำนงอันแน่วแน่ของการเป็นพลเมืองที่ดี และได้รับความไว้วางใจจากชาวบางสะพานและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยมุ่งหวังที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชนและสังคมในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข

นับเป็นที่น่ายินดีในปี 2554 หลายกิจกรรมได้ถูกพัฒนาต่อยอดขึ้นมาใหม่ภายใต้ความร่วมมือของภาคอุตสาหกรรม โดย “พนักงาน” และภาคชุมชนโดย “ชาวบางสะพาน” การเติบโตเบ่งบานของ “วัฒนธรรมจิตอาสา” ปรากฏให้เห็นเป็นรูปธรรม และมีภาพที่ชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้

1. การพัฒนาคุณภาพสังคม

1.1 การสร้างความแข็งแกร่งและส่งเสริมนวัตกรรมในอุตสาหกรรมเหล็ก

1.1.1 โครงการออกแบบประกวดบ้านเหล็ก 2011

โครงการประกวดออกแบบบ้านเหล็ก “Thailand Steel House Contest” ซึ่งถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และเงินรางวัลกว่า 1 ล้านบาท จัดขึ้นภายใต้แนวคิด Thailand Steel House Contest 2011 (Greenovation: Less is More) อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยประสบเหตุการณ์มหาอุทกภัยจึงเลื่อนการจัดกิจกรรมไปเป็นปี 2555

1.1.2 โครงการสนับสนุนนักโลหวิทยาดีเด่นและการจัดประชุมวิชาการโลหวิทยาครั้งที่ 5

เอสเอสไอให้การสนับสนุนงานประชุมวิชาการทางโลหวิทยาอย่างต่อเนื่อง ปี 2554 นับเป็นครั้งที่ 5 ในส่วนของรางวัล 2 รางวัลนักวิจัยยอดเยี่ยมประจำปี งานครั้งนี้จัดขึ้นโดยภาควิชาวิศวกรรมวัสดุ และเทคโนโลยีการผลิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

1.2 การสร้างความแข็งแกร่งชีวิต

1.2.1 กรุงเทพไตรกีฬาประจำปี 2554 เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เอสเอสไอร่วมสนับสนุนมูลนิธิราชประชาสมาสัย ในพระบรมราชูปถัมภ์จัดการแข่งขันกรุงเทพ ไตรกีฬา ครั้งที่ 3

“Bangkok Triathlon 2011” ซึ่งถ้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวันที่ 10 กรกฎาคม 2554 เพื่อเฉลิมพระเกียรติเทิดไถ่องค์ราชัน ทหารายได้ให้แก่มูลนิธิโดยเสด็จพระราชกุศลเพื่อช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโรคเรื้อรังและโรคเอดส์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการช่วยเหลือและสร้างความแข็งแกร่งแก่ผู้ด้อยโอกาส

1.2.2 โครงการคนเหล็กบางสะพานไตรกีฬาชิงแชมป์ประเทศไทยและนานาชาติ 2554

เพื่อส่งเสริมกิจกรรมท่องเที่ยวในเขตอำเภอบางสะพาน ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ บริษัทได้จัดการแข่งขันไตรกีฬาเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในวันอาทิตย์ที่ 7 สิงหาคม 2554 ณ บริเวณชายหาดบ้านกรูด ตำบลธงชัย อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีนักกีฬาทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้าร่วมแข่งขันทั้งสิ้น 159 คน และประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งข้าราชการ นักท่องเที่ยว และพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวที่หาดบ้านกรูด จำนวน 2,151 คน

1.2.3 โครงการคนเหล็กมินิมาราธอน 2554

4 พันธมิตรอุตสาหกรรมเหล็ก ได้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามยูไนเต็ด สตีล 1995 จำกัด และบริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด ผนึกกำลังจัดกิจกรรมเดิน-วิ่งการกุศล เพื่อผู้ด้อยโอกาส Thailand Iron Man Mini Marathon 2011 “คนเหล็กมินิมาราธอน” ครั้งที่ 4 นำเงินบริจาค 2.5 ล้านบาท บริจาคให้ 23 มูลนิธิเพื่อผู้ด้อยโอกาส

1.2.4 โครงการสานฝันเยาวชนคนเหล็กบางสะพาน 2554 (รุ่น 1)

บริษัทได้รับสมัครและคัดเลือกเยาวชนบางสะพาน เข้าร่วมฝึกทักษะ และเก็บตัวเพื่อเป็นตัวแทนอำเภอบางสะพาน ลงแข่งขันคนเหล็กบางสะพานไตรกีฬา และรายการอื่นๆ โดยความสนับสนุนจากเครือสหวิริยา ปี 2554 มีเยาวชนบางสะพาน ผ่านการคัดเลือก 5 คน ได้ผ่านการฝึกฝนและเข้าร่วมแข่งขัน รายการสำคัญของประเทศและมีสถิติที่ดีขึ้น

1.3 การสร้างความแข็งแกร่งสู่ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบภัย

1.3.1 โครงการศิลปสานฝันปั้นน้ำใจ เอสเอสไอชวนน้องรักษ์น้ำ

เอสเอสไอร่วมมือกับกรมเจ้าท่า สำนักงานท่องเที่ยว กรุงเทพมหานคร จัดกิจกรรมการเรียนรู้เทคนิคการแต่งกลอน กิจกรรมด้านศิลปะ และการอนุรักษ์ทรัพยากรทางน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ มีเยาวชนที่อยู่ในความดูแลของสมาคมสถานสงเคราะห์ และมูลนิธิรวม 5 แห่ง จำนวนกว่า 100 คน ร่วมโครงการ ผลงานที่ได้รับการคัดเลือกจะนำเสนอเข้าประกวด ในโครงการนิทรรศการศิลปะเด็กนานาชาติ ครั้งที่ 42 ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ต่อไป

1.3.2 กิจกรรมการกุศล “วาย บัน วิ่ง แบ่งปันผู้ด้อยโอกาส”

เป็นกิจกรรมเสริมการแข่งขัน “คนเหล็กบางสะพาน ไตรกีฬาชิงแชมป์ประเทศไทยและชิงแชมป์นานาชาติ ประจำปี 2554” โดยให้พนักงาน และประชาชนร่วมกันบริจาค มีจำนวนผู้บริจาค 129 คน เงินรายได้ไม่หักค่าใช้จ่าย 59,879 บาท นำไปมอบให้กลุ่มเยาวชน ชมรมดนตรีเทศบาลบ้านกรูด ภายใต้โครงการลานดนตรี ตำบลยาเสพตติ รวมถึงองค์กรผู้ด้อยโอกาสทั่วประเทศ

1.3.3 การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัย

- เอสเอสไอร่วมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 600,000 บาท ร่วมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ และมอบเงินที่ได้จากการรับบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย

แผ่นดินไหวและสึนามิประเทศญี่ปุ่นของพนักงานในกลุ่มเครือ บริษัทสหวิริยาอีกจำนวน 24,630 บาท ผ่านครอบครัวข่าว 3

- เอสเอสไอ-TCRSS ผนึกกำลังช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ ประเทศญี่ปุ่น

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด(มหาชน) หรือเอสเอสไอ ผนึกกำลังบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) หรือ TCRSS มอบเงิน 2 ล้านบาทช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวและสึนามิประเทศญี่ปุ่น ผ่านเจเอฟเอสตีลซึ่งเป็นองค์กรคู่ค้า

- ความช่วยเหลือผู้ประสบมหาอุทกภัย 20 จังหวัดภาคกลางของประเทศ

ตามที่ได้เกิดเหตุการณ์มหาอุทกภัยกับพี่น้องประชาชนชาวไทยในเขตจังหวัดภาคเหนือและภาคกลางช่วงปลายปี 2554 เอสเอสไอมิได้นิ่งนอนใจ พร้อมให้การช่วยเหลือและเยียวยาทั้งโดยตรงและผ่านหน่วยงานราชการและองค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้องต่างๆ ดังนี้

- พัฒนาเรือเหล็กนวัตกรรม จำนวน 175 ลำ ประกอบด้วยเรือเหล็กอเนกประสงค์ 170 ลำ และเรือเหล็กตรวจการณ์สำหรับเจ้าหน้าที่ตำรวจ 5 ลำ
- บริจาคและสมทบทุนหน่วยงานให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยผ่านหน่วยงานภาครัฐและองค์กรต่างๆ 1 ล้านบาท
- มอบถุงยังชีพผู้ประสบมหาอุทกภัย
- พนักงานจิตอาสาจัดตั้งทีมกู้ภัยเฉพาะกิจ อพยพพนักงานเครือสหวิริยาและครอบครัว ตลอดจนขนย้ายทรัพย์สินจำนวน 46 ครอบครัวออกจากพื้นที่ประสบภัย

1.4 การสร้างวัฒนธรรมเอสเอสไอใจอาสา

1.4.1 เอสเอสไออาสากรุงเทพฯ : โครงการ Do D in a Day ปี 2

พนักงานร่วมบริจาคหนังสือ รวมทั้งกระดาษรีไซเคิล เพื่อนำกลับไปใช้ใหม่ (Reuse) เพื่อทำเป็นหนังสือเล่มใหม่ให้กับน้องๆ ผู้ด้อยโอกาส จำนวน 545 เล่ม และกระดาษที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (รีไซเคิล) ได้ประมาณ 150 กิโลกรัม มอบให้มูลนิธิกระจกเงาเพื่อส่งต่อไปยังโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร เพื่อส่งเสริมให้ผู้ด้อยโอกาสได้เข้าถึงแหล่งความรู้หนังสือต่างๆ

1.4.2 เอสเอสไออาสาพัฒนาชุมชนบางสะพาน

ในปี 2554 พนักงานของเอสเอสไอได้ร่วมมือร่วมใจ ดำเนินกิจกรรมอาสาพัฒนาหลัก 4 กิจกรรม และได้เริ่มกิจกรรมอาสาช่วยเพื่อให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนบางสะพานมากยิ่งขึ้นอีก 16 กิจกรรม รวมพนักงานเข้าร่วมทั้งสิ้น 1,782 คน หรือคิดเป็น 14,256 ชั่วโมงงาน และประชาชนในชุมชนร่วมกิจกรรมอาสาพัฒนาชุมชนทั้งสิ้น 565 คน

2. การพัฒนาชุมชน

เอสเอสไอได้ดำเนินกิจกรรมโครงการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งบริษัท พนักงาน ประชาชนในชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านรูปแบบกิจกรรมต่างๆ ในด้านการพัฒนาการศึกษา จิตอาสาของพนักงาน “เอสเอสไออาสา” การส่งเสริมดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยที่ดี การร่วมดูแลทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรมกว่า 48 โครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงเจตจำนงอันแน่วแน่ของการเป็นพลเมืองที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากชาวบางสะพานและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยมุ่งหวังที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชนและสังคมในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข

2.1 ร่วมพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาชุมชน

เอสเอสไอได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของอำเภอบางสะพาน และพื้นที่ใกล้เคียงครบถ้วนในสามมิติ คือ การพัฒนาครู และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน การพัฒนาผู้เรียน คือ นักเรียน และการพัฒนาสถานศึกษา เพื่อให้เยาวชนที่บางสะพานมีโอกาสทางการศึกษาใกล้เคียงเขตเมืองใหญ่ โดยการจัดตั้งกองทุนสหวิริยาส์ติลร่วมพัฒนาการศึกษาบางสะพาน โดยเปิดโอกาสให้ผู้บริหารโรงเรียนในเขตอำเภอบางสะพาน จำนวน 20 แห่ง ส่งแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา 3 ปีที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ด้านวิชาการเพื่อชิงทุนสนับสนุนการดำเนินการตามแผนปีละ 2.6 ล้านบาท มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชน จำนวน 22 โรงเรียน รวม 202 ทุน และทุนเรียนต่อระดับปริญญาตรีแบบต่อเนื่องจนจบอีกปีละ 7 คน รวมเป็นเงิน 500,500 บาท **พัฒนา** **มาตรฐานการศึกษาของวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน**

โดยร่วมพัฒนาหลักสูตรโครงการวิทยาลัยเทคโนโลยีการจัดการเหล็กและเหล็กกล้า ตั้งแต่ปี 2551 โดยพนักงานได้อุทิศเวลาเป็นวิทยากรช่วยสอน 2,164 ชั่วโมงต่อรุ่น และมีพนักงานเป็นครูฝึก 2,000 ชั่วโมงต่อรุ่น รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ครูอาจารย์เพื่อรับสอนต่อ โดยสนับสนุนงบประมาณปีละ 1 ล้านบาท และสนับสนุนในรูปทุนการศึกษา ปีละ 1 แสนบาท

โครงการประกวดวาดภาพชิงทุนการศึกษา ครั้งที่ 8 ชิงทุนการศึกษากว่า 100,000 บาท มีผู้เข้าร่วมการแข่งขันตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล-มัธยมศึกษาตอนปลายจำนวนกว่า 200 คน **โครงการยุวเกษตรอินทรีย์** โดยปรับปรุงแปลงปลูกของโรงเรียนอนุบาลบางสะพาน เป็นแปลงนำร่อง **โครงการอนาคตเหล็กไทย สร้างด้วยเหล็กไทย** สร้างเสริมประสบการณ์วิศวกรรุ่นเยาว์ให้นักเรียนได้เรียนรู้อุตสาหกรรมเหล็กและความรู้ที่เกี่ยวข้อง **โครงการ “การพัฒนาครูเพื่อยกระดับความสามารถทางการสอนวิทยาศาสตร์”** เน้นความถูกต้องของเนื้อหาการนำไปถ่ายทอดให้กับนักเรียนให้เข้าใจได้อย่างไร รวมไปถึงเทคนิคการสอนรูปแบบต่างๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และมีความสนุกกับการเรียน โดยมีครูเข้าร่วมกิจกรรม กว่า 140 คน และ **โครงการ Super Smart & Intelligent Kids (SSI Kids)** กิจกรรมเรียนรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศบริเวณโรงงานผ่านการทดลองทางวิทยาศาสตร์แบบง่ายให้นักเรียน

นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียนในชุมชน ทั้งการมอบอุปกรณ์เพื่อการเรียนการสอนต่างๆ สนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียนที่เป็นประโยชน์แก่นักเรียน ชุมชน และอื่นๆ

2.2 พัฒนาอาชีพเพื่อความเข้มแข็งของเศรษฐกิจครัวเรือน

เอสเอสไอได้ดำเนินโครงการส่งเสริมการพัฒนาการเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มเกษตรกรท้องถิ่นและกลุ่มแม่บ้าน ได้แก่ **สนับสนุนโครงการสหวิริยาส์ติลร่วมพัฒนา** ดำเนินการโดยเครือสหวิริยา โดยมีการจัดตั้งธนาคารชุมชนในเขตพื้นที่ 4 ตำบลรอบโรงงานไปแล้ว 2 รุ่น 11 แห่ง มีเงินกองทุนรวม 4.8 ล้านบาท **เพิ่มสัดส่วนการรับพนักงานในพื้นที่** จากสัดส่วนร้อยละ 40 - 50 ให้เป็นร้อยละ 77 โดยมีการประชาสัมพันธ์แจ้งข้อมูลการรับสมัครงานต่อที่ประชุมสภาผู้นำชุมชนทุกเดือน **รายการวิทยุเกษตร**

อินทรีวิถีธรรมชาติ เพื่อให้เกษตรกรในอำเภอบางสะพาน
ได้มีแหล่งข้อมูลในการเรียนรู้ในการทำเกษตรอินทรีย์ **สินค้าชุมชน
พบคนโรงงาน** สนับสนุนการประกอบอาชีพเสริมรายได้ของกลุ่ม
ผู้ผลิตสินค้าชุมชนในพื้นที่อำเภอบางสะพานด้วยการรับซื้อ
ผลิตภัณฑ์ สินค้าภายในชุมชน จากกลุ่มอาชีพต่างๆ โดยจัด
โครงการสินค้าชุมชนเคลื่อนที่ นำผลิตภัณฑ์ชุมชนที่เป็นสินค้า
OTOP คุณภาพดี ราคาถูกจากกลุ่มอาชีพแม่บ้านตำบลต่างๆ
ในพื้นที่อำเภอบางสะพานมาจำหน่ายภายในบริษัท เพื่อส่งเสริม
ผลิตภัณฑ์ชุมชนของอำเภอบางสะพานให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย
และเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มผู้ผลิตสินค้าในอำเภอบางสะพานอีกทาง
หนึ่งด้วย **การจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการจากชุมชน** ปี 2554
เอสเอสไอตั้งเป้าหมายจัดซื้อสินค้าชุมชนไว้ที่ 145 ล้านบาท
และเอสเอสไอมียอดจัดซื้อสินค้าชุมชนได้เกินเป้าหมายอยู่ที่
176 ล้านบาท

2.3 ดูแลรักษาและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

เอสเอสไอให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อความรับผิดชอบต่อ
สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งนอกจากการควบคุม
ดูแลกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่ามลสารที่ระบายออกจาก
กระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและอาชีวอนามัย
ของพนักงานและคนในชุมชนแล้ว เอสเอสไอยังได้ร่วมมือกับ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมรณรงค์ และส่งเสริม
คุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้ **กิจกรรมสองล้อรักษ์
บางสะพาน** เพื่อรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนและเฉลิมพระเกียรติ
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา
84 พรรษา มีชาวบางสะพานนำจักรยานรวม 320 คัน เข้าร่วมกัน
ปั่นจักรยานอย่างคึกคัก กิจกรรมในวันดังกล่าวสามารถช่วยลด
การปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าได้ถึง 3.95 ตัน **โครงการ
เอสเอสไอรักษ์ชายหาด** โดยพนักงานบริษัทและบริษัทในเครือ
สหวิริยา ร่วมทำความสะอาดเก็บขยะชายหาดบางสะพานตลอดแนว
เป็นประจำทุกปี มีผู้ประกอบการ-พนักงาน-ผู้นำชุมชน-ชาวบ้าน

เข้าร่วม กว่า 500 คน **โครงการธนาคารขยะเอสเอสไอสำหรับ
สถานศึกษา** 5 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบ้านในลือค โรงเรียน
บ้านหนองหญ้าปล้อง โรงเรียนบ้านสวนหลวง โรงเรียนอนุบาล
บางสะพาน และโรงเรียนบ้านคลองลอย โดยมีวัตถุประสงค์
เพื่อให้เยาวชนในท้องถิ่นมีความเข้าใจและแยกประเภทขยะได้
อย่างถูกต้อง **การควบคุมรถขนส่งเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน**
เอสเอสไอได้มีการควบคุมรถขนส่งเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน
โดยทบทวนแผนงานควบคุมการปฏิบัติรถขนส่งเครือสหวิริยา และ
จัดทำแผนควบคุมการปฏิบัติรถขนส่งเครือสหวิริยา ประจำปี 2554
โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ คืนผืนป่าให้พ่อ ร่วมกิจกรรม
ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ “คืนผืนป่าให้พ่อ” ซึ่งจัดโดยชุมชน
บ้านสายเพชร ตำบลทองมั่งคณ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2554
ณ พื้นที่ป่าเสื่อมโทรมชุมชนบ้านสายเพชร จำนวน 20 ไร่

2.4 ส่งเสริมสังคม-จรรยาบรรณและศาสนา

สังคมชุมชนบางสะพานเป็นชุมชนที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น
อาศัยอยู่ร่วมกันด้วยความถ้อยทีถ้อยอาศัยบนพื้นฐานวัฒนธรรม
ประเพณีอันดีงามตลอดมา ในฐานะพลเมืองที่ดีของสังคม
บางสะพาน เอสเอสไอจึงให้ความร่วมมือและสนับสนุนช่วยเหลือ
กลุ่มต่างๆ ในชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อน และดำรงไว้ซึ่งศาสนา
และวัฒนธรรมไทยที่ดีงาม ได้แก่ **การสนับสนุนด้านศาสนาและ
วัฒนธรรม** โดยได้สนับสนุนการบูรณะศาสนสถานและสร้างโบสถ์
ให้กับวัดในชุมชน ร่วมกิจกรรมศาสนาและประเพณีสำคัญ
ในท้องถิ่น **การจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ** ให้ความรู้ในการดูแล
สุขภาพกลุ่มประชาชนเขตอำเภอบางสะพาน ให้แก่ กลุ่มผู้สูงอายุ
100 คน **โครงการคาราวานความสุขเอสเอสไอ** เป็นการออก
หน่วยให้บริการประชาชนในพื้นที่กระจายไปแต่ละตำบลของอำเภอ
บางสะพาน โดยเป็นการให้บริการสาธารณสุข ด้านทันตกรรม
บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า และบริการ
ตัดผม สำหรับปี 2554 ได้ให้บริการจำนวน 2 ครั้ง ผู้เข้ารับบริการ
290 คน

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) Sahaviriya Steel Industries Public Company Limited
ชื่อย่อ	: เอสเอสไอ SSI
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000688
Web Site	: http://www.ssi-steel.com
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยได้รับส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงาน	
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2-3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
สำนักงานโรงงาน	: เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403-5, 0-3269-1412-5, 0-3269-1419-20 โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ทุนจดทะเบียน	จำนวน 20,434,108,235 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 20,434,108,235 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1 บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน 18,184,108,235 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 18,184,108,235 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1 บาท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892	ธุรกิจวิศวกรรม และซ่อมบำรุง	75,000,000	10	7,500,000	99.99
บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7046, 0-2236-7057	ธุรกิจทำเรือ ná ลึก	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ธุรกิจผลิตเหล็ก แผ่นรีดเย็น	10,703,000,000	10	1,070,300,000	50.15
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด Steel House, Trunk Road, Redcar, TS10 5QW United Kingdom โทรศัพท์ +44 16 4240 8000 โทรสาร +44 16 4240 4552	ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	247,600,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	1,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	247,600	100
Redcar Bulk Terminal Limited Steel House, Trunk Road, Redcar, TS10 5QW United Kingdom โทรศัพท์ +44 16 4240 5500	ธุรกิจท่าเรือ ขนถ่ายสินค้า	26,502,718 ปอนด์สเตอร์ลิง	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	26,502,718	50

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 76 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :

- บิดานายวิน วิริยประไพกิจ
- น้องชายนายปิยะ วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

17 ปี (วันที่ 21 มกราคม 2537 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :

0.00000054522% (100 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจ
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- -ไม่มี-

ประสบการณ์

- 2538 - 2553 • กรรมการ บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด
• กรรมการ บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด
- 2537 - 2553 • ประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล
จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2553 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
• กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- 2533 - 2546 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2543 • กรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2541 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
(มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้วตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555)

- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 8/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร | 8/8 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 | 3/3 ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

2. นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 63 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

2 ปี (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 14)
- ประกาศนียบัตรการเงินและการธนาคาร สถาบันนายธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 80/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (นายประคิษฐ์ ภัทรประสิทธิ์)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ส. ขอนแก่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลเบตส์ โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เลนโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กเซเนจ จำกัด (ตลาดไท)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอส ซี เจ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|---|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 8/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ | 3/4 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | 2/2 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 | 3/3 ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

3. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 74 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ :

13 ปี (วันที่ 28 เมษายน 2541 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโททางการบัญชี Master in Professional Accounting, The University of Texas at Austin
- ปริญญาตรีทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คุุญษ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

เกียรติคุณทางวิชาการ

- เหรียญดุษฎีมาลา เข็มศิลปวิทยา
- ศาสตราจารย์เกียรติคุณทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 2/2000)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง DCP Refresher Course (5/2007)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการบริหาร สมาพันธ์นักบัญชีนานาชาติ (IFAC)

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการตรวจสอบภาคราชการ กระทรวงต่างประเทศ
- คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ
- ประธานอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 7/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ | 4/4 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 8/8 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 | 2/3 ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

4. นายกองจักร หงส์ถาวรภักดิ์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง อายุ 73 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

17 ปี (วันที่ 1 มีนาคม 2537 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง)
Northwestern University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 32)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 36/2005)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 24/2005)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2547 - 2553 • กรรมการอิสระ บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2551 • กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2546 - 2551 • กรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2546 • ผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2551 • ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด
- 2539 - 2544 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเทลโฟนแอนด์เทลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2530 - 2534 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2522 - 2530 • ผู้ว่าการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2519 - 2522 • ผู้ว่าการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ซี.ที.แลนด์ จำกัด
- กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- นายกสมาคมมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|---|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 8/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ | 3/4 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 4/4 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 | 1/3 ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

5. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

2 ปี (วันที่ 30 เมษายน 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (D.B.A.), University of South Australia, ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 43)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 131/2010)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2553 - 2554 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2552 - 2553 • กรรมการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 • ประธานคณะอนุกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับ การซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า กระทรวงพาณิชย์
- 2550 - 2552 • กรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- 2550 - 2552 • ปลัดกระทรวงพาณิชย์
- 2548 - 2551 • กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2544 - 2550 • อธิบดีกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/8 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 3/4 ครั้ง

3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 3/3 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน
หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน
พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี
หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ
อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

**6. นายประทีป บุปผาอินทร์
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 72 ปี**

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

12 ปี (วันที่ 29 เมษายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีทางพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(DCP 22/2002)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2540 - 2542 • เลขานุการกรม
กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2538 - 2540 • ผู้อำนวยการส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 4
กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-
กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ 4/4 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 8/8 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการที่ดี 6/6 ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 3/3 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน
หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

7. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 60 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ :

12 ปี (วันที่ 8 ธันวาคม 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 13)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 3/2003)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 12/2007)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2542 - 2554 • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่
และสนับสนุนธุรกิจลูกค้าบุคคล
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 • ประธานกรรมการ
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
ไทยพาณิชย์ จำกัด

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-
กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจก่อให้เกิด
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/8 ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	2/2 ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5 ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554	3/3 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน
หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

8. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 75 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

12 ปี (วันที่ 8 พฤศจิกายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาสถาบันศิลป์ โรม อิตาลี
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- วิทยาศาสตรบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- วิทยาศาสตรบัณฑิตป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 29)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2004)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2542 - 2554 • กรรมการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2537 - 2538 • ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
- 2535 - 2537 • เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาเอกชน
- 2533 - 2535 • รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
- 2527 - 2533 • อธิบดีกรมศิลปากร

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการที่ปรึกษาพิเศษ ศาลปกครองสูงสุด
- ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานศาลปกครอง ด้านศิลปกรรม
- กรรมการที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- นายกสภาวิทยาลัยลุ่มน้ำปิง
- กรรมการที่ปรึกษา กรมศิลปากร
- อาจารย์พิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยศิลปากร

- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

- อาจารย์พิเศษ สถาบันการประชาสัมพันธ์

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพททิมิล จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|---|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 7/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 3/3 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 4/4 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 | 3/3 ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

9. นายสมชาย พิพิธจิตรกร

กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 72 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

8 ปี (วันที่ 29 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Michigan State University, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548

ประสบการณ์

- 2533 - 2542 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2529 - 2541 • กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2527 - 2542 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2526 - 2542 • กรรมการ บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้ว ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555)

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเฟลทมิล จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 8/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร | 8/8 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน | 2/3 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 4/4 ครั้ง |
| 5. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน | 1/1 ครั้ง |
| 6. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 | 3/3 ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

10. นายกมล จันทร์ทิมา

กรรมการบริษัท

และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 73 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ :

13 ปี (วันที่ 28 เมษายน 2541 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
0.007% (1,284,000 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทสาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 33)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Board & CEO 1/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (DCP Refresher 4/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2543 - 2545 • ประธานกรรมการ องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)
- 2541 - 2543 • ประธานกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2541 • อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2539 - 2541 • ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

- 2538 - 2542 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2536 - 2541 • รองปลัดกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ไอที ซิตี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็กโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล
กระทรวงศึกษาธิการ
- ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชี

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|---|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 8/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา | 2/2 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการที่ดี | 6/6 ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 | 3/3 ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

**11. นายปิยะ วิริยประไพกิจ
กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน**

อายุ 62 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :

- หลานนายวิทย์ วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ :

16 ปี (วันที่ 24 เมษายน 2538 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์
Portland State University, Oregon, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา
Portland State University, Oregon, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

-ไม่มี-

ประสบการณ์

- 2539 - 2544 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2535 - 2552 • กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด
- 2534 - 2543 • กรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2541 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด
(มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทิมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด

การเข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------------|-----------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 7/8 ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร | 6/8 ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา | 2/2 ครั้ง |

- 4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
- 5. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 3/3 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- 1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- 2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

**12. นายวิน วิริยประไพกิจ
กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
ประธานคณะกรรมการจัดการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่**

อายุ 41 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :

- บุตรนายวิทย์ วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ :

12 ปี (วันที่ 30 มิถุนายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว :
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- บริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคไอเอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 100/2008)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 20/2008)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์

- 2553 - 2554 • กรรมการ Redcar Bulk Terminal Limited
- 2542 - 2546 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2548 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- 2535 - 2552 • กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- กรรมการ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทยุ จำกัด

การเข้าร่วมประชุม

- 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร 8/8 ครั้ง
- 3. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2554 3/3 ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- 1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- 2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

1. นายวิน วิริยประไพกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคไอเอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 100/2008)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 20/2008)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์

- 2553 - ปัจจุบัน • บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน • กรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

- 2540 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- 2553 - 2554 • กรรมการ Redcar Bulk Terminal Limited
- 2542 - 2546 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2548 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- 2535 - 2552 • กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

2. นายนิรพนธ์ เทชะวนิช ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน และบัญชี และเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- 2553 - ปัจจุบัน • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2552 - 2553 • Assistant Managing Director, Investment Banking Department, บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 • Finance Director, Canadoil Group
- 2548 - 2551 • Director, Co-Head of Corporate Banking, ABN AMRO Bank N.V.

3. นางสาววรรณฯ ตั้วเจริญจิร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์

- 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2531 - 2534 • Trading Manager บริษัท ไทปิ่น เท็กซ์ไทล์ จำกัด

4. นายนาวา จันทนสุรคน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกิจการ สาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 104/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2546 - 2550 • ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง เครือพิบูลทองล้ำค่า
- 2534 - 2546 • รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

5. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 104/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2553 - 2554 • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2535 • Industrial Engineer บริษัท ฮานาคอยส์ จำกัด

6. นายจรัส ไซกันูชิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขา Comparative and International Law, University of IOWA, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 105/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- 2543 - 2550 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด

หมายเหตุ :

นายจิร โชติณูชิต ลาออกจากการเป็นพนักงานระดับบริหารของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555 เป็นต้นไป

**7. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่**

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 60/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 34/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์

- 2553 - ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พรปิยะฉัตร ทรานสปอร์ต จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการ บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- 2548 - 2553 • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด
- 2544 - 2553 • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- 2543 - 2548 • กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ตจำกัด
- 2540 - 2543 • General Manager - Sales & Marketing บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

**8. นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่**

อายุ 40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์

- 2553 - ปัจจุบัน • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- 2550 - 2553 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด
- 2547 - 2550 • ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด

9. นายณรงค์ฤทธิ์ โชติชูติตระกูล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์

- 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2552 - 2554 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายการเงินและบัญชี
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

10. นางวรรณิ์ สิริกาญจน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 13/2001)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 5/2005)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2531 - 2541 • ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. นายสุรศักดิ์ วามสิทธิพงศ์ เลขานุการบริษัท

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย
แห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 15/2002)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงาน
ของคณะกรรมการ (CSP 5/2004)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 8)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์

- 2531 - 2536 • ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
- 2528 - 2536 • นักวิจัยอาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
(มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท	31 ธันวาคม 2553 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	31 ธันวาคม 2554 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น หรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2554 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
1.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ	100 หุ้น	100 หุ้น	-
2.	นายมารวย ผดุงสิทธิ์ คู่สมรส นางพิทยา ผดุงสิทธิ์	- 2,100,000 หุ้น	- 2,100,000 หุ้น	- -
3.	นายสมชาย สกฤษรัตน์	-	-	-
4.	นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์	-	-	-
5.	นางเกษรี ณรงค์เดช	-	-	-
6.	นายทองจักร หงส์ดารมภ์	-	-	-
7.	นายทวี บุตรสุนทร	-	-	-
8.	นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	-	-	-
9.	นายประทีป บุปผาอินทร์	-	-	-
10.	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	-	-	-
11.	นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์	-	-	-
12.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	-	-	-
13.	นายกมล จันทิมา	1,070,000 หุ้น	1,284,000 หุ้น	214,000 หุ้น
14.	นายยุกต์ สุทธิรัตน์	-	-	-
15.	นายปิยะ วิริยประไพกิจ	-	-	-
16.	นายวิน วิริยประไพกิจ	-	-	-
17.	นายนิธิพงศ์ เตชะวณิช	-	-	-
18.	นางสาววรรณมา ตั้งเจริญจริง	-	-	-
19.	นายนาวา จันทนสุรคน	-	-	-
20.	นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาวิ	1,160,000 หุ้น	1,392,000 หุ้น	732,000 หุ้น
21.	นายจิร โชติณูชิต คู่สมรส นางจันทร์ทิพา โชติณูชิต	- 1,000,000 หุ้น	- 1,200,000 หุ้น	- 200,000 หุ้น
22.	นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์	-	-	-
23.	นายชัยภัทร เขมาภิรักษ์	-	-	-
24.	นายณรงค์ฤทธิ์ โชติณูชิตตระกูล	-	-	-

หมายเหตุ : ลำดับที่ 2 นายมารวย ผดุงสิทธิ์ ได้พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท ตามวาระในคราวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554
 ลำดับที่ 4 นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554
 ลำดับที่ 7 นายทวี บุตรสุนทร ได้พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท เนื่องจากถึงแก่กรรม วันที่ 15 กันยายน 2554
 ลำดับที่ 14 นายยุกต์ สุทธิรัตน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2554
 ลำดับที่ 21 นายจิร โชติณูชิต ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานระดับบริหารของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2554

1. คำตอบแทนรวมทั้งเป็นถ้อยแถลง

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 คำตอบแทนในรูปแบบเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสรุปหลักเกณฑ์ได้ดังนี้

(1) (1.1) กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน
(1.2) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750 บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/ครั้ง
(1.3) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000 บาท/ครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000 บาท/ครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 บาท/ครั้ง

(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

1.2 ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาในอัตรา 300,000 บาทต่อเดือน และ 200,000 บาทต่อเดือนตามลำดับ โดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นแต่อย่างใด

1.3 ประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ต้องให้คำแนะนำในรายละเอียดของการตรวจสอบ นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีกในอัตรา 10,000 บาทต่อเดือน

1.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

1.5 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิตในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000 บาท สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ให้บริษัทเป็นผู้รับภาระการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคนที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าวในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

1.6 คำตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.6 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2554 ที่ผ่านมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นสำหรับปี 2553 เป็นรายบุคคล พร้อมทั้งรับทราบการงดเว้นการจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2553 ให้แก่กรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ เนื่องจากบริษัทยังมีกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 หลังหักกลบยอดส่วนค่ามูลค่าหุ้นสามัญแล้วมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการจัดสรร บริษัท

จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ และไม่สามารถจ่าย
ค่าตอบแทนที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี ให้แก่

กรรมการบริษัทได้ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นไว้แล้ว

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นที่จ่ายในปี 2554

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)					รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน*	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
1. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ¹	422,580.65	-	-	-	-	422,580.65
2. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ ²	225,000	-	-	-	-	225,000
3. นางเกษรี ณรงค์เดช ³	420,000	150,000	-	-	-	570,000
4. นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์ ⁴	300,000	-	-	-	50,000	350,000
5. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ ⁵	300,000	-	12,500	-	-	312,500
6. นายประทีป บุญผาอินทร์	300,000	120,000	-	60,000	-	480,000
7. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	300,000	75,000	-	-	-	375,000
8. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์	300,000	-	30,000	-	40,000	370,000
9. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	420,000	-	30,000	-	40,000	490,000
10. นายกมล จันทิมา	300,000	-	20,000	60,000	-	380,000
11. นายปิยะ วิริยประไพกิจ	420,000	-	30,000	-	-	450,000
12. นายวิน วิริยประไพกิจ**	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2554 แต่ได้รับค่าตอบแทนในระหว่างการดำรงตำแหน่งที่จ่ายในปี 2554						
13. นายมารวย ผดุงสิทธิ์ ⁶	185,000	-	-	-	-	185,000
14. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ ⁷	125,000	45,000	25,000	-	-	195,000
15. นายทวี บุตรสุนทร ⁸	212,500	-	37,500	50,000	-	300,000
16. นายยุกต์ สุทรวรัตน์	89,032.26	-	-	-	-	89,032.26
รวม	4,319,112.91	390,000	185,000	170,000	130,000	5,194,112.91

หมายเหตุ : 1. ประธานกรรมการบริษัท

2. รองประธานกรรมการบริษัท

3. ประธานกรรมการตรวจสอบ

4. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. อดีตประธานกรรมการบริษัท ได้พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2554

7. อดีตประธานกรรมการสรรหา ได้พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554

8. อดีตประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2554

* คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ยุบรวมเข้าด้วยกันเป็น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยให้มีผล
นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 เป็นต้นไป ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554

** นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัทจึงไม่ได้รับค่าตอบแทน

• ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ยกเลิกค่าเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการบริษัท

และรองประธานกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับค่าตอบแทนการปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเดิมเวลาอยู่แล้ว ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลาที่จ่ายในปี 2554

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา (บาท)
1.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ประธานกรรมการบริษัท	3,161,290.32
2.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ รองประธานกรรมการบริษัท	600,000
ประธานกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2554 แต่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะเต็มเวลา		
3.	นายมารวย ผดุงสิทธิ์ อดีตประธานกรรมการบริษัท	1,200,000

หมายเหตุ :

- นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการบริหารเดือนละ 200,000 บาท ระยะเวลา 4 เดือน 12 วัน และรับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการบริษัท เดือนละ 300,000 บาท ระยะเวลา 6 เดือน 19 วัน รวมจำนวนค่าตอบแทนทั้งปี 3,161,290.32 บาท
- นายสมชาย สกุลสุวรรณ์ รับค่าตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการบริษัท ระยะเวลา 3 เดือน รวมจำนวนค่าตอบแทนทั้งปี 600,000 บาท
- นายมารวย ผดุงสิทธิ์ รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการบริษัท ระยะเวลา 4 เดือน รวมจำนวนค่าตอบแทนทั้งปี 1,200,000 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่จ่ายในปี 2554

ลำดับ	รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทในบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	ค่าตอบแทนปี 2554 (บาท)
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด			
1.	นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์	อดีตประธานกรรมการบริษัท	77,500
2.	นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	กรรมการบริษัท	150,000
3.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	กรรมการบริษัท	100,000
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด			
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	กรรมการบริษัท	37,500

หมายเหตุ : นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554

1.7 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ในรูปเงินเดือน เงินชดเชยเนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัย

ที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางส่วนที่เกินราชการกำหนด (ต่างประเทศ) รวม 8 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 43,038,501.26 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวม 8 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 2,651,102.85 บาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2554

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย (บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,835,000 บาท

บริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี KPMG LLP ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 65,000 ปอนด์สเตอร์ลิง

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย (บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) จะต้องจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ประสงค์จะขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปีในภาคอันเกิดจากการตกลงกันที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว มีจำนวนเงินรวม 100,000 บาท

บริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด) จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ค่าธรรมเนียมบริการตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) ค่าธรรมเนียมบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับโครงสร้างภาษี และค่าธรรมเนียมบริการทางด้านภาษีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี KPMG LLP ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว มีจำนวนเงินรวม 541,348 ปอนด์สเตอร์ลิง

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจกำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่างๆ และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเริ่มจากผลการดำเนินงานปี 2548 เป็นต้นไป

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้ว ให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ในปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติให้งดเว้นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2553 เนื่องจากบริษัทยังมีกำไรสะสมรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 หลังหักกักขังยอดส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญแล้ว มีจำนวนไม่เพียงพอต่อการจัดสรรเพื่อการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก ตามมาตรา 258 การออกเสียงในทางเดียวกัน ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 เพื่อสิทธิในการเข้าประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2554	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มสหวิริยา	7,140,698,506	39.269
2. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG ZURICH	2,311,455,040	12.711
3. SIX SIS LTD	1,475,351,200	8.113
4. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED A/C 5100	761,380,760	4.187
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	345,561,748	1.900
6. CREDIT SUISSE AG	308,196,000	1.695
7. นายวิฑิต พงศ์พิโรดม	217,500,000	1.196
8. นางสาวสุมาลย์ ลิ้มปิยะชาติ	209,542,400	1.152
9. นายโกมล จึ้งรุ่งเรืองกิจ	186,546,600	1.026
10. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	165,806,000	0.912

หมายเหตุ :

กลุ่มสหวิริยา ประกอบด้วย

สัดส่วนการถือหุ้น	
1. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน	ร้อยละ 31.218
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบด้วย	
(1) นายวิน วิริยประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 47.14
(2) นางธีรรัตน์ คุณัตถานนท์	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30.90
(3) นายปิยะ วิริยประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20.95
(4) อื่นๆ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.01
2. บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร้อยละ 5.952
(เดิมชื่อ บริษัท เอส เอส วี แอทเซท จำกัด) ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน	
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบด้วย	
(1) บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 97.89
(2) บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.93
(3) อื่นๆ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 0.18

3. นางศิริกุล วิริยประไพกิจ เบนดิ	ร้อยละ 1.588
4. นางสาวกนกวลี วิริยประไพกิจ	ร้อยละ 0.282
5. นางธีรรัตน์ คุณัตถานนท์	ร้อยละ 0.143
6. นางกฤษณา วิริยประไพกิจ	ร้อยละ 0.086
7. นางประภา วิริยประไพกิจ	100 หุ้น
8. นายวิฑิต วิริยประไพกิจ	100 หุ้น
รวมสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 39.269

3. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG ZURICH	ร้อยละ 12.711
ถือหุ้นอยู่ในบริษัท	
แยกออกเป็น	
(1) ถือหุ้นในนาม CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG ZURICH	ร้อยละ 11.967
(2) ถือหุ้นในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ร้อยละ 0.744

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.ssi-steel.com) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 28.22

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2554 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น 3.7 และมีกรรมการร่วมกัน	ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก	2.44	ลูกหนี้การค้า	0.28
		ให้บริการซ่อมบำรุง	0.009	เงินทดรองจ่าย	0.02
		รายได้อื่นๆ	5.59	รายได้ค้างรับ	3.36
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.15 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	3,828.09	ลูกหนี้การค้า	10.31
		ขายวัสดุสิ้นเปลือง	4.25	เงินทดรองจ่าย	0.40
		ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก	25.36	รายได้ค้างรับ	2.01
		ให้บริการซ่อมบำรุง	42.09	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.03
		รายได้อื่นๆ	13.94	รายได้รับล่วงหน้า	0.23
		ค่าความเสียหาย	0.90		
		ของเหล็กแผ่นรีดร้อน			
		ค่าใช้บริการพนักงานขับรถ	0.38		
บริษัท บางสะพาน ทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10			เจ้าหนี้การค้า	0.00025
				เจ้าหนี้อื่น	0.04
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายวัสดุสิ้นเปลือง	0.03	ลูกหนี้การค้า	0.44
		ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก	4.99	เงินทดรองจ่าย	0.03
		ให้บริการซ่อมบำรุง	0.04	รายได้ค้างรับ	3.28
		รายได้อื่นๆ	0.10	เจ้าหนี้การค้า	0.005
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก	8,590.07	ลูกหนี้การค้า	1,519.68
		ให้บริการซ่อมบำรุง	0.06	เงินทดรองจ่าย	0.03
		รายได้อื่นๆ	6.98	รายได้ค้างรับ	0.12
		ใช้บริการตัดเหล็ก	5.10	เจ้าหนี้การค้า	2.18
				ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.002
บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน	2.20	เงินทดรองจ่าย	0.04
		ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก	0.04		
		ให้บริการซ่อมบำรุง	0.90		
		ขายเหล็กแท่งแบน	81.42		
บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	15.20	เงินมัดจำจ่าย	7.76
				ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	0.97
				เจ้าหนี้อื่น	1.37
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ค่าที่พัก	1.75	เจ้าหนี้อื่น	0.06
				เจ้าหนี้อื่นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.07

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2554 (ล้านบาท)		รายการคงค้าง (ล้านบาท)	
บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10			เงินทดรองจ่าย	0.007
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก รายได้อื่นๆ	18,037.28 0.22 3.00	ลูกหนี้การค้า	1,363.88
บริษัท โกลด์ ทราวิสสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งในประเทศ	5.97 0.36 1.29 222.99	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินทดรองจ่าย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.16 0.08 0.007 5.69 0.03 12.88
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือเหล็ก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งทางน้ำ	0.75 0.26 91.36	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินทดรองจ่าย เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.05 0.04 0.0003 1.01 0.92
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการซ่อมบำรุง ใช้บริการขนส่งในประเทศ	0.06 7.19	ลูกหนี้การค้า เงินทดรองจ่าย เจ้าหนี้การค้า	0.06 0.002 0.65
บริษัท ประจวบพัฒนา ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10			เงินทดรองจ่าย	0.006
บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10			ลูกหนี้การค้า	0.003
บริษัท ประจวบเอสเอ็มไอ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม	ให้บริการซ่อมบำรุง	0.004		
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน และกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ต้นทุนทางการเงิน	32.07	เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น	32.92 1,410.26
Redcar Bulk Terminal Limited	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ใช้บริการทำเทียบเรือ	184.38		

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำการรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ และตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัทซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัทแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัท และต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2888
โทรสาร 0-2654-5427

ผู้สอบบัญชี : นางสาวสุรวิรัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409
นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378
นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2677-2000
โทรสาร 0-2677-2222

เลขานุการบริษัท : นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพงศา
ผู้จัดการทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82
โทรสาร 0-2236-8892
อีเมล : surasakn@ssi-steel.com

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2554

เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนชุดที่สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2554 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2557 ประกอบด้วย

- | | |
|--|----------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณเกษรี ณรงค์เดช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประทีป บุปผาอินทร์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางวรรณิ์ สิริกาญจน | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้จัดให้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 8 ครั้งโดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมในทุกครั้ง และได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2554 ของบริษัท รวมทั้งงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินรวมประจำปี 2554 ของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการบริษัท และประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ให้ความเห็นชอบในนโยบายการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่บริษัทเลือกใช้ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2554 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน

- ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ และรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
- สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2554 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัทตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

- รับทราบจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสม และได้รับรายงานจากฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาส

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

- สอบทานโดยการติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทเป็นรายไตรมาสของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแนะให้แต่งตั้งนางสาวสุรียรัตน์ ทองอรุณแสง และ/หรือนายวินิจ ศีลามงคล และ/หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2555 รวมทั้งเสนอแนะจำนวนเงินค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2555

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผลการพิจารณาข้างต้นมีความเหมาะสมที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23 ต่อไป

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

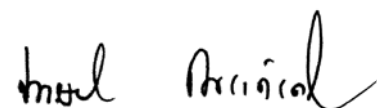
- รับทราบรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัทที่ขายให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เปรียบเทียบกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไปในแต่ละไตรมาสว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ และได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- รับทราบการปฏิบัติทุกไตรมาสตามแนวปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการ

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนด

7. อื่น ๆ

- ทบทวนประกาศบริษัท เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 3)
- ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในรายงานประจำปี 2554 (แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของบริษัท (แบบ 56-1)
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2554 ต่อคณะกรรมการบริษัท

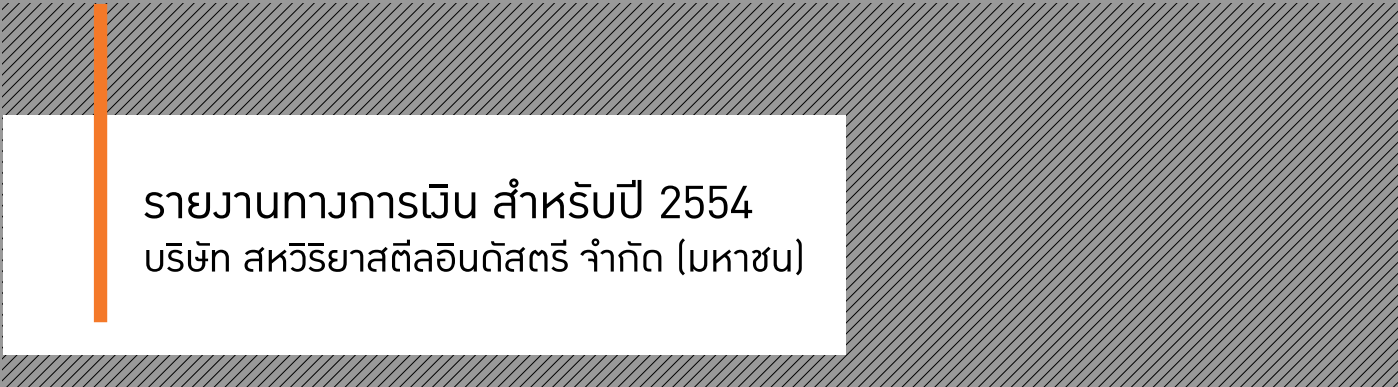
คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนด ด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ศาสตราจารย์เกียรติคุณเกษรี นรงค์เดช

ประธานกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2555



รายงานทางการเงิน สำหรับปี 2554
บริษัท สหวิริยาส์ทออินดิสตรี จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2554

คณะกรรมการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงและได้ให้ความสำคัญกับการดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีและ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบในการประมาณการบัญชี เพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการใดๆ ที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

นายวิทย์ วิริยประไพกิจ
ประธานกรรมการบริษัท
ในนามคณะกรรมการบริษัท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	2554	2553	+/-
	ม.ค. - ธ.ค.	ม.ค. - ธ.ค.	YoY
รายได้จากการขายและให้บริการ			
งบการเงินรวม	47,975	48,090	-0.2%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	37,699	47,785	-21%
ธุรกิจทำเรือน้ำลึก	135	180	-25%
ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	204	125	+63%
ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	9,936	-	N.A.
EBITDA			
งบการเงินรวม	1,405	4,076	-66%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	1,389	3,673	-62%
ธุรกิจทำเรือน้ำลึก	211	294	-28%
ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	78	93	-16%
ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	(164)	(83)	-98%
ตัดรายการระหว่างกัน	(108)	99	
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ			
งบการเงินรวม	(981)	2,446	-140%
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน	(444)	2,209	-120%
ธุรกิจทำเรือน้ำลึก	109	181	-40%
ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	26	37	-30%
ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก	(567)	(83)	-583%
ตัดรายการระหว่างกัน	(53)	188	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(52)	(86)	

หมายเหตุ : รายได้ของแต่ละธุรกิจเป็นรายได้หลังหักรายการระหว่างกันแล้ว

EBITDA ที่คำนวณจากงบการเงินรวมและธุรกิจโรงถลุงเหล็กเป็นการคำนวณจากกำไรสุทธิซึ่งรวมกำไรจากการซื้อธุรกิจ การบันทึกรายการในส่วนของบมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย และ Redcar Bulk Terminal Limited บันทึกโดยใช้วิธี Equity Method

สรุปตัวเลขสำคัญของบจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2554	2553	+/-
	ม.ก. - ส.ก.	ม.ก. - ส.ก.	YoY
ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน			
ราคาขายเฉลี่ย	769	663	+16%
ต้นทุนขายเฉลี่ย	730	616	+19%
ค่าการรีด (HRC Spread)	129	118	+9%
HRC EBITDA	29.4	51	-42%
ปริมาณขาย (พันตัน)	1,571	2,241	-30%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	1,564	2,233	-30%

สรุปตัวเลขสำคัญของบจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2554			2554
	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	
ธุรกิจโค้ก				
ราคาขายเฉลี่ย	373	388	465	384
ต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ย	380	386	451	387
COKE SPREAD	(7.5)	1.8	13.7	(3.1)
COKE EBITDA	(65.9)	(45.8)	(21.6)	(56.5)
ปริมาณขาย (พันตัน)	418	224	44	686
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	407	425	421	1,252

ผลการดำเนินงาน

รายได้รวมและรายได้จากการขายและให้บริการ

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการรวมจำนวน 47,975 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.2 จากปี 2553 แม้ว่ารายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจะลดลงเหลือ 36,993 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21 แต่มีรายได้เพิ่มจากธุรกิจโรงถลุงเหล็กจำนวน 9,936 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเศษเหล็ก 706 ล้านบาท รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทย่อย 340 ล้านบาท กำไรจากการซื้อธุรกิจ 5,271 ล้านบาท รายได้อื่น 60 ล้านบาท คิดเป็นรายได้รวมจำนวน 53,306 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 มีรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

จำนวน 47,086 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษเหล็กจำนวน 699 ล้านบาท รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทย่อยจำนวน 305 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 204 ล้านบาท และรายได้อื่น 38 ล้านบาท คิดรายได้รวมจำนวน 48,332 ล้านบาท

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน มียอดขายรวม 1.57 ล้านตัน ราคาขายเฉลี่ย 23,548 บาทต่อตัน (ประมาณ 769 เหรียญสหรัฐต่อตัน) คิดเป็นรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อน 36,993 ล้านบาท และมีรายได้จากการขายเศษเหล็ก 706 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายแผ่นเหล็กรีดร้อนลดลงร้อยละ 21 จากปริมาณขายที่ลดลงร้อยละ 30 เนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวในประเทศญี่ปุ่นในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 ปี 2554 เหตุการณ์มหาอุทกภัยในประเทศไทยช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2554 รวมทั้งการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนและรีดเย็นจากประเทศจีน มาเลเซีย และเกาหลีใต้

ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก ยังไม่มีรายได้จากการขายเหล็กแท่งแบน เนื่องจากอยู่ระหว่างการดำเนินการเตรียมการผลิตเหล็กแท่งแบน แต่มีรายได้หลักมาจากการขายและรับจ้างผลิตโค้ก โดยเป็นการขายโค้กจำนวน 686 พันตัน คิดเป็นรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตโค้ก รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้และรายได้อื่นๆ รวมจำนวน 9,936 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2554 ได้มีการรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจ จำนวน 5,271 ล้านบาท

ธุรกิจท่าเรือน้ำลึก มีรายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าอื่นที่ไม่ใช่บริษัทและบริษัทย่อย รวม 135 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 เนื่องจากปริมาณสินค้าผ่านท่าโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เหล็กลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ธุรกิจวิศวกรรมและซ่อมบำรุง มีรายได้จากการขายและให้บริการแก่ลูกค้าอื่นที่ไม่ใช่บริษัทและบริษัทย่อย รวม 204 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 63 เนื่องจากมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างๆ เพิ่มขึ้น ได้แก่ (1) งานโครงการลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษ เช่น บจก. อุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย บจก. ทีพีไอ โพลีน ซีวีอินทรี และ บมจ. ไทยเคนเปเปอร์ (กาญจนบุรี) และ (2) การบริการประกอบโครงสร้างโลหะและเครื่องจักรแก่ลูกค้าต่างประเทศ เช่น SMS INNSE S.p.A. HOWDEN UK LIMITED และ HOWDEN AUSTRALIA PTY LTD. เป็นต้น

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและให้บริการรวม 49,638 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ซึ่งประกอบไปด้วยต้นทุนขายและให้บริการ 48,554 ล้านบาท และการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 1,084 ล้านบาท

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน มีต้นทุนขายรวม 35,910 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 เนื่องจากปริมาณการขายที่ลดลงร้อยละ 30 โดยต้นทุนขายรวมดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนขายเหล็กแผ่นรีดร้อนจำนวน 35,084 ล้านบาท ต้นทุนขายเศษเหล็กจำนวน 411 ล้านบาท และการบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 415 ล้านบาท โดยต้นทุนขายเหล็กแผ่นรีดร้อนดังกล่าวคิดเป็นต้นทุนขายต่อตันประมาณ 730 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจาก 616 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2553 โดยต้นทุนขายต่อตันที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการผลิตที่ลดลงร้อยละ 30 และต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 18

ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก มีต้นทุนขายและให้บริการรวม 13,643 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ต้นทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตโค้กประมาณ 11,656 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนถ่านโค้กที่สูงผิดปกติจากเหตุการณ์อุทกภัยควีนส์แลนด์ในช่วงต้นปี และรวมค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือประมาณ 668 ล้านบาท และ (2) ต้นทุนค่าใช้จ่ายโรงงานในส่วนที่อยู่ระหว่างเตรียมการผลิตและไม่เกี่ยวกับการผลิตโค้กประมาณ 1,987 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนขั้นต้น 1,663 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 มีกำไรขั้นต้น 3,978 ล้านบาท

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน มีกำไรขั้นต้น 1,789 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 เนื่องจากปริมาณขายที่ลดลงถึงร้อยละ 30 ถึงแม้ว่า HRC Spread จะเพิ่มขึ้นเป็น 129 เหรียญสหรัฐต่อตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9

ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก มีผลขาดทุนขั้นต้น 3,707 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจาก COKE Spread ที่ติดลบ 3.1 เหรียญสหรัฐต่อตัน อันเป็นผลมาจากราคาขายที่ปรับตัวลดลงจากวิกฤตกลุ่มอียู ในขณะที่ต้นทุนถ่านโค้กปรับตัวสูงขึ้นอย่างผิดปกติจากเหตุการณ์อุทกภัยควีนส์แลนด์ รวมทั้งสาเหตุอื่นๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 1,955 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 90

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 612 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลงจาก 504 ล้านบาท เหลือ 214 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากปริมาณขายที่ลดลงร้อยละ 30 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารดังกล่าวได้รวมค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กในปี 2554 ประมาณ 90 ล้านบาท

ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 1,251 ล้านบาท ประกอบไปด้วยค่าภาษีโรงเรือน ค่าประกันภัยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง รวมทั้งค่าที่ปรึกษาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเข้าซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กตอนต้นปี 2554 และค่าธรรมเนียมต่างๆ ประมาณ 400 ล้านบาท

การตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ เป็นจำนวนรวม 311 ล้านบาท ซึ่งเป็นการตั้งสำรองในส่วนธุรกิจโรงถลุงเหล็กทั้งจำนวนเพื่อสะท้อนถึงการปรับตัวลงของราคาวัตถุดิบ

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และรายจ่ายตัดบัญชี (EBITDA)

บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA 1,405 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 66

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน มี EBITDA จำนวน 1,389 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 62 เนื่องจากปริมาณขายที่ลดลงร้อยละ 30 มีผลทำให้ EBITDA ต่อดัน ลดลงเหลือ 884 บาทต่อดัน (ประมาณ 29.4 เหรียญสหรัฐต่อดัน) หรือลดลงร้อยละ 46

ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก มี EBITDA ติดลบ 164 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากการขายและรับจ้างผลิตได้แก่ และภาระค่าใช้จ่ายของโรงงานในส่วนที่อยู่ระหว่างเตรียมการผลิตและไม่เกี่ยวกับการผลิตได้แก่

ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1,969 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 138

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน มีภาระดอกเบี้ย 1,321 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการลงทุนในธุรกิจโรงถลุงเหล็ก และผลกระทบจากการทำสัญญาผูกพันทางการเงิน (Interest Rate Swap)

ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก มีภาระดอกเบี้ย 631 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบ รวมทั้งเงินกู้ยืมด้วยสิทธิชั่วคราวจากผู้ถือหุ้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ภายใต้การลงทุนโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK

อื่นๆ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย 130 ล้านบาท ลดลง

จากรับรู้กำไร 206 ล้านบาท เนื่องจากมีการปรับมูลค่าเงินลงทุนใน Redcar Bulk Terminal Limited และบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนที่มาจากธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดเย็น มีปริมาณการขาย 441 พันตัน คิดเป็นรายได้จากการขาย 13,464 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 มีกำไรสุทธิ 332 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 55 เนื่องจากปริมาณการขายที่ลดลงทำให้ต้นทุนการผลิตต่อตันสูงขึ้น ประกอบกับราคาลดลงของ LPG และราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

กำไร/(ขาดทุน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิ 981 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 140 โดยเป็นผลมาจาก

ธุรกิจเหล็กแผ่นรีดร้อน มีขาดทุนสุทธิ 444 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 มีกำไรสุทธิ 2,209 ล้านบาท โดยขาดทุนสุทธิดังกล่าวเกิดจากสาเหตุต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 264 ล้านบาท ซึ่งได้รวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 128 ล้านบาท

ธุรกิจโรงถลุงเหล็ก มีผลขาดทุนสุทธิ 567 ล้านบาท ซึ่งรวมกำไรจากการซื้อธุรกิจประมาณ 5,271 ล้านบาท และผลกระทบจากสาเหตุต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิ ติดลบร้อยละ 1.74 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยติดลบร้อยละ 1.44 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยติดลบร้อยละ 4.14 และขาดทุนสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.06 บาทต่อหุ้น

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เพิ่มขึ้น 43,871 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 103 เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโรงถลุงเหล็กในสหราชอาณาจักร จึงมีการรับโอนสินทรัพย์ของบริษัทย่อย (SSI UK) เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดสัดส่วนของสินทรัพย์ดังนี้

	31 ธ.ค. 2554		31 ธ.ค. 2553		31 ธ.ค. 2552	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	5,240	6	2,963	7	2,875	7
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	25,178	29	14,205	33	14,169	33
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	50,149	58	20,293	48	21,252	50
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,683	5	4,045	10	3,839	9
สินทรัพย์อื่นๆ	1,114	2	987	2	639	1
สินทรัพย์รวม	86,364	100	42,493	100	42,773	100

ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 5,240 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 77 จาก ณ สิ้นปี 2553 เนื่องจากมีลูกหนี้ของบริษัทย่อย (SSI UK) ที่เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 284 ล้านบาท

วัตถุดิบคงเหลือ สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ และสินค้าระหว่างทางสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 25,178 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 77 จาก ณ สิ้นปี 2553 เนื่องจากปริมาณสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อย (SSI UK) ที่เพิ่มขึ้น โดยแบ่งเป็นวัตถุดิบมูลค่า 13,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 189 วัตถุดิบระหว่างทางมูลค่า 4,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 69 สินค้าสำเร็จรูปและ

ระหว่างผลิต มูลค่า 5,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และวัสดุโรงงานและอะไหล่ 2,411 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 90 โดยมีค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 1,306 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 147 จาก ณ สิ้นปี 2553 เนื่องจากการรับโอนสินทรัพย์พร้อมธุรกิจของบริษัทย่อยในสหราชอาณาจักร

หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

	31 ธ.ค. 2554		31 ธ.ค. 2553		31 ธ.ค. 2552	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	22,839	26	12,571	30	12,933	30
เจ้าหนี้การค้า	10,685	12	3,157	7	3,760	9
เงินกู้ยืมระยะยาว	21,048	25	6,352	15	7,890	18
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และอื่นๆ	1,526	2	-	-	-	-
หนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์	2,621	3	-	-	-	-
หนี้สินอื่นๆ	2,697	3	538	1	435	1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	24,948	29	19,875	47	17,755	42
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	86,364	100	42,493	100	42,773	100

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 61,416 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 172 จาก ณ สิ้นปี 2553 โดยมีส่วนประกอบที่สำคัญคือ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อย มียอดเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 43,887 ล้านบาท โดยประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 22,839 ล้านบาท เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของการสั่งซื้อวัตถุดิบและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (SSI UK) เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ใน 1 ปี จำนวน 1,423 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 19,625 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อย (SSI UK) กำลังอยู่ระหว่างการลงทุนตามโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK ทำให้มียอดเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น โดยส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ยืมโดยสิทธิชั่วคราวจากผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเงินไปเพิ่มทุนในธุรกิจโรงถลุงเหล็ก และชำระคืนเงินกู้ยืมโดยสิทธิดังกล่าว รวมถึงจะทำการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินจำนวน 90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับโครงการดังกล่าวอีกด้วย ทั้งนี้ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของธุรกิจโรงถลุงเหล็กจะมีระยะเวลาปลอดชำระเงินกู้ 2 ปี และทยอยชำระคืนเป็นรายไตรมาสตลอดระยะเวลา 4 - 7 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินในประเทศ จำนวน 17,905 ล้านบาท ประกอบด้วยเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีที ตัวสัญญาใช้เงิน การขายลดตั๋วเงิน แพคกิ้งเครดิต เงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันธนาคาร และประมาณการหนี้สินจำนวน 4,147 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จาก ณ สิ้นปี 2553 เป็นประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในสหราชอาณาจักร ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 24,096 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เนื่องจากการเพิ่มทุนเพื่อนำเงินไปลงทุนในบริษัทย่อย (SSI UK) จำนวน 5,083 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 6,099 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 201 ล้านบาท ลดลงจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 1,098 ล้านบาท เนื่องจาก

ผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2554 จำนวน 981 ล้านบาท และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงานจำนวน 117 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.46 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับ 1.14 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.82 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.95 เท่า เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวมาแล้วข้างต้น

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิในปี 2554 ลดลงจำนวน 23 ล้านบาท โดย

1.1 เงินสดใช้ไปสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 3,313 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจ่ายจากการดำเนินงานจำนวน 1,990 ล้านบาท ซึ่งได้รวมผลขาดทุนสุทธิจำนวน 929 ล้านบาท ของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งเกิดจากสาเหตุต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และมีเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 1,323 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าลดลง

1.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 26,899 ล้านบาท เกิดจากการรับโอนทรัพย์สินจากการซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็กของบริษัทย่อย (SSI UK) และการจ่ายเงินค่าก่อสร้างตามโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK เป็นหลัก

1.3 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 30,189 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 25,305 ล้านบาท และการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 6,099 ล้านบาท เพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย (SSI UK) เป็นหลัก

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องลดลงในปี 2554 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลง ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงเล็กน้อย ดังนี้

	2554	2553	2552
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ณ วันสิ้นปี	0.84	0.98	0.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	33	24	37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	43	44	53

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 0.84 เท่า ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 0.98 เท่า โดยอัตราส่วนที่ลดลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 106 มากกว่าการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 77 โดยหนี้สินหมุนเวียนเป็นการเพิ่มขึ้นของ (1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ร้อยละ 77 ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นทั้งที่บริษัทและบริษัทย่อย (SSI UK) โดยส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้นเนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีการใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพิ่มขึ้น ส่วน SSI UK ใช้วงเงินสินเชื่อในการซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตได้ก และซื้อสินแร่เหล็กและวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อเตรียมผลิตเหล็กแท่งแบบที่กำลังจะเริ่มในช่วงต้นปี 2555 (2) เจ้าหนี้การค้าเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 238 เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นช่วงปลายปี ในขณะที่ยอดขายในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไปมากจากเหตุการณ์มหาอุทกภัย อย่างไรก็ตามสภาวะตลาดมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2555 จะช่วยให้บริษัทสามารถระบายสินค้าออกได้เร็วขึ้น และลดหนี้สินหมุนเวียนตาม (1) และ (2) ได้ และ (3) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมด้อยสิทธิชั่วคราว (Subordinated Bridging Loan) จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากผู้ถือหุ้นของ

บริษัท เพื่อจ่ายค่าก่อสร้างสำหรับโครงการปรับปรุงโรงถลุงเหล็ก SSI UK ในระหว่างรอการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเงินไปเพิ่มทุนในบริษัทย่อย (SSI UK) รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงินสำหรับโครงการดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างรอการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อนำมาชำระ จำนวนประมาณ 713 ล้านบาท ทั้งนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดจ่ายจะได้รับการชำระด้วยการเบิกเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร และส่วนของเงินกู้ยืมด้อยสิทธิชั่วคราวจะถูกชำระคืนด้วยการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (SSI UK) ซึ่งจะทำให้หนี้สินหมุนเวียนลดลงและถูกทดแทนด้วยหนี้สินระยะยาวหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

ราคาหุ้น

ราคาหุ้นของบริษัท (SSI) ในรอบปี 2554 ราคาซื้อขายต่ำสุดอยู่ที่ 0.56 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 และสูงสุดอยู่ที่ 1.52 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2554 ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ย 65.17 ล้านหุ้นต่อวัน และมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยเท่ากับ 72.17 ล้านบาทต่อวัน โดยมีราคาเฉลี่ยเท่ากับ 1.11 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 หุ้นของบริษัทมีราคาปิดอยู่ที่ 0.71 บาทต่อหุ้น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ได้ขอให้สังเกตเกี่ยวกับรายการขายและลูกหนี้การค้าที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ปรับปรุงใหม่แล้ว ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2, 3 และ 18 ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงและเห็นว่ามีความเหมาะสมและได้ปรับปรุงโดยถูกต้องแล้ว

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าผลการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

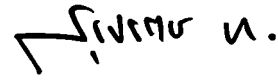
โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังต่อไปนี้

ก) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ขายสินค้าตามปกติธุรกิจให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนรวม 30,458 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81 ของยอดขายสินค้ารวมของบริษัท (2553 : 37,543 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79 ของยอดขายสินค้าของบริษัท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยอดค้างชำระของกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีจำนวนรวม 2,884 ล้านบาท (2553 : 2,515 ล้านบาท)

ข) ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ซื้อธุรกิจ เสร็จสิ้นในวันที่ 24 มีนาคม 2554 กำไรจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวน 5,271 ล้านบาทได้ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กำไรจากการซื้อธุรกิจจำนวนดังกล่าวเกิดจากการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้รับ

ค) ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2, 5, 15 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 929 ล้านบาท (2553 : กำไรสุทธิ 2,531 ล้านบาท) และ ณ วันเดียวกันกลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่า สินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวนเงิน 4,641 ล้านบาท (2553 : 401 ล้านบาท) ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวไม่รวมเงินกู้ยืมด้วยสิทธิจากบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 1,410 ล้านบาท สำหรับปี 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน เงิน 475 ล้านบาท และ 81 ล้านเหรียญสหรัฐ และบริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีการในการบริหารสภาพคล่องและสถานการณ์อื่นๆ ซึ่งรวมถึงการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งต่อมาได้รับการผ่อนผันจากสถาบันการเงินผู้ให้กู้ และการจัดการกับเงินทุน หมุนเวียนที่ต้องการ สถานการณ์ดังกล่าวอาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการจัดการโครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถหาแหล่งเงินทุนได้ในอนาคต โดยมีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อที่จะได้รับ สำหรับการดำเนินธุรกิจต่อไป ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุนขึ้นอยู่กับสถานการณ์ความเคลื่อนไหวด้านราคาตลาดของโลกเป็นอย่างมาก



(สุริย์รัตน์ ทออรุณแสง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4409

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ 2555

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	168,972,867	169,356,111	27,365,829	58,335,112
ลูกหนี้การค้า	6, 8	5,239,820,058	2,962,022,682	2,910,740,874	2,918,554,285
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	657,303	935,423	801,943,433	1,508,016
สินค้าคงเหลือ	5, 9	25,177,544,379	14,204,920,506	19,514,776,539	14,204,919,771
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		855,790,879	441,947,463	333,214,798	431,814,285
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		31,442,785,486	17,779,182,185	23,588,041,473	17,615,131,469
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินอุดหนุนจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	381,622,272
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	12,534,552,269	325,651,337
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	11	4,683,313,931	4,045,305,773	4,502,797,025	4,502,797,025
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	-	-	-	-
เงินมัดจำจากการซื้อธุรกิจ	5	-	313,475,031	-	-
เงินมัดจำเพื่อซื้อทรัพย์สินถาวร		20,248,305	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5, 13	50,148,668,232	20,292,616,492	17,513,577,566	18,100,614,309
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	40,221,191	45,073,187	39,896,584	44,656,167
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		28,419,083	16,907,377	6,780,012	6,456,179
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		54,920,870,742	24,713,377,860	34,597,603,456	23,361,797,289
รวมสินทรัพย์		86,363,656,228	42,492,560,045	58,185,644,929	40,976,928,758

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
	จากสถาบันการเงิน	15	22,838,581,474	12,570,950,796	16,683,917,377	12,562,950,796
	เจ้าหนี้การค้า	6, 16	10,684,521,525	3,157,498,744	6,363,294,173	3,143,045,667
	เจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 15	1,458,949,484	41,591,555	35,499,101	69,883,622
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,422,914,092	1,917,784,119	1,282,304,137	1,811,800,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ						
	ภายในหนึ่งปี	15	4,647,669	7,532,397	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระ						
	ภายในหนึ่งปี	15	5,589,442	3,004,314	4,737,588	2,184,696
	ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	31	315,843,658	-	-	-
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		11,835,195	11,835,195	11,835,195	11,835,195
	ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	1,455,267	-	-
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	751,375,558	468,358,635	238,369,964	434,779,793
รวมหนี้สินหมุนเวียน			37,494,258,097	18,180,011,022	24,619,957,535	18,036,479,769
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	19,625,144,398	4,433,854,153	9,497,288,403	4,185,050,000
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	9,498,879	126,397	-	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	15	6,011,096	3,133,634	5,143,605	2,321,261
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3, 18	133,328,397	-	95,470,245	-
	ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ	5	1,526,241,220	-	-	-
	หนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์	5	2,621,388,314	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน			23,921,612,304	4,437,114,184	9,597,902,253	4,187,371,261
รวมหนี้สิน			61,415,870,401	22,617,125,206	34,217,859,788	22,223,851,030

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	19	20,434,108,235	13,101,500,000	20,434,108,235	13,101,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	18,184,108,235	13,101,280,000	18,184,108,235	13,101,280,000
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสามัญ	19	(1,238,241,813)	(2,171,280,000)	(1,238,241,813)	(2,171,280,000)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากผลต่างจากการตีราคา					
สินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	13	5,986,592,996	6,275,434,514	5,783,502,031	6,054,479,680
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
หน่วยงานต่างประเทศ		432,569,792	(533,938)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		530,226,819	530,226,819	530,226,819	530,226,819
ยังไม่ได้จัดสรร		200,501,831	1,298,287,721	708,189,869	1,238,371,229
รวมส่วนของบริษัท		24,095,757,860	19,033,415,116	23,967,785,141	18,753,077,728
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		852,027,967	842,019,723	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		24,947,785,827	19,875,434,839	23,967,785,141	18,753,077,728
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		86,363,656,228	42,492,560,045	58,185,644,929	40,976,928,758

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขาย	6	47,643,504,597	47,790,932,300	37,699,487,383	47,784,950,101
รายได้จากการให้บริการ	6	331,185,862	298,663,667	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	204,095,785	-	188,996,343
รายได้เงินปันผล		-	-	43,929,739	25,500,000
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	5	5,271,236,412	-	-	-
รายได้อื่น	6	60,478,891	37,851,919	55,339,958	39,251,867
รวมรายได้		53,306,405,762	48,331,543,671	37,798,757,080	48,038,698,311
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	6	49,399,049,885	43,944,594,068	35,910,316,173	44,156,622,985
ต้นทุนการให้บริการ	6	238,999,826	167,691,571	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6, 22	213,952,934	503,215,725	213,991,046	504,371,595
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 23	1,637,862,989	443,888,520	340,344,633	283,056,858
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6, 24	103,447,575	80,484,627	57,328,432	62,310,168
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		529,779,897	-	263,895,666	-
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ	31	311,046,385	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	26	2,209,908,160	848,304,528	1,456,763,654	823,245,384
รวมค่าใช้จ่าย		54,644,047,651	45,988,179,039	38,242,639,604	45,829,606,990
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในตราสารทุน - การบัญชี					
ด้านผู้ลงทุน					
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	11	(129,615,413)	206,453,858	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(1,467,257,302)	2,549,818,490	(443,882,524)	2,209,091,321
กลับรายการภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย)	27	538,591,052	(18,383,103)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(928,666,250)	2,531,435,387	(443,882,524)	2,209,091,321
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(980,773,237)	2,445,810,868	(443,882,524)	2,209,091,321
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		52,106,987	85,624,519	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(928,666,250)	2,531,435,387	(443,882,524)	2,209,091,321
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	(0.06)	0.19	(0.03)	0.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(928,666,250)	2,531,435,387	(443,882,524)	2,209,091,321
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
หน่วยงานต่างประเทศ		433,103,730	(533,938)	-	-
การตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่	13	(303,548,047)	(386,070,661)	(270,977,649)	(353,160,535)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		129,555,683	(386,604,599)	(270,977,649)	(353,160,535)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(799,110,567)	2,144,830,788	(714,860,173)	1,855,930,786
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(836,511,025)	2,073,912,798	(714,860,173)	1,855,930,786
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		37,400,458	70,917,990	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(799,110,567)	2,144,830,788	(714,860,173)	1,855,930,786

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

จบการนิรวม										
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนลดมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ผลต่างจากการแปลงค่าจบการนิรวม	ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่จากควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
13,101,280,000	(2,171,280,000)	441,796,917	(1,059,093,245)	-	6,646,798,646	6,646,798,646	16,959,502,318	795,601,733	(24,500,000)	17,755,104,051
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	2,445,810,868	-	-	-	2,445,810,868	85,624,519	(14,706,529)	2,531,435,387
กำไร	-	-	-	(533,938)	(371,364,132)	(371,898,070)	(371,898,070)	(14,706,529)	(14,706,529)	(386,604,599)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	2,445,810,868	(533,938)	(371,364,132)	(371,898,070)	2,073,912,798	70,917,990	-	2,144,830,788
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปสำรองตามกฎหมาย	-	88,429,902	(88,429,902)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	13,101,280,000	530,226,819	1,298,287,721	(533,938)	6,275,434,514	6,274,900,576	19,033,415,116	842,019,723	-	19,875,434,839

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสัตถิอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	งบการเงินรวม											
	ทุนเรือนหุ้น ก่อน และชำระแล้ว	ส่วนลด มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินทุนจาก การตราสาร สิทธิพิเศษ	รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			ส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของผู้ถือหุ้น				
หมายเหตุ												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	13,101,280,000	(2,171,280,000)	530,226,819	1,298,287,721	(533,938)	6,275,434,514	6,274,900,576	19,033,415,116	842,019,723	19,875,434,839		
ตามที่รายงานในงวดก่อน				(117,012,653)				(117,012,653)	(2,892,197)	(119,904,850)		
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี 3 (จ)												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่	13,101,280,000	(2,171,280,000)	530,226,819	1,181,275,068	(533,938)	6,275,434,514	6,274,900,576	18,916,402,463	839,127,526	19,755,529,989		
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	5,082,828,235	-	-	-	-	-	-	5,082,828,235	-	5,082,828,235		
ส่วนเกินทุนจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	933,038,187	-	-	-	-	-	933,038,187	-	933,038,187		
เงินปันผลจ่ายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,500,017)	(24,500,017)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร (ขาดทุน)				(980,773,237)				(980,773,237)	52,106,987	(928,666,250)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					433,103,730	(288,841,518)	144,262,212	144,262,212	(14,706,529)	129,555,683		
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				(980,773,237)	433,103,730	(288,841,518)	144,262,212	(836,511,025)	37,400,458	(799,110,567)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	18,184,108,235	(1,238,241,813)	530,226,819	200,501,831	432,569,792	5,986,592,996	6,419,162,788	24,095,757,860	852,027,967	24,947,785,827		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	จบการเป็นเฉพาะกิจการ							รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัค	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนลด มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น		
	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	ผลต่างจาก การแปลงค่า จบการเป็น	ส่วนเกินจาก การตรา สิทธิ					
	(ปรับปรุงใหม่)								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	441,796,917	(882,290,190)	-	6,407,640,215	6,407,640,215	6,407,640,215	16,897,146,942		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	2,209,091,321	-	-	-	-	2,209,091,321		
กำไร	-	-	-	(353,160,535)	(353,160,535)	(353,160,535)	(353,160,535)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(353,160,535)	(353,160,535)	(353,160,535)	(353,160,535)		
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	2,209,091,321	-	(353,160,535)	(353,160,535)	(353,160,535)	1,855,930,786		
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปสำรองตามกฎหมาย	88,429,902	(88,429,902)	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	530,226,819	1,238,371,229	-	6,054,479,680	6,054,479,680	6,054,479,680	18,753,077,728		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หน่วย : บาท	หมายเหตุ	จบการดำเนินงานเฉพาะกิจการ							รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย
			ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนลด มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนเกินจากการ เปลี่ยนแปลงค่า ของทรัพย์สิน	ส่วนเกินจาก การถือตราสาร สินทรัพย์	รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในงวดก่อน			13,101,280,000	(2,171,280,000)	530,226,819	1,238,371,229	-	6,054,479,680	6,054,479,680	18,753,077,728
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	3 (จ)		-	-	-	(86,298,836)	-	-	-	(86,298,836)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่			13,101,280,000	(2,171,280,000)	530,226,819	1,152,072,393	-	6,054,479,680	6,054,479,680	18,666,778,892
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	19		5,082,828,235	-	-	-	-	-	-	5,082,828,235
ส่วนเกินทุนจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	19		-	933,038,187	-	-	-	-	-	933,038,187
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	-	(443,882,524)	-	-	-	(443,882,524)
ขาดทุน			-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			-	-	-	-	-	(270,977,649)	(270,977,649)	(270,977,649)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	-	(443,882,524)	-	(270,977,649)	(270,977,649)	(714,860,173)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			18,184,108,235	(1,238,241,813)	530,226,819	708,189,869	-	5,783,502,031	5,783,502,031	23,967,785,141

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		(928,666,250)	2,531,435,387	(443,882,524)	2,209,091,321
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี		955,754,100	784,910,656	512,406,090	662,350,018
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		927,231	2,220,911	927,231	882,576
ต้นทุนทางการเงิน		2,209,908,160	826,417,125	1,456,763,654	801,673,645
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		28,145,996	36,149,193	128,384,355	49,619,805
ค่าเผื่อการลดราคาสินค้าคงเหลือ		1,083,526,852	4,875,322	415,401,511	4,875,322
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ		2,339,250	-	2,339,250	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		16,525,518	-	11,751,587	-
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะ		311,046,385	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		10,808,901	2,151,924	11,860,030	2,851,405
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน (สุทธิจากภาษีเงินได้)		129,615,413	(206,453,858)	-	-
เงินปันผลรับ		-	-	(43,929,739)	(25,500,000)
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	5	(5,271,236,412)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (กลับรายการ)		(538,591,052)	18,383,103	-	-
		(1,989,895,908)	4,000,089,763	2,052,021,445	3,705,844,092

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(2,183,400,676)	(91,156,821)	7,857,341	(76,768,049)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		278,120	2,404,492	(715,524,599)	2,216,976
สินค้าคงเหลือ		(6,220,358,520)	(40,704,697)	(5,727,597,530)	(23,299,308)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(332,316,781)	76,881,363	98,645,569	80,873,036
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(31,760,012)	(526,629)	(323,834)	50,000
เจ้าหนี้การค้า		7,416,550,286	(589,228,153)	3,109,768,005	(601,673,155)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(25,821,332)	(5,165,289)	(34,384,521)	(16,004,858)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		259,536,176	144,539,851	(199,682,784)	135,872,812
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ		(184,378,134)	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		(3,101,970)	-	(2,580,179)	-
จ่ายภาษีเงินได้		(18,624,727)	(25,347,948)	(973,309)	(927,231)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรมดำเนินงาน		(3,313,293,478)	3,471,785,932	(1,412,774,396)	3,206,184,315
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(11,895,425,900)	(395,034,273)
ลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		(767,623,571)	-	-	(46,651,407)
เงินมัดจำเพื่อซื้อสินทรัพย์		-	(313,475,031)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,797,791,804)	(200,361,064)	(193,873,066)	(164,988,677)
ซื้อสินทรัพย์ตามข้อตกลงการซื้อธุรกิจ	5	(20,486,777,113)	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,162,821)	(5,397,146)	(4,158,421)	(5,397,146)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,688,218	1,897,744	1,595,327	1,141,201
เงินปันผลรับ		-	-	43,929,739	25,500,000
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ		(844,981,700)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(26,898,648,791)	(517,335,497)	(12,047,932,321)	(585,430,302)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
	เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	6,099,393,882	-	6,099,393,882	-
	ชำระหนี้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นเพิ่มทุน	(83,527,460)	-	(83,527,460)	-
	จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(2,032,053,279)	(835,028,776)	(1,414,725,179)	(810,142,750)
	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
	จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10,232,712,609	(411,153,554)	4,086,048,512	(391,222,322)
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,410,258,400	-	-	-
	เงินสดรับจากการนำสินทรัพย์ไปทำสัญญาขาย				
	และเช่ากลับคืน	15,278,325	-	-	-
	จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(13,035,985)	(26,132,589)	(3,207,321)	(2,361,511)
	จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(7,007,598,938)	(1,908,654,810)	(6,864,575,000)	(1,726,750,000)
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	22,079,996,095	370,000,000	11,790,830,000	340,000,000
	ค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงิน	(488,005,765)	-	(180,500,000)	-
	เงินปันผลจ่าย	(24,500,017)	(24,500,000)	-	-
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	30,188,917,867	(2,835,469,729)	13,429,737,434	(2,590,476,583)
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(23,024,402)	118,980,706	(30,969,283)	30,277,430
	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
	ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,641,158	(533,938)	-	-
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	169,356,111	50,909,343	58,335,112	28,057,682
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	168,972,867	169,356,111	27,365,829	58,335,112

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ อยู่ที่ เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2-3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ บริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งต่อไปนี้รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนกันยายน 2537

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างงวด ได้แก่ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 36 เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย) และบริษัท Citibank Nominee Singapore Pte Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 15 เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2554	2553
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือท่าลึกลงและบริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	51.00	51.00
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	ถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าประเภทเหล็กแท่งแบน	ประเทศอังกฤษ	100.00	100.00
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	ประเทศไทย	50.15	50.15
ถือหุ้นทางอ้อม				
Redcar Bulk Terminal Limited	บริการท่าเรือท่าลึกลงและบริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล	ประเทศอังกฤษ	50.00	-

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศ

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	รายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การต่ออายุของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 16/2554	แนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 17/2554	การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 18/2554	การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 19/2554	แนวทางปฏิบัติสำหรับการบันทึกบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออก และปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออก และปรับปรุงใหม่ข้างต้น ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออก และปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

(ข) สกูลเงินที่นำเสนอของงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการบิดเบือนในหมายเหตุประกอบ งบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพัน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนด นโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจาก ที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำ งบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการ ทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการ ทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและ ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อ การรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุ ประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การซื้อธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33	ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย

ผลการดำเนินงานในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 929 ล้านบาท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (2553 : กำไรสุทธิ 2,531 ล้านบาท) และ ณ วันเดียวกันกลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน รวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวนเงิน 4,641 ล้านบาท (2553 : 401 ล้านบาท) ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวไม่รวมเงินกู้ยืม ด้อยสิทธิจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 1,410 ล้านบาท

ในวันที่ 24 มีนาคม 2554 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ชื่อสินทรัพย์และธุรกิจ SSI Teesside (เดิมชื่อ Teesside Cast Products) โดยมี สินทรัพย์ที่ระบุได้เป็นจำนวนเงิน 684 ล้านเหรียญสหรัฐ (20,487 ล้านบาท) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้ทำสัญญา กู้ยืมเงินระยะยาวหลายฉบับเป็นจำนวนเงิน 23,900 ล้านบาท และ 600 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการซื้อ

ธุรกิจและเพื่อการสนับสนุนการดำเนินการตามแผนการเริ่มผลิตใหม่ เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงทรัพย์สินเดิม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้า ประเภทเหล็กแท่งแบนดังกล่าว ได้หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่ปี 2553 และยังคงอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการเริ่มผลิตใหม่ เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงทรัพย์สินเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 วันเริ่มต้นของแผนการเริ่มผลิตใหม่ได้เลื่อนจากกำหนดการเดิม ในเดือนกันยายน 2554 และจนถึง ณ วันที่ในรายงานนี้ การเลื่อน กำหนดการแผนการกลับมาเริ่มผลิตใหม่ดังกล่าวประกอบกับ เหตุการณ์อื่นๆ ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 5 ผลของความไม่แน่นอนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อ สภาพคล่องและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของบริษัทและของ บริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสตรี ยูเค จำกัด อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อให้เริ่ม การผลิตใหม่ได้ เพิ่มสภาพคล่อง ปรับปรุงผลการดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท และการได้มาซึ่งการสนับสนุนทางการเงินต่อไปของธนาคาร ที่สนับสนุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทและการจัดหาเงินจาก แหล่งเงินทุนอื่น กลุ่มบริษัทที่มีความตั้งใจที่จะรักษาความสัมพันธ์อันดีกับธนาคารเพื่อที่จะได้รับการสนับสนุนทางการเงินต่อไป และรวมไปถึงการเจรจากับธนาคารสำหรับเงินทุนหมุนเวียน และอื่นๆ ผู้บริหารเชื่อว่าจะได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากธนาคาร และคาดว่าโรงงาน SSI Teesside จะสามารถเริ่มผลิตได้ใหม่ภายใน เดือนเมษายน 2555 และจะสามารถทำกำไรได้หลังจากไตรมาส ที่ 4 ของปี 2555 เป็นต้นไป

ความไม่แน่นอนที่กล่าวข้างต้น อาจมีผลกระทบต่อ การได้รับคืนมาของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในงบการเงินของบริษัท (จำนวนเงิน 12,255 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของ SSI Teesside (จำนวน เงิน 39,770 ล้านบาท) ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และสภาพคล่องและกระแสเงินสดของ กลุ่มบริษัทสำหรับภาระผูกพันทางการเงินทั้งหมด งบการเงินรวมนี้ ไม่ได้รวมรายการปรับปรุงอันอาจมีขึ้นหากผลของการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และการที่จะไม่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินต่อไปจากธนาคาร หรือธุรกิจของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ไม่สามารถทำกำไรหรือประสบ ความสำเร็จได้ในอนาคต

3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดย กลุ่มบริษัทและผลกระทบต่องบการเงินได้กล่าวรวมในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (จ) ดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงาน

ทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่อื่นไม่มีผลกระทบต่อนโยบาย การบัญชี ฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(ข) การนำเสนองบการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนอ งบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงิน ประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของ ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้การเปลี่ยนแปลงทั้งหมด ดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไป ตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงิน เท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

(ค) การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการรวมธุรกิจ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับการรวมธุรกิจ ที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งนโยบายการบัญชีใหม่ ได้ถือปฏิบัติโดยใช้วิธีเปลี่ยนแปลงวันที่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานฉบับปรับปรุง การรวมธุรกิจวันที่บัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งเป็นวันที่โอนอำนาจควบคุมให้กลุ่มบริษัท การควบคุมหมายถึง การกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการประเมิน การควบคุม กลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียง ซึ่งสามารถใช้สิทธินั้นได้ในปัจจุบัน

การซื้อขายกิจการในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ โดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท

ของผู้ถูกซื้อ บวก

- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้นๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่จ่ายเพื่อให้ความสัมพันธ์ที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจหมดไป จำนวนเงินดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หนี้สินสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้เป็นเจ้าของ หนี้สินดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และบันทึกการจ่ายชำระในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การซื้อขายกิจการระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่

31 ธันวาคม 2553

ค่าความนิยม ได้แก่ ส่วนที่เกินระหว่างต้นทุนการซื้อและส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการที่รับรู้จากการได้มาซึ่งสินทรัพย์หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของผู้ถูกซื้อ (ทั่วไปเป็นมูลค่ายุติธรรม) เมื่อส่วนที่เกินเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนในการทำรายการ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน ซึ่งเป็นการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการซื้อกิจการ

การซื้อขายกิจการก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมวัดมูลค่าโดยวิธีเช่นเดียวกับที่กล่าวในย่อหน้าก่อน อย่างไรก็ตามก็วัดค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบถูกตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลา 20 ปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 43 เดิม (ปรับปรุง 2550) กลุ่มบริษัทได้หยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม ค่าความนิยมติดลบที่ยกมาในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถูกตัดรายการโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

(ง) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วย มูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลังการเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(จ) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ภายใต้นโยบาย

การบัญชีใหม่ หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออก
จากงาน และหนี้สินระยะยาวอื่น ได้บันทึกในงบการเงิน ด้วยวิธี
คิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์
ประกันภัยทุกปี ที่ผ่านมานี้สินเหล่านี้รับรู้เมื่อจะต้องจ่ายชำระ
หนี้สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์
หลังออกจากงาน และหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 1

มกราคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 117 ล้านบาท และ 86 ล้านบาท
ตามลำดับ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าว
เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธี
ปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19
ผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554
มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		
กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน	1,298,288	1,238,371
ภาวะผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	(117,013)	(86,299)
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,181,275	1,152,072
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น	9,708	6,004
ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น	565	531
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	6,253	5,217
กำไรลดลง	16,526	11,752
ขาดทุนต่อหุ้นเพิ่มขึ้น		
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	(0.0009)	(0.0007)

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งแต่ปีนี้ได้ถือปฏิบัติโดย
สม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้
กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลง
นโยบายบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัท
ย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และ
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

นโยบายบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1
มกราคม 2554 ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปรดดูรายละเอียดในหมายเหตุ
ประกอบงบการเงินข้อ 3 (ค)

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีชื้อ
ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบาย
ทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์
จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม
กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา
วันที่ชื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยัง
ผู้ชื้อ การกำหนดวันที่ชื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอน
อำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจ
เข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ชื้อ โดยวัดจาก
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกชื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ
(มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา
ซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ชื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ตั้งค่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุม นโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุนเว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ**รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย ที่เกิดจากกิจกรรม

ดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตามตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต จะถูกบันทึกไว้ในบัญชีจนกว่ารายการที่คาดไว้เกิดขึ้น หากรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงได้รับการรับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน รายการดังกล่าวจะได้รับการแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา

สินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ และได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บันทึกเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นการกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้ออัตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักสินค้าสำเร็จรูปและลูกกริด (ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของอะไหล่และวัสดุ) คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้า รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**การรับรู้และการวัดมูลค่า****สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรที่แสดงด้วยราคาตีใหม่ ราคาตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากการเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบบำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์และถือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าต่างๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดย

ทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้ว แต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มขึ้นครั้งหลังที่เกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สินจะถูกตัดบัญชี เทากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคา

ของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปปรับกับส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5 และ 10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
- ส่วนการผลิต	ตามหน่วยของผลผลิต
- ส่วนงานผลิตถ่าน Coke	20 ปี
- ส่วนการบริการ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ถนน	5, 27 ปี
ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	5, 30 ปี
เรือลากจูง	5 - 17 ปี
โรงพักสินค้าและคลังสินค้าทัณฑ์บน	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์

ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรั้วในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรั้วในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
-----------------------	-------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและถูกบันทึกบัญชีโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เมื่อขาย การกลับรายการจะถูบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฏ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฐ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไป อีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงิน

จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการบำนาญ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ AA ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการ ทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอแนะ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน นับจากวันที่รายงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ท) ประมวลการหนี้สิน

ประมวลการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมวลการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมวลการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทได้ประมวลการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและแก้ไขความเสียหายที่มีอยู่ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทและตามที่กฎหมายที่กำหนด

ประมวลการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมวลการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมวลการหนี้สิน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญ

ในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ณ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมวลการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ระบุในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ระบุในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลงบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ

หรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่ายและต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทภาษีเงินได้

(ค) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมาย ภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

(ค) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของ

ผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

5. การซื้อธุรกิจ

ในเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ เพื่อเป็นการแสดงเจตนาในการพิจารณาเข้าทำรายการซื้อสินทรัพย์ และธุรกิจซึ่งเป็นโรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าประเภทเหล็ก แท่งแบน บันทึกความเข้าใจนี้ได้ระบุเงื่อนไข และข้อตกลงต่างๆ ที่บริษัทและคู่สัญญาจะต้องดำเนินการ ในวันที่ลงนามในบันทึกความเข้าใจบริษัทต้องจ่ายค่ามัดจำในนามของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ และบันทึกรายการดังกล่าวในบัญชี “Deposit for Assets acquisition” ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ส่วนหนึ่งของเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวนั้นจ่ายเป็นค่าซื้อสินทรัพย์และธุรกิจตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินมัดจำดังกล่าวได้ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินลงทุนในบริษัทย่อย” แล้ว ในงบการเงินของบริษัท

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และ Redcar Bulk Terminal Limited

ในปี 2553 บริษัทจัดตั้งบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับการลงทุนบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด มีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 247.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 247,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ปอนด์สเตอร์ลิง มีทุนชำระแล้วจำนวน 247.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2553 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ปอนด์สเตอร์ลิง (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง) และมีทุนชำระแล้วจำนวน 2 ปอนด์สเตอร์ลิง ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทขายหุ้นสามัญให้ Tata Steel UK Limited จำนวน 1 ปอนด์สเตอร์ลิง และหลังจากนั้น บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited เป็นจำนวนเงิน 21.7 ล้านเหรียญสหรัฐ อันเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Redcar Bulk Terminal Limited ในเดือนมีนาคม 2554

การซื้อขายหลักทรัพย์โรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้า และการดำเนินการตามสัญญาเงินกู้

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 ได้มีการอนุมัติดังนี้ ก) ซื้อธุรกิจของ Teesside Cast Products จาก Tata Steel UK Limited (“การซื้อขายธุรกิจ”) โดยดำเนินการผ่านบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และให้สามารถดำเนินการที่จำเป็นในการเข้าซื้อธุรกิจ ข) เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด และ/หรือ เสนอเงินกู้ยืมให้กับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เพื่อเป็นเงินทุนสำรองสำหรับการซื้อธุรกิจ ค) เจรจากับสถาบันการเงิน เพื่อการจัดหาเงินกู้ยืมในวงเงินไม่เกินจำนวน 24,000 ล้านบาท และเสนอให้ออกจดหมายค้ำประกันกับสถาบันการเงินที่ให้เงินกู้

กับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในจำนวนเงินที่กู้ยืมจำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และกระทำการอื่นที่จำเป็นในการหาเงินลงทุน

ในการซื้อธุรกิจ วันที่ 24 มีนาคม 2554 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้ชำระเงินเพื่อซื้อธุรกิจของ Tata Steel UK Limited ซึ่งได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่เกี่ยวกับธุรกิจมาเป็นของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จึงได้รับโอนสินทรัพย์สุทธิ (ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์หมุนเวียนในการดำเนินงาน) และธุรกิจของ Teesside Cast Products โดยได้จ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 684 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (20,487 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	455	13,548
สินทรัพย์หมุนเวียนในการดำเนินงาน	229	6,939
รวม	684	20,487

การซื้อขายธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมกิจการ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) ในวันที่ 24 มีนาคม 2554

การได้มาซึ่งธุรกิจ Teesside Cast Products มานั้นประกอบไปด้วยโรงงานผลิต Coke โรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าประเภทเหล็กแท่งแบนของบริษัท และสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท Redcar Bulk Terminal Limited ซึ่งได้ร่วมซื้อกิจการ Redcar Ore Terminal กับ Tata Steel UK Limited ในราคารวม 43 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 206.6 ล้านบาทซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าธรรมเนียมทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการทำ due diligence โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าประเภทเหล็กแท่งแบนของบริษัทยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนใหม่เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงทรัพย์สินเดิม เงินลงทุนจำนวน 290 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่โรงงานผลิต Coke ได้ดำเนินการผลิตต่อเนื่องนับจากวันที่ซื้อกิจการ

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท	มูลค่าที่รับรู้	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ยอดตามบัญชี
สินค้างเหลือ	5,912,161	(1,026,376)	6,938,537
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,529,041	10,980,801	13,548,240
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ	(1,637,463)	(1,637,463)	-
หนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์	(3,045,725)	(3,045,725)	-
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	25,758,014	5,271,237	20,486,777
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ	100%		
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	25,758,014		
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	(5,271,237)		
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	20,486,777		

บริษัทและบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จะทบทวน การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิเหล่านี้ ตามที่กำหนด ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ในช่วงระยะเวลา การวัดมูลค่า 12 เดือน หากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริง และสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งทำให้ต้องปรับปรุงการรับรู้ มูลค่า การปรับปรุงดังกล่าวจะถูกบันทึกเมื่อได้รับข้อมูลเพิ่มเติม

กำไรจากการซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2554 บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสหราชอาณาจักร) ได้ทำการปรับปรุง การบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจโรงถลุงเหล็ก (Sahaviriya Steel Teesside) ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม และได้บันทึก ค่าความนิยมติดลบหรือกำไรจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวน 5,271 ล้านบาท (174 ล้านเหรียญสหรัฐ) ซึ่งกำไรจากการซื้อธุรกิจเกิดจากราคาของโรงถลุงเหล็ก Sahaviriya Steel Teesside ที่บริษัทซื้อจากผู้ขายนั้นต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมอยู่จำนวนหนึ่ง เนื่องจากบริษัท สามารถเจรจาตกลงกับผู้ขายได้ในราคาที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับมูลค่า ของการลงทุน หากบริษัทต้องดำเนินการลงทุนพัฒนาและก่อสร้าง โรงถลุงเหล็กในขนาดและคุณสมบัติใกล้เคียงกันกับโรงถลุงเหล็ก แห่งนี้ ในขณะที่เดียวกันผู้ขายธุรกิจมีความต้องการที่จะขายธุรกิจ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของกิจการอย่างเร่งด่วน จึงทำให้บริษัทย่อย ดังกล่าวสามารถประเมินมูลค่าซื้อธุรกิจได้ในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

โรงงานถลุงเหล็กและผลิตเหล็กกล้าประเภทเหล็กแท่งแบน ของบริษัทได้หยุดดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2553 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการเริ่ม ผลิตใหม่เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงทรัพย์สินเดิม วันที่ของแผน การเริ่มผลิตใหม่ได้เลื่อนจากแผนงานเดิมในเดือนกันยายน 2554 และยังไม่เริ่มผลิตจนถึง ณ วันที่ผู้บริหารให้การอนุมัติงบประมาณนี้

ปัจจุบันหลายหน่วยงานและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการผลิตเหล็กและเหล็กกล้าได้ปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ตามแผนงาน อย่างไรก็ตามก็ยังคงมีงานบางส่วนในบริเวณเตาหลอม ที่ยังไม่แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2554 เนื่องจากปัจจัย หลายอย่างที่เกิดขึ้นรวมไปถึงปัจจัยทางด้านภูมิอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยและประเด็นที่ผู้รับเหมาของบริษัทย่อยมีกับสหภาพ แรงงาน จึงทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถเริ่มผลิตเหล็กและเหล็กกล้า ได้ในเดือนธันวาคม 2554 ตามแผนการเริ่มผลิตใหม่ที่กำหนด ไว้เดิม ฝ่ายบริหารของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด กำลัง อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อให้สามารถเริ่มผลิตใหม่ได้อย่าง เร็วที่สุด และในวันที่ 30 มกราคม 2555 ได้เริ่มอุ่นเตาเผาอากาศ ทั้งหมด 4 ชุด เพื่อให้ความร้อนเตาเผาอากาศแล้ว และจากรายงาน ของผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมผู้บริหารคาดว่าจะเริ่มผลิตเหล็ก ได้ก่อนสิ้นเดือนเมษายน 2555 ตามที่ได้กล่าวไปแล้ว ผู้บริหาร เชื่อว่าแผนการเริ่มผลิตใหม่เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงทรัพย์สินเดิม ใกล้เคียงดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว

6. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจ

ทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51.00 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	อังกฤษ	เป็นบริษัทย่อยทางตรง ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นที่มีการควบคุมร่วมในบริษัท ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 50.15
Redcar Bulk Terminal Limited	อังกฤษ	เป็นผู้ถือหุ้นที่มีการควบคุมร่วมในบริษัท ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 50.00
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ซี.เอ.อาร์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทย่อยเป็นกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บี.พี.ไวร์ร็อบ จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ประจวบ เอส เอ็ม ไอ จำกัด	ไทย	มีกรรมการบริษัทถือหุ้นทางอ้อม

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ประจวบพัฒนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรง
บริษัท บางปะกงการโยธา จำกัด	ไทย	มีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและมีกรรมกรบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

	รายการธุรกิจของบริษัทกับบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ขายสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอก ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอก ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการท่าเรือ	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
การให้บริการอื่น	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทกำหนด รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> รายการซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการผลิต กำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกันลูกค้าทั่วไปสำหรับรายการประเภทเดียวกัน ซื้อลูกกรีด กำหนดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน 	

	รายการธุรกิจของบริษัทกับบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
รับบริการอื่น	<ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา ค่าเช่าที่ที่พักพนักงานกำหนดราคาตามที่ตกลงกับผู้ให้เช่าโดยกำหนดล่วงหน้าเป็นรายปี
รับบริการท่าเรือ	<ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง 	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการท่าเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทางตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่ง ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญาเช่า ค่าเช่าที่ที่พักพนักงานกำหนดราคาตามที่ตกลงกับผู้ให้เช่าโดยกำหนดล่วงหน้าเป็นรายปี ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท				
บริษัทย่อย				
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	539,921	597,773
รายได้อื่น	-	-	5,080	5,995
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	1,638	3,112
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ขายสินค้า	3,832,333	5,873,239	3,828,085	5,871,522
รายได้จากการให้บริการ	67,456	72,303	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	184,378	9,707	-	-
รายได้อื่น	13,937	11,897	13,937	11,897
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,283	532	1,283	529

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	26,629,580	31,671,958	26,629,553	31,671,456
รายได้จากการให้บริการ	15,836	34,559	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	146,627	160,662	146,315	160,648
รายได้อื่น	98,636	6,623	97,299	5,931
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	198,674	380,323	195,867	377,689
ต้นทุนทางการเงิน	32,072	-	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	101,646	80,484	55,914	62,310
เงินชดเชยตามกฎหมาย	1,769	-	1,392	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	32	-	22	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	103,447	80,484	57,328	62,310

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	10,313	45,306	-	35,462
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	1,519,677	1,527,495	1,519,677	1,527,478
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,363,876	951,953	1,363,876	951,953
อื่นๆ	3,997	6,950	-	-
	2,897,863	2,531,704	2,883,553	2,514,893
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	2,897,863	2,531,704	2,883,553	2,514,893

หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	64	21
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	5,141	719
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	-	-	796,199	-
(เป็นเงินล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 309.7 ล้านบาท และอื่นๆ)				
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	403	254	403	254
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
อื่นๆ	254	681	136	514
รวม	657	935	801,943	1,508
รายได้ก้ำกัรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	-	300
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	568	791
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	2,010	1,710	546	278
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	3,365	6,516	3,365	6,516
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	3,283	4,176	3,283	4,176
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	119	176	119	176
รวม	8,777	12,578	7,881	12,237
เงินถรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด	-	-	-	381,622
รวม	-	-	-	381,622



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	5,926	2,539
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	19,358	27,658
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โคนทราสสปอร์ต จำกัด	5,690	6,303	5,690	6,304
บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด	2,181	1,309	2,181	1,309
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	1,012	747	1,012	747
อื่นๆ	654	-	649	-
รวม	9,537	8,359	34,816	38,557
เจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้อง				
ประกอบด้วย				
เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	48,691	41,592	35,499	69,884
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	1,410,258	-	-	-
รวม	1,458,949	41,592	35,499	69,884
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	8,823	18,896
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	11,580	9,503
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	254	29	29	29
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โคนทราสสปอร์ต จำกัด	12,904	20,014	12,878	19,967
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	918	17,847	918	17,847
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	1,428	-	1,428
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	1,371	1,030	1,157	989
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	32,921	-	-	-
อื่นๆ	323	1,244	114	1,225
รวม	48,691	41,592	35,499	69,884
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น				
บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,410,258	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	1,410,258	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,410,258	-	-	-

สัญญาที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สัญญาซื้อเหล็กแท่งแบน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อเหล็กแท่งแบนกับบริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ด้วยปริมาณซื้อขั้นต่ำ 1,500,000 ตัน ต่อปี หรือในปริมาณที่มากขึ้น เพื่อให้บริษัท สหวิริยา สตีล อินดัสตรี ยูเค จำกัด มียอดขายเหล็กแท่งแบนรวมทั้งสิ้นเป็น จำนวน 2,500,000 เมตริกตันต่อปี เมื่อรวมยอดขายกับกิจการ อื่นด้วย ด้วยราคาซึ่งเป็นอิสระในลักษณะของผู้ไม่มีความเกี่ยวข้อง กันโดยอ้างอิงราคาซื้อขายในตลาดทั่วไป สัญญาซื้อเหล็กแท่งแบน ดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้หลังจากวันที่บริษัท สหวิริยา สตีล อินดัสตรี ยูเค จำกัด เริ่มดำเนินงานการผลิตเหล็กแท่งแบน และสิ้นสุดสัญญานับจากวันดังกล่าวหลังจากระยะเวลา 7 ปี

หรือวันที่ 31 มีนาคม 2561 ทั้งสองฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญา ได้โดยตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรให้สัญญานี้สิ้นสุดลง

สัญญาให้บริการท่าเทียบเรือ

บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการท่าเทียบเรือ Redcar Bulk Terminal Limited ซึ่งเป็นกิจการที่บริษัทย่อยมีอำนาจ ควบคุมร่วมแห่งหนึ่งด้วยปริมาณการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า ขั้นต่ำ 10 ล้านตันต่อปี ด้วยราคาซึ่งเป็นอิสระในลักษณะ ของผู้ไม่มีความเกี่ยวข้องกันโดยอ้างอิงราคาซื้อขายในตลาด ทั่วไป และบริษัทย่อยไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาบริการ นี้ได้

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสดในมือ	781	643	713	600
เงินฝากธนาคาร	168,192	168,713	26,653	57,735
รวม	168,973	169,356	27,366	58,335

8. ลูกหนี้การค้า

หน่วย : บาท	หมายเหตุ	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,897,863	2,531,704	2,883,553	2,514,893
กิจการอื่นๆ		2,625,766	714,128	310,997	687,470
		5,523,629	3,245,832	3,194,550	3,202,363
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(283,809)	(283,809)	(283,809)	(283,809)
สุทธิ		5,239,820	2,962,023	2,910,741	2,918,554
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หน่วย : พันบาท	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,541,837	2,530,575	1,532,346	2,514,893
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,353,945	1,129	1,351,207	-
3 - 6 เดือน	1,010	-	-	-
6 - 12 เดือน	1,071	-	-	-
	2,897,863	2,531,704	2,883,553	2,514,893
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	2,897,863	2,531,704	2,883,553	2,514,893
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,336,187	419,338	27,188	403,661
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	5,770	10,061	-	-
3 - 6 เดือน	-	920	-	-
มากกว่า 12 เดือน	283,809	283,809	283,809	283,809
	2,625,766	714,128	310,997	687,470
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(283,809)	(283,809)	(283,809)	(283,809)
	2,341,957	430,319	27,188	403,661
สุทธิ	5,239,820	2,962,023	2,910,741	2,918,554

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 ถึง 120 วัน

9. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	5,957,605	5,700,646	5,980,581	5,725,724
สินค้าระหว่างผลิต	7,937	18,442	-	-
วัตถุดิบ	13,248,426	4,577,365	8,005,263	4,590,454
วัสดุโรงงานและอะไหล่	2,411,634	1,267,290	1,313,306	1,247,564
สินค้าระหว่างทาง	4,858,037	2,868,187	4,858,037	2,868,187
	26,483,639	14,431,930	20,157,187	14,431,929
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,306,095)	(227,009)	(642,410)	(227,009)
สุทธิ	25,177,544	14,204,921	19,514,777	14,204,920

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	48,319,964	43,939,719	35,494,915	44,151,748
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	1,079,086	4,875	415,401	4,875
รวม	49,399,050	43,944,594	35,910,316	44,156,623

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	325,652	279,000
ซื้อเงินลงทุน	12,208,900	46,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,534,552	325,652

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ		
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	
(ร้อยละ)	(พันบาท)										
บริษัทย่อย											
บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด	51.00	400,000	400,000	204,000	-	-	204,000	204,000	25,500	25,500	
บริษัท เวสต์โคสต์ เอนิเนอร์จี้ จำกัด	99.99	75,000	75,000	75,000	-	-	75,000	75,000	18,430	-	
บริษัท สหวิริยาสัตถภัณฑ์ ยูเค จำกัด	100.00	100.00	GBP 247.6 million	12,255,552	-	-	12,255,552	46,652	-	-	
รวม				12,534,552	-	-	12,534,552	325,652	43,930	25,500	

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้บริษัททำการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทมาชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทยังไม่ได้มีการออกหุ้นกู้แปลงสภาพและยังไม่ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จำนวน 247,600 หุ้น ได้จำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ และเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทนำหุ้นสามัญที่จะได้มาเพิ่มเติมในบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในอนาคตไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อด้วย

11. เบินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,045,306	3,838,852	4,502,797	4,502,797
ซื้อเงินลงทุน	767,624	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(129,616)	206,454	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,683,314	4,045,306	4,502,797	4,502,797

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม														
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2554	2553	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
			2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
(ร้อยละ)														
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน														
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด	50.15	50.15	10,703,000	10,703,000	5,440,922	5,440,922	4,021,989	4,045,306	-	-	4,021,989	4,045,306	-	-
(มหาชน)			GBP 26.5											
Redcar Bulk Terminal Limited	50.00	-	million	-	767,624	-	661,325	-	-	-	661,325	-	-	-
รวม					6,208,546	5,440,922	4,683,314	4,045,306	-	-	4,683,314	4,045,306	-	-

ในปี 2554 บริษัททยอยของบริษัที่ได้จำหน่ายหุ้นตามทั้งหมดในกิจการที่ควบคุมร่วม Redcar Bulk Terminal Limited ให้กับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคู่ร่วมกันซึ่งกลุ่มบริษัทบมจ.ได้เตรียมไว้บางส่วนได้เรียงตามสัดส่วนในงบการเงินรวม โดยแสดงตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท

ปี	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
2554										
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	50.15	1,604,938	5,390,852	6,995,790	2,074,427	899,374	2,973,801	6,770,241	6,793,558	(23,317)
Redcar Bulk Terminal Limited	50.00	154,428	878,160	1,032,588	96,389	103,561	199,950	281,127	387,425	(106,298)
รวม		1,759,366	6,269,012	8,028,378	2,170,816	1,002,935	3,173,751	7,051,368	7,180,983	(129,615)
2553										
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	50.15	1,491,712	5,786,601	7,278,313	2,021,401	1,211,606	3,233,007	9,125,332	8,918,878	206,454
รวม		1,491,712	5,786,601	7,278,313	2,021,401	1,211,606	3,233,007	9,125,332	8,918,878	206,454

ปี	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
2554										
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	50.15	10,703,000	5,440,922	16,143,922	5,440,922	938,125	6,379,047	4,502,797	4,502,797	-
รวม		10,703,000	5,440,922	16,143,922	5,440,922	938,125	6,379,047	4,502,797	4,502,797	-

กิจการที่ควบคู่ร่วมกัน

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

รวม

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

	2554	2553
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกิดขึ้นโดยตรงกับกลุ่มบริษัทตามส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการร่วมค้า	22 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท สหรัฐ	84 ล้านบาท 13 ล้านบาท สหรัฐ
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทตามส่วนได้เสียที่มีในกิจการร่วมค้าตามส่วนแบ่งในการะผูกพันของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้า		
- จากการลงทุน	31 ล้านบาท 0.5 ล้านบาท สหรัฐ 165 ล้านเยนญี่ปุ่น และ 0.3 ล้านยูโร	30 ล้านบาท 0.4 ล้านบาท สหรัฐ และ 197 ล้าน เยนญี่ปุ่น
- จากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้	14 ล้านบาท	9 ล้านบาท
- จากสัญญาซื้อวัตถุดิบ	30 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท สหรัฐ	25 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท สหรัฐ

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
[ร้อยละ]											
3.70	3.70	2,206,900	2,206,900	294,000	294,000	294,000	294,000	-	-	-	-
				(พันบาท)							
บริษัท เพล็กแอนด์เคอปปิไทย จำกัด				294,000		294,000		-		-	
รวม				294,000		294,000		-		-	

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
[ร้อยละ]											
3.70	3.70	2,206,900	2,206,900	294,000	294,000	294,000	294,000	-	-	-	-
				(พันบาท)							
บริษัท เพล็กแอนด์เคอปปิไทย จำกัด				294,000		294,000		-		-	
รวม				294,000		294,000		-		-	

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม						รวม
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,682,533	3,134,494	28,036,899	176,820	75,669	78,913	33,185,328
เพิ่มขึ้น	-	165	51,551	18,099	13,169	124,397	207,381
โอน	453	6,562	127,354	2,830	(2,032)	(135,167)	-
จำหน่าย	-	-	(8,336)	(14,624)	(6,090)	-	(29,050)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
และ 1 มกราคม 2554	1,682,986	3,141,221	28,207,468	183,125	80,716	68,143	33,363,659
เพิ่มขึ้น	4,910	308	74,051	10,919	13,744	5,453,707	5,557,639
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	24,529,041	24,529,041
โอน	1,236,424	273,923	8,269,906	3,666	-	(9,783,919)	-
จำหน่าย	-	-	(44,248)	(6,535)	(9,656)	-	(60,439)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
ในการจัดทำงบการเงินรวม	53,935	7,784	334,195	-	-	647,037	1,042,951
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	2,978,255	3,423,236	36,841,372	191,175	84,804	20,914,009	64,432,851
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน							
จากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	640,883	1,858,887	9,233,481	139,638	60,432	-	11,933,321
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	28,051	104,306	618,643	17,435	8,215	-	776,650
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	1,154	56,997	327,920	-	-	-	386,071
โอน	1	(1)	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(4,462)	(14,454)	(6,084)	-	(25,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
และ 1 มกราคม 2554	670,089	2,020,189	10,175,582	142,619	62,563	-	13,071,042
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	14,113	112,582	798,595	16,296	8,413	-	949,999
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	1,006	56,997	245,545	-	-	-	303,548
จำหน่าย	-	-	(29,230)	(6,499)	(9,642)	-	(45,371)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	156	4,809	-	-	-	4,965
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	685,208	2,189,924	11,195,301	152,416	61,334	-	14,284,183

		งบการเงินรวม						
หน่วย : พันบาท		ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,041,650	1,275,607	18,763,705	37,004	9,447	78,913	21,206,326	
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	39,713	178	5,790	-	45,681	
	1,041,650	1,275,607	18,803,418	37,182	15,237	78,913	21,252,007	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,012,897	1,121,032	18,021,257	40,315	9,077	68,143	20,272,721	
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	10,629	191	9,076	-	19,896	
	1,012,897	1,121,032	18,031,886	40,506	18,153	68,143	20,292,617	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,293,047	1,233,312	25,626,664	38,643	8,801	20,914,009	50,114,476	
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	19,407	116	14,669	-	34,192	
	2,293,047	1,233,312	25,646,071	38,759	23,470	20,914,009	50,148,668	

การซื้อ จำหน่าย และโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้การซื้อธุรกิจตามที่กล่าวในหมายเหตุ 5 ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 825 ล้านบาท (2553 : 633 ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หน่วย : พันบาท		ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553								
เพิ่มขึ้น	1,053,281	2,937,897	24,871,416	148,287	47,142	78,876	29,136,899	
โอน	-	-	34,554	15,339	4,657	115,825	170,375	
จำหน่าย	522	4,317	115,711	1,022	3,887	(125,459)	-	
	-	-	(6,709)	(14,455)	(2,975)	-	(24,139)	
	1,053,803	2,942,214	25,014,972	150,193	52,711	69,242	29,283,135	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554								
เพิ่มขึ้น	-	357	60,310	8,292	12,348	121,149	202,456	
โอน	750	5,613	87,229	1,547	-	(95,139)	-	
จำหน่าย	-	-	(18,007)	(4,752)	(4,398)	-	(27,157)	
	1,054,553	2,948,184	25,144,504	155,280	60,661	95,252	29,458,434	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554								



หน่วย : พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและสำนักงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	339,507	1,802,655	7,899,739	115,858	37,560	-	10,195,319
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	24,082	97,071	512,688	14,766	5,580	-	654,187
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	804	55,168	297,189	-	-	-	353,161
จำหน่าย	-	-	(2,884)	(14,287)	(2,975)	-	(20,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	364,393	1,954,894	8,706,732	116,337	40,165	-	11,182,521
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,168	94,993	379,854	12,795	5,678	-	503,488
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	656	55,168	215,153	-	-	-	270,977
จำหน่าย	-	-	(3,004)	(4,728)	(4,398)	-	(12,130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	375,217	2,105,055	9,298,735	124,404	41,445	-	11,944,856
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	713,774	1,135,242	16,971,677	32,429	7,220	78,876	18,939,218
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,362	-	2,362
	713,774	1,135,242	16,971,677	32,429	9,582	78,876	18,941,580
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	682,410	987,320	16,308,240	33,856	6,612	69,242	18,094,680
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	5,934	-	5,934
	682,410	987,320	16,308,240	33,856	12,546	69,242	18,100,614
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	676,336	843,129	15,845,769	30,876	4,547	95,252	17,498,909
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	14,669	-	14,669
	676,336	843,129	15,845,769	30,876	19,216	95,252	17,513,578

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 603 ล้านบาท (2553 : 432 ล้านบาท)

ในเดือนตุลาคมปี 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 25/2549 อนุญาตให้กิจการที่ใช้วิธีตีราคาใหม่ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ยังเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยให้ใช้ราคาทุนเดิมของสินทรัพย์แทนจำนวนที่ตีราคาใหม่ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์กำหนดให้รับรู้ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศให้กิจการสามารถใช้วิธีที่เคยถือปฏิบัติก่อนหน้านี้ต่อไปได้อีกไม่เกิน 5 ปี กลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจที่จะปฏิบัติตามประกาศ อย่างไรก็ตามค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากมูลค่าที่ตีราคาใหม่ กำไรสุทธิ และกำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรสำหรับปีลดลง (พันบาท)	(288,842)	(371,364)	(270,978)	(353,161)
กำไรต่อหุ้นลดลง (บาทต่อหุ้น)	(0.017)	(0.028)	(0.016)	(0.027)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	81,559	80,594
เพิ่มขึ้น	5,397	5,397
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	86,956	85,991
เพิ่มขึ้น	4,163	4,158
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	91,119	90,149
ค่าตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	33,624	33,172
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,259	8,163
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	41,883	41,335
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,015	8,918
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	50,898	50,253
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	47,935	47,422
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	45,073	44,656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	40,221	39,896

15. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : พันบาท	หมายเหตุ	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
-	ส่วนที่มีหลักประกัน	22,838,581	12,570,951	16,683,917	12,562,951
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
-	ส่วนที่มีหลักประกัน	1,422,914	1,917,784	1,282,304	1,811,800
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
-	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,410,258	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
		4,648	7,532	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
		5,589	3,004	4,738	2,185
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น		25,681,990	14,499,271	17,970,959	14,376,936
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
-	ส่วนที่มีหลักประกัน	19,625,144	4,433,854	9,497,288	4,185,050
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
		9,499	126	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
		6,011	3,134	5,144	2,321
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน		19,640,654	4,437,114	9,502,432	4,187,371

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี				
	25,671,753	14,488,735	17,966,221	14,374,751
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี				
	14,960,982	4,433,854	6,863,589	4,185,050
ครบกำหนดหลังจากห้าปี				
	4,664,162	-	2,633,699	-
รวม	45,296,897	18,922,589	27,463,509	18,559,801

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	49,225,130	19,396,742	16,993,930	17,593,697
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	12,916,877	-	12,255,552	-
สินค้าคงเหลือ	18,682,910	10,242,611	13,508,579	10,242,611
รวม	80,824,917	29,639,353	42,758,061	27,836,308

สืบเนื่องจากการซื้อธุรกิจโรงงานถลุงเหล็กตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยมีรายละเอียดการกู้ยืมดังนี้

15.1 วงเงินกู้สำหรับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จำนวน 23.9 พันล้านบาท สัญญาลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

เงินกู้ยืมที่ได้รับ	ข้อตกลงหลัก/เงื่อนไขอื่น
<p>ผู้ให้กู้ยืม : ธนาคารพาณิชย์ 3 แห่ง</p> <p>เงินกู้ 1 (วงเงิน 6,200 ล้านบาท) : เงินกู้ยืมสกุลบาท ส่วนหนึ่งใช้ในการซื้อโรงงานถลุงเหล็ก และต้นทุนในการจัดการบริษัท และวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป อัตราดอกเบี้ยอิงกับ MLR อายุ 7 ปี จ่ายคืนเงินต้นครั้งแรกนับจาก 27 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้ครั้งแรก</p> <p>เงินกู้ 2 (วงเงิน 5,700 ล้านบาท) : เงินกู้ยืมสกุลบาทเพื่อการชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมของธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง อัตราดอกเบี้ยอิงกับ MLR อายุ 7 ปี จ่ายคืนเงินต้นครั้งแรกนับจาก 3 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้ครั้งแรก</p> <p>เงินกู้ 3 (วงเงิน 12,000 ล้านบาท) : เงินกู้ยืมเพื่อการชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมของธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงานทั่วไปของบริษัท (ทำให้มีเงินกู้ยืมระยะสั้นสูงสุด 2,000 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราขั้นต่ำของ MLR หรืออัตราในตลาดเงินบวกส่วนเพิ่ม</p>	<p>ข้อตกลงหลัก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (รวม) ไม่เกิน 2 : 1 สำหรับปี 2554 และ 2555 (1.5 : 1 สำหรับปีต่อไป) 2) ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้อย่างน้อย 1.2 : 1 โดยคำนวณทุกไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นต้นไป 3) การจำหน่ายสินทรัพย์ ควบรวมและซื้อกิจการอื่น และการจ่ายเงินปันผล <p>เงื่อนไขอื่น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้ที่กำหนดตามสัญญา 2) การรักษาโครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้น และคงสภาพเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น 3) หนังสือค้ำประกันเงินกู้โดยบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

15.2 วงเงินกู้สำหรับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

เงินกู้ยืมที่ได้รับ	ข้อตกลงหลัก/เงื่อนไข
<p>ผู้ให้กู้ยืม : ธนาคารพาณิชย์ 3 แห่ง</p> <p>เงินกู้ 1 : (วงเงิน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) : เงินกู้ยืมสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อใช้ในการซื้อโรงงานถลุงเหล็กและลงทุนในบริษัท Redcar Bulk Terminal ชำระคืนภายใน 5 ปี ถึง 7 ปี จ่ายคืนเงินต้นครั้งแรกนับจาก 27 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้ครั้งแรก</p> <p>เงินกู้ 2 : (วงเงิน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) : เงินกู้ยืมสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนและต้นทุนเริ่มแรก ชำระคืนภายใน 7 ปี จ่ายคืนเงินต้นครั้งแรกนับจาก 27 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้ครั้งแรก</p> <p>เงินกู้ยืมหมุนเวียน : (วงเงิน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) : เงินกู้ยืมหมุนเวียนได้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนครั้งแรก ให้กับการซื้อโรงงานถลุงเหล็ก เลตเตอร์ออฟเครดิตของรายจ่าย ฝ่ายทุน ต้นทุนเริ่มแรก และวัตถุประสงค์ในการบริหารงานทั่วไป กำหนดจ่ายคืนเงินต้นเมื่อสิ้นสุดงวดการจ่ายดอกเบี้ย โดยเงินกู้ยืมหมุนเวียนนี้มีอายุวงเงิน 3 ปี</p> <p>อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมทั้งหมด คือ อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม</p>	<p>ข้อตกลงหลัก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ (รวม) ไม่เกิน 2.5 : 1 สำหรับปี 2556 (2.0 : 1 สำหรับปีต่อไป) 2) ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้อย่างน้อย 1.2 : 1 (สำหรับงวด 27 เดือนหลังจากเบิกใช้วงเงินกู้ครั้งแรกจนถึงวันครบกำหนด สำหรับเงินกู้ที่ 1) 3) ต้องดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอย่างน้อย 1 : 1 ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นต้นไป 4) การควบคุมและซื้อกิจการอื่น <p>เงื่อนไขอื่น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้ที่กำหนดตามสัญญา 2) การรักษาโครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น 3) หนังสือค้ำประกันเงินกู้โดยบริษัท

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ดำเนินการกู้ยืมเงินจำนวน 90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อเดิมเพื่อใช้ในการดำเนินการตามแผนใหม่เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงสินทรัพย์เดิม (Optimised Restat Plan) โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดเตรียมสัญญาเงินกู้

บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อทั้งหมดที่บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้รับในปัจจุบันและที่จะได้รับในอนาคตจากสถาบันการเงิน

15.3 วงเงินกู้สำหรับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด จำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐ

เว็บกุ่ม์ที่ได้รับ	ข้อตกลงหลัก/เงื่อนไขอื่น
<p>ผู้ให้กุ่ม์ : บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด</p> <p>เงินกุ่ม์ : (วงเงิน 50 ล้านเหรียญสหรัฐ) :</p> <p>เงินกุ่ม์ยืมสกุลเหรียญสหรัฐ วัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการตามแผนใหม่เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงทรัพย์สินเดิม (Optimised Restart Plan) กำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2555 หรือเมื่อคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกัน จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียว ณ วันสิ้นสุดสัญญา</p> <p>อัตราดอกเบี้ยของเงินกุ่ม์ยืม คืออัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี</p>	<p>เงื่อนไขหลัก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) เงินกุ่ม์ยืมด้วยสิทธิซึ่งจะสามารถชำระคืนเงินกุ่ม์ยืมดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยได้ ก็ต่อเมื่อได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจาก SSI หรือได้รับความเห็นชอบจากธนาคารเจ้าหนี้แล้วเท่านั้น 2) ไม่มีหลักประกัน

15.4 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของบริษัท

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินต้น จำนวนเงิน 5,997 ล้านบาท ภายใต้สัญญานี้บริษัทมีภาระที่จะต้องแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกุ่ม์ยืมจากอัตราลอยตัว MLR เป็นอัตราคงที่ร้อยละ 7.835 ถึงร้อยละ 7.9 สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 ถึง 31 มีนาคม 2557

15.5 เงินกุ่ม์ยืมที่มีดอกเบี้ยอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากเงินกุ่ม์ยืมใหม่ที่ได้รับแล้วข้างต้น กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกุ่ม์ยืมระยะสั้นของบริษัทค้าประกันโดยการจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและสำหรับธนาคารที่ให้ออกให้กุ่ม์ยืมทั้งประเภทระยะสั้นและระยะยาวจะมีหลักประกันเพิ่มด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเงินกุ่ม์ยืมบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกุ่ม์ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

เงินกุ่ม์ยืมระยะสั้นของบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

ที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกุ่ม์ยืมระยะสั้นของบริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

เงินกุ่ม์ยืมระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจดจำนอง/จำหน่าย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทให้แก่ผู้ให้กุ่ม์ และสำหรับธนาคารที่ให้ออกให้กุ่ม์ยืมทั้งประเภทระยะสั้นและระยะยาวยังมีหลักประกันเพิ่มในการจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทด้วย ภายใต้สัญญาเงินกุ่ม์ยืมนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกุ่ม์ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัดตามอัตราที่ระบุในสัญญาการจำกัดจำนวนเงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี การห้ามบริษัทนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถืออยู่เป็นเงินลงทุนไปจำหน่ายหรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ เป็นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยมีการจ่ายคืนเงินต้นจำนวน 143.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : จำนวน 181.9 ล้านบาท) ตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกุ่ม์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 475 ล้านบาท และ 81 ล้านเหรียญสหรัฐ และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิก

ใช้เป็นจำนวนเงินรวม 310 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 3,443.8 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัท และ 3,246.8 ล้านบาทสำหรับบริษัท)

บริษัทและบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้กับสถาบันการเงิน ผู้ให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตามการผิดเงื่อนไขได้รับการผ่อนผันให้กับบริษัทและบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สำหรับการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผู้บริหารของบริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้ระบุถึงเงินทุนหมุนเวียนส่วนเพิ่ม ที่ต้องการ (จำนวนที่แตกต่างระหว่างเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ และวงเงินสินเชื่อคงเหลือและเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน) จำนวนเงินประมาณ 202 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2555 ต่อมา ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมแบบด้อยสิทธิ (Subordinated Bridging Loan) กับบริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด เพิ่มขึ้นในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้

เป็นเงินทุนหมุนเวียน และได้เลื่อนกำหนดวันชำระหนี้ของเงินกู้ยืม 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐที่มีอยู่เดิมออกไปเป็นเดือนกรกฎาคม 2555

เงินลงทุนเพื่อใช้ในการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานใหม่เกี่ยวกับโครงการปรับปรุงทรัพย์สินเดิมซึ่งบริษัทให้กับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555 และบริษัทได้ออกหนังสือให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือน นับจากวันที่ในงบการเงินของบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงิน ผู้ให้การกู้ยืมเงินสำหรับจำนวนเงินสินเชื่อที่ผู้บริหารประมาณการไว้ สำหรับจำนวนเงินหมุนเวียนที่ต้องการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ

กลุ่มบริษัทมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งได้ มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดหนี้สินดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
หน่วย : พันบาท						
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,386	1,149	10,237	10,980	444	10,536
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	16,569	1,059	15,510	3,496	236	3,260
รวม	27,955	2,208	25,747	14,476	680	13,796

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2554			2553		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
หน่วย : พันบาท						
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,127	389	4,738	2,354	169	2,185
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	5,590	446	5,144	2,496	175	2,321
รวม	10,717	835	9,882	4,850	344	4,506

16. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท	หมายเหตุ	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,537	8,359	34,816	38,557
กิจการอื่นๆ		10,674,985	3,149,140	6,328,478	3,104,488
รวม		10,684,522	3,157,499	6,363,294	3,143,045

17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย	68,461	43,203	48,159	43,108
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	545,934	98,236	78,309	87,989
เจ้าหนี้อื่น	59,981	57,983	54,087	49,216
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินค้า	40,906	232,590	40,906	232,547
อื่นๆ	36,094	36,347	16,909	21,920
รวม	751,376	468,359	238,370	434,780

18. ภาวะผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาวะผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
เงินชดเชยตามกฎหมาย	114,513	-	82,332	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	18,815	-	13,138	-
	133,328	-	95,470	-
งบกำไรขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
เงินชดเชยตามกฎหมาย	14,209	-	10,173	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,316	-	1,578	-
	16,525	-	11,751	-

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่อการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3 (จ) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ) กลุ่มบริษัทได้เลือกบันทึกภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงทั้งหมด ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นเงินรวม 119.9 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัท และ 86.3 ล้านบาทสำหรับบริษัท ทั้งนี้ได้มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 แล้ว

เงินสดเชยตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญ พนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิ และอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์แสดงดังตารางได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	119,905	-	86,299	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(3,102)	-	(2,580)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	16,525	-	11,751	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	133,328	-	95,470	-

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท				
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,396	-	8,727	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	4,129	-	3,024	-
รวม	16,525	-	11,751	-

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท				
ต้นทุนขาย	9,708	-	6,004	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	565	-	531	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,252	-	5,216	-
รวม	16,525	-	11,751	-

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

หน่วย : ร้อยละ	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
อัตราคิดลด	3.5	-	3.5	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.5 - 6.5	-	5.5	-

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

19. กุณเรื้อนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2554		2553	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	13,101,500	13,101,500	13,101,500	13,101,500
ลดทุน	1	(157,904)	(157,904)	-	-
ออกหุ้นใหม่	1	7,490,512	7,490,512	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	20,434,108	20,434,108	13,101,500	13,101,500
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	13,101,280	13,101,280	13,101,280	13,101,280
ออกหุ้นใหม่	1	5,082,828	5,082,828	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	18,184,108	18,184,108	13,101,280	13,101,280
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสามัญ					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ		13,101,280	2,171,280	13,101,280	2,171,280
ออกหุ้นใหม่		5,082,828	(933,038)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		18,184,108	1,238,242	13,101,280	2,171,280

การออกหุ้นสามัญ

สืบเนื่องจากการเข้าซื้อธุรกิจ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 25 มกราคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติต่างๆ ดังนี้

ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 220,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลดทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 13,101,500,000 บาท เป็น 13,101,280,000 บาท

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 5,240,512,000 บาท จาก 13,101,280,000 บาท เป็น 18,341,792,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่ม 5,240,512,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ค) บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,240,512,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และบุคคลในวงจำกัด โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 1.20 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มของทุนจดทะเบียน (เดือนมกราคม 2554) และทุนชำระแล้ว (24 กุมภาพันธ์ 2554 และ 1 มีนาคม 2554) กับกระทรวงพาณิชย์

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กันยายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 157,683,765 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลดทุนทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 18,341,792,000 บาท เป็น 18,184,108,235 บาท

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,250,000,000 บาท จาก 18,184,108,235 บาท เป็น 20,434,108,235 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่ม 2,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ

บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียน กับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2554

20. หุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิและสิทธิแปลงสภาพ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กันยายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติให้บริษัทออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนไม่เกิน 2,250,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

การเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

- เสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนเงินไม่เกิน 1,650 ล้านบาท ในอัตราจัดสรร 11,000 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ เศษของหุ้นกู้แปลงสภาพปัดขึ้นเป็น 1 หน่วย

หุ้นกู้แปลงสภาพมี :

- มูลค่าที่ตราไว้และราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท มีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน) ใช้สิทธิแปลงสภาพได้ทุกไตรมาสโดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิจาก วันที่ 30 ธันวาคม 2554 ถึง 3 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

- ราคาแปลงสภาพไม่ต่ำกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัท ณ ช่วงเสนอขายบวกด้วยส่วนเพิ่มร้อยละ 10 โดยอาจปรับเพิ่มขึ้นลดลงตามอัตราและวิธีที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ

- การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพด้วยหุ้นสามัญแทนการชำระด้วยเงินสด ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะต้องแปลงสภาพที่ราคาแปลงสภาพ ณ วันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ หาก ณ วันครบกำหนดราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัทมีราคาเกินกว่าร้อยละ 110 ของราคาแปลงสภาพ

ถ้าผู้ถือหุ้นเดิมไม่ใช้สิทธิของซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพจะเสนอขายต่อผู้ลงทุนอื่นโดย

- อายุหุ้นกู้ (ไม่เกิน 5 ปี) อัตราดอกเบี้ย (ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี) ทั้งนี้มูลค่าที่ตราไว้ ราคาเสนอขายและราคาแปลงสภาพ และระยะเวลาการใช้สิทธิจะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท
- จนกระทั่งวันที่รายงานยังไม่มีกรออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

21. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงาน พิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1	การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน
ส่วนงาน 2	การบริการซ่อมบำรุง
ส่วนงาน 3	การบริการทำเรือน้ำลึก
ส่วนงาน 4	โรงงานผลิต Coke และโรงงานถลุงเหล็ก

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน
ส่วนงานทางธุรกิจ

	ส่วนงานการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		ส่วนงานบริการซ่อมบำรุง		ส่วนงานบริการท่าเรือหลัก		ส่วนงานผลิต Coke และโรมานอลูเหล็ก		บริการการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
หน่วย : พันบาท												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	37,699,487	47,784,950	204,051	124,513	134,987	180,133	9,936,166	-	-	-	47,974,691	48,089,596
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	420,475	428,909	144,901	193,775	-	-	(565,376)	(622,884)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ก่อนหักภาษีที่รายงาน	(443,883)	2,209,091	39,245	50,251	109,399	185,909	(1,119,234)	(82,693)	(52,784)	187,260	(1,467,257)	2,549,818
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน	58,185,645	40,976,929	386,171	2,077,956	1,972,475	2,077,337	39,770,487	46,534	(13,951,122)	(2,686,196)	86,363,656	42,492,560

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเกณฑ์การจำแนกส่วนงานหรือมาตรฐานการกำกับกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงาน

22. ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : พันบาท	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าขนส่ง	189,983	466,287	190,919	468,297
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	20,576	22,180	20,271	21,649
ค่านายหน้า	1,259	12,893	1,259	12,893
อื่นๆ	2,135	1,856	1,542	1,533
รวม	213,953	503,216	213,991	504,372

23. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	147,938	168,025	108,646	124,999
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	87,710	12,147	85,761	10,205
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	17,968	17,246	16,811	16,210
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	325,285	116,810	36,052	28,478
วัสดุสิ้นเปลือง	2,450	3,883	507	472
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	108,292	23,083	22,002	16,778
ขาดทุนจากการขายวัตถุดิบ	18,471	-	18,471	-
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	13,395	10,629	13,323	10,557
ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	13,455	4,026	13,455	3,990
ค่าภาษีและธรรมเนียมอื่น	147,456	3,038	10	10
ค่าเบี้ยประกัน	293,276	1,261	619	609
ค่าฝึกอบรม	88,061	2,844	2,431	1,978
อื่นๆ	374,106	80,897	22,257	68,771
รวม	1,637,863	443,889	340,345	283,057

24. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

หน่วย : พันบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	98,228	77,363	53,263	59,847
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,418	3,121	2,651	2,463
เงินชดเชยตามกฎหมาย	1,769	-	1,392	-
ผลประโยชน์ระยะยาว	32	-	22	-
	103,447	80,484	57,328	62,310
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	1,831,790	574,813	410,578	406,279
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	28,208	26,984	20,162	19,508
เงินชดเชยตามกฎหมาย	12,440	-	8,781	-
ผลประโยชน์ระยะยาว	2,284	-	1,556	-
	1,874,722	601,797	441,077	425,787
รวม	1,978,169	682,281	498,405	488,097

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด ได้จัดตั้งกองทุนเงินบำนาญสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 6 ของเงินเดือนทุกเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุและระยะเวลาในการทำงาน) และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 6 ถึงอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุและระยะเวลาในการทำงาน) กองทุนเงินบำนาญนี้ได้จัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาตตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่ดูแลการให้บริการด้านการเงิน

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย : พันบาท	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	739,492	(655,343)	(254,857)	(649,989)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	41,072,987	42,374,794	33,742,744	42,530,429
ขาดทุนจากมูลค่างานค้างเหลือลดลง	1,083,527	4,875	415,401	4,875
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	1,874,722	601,797	441,077	425,787
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	955,754	784,911	512,406	662,350
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า	1,039,436	793,484	666,823	782,354
ค่าขนส่ง	801,944	467,623	190,919	468,297
ค่าซ่อมบำรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	655,346	45,148	346,190	372,582
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	25,425	19,838	25,353	19,766
ค่าธรรมเนียมบริการ	171,989	113,023	32,060	24,691
ค่าใช้จ่ายขั้นต้นที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	40,400	19,808	20,178	17,531
อื่นๆ	3,028,843	489,432	326,358	285,379
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ				
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	51,489,865	45,059,390	36,464,652	44,944,052

26. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : พันบาท	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ดอกเบี้ยจ่าย	1,949,223	826,417	1,300,946	801,673
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	240,936	21,888	136,069	21,572
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	19,749	-	19,749	-
รวม	2,209,908	848,305	1,456,764	823,245

27. ภาษีเงินได้บุคคล

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	13,306	18,383	-	-
ปรับปรุงอัตราภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(551,897)	-	-	-
รวมภาษีเงินได้	(538,591)	18,383	-	-

ไม่มีจำนวนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ และจำนวนเงินภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมน้อยกว่าจำนวนภาษีเงินได้ที่คำนวณโดยการใช้อัตราภาษีเงินได้คูณกับยอดกำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปีเนื่องจาก

(ก) บริษัทมีกำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้

(ข) ความแตกต่างระหว่างการรับรู้ค่าใช้จ่ายทั้งทางบัญชีและทางภาษีบางรายการ

(ค) ขาดทุนของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบางแห่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่สามารถจะนำมาสุทธิกับกำไรของบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันแห่งอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทในการคำนวณภาษีเงินได้

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้น ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ผลของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวไม่กระทบต่อกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปีได้มีการประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษทำให้ภาระภาษีเงินได้ที่บริษัทย่อยมีต่อหนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ลดลงจำนวน 522 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้รับรู้ผลของการลดอัตราภาษีเงินได้ดังกล่าวในบัญชีภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน

28. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ (1) ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมัน (2) ขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (3) เรือกำลังสูง (4) ผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล การซ่อมแซมและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรม และโครงสร้างโลหะสำหรับงานอุตสาหกรรม

ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน;

(ข) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุที่จำเป็นที่นำเข้า;

(ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมันรวมกันไม่เกิน 1.6 ล้านดอลลาร์ต่อปีเป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 พฤษภาคม 2547);

(ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 14 พฤศจิกายน 2549) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น

ดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 1,146 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ;

(จ) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 9 สิงหาคม 2548) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 103 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในการเปิดดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

(ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 167 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท	รวมการเงินรวม					
	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายและบริการต่างประเทศ	580,933	134,779	715,712	1,799,797	841,629	2,641,426
ขายและบริการในประเทศ	33,605,789	13,653,189	47,258,978	30,793,429	14,654,741	45,448,170
รวมรายได้	34,186,722	13,787,968	47,974,690	32,593,226	15,496,370	48,089,596

หน่วย : พันบาท	รวมการเงินเฉพาะกิจการ					
	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	580,933	68,596	649,529	1,799,797	816,822	2,616,619
ขายในประเทศ	33,528,850	3,521,108	37,049,958	30,705,744	14,462,587	45,168,331
รวมรายได้	34,109,783	3,589,704	37,699,487	32,505,541	15,279,409	47,784,950

29. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

หน่วย : พันบาทต่อหุ้น	ผลการเป็นรวม		ผลการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทขั้นพื้นฐาน	(980,773)	2,445,811	(443,883)	2,209,091
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	13,101,280	13,101,280	13,101,280	13,101,280
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554	2,118,671	-	2,118,671	-
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายวันที่ 1 มีนาคม 2554	2,176,612	-	2,176,612	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน	17,396,563	13,101,280	17,396,563	13,101,280
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.06)	0.19	(0.03)	0.17

30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด

และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.26 - 7.05	22,838,581	-	-	22,838,581
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.20 - 7.25	1,422,914	-	-	1,422,914
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.50	1,410,258	-	-	1,410,258
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.38 - 6.76	4,648	-	-	4,648
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.10 - 3.60	5,589	-	-	5,589
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.20 - 7.25	-	14,960,982	4,664,162	19,625,144
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.38 - 6.76	-	9,499	-	9,499
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	2.10 - 3.60	-	6,011	-	6,011
รวม		25,681,990	14,976,492	4,664,162	45,322,644
ปี 2553					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.90 - 5.86	12,570,951	-	-	12,570,951
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.35 - 5.75	1,917,784	-	-	1,917,784
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.00 - 7.50	7,532	-	-	7,532
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.85 - 4.00	3,004	-	-	3,004
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.35 - 5.75	-	4,433,854	-	4,433,854
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.00 - 7.50	-	126	-	126
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	2.85 - 4.00	-	3,134	-	3,134
รวม		14,499,271	4,437,114	-	18,936,385

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.26 - 7.05	16,683,917	-	-	16,683,917
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.62 - 7.25	1,282,304	-	-	1,282,304
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.10 - 3.60	4,738	-	-	4,738
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.62 - 7.25	-	6,863,589	2,633,699	9,497,288
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	2.10 - 3.60	-	5,144	-	5,144
รวม		17,970,959	6,868,733	2,633,699	27,473,391
ปี 2553					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.20 - 5.10	12,562,951	-	-	12,562,951
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.00 - 5.69	1,811,800	-	-	1,811,800
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.60 - 3.60	2,185	-	-	2,185
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.00 - 5.69	-	4,185,050	-	4,185,050
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	2.60 - 3.60	-	2,321	-	2,321
รวม		14,376,936	4,187,371	-	18,564,307

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

หน่วย : พันบาท	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินเหรียญสหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,349	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,596,569	88,666	-	88,666
ลูกหนี้อื่น	11	-	11	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	300,063	-	300,063
หนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย	(17,380,974)	(4,889,345)	(1,169,608)	(4,889,345)
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,410,258)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(8,471,063)	(2,826,364)	(6,040,691)	(2,826,364)
เจ้าหนี้อื่น	(2,037)	(4,407)	(2,037)	(4,407)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(54,101)	(2,109)	(940)	(2,109)
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง	(25,716,504)	(7,333,496)	(7,213,265)	(7,333,496)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	(15,056)	-	(15,056)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(25,716,504)	(7,348,552)	(7,213,265)	(7,348,552)

หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,681	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	662,273	4,151	-	-
ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	486,499	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	81,559
เงินมัดจำ	8,119	92	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	383,557	-	-	-
เงินลงทุนอื่น	-	-	12,255,552	46,651
เจ้าหนี้การค้า	(3,442,964)	(1,990)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	(307)	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(775)	-	(775)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(442,156)	(1,688)	-	(1,688)
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ	(1,526,241)	-	-	-
หนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์	(2,621,388)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง	(6,923,119)	(517)	12,742,051	125,747
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(6,923,119)	(517)	12,742,051	125,747

หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,438	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	28,741	142	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(98,574)	(33,045)	(5,363)	(33,045)
เจ้าหนี้อื่น	(21,834)	(23,164)	(21,834)	(23,164)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(723)	-	(723)
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง	(72,229)	(56,790)	(27,197)	(56,932)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(72,229)	(56,790)	(27,197)	(56,932)

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่า จะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้อผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า ที่จะถือไว้จนครบกำหนด และเมื่อขาย พิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในรายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัย ความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน ในกรณีของหุ้นกู้แปลงสภาพ อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากหนี้สินที่มีความคล้ายคลึงกันซึ่งไม่มีสิทธิเลือกแปลงสภาพ สำหรับหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดพิจารณาจากสัญญาเช่าที่มีความคล้ายคลึงกัน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

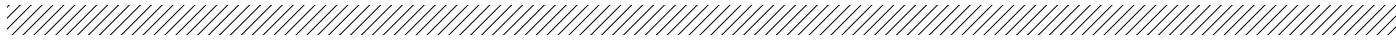
หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ปี 2554				
หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
หนี้สิน	1,064,523	1,000,462	1,064,523	1,000,462
รวม	1,064,523	1,000,462	1,064,523	1,000,462
ปี 2553				
หมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
หนี้สิน	14,003	15,056	14,003	15,056
รวม	14,003	15,056	14,003	15,056

31. ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,996	360	55	127
รวม	3,996	360	55	127

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุน จำนวน 111.1 ล้านบาท จำนวน 109.5 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวน 328.5 ล้านเยน และจำนวน 6.3 ล้านยูโร ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุน จำนวน 44.2 ล้านบาท จำนวน 0.03 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 0.2 ล้านยูโร ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์



หน่วย : ล้านบาท	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	32	15	11	3
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	17	11	3	1
รวม	49	26	14	4
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	26,840	4,540	6,674	4,423
เลตเตอร์ออฟเครดิต	1	394	1	394
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	622	1,108	110	110
สัญญาอื่นๆ	1,706	1,119	1,679	1,060
รวม	29,169	7,161	8,464	5,987

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนเงิน 841.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 60.2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 148.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 50.6 ล้านบาท) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อสารเคมีขั้นต่ำเดือนละ 0.4 ล้านบาท สิ้นสุดวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนเงิน 209.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2553 : 146.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.02 ล้านยูโร (31 ธันวาคม 2553 : 13.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกัน

- อากรขาเข้าในการนำเข้าวัตถุดิบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 120.5 ล้านบาท
- การจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 13.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2553 : 26.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- ค่าเสียหายที่ถูกรวมป่าไม้ฟองร้องในข้อหาละเมิดบุกรุกแผ้วถางป่าสงวนแห่งชาติจำนวน 3.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 3.9 ล้านบาท)

- การจัดตั้งทำเนียบท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าให้ไว้แก่กรมศุลกากรจำนวน 11.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 11.0 ล้านบาท)
- การปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 10.8 ล้านบาท และ 0.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (31 ธันวาคม 2553 : 5.8 ล้านบาท และ 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)
- การใช้ไฟฟ้าจำนวน 106.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 105.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันค่าเสียหายที่ถูกรวมป่าไม้ฟองร้องในข้อหาละเมิดบุกรุกแผ้วถางป่าสงวนแห่งชาติ (ตามอธิบายในหมายเหตุข้อ 32) จำนวน 3.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 3.9 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 104.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 104.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุ อุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงเป็นจำนวน 1,468.4 ล้านบาท จำนวน 3.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 2.9 ล้านยูโร (31 ธันวาคม 2553 : จำนวน 705.6 ล้านบาท จำนวน 5.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 4.0 ล้านยูโร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนประมาณ 0.2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และจำนวนประมาณ 3.2 ล้านเหรียญสหรัฐ (31 ธันวาคม 2553 : 0.3 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง จำนวน 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 3.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคโดยสัญญามีระยะเวลา 14 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และสัญญาบริการที่จะต้องชำระเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553 : 11.5 ล้านบาท)

บริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันต่อหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมของประเทศอังกฤษ เพื่อใช้สำหรับขอใบอนุญาตปล่อยมลพิษของเสียและใบอนุญาตวัสดุ

กัมมันตรังสีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี ยูเค จำกัด โดยหนังสือค้ำประกันเพื่อใช้ขอใบอนุญาตปล่อยมลพิษของเสียมีภาระค้ำประกันในปีที่หนึ่งถึงปีที่สามเป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง 3.3 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 2.2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงตามลำดับ และหนังสือค้ำประกันสำหรับใบอนุญาตวัสดุกัมมันตรังสีมีจำนวนเงิน 25,000 ปอนด์สเตอร์ลิง

32. สินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกัน ในเรื่องดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
การประกันผลงาน	4,916	9,235	-	-
การใช้ไฟฟ้า	106,372	105,652	104,452	104,452

ข้อพิพาท

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้เรียกให้บริษัทและบริษัทย่อยทำการส่งหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) (“หนังสือรับรอง”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนหลายแปลง (มูลค่ารวม 123.1 ล้านบาทของบริษัท และ 187.6 ล้านบาทของบริษัทย่อย) ต่อมาสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานได้ออกประกาศการดำเนินการออกใบแทนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนการออกประกาศ พร้อมกันนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางกำหนดมาตรการหรือวิธีการ

คุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดีด้วย โดยศาลได้รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตามในการจัดทำงบการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในปี 2550 และ 2551 แล้วตามลำดับ

วันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องอธิบดีกรมที่ดินและรองปลัดกระทรวงมหาดไทยต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ที่ได้มีคำสั่งเพิกถอนและแก้ไขรูปแผนที่และเนื้อที่ของหนังสือรับรอง และให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งได้ขอให้ศาลได้สวนคำร้องขอทุเลาคำบังคับตามคำสั่งทางปกครองดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างศาลส่งคำให้การของผู้ถูกฟ้องให้แก่บริษัทและ

บริษัทย่อย นอกจากนั้นศาลได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ดังกล่าวข้างต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 นายอำเภอบางสะพาน ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้มีคำสั่งเป็นหนังสือแจ้งแก่บริษัทและบริษัทย่อย ให้ออกจากที่ดิน และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตที่ดิน ซึ่งอธิบดีกรมที่ดินได้มีคำสั่งให้เพิกถอนเอกสารสิทธิ์ที่ดินตามหนังสือรับรอง และสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้ออกใบแทนหนังสือรับรองภายในวันที่ 30 มกราคม 2554

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพาน ที่มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ให้บริษัทออกจากป่าสงวนแห่งชาติป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าไม่ว่าผลการพิจารณาจะเป็นอย่างไร ก็จะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย

คดีฟ้องร้อง

1) บริษัทถูกกรมป่าไม้ฟ้องร้องคดีแพ่งในข้อหาละเมิดบุกรุกแผ้วถางป่าสงวนแห่งชาติ โดยกรมป่าไม้ได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 4.90 ล้านบาท และศาลจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ตัดสินให้บริษัทชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีให้แก่กรมป่าไม้นับแต่วันฟ้อง บริษัทได้นำหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท ไปวางต่อศาลเพื่อเป็นการทูลเกล้าการบังคับคดีในระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์ และศาลอุทธรณ์ได้มีพิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นดังกล่าว (ศาลจังหวัดประจวบคีรีขันธ์) ในเดือนมีนาคม 2552 บริษัทได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ในการจัดทำงบการเงิน บริษัทได้ตั้งสำรองผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวจำนวน 4.0 ล้านบาท ในปี 2552 แล้ว

2) ในเดือนมีนาคม 2547 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมในคดีแพ่ง 2 คดีที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ โดยบริษัทถูกเรียกร้องค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 126 ล้านบาท อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากบริษัทตัวแทนจัดส่งสินค้าออกไปตราส่งสินค้าไม่ถูกต้องซึ่งต่อมาโจทก์ทั้ง 2 คดีได้ยื่นฟ้องใหม่ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง อันเป็นศาลที่มีอำนาจพิจารณาคดีดังกล่าวได้ และเรียกค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 80 ล้านบาท โดยในเดือนธันวาคม 2548 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีทั้งสองเข้าด้วยกัน เนื่องจากเป็นข้อพิพาทเดียวกัน และศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนรวม 200,000 เหรียญสหรัฐพร้อมดอกเบี้ย นับจากวันที่ 9 พฤษภาคม 2546 จนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งค่าฤชาธรรมเนียมในการขึ้นศาลในเดือนสิงหาคม 2552 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลฎีกา ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ต่อมาโจทก์รายหนึ่งได้ถอนฟ้องและไม่ติดใจที่จะบังคับชำระหนี้กับบริษัทตามคำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ และบริษัทได้ทำการถอนอุทธรณ์สำหรับโจทก์รายดังกล่าวแล้ว

ในการจัดทำงบการเงิน บริษัทได้ตั้งสำรองผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวจำนวน 7.8 ล้านบาท ในปี 2552 แล้ว

สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อกรมที่ดินและกรมการปกครองโดยบริษัทได้เรียกร้องค่าเสียหายกรณีถูกเพิกถอนเอกสารสิทธิ์ที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก) ขณะนี้อยู่ในระหว่างรอคำสั่งศาลปกครองในการรับคำฟ้อง

33. ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากการลดลงของยอดขายจากลูกค้า ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมใหญ่ของไทย ทั้งนี้ผู้บริหารจะยังคงสนับสนุนทางการค้ากับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว

34. มาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ ณ วันที่รายงานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มิผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 – ภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการต้องจ่ายหรือได้รับ ตามลำดับในอนาคต ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทในประเทศไทยไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน และอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 – ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆ ที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศ กล่าวคือเงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้รายงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สินและกำไรสะสมของบริษัท อย่างไรก็ตามขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ :

28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3
ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : 0-2238-3063-82,
0-2630-0280-6
โทรสาร : 0-2236-8890,
0-2236-8892

สำนักงานโรงงาน :

9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย
ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140
โทรศัพท์ : 0-3269-1403-5,
0-3269-1412-5,
0-3269-1419-20
โทรสาร : 0-3269-1416,
0-3269-1421

www.ssi-steel.com