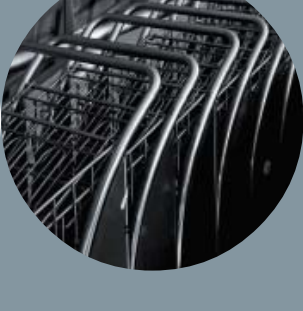


รายงานประจำปี 2551
บริษัท สหวิริยาสติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

Strength to Live



สารบัญ

001	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม
010	สารจากประธานกรรมการบริษัท
013	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2551
016	คณะกรรมการบริษัท
018	คณะผู้บริหาร
020	ผังองค์กร
022	การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
024	ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
029	ข้อมูลทั่วไป
032	ลักษณะการประกอบธุรกิจ และข้อมูลสำคัญทางการเงิน
034	การเปลี่ยนแปลงสำคัญในปี 2551
036	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
038	การบริหารความเสี่ยง
043	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
061	ประวัติคณะกรรมการบริษัท
069	ประวัติคณะผู้บริหาร
073	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
093	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
095	การควบคุมภายในของบริษัท
098	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน
100	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
105	รายงานจากคณะกรรมการสรรหา
107	รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
108	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2551
109	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2551
111	รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินสำหรับปี 2551
112	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
113	งบการเงิน
123	หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วิสัยทัศน์

ผู้นำตลาดเหล็กแผ่น
ชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน
และสร้างผลตอบแทน
แก่ผู้มีส่วนได้เสีย
อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

1. มีแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงและคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
2. พัฒนาเทคโนโลยีชั้นนำในการผลิตเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ และลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง
3. สร้างมูลค่าเพิ่มและความพึงพอใจแก่ลูกค้า ด้วยสินค้า คุณภาพ ราคา ปริมาณ การส่งมอบและบริการโดยรวมที่เหนือกว่าคู่แข่งชั้น
4. เพิ่มส่วนแบ่งตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ และขยายฐานลูกค้าที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งความรู้และนวัตกรรม
6. เสริมสร้างคุณภาพชีวิต อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ค่านิยม

S = Spirit of Teamwork & Continuous Learning

การทำงานเป็นทีม และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

S = Satisfaction to all Stakeholders

การสร้าง ความพึงพอใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

I = Integrity & Ethics from all Staff

ความซื่อตรงและมีจริยธรรม





Be Your Strength

คือความแข็งแกร่งของคุณ

เกือบสองทศวรรษในฐานะผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมเหล็กไทย
เอสเอสไอยังคงสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์
เหล็กแผ่นขึ้นคุณภาพพิเศษอย่างต่อเนื่อง
พร้อมรองรับมาตรฐานการใช้ชีวิตที่ดีขึ้นของทุกคน



จากพลวัควิความคิดและการพัฒนาที่ไม่หยุดนิ่ง
กลายเป็น “เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ”
ที่ก้าวไกลในระดับสากล สร้างประโยชน์ตอบแทน
แก่สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ให้เติบโตควบคู่กันไปตามแนวทางสู่ความยั่งยืน

High Grade Steel
High Standard of Living

Innovation +
Quality ↗

ด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
ความพิถีพิถันในทุกขั้นตอนการผลิต
ผสมผสานนวัตกรรม...สร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ทุกฝ่าย
เป็นรากฐานอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่งของประเทศ



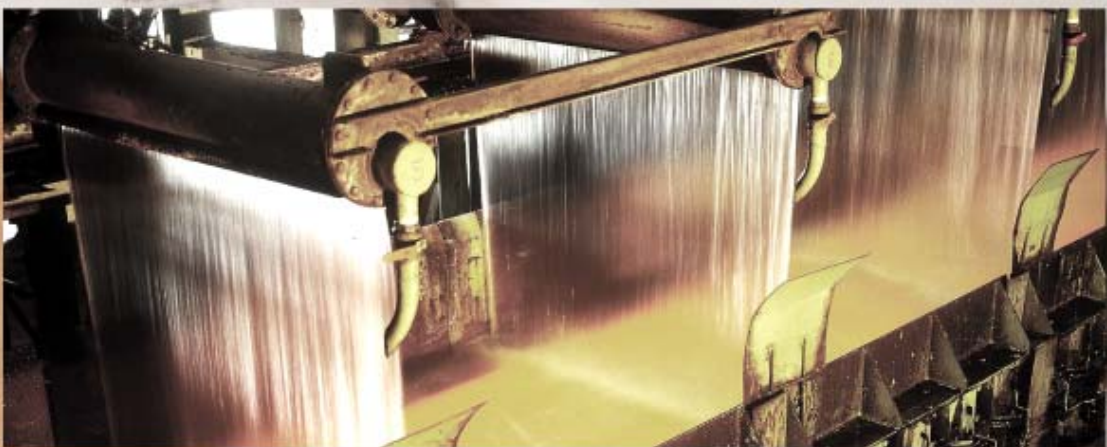
FRIDAY, SEPTEMBER 2, 2011

STEEL

SSI buys majority share in TCRSS

POST REPORTERS

To establish full integration to downstream products, the Steel Industry Plc (SIL) has purchased its stake in the TCRSS. The acquisition will create a new entity that will be responsible for the production and distribution of...





“ไม่เพียงผลกำไรและการดำเนินงานที่ดี
ที่เรามุ่งหวังให้เกิดขึ้นในองค์กรเท่านั้น
แต่เรายังมุ่งมั่นปฏิบัติภายใต้ความซื่อสัตย์
และจริยธรรมอันดีงาม เพื่อให้เกิด
ความโปร่งใส เท่าเทียมและเป็นธรรม
แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมเติบโต
ไปด้วยกันอย่างยั่งยืน”

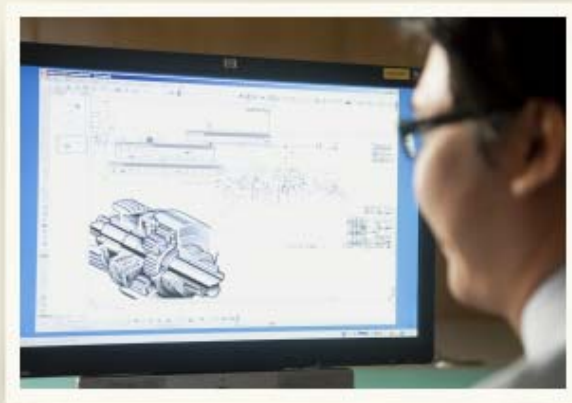
Driving Force Through Success

พลังผลักดันสู่ความสำเร็จ

มากกว่าความรับผิดชอบในการกำวาน คือ การค้นคว้า วิจัยและพัฒนา 8SS มาภิบาลที่ดี
และบุคลากรที่เปี่ยมความสามารถ เป็นพลังแข็งแกร่งขับเคลื่อนองค์กรก้าวสู่ความสำเร็จ

“เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีความปลอดภัย และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราจึงทุ่มเทพัฒนา ปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยอยู่เสมอ”





“เราศึกษา ค้นคว้า วิจัยอย่างต่อเนื่อง
สะสมเป็นต้นทุนทางความคิดในการสร้างสรรค์
เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ พร้อมพิถีพิถันทุกขั้นตอนการผลิต
เพื่อให้ทุกความต้องการได้รับความพึงพอใจสูงสุด”



“ด้วยศักยภาพบุคลากรที่เป็นเลิศ
ความเชี่ยวชาญตลอดกระบวนการผลิต
และความมุ่งมั่นทุ่มเทของพนักงานทุกคน
จึงมั่นใจได้ว่าเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ
ของเอสเอสไอ เป็นวัตถุดิบเปี่ยมคุณภาพ
ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์
ที่มีคุณภาพต่อไป”

โครงการประกวด
ออกแบบบ้านเหล็ก
เปิดโลกนวัตกรรมเหล็ก
สร้างสรรค์ที่อยู่อาศัยแห่งอนาคต
เพื่อมาตรฐานการครองชีพที่ดีขึ้น



ธนาคารปุ๋ยอินทรีย์
จากต้นทุนธรรมชาติสู่การลดใช้สารเคมีในการเกษตร
สร้างอาชีพเพิ่มรายได้แก่ชุมชน



โครงการค่ายนักอนุรักษ์รุ่นเยาว์
ปลูกฝังจิตสำนึกเยาวชน
ดูแลรักษาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
ธรรมชาติอันงดงามคงอยู่ตลอดไป



โครงการยุวเกษตรอินทรีย์
การเกษตรรูปแบบใหม่สู่ชุมชน
แหล่งเรียนรู้ แหล่งอาหาร แหล่งอาชีพ
ผลิตผลปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัย



โครงการเอสเอสไออาสา
แบ่งปันรอยยิ้ม สร้างสรรค์ความสุข
เติมเต็มให้ทุกชีวิตในชุมชนแข็งแกร่ง

เอสเอสไอตระหนักอยู่เสมอว่า...

จุดเริ่มต้นของสังคมที่ดีต้องเริ่มจากการ“ให้”

เราจึงมุ่งมั่น ตั้งใจดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ แข็งแกร่ง

และพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลชุมชน สังคม

และสิ่งแวดล้อมมิให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

เคียงคู่ชุมชน เกื้อกูลสังคมไทย



สารจากประธานกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

วิกฤตเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในวงกว้างไม่เว้นแม้แต่อุตสาหกรรมเหล็ก บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ ก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น โดยราคาผลิตภัณฑ์เหล็กที่ลดลงอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือสูงถึง 5,417 ล้านบาท ซึ่งเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้บริษัทรายงานผลขาดทุนประจำปี 2551 จำนวน 4,885 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น เอสเอสไอยังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ “ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษในอาเซียน และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” เพราะเราเชื่อมั่นว่า วิสัยทัศน์ดังกล่าวจะนำมาซึ่งความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาว สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น และนำความแข็งแกร่งมาสู่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างยั่งยืน

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันจะมีความยากลำบากมากขึ้น แต่บริษัทตระหนักและเข้าใจสถานการณ์นี้เป็นอย่างดี บริษัทจึงมุ่งเน้น “ยุทธศาสตร์เหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษ” (“High-grade steel sheet strategy”) ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่ยืนอยู่บนจุดแข็งทางด้านเทคโนโลยีและความสามารถของบุคลากรของบริษัทที่เหนือกว่า สร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นในภูมิภาคอาเซียน สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ เพิ่มสัดส่วนการขายในตลาดที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงและมั่นคง และสร้างอัตรากำไรที่มีเสถียรภาพมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงตัดสินใจใช้เงินลงทุนกว่า 4,500 ล้านบาท เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) หรือ TCRSS ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกของประเทศและใหญ่ที่สุดในอาเซียน เพื่อเป็นแหล่งกระจายสินค้าของบริษัท ขยายฐานลูกค้ากลุ่มไฮเอนด์ เข้าถึงเทคโนโลยีการผลิตที่สูงขึ้น และที่สำคัญได้ทำให้ฐานการผลิตของบริษัทที่อำเภอบางสะพานกลายเป็นฐานการผลิตเหล็กทรงแบน ที่มีกระบวนการผลิตต่อเนื่องในแนวตั้งจากชั้นกลางน้ำถึงขั้นปลายน้ำที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคอาเซียน สร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนเหนือคู่แข่งขึ้น โดยเงินลงทุนดังกล่าวมาจากการกู้ยืมจำนวน 3,300 ล้านบาท ที่เหลือมาจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ทำให้สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 0.3 เท่า ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำและไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทแต่อย่างใด

“

วิสัยทัศน์ “ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นขึ้นคุณภาพพิเศษในอาเซียน และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน”

นำมาซึ่งความได้เปรียบในการแข่งขัน สร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร
และ-ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน

”

ในด้าน “ยุทธศาสตร์ฐานการผลิตเหล็กระดับโลก” (“World-class asset strategy”) ซึ่งหมายถึง เอสเอสไอมีการลงทุนในโครงการต่อเนื่องแบบครบวงจร ตั้งแต่เหล็กแผ่นรีดร้อน เหล็กแผ่นรีดเย็น เหล็กแผ่นเคลือบ ทำเรื่อน้ำลึก และธุรกิจวิศวกรรมบริการ เป็นยุทธศาสตร์ที่ทำให้เกิดการเชื่อมโยงอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กทรงแบนในแนวตั้งจากชั้นกลางน้ำถึงชั้นปลายน้ำอย่างสมบูรณ์ ซึ่งเป็นรูปแบบการลงทุนที่เทียบเท่าผู้ผลิตเหล็กชั้นนำของโลก ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเชี่ยวชาญงานซ่อมบำรุงและวิศวกรรม และบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งให้บริการทำเรื่อน้ำลึกเอกชนที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน จากเดิมเคยเป็นเพียงธุรกิจที่ลดต้นทุนการขนส่งและซ่อมบำรุงให้กับบริษัทแม่เท่านั้น (Cost Center) แต่ปัจจุบันได้กลายเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนคืนสู่เอสเอสไออย่างต่อเนื่อง (Profit Center) ด้วยความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มลูกค้าภายนอกที่มีศักยภาพและมีอัตราการเติบโตสูง ซึ่งในปี 2551 บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งมีกำไรสุทธิรวมกันทั้งสิ้น 72 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อ “กลยุทธ์สินค้าคงคลังในระดับต่ำ” (“Lean inventory scheme”) โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อปริมาณการจำหน่ายเท่านั้น เพื่อจำกัดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา รวมถึงเพิ่มอัตราการหมุนของสินค้าคงคลัง เพื่อรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับสูง นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในด้านอื่น ๆ ที่สำคัญ เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดีแล้ว บริษัทยังยึดมั่นต่อ “หน้าที่ในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม” (“CSR - Corporate Social Responsibility”) ตามแนวทางพัฒนาอย่างยั่งยืน และเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสังคม ซึ่งบริษัทได้ดำเนินต่อเนื่องเสมอมาตั้งแต่เริ่มธุรกิจในปี 2534 ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทได้ดำเนินการโครงการ CSR มากกว่า 30 โครงการ โดยมุ่งเน้นการดูแลรักษาและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมในชุมชน อาทิ โครงการฟื้นฟูสวนอุทยานป่าชายเลนแม่รำพึง ซึ่งประกอบไปด้วยการปลูกป่าชายเลน การปล่อยสัตว์น้ำวัยอ่อน การสร้างแหล่งน้ำสำหรับสัตว์ป่า เป็นต้น และการร่วมพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของชุมชนที่อำเภอบางสะพานและพื้นที่ใกล้เคียง เช่น โครงการพัฒนาความรู้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในเขตบางสะพาน เป็นต้น รวมถึงกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมอื่น ๆ เช่น การสนับสนุนโครงการปลูกพืชไร่นาในโรงเรียนของมูลนิธิราชประชานุเคราะห์รวม 3 แห่ง โครงการจิตอาสาพนักงาน การจัดแข่งขันมินิมาราธอนการกุศลเพื่อผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ริเริ่มหนึ่งโครงการใหม่ที่สำคัญ คือ โครงการประกวดออกแบบบ้านเหล็ก “SSI Steel House Contest 2008” เพื่อยกระดับวัตถุดิบ “เหล็ก” ให้เป็นวัสดุในการก่อสร้างที่ทักอาศัย ส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมทั้งในระดับนักศึกษาและระดับอาชีพ กระตุ้นให้เกิดการสร้างองค์ความรู้ของนวัตกรรมในการ

“

ความแข็งแกร่งของเวลาในวันนี้ เกิดจากการล้มเหลวประสบการณ์กว่า 17 ปี

ด้วยยุทธศาสตร์หลักแผนชั้นคุณภาพพิเศษ ยุทธศาสตร์ฐานการผลิตเหล็กระดับโลก
การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การบริหารงานภายใต้หลักการธรรมาภิบาลที่ดี
และการมีวินัยในการดำเนินงานที่เพียงพอ ทำให้องค์กรของเรามีความพร้อม
ในการก้าวผ่านวิกฤตเศรษฐกิจในครั้งนี้ และเจริญก้าวหน้าต่อไปด้วยดี

”

ออกแบบและก่อสร้างด้วยเหล็ก สามารถนำนวัตกรรมที่ได้รับการสร้างสรรค์ไปขยายผลต่อยอดเพื่อจัดตั้งแผนกวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนำไปสู่การใช้เหล็กแทนการใช้ไม้ในอาคารที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการอนุรักษ์ป่าไม้และลดภาวะโลกร้อน ซึ่งเป็นโครงการที่นอกจากจะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเหล็กแล้ว ยังเพิ่มโอกาสการแข่งขันทางธุรกิจ เพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภค และสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคมอย่างยั่งยืน

ด้วยแนวทางการบริหารงานดังกล่าว เอสเอสไอในวันนี้จึงมีความแข็งแกร่งมากขึ้น และด้วยประสบการณ์กว่า 17 ปี การนำพาธุรกิจให้เติบโตและรอดพ้นวิกฤตมาหลายครั้ง หมายถึงความแข็งแกร่งที่เอสเอสไอได้สั่งสมมากขึ้นเป็นลำดับ ประกอบกับความได้เปรียบเหนือคู่แข่งชั้นด้วยยุทธศาสตร์หลักแผนชั้นคุณภาพพิเศษ ยุทธศาสตร์ฐานการผลิตเหล็กระดับโลก การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การบริหารงานภายใต้หลักการธรรมาภิบาลที่ดี และการมีเงินทุนในการดำเนินงานที่เพียงพอ จะทำให้องค์กรของเรามีความพร้อมในการก้าวผ่านวิกฤตเศรษฐกิจในครั้งนี้ และเจริญก้าวหน้าต่อไปด้วยดี ขณะเดียวกัน เศรษฐกิจของประเทศไทยยังมีความมั่นคงเมื่อเทียบกับวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ทำให้ภาครัฐมีเงินคงคลังที่สามารถนำมากระตุ้นเศรษฐกิจได้ทันทีที่ต้องการ รวมถึงรัฐบาลมีนโยบายชัดเจนในการใช้เงินเพื่อกระตุ้นกำลังซื้อให้เศรษฐกิจหมุนเวียน ดังนั้น หากเศรษฐกิจในประเทศไทยยังอยู่ในระดับที่ดี และผู้บริโภคมีความเชื่อมั่น บริษัทคาดว่าผลการดำเนินงานในปี 2552 จะเป็นที่น่าพอใจ และสามารถชดเชยผลขาดทุนจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือตามมาตรฐานบัญชีได้ในที่สุด

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้ขาย สถาบันการเงิน ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสื่อมวลชนที่ให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานที่มุ่งมั่น ทดมเท ปฏิบัติงานเพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจ บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืนตลอดไป



ดร.บารวย พควสิทธิ์
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2551



เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|----------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประทีป บุญผาอินทร์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางวรรณิ์ สิริกาญจน | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้จัดให้มีการประชุม รวม 9 ครั้ง และในปี 2552 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมในทุกครั้ง และได้ปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

○ สอบทานงบการเงินระหว่างกลางและงบการเงินประจำปี 2551 ของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการของบริษัท รวมทั้งการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีด้วย โดยสอบถามและรับฟังคำชี้แจง รวมทั้งให้คำแนะนำและ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2551 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เป็นที่เชื่อถือได้

“

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนด

ด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้
โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทวนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

”

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยภชัย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

- ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ และรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
- สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2551 ตามแบบประเมินของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของบริษัท ตามแบบประเมินของบริษัทผู้สอบบัญชี
ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผลแล้ว

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

○ รับทราบจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นข้อสงสัยใดๆ ที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสม และได้รับรายงานจากฝ่ายบริหารบริษัทเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาส

4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทเป็นรายไตรมาสของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 20 ให้แต่งตั้ง นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ และ/หรือ นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล และ/หรือ นายณรงค์ พันดาวงษ์ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2552 รวมทั้งเสนอแนะจำนวนเงินค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2552
ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้งมีความเหมาะสม

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- รับทราบรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัทในแต่ละไตรมาสให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารบริษัทนำเสนอข้อมูลในการเปรียบเทียบราคาสินค้าที่ขายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและลูกค้าทั่วไป เพื่อความชัดเจนและความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลรายการค้าดังกล่าวว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ
ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนด

7. อื่นๆ

- พิจารณาเห็นชอบให้บริษัทว่าจ้างที่ปรึกษาและค่าตอบแทนในการประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จากการลงทุนของบริษัท ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
 - ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2551 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 - สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในรายงานประจำปี 2551 (แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท (แบบ 56-1)
 - รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2551 ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนด ด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความคิดเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ศาสตราจารย์เกษรี วรรณิเดช
ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552

คณะกรรมการบริษัท

1)



2)



3)



4)



5)



6)



7)



8)



9)



10)



11)



12)



13)



14)



15)



- | | |
|------------------------------|---|
| 1) นายमारวย ผดุงสิทธิ์ | ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 2) นายวิทย์ วิริยประไพกิจ | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |
| 3) นางประภา วิริยประไพกิจ | กรรมการ |
| 4) นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา |
| 5) ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 6) นายทองจักร หงส์ดารมภ์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7) นายทวี บุตรสุนทร | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 8) นายประทีป บุผาอินทร์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา |
| 9) นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 10) นายกมล จันทิมา | กรรมการ กรรมการสรรหา และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 11) นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 12) นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ | กรรมการ |
| 13) นายยุกต์ ศุภรัตน์ | กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 14) นายปิยะ วิริยประไพกิจ | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 15) นายวิน วิริยประไพกิจ | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

คณะผู้บริหาร

1)



2)



3)



4)



5)



6)



7)



8)



9)



10)



- | | |
|-------------------------------|--|
| 1) นายวิน วิริยประไพกิจ | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2) นายกิตติศักดิ์ มาพะเนาวิ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต |
| 3) นางวิไล ฉันทันตร์ศรี | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4) นางสาววรรณดา ตั้งเจริญจรัส | ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 3 - ด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ
และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 2 |
| 5) นายเป็รื่อง ปิยะชาติ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 3 |
| 6) นายนาวา จันทนสุรคน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
และเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 7) นายจिर ไซตินุชิต | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 8) นายวิเชียร ตั้งสุขนิรันดร | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 9) นางสาวสุนีย์ วัฒนผลมงคล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 10) นายสมศักดิ์ ศิวัะไพบูลย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

ผังองค์กร

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

สำนักตรวจสอบภายใน

กรรมการผู้จัดการใหญ่

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายการเงินและบัญชี

- ฝ่ายการเงิน
- ฝ่ายบัญชีการเงิน
- ฝ่ายบัญชีบริหาร
- ฝ่ายบัญชีต้นทุน (โรงงาน)

สายธุรกิจ

- (1)
 - ฝ่ายขาย PO ในประเทศ กลุ่ม 1 (คุณภาพพิเศษ)
 - ฝ่ายขาย PO ในประเทศ กลุ่ม 2 (คุณภาพพิเศษ)
 - ฝ่ายขาย PO ในประเทศ กลุ่ม 3 (คุณภาพทั่วไป)
- (2)
 - ฝ่ายตลาดภายในประเทศ กลุ่มเอ 1
 - ฝ่ายตลาดภายในประเทศ กลุ่มบี 1
 - ฝ่ายตลาดภายในประเทศ กลุ่มบี 2
 - ฝ่ายตลาดภายในประเทศ กลุ่มบี 3
 - ฝ่ายขนส่ง
 - ฝ่ายสนับสนุนการขาย
 - ฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ
- (3)
 - ฝ่ายส่งออก กลุ่มเอ
 - ฝ่ายส่งออก กลุ่มบี
 - ฝ่ายส่งออก PO
 - ฝ่ายเอกสารส่งออก

สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

- ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ (กรุงเทพ)
- ฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนา (กรุงเทพ)
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ (โรงงาน)
- ฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนา (โรงงาน)

ด้านปฏิบัติการ 1

- ฝ่ายผลิต HSM
- สำนักเทคโนโลยีการผลิต



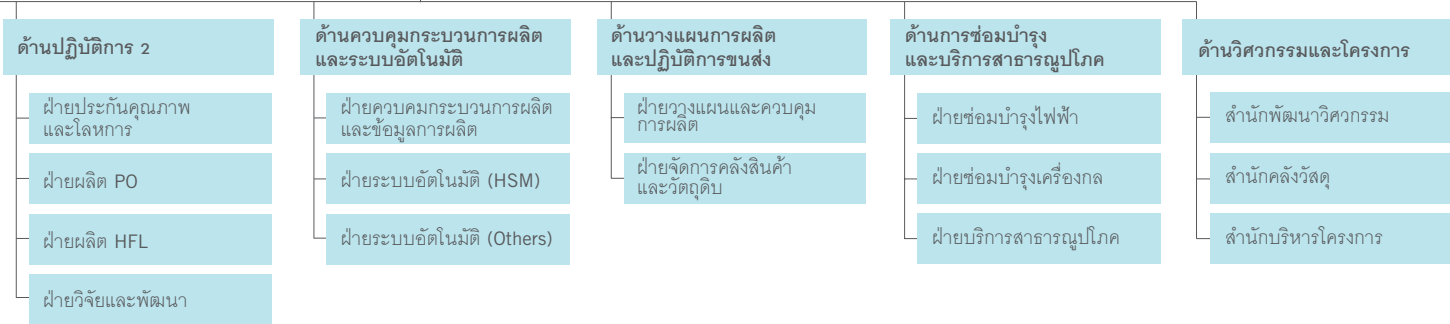
- คณะกรรมการสรรหา
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักประธานกรรมการ
 สำนักเลขานุการบริษัท
 สำนักกิจกรรมพิเศษ

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
 สำนักกิจกรรมองค์กร
 สำนักนโยบายและประสานงาน
 สำนักกฎหมาย
 สำนักกลยุทธ์และวางแผนองค์กร
 สำนักบริหารกรุงเทพ
 ฝ่ายจัดซื้อ
 สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
 สำนักกิจการภายนอก

สายการผลิต

**สำนักความปลอดภัย
 และสิ่งแวดล้อม**



การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นของผู้บริหารในการดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการ เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ โดยให้การสนับสนุนทรัพยากรทุกด้านอย่างเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี ซึ่งรับผิดชอบดำเนินการและติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท โดยผ่านการประชุมประจำเดือน

ในปี 2551 ได้มีการจัดตั้ง “กลุ่มทำงานจัดการความปลอดภัยเชิงรุก” เพื่อศึกษาแนวทางการจัดการความปลอดภัยเชิงรุกที่เหมาะสมกับลักษณะองค์กร โดยมุ่งเน้นที่การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในองค์กร ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของการป้องกันอุบัติเหตุและโรคเนื่องจากการทำงาน และมีเป้าหมายลดการประสูบนันตรายเนื่องจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero accident) ในปี 2552

บริษัทมีระบบการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ และกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการกำหนดเป็นระเบียบวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน ตัวอย่างการตรวจติดตาม ได้แก่ การตรวจประเมินภายในระบบของระบบการจัดการฯ การตรวจสอบความปลอดภัยโดยกลุ่มต่างๆ เช่น จป.หัวหน้างาน จป.วิชาชีพ คณะกรรมการความปลอดภัยฯ การรายงานและแก้ไขเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ การรายงานสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย การรายงานอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าแผนงาน โครงการ และกิจกรรมต่างๆ ที่กำหนดขึ้น ได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและต่อเนื่อง เพื่อให้การป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิต ทรัพย์สิน หรือการผลิตของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้จัดให้มีคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับการเตรียมพร้อมรับมือเหตุฉุกเฉินทุกประเภทครอบคลุมทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ เพลิงไหม้ สารเคมีหกรั่วไหล หม้อไอน้ำผิดปกติ ก๊าซแอลพีจีรั่วไหล และน้ำท่วม ภายใต้ชื่อ “คณะกรรมการป้องกันอัคคีภัยและกู้ภัยฉุกเฉิน” โดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติงาน แผนการป้องกันตอบสนองเหตุบรรเทาและฟื้นฟูของแต่ละเหตุฉุกเฉิน ซึ่งได้ให้การอบรมและสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงมีการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวิธีการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้นั้นมีความเหมาะสม สามารถปฏิบัติได้จริงเมื่อเกิดเหตุ รวมถึงมีการติดตามสถานการณ์เพื่อเตรียมรับมือ เช่น กรณีแผนรับมือเหตุการณน้ำท่วม จะมีการติดตามภาพถ่ายดาวเทียมและรายงานสภาพอากาศรายงานปริมาณน้ำฝน รายงานระดับน้ำทะเลจากกรมอุตุฯนิคมวิทยา เพื่อพยากรณ์เหตุการณ์ล่วงหน้าและเตรียมความพร้อมในการสนองเหตุ

เพื่อการปรับปรุงหรือพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจและข้อเสนอแนะต่อระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ให้พนักงานทั้งองค์กรได้แสดงความคิดเห็น และข้อมูลดังกล่าวจะมีการสรุปเพื่อนำเสนอผู้บริหารในการประชุมทบทวนระบบการจัดการฯ โดยฝ่ายบริหาร ภายใต้ข้อกำหนดของระบบฯ เป็นประจำทุกปี

จากการดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระบบ TIS 18001 ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน และในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทได้รับการรับรองระบบ OHSAS 18001:2007 เพิ่มเติม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและแรงงานตามระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546)

ด้วยความเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและแรงงาน ความเชื่อมั่นในคุณค่าและความผูกพันของพนักงาน โดยต้องการส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นดำเนินการให้พนักงานทุกคนของบริษัทได้รับการเคารพสิทธิและคุ้มครองให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน ตามข้อกำหนดมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนปรับปรุงการดำเนินงานด้านแรงงานและทบทวนนโยบายให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2551 บริษัทได้ดำเนินการวางรากฐานของระบบมาตรฐานแรงงานไทยระดับสมบูรณ์โดยอบรมเกี่ยวกับระบบมาตรฐานแรงงานไทยให้กับพนักงานทุกคน พัฒนากิจกรรมสื่อสารอย่างทั่วถึงในหลากหลายช่องทาง พร้อมทั้งดำเนินการพัฒนาด้านสวัสดิการ ได้แก่ น้ำดื่ม ห้องน้ำ ห้องสุขา เป็นต้น และการพัฒนาด้านแรงงาน ได้แก่ การควบคุมชั่วโมงทำงานล่วงเวลา การแจ้งตั้งครุภัณฑ์ของพนักงานหญิง การไม่เลือกปฏิบัติในการสรรหาคัดเลือก เป็นต้น จากการดำเนินการที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทจึงมีความพร้อมที่จะรับการตรวจประเมินเพื่อรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ โดยมีกำหนดการตรวจรับรองระบบภายในต้นปี 2552

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็นหัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้

การจัดการด้านน้ำเสีย น้ำเสียที่เกิดขึ้นจากการอุปโภคบริโภคของพนักงาน และจากกระบวนการผลิตจะถูกรวบรวมนำไปบำบัดให้ได้ตามมาตรฐาน ก่อนนำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมด โดยไม่มีการระบายน้ำเสียออกสู่สาธารณะแต่อย่างใด (Zero Discharge)

การจัดการด้านอากาศ บริษัทได้ดำเนินการควบคุมอากาศเสียจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง ด้วยระบบอัตโนมัติ ทำให้มีการเผาไหม้ที่ดีและประหยัดพลังงาน รวมถึงการติดตั้งระบบบำบัดอากาศให้ได้ตามที่มาตรฐานกำหนด ก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศ

การจัดการด้านกากของเสีย กากของเสียที่เกิดขึ้นจากพนักงานและจากการผลิตนั้น ทางบริษัทได้ดำเนินการคัดแยกและดำเนินการจัดการด้วยการนำกลับมาใช้ใหม่หรือขนนำไปเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตอื่น ๆ

การตรวจติดตามการระบายนพิษและสภาพแวดล้อมในบรรยากาศ บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เสนอในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ซึ่งผลการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาไม่พบว่ามีค่าการตรวจวัดใดเกินมาตรฐาน ทั้งนี้ ผลการตรวจวัดและมาตรการดำเนินการต่างๆ บริษัทได้มีการรายงานและปรึกษาหารือกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าการดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบจากหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด

การตรวจประเมินและตรวจสอบโรงงานจากหน่วยงานภายนอก บริษัทได้เข้าร่วมการตรวจประเมินการจัดการด้านพลังงาน การรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานราชการ ซึ่งจากการตรวจประเมินบริษัทได้ผ่านเกณฑ์ประเมินทำให้ได้รับรางวัล Thailand Energy Award 2008 และรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2551 ซึ่งถือเป็นเรื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นและความตั้งใจจริงในการควบคุมดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นอย่างดี

การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทได้จัดให้มีคณะทำงานบริหารจัดการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในการทำงานหลัก โดยดำเนินกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานท้องถิ่น เช่น เข้าร่วมโครงการการพัฒนาฐานข้อมูลสิ่งแวดล้อม (Life Cycle Assessment - LCA) ของการผลิตเหล็กขั้นกลางและเหล็กขั้นปลายกับสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และกิจกรรมภายในบริษัท โดยในปี 2551 บริษัทได้มีกิจกรรมการลดการใช้พลังงานจากการผลิตจำนวน 6 โครงการ โดยคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 4,464 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (Ton CO₂)

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความยึดมั่นในวิสัยทัศน์การเป็น “ผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียนและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และได้ริเริ่มโครงการใหม่ๆ ตามแนวทางแห่งการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ที่มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาสำหรับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และกิจกรรมชุมชนแบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งบริษัท พนักงาน ประชาชนในชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านรูปแบบกิจกรรมต่างๆ ในด้านการพัฒนาการศึกษา จิตอาสาของพนักงานในนาม “เอสเอสไออาสา” การส่งเสริมและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยที่ดี การร่วมดูแลทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม กว่า 30 โครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงเจตจำนงอันแน่วแน่ของการเป็นพลเมืองที่ดีและได้รับความไว้วางใจ จากชาวบางสะพานและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยมุ่งหวังที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชนและสังคมในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข (Strength to Live)

ร่วมพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาชุมชน

บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของอำเภอบางสะพานและพื้นที่ใกล้เคียงครบถ้วนในสามมิติ คือ การพัฒนาครูและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน การพัฒนาผู้เรียน คือ นักเรียน และการพัฒนาสถานศึกษา เพื่อให้เยาวชนที่บางสะพานมีโอกาสทางการศึกษาใกล้เคียงเขตเมืองใหญ่

- โครงการพัฒนาความรู้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา การพัฒนาเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษา โดยร่วมมือกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประจวบคีรีขันธ์ เขต 1 จัดโครงการสัมมนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้สำหรับกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา จัดอบรมความรู้เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการเรียนการสอนของกลุ่มครูและบุคลากรทางการศึกษาในหัวข้อสำคัญสำหรับการพัฒนา คือ การพัฒนาการคิดที่เป็นระบบสู่ความเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง การศึกษากับเศรษฐกิจพอเพียง สื่อสามมิติ และ E-Book การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนานวัตกรรม การเรียนการสอนภาษาไทย เทคนิคการสอนศิลปะวาดภาพ วิทยาศาสตร์รากฐาน
- มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชน บริษัทและเครือสหวิทยาได้มอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนโรงเรียนในเขตบางสะพาน ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงระดับมัธยมศึกษาต่อเนื่องทุกปี ในปีที่ผ่านมาได้มอบทุนให้แก่เด็กนักเรียนจำนวน 15 โรงเรียน รวม 225 ทุน และทุนเรียนต่อระดับปริญญาตรีแบบต่อเนื่องจนจบอีกปีละ 6 คน
- โครงการสนับสนุนการเรียนการสอนของโรงเรียนบางสะพานวิทยา ตามโครงการหนึ่งโรงเรียนหนึ่งอำเภอในฝัน
- โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนโครงการสอนสองภาษา ครูพิเศษสำหรับนักเรียนระดับอนุบาล ครูพิเศษสอนภาษาอังกฤษและดนตรี ให้แก่โรงเรียนในชุมชน
- โครงการประกวดวาดภาพชิงทุนการศึกษาประจำปี โดยจัดการประกวดวาดภาพศิลปะเด็กประจำปี ซึ่งจัดต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2547 จนถึงปี 2551 ให้กับนักเรียนทุกระดับชั้นในเขตบางสะพาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์และพัฒนาทักษะด้านศิลปะในกลุ่มนักเรียนทั่วไป และนักเรียนที่มีความบกพร่องด้านร่างกาย โดยในปี 2551 มีนักเรียนเข้าร่วมประกวดจำนวน 620 คน รวมทั้งนักเรียนที่มีความบกพร่องด้านการฟัง ผลงานของเยาวชนเหล่านี้จำนวนหนึ่งได้ถูกคัดเลือกส่งประกวดต่อในระดับนานาชาติต่อไป
- โครงการแปลงเกษตรอินทรีย์แบบใช้วัสดุปลูกแทนดิน (Substrate Culture) เป็นโครงการนำร่องให้แก่สถานศึกษา จำนวน 3 แห่ง ในเขตอำเภอบางสะพาน โดยเป็นการปลูกพืชให้หยั่งรากอยู่ในวัสดุปลูกอื่นๆ ได้แก่ วัสดุอินทรีย์ เช่น ขุยมะพร้าว ชี้เถ้าแกลบ ชี้เสี้ยน วัสดุผสมต่างๆ และวัสดุอินทรีย์ เพื่อให้โรงเรียนและชุมชนมีแหล่งเรียนรู้การเกษตรอินทรีย์ ระบบปลูกพืชไม่ใช้ดิน และส่งเสริมให้ครูและนักเรียนได้เรียนรู้เข้าใจ มีทักษะประสบการณ์การทำเกษตรอินทรีย์ในรูปแบบ

ใหม่ ๆ และได้ผลผลิตปลอดสารพิษสำหรับนำมาบริโภคเป็นอาหารกลางวันภายในโรงเรียน ส่วนที่เหลือนำไปจำหน่ายสร้างรายได้ให้กับโรงเรียนเพื่อนำไปเป็นต้นทุนในการผลิตอย่างยั่งยืนต่อไป

- โครงการ TO BE ENGINEER จัดโครงการสร้างเสริมประสบการณ์วิศวกรรมเยาว์ ให้นักเรียนได้เรียนรู้อุตสาหกรรมหลักและความรู้ที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมความสนใจในการศึกษาต่อสายวิศวกรรมศาสตร์ของนักเรียนในระดับมัธยมศึกษาในเขตอำเภอบางสะพาน ในปี 2551 ได้จัดโครงการนี้ให้แก่ักเรียนระดับมัธยมศึกษาปีที่ 3 รวมจำนวน 1,200 คน

นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียนในชุมชน ทั้งการมอบอุปกรณ์เพื่อการเรียนการสอนต่างๆ สนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียนที่เป็นประโยชน์กับนักเรียนและชุมชน และอื่นๆ

พัฒนาอาชีพเพื่อความเข้มแข็งของเศรษฐกิจครัวเรือน

17 ปีที่บริษัทเข้าไปดำเนินอุตสาหกรรมในเขตอำเภอบางสะพาน ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก และมีพืชเศรษฐกิจที่สำคัญคือ สับปะรด ยางพารา และมะพร้าว จนถึงปัจจุบันเป็นบทพิสูจน์ได้ว่าสังคมเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมสามารถอยู่รวมกันได้ และสามารถพัฒนาเติบโตไปพร้อมกันด้วยความเกื้อกูลกัน เป็นสังคมที่มีความสุขและร่มเย็น คนในชุมชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอ โดยการดำรงรักษาวัฒนธรรมการใช้ชีวิตแบบไทยให้คงไว้ บริษัทได้ดำเนินโครงการส่งเสริมการพัฒนาการเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มเกษตรกรท้องถิ่นและกลุ่มแม่บ้าน ได้แก่

- โครงการ “ธนาคารปุ๋ยอินทรีย์ ก้าวอย่าง อย่างยั่งยืน” โดยเป็นการคัดเลือกกลุ่มเกษตรกรเข้าร่วมโครงการในเขตอำเภอบางสะพาน จำนวน 2 กลุ่ม มีสมาชิกกลุ่มละ 50 คน ทำการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จำนวน 100 ตัน ด้วยเงินสนับสนุนจากทางบริษัท จำนวนกลุ่มละ 120,000 บาท ภายหลังจากจำหน่ายให้กับเกษตรกรก็จะนำกำไรส่วนหนึ่งสะสมไว้ ส่วนที่เหลือนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตครั้งต่อไปอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นก้าวเริ่มต้นที่ดีในการสร้างเสริมและพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรในท้องถิ่นด้วยการเรียนรู้และทำงานร่วมกัน เพื่อปรับฐานเศรษฐกิจของชุมชนให้เข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้ตามแนวพระราชดำรินพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โครงการดังกล่าวพัฒนามาจากโครงการส่งเสริมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ในรูปแบบสหกรณ์ที่ได้ดำเนินการมาหลายปีและได้มีการชะลอโครงการเพื่อปรับปรุงให้เข้ากับการพัฒนาตามแนวทางแห่งความยั่งยืนเพิ่มมากขึ้น
- โครงการพัฒนาความรู้เทคโนโลยีการเกษตร การเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีการเกษตรเพื่อการเพิ่มรายได้ โดยร่วมมือกับสำนักงานเกษตรอำเภอ สำนักงานพัฒนาที่ดินอำเภอ จัดอบรมเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีการเกษตร ความรู้การเกษตรใหม่ๆ ที่เป็นที่ต้องการของตลาดเพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรได้พัฒนาการผลิตและเพิ่มรายได้ในอาชีพของตนเอง และเพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ได้อย่างยั่งยืน



- การร่วมพัฒนาปรับปรุงหมู่บ้านสายเพชร ซึ่งเป็นหมู่บ้านตัวอย่างในการบริหารจัดการด้านการเกษตรตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงและผลิตพืชปลอดภัยจากสารพิษ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และศึกษาดูงานของเกษตรกรในพื้นที่และประชาชนทั่วไป
- สนับสนุนการประกอบอาชีพเสริมรายได้ของกลุ่มผู้ผลิตสินค้าชุมชนในพื้นที่อำเภอบางสะพานด้วยการรับซื้อผลิตภัณฑ์ดอกประดิษฐ์จากดินญี่ปุ่น จากกลุ่มอาชีพสตรีบ้านปอแดง สำหรับใช้เป็นของขวัญมอบให้แก่ลูกค้าและบุคคลในหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ชุมชนของอำเภอบางสะพานให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย และเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มผู้ผลิตสินค้าในอำเภอบางสะพานอีกทางหนึ่งด้วย

ดูแลรักษาและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งนอกจากการควบคุมดูแลกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่ามลสารที่ระบายออกจากกระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและอาชีวอนามัยของพนักงานและคนในชุมชนแล้ว บริษัทยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมรณรงค์และส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2551 บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม จาก ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี อีกด้วย

- โครงการพัฒนาป่าชายเลนแม่รำพึง บริษัทร่วมมือกับสถานศึกษาที่อยู่รอบวนอุทยานแม่รำพึงจัดโครงการปลูกป่าชายเลน โดยจัดเป็นส่วนหนึ่งในวิชาการเรียนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้นักเรียนและครูได้เรียนรู้ป่าชายเลนจากสภาพจริง และเป็นการสร้างจิตสำนึกหวงแหนรักษาและร่วมกันเป็นเจ้าของป่าอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ในโอกาสวันสำคัญวันเฉลิมพระชนมพรรษา ได้จัดกิจกรรมปลูกป่า ปลูกสัตว์น้ำวัยอ่อน แสดงความจงรักภักดีร่วมกับประชาชนทุกหมู่เหล่า ทั้งครู นักเรียน ข้าราชการ ประชาชนในท้องถิ่นต่อเนื่องทุกปี
- โครงการเอสเอสไอรักษ์ชายหาด เป็นกิจกรรมร่วมแรงร่วมใจกันของพนักงานบริษัทและในเครือสหวิริยา ในการทำความสะอาดเก็บขยะชายหาดบางสะพานตลอด แนวเป็นประจำทุกปี
- โครงการค่ายครูเทคโนโลยีสะอาด เป็นโครงการสิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมให้รู้จักการใช้เทคโนโลยีสะอาดนำมาประยุกต์ใช้ภายในโรงเรียนและชุมชน โดยเชิญครูผู้สอนในเขตจังหวัดประจวบคีรีขันธ์เข้าร่วม เพื่อให้ครูนำความรู้ที่ได้รับไปเผยแพร่สู่นักเรียนสามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดโครงการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม
- โครงการค่ายนักอนุรักษ์รุ่นเยาว์ โดยความร่วมมือกับกลุ่มครูผู้สอนวิทยาศาสตร์ในเขตอำเภอบางสะพานให้ความรู้กับตัวแทนนักเรียนจากโรงเรียนทั่วอำเภอบางสะพานรุ่นละ 80 คน ในเรื่องสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติเชิงวิทยาศาสตร์ การอนุรักษ์และปลูกฝังความรักและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมในชุมชนให้แก่เยาวชนรุ่นเยาว์



ส่งเสริมสังคม-จรรโลงวัฒนธรรมและศาสนา

สังคมชุมชนบางสะพานเป็นชุมชนที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น อาศัยอยู่ร่วมกันด้วยความถ้อยทีถ้อยอาศัยบนพื้นฐานวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามตลอดมา ในฐานะพลเมืองที่ดีของสังคมบางสะพาน บริษัทจึงให้ความร่วมมือและสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มต่าง ๆ ในชุมชนที่ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และดำรงไว้ซึ่งศาสนาและวัฒนธรรมไทยที่ดั่งงาม ได้แก่

- การช่วยบรรเทาสาธารณภัยและภัยทางธรรมชาติ ในปี 2551 ได้เกิดอุทกภัยและสร้างความเดือดร้อนแก่ประชาชนชาวบางสะพาน บริษัทได้ร่วมกับเครือข่ายจัดกำลังพนักงานและเครื่องอุปโภคบริโภคเข้าช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความสะดวก รวดเร็ว นอกจากนี้ ในช่วงที่เกิดภัยแล้งบริษัทจัดรถบรรทุกน้ำไปแจกเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนเช่นเดียวกันกับปัญหาอัคคีภัยบริษัทได้จัดรถดับเพลิงของบริษัทไปช่วยดับไฟที่เกิดขึ้นเสมอ
- การสนับสนุนด้านศาสนาและวัฒนธรรมโดยได้สนับสนุนการบูรณะศาสนสถานและสร้างโบสถ์ให้กับวัดในชุมชน ร่วมกิจกรรมศาสนาและประเพณีสำคัญในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ที่สร้างคุณค่าทางศาสนาและจารีตประเพณีไทย
- การสนับสนุนงบประมาณให้แก่หน่วยงานในท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาชุมชน อาทิ สนับสนุนเตียงรับบริจาคโลหิตให้กับหน่วยกาชาด กิจกรรมวันลอยกระทง งานอะเมซิ่งบางสะพาน งานส่งเสริมการท่องเที่ยวบางสะพาน
- โครงการให้ความรู้การดูแลสุขภาพพสกนิกรประชาชนเขตอำเภอบางสะพาน ให้แก่กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มวัยรุ่น และกลุ่มวัยทอง โดยร่วมกับเครือข่ายบริการสุขภาพ คือ โรงพยาบาลบางสะพานและสาธารณสุขท้องถิ่น จัดอบรมสัมมนาความรู้ให้แก่กลุ่มประชาชนในเขตโดยส่งเสริมให้มีการรวมตัวและทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อสุขภาพที่ดี

สนับสนุนการศึกษาเพื่อคนในชุมชนเชิงกว้าง

กีฬาไม่เพียงแต่ช่วยให้ร่างกายสมบูรณ์แข็งแรงยังช่วยเสริมสร้างทัศนคติและจิตใจที่ดีงาม บริษัทจึงส่งเสริมการจัดกิจกรรมกีฬาทั้งในหมู่พนักงาน นักเรียน และประชาชนรอบโรงงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- จัดแข่งขันกีฬากายในพนักงานประจำปี การแข่งขันกีฬาตามฤดูกาล เพื่อเสริมสร้างสุขภาพอนามัยที่ดีและเสริมสร้างจิตวิญญาณของการร่วมแรงร่วมใจ
- จัดแข่งกีฬาระหว่างพนักงานบริษัทกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกับชุมชนรอบโรงงาน
- สนับสนุนการจัดกีฬานักเรียนท้องถิ่น กีฬานักเรียนเยาวชน “บางสะพานเกมส์” บริษัทได้ให้การสนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬาประจำปีของนักเรียนบางสะพานประจำปี เพื่อเสริมสร้างสุขภาพอนามัยและความมีน้ำใจเป็นนักกีฬาของนักเรียน สร้างความสมัครสมานสามัคคีในหมู่นักเรียนและครูบางสะพาน

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทเชื่อมั่นว่า “ความแข็งแกร่ง” ตั้งแต่ในระดับบุคคล ครอบครัว หน่วยงาน ไปจนถึงสังคมในวงกว้าง เป็นสิ่งสำคัญที่จะนำพาตนเองและประเทศชาติให้อยู่รอด และเป็นแรงผลักดันให้เกิดการพัฒนาไปในทิศทางที่ต้องการอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับเยาวชนกลุ่มผู้ด้อยโอกาส บริษัทจึงได้ดำเนินโครงการเพื่อส่งเสริมความสามารถของกลุ่มดังกล่าวและกิจกรรมเพื่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- โครงการประกวดออกแบบบ้านเหล็ก “SSI Steel House Contest 2008” เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นสิ่งจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ จึงต้องการส่งเสริมให้มีการวิจัยเกี่ยวกับเหล็กในมิติต่างๆ ให้มากที่สุด บริษัทได้ร่วมมือกับสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย และสมาคมที่เกี่ยวข้องดำเนินโครงการนี้ เพื่อยกระดับวัตถุดิบ “เหล็ก” ให้เป็น

วัสดุในการก่อสร้างที่พิกออาศัย กระตุ้นวงการออกแบบในการตื่นตัวและใช้เหล็กในการออกแบบ การสร้างองค์ความรู้ของนวัตกรรมในการออกแบบและก่อสร้างด้วยเหล็ก สร้างชุมชนของคนในแวดวงที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถาปัตยกรรมศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ โลหะศาสตร์ ผู้ประกอบการเกี่ยวกับเหล็กโครงสร้าง สามารถนำนวัตกรรมที่ได้รับการสร้างสรรค์ไปขยายผลต่อยอด เพื่อจัดตั้งและพัฒนาแผนกวิจัยค้นคว้าทางด้านผลิตภัณฑ์ อันเป็นการสร้างแนวคิดการเสริมมูลค่าเพิ่มให้กับวัสดุ และเพิ่มกรอบการแข่งขันทางธุรกิจ ซึ่งส่งผลให้เกิดทางเลือกที่หลากหลายมากขึ้นสำหรับผู้บริโภค

- โครงการ “เอสเอสไออาสา” ในรูปแบบจิตอาสาพนักงาน เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัท ร่วมทำกิจกรรมและดำเนินการช่วยเหลือสังคมชุมชนในเขตอำเภอบางสะพาน เพื่อสร้างความภูมิใจในตนเองให้กับพนักงาน อาทิ ร่วมสร้างอาคารปฏิบัติการช่างสำหรับใช้เป็นอาคารฝึกปฏิบัติงาน ณ วิทยาลัยเทคโนโลยีการจัดการเหล็กและเหล็กกล้าบางสะพาน พัฒนาศูนย์เรียนรู้ชุมชนบ้านสายเพชร ตำบลทองมงคล อำเภอบางสะพาน และพัฒนาอาคารศูนย์เด็กเล็ก โรงเรียนบ้านดอนสำราญ และทาสีโบสถ์วัดดอนสำราญ
- กิจกรรมเดินวิ่งการกุศล “SSI Mini Marathon 2008” ช่วยเหลือผู้พิการ ซึ่งเป็นการรวมพลังน้ำใจจากพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือสหวิริยา คู่ค้า และประชาชนทั่วไป เพื่อนำรายได้ทั้งหมดช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของผู้พิการในความดูแลของหน่วยงานต่างๆ เมื่อเดือนกันยายน 2551 ซึ่งสามารถรวบรวมรายได้จากผู้มีจิตศรัทธาจากการจำหน่ายบัตรและรับบริจาคได้เป็นเงินจำนวนกว่า 1.9 ล้านบาท มอบให้แก่สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ศูนย์ฟื้นฟูอาชีพคนพิการพระประแดง โรงเรียนโสตศึกษาเทพรัตน์ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และโรงเรียนชุมพรปัญญาคุณกุล จังหวัดชุมพร สำนักงานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคนพิการสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย มูลนิธิคนตาบอดไทย สมาคมส่งเสริมการนวดแผนไทยคนตาบอด วิทยาลัยเทคโนโลยีการจัดการเหล็กและเหล็กกล้าบางสะพาน สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดชุมพร
- โครงการเอสเอสไอสร้างครูพระดาบส เป็นโครงการสนับสนุนทุนการศึกษาแก่ศิษย์พระดาบสที่สำเร็จการศึกษาแล้วได้รับการศึกษาต่อเนื่องในระดับสูง เพื่อนำความรู้ที่ได้มาถ่ายทอดและสร้างประโยชน์ให้กับมูลนิธิทั้งในรูปแบบของการเป็นครูผู้สอนหรือหัวหน้าหน่วยงานในการสร้างศิษย์รุ่นต่อไป บริษัทมีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างครูพระดาบส 10 คน ภายในระยะเวลา 4 ปี ทั้งในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ปริญญาตรี และปริญญาโท
- โครงการเกษตรสมัยใหม่ เอสเอสไอร่วมใจราชประชานุเคราะห์ โดยมุ่งหวังให้นักเรียนโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ที่ใฝ่เรียนรู้อุทิศเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่ปลูกพืชแบบไร้ดินจากการปฏิบัติงานจริง เพื่อให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตในอนาคต อีกทั้งยังสามารถพัฒนาเป็นโครงการอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียน และพัฒนาเป็นโครงการเสริมรายได้ให้กับทางโรงเรียน ตลอดจนเป็นต้นแบบการเกษตรสมัยใหม่ให้กับชาวบ้านในชุมชนท้องถิ่น โดยในปี 2552 นี้ บริษัทได้รับความอนุเคราะห์จากมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ให้ดำเนินกิจกรรมปลูกพืชไร้ดินให้แก่โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 20 จังหวัดชุมพร
- โครงการศิลปะผ่านปั้นน้ำใจ เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นสำหรับเด็กด้อยโอกาสและเด็กที่ประสบปัญหาทางสังคม ให้เด็กได้เรียนรู้และฝึกทักษะการวาดภาพจากศิลปินทางด้านศิลปะ ใช้จินตนาการสร้างผลงานของตนเอง อันเป็นแนวทางหนึ่งของศาสตร์แห่งศิลปะบำบัด (Art Therapy)

ตลอดระยะเวลา 17 ปีที่ผ่านมา เป็นที่ประจักษ์ชัดว่า บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนมาอย่างยาวนาน และพัฒนาต่อเนื่อง เช่นเดียวกับกับพันธกิจในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับกิจการ และได้นำองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นใหม่ ๆ ทั้งที่เกิดขึ้นจากประสบการณ์ในการทำงานจากภายในองค์กรและภายนอกมาประยุกต์ใช้ขยายผลอย่างต่อเนื่องไม่สิ้นสุด เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเสริมสังคมตั้งแต่ระดับชุมชนตลอดไปจนถึงประเทศชาติให้แข็งแกร่งสืบต่อไป

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ กิจดำเนินกิจการ ประเภทธุรกิจ

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) SAHAVIRIYA STEEL INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	: เอสเอสไอ SSI
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000688
เว็บไซต์	: http://www.ssi-steel.com
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทล้างผิวและเคลือบน้ำมัน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โดยได้รับส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงาน สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892
สำนักงานโรงงาน	: เลขที่ 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0-3269-1403-5, 0-3269-1412-5, 0-3269-1419-20 โทรสาร 0-3269-1416, 0-3269-1421

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	13,101,500,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	13,101,500,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	13,101,280,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	13,101,280,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1	บาท

**ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น**

ชื่อและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ของนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (หุ้น)	อัตราส่วน จำนวนหุ้นที่ถือ (%)
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892	ให้บริการงาน ซ่อมบำรุง งานออกแบบ และงานควบคุม ทางด้านวิศวกรรม	75,000,000	10	7,500,000	99.99
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 6 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0323-32 โทรสาร 0-2236-7046, 0-2236-7057	กิจการเดินเรือ ที่ใช้กำลังสูง กิจการขนถ่าย สินค้าสำหรับ เรือเดินทะเล	400,000,000	10	40,000,000	51
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 5 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2630-0300 โทรสาร 0-2630-0320-2	ผลิตเหล็กแผ่น รีดเย็นชนิดม้วน	10,703,000,000	10	1,070,300,000	50.15

ชื่อ สถานที่ ขอบบุคคลอ้างอิง ๑

นายทะเบียนหลักทรัพย์

- หุ่นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2229-2888
โทรสาร 0-2359-1259
- หุ่นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2296-2988, 0-2296-4769
โทรสาร 0-2683-1389, 0-2683-1297

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 393 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2230-5479
โทรสาร 0-2266-9779

ผู้สอบบัญชี : นางสาวทิพวัลย์ นานานุกัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459
นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844
นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190
โทรสาร 0-2264-0789-90, 0-2661-9192

เลขานุการบริษัท : นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพิงศา
ผู้จัดการทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82
โทรสาร 0-2236-8892
อีเมล surasakn@ssi-steel.com

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายแรกของประเทศไทย ก่อตั้งขึ้นในปี 2533 ด้วยมูลค่าการลงทุนเริ่มต้นกว่า 13,300 ล้านบาท โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของเอสเอสไอได้รับการยอมรับให้เป็นโรงงานที่ทันสมัยและใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสูงสุด 4 ล้านตันต่อปี รวมทั้งกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมันสูงสุดถึง 1 ล้านตันต่อปี โรงงานทั้งสองแห่งตั้งอยู่บนชายฝั่งด้านตะวันตกของอ่าวไทย ณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ เพียง 400 กิโลเมตร และเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่ดีที่สุดในประเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจเหล็กแบบครบวงจร

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ได้แก่

- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 – 1,550 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.0 – 19.0 มิลลิเมตร โดยเอสเอสไอเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนไม่กี่รายของโลกที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความบางสุดได้ถึง 1.0 มิลลิเมตรในเชิงพาณิชย์ และในปี 2551 บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดบางเพียง 0.90 มิลลิเมตร ในเชิงพาณิชย์ และการทดลองผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความหนาเพียง 0.8 มิลลิเมตร อีกด้วย
- เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนประเภทปรับผิวและเคลือบน้ำมัน หรือ “CleanStrip” ที่มีขนาดความกว้างระหว่าง 750 – 1,550 มิลลิเมตร และความหนาระหว่าง 1.2 – 6.5 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นมาตรฐานสูง สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

ในปี 2551 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทร้อยละ 94 ถูกนำไปใช้โดยตรงภายในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อเหล็ก และก่อสร้าง และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดเย็น และอีกร้อยละ 6 เป็นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

นอกจากนี้ เอสเอสไอมีการร่วมลงทุนในโครงการต่อเนื่องที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นรายแรกของประเทศไทย มีกำลังการผลิตสูงสุด 1.2 ล้านตันต่อปี และใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการผลิต
- บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสีด้วยกรรมวิธีทางไฟฟ้ารายแรกและรายเดียวของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตันต่อปี และใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นเป็นวัตถุดิบในการผลิต
- บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ให้บริการท่าเรือพาณิชย์เอกชนที่มีความลึกที่สุดในประเทศไทย โดยมีท่าเทียบเรือให้บริการจำนวน 4 ท่า สามารถรองรับเรือขนถ่ายสินค้าที่มีระวางขนน้ำหนักสูงสุดถึง 100,000 DWT พร้อมกัน 2 ลำ ซึ่งนับเป็นหัวใจสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็กในการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็ก ด้วยต้นทุนการขนส่งที่ต่ำและแข่งขันได้
- บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้บริการงานด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง รวมถึงการออกแบบทางวิศวกรรม ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเหล็ก

ด้วยโครงการลงทุนที่มีศักยภาพข้างต้น เอสเอสไอจึงเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรายเดียวในประเทศที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล็กกลางน้ำถึงปลายน้ำที่ครบวงจรมากที่สุดสามารถผลิตสินค้าด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ในระดับสากลและสามารถบริหารจัดการช่องทางจำหน่ายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ เอสเอสไอ มีความมุ่งมั่นสูงสุดต่อการก้าวสู่ความเป็นผู้นำตลาดเหล็กแผ่นชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ด้วยทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม เทคโนโลยีการผลิตขั้นนำ บุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2 5 5 1		2 5 5 0		2 5 4 9	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
เหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี	ไม่มี	27,448 ⁽¹⁾	98.40	28,363 ⁽¹⁾	97.93	35,205 ⁽¹⁾	98.04
บริการซ่อมบำรุง และวิศวกรรม	บจก. เวสท์โคสต์เอ็นจิเนียริง	99.99	154	0.55	132	0.46	46	0.13
บริการทำเรื่อน้ำลึก	บจก. ท่าเรือประจวบ	51.00	155	0.56	149	0.51	170	0.47
รายได้อื่นๆ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี		135	0.48	318	1.09	456	1.27
	บจก. ท่าเรือประจวบ		1	0.005	-	-	2	0.02
	บจก. เวสท์โคสต์เอ็นจิเนียริง		1	0.005	2	0.01	25	0.07
			27,894	100.00	28,964	100.00	35,904	100.00

(1) ในจำนวนนี้ได้รวมรายได้จากการขายให้ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำนวน 1,887 ล้านบาท 2,321 ล้านบาท และ 2,729 ล้านบาท ในปี 2551 ปี 2550 และ ปี 2549 ตามลำดับ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

		2 5 5 1	2 5 5 0	2 5 4 9
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	27,448	28,363	35,207
รายได้จากการให้บริการ	ล้านบาท	309	281	214
รายได้รวม	ล้านบาท	27,894	28,964	35,904
กำไรขั้นต้นจากการขาย	ล้านบาท	2,035	2,570	2,611
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	ล้านบาท	111	88	142
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(5,166)	837	2,690
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	41,786	36,519	44,563
หนี้สินรวม	ล้านบาท	25,003	13,138	24,491
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	16,783	23,381	20,027
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	%	(18.52)	2.89	7.08
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	%	(26.74)	3.99	14.10
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%	(13.20)	2.06	5.31
อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.56	0.58	1.27
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.39)	0.06	0.19
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.22	1.73	1.47

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในปี 2551

ปี 2551 บริษัทประสบกับภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก เนื่องจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมเหล็กในช่วงครึ่งแรกและครึ่งหลังของปีมีความแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิง โดยช่วง 6 เดือนแรก ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากต้นทุนสินแร่และต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น เช่น ถ่านโค้ก และราคาน้ำมัน นอกจากนี้ นโยบายการปรับเพิ่มภาษีส่งออกเหล็กแท่งยาว (Billet) และเหล็กแท่งแบน (Slab) ของประเทศจีนในช่วงต้นปี 2551 ได้ผลักดันให้ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้ราคาขายโดยเฉลี่ยของบริษัทสูงขึ้นตามไปด้วย โดยมีปริมาณการขายสูงถึง 0.75 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม ช่วง 6 เดือนหลัง ปริมาณความต้องการเหล็กในประเทศจีนเริ่มหยุดชะงัก เนื่องจากการก่อสร้างอันเนื่องมาจากมหกรรมกีฬาโอลิมปิกที่จัดขึ้นในเดือนสิงหาคมชะงักงัน และประเทศจีนเริ่มส่งออกสินค้าเหล็กไปยังประเทศกลุ่มตะวันออกกลางมากขึ้น ส่งผลให้ราคาเหล็กในตลาดโลกปรับตัวลดลงตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ประกอบกับปัญหาสินค้าเหล็กที่ขายไม่ได้ในประเทศสหรัฐอเมริกาเริ่มส่งผลกระทบต่อระบบการเงินทั่วโลก ตลาดหุ้นตกต่ำ และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว โดยราคาผลิตภัณฑ์เหล็กในไตรมาสที่ 4 ปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงกว่าร้อยละ 52 เมื่อเทียบกับปลายไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่อเนื่องเริ่มชะลอคำสั่งซื้อวัตถุดิบ และผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ของโลกต่างพากันปรับลดปริมาณการผลิตลง นอกจากนี้ การเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของธนาคาร ทำให้ผู้ผลิตและผู้ซื้อเหล็กมีสภาพคล่องในการซื้อวัตถุดิบและสินค้าเหล็กน้อยลง ปัจจัยลบเหล่านี้ ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทในครึ่งปีหลังลดลงเหลือ 0.26 ล้านตัน หรือลดลงร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับครึ่งปีแรก

○ **ด้านการตลาด** บริษัทดำเนินการในแนวทางที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์การเป็นผู้นำตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนชั้นคุณภาพพิเศษของอาเซียน โดยใช้กลยุทธ์การตลาดที่มุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชั้นคุณภาพพิเศษซึ่งมีอัตรากำไรสูง มากกว่าเน้นปริมาณการจำหน่ายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กภายในประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทมีปริมาณการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดปรับผิวและเคลือบน้ำมันรวมทั้งสิ้น 1.02 ล้านตัน โดยมุ่งเน้นตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศร้อยละ 93 ขณะที่ส่งออกลดลงเหลือร้อยละ 7 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกในครึ่งปีหลังชะงักงัน

○ **ด้านการผลิต** บริษัทลดกำลังการผลิตลงตามภาวะตลาดที่หดตัว โดยมีปริมาณการผลิตในปี 2551 ทั้งสิ้น 1.04 ล้านตัน ขณะเดียวกัน มีนโยบายมุ่งเน้นการประหยัดพลังงาน และการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความหนาเพียง 0.9 มม. ในเชิงพาณิชย์ ซึ่งมีเพียงน้อยรายในโลกที่ทำได้ และการทดลองผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีขนาดความหนา 0.8 มม. เพื่อเพิ่มโอกาสทางการตลาดในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทดำเนินโครงการพัฒนาการรีด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มอัตราการผลิตให้สูงขึ้น รวมถึงการติดตั้งระบบควบคุมความเร็วของมอเตอร์เพื่อการประหยัดพลังงานซึ่งจะสามารถประหยัดการใช้พลังงานลงได้ประมาณ 23 ล้านบาทต่อปี

บริษัทยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่าง ๆ คือ ระบบบริหารคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 และการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ มอก. 17025:2548 (ISO/IEC 17025:2005) ซึ่งในปี 2551 ได้มีการตรวจประเมินเพื่อต่ออายุ (Renewal Assessment) ระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย มอก. 18001-2542 (TIS 18001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) และได้เพิ่มการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) เพิ่มเติมอีก 1 มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในโครงการพัฒนาระบบแรงงานสัมพันธ์เพื่อสร้างภาวะสันติสุข (Industrial Relation) และการเพิ่มผลิตภาพอย่างยั่งยืน (Sustainable Productivity) ในสถานประกอบกิจการ จัดทำระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2546 และจะให้มีการตรวจประเมินเพื่อขอรับรองระบบในไตรมาสที่ 1 ปี 2552

จากการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพดังกล่าวส่งผลให้ในปี 2551 บริษัทได้รับรางวัลดีเด่นต่าง ๆ ได้แก่ รางวัลดีเด่นประเภทโรงงานควบคุมด้านอนุรักษ์พลังงาน Thailand Energy Award 2008 (TEA 2008) จากสถาบันกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

กระทรวงพลังงาน ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2551 รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมประจำปี 2551 ณ วันที่ 28 เมษายน 2551 และรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

○ **ด้านการเงิน** บริษัทไม่มีปัญหาด้านสภาพคล่องแต่อย่างใด ถึงแม้ว่าสถาบันการเงินผู้ให้กู้บางแห่งได้ลดวงเงินสินเชื่อการชำระหนี้ลงก็ตาม ซึ่งทำให้บริษัทมีวงเงินสินเชื่อการชำระหนี้จำนวน 20,429 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 ขณะเดียวกัน โครงการ Just-In-Time Slab Supply Agreement ในวงเงิน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง 3 ฝ่าย คือ บริษัท ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและสถาบันการเงิน ได้เลื่อนการดำเนินการออกไป เนื่องจากสถาบันการเงินที่จะร่วมให้วงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการนี้ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจและการเงินโลกที่เกิดขึ้นในปี 2551

เนื่องจากราคาเหล็กที่ลดลงอย่างรวดเร็วในไตรมาสที่ 4 บริษัทจึงได้มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือตามมาตรฐานบัญชี จำนวน 5,417 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทประสบผลขาดทุนจำนวน 4,885 ล้านบาท ในปี 2551

○ **ด้านการลงทุน** จากการที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนเพื่อซื้อหุ้นใน บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) หรือ TCRSS โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นใหญ่ชาวญี่ปุ่น 2 ราย ในสัดส่วนร้อยละ 31.37 เป็นวงเงินไม่เกิน 3,500 ล้านบาท และโดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยในสัดส่วนร้อยละ 10.86 เป็นวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย สัดส่วนร้อยละ 10.02 เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 1,048.4 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นใน TCRSS เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.77 เป็นร้อยละ 18.78 แล้วนั้น ในเดือนกันยายน 2551 บริษัทประสบผลสำเร็จในการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นใหญ่ชาวญี่ปุ่น 2 ราย ในสัดส่วนร้อยละ 31.37 คิดเป็นเงินลงทุน 3,450 ล้านบาท ทำให้บริษัทถือหุ้นใน TCRSS เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.78 เป็นร้อยละ 50.15 ในปัจจุบัน

○ **บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด หรือ WCE** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจให้บริการทางด้านวิศวกรรม งานโครงการ งานบริการซ่อมบำรุงโรงงาน งานผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรกล อุปกรณ์ และอะไหล่แบบครบวงจรเพื่อทดแทนการนำเข้า ปัจจุบันบริษัทได้ขยายการให้บริการทางด้านงานซ่อมแซม งานสร้างเครื่องจักรกล และงานโครงการไปยังกลุ่มลูกค้าภายนอกที่มีศักยภาพมากขึ้น เช่น Danieli Far East, DMS France, SMS Meer Germany และบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น และได้ผลิตผลงานการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองโครงการจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการความร่วมมือทางเทคโนโลยี ด้านการวิจัยพัฒนาวัสดุและกระบวนการผลิตเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องกับสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (RDIP) สถาบันไทย-เยอรมัน (TGI) และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (CEMCT) เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นศูนย์วิศวกรรมการผลิตอย่างยั่งยืนในอนาคต ในปี 2551 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการจำนวน 426 ล้านบาท โดยเป็นรายได้ที่มาจากบุคคลภายนอก 154 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36 มีรายได้รวม 427 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 13 ล้านบาท

○ **บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด หรือ PPC** เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ประกอบกิจการให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึกสำหรับเรือเดินทะเลพาณิชย์สากลและเรือบรรทุกสินค้าทั่วไปที่สามารถขนถ่ายสินค้าเข้าและส่งออกทุกประเภท รวมถึงให้บริการโรงพักสินค้า คลังสินค้าทัณฑ์บนทั่วไป และลานพักสินค้าทั่วไป นอกจากนี้ ยังให้บริการในธุรกิจต่อเนื่องอื่น ๆ เช่น ตัวแทนเรือกรรมกรขนถ่ายสินค้า รถบรรทุกสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยบริษัทมีท่าเทียบเรือให้บริการ 4 ท่า สามารถขนถ่ายสินค้าได้ประมาณ 15 ล้านตันต่อปี บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ISPS Code นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เป็นที่ยอมรับและเป็นท่าเรือเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากลทั้ง 3 มาตรฐาน ได้แก่ ISO 9001:2000 (ระบบบริหารคุณภาพ) ISO 14001:2004 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) และ OHSAS 18001:2007 (ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย) ในปี 2551 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ 256 ล้านบาท รายได้รวม 257 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 59 ล้านบาท

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเหล็กโลก

ปี 2551 เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างจนกลายเป็นวิกฤตการเงินและเศรษฐกิจของโลก โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund หรือ IMF) ได้ประมาณการว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2551 จะมีอัตราการขยายตัวลดลงเหลือร้อยละ 3.7 เทียบกับปี 2550 ที่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.0

สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กโลก สมาคมเหล็กโลก (World Steel Association) ได้รายงานไว้ว่า ในปี 2551 ปริมาณการผลิตเหล็กดิบของโลก มีจำนวน 1,329.7 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 1.2 จากปี 2550 โดยเฉพาะเดือนธันวาคม มีอัตราการลดลงถึงร้อยละ 24.3 เนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจได้ส่งผลกระทบอย่างหนักต่อความต้องการเหล็กในตลาดโลกและความพยายามในการลดกำลังการผลิตเพื่อพยุงราคาเหล็กไม่ให้ตกต่ำ ทั้งนี้ ในปี 2551 ประเทศจีนมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบจำนวน 502 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 ประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย และกลุ่มประเทศตะวันออกกลางมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 ร้อยละ 3.7 และร้อยละ 1.2 ตามลำดับ ขณะที่ประเทศญี่ปุ่นมีปริมาณการผลิตเหล็กดิบลดลงร้อยละ 1.2 กลุ่มประเทศรัสเซียเก่า (CIS) ยุโรป อเมริกาเหนือ และอเมริกาใต้ มีปริมาณการผลิตเหล็กดิบลดลงร้อยละ 8.1 ร้อยละ 5.6 ร้อยละ 5.5 และร้อยละ 1.4 ตามลำดับ นอกจากนี้ สมาคมเหล็กโลก (World Steel Association) ได้คาดการณ์ว่า ในปี 2551 การบริโภคเหล็กโลกจะมีอัตราการเติบโตร้อยละ 6.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน

สถานการณ์ราคาเหล็กในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดยราคาผลิตภัณฑ์เหล็กปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงจุดสูงสุดในเดือนสิงหาคม เนื่องจากปริมาณความต้องการเหล็กเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะประเทศจีน ส่งผลให้ราคาแร่เหล็กและถ่านหินเพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าระวางเรือที่สูงขึ้นกว่าเท่าตัวเนื่องจากความต้องการด้านการขนส่งที่เพิ่มขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวทำให้ราคาวัตถุดิบถึงสำเร็จรูป เช่น เหล็กดิบ (Pig Iron) เศษเหล็ก (Scrap) เหล็กแท่งแบน (Slab) และเหล็กแท่ง (Billet) สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในครึ่งแรกของปี 2551 ต่อมาในช่วงครึ่งหลังของปี 2551 เศรษฐกิจโลกเริ่มชะลอตัวจากปัญหาสินเชื่อสังหาริมทรัพย์ด้อยคุณภาพในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งลุกลามไปยังระบบการเงินและเศรษฐกิจของประเทศอื่นทั่วโลก ทำให้ความต้องการใช้เหล็กของประเทศผู้ใช้เหล็กรายใหญ่ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น รวมถึงประเทศในกลุ่มอาเซียนลดลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงเป็นประวัติการณ์ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2551 ดังนั้น จากความต้องการใช้เหล็กที่ชะลอตัวและราคาเหล็กที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตเหล็กชั้นนำของโลกได้ประกาศปรับลดกำลังการผลิตลงประมาณร้อยละ 30 และการปิดโรงงานบางแห่งชั่วคราว รวมถึงหลายประเทศออกมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลืออุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศของตน เช่น รัฐบาลจีนยกเลิกการจัดเก็บภาษีส่งออกสำหรับสินค้าเหล็กหลายรายการ ขณะที่กระทรวงการคลังของประเทศเวียดนามได้ประกาศยกเลิกการจัดเก็บภาษีส่งออกเหล็กแท่งยาว (Billet) เป็นต้น

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ

สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดว่า เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2551 จะมีอัตราการขยายตัวลดลงอยู่ที่ร้อยละ 3.0 เทียบกับปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 4.9 เนื่องจากการใช้จ่ายภายในประเทศชะลอตัวลงและการส่งออกสินค้าและบริการมีอัตราการขยายตัวที่ลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งมีการปิดสนามบินซึ่งส่งผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าและการท่องเที่ยวในช่วงปลายปี ขณะที่อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยนั้น สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (Iron and Steel Institute of Thailand) รายงานว่าการบริโภคเหล็กของประเทศไทยในปี 2551 อยู่ที่ 13.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนหนึ่งเกิดจากการเพิ่มปริมาณการเก็บสินค้าคงคลังของพ่อค้าคนกลางในช่วงครึ่งปีแรก เนื่องจากราคาเหล็กภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในทิศทางเดียวกับราคาเหล็กในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของไทยซึ่งได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ปัญหาการเมืองในประเทศและปัญหาราคาสินค้าและบริการที่ปรับตัวสูงขึ้นมากตามราคาน้ำมัน ได้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ทำให้

ผู้บริหารระดับสูงหวังการใช้จ่ายรวมถึงการชะลอการลงทุนของภาครัฐและเอกชนปีจ้จ้งดังกล่าวส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างและอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการบริโภคเหล็กในปริมาณสูงได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก ทำให้การบริโภคเหล็กในไตรมาสที่ 4 หดตัวลง ถึงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้การบริโภคเหล็กในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 ลดลงถึงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีแรก ขณะเดียวกัน ราคาเหล็กมีความผันผวนเป็นอย่างมาก นับตั้งแต่ราคาสินแร่เหล็ก เหล็กดิบ เศษเหล็ก ถ่านโค้ก ขณะที่ยอดต้นทุนค่าขนส่งหรือค่าระวางเรือมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูป เช่น เหล็กแท่งยาว เหล็กแท่งแบน เศษเหล็ก เพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2550 ต่อเนื่องถึงไตรมาสที่ 2 ปี 2551 ก่อนที่ราคาเหล็กในตลาดโลกจะลดลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ราคาสินค้าเหล็กภายในประเทศลดลงตามจนกระทั่งผู้ประกอบการไม่สามารถระบายสินค้าได้ทัน และเกิดผลขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของจากสินค้าและวัตถุดิบคงคลัง ณ สิ้นปี 2551

แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2552

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund หรือ IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2552 จะมีอัตราการขยายตัวเพียงร้อยละ 2.2 สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กโลก MEPS (International) Ltd. คาดการณ์ว่า ในปี 2552 ปริมาณการผลิตเหล็กดิบของโลกจะลดลงร้อยละ 3.2 เหลือ 1,285 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้เหล็กที่ลดลงในอุตสาหกรรมหลัก ๆ เช่น ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และภาคการก่อสร้างต่าง ๆ โดยปัจจัยเสี่ยงเกิดจากภาวะเศรษฐกิจในหลายประเทศชะลอตัวลง และกำลังเข้าสู่ภาวะถดถอยเป็นผลให้มีการปรับลดกำลังการผลิตเหล็กทั่วโลก อย่างไรก็ตาม รัฐบาลของหลายประเทศได้ออกมาตรการเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและช่วยเหลืออุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศอเมริกา การก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานของจีน อาจกระตุ้นให้ความต้องการใช้เหล็กฟื้นตัวขึ้นได้ สำหรับสถานการณ์ด้านราคา คาดการณ์ว่าต้นทุนสินแร่ในปี 2552 จะปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 20 - 40 ถ่านหินที่ใช้ผลิตถ่านโค้ก จะปรับตัวลดลงร้อยละ 40 นอกจากนี้ ต้นทุนพลังงาน เช่น ราคาน้ำมัน คาดว่าจะปรับตัวลงเช่นกัน ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของผู้ประกอบการลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2552 สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.0 โดยมีปัจจัยลบจากการใช้จ่ายของภาคเอกชนที่ยังไม่มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างชัดเจน เนื่องจากรายได้ภาคครัวเรือนมีแนวโน้มลดลง รวมทั้งความไม่แน่นอนเรื่องการจัดงาน ขณะที่การส่งออกของไทยคาดว่าจะหดตัวอย่างมากตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจคู่ค้าของประเทศ อย่างไรก็ตาม การบริโภคและการลงทุนภาครัฐจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจไทยมีโอกาสขยายตัวได้ สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า ในปี 2552 การบริโภคเหล็กจะลดลงร้อยละ 8.4 อยู่ที่ 12.3 ล้านตัน เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ปริมาณสต็อกเหล็กคงค้างอาจทำให้การบริโภคเหล็กที่แท้จริงไม่น่าจะขยายตัวได้ และภาคส่งออกของไทยที่ใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องหดตัวลง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ทางการเมืองที่เริ่มคลี่คลายลงจะทำให้การเมืองมีเสถียรภาพมากขึ้น รวมถึงนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล โดยเฉพาะโครงการของภาครัฐซึ่งจะส่งผลให้การบริโภคเหล็กในอุตสาหกรรมก่อสร้างปรับตัวดีขึ้น สำหรับสถานการณ์ด้านราคาจะดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ราคาเหล็กในตลาดโลกมีการผันผวนและปรับตัวลดลงอย่างรุนแรง โดยในปี 2552 ราคาเหล็กจะทรงตัวและอาจจะมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย ทั้งนี้ขึ้นกับปริมาณความต้องการใช้เหล็กในประเทศ ในด้านภาวะการแข่งขันคาดการณ์ว่าราคาเศษเหล็กที่ปรับตัวสูงขึ้น และราคาวัตถุดิบเหล็กกึ่งสำเร็จรูปที่ปรับตัวลงจะทำให้ผู้ผลิตที่ใช้เศษเหล็กและผู้ผลิตที่ใช้วัตถุดิบเหล็กกึ่งสำเร็จรูปมีโครงสร้างต้นทุนที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งจะทำให้เกิดการแข่งขันภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ หลายประเทศมีมาตรการสนับสนุนการส่งออก เช่น การยกเลิกการเก็บภาษีส่งออก อาจจะทำให้มีปริมาณสินค้าเหล็กนำเข้ามาในประเทศเพิ่มขึ้น และส่งผลให้ภาวะการแข่งขันภายในประเทศทวีความรุนแรงขึ้นได้

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้นเมื่อปลายปี 2547 เพื่อให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยบริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อใช้เป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงโดยแยกเป็นแต่ละสายงาน รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเมื่อปลายปี 2550 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างใกล้ชิด อันเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและช่วยอำนวยความสะดวกให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาทบทวนและให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งผ่านการพิจารณาในขั้นต้นจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงแล้ว จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบอาจมีความเห็นหรือข้อสังเกตเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

ในปี 2551 มีการตราพระราชบัญญัติความรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2552 ซึ่งเป็นความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทต้องเตรียมมาตรการรองรับ โดยบริษัทได้สื่อสารทำความเข้าใจแก่พนักงานผู้เกี่ยวข้องโดยเชิญวิทยากรจากสำนักงานกฎหมายภายนอกและบริษัทนายหน้าประกันภัยมาให้ความรู้เกี่ยวกับลักษณะและเงื่อนไขต่าง ๆ ในความรับผิดของบริษัทต่อบุคคลภายนอกอันอาจเนื่องมาจากความบกพร่องของสินค้าบริษัท ตลอดจนเร่งทบทวนปรับปรุงสัญญาซื้อขายและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้รัดกุมเพื่อรองรับพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

สำหรับผลการประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทในปี 2551 สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการตลาด

○ ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ จัดเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่สุดของบริษัท ทั้งนี้ เนื่องจากว่า ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์มีผลกระทบต่อส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนวัตถุดิบ (Metal Spread) และโดยที่ต้นทุนวัตถุดิบโดยทั่วไปแล้ว มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 80 ของราคาขาย ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทมากที่สุด ในปี 2551 นับเป็นปีที่อุตสาหกรรมเหล็กโลกมีความผันผวนในเชิงราคาที่รุนแรงอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน ดังจะเห็นได้จากราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน (Slab) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท ได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากราคาตันละ 550 เหรียญสหรัฐ เมื่อต้นปี 2551 และได้ทะยานขึ้นถึงจุดสูงสุดที่ตันละ 1,250 เหรียญสหรัฐในเดือนกรกฎาคมปีเดียวกัน หลังจากนั้น ราคาเหล็กแท่งแบนก็ได้ดิ่งลงอย่างรุนแรงตั้งแต่เดือนสิงหาคมเป็นต้นมา จนกระทั่งเหลือราคาตันละ 400 เหรียญสหรัฐ เมื่อสิ้นปี 2551 การที่ราคาเหล็กมีความผันผวนที่รุนแรงมากตามที่กล่าวมานั้น เกิดจากวิกฤตการณ์ทางการเงินในสหรัฐอเมริกา และได้ลุกลามไปทั่วโลก จนทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวอย่างรุนแรงหรือหดตัวลงสำหรับบางประเทศในไตรมาสที่ 4 ของปี 2551

สำหรับการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้น เนื่องจากความผันผวนของราคาเหล็กดังกล่าวเกิดจากปัจจัยภายนอก ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงสามารถลดความเสี่ยงจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น โดยบริษัทมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ที่สำคัญ มีดังนี้ (1) มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาเหล็กโลกอย่างใกล้ชิด และเพิ่มความระมัดระวังในการจัดซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งแบน โดยพยายามจัดซื้อจากแหล่งที่มีราคาที่จะ

ทำให้บริษัทมีส่วนต่างของราคาขายและราคาวัตถุดิบตามที่ต้องการและในปริมาณที่คาดว่าจะขายได้ (2) มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่จัดเป็นชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งได้ราคาที่สูงกว่า และมีความผันผวนของราคาที่น้อยกว่า และ (3) ควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการประมาณการการขาย เพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบของราคาในเชิงลบ

สำหรับความเสี่ยงจากกรณีที่ราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2551 จนถึงจุดสูงสุดในเดือนกรกฎาคมของปีเดียวกันนั้น การบริหารความเสี่ยงของบริษัทในช่วงระยะเวลาดังกล่าวนับว่า มีประสิทธิภาพที่ดีโดยบริษัทสามารถบรรลุถึงส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบเกินกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ และทำให้บริษัทมีผลการดำเนินการดีกว่าที่ได้ประมาณการไว้มากสำหรับครึ่งปีแรกของปี 2551 อย่างไรก็ตาม สำหรับความเสี่ยงจากกรณีที่ราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนซึ่งได้ลดลงอย่างรุนแรง ซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2551 ดังกล่าวมาแล้วนั้น ได้ส่งผลกระทบต่อส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบ ทำให้ส่วนต่างดังกล่าวโดยเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4 ของบริษัทเป็นลบ นอกจากนี้ ยังมีผลทำให้ปริมาณการขายของบริษัทในไตรมาสที่ 4 ลดลงจากที่ได้ประมาณการไว้มาก เนื่องจากความต้องการของตลาดลดลงประการหนึ่ง อีกประการหนึ่ง คือ ลูกค้าของบริษัทได้ชะลอการซื้อสินค้าจากบริษัท เพราะต่างก็คาดว่าราคาจะลดลงต่อไปอีก ปริมาณการขายที่ลดลงมากดังกล่าว ทำให้สินค้าคงเหลือของบริษัทเมื่อสิ้นไตรมาสที่ 4 มีปริมาณที่สูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับสิ้นไตรมาสที่ 3 และสินค้าคงคลังเหล่านี้มีราคาที่สูงกว่าราคาตลาดเมื่อสิ้นปีค่อนข้างมาก ทั้งหมดนี้มีผลทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีกำไรสุทธิในครึ่งแรกของปี 2551 ต้องกลายเป็นผลการดำเนินงานที่เป็นขาดทุนสุทธิสำหรับทั้งปี 2551 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทต้องตั้งสำรองเผื่อการลดค่าของสินค้าคงคลังเป็นจำนวนเงินสูงถึง 5,417 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2551

ความเสี่ยงด้านการเงิน

○ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2551 บริษัทมีรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าวัตถุดิบหลักเหล็กแท่งแบนจากต่างประเทศ ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 11.45 ของยอดขายทั้งหมด ในขณะที่เดียวกัน บริษัทมีรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการส่งออกสินค้าไปขายยังต่างประเทศ และการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าภายในประเทศบางรายที่มีการตกลงซื้อขายกันเป็นเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งรวมกันมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 22.44 ของยอดขายทั้งหมด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีทั้งรายจ่ายและรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง โดยการจับคู่ระหว่างรายจ่ายและรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีวันครบกำหนดที่ใกล้เคียงกัน (Netting) สำหรับรายการเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่สามารถที่จะจับคู่กันได้ บริษัทจะอาศัยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ด้วยการทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Cover) นอกจากนี้ เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน คณะกรรมการบริหารยังได้มีการกำหนดให้บริษัทสามารถดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศที่มีได้มีการทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงได้ในขณะใดขณะหนึ่งภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าเหมาะสม ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการบริหารได้กำหนดวงเงินดังกล่าวไว้ไม่เกิน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และกำหนดให้ฝ่ายจัดการต้องรายงานฐานะเงินตราต่างประเทศของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบทุกเดือน

○ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นในปี 2551 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นมาก และอัตราดอกเบี้ยในสามไตรมาสแรกของปี 2551 ก็ได้ปรับตัวสูงขึ้นด้วยจากความกดดันของภาวะเงินเฟ้อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เพราะเงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดอัตราดอกเบี้ยในแบบลอยตัว ทั้งนี้ จะเห็นว่าเจ้าหนี้

เงินกู้ยืมรวมของบริษัทได้เพิ่มขึ้นจาก 11,045 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2550 เป็น 23,092 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2551 และอัตราดอกเบี้ยประเภทที่เกี่ยวกับเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทก็ได้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.05 ต่อปี เมื่อต้นปี 2551 เป็นร้อยละ 5.33 ต่อปี เมื่อสิ้นไตรมาสที่สามของปี 2551 การที่บริษัทมีเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้นมากนั้น ส่วนหนึ่งเกิดจากราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบบที่บริษัทต้องนำเข้าจากต่างประเทศได้ปรับตัวสูงขึ้นมาก ทำให้ความต้องการของเงินทุนหมุนเวียนอันประกอบด้วยสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าเป็นส่วนใหญ่เพิ่มสูงขึ้นมากด้วย อีกส่วนหนึ่งเนื่องจากบริษัทได้กู้ยืมเงินระยะปานกลางจำนวน 3,300 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทเหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการลงทุนในเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อเสริมสร้างกำลังการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว อย่างไรก็ตามความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยได้เริ่มคลี่คลายลงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มลดลง ดังจะเห็นได้จากธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 3.75 ต่อปี เป็นร้อยละ 2.75 ต่อปี เพื่อช่วยในการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงมากในไตรมาสที่ 4 นอกจากนี้ ราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งแบบซึ่งขึ้นถึงจุดสูงสุดในเดือนกรกฎาคม 2551 และหลังจากนั้น ก็ได้ปรับลดลงอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ความต้องการของเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทลดลงด้วย

○ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ในการดำเนินธุรกิจทางการค้าตามปกติของบริษัท บริษัทจะมีลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าภายในประเทศที่มีเงื่อนไขการชำระเงินภายในกำหนดเวลาตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีลูกหนี้การค้าคงค้างเท่ากับ 3,363 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าภายในกำหนดเวลาที่ต้องชำระหรือภายในกำหนดเวลาที่บริษัทได้ผ่อนผันให้ เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า โดยการกำหนดวงเงินสินเชื่อการค้าให้แก่ลูกค้าแต่ละรายตามการวิเคราะห์ความต้องการซื้อสินค้าและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ารายนั้น ๆ และต้องได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหารที่มีอำนาจในการอนุมัติการให้สินเชื่อทางการค้า นอกจากนี้ ยังมีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้อย่างสม่ำเสมอ ด้วยการให้ฝ่ายจัดการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับคุณภาพของลูกหนี้การค้าโดยเฉพาะลูกหนี้รายที่เกินกำหนดชำระและผลของการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้ารายนั้น ๆ เมื่อสิ้นปี 2551 ปรากฏว่า บริษัทมีลูกหนี้การค้าบางรายไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าภายในกำหนดเวลาที่ต้องชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากเศรษฐกิจได้ชะลอตัวลงมากในไตรมาสที่ 4 ทำให้ลูกหนี้การค้ารายดังกล่าวไม่สามารถขายสินค้าได้ในปริมาณตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ เนื่องจากลูกหนี้การค้ารายที่ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดชำระนั้น เป็นลูกค้าที่มีการติดต่อซื้อขายสินค้ากับบริษัทมานาน และมีประวัติการชำระหนี้ที่ดีมาโดยตลอด ประกอบกับลูกค้าดังกล่าวได้แสดงความตั้งใจที่จะชำระหนี้ที่เกินกำหนดชำระให้แก่บริษัทโดยเร็ว บริษัทจึงได้มีการเจรจาตกลงแผนการชำระหนี้กับลูกค้า และเชื่อว่าลูกค้าดังกล่าวจะสามารถผ่อนชำระหนี้ที่เกินกำหนดชำระให้แก่บริษัทตามแผนการผ่อนชำระหนี้ที่ตกลงกันได้

○ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดอันเนื่องจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทางด้านนี้ ที่สำคัญมีดังนี้ คือ (1) จัดโครงสร้างหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม โดยมีสัดส่วนไม่ควรเกิน 2 : 1 ซึ่ง ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.55 : 1 (2) ติดตามและควบคุมไม่ให้นำหนี้สินระยะสั้นไปลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน ซึ่งบริษัทก็ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์นี้อย่างเคร่งครัดในปี 2551 ที่ผ่านมา ดังจะเห็นได้จากบริษัทได้กู้ยืมเงินระยะปานกลาง เพื่อนำไปซื้อหุ้นทุนของ

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,300 ล้านบาท (3) ติดตามการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน ต่อหนี้สินหมุนเวียนซึ่งเป็นเครื่องวัดสภาพคล่องที่สำคัญอย่างหนึ่ง หากสัดส่วนสูงขึ้นก็แสดงว่ามีสภาพคล่องที่ดีขึ้น ณ สิ้นปี 2551 บริษัท มีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2551 เท่ากับ 0.91 : 1 ซึ่งต่ำกว่าสิ้นปีที่แล้วมากที่มีสัดส่วนเท่ากับ 1.81 : 1 ทั้งนี้ เป็นผลกระทบจากการที่บริษัทต้องตั้งสำรองเผื่อการลดค่าของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงินสูงถึง 5,441 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2551 และทำให้มูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม คาดว่าสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน จะปรับตัวดีขึ้นเมื่อผลการดำเนินงานของบริษัทดีขึ้น (4) จัดหาแหล่งเงินทุนและประเภทของสินเชื่อ ให้เพียงพอและสอดคล้องกับ ความต้องการของแผนการดำเนินงานของบริษัท และ (5) บริษัทมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่าง สม่าเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการสภาพคล่องในอนาคต และมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ปัญหาสภาพคล่องได้ ทันกาลในปี 2551 ที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทไม่มีปัญหาสภาพคล่องแต่เนื่องจากเศรษฐกิจได้ชะลอตัวลงมากในไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 ส่งผลให้บริษัทมีปริมาณการขายลดลงต่ำผิดปกติในไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 และส่งผลให้มีสินค้าคงเหลือที่สูงเมื่อเทียบกับปริมาณการขาย ที่ผ่านมา ประกอบกับบริษัทมีลูกค้าการค้าบางรายที่ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดชำระ ดังนั้น บริษัทจึงอาจจะต้องประสบกับ ปัญหาสภาพคล่องในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ได้มีการเตรียมมาตรการเพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องที่อาจจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

ความเสี่ยงด้านการผลิต

○ ความเสี่ยงด้านคุณภาพและเครื่องจักรเสียหาย

ในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทสามารถรักษาคุณภาพได้เป็นอย่างดี ด้วยระบบมาตรฐานสากลต่างๆ ที่มีอยู่ ร่วมกับการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้นเรื่อยๆ

ด้านเครื่องจักรเสียหาย บริษัทสามารถดูแลรักษาเครื่องจักรได้เป็นอย่างดีด้วยระบบการจัดการต่างๆ ที่ดำเนินอยู่ แต่ในรอบปี ที่ผ่านมาจากาการประเมินความเสี่ยงของเครื่องจักรทั้งหมด พบว่าระดับความเสี่ยงของการล้าสมัย (Obsolete) ของอุปกรณ์ในระบบ ควบคุมเครื่องจักรแบบอัตโนมัติ (Automation System) และระบบควบคุมมอเตอร์ (Main Drive System) เป็นประเด็นที่มีความรุนแรง เพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากผู้ผลิตระบบต่างๆ เหล่านี้ได้ยกเลิกการผลิตอุปกรณ์รุ่นเก่า และไม่มีอะไหล่สำรองให้กับลูกค้าอีกต่อไป ระบบฯ ที่มีความเสี่ยงดังกล่าวได้รับการประเมินระดับความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิด พบว่ามีความเสี่ยงที่จะทำให้กระบวนการผลิตหยุดเป็น ระยะเวลาสั้น 2 - 4 เดือน เพื่อเป็นการป้องกัน บริษัทจึงได้จัดสรรงบประมาณ 12 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุง (Revamping) 2 โครงการ และอีก 32 ล้านบาท สำหรับปี 2552 เพื่อปรับปรุงอีก 3 โครงการ โดยคาดว่าจะดำเนินการปรับปรุงตาม โครงการทั้งหมดนี้ให้แล้วเสร็จภายในสิ้นปี 2552 เมื่อโครงการแล้วเสร็จ จะทำให้ความเสี่ยงด้านนี้คงเหลืออยู่ในระดับที่ต่ำ จึงทำให้มั่นใจว่า เครื่องจักรมีความสมบูรณ์และพร้อมสำหรับการผลิตอย่างต่อเนื่อง

○ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอัคคีภัย

จากเหตุการณ์ปี 2548 บริษัทเคยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่อำเภอบางสะพาน จึงได้จัดทำแผนเพื่อป้องกัน-บรรเทา และฟื้นฟูพื้นที่ที่อาจจะเกิดจากอุทกภัยในอนาคต เช่น การติดตามพยากรณ์อากาศ การกำหนดเกณฑ์เฝ้าระวังระดับน้ำ สร้างแนวกันน้ำท่วม เครื่องจักรสำคัญ รวมทั้งของเสียที่อาจจะถูกชะล้างออกนอกพื้นที่โรงงาน นอกจากนี้ ชุมชนและหน่วยงานราชการได้มีการป้องกัน และบรรเทาอุทกภัยด้วยการขุดลอกคูคลองสำคัญในพื้นที่อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

บริษัทได้จัดทำและปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัย ทั้งการสร้างแผนป้องกัน-บรรเทา-ฟื้นฟู ทีมผจญเพลิงที่มีทักษะความรู้ความสามารถถึงขั้นก้าวหน้า (Advance) ระบบป้องกันอัคคีภัยต่างๆ อาทิเช่น ระบบตรวจสอบความร้อนและควัน ระบบน้ำดับเพลิงอัตโนมัติ ระบบสารดับเพลิงอัตโนมัติ อุปกรณ์ดับเพลิงขั้นพื้นฐานต่างๆ และระดับเพลิง โดยสามารถตอบสนองต่อกรณีฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการในการตรวจสอบอาคารให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัคคีภัยด้วย

o ความเสี่ยงที่เกิดจากพนักงานประท้วง

ในปลายเดือนธันวาคม 2551 พนักงานที่โรงงานได้ผลงานและชุมนุมเรียกร้องเงินช่วยเหลือพิเศษเพิ่มเติม อย่างไรก็ดี บริษัทสามารถยุติการชุมนุมได้อย่างรวดเร็วภายในวันเดียว โดยการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงผลกระทบทางเศรษฐกิจต่อผลประกอบการของบริษัท พร้อมทั้งเจรจากับผู้แทนพนักงาน โดยไม่มีความเสียหายทางทรัพย์สินใดๆ เกิดขึ้น สำหรับในปี 2552 บริษัทจะดำเนินการพัฒนาด้านแรงงานสัมพันธ์ ตามระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) อย่างต่อเนื่อง และเน้นหนักการสื่อสารโดยตรงกับพนักงานเป็นประจำเพื่อให้รับทราบผลประกอบการและเข้าใจถึงเหตุผลทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ด้านต่างๆ เพื่อเสริมสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ บริษัทจะยกระดับมาตรการด้านรักษาความปลอดภัยตามแนวทาง มอก. 22300 (Security Management System) ให้สามารถระงับเหตุการณ์ประท้วง ตลอดจนป้องกันสินทรัพย์/พื้นที่สำคัญของบริษัทให้ปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการที่ควบคุมตรวจสอบจากรบธรรมภิบาลที่เกี่ยวของบริษัทอาจไม่ครอบคลุมความเสี่ยงจากการสูญเสียใดก็ตาม

บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัท โดยการทำประกันภัยสำหรับความเสี่ยงหลักๆ แต่ยังมีความเสี่ยงบางอย่างที่กรมธรรม์ปัจจุบันไม่ได้คุ้มครองเอาไว้ เนื่องจากบริษัทไม่ได้ทำประกันภัยหรือบริษัทประกันไม่รับประกันภัยให้ ซึ่งได้แก่ ภัยก่อการร้าย การเกิดสงคราม อาวุธนิวเคลียร์ ความรับผิดชอบจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย และการระบาดของโรคร้ายแรง ตลอดจนความเสียหายของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์อันเกิดจากการแพร่กระจายของไวรัสทางอินเทอร์เน็ต เป็นต้น หากบริษัทประสบเหตุการณ์ดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ย่อมส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายรวมถึงสถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก ตามมาตรา 258 การออกเสียงในทางเดียวกัน ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุด วันที่ 9 เมษายน 2551 เพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19

ชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 9 เมษายน 2551	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มสหวิริยา	6,351,357,150	48.47
2. CREDIT SUISSE	831,211,100	6.34
3. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD - UBS AG ZURICH	829,444,700	6.33
4. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED A/C 5100	759,795,420	5.80
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	258,365,645	1.97
6. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	224,900,200	1.72
7. นางสาวสุมาลย์ ลิ้มปิยะชาติ	222,952,000	1.70
8. นางสาวพรเพ็ญ พิงรุ่งเรืองวัฒนา	195,729,800	1.49
9. นายนภดล ศิวะบุตร	187,200,200	1.43
10. สำนักงานประกันสังคม	165,806,000	1.27



หมายเหตุ กลุ่มสหวิริยา ประกอบด้วย

			สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน			ร้อยละ 28.31
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบด้วย			
(1) นายวิน วิริยประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	47.14	
(2) นางธีรรัตน์ คุณัดถานนท์	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	30.90	
(3) นายปิยะ วิริยประไพกิจ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	20.95	
(4) อื่น ๆ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	1.01	
2. บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด			ร้อยละ 15.38
(เดิมชื่อ บริษัท เอส เอส วี แอทเซท จำกัด) ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบด้วย			
(1) บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	98.14	
(2) บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	1.68	
(3) อื่น ๆ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	0.18	
3. นางประภา วิริยประไพกิจ			100 หุ้น
4. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ			100 หุ้น
5. นางกนกวิภา วิริยประไพกิจ			ร้อยละ 2.15
6. นางธีรรัตน์ คุณัดถานนท์			ร้อยละ 1.81
7. นางศิริกุล วิริยประไพกิจ เบนดิ			ร้อยละ 0.76
8. นางสาวกนกวลี วิริยประไพกิจ			ร้อยละ 0.03
9. นางกฤษณา วิริยประไพกิจ			ร้อยละ 0.03
รวมสัดส่วนการถือหุ้น SSI			ร้อยละ 48.47

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.ssi-steel.com) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 21.34 ของทุนชำระแล้ว

การจัดการ

(1) การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 7 คณะ คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการแต่ละคณะจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน
- กรรมการอิสระ 5 คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายมารวย	ผดุงสิทธิ์	ประธานกรรมการ
2. นายวิทย์	วิริยประไพกิจ	กรรมการ
3. นางประภา	วิริยประไพกิจ	กรรมการ
4. นายวิสิทธิ์	น้อยพันธุ์	กรรมการอิสระ
5. นางเกษรี	ณรงค์เดช	กรรมการอิสระ
6. นายทองฉัตร	หงส์ดารมภ์	กรรมการอิสระ
7. นายทวี	บุตรสุนทร	กรรมการอิสระ
8. นายประทีป	บุปผาอินทร์	กรรมการอิสระ
9. นายทวิศักดิ์	เสนานรงค์	กรรมการ
10. นายกมล	จันทิมา	กรรมการ
11. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการ
12. นายเพิ่มพูน	ไกรฤกษ์	กรรมการ
*13. นายยุกต์	ศุทธรัตน์	กรรมการ
14. นายปิยะ	วิริยประไพกิจ	กรรมการ
15. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการ

*หมายเหตุ

ลำดับที่ 13 นายยุกต์ ศุทธรัตน์ ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายณัฐวิทย์ บุณยะวัฒน์ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551

ข้อกำหนดเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน
- (2) กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นการปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

หมายเหตุ

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หมายความว่า ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้ับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
- หุ้นส่วน หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยตั้งแต่สองบริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายมารวย ผดุงสิทธิ์ หรือนางประภา วิริยประไพกิจ หรือนายวิทย์ วิริยประไพกิจ หรือนายกมล จันทิมา หรือนายสมชาย พิพิทวิจิตรกร หรือนายปิยะ วิริยประไพกิจ หรือนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลธรรมดาหรือให้แก่นิติบุคคล ไม่ว่าจะบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลนั้นจะเป็นกรรมการของบริษัทหรือไม่ก็ตาม ในการที่จะกระทำการใด ๆ ในนามของบริษัท และการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวนี้ให้ถือว่ามิได้ผูกพันบริษัทได้ภายใต้ข้อจำกัดในการลงลายมือชื่อของผู้รับมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้
3. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอื่นใดเรียกว่าการประชุมวิสามัญ ซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือเมื่อผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ได้เข้าชื่อกันทำหนังสือโดยระบุเหตุผลและวัตถุประสงค์ในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้โดยชัดเจน ขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นร้องขอคณะกรรมการต้องจัดประชุมภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำบัญชีและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสิบสี่ วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ ถึงสถานที่เก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดด้วย

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ดังนี้

1. นายวิทย์	วิริยประไพกิจ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายมารวย	ผดุงสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริหาร
4. นายปิยะ	วิริยประไพกิจ	กรรมการบริหาร
5. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการบริหาร
6. นายยุกต์	ศุภธรัตน์	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานระยะยาว แผนงานประจำปี (งบประมาณ) แผนหรืองบประมาณการลงทุน (Capital Budget) แผนการขยายงาน แผนการดำเนินการในธุรกิจใหม่หรือร่วมทุน
- รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย แผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและวิเคราะห์ ผลการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- การจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง พนักงานบริหารระดับผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ ทั้งนี้ เมื่อได้ดำเนินการแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป
- การจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง พนักงานบริหารระดับผู้จัดการฝ่าย/สำนัก ให้ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ ทั้งนี้ เมื่อได้ดำเนินการแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป
- มีอำนาจในการจัดทำและอนุมัติแผนภูมิการอนุมัติ (Authorization Chart) สำหรับระดับบริหารและปฏิบัติการของบริษัท
- มีอำนาจในการกำหนดและ/หรือมอบหมายการลงนามในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงินของบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารพาณิชย์ตามแต่จะพิจารณาเห็นสมควร พร้อมทั้งกำหนดบุคคลในการลงนามเบิกถอนหรือสั่งจ่ายเงินจากบัญชีดังกล่าว
- ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2554) ดังนี้

- | | | |
|----------------|-------------|----------------------|
| 1. นางเกษรี | ณรงค์เดช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิสิทธิ์ | น้อยพันธุ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประทีป | บุปผาอินทร์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 และ 3 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
7. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะกิจ ในกรณีที่ต้องการคำแนะนำ หรือความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 9.3 การฝ่าฝืนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว
10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสองครั้ง
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553) ดังนี้

- | | | |
|-----------------|---------------|-----------------------------|
| 1. นายทวี | บุตรสุนทร | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายสมชาย | พิพิธวิจิตรกร | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายทวีศักดิ์ | เสนานรงค์ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งค่าตอบแทนนี้ให้รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินด้วย รวมทั้งพิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
2. พิจารณาทบทวนอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ และโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเทียบเคียงกับแนวทางปฏิบัติในอุตสาหกรรมและแนวปฏิบัติบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทด้วย
3. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานผลการประชุม หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

5. คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553) ดังนี้

- | | | |
|----------------|-------------|--------------------|
| 1. นายวิสิทธิ์ | น้อยพันธุ์ | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2. นายกมล | จันทิมา | กรรมการสรรหา |
| 3. นายประทีป | บุปผาอินทร์ | กรรมการสรรหา |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. คัดเลือก สรรหาบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี)
บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และมีจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างดี มีส่วนร่วมสร้างสรรคในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม
ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาจะให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทยังขาดอยู่ และมีความจำเป็นต่อธุรกิจก่อนเป็นลำดับต้น เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท นอกจากนี้ จะพิจารณาถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหลายแห่งในขณะเดียวกันด้วยว่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทหรือไม่ และพิจารณาปัญหาที่อาจมีผลประโยชน์ขัดกัน (Conflict of Interest) ของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย
2. ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี) เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือก สรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาต่อไป
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องจากการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. คณะกรรมการสรรหาอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการสรรหาเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการสรรหาได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

5. คณะกรรมการสรรหาต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2553) ดังนี้

1. นายทวี	บุตรสุนทร	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายกมล	จันทิมา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายปิยะ	วิริยประไพกิจ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจตลอดจนหลักปฏิบัติที่ดีที่เป็นสากล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ

2. กำกับดูแลสื่อสารและติดตามให้มีแผนงานและการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

4. ดูแลและติดตามให้มีแนวทางเพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

5. ทบทวนนโยบาย ทิศทาง จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องและทันต่อเหตุการณ์ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

6. ดูแลให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท

7. รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องรายงานผลการประชุม หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2553) ดังนี้

1. นายทองฉัตร	หงส์ลดารมภ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายทวีศักดิ์	เสนานรงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานและนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
4. ให้ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ
5. ขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอก เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

คณะผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายวิน	วิริยประไพกิจ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
*2. นายกิตติศักดิ์	มาพะเนาวิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต
3. นางวิไล	ฉัททันต์ศรีศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
*4. นางสาววรรณา	ตั้งเจริญจริง	ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 3 - ด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 2
5. นายเป็รื่อง	ปิยะชาติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 3
6. นายนาวา	จันทนสุรคน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
7. นายจิร	โชตินุชิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
*8. นายวิเชียร	ตั้งสุขนิรันดร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
*9. นางสาวสุณีย์	วัฒนผลมงคล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
*10. นายสมศักดิ์	ศิวะไพบุลย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. นายชาติชาย	บ่อมลอย	ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 1
12. นายวีระ	โกษาคาร	ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 2

13.	นายสุนทร	วสันต์เสรีกุล	ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านปฏิบัติการ 1
14.	นายทินกร	ผดุงวงศ์	ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านปฏิบัติการ 2
15.	นายสมเกียรติ	พานิชกุล	ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านการซ่อมบำรุง และบริการสาธารณูปโภค
16.	นายถาวร	คณานับ	ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านวางแผนการผลิต และปฏิบัติการขนส่ง
17.	นายณรงค์ฤทธิ์	โชติอนุชิตตระกูล	ผู้จัดการทั่วไป สายการเงินและบัญชี - ด้านบัญชี
18.	นายวุฒิ	อัศวเสริมเจริญ	ผู้จัดการทั่วไป สายการเงินและบัญชี - ด้านการเงิน
19.	นายกนก	อรุณรัศมีโสภา	ผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
20.	นายเมธี	รัตนสุนทร	ผู้จัดการทั่วไป สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
21.	นางวรรณิ	สิริกาญจน	ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
22.	นายสุรศักดิ์	งามสิทธิพงศา	ผู้จัดการทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัท, เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา
*23.	นายศรีจรงค์	พันธ์	ผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
*24.	นางสาวณัฐชรีนทร	ศิริวัฒนา	ผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
*25.	นายมานะ	รัตนเชิดเกียรติ	ผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

* หมายเหตุ

- ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551 และได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต ที่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 อีกตำแหน่งหนึ่งด้วย
- ลำดับที่ 4 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 2 ตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2551
- ลำดับที่ 8 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 และได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551
- ลำดับที่ 9 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2551 และได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี ที่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551
- ลำดับที่ 10 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 และได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ที่บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551
- ลำดับที่ 23 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 และได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารทั่วไป ที่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551
- ลำดับที่ 24 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 และได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน ที่บริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551
- ลำดับที่ 25 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 และได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการขายและการตลาด ที่บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. จัดให้มีแผนกลยุทธ์และแผนงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัท
2. จัดให้มีกระบวนการในการถ่ายทอดข้อมูล เพื่อชี้แจงให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรรับทราบถึงนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
3. ปฏิบัติงานและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้วัตถุประสงค์ ภาวะเทียบ ข้อบังคับของบริษัท และอำนาจดำเนินการในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท
4. จัดทำรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างทันต่อเหตุการณ์ โดยให้มีการจัดทำรายงานอย่างน้อยในเรื่องต่อไปนี้
 - 4.1 รายงานสถานะการดำเนินงาน/ผลประกอบการของบริษัท การบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ทันต่อเหตุการณ์
 - 4.2 จัดให้มีการทบทวน ปรับปรุงแผนงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนแปลงทางด้านภาวะเทียบ สถานะการแข่งขันทางธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ เป็นต้น

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1. การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ ลำดับที่ 5 คณะกรรมการสรรหา

2. การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายและให้อำนาจแก่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัทให้เป็นผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อได้ดำเนินการแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรภายในที่จะดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย

สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นถืออยู่

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ตาม (1) นั้น ลงคะแนนให้แก่บุคคลแต่ละคนซึ่งตนประสงค์จะเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2551

1. ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนในรูปเงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ตามอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีหลักเกณฑ์ดังนี้

(1) (1.1) ประธานกรรมการบริษัท	31,250	บาท/เดือน
กรรมการบริษัท	25,000	บาท/เดือน
(1.2) ประธานกรรมการบริหาร	18,750	บาท/เดือน
กรรมการบริหาร	15,000	บาท/เดือน
(1.3) ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,750	บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000	บาท/ครั้ง
(1.4) ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	บาท/ครั้ง
(1.5) ประธานกรรมการสรรหา	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหา	10,000	บาท/ครั้ง
(1.6) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10,000	บาท/ครั้ง
(1.7) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12,500	บาท/ครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	บาท/ครั้ง

(2) กรรมการบริษัทคนใดที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ก็จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการชุดนั้นอีกตามภาระงานและเวลาที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น

1.2 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ในฐานะที่มาปฏิบัติหน้าที่บริหารกิจการงานของบริษัทในลักษณะเต็มเวลา ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มอีกคนละ 300,000.- บาทต่อเดือน และ 200,000.- บาทต่อเดือน ตามลำดับ สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษากรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทอีก 10,000.- บาทต่อเดือน

1.3 ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และประกันชีวิต ในวงเงินไม่เกินคนละ 20,000.- บาท ตามอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 12 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 สำหรับกรรมการบริษัทคนใดที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันบางประเภททั้งหมดและ/หรือยกเว้นไม่คุ้มครองเฉพาะโรคบางชนิดในกรณีประกันสุขภาพไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 13 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2545 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเป็นผู้รับประกันการประกันโดยตรงให้แก่กรรมการบริษัททุกคน ที่บริษัทผู้รับประกันได้ปฏิเสธการรับประกันดังกล่าว ในวงเงินเท่ากับวงเงินประกันและ/หรือสิทธิประโยชน์ที่บริษัทผู้รับประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ให้ความคุ้มครองแก่กรรมการบริษัทในอัตราค่าเบี้ยประกันที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้แล้ว

1.4 กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทด้วย จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของพนักงานบริษัทเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

1.5 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นประเภทเงินบำเหน็จกรรมการหรือโบนัสประจำปี

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในปีนั้น ๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ให้คงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนตามข้อ 1.1 ถึง 1.5 ดังกล่าวข้างต้นตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับในปี 2551 ที่ผ่านมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 อนุมัติให้จ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท สำหรับปี 2550 แก่กรรมการบริษัท รวม 14 คน (ยกเว้นนายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีฐานะเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท) ในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น (ในปี 2550 บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 13,101,280,000 หุ้น หุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 655,064,000.- บาท) โดยให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ คิดเป็นเงินรวม 3,275,320.- บาท (สามล้านสองแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสามร้อยยี่สิบบาท) โดยแบ่งจ่ายดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|---------------|
| 1. ประธานกรรมการบริษัท จำนวน 1 คน | 254,616.- บาท |
| 2. ประธานกรรมการบริหาร จำนวน 1 คน | 243,040.- บาท |
| 3. กรรมการบริษัท จำนวน 12 คน คนละ | 231,472.- บาท |

(หน่วย : บาทต่อปี)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการและตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมรวม	ค่าตอบแทนปฏิบัติงานเต็มเวลา	ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	บำเหน็จกรรมการปี 2550	รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
1.	นายมารวย ผดุงสิทธิ์ ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร	555,000	3,600,000	4,700	254,616	4,414,316
2.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	525,000	2,400,000	1,500	243,040	3,169,540
3.	นางประภา วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท	300,000	-	1,500	231,472	532,972
4.	นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา	485,000	-	4,700	231,472	721,172
5.	นางเกษรี ณรงค์เดช กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	588,750	-	1,500	231,472	821,722
6.	นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	362,500	-	12,220	231,472	606,192

(หน่วย : บาทต่อปี)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการและตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมรวม	ค่าตอบแทนปฏิบัติงานเต็มเวลา	ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	บำเหน็จกรรมการปี 2550	รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
7.	นายทวี บุตรสุนทร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	387,500	-	1,500	231,472	620,472
8.	นายประทีป บุญผาอินทร์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา	475,000	-	1,500	231,472	707,972
9.	นายทวีศักดิ์ เสนานรงค์ กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหารความเสี่ยง	370,000	-	1,500	231,472	602,972
10.	นายกมล จันทิมา กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	390,000	-	1,500	231,472	622,972
11.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการบริษัท กรรมการบริหารกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหารความเสี่ยง	550,000	-	1,500	231,472	782,972
12.	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการบริษัท	405,000	-	1,500	231,472	637,972
13.	นายณัฐวิทย์ บุณยะวัฒน์* กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร	280,000	-	1,500	231,472	512,972
14.	นายยุกต์ ศุภรัตน์** กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร	200,000	-	1,500	-	201,500
15.	นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	520,000	-	1,500	231,472	752,972
16.	นายวิน วิริยประไพกิจ*** กรรมการบริษัท กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

* นายณัฐวิทย์ บุณยะวัฒน์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2551

** นายยุกต์ ศุภรัตน์ ได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร แทนนายณัฐวิทย์ บุณยะวัฒน์ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551

*** นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะพนักงานบริษัท จึงไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าตอบแทน และบำเหน็จกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

(หน่วย : บาทต่อปี)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการและตำแหน่ง ในบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ	บำเหน็จกรรมการ ปี 2550	รวมค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน
1.	นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ ประธานกรรมการ	186,000	55,000	241,000
2.	นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ กรรมการ	150,000	50,000	200,000

1.6 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ในรูปเงินเดือน เงินชดเชยเนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน ค่าชดเชยรถประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทออกให้ และค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทาง รวม 9 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 31,236,819.69 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวม 9 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน จำนวนทั้งสิ้นปีละ 2,078,868.26 บาท

(4) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2551

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 5,076,847 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อย (บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) จะต้องจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ประสงค์จะขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปีในอนาคต อันเกิดจากการตกลงกันที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว มีจำนวนเงินรวม 301,500 บาท

(5) การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท	31 ธันวาคม 2550 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	31 ธันวาคม 2551 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น หรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2551 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
1.	นายमारวย ผดุงสิทธิ์ คู่สมรส นางพิทยา ผดุงสิทธิ์	- 2,100,000 หุ้น	- 2,100,000 หุ้น	- -
2.	นายวิทย์ วิริยประไพกิจ	100 หุ้น	100 หุ้น	-
3.	นางประภา วิริยประไพกิจ	100 หุ้น	100 หุ้น	-
4.	นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์	-	-	-
5.	นางเกษรี ณรงค์เดช	-	-	-
6.	นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์	-	-	-
7.	นายทวี บุตรสุนทร	-	-	-
8.	นายประทีป บุปผาอินทร์	-	-	-
9.	นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์	-	-	-
10.	นายกมล จันทิมา	1,070,000 หุ้น	1,070,000 หุ้น	-
11.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	-	-	-
12.	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	-	-	-
13.	นายยุกต์ ศุภรัตน์	-	-	-
14.	นายปิยะ วิริยประไพกิจ	-	-	-
15.	นายวิน วิริยประไพกิจ	-	-	-
16.	นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา	-	960,000 หุ้น	-
17.	นางวิไล ฉันทันตรีศรี	-	-	-
18.	นางสาววรรณ ตังเจริญจริง	-	-	-
19.	นายเป็รื่อง ปิยะชาติ คู่สมรส นางทวิธา ปิยะชาติ	272,000 หุ้น 50,000 หุ้น	272,000 หุ้น 50,000 หุ้น	- -
20.	นายนาวา จันทนสุรคน	-	-	-
21.	นายจิร โชตินุชิต คู่สมรส นางจันทร์ทิภา โชตินุชิต	- 200,000 หุ้น	- 200,000 หุ้น	- -
22.	นายวิเชียร ตังสุขนิรันดร	-	-	-
23.	นางสาวสุณีย์ วัฒนผลมงคล	-	-	-
24.	นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์	-	1,410,000 หุ้น	-

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่น ๆ ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุน เงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ และความเหมาะสมอื่น ๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเริ่มจากผลการดำเนินงานปี 2548 เป็นต้นไป

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ในปี 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ได้อนุมัติให้จัดสรรเงินกำไรเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 50,323,458.57 บาท จากกำไรสุทธิประจำปี 2550 เพื่อให้ทุนสำรองมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2550 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นเงินจำนวน 655,064,000.- บาท

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

1. นายมารวย ผดุงสิทธิ์

ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร
อายุ 79 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 11 ปี (วันที่ 4 ธันวาคม 2540
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 0.016

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก (สาขาบริหารธุรกิจ), University of Wisconsin, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 55/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์

- 2543 - 2546 • ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540 • ประธานกรรมการบริหาร อาคารมหานคร จำกัด (มหาชน)
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
- 2535 - 2540 • กรรมการคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการพลังงาน
- กรรมการ อาคารมหานคร จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

- | | | |
|--|-------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 6/6 | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร | 12/12 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551 | 1/1 | ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

2. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
อายุ 73 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : น้องชาย
นางประภา วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 14 ปี (วันที่ 21 มกราคม 2537
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : (100 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ : -ไม่มี-

ประสบการณ์

- 2533 - 2546 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2543 • กรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2541 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
- ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทำเรือบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสต์เทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

- | | | |
|--|-------|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 6/6 | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร | 11/12 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551 | 1/1 | ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

3. นางประภา วิริยประไพกิจ

กรรมการ

อายุ 78 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : พี่สาว

นายวิทย์ วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 14 ปี (วันที่ 21 มกราคม 2537

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : (100 หุ้น)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์, Medford University, U.S.A.
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

2533 - 2544 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

2533 - 2541 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเฟลทมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทำเรือบางปะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเจสเทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

- | | | |
|--|-----|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 0/6 | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551 | 1/1 | ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

4. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 75 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 14 ปี (วันที่ 1 มีนาคม 2537

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 24)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 5/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

2535 - 2536 • ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

• รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

• รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

2531 - 2535 • อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี กระทรวงอุตสาหกรรม

2529 - 2531 • เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

2527 - 2529 • อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

2525 - 2527 • อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการอิสระ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีพีไอโพลีน จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- ประธานกรรมการ บริษัท สหวิริยาเฟลทมิล จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุม :

- | | | |
|--|-----|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 6/6 | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ | 4/4 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 9/9 | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา | 4/4 | ครั้ง |
| 5. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551 | 1/1 | ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

5. ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 71 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 10 ปี (วันที่ 28 เมษายน 2541
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโททางการบัญชี Master in Professional Accounting, The University of Texas at Austin
- ปริญญาตรีทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางพันธุศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คุรุสมบัติบัณฑิตศึกษาด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศาสตราจารย์เกียรติคุณทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 2/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง DCP Refresher Course (5/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- กรรมการบริหาร สมาพันธ์นักบัญชีนานาชาติ (IFAC)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบภาคราชการ กระทรวงต่างประเทศ

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ

- ประธานอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการกลุ่มจังหวัดภาคกลาง
- คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

- | | | |
|--|-----|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 6/6 | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ | 3/4 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 9/9 | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551 | 1/1 | ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

6. นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 14 ปี (วันที่ 1 มีนาคม 2537
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา (โครงสร้าง), Northwestern University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (จปอ. 32)

การอบรมบทบาทและหน้าที่

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพื้นฐาน Finance for Non-Finance Director (FND 24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2549 – 2551 • กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2546 – 2551 • กรรมการ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- 2544 – 2546 • ผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540 – 2551 • ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด
- 2539 – 2544 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเทลโฟน แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2530 – 2534 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท สามารต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
 - นายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

- | | | |
|---|-----|-------|
| 1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/6 | ครั้ง |
| 2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ | 3/4 | ครั้ง |
| 3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 5/5 | ครั้ง |
| 4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551 | 0/1 | ครั้ง |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

7. นายทวี บุตรสุนทร

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 4 ปี (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2547 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการจัดการ (AMP - The Advanced Management Program), Harvard University, Graduate School of Business Administration, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 3)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 22/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2545 – 2546 • ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด
- 2543 – 2546 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542 – 2545 • ที่ปรึกษา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2535 – 2542 • รองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท คาเธ่ย์สตีลแพลน จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท ไดอิจิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการพิจารณาสิทธิประโยชน์ทางภาษี เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
 - กงสุลกิตติมศักดิ์สาธารณรัฐยูกันดาประจำประเทศไทย
 - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	4/4	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	2/2	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5/5	ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

8. นายประทีป นุพผาอินทร์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ 29 เมษายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีทางพาณิชย์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 22/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2540 - 2542 • เลขานุการกรม กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
2538 - 2540 • ผู้อำนวยการส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 4 กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมกรรมการอิสระ	4/4	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	9/9	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา	4/4	ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ :

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

9. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 72 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ 8 พฤศจิกายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาสถาปัตย์ศิลป์ ไรม อิตาลี
- ปริญญาศิลปบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (จปอ. 29)

การอบรมบทบาทและหน้าที่

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2537 - 2538 • ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :
 • กรรมการอิสระ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
 กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
 • กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
 • กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการค่าตอบแทน	2/2	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

10. นายกมล จันทิมา

กรรมการ กรรมการสรรหา และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อายุ 70 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 10 ปี (วันที่ 28 เมษายน 2541 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 0.0081

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 33)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 4/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Board & CEO 1/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง DCP Refresher Course (4/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2543 – 2545 • ประธานกรรมการ องค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)
- 2541 – 2543 • ประธานกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2541 • อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2536 – 2541 • รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2538 – 2542 • กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2539 – 2541 • ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กระทรวงศึกษาธิการ
- ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชี

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา	4/4	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5/5	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

11. นายสมชาย พิพิธจิตรกร

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 5 ปี (วันที่ 29 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, Michigan State University, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548

ประสบการณ์

- 2533 – 2542 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2529 – 2541 • กรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2527 – 2542 • กรรมการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- 2526 – 2542 • กรรมการ บริษัท ประกันชีวิตศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- รองประธานกรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร	11/12	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการคำตอบแทน	2/2	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	ครั้ง
5. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

12. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์

กรรมการ

อายุ 57 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ 8 ธันวาคม 2542

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ, Boston University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ. 13)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 3/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพื้นฐาน Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 12/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2542 - 2549 • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มจัดการทรัพย์สิน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อและสนับสนุนธุรกิจลูกค้าบุคคล
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร	6/7	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

หมายเหตุ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2551

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

13. นายยุกต์ ศุภรัตน์

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 4 เดือน (วันที่ 11 สิงหาคม 2551

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, Oklahoma City University, Oklahoma, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2535 • วานิชธนการอาวุโส ฝ่ายวานิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์
ธนสยาม จำกัด
- 2532 - 2533 • เจ้าหน้าที่สินเชื่อ - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ฝ่ายธุรกิจบริการ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายพิจารณาสินเชื่อธุรกิจ SME ขนาดใหญ่
และขนาดกลาง ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ออยุธยา จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	2/2	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5	ครั้ง

หมายเหตุ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร

แทนนายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

14. นายปิยะ วิริยประไพกิจ

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 59 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : บุตร

นางประภา วิริยประไพกิจ และหลานนายวิทย์ วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 13 ปี (วันที่ 24 เมษายน 2538

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์, Portland State University, Oregon, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา, Portland State University, Oregon, U.S.A.

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ -ไม่มี-

ประสบการณ์

2539 - 2544 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด

2534 - 2543 • กรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)

2533 - 2541 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร	11/12	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/5	ครั้ง
4. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

15. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 38 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : บุตร

นายวิทย์ วิริยประไพกิจ และหลานนางประภา วิริยประไพกิจ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี (วันที่ 30 มิถุนายน 2542

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในปัจจุบันคิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ โดเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์

2539 - 2548 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

2542 - 2546 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นที่สำคัญในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยา อินเตอร์ สตีล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงถลุงเหล็กสหวิริยา จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- กรรมการ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด

การเข้าร่วมประชุม :

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/6	ครั้ง
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร	11/12	ครั้ง
3. เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2551	1/1	ครั้ง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ประวัติคณะผู้บริหาร

1. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 38 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคโอ โดเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยากรตลาดทุน

ประสบการณ์

- 2539 - 2548 • กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2546 • กรรมการ บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

2. นายกิตติศักดิ์ มาพะเนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต
อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- 2551 • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2534 - 2535 • Industrial Engineer บริษัท ฮานาคอยล์ จำกัด

3. นางวิไล จันทน์ตรีศรี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 13/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง DCP Refresher (2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2551 • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2542 • Chief Financial Officer บริษัท แกมมี เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2541 • Executive Vice President บริษัท สยามเหล็กรีดเย็นครบวงจร จำกัด (มหาชน)

4. นางสาววรรณมา ตั้งเจริญจิจ

ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 3 - ด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ
และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 2
อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์

- 2531 - 2534 • Trading Manager บริษัท ไทปิ่น เท็กซ์ไทล์ จำกัด

5. นายเป็รื่อง ปิยะชาติ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ 3
อายุ 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 19/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2538 - 2543 • ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

6. นายนาวา จันทนสุรคน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
และเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์

- 2546 - 2550 • ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกลาง เครือพิบูลทองลำซำ
- 2534 - 2546 • รองผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ไตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

7. นายจิร ไซตินุชิต

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Comparative and International Law, University of IOWA, U.S.A.

ประสบการณ์

- 2547 – ปัจจุบัน • กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 – 2550 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด

8. นายวิเชียร ตั้งสุขนิรันดร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 22/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2551 • กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2538 – 2539 • ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
บริษัท แอมคอร์ด คอนเทนเนอร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด

9. นางสาวสุนีย์ วัฒนผลมงคล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, University of Texas at Arlington, U.S.A.

ประสบการณ์

- 2538 – 2551 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2535 – 2538 • ผู้จัดการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม จำกัด (มหาชน)

10. นายสมศักดิ์ ศิวะไพบูลย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 60/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพื้นฐาน Finance for Non-Finance Director (FND 34/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2549 – ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการ บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
- 2548 – ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท โคนิทรานสปอร์ต จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน • กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 – ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
- 2543 – 2548 • กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด
- 2540 – 2543 • General Manager - Sales & Marketing
บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

11. นายชาติชาย ป้อมลอย

ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 1
อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์

- 2532 – 2535 • วิศวกรโรงงานแยกก๊าซธรรมชาติ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

12. นายวีระ โกษาคาร

ผู้จัดการทั่วไป สายธุรกิจ 2
อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- 2539 – 2542 • ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ลีคโพลัส จำกัด

13. นายสุนทร วสันต์เสรีกุล

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านปฏิบัติการ 1
อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประสบการณ์

2532 - 2534 • วิศวกรฝ่ายผลิต บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย จำกัด

14. นายทินกร ผดุงวงศ์

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านปฏิบัติการ 2
อายุ 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโลหการ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

2543 - 2547 • ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพและโลหการ
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

15. นายสมเกียรติ พานิชกุล

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านการซ่อมบำรุง
และบริการสาธารณูปโภค
อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต

ประสบการณ์

2543 - 2545 • ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง
บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2538 - 2542 • ผู้จัดการส่วนสาธารณูปการและบรรจุภัณฑ์
บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

16. นายถาวร คณานับ

ผู้จัดการทั่วไป สายการผลิต - ด้านวางแผนการผลิตและปฏิบัติการขนส่ง
อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท สาขาการจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์

2539 - 2548 • ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

17. นายณรงค์ฤทธิ์ โชตินุชิตตระกูล

ผู้จัดการทั่วไป สายการเงินและบัญชี - ด้านบัญชี
อายุ 38 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์

2540 - 2545 • ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

18. นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ

ผู้จัดการทั่วไป สายการเงินและบัญชี - ด้านการเงิน
อายุ 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (M.B.A.),
Indiana University of Pennsylvania, U.S.A.

ประสบการณ์

2544 - 2547 • Vice President, Heavy Industries Lending Group,
Corporate Banking, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2540 - 2544 • Vice President, Business Development Division,
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

19. นายกนก อรุณรัศมีโสภาน

ผู้จัดการทั่วไป สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ - ด้านฝึกอบรมและพัฒนา
อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์

2535 - 2550 • ผู้จัดการฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนา
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

20. นายเมธี รัตนสุนทร

ผู้จัดการทั่วไป สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาการจัดการทางวิศวกรรม,
Pennsylvania State University, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ,
Lamar University, Beaumont, Texas, U.S.A.

ประสบการณ์

2546 - 2548 • Account Manager, Electronic Data System (Thailand) Co., Ltd.

2539 - 2546 • Project Manager, Electronic Data System (Thailand) Co., Ltd.

21. นางวรรณิ์ สิริกาญจน

ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 13/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Program (ACP 5/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2531 - 2541 • ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

22. นายสุรศักดิ์ งามสิทธิพิงศา

ผู้จัดการทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัท,
เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา
อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ Company Secretary Program (CSP 5/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- 2531 - 2536 • ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
- 2528 - 2536 • นักวิจัยอาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

23. นายศรีจรงค์ พันธัญ

ผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน

- 2551 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารทั่วไป
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2536 - 2537 • ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป
บริษัท สหวิทยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

24. นางสาวณัฐชรินทร์ ศิริวัฒนา

ผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์

- 2551 • รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2549 - 2551 • Financial Controller, Rodenstock Asia Company Limited
- 2548 - 2549 • Finance & Accounting Manager,
Boehme Thai Company Limited

25. นายมานะ รัตนเชิดเกียรติ

ผู้จัดการทั่วไป ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์

- 2546- ปัจจุบัน • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการขายและการตลาด
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 • ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจร่วมทุน
บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด
- 2543 - 2546 • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไทยสตีลเซลล์ จำกัด

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักดีถึงบทบาท และหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นของบริษัท (Fiduciary Duty) โดยมีความคาดหวังที่จะให้คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเข้มแข็ง ให้บริษัทมีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสอันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการก็ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอ้างอิงหลักการที่เป็นสากลของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการที่จะพัฒนายกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท ซึ่งต้องพึ่งพาและประสานการทำงานของกลไกทั้งสี่ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ฝ่ายจัดการของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่เป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในส่วนของคณะกรรมการบริษัทจำเป็นต้องมีนโยบายที่แข็งแกร่ง ดังนั้น เมื่อปี 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ฉบับใหม่ ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีในความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในการที่จะต้องรักษาสิทธิและปกป้องประโยชน์ในทุกประการของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตามบทบัญญัติของกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ
4. คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทและกำกับดูแลบริษัทให้มีการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ข้อ 1 - 3 อยู่ในหมวด

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ข้อ 4 - 5 อยู่ในหมวด

- บทบาทของ
ผู้มีส่วนได้เสีย

5. คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม โดยจะกำกับดูแลให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยเรื่อง ความรับผิดชอบของ บริษัทต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม และติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

6. คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่พึงจัด ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นโดยรวม กับประโยชน์ ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยจะกำกับดูแลและติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้อง และการตัดสินใจต้อง เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

7. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูล สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

8. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด

9. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ โดยให้มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งศึกษาและถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ อาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ อีก เพื่อให้การบริหาร งานของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ยุติธรรม และโปร่งใส

10. คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจ หน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้มีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการอย่าง ต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตของการกระจายอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและขอบเขตของฝ่ายจัดการ ผู้รับมอบการใช้อำนาจที่แจ่มชัด

11. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานให้สอดคล้องกัน

12. คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องการบริหาร ความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท

13. คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะกำกับดูแล และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบ

14. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนด วาระการประชุมที่ชัดเจน โดยกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม และมีการนำส่ง เอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูล อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ข้อ 4 - 5 อยู่ในหมวด

- บทบาทของ ผู้มีส่วนได้เสีย

ข้อ 6 - 7 อยู่ในหมวด

- การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ข้อ 8 - 16 อยู่ในหมวด

- ความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการ

15. คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดจัดให้มีการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม ดังนี้ คณะกรรมการบริหารมีการประชุมประจำทุกเดือน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการย่อยแต่ละชุดอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

16. คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ โดยค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนใด ๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการกำกับดูแลการถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นอย่างจริงจัง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนธันวาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ขึ้น ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยที่จะมาช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการในคณะกรรมการย่อยชุดนี้ มีจำนวน 3 คน และมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการย่อยชุดนี้

ในทางปฏิบัติ คณะกรรมการย่อยชุดนี้ได้ประสานการทำงานกับคณะทำงานส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการบริษัท ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งขึ้น ตั้งแต่ต้นปี 2548 ซึ่งได้มาช่วยคณะกรรมการย่อยชุดนี้ในการดำเนินการในรายละเอียด ซึ่งคณะทำงานคณะนี้มีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทร่วมเป็นคณะทำงาน

สำหรับในปี 2551 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

o การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและได้รับการอำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ ทั้งในเรื่องข้อมูล สถานที่ และเวลา นอกเหนือจากการดำเนินการที่ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท บทบัญญัติแห่งกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทต้องแจ้งการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นพักการโอนหุ้น เพื่อกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นการล่วงหน้า 14 วัน ก่อนวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีลำดับการดำเนินการดังนี้

1. การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระอย่างเพียงพอ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุม พร้อมนำเสนอเอกสารข้อมูลสำคัญที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ได้แก่ รายงานประจำปี 2550 ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือมอบฉันทด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจในการใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้อย่างเพียงพอ โดยจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 8 - 16 อยู่ในหมวด

- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

• บริษัทฯยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมด้วยข้อมูลที่ใช้ประกอบระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องที่ต้องพิจารณาตัดสินใจในที่ประชุม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าเป็นจำนวน 31 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และตลอดเวลา รวมทั้งมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนได้รับเอกสาร

• ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการเสนอเรื่องให้เห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และยังให้สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยเสนอชื่อมายังบริษัทล่วงหน้า ภายในระยะเวลาและตามรายละเอียดหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> นอกเหนือจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามมายังบริษัทล่วงหน้าเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18 โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทฯได้ทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address : agm19@ssi-steel.com หรือทางไปรษณีย์มายังบริษัทถึงประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ และระบุรายละเอียดต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อประโยชน์ในการที่บริษัทฯจะติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมด้วย

ซึ่งในการเตรียมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20 ในวันที่ 29 เมษายน 2552 บริษัทฯได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน และวันที่ 29 ธันวาคม 2551 ตามลำดับ โดยข้อมูลจากผู้ถือหุ้นเสนอมาทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ e-mail address : agm20@ssi-steel.com หรือทางไปรษณีย์ มายังบริษัทภายในระยะเวลาและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์จะผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ หรือกรณีที่เห็นไปตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เลขานุการบริษัทจะเสนอบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20 นี้ต่อไป รวมทั้งจะได้ชี้แจงและตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

• บริษัทฯได้นำส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบฟอร์มที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดทั้ง 3 แบบฟอร์ม ไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางในการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยผู้ถือหุ้นมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจที่จะเลือกมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นต้องการ และนับตั้งแต่การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นมา บริษัทฯได้เพิ่มทางเลือกในหนังสือมอบฉันทะตามแบบ ข. ที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระของบริษัทในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ ซึ่งผู้ที่บริษัทกำหนดให้รับมอบฉันทะสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19 มีกรรมการอิสระ 2 คน หรือประธานกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นประสงค์ที่จะให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ สุดแต่แต่ความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

• ในปี 2551 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 จัดที่ห้องสลิมน โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ ถนนสีลม กรุงเทพมหานคร กรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกรรมการที่เป็นประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ ยกเว้นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีภารกิจที่สำคัญ นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

• ในวันประชุม บริษัทฯได้เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง และมีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการสืบค้นรายชื่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถลงทะเบียนได้อย่างรวดเร็วโดยไม่ต้องรอนาน และก่อนเริ่มประชุม ประธานกรรมการบริษัทผู้ซึ่งเป็นประธานที่ประชุมได้แถลงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทวิธีในการดำเนินการประชุม และวิธีในการใช้สิทธิลงคะแนนอย่างเท่าเทียมกัน

• การพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานที่ประชุมเป็นผู้ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯด้วยการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ถ้าที่ประชุมประสงค์จะเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมดังกล่าว จะต้องได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ประธานจึงจะสามารถเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ ได้ และเท่าที่ผ่านมาจนถึงปี 2551 ยังไม่เคยปรากฏต่อ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นว่า ได้มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ประการใด อีกทั้งยังไม่เคยมีกรณี
ที่ผู้ถือหุ้นที่มีคะแนนเสียงรวมหนึ่งในสามจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น นอกเหนือจากวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือ
บอกกล่าวนัดประชุม และบริษัทก็ไม่เคยเพิ่มวาระการประชุมใดๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่บริษัทมิได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

- ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและสามารถซักถามข้อมูลต่อที่ประชุม โดยมีประธาน
กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ และกรรมการบริษัท เป็นผู้ตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถให้
ข้อเสนอแนะต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นถืออยู่

- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ตาม 1) นั้น ลงคะแนนให้แก่บุคคล
แต่ละคนซึ่งตนประสงค์จะเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี
หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะ
พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- เลขาธิการบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จเรียบร้อยภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งภายหลังการประชุม
ผู้ถือหุ้น สารที่สำคัญในรายงานฯ ได้แก่ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารบริษัทที่มาเข้าร่วมประชุม รายชื่อกรรมการบริษัทที่มีได้เข้าร่วม
ประชุม วิธีการลงคะแนนเสียง คำแถลง คำชี้แจง ข้อสังเกต คำถามและคำตอบโดยสรุป รวมถึงมติที่ประชุมและคะแนนเสียงของแต่ละ
มติ แบ่งเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

- บริษัทได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมในแต่ละครั้ง ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
ที่ <http://www.ssi-steel.com> โดยเริ่มเผยแพร่ตั้งแต่การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เป็นต้นมา

- เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ดูแลและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการ
การประชุมผู้ถือหุ้นในทุกครั้งนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัทเป็นต้นมา

o การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การดูแลเรื่องการรั่วไหลของข้อมูลภายใน

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

o ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การบริหารจัดการองค์กรของบริษัทเพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่เริ่มจากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ
ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
2. ยึดมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. เชื่อมมั่นในคุณค่าของบุคลากร
4. ตั้งมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
5. ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2550 ได้พิจารณาอนุมัติประกาศใช้แผนธุรกิจฉบับใหม่ของบริษัท สำหรับปี 2550 - 2552 ทดแทนแผนธุรกิจของบริษัทฉบับเดิม เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า โดยได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัท พร้อมกับการกำหนดเป้าหมาย (Goals) และกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทใหม่ ซึ่งในส่วนของพันธกิจที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ขยายกรอบความรับผิดชอบต่อชุมชนให้ครอบคลุมถึงสังคมในวงกว้าง เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

“บริษัทจะเสริมสร้างคุณภาพชีวิต อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม”

ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001) เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2551 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลประเภทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ประเภทรางวัล	จัดโดยหน่วยงาน	เมื่อ
รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2551 ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม (The Prime Minister Industry Award 2008)	กระทรวงอุตสาหกรรม	28 มิถุนายน 2551
รางวัลดีเด่น ประเภทโรงงานควบคุมด้านอนุรักษ์พลังงาน Thailand Energy Award 2008 (TEA 2008)	กระทรวงพลังงาน	30 กรกฎาคม 2551
รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน 5 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2547 - 2551)	กระทรวงแรงงาน	23 กันยายน 2551

o การดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการทำงานที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและ/หรือสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้กำหนดวิธีการที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม เช่น การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าและพนักงาน การรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียส่งข้อเสนอแนะและถามตอบข้อสงสัยทางเว็บไซต์ การเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงาน หรือคณะกรรมการหรือคณะทำงาน หรือคณะอนุทำงานต่าง ๆ ขึ้น เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้มอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังตัวอย่างการดูแลและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ในปี 2551 ที่ผ่านมา ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น

- สำนักเลขานุการบริษัท ได้ดำเนินการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามข้อมูลที่ได้เปิดเผยในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

- หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ ได้ดำเนินการต่าง ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย โดยยึดตามหลักการของบริษัทที่ว่า “ทรัพยากรบุคคลเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุด และเชื่อว่าพนักงานที่ดีมีคุณภาพจะนำมาซึ่งความสำเร็จของบริษัท” ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อดูแลรักษาพนักงานของบริษัทให้ได้รับสภาพการจ้างงานที่เหมาะสมมาโดยตลอด ซึ่งในส่วน of สวัสดิการและประโยชน์ตอบแทนที่บริษัทจัดให้แก่พนักงานนั้น มีหลายรูปแบบ อาทิเช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกัน

สุขภาพ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การให้การสนับสนุนในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน การฝึกอบรมสัมมนาของพนักงาน ทุนการศึกษา สวัสดิการรถรับ-ส่งพนักงานที่โรงงานบางสะพาน และในปี 2551 บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขข้อบังคับการทำงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติม และได้พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านมาตรฐานแรงงานไทยระดับสมบูรณ์ ตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2546 รวมทั้งได้ปรับปรุงเพิ่มสวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานระดับบังคับบัญชาและระดับปฏิบัติการ รวมถึงค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะทางเศรษฐกิจ และเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า

- คณะอนุทำงานพัฒนาคุณภาพการบริการ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ติดตามปัญหาและรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ได้แก่ การเยี่ยมเยียนลูกค้า การจัดประชุมกับลูกค้ารายสำคัญเป็นรายเดือน การสำรวจความพึงใจของลูกค้า 2 ครั้งต่อปี การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าบางราย อีกทั้งยังไปให้คำปรึกษาแนะนำ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตลอดจนตอบข้อสงสัยหรือให้คำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัททางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>

ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่ค้า และเจ้าหนี้

- คณะอนุทำงานตรวจติดตามผู้ผลิตวัตถุดิบ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อการกระชับความสัมพันธ์กับผู้ผลิต มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลให้มีความทันสมัยและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน โดยการเชิญผู้ผลิตวัตถุดิบจากต่างประเทศมาประชุมหารือร่วมกันกับบริษัท ในปี 2551 จำนวน 2 ราย เพื่อทบทวนข้อตกลงทางเทคนิคและคุณภาพ (Technical Protocol and Specification) ในการพัฒนาคุณภาพของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและตอบสนองกับความต้องการของตลาดมากขึ้น และร่วมกันหาข้อสรุปแนวทางการปรับปรุงแก้ไขปัญหาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบและปัญหาอื่น ๆ ร่วมกัน

ผู้มีส่วนได้เสีย : ฝ่ายจัดซื้อ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เสาหาผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ ๆ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีผู้ขาย ผู้ให้บริการ และผู้ผลิตที่มีศักยภาพที่ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการซึ่งสามารถเข้ามาแข่งขันได้อย่างเท่าเทียมกัน
- เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับข่าวการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้คู่ค้าทราบ และให้ผู้สนใจจะขายสินค้าหรือให้บริการกับบริษัท สามารถขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและให้สามารถเสนอราคางานจัดซื้อจัดจ้างได้ด้วย เพื่อความมีประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการจัดหาของบริษัท
- จัดให้มีการสัมมนาและประชุมร่วมกับผู้ขายและผู้ให้บริการปีละครั้ง โดยจัดในเดือนมีนาคม 2552 เพื่อชี้แจงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท รวมทั้งนโยบายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- ฝ่ายจัดซื้อเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการบริหารงานของผู้ขายตามวาระและโอกาส เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการใช้งานของบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้าตามที่บริษัทต้องการ

ผู้มีส่วนได้เสีย : ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามรายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- ฝ่ายจัดซื้อได้สั่งซื้อสินค้าที่ชุมชนสามารถผลิตได้เอง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งานของบริษัท เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพในการผลิตและการจำหน่ายสินค้าของชุมชนและท้องถิ่น
- คณะทำงานบริหารจัดการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อลดภาวะโลกร้อน ดังนี้
 - เข้าร่วมโครงการกับภาครัฐส่วนกลาง ได้แก่ โครงการพัฒนาฐานข้อมูลสิ่งแวดล้อมของการผลิตเหล็กขั้นกลางและขั้นปลาย (LCA) ของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย โครงการสิทธิประโยชน์ทางภาษีเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน ระยะที่ 2 ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

- จัดโครงการร่วมกับภาครัฐท้องถิ่น ได้แก่ โครงการค่ายเยาวชนสิ่งแวดล้อม โครงการค่ายครูเทคโนโลยีสะอาด โครงการแปลงเกษตรอินทรีย์ปลูกพืชไร่นา โครงการรณรงค์การปลูกอินทรีย์ โครงการปล่อยปุ๋ย ปลูกป่า เทิดพระเกียรติ 12 สิงหาคม โครงการปล่อยปุ๋ย ปลูกป่า เทิดพระเกียรติ 81 พรรษา

- จัดโครงการ 6 โครงการ และ 6 กิจกรรม ภายในบริษัท เพื่อลดการใช้พลังงานในการผลิต คิดเป็นปริมาณการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ไม่ต่ำกว่า 4,464 ตัน/ปี

- จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ประกวด Logo และ Motto จัดคาราวาน Climate Change เพื่อให้พนักงานตระหนักและทราบวิธีการที่จะมีส่วนร่วมในการช่วยลดภาวะโลกร้อน จัดสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE Week 2008) และแนะนำ Climate Change ผ่านทางกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ตามวาระและโอกาสที่สำคัญ เช่น วันแม่แห่งชาติ การอบรมครูศิลปะ การอบรมผู้บริหารสถานศึกษา เป็นต้น

- ศึกษาโครงการเกี่ยวกับการลดภาวะโลกร้อน ได้แก่ โครงการฉลากเขียว (Green Label) และโครงการฉลากคาร์บอน (Carbon Label) ของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย รวมทั้งโครงการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำหรับมาตรการลดความเสี่ยงในกรณีที่มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายนั้น บริษัทได้ดำเนินการในบางประการ โดยการทำประกันภัยความเสี่ยงคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในบางกรณี อาทิเช่น การประกันชีวิต สุขภาพ และอุบัติเหตุ ให้แก่พนักงานและกรรมการบริษัท การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (Directors & Officers Liability Insurance) และการประกันภัยการขนส่งสินค้า (Marine Cargo Insurance) รวมทั้งการประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในสถานที่อาชญากรรม (Public Liability Insurance) เป็นต้น

แม้ว่าในระยะที่ผ่านมา บริษัทจะไม่มีแนวทางการถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องตามที่ได้อ้างถึงแล้วข้างต้น หากแต่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณาเห็นสมควรที่จะกำหนดเป็นนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้นในการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างพิจารณาดำเนินการ

o การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะมาช่วยกำกับดูแลบริษัท จึงได้กำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้บริษัทมีกลไกในการรับทราบข้อมูลต่างๆ จากพนักงานและจากผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หรือการกระทำทุจริต หรือการกระทำการฝ่าฝืนต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำอื่น ๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย มายังคณะกรรมการกำกับกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้บริษัททราบถึงปัญหาหรือข้อผิดพลาดได้มากยิ่งขึ้น และเป็นโอกาสให้บริษัทนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ หาหนทางแก้ไขปัญหามาตรการป้องกันต่างๆ ให้รัดกุมยิ่งขึ้น อันจะทำให้การบริหารงานโดยรวมของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 บริษัทได้ประกาศนโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยเริ่มใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 เป็นต้นไปนั้น บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าว ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัททราบถึงช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแก่พนักงานในระดับบริหารและจัดการ เพื่อให้สื่อสารต่อไปยังพนักงานในระดับอื่นๆ ต่อไป และสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ภายในบริษัท ได้แก่ Pop-up เป็นภาพ/ข้อความที่ปรากฏบนหน้าจอเครื่องคอมพิวเตอร์เมื่อพนักงานเปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ ระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัท : <http://ssi.net> ปฏิทินข่าว (PR News) ปิดประกาศที่แผงประกาศประชาสัมพันธ์ วารสาร SSI Loves All (วารสารภายในของบริษัท)

2. เผยแพร่และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัททราบผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตที่เว็บไซต์ : www.ssi-steel.com

3. ผู้แจ้งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address : ssigcg@yahoo.com หรือ
- ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตู้ปณ. 534 ปณจ. บางรัก กทม. 10500

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งโดยจะรักษาความลับของผู้แจ้ง และกำหนดบุคคลผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวด้วย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่อผู้ลงทุนให้เป็นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ผู้ถือหุ้นทุกคนสมควรได้รับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน เนื่องด้วยข้อมูลสำคัญเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเป็นทางการเป็นนัยสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แถลงถึงเจตนาอย่างชัดแจ้ง ดังปรากฏในข้อ 1 และข้อ 7 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่กล่าวถึงข้างต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต่อผู้ลงทุน และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ด้วย คือ สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต่อสื่อมวลชนและบุคคลทั่วไป คือ สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์

ส่วนหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ สำนักเลขานุการบริษัท โดยในปี 2551 บริษัทมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทให้แก่ผู้เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. สำนักนักลงทุนสัมพันธ์

- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <http://www.ssi-steel.com> เพื่อให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทได้อย่างสะดวกตลอดเวลาและอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการติดต่อสื่อสารระหว่างนักลงทุนและผู้ถือหุ้นกับบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลกับผู้บริหารหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมกับบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address : pr-ir@ssi-steel.com และสามารถลงทะเบียนรับบริการข่าวสารทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่เว็บไซต์ของบริษัทได้

- จัดให้มีการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส เพื่อแถลงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในวันทำการเดียวกันหรือในวันทำการถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินก่อนสอบทานหรือก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่สรุปข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (Quarterly Update) ของบริษัทให้ผู้เข้าร่วมประชุมด้วย

- จัดให้นักลงทุนสถาบันไทยและต่างประเทศ รวมถึงนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์เข้าพบปะกับผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล (One-on-One Meeting) รวมจำนวนทั้งสิ้น 7 ครั้ง

2. สำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์

- จัดให้มีการส่งข่าวให้กับสื่อมวลชน เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นรายไตรมาสในวันทำการถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินก่อนสอบทาน หรือก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- จัดให้มีการส่งข่าวประชาสัมพันธ์และภาพข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทแก่นักข่าว เพื่อให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทเป็นระยะ ๆ ให้ผู้ลงทุนและบุคคลทั่วไปทราบ

- จัดให้มีการสัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัทตามที่ได้รับติดต่อจากสื่อมวลชนเพื่อสร้างความเข้าใจและ/หรือเพื่อให้สื่อมวลชนรับทราบข้อมูลที่ถูกต้องของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลหรือบทความของบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อาทิ
 - สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เช่น หนังสือพิมพ์ รายงานประจำปี หนังสือแนะนำบริษัท แผ่นพับ เป็นต้น
 - การเข้าร่วมและจัดนิทรรศการ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่บุคคลทั่วไปและ/หรือกลุ่มเป้าหมาย
 - สื่อพิเศษหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ssi-steel.com>, <http://www.blogssi.com/360degree/>, <http://www.blogssi.com/ssiarsa/> และวิดีโอ เป็นต้น
 - การมีช่องทางติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทได้ตลอดเวลาที่ e-mail address : pr-ir@ssi-steel.com

3. สำนักเลขานุการบริษัท

- เปิดเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาสและประจำปีก่อนสอบทานและก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลังสอบทานและหลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - จัดส่งรายงานประจำปี 2550 (แบบ 56-2) ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี และเปิดเผยสารสนเทศดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 110 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี
 - เปิดเผยแพร่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 (แบบ 56-1) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

o คณะกรรมการ : โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อ 8 ของนโยบายข้างต้น ส่วนค่านิยมของ “กรรมการอิสระ” ได้ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการหัวข้อที่ (1) การจัดการ สำหรับกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 1 คน คือ นายวิน วิริยประไพกิจ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีกรรมการที่เป็นผู้แทนธนาคารซึ่งเป็นเจ้านิรภัยใหญ่ของบริษัทอีกจำนวน 2 คน คือ นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และนายยุกต์ ศุภรัตน์ จากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้กระจายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 คณะ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการสรรหา
- 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ซึ่งคณะกรรมการย่อย ตั้งแต่ชุดที่ 2) ถึงชุดที่ 6) จำนวน 5 ชุด มีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการทุกชุด โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ส่วนคณะกรรมการสรรหามีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ สำหรับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้กรรมการอิสระเพิ่มขึ้นในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป ส่วนในรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งของคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หัวข้อที่ (1) การจัดการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

ในขณะนี้บริษัทยังมีได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทว่า ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ เพราะอาจเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในช่วงเวลาที่บริษัทต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้ามีความจำเป็นที่ต้องการบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นอกเหนือจากการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ในส่วนโครงสร้างการจัดการได้จัดแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่สำคัญออกจากกัน กล่าวคือ ดร.มารวย ผดุงสิทธิ์ ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท นายวิทย์ วิริยประไพกิจ ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และนายวิน วิริยประไพกิจ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในข้อ 10 ที่กล่าวถึงข้างต้น

อนึ่ง การกำหนดระยะเวลาที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นไปตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดบัญญัติไว้ ส่วนการกำหนดระยะเวลาที่กรรมการย่อยชุดต่างๆ จำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระเป็นตามที่บริษัทกำหนด สำหรับการกำหนดจำนวนวาระสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ นั้น บริษัทมีได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท

• การประชุมกรรมการ

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ เป็นการล่วงหน้า โดยมีการประสานงานเพื่อกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าด้วย คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมทุก 3 เดือน แต่อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ และกรรมการแต่ละคนสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องบรรจุในวาระการประชุมคณะกรรมการเพื่อความครบถ้วนของวาระการประชุมโดยเฉพาะเรื่องที่สำคัญ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ มีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง และเพื่อเป็นโอกาสที่คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้ประกอบการพิจารณาแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานการติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้มอบหมาย รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับควบคุมและดูแลให้ฝ่ายจัดการตลอดจนคณะกรรมการย่อยแต่ละชุดได้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานซึ่งเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม ซึ่งตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในข้อ 14 ที่กล่าวถึงข้างต้น ได้กำหนดการจัดหนังสือเชิญประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม โดยในปี 2551 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม กรกฎาคม สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า ประมาณ 10 วันก่อนวันประชุม

สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติม ตามความจำเป็นได้เช่นกัน เลขานุการบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้า เช่นเดียวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเพื่อปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ในการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดส่งหนังสือแจ้งนัดประชุม และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และ 3 วัน ก่อนการประชุม ตามลำดับ ตามประกาศบริษัทเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท (ฉบับที่ 3)

ในปี 2551 คณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ มีการประชุมของแต่ละคณะ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมเดือนละครั้ง รวมจำนวน 12 ครั้ง
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง ในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ เมษายน พฤษภาคม กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน พฤศจิกายน และธันวาคม
- 3) คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ สิงหาคม และธันวาคม
- 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และเมษายน
- 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม กรกฎาคม และธันวาคม
- 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ในเดือนมกราคม มีนาคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม

บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน โดยในปี 2551 นี้ มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการของบริษัท โดยหากมีประเด็นหรือข้อสังเกตที่มีความสำคัญ คณะกรรมการอิสระจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไปด้วย

นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยมีการประชุมกรรมการเป็นกลุ่มย่อยอย่างไม่เป็นทางการในเรื่องเฉพาะเจาะจงต่าง ๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับเรื่องที่จะปรึกษาหารือว่า ต้องการความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งข้อคิดเห็นทางด้านใดจากกรรมการ อาทิเช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการผลิต หรือด้านการบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง เป็นต้น อีกทั้งยังได้มีการปรึกษาหารือปัญหาข้อปฏิบัติบางประเด็นทางโทรศัพท์กับกรรมการบางคนที่มีประสบการณ์โดยตรง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2551 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายमारวย ผดุงสิทธิ์ ประธานกรรมการ	6/6	12/12					
2. นายวิทย์ วิริยประไพกิจ กรรมการ	6/6	11/12					
3. นางประภา วิริยประไพกิจ กรรมการ	0/6						
4. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการ	6/6	11/12			2/2		5/5
5. นายทวิศักดิ์ สนั่นรงค์ กรรมการ	6/6				2/2		5/5

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ในปี 2551 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งในการประชุมของคณะกรรมการ)							
ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
6. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ กรรมการอิสระ	6/6		9/9	4/4			
7. นายทองจักร หงส์ดามรมย์ กรรมการอิสระ	4/6						5/5
8. ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช กรรมการอิสระ	6/6		9/9				
9. นายทวี บุตรสุนทร กรรมการอิสระ	6/6				2/2	5/5	
10. นายประทีป บุญผาอินทร์ กรรมการอิสระ	6/6		9/9	4/4			
11. นายกมล จันทิมา กรรมการ	6/6			4/4		5/5	
12. นายปิยะ วิริยประไพกิจ กรรมการ	6/6	11/12				4/5	
13. นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ	6/6	11/12					
14. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์ กรรมการ	5/6	6/12					
15.* นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ กรรมการ	2/4	5/7					
16.** นายยุกต์ ศุภรัตน์ กรรมการ	2/2	5/5					

หมายเหตุ : กรณีกรรมการบางคนที่มีได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือมีภารกิจที่สำคัญมากจนไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้แจ้งการลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง และหากกรรมการมีประเด็นข้อสังเกตในเรื่องที่จะนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุมใด สามารถแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการย่อยของแต่ละชุด เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาได้

* ลำดับที่ 15 นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2551

** ลำดับที่ 16 นายยุกต์ ศุภรัตน์ ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี (Board of Directors Self-Assessment Guide) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกในต้นปี 2549 โดยทำการประเมินผลสำหรับปี 2548 และดำเนินการประเมินผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลตนเองปีละครั้งเช่นกัน ตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Audit Committee Self-Assessment Guide) ตามแนวทางตัวอย่างที่ได้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และจากสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (The American Institute of Certified Public Accountants : AICPA) โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลตนเองตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา และได้รายงานผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

- **คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทให้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารจะกำหนดให้เป็นคำตอบแทนรายเดือน ส่วนกรรมการย่อยชุดอื่นจะกำหนดให้เป็นแต่ละครั้งของการประชุม สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงจะได้รับคำตอบแทนในฐานะของผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น จะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะของกรรมการอีก ซึ่งบริษัทได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี (Goals Program) ด้วย ซึ่งคำตอบแทนและองค์ประกอบคำตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงน่าจะอยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ตามที่ต้องการ โดยมีการเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทกับบริษัทที่จัดอยู่ในระดับที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ด้วย กล่าวโดยสรุป คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เสนอโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบด้วย และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏอยู่ในโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หัวข้อที่ (3) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2551

สำหรับในปี 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีมติให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2550 แก่กรรมการบริษัทจำนวน 14 คน (ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท) ตามหลักเกณฑ์การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการของบริษัท ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการได้ต่อเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยแล้วเท่านั้น จึงกล่าวได้ว่าการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทมีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท

- **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมในกิจกรรมด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทให้สูงขึ้น โดยนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งอาจเป็นการอบรมหรือสัมมนาที่จัดขึ้นเองภายในบริษัท หรือที่สถาบันภายนอกเป็นผู้จัด โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทส่วนใหญ่ได้เข้าอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งได้แก่

- 1) หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Directors Certification Program - DCP)
- 2) หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Board & CEO)
- 3) หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)
- 4) หลักสูตรประธานกรรมการบริษัท (The Role of The Chairman Program - RCP)

- 5) หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (DCP Refresher Course)
- 6) หลักสูตรประกาศนียบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Program - ACP)
- 7) หลักสูตรพื้นฐาน Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)
- 8) หลักสูตรพื้นฐาน Finance for Non-Finance Director (FND)
- 9) หลักสูตรวุฒิบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 10) หลักสูตรผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ (Company Secretary Program - CSP)

สำหรับหลักสูตรที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าอบรมกับสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (Capital Market Academy Leadership Program - CMA) นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่องการพัฒนาบุคลากร รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การฝึกอบรม/สัมมนาพนักงาน และแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม/สัมมนา ไว้รองรับด้วย

ในปี 2551 กรรมการบริษัทที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง จำนวน 5 คน ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งการพัฒนากรรมการในกรณีนี้จะเป็นไปในลักษณะที่กล่าวถึงข้างต้นแต่หากเป็นกรณีของกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ ประธานกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิเช่น คู่มือกรรมการ คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท คู่มือจริยธรรม ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และอื่น ๆ ส่วนกรณีผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทและของหน่วยงานต่าง ๆ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นคู่มือในการทำงานด้วย

o การส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารบริษัทอื่น

บริษัทได้มีการจัดส่งผู้บริหารของบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงในบริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งบริษัทมีการคิดค่าบริหารจัดการจากการส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งฯ จากบริษัทดังกล่าวในอัตราที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัท

o แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้มีนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ภาคพิเศษที่ 2/2548 เรื่องแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนและเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังของบริษัทในอนาคต โดยกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งงานหลัก (Key Position)

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Subcommittee) ขึ้น เพื่อวางแผนและกำหนดรูปแบบการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีศักยภาพครบถ้วนตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ และจัดทำแผนพัฒนาบุคคลดังกล่าว แล้วเสร็จเมื่อเดือนกันยายน 2551

o จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดให้มีปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ขึ้นเมื่อปี 2543 ต่อมาในปี 2544 บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล เรื่องจริยธรรมของพนักงาน รวมทั้งแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง จริยธรรมและการดำเนินการทางจริยธรรม และในปีเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดจริยธรรมของกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้จัดพิมพ์เป็นคู่มือจริยธรรมและแจกจ่ายให้พนักงานเพื่อเป็นแนวทางในการถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยในส่วนของจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงาน ปรากฏดังนี้

- **จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ**

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ดังนี้

1. **ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน**

บริษัทพึงดำเนินกิจการให้มีผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

2. **ลูกค้า**

บริษัทพึงผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรม

3. **คู่ค้าและเจ้าหนี้**

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรม

4. **คู่แข่ง**

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการแข่งขันที่ยุติธรรม

5. **พนักงาน**

บริษัทพึงดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงาน มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย

6. **รัฐบาล**

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

7. **ชุมชนและสังคม**

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะดูแลความสมดุลของผลประโยชน์ให้เกิดแก่บุคคลทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค

- **จริยธรรมของกรรมการบริษัท**

1. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้

2. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3. กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม

4. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม

5. กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- **จริยธรรมของพนักงาน**

1. **ความยึดมั่นในเกียรติภูมิของสถาบัน**

พนักงานพึงร่วมใจกันเสริมสร้างและจรรโลงไว้ซึ่งเกียรติภูมิของบริษัท ด้วยการมีทัศนคติและเป็นพนักงานที่ดีของบริษัท แสดงออกด้วยความซื่อสัตย์และภูมิใจ ปกป้องและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท รวมทั้งเสริมสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทต่อสาธารณชน

2. ความซื่อสัตย์สุจริต

พนักงานพึงปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เห็นแก่อามิสสินจ้างหรือประโยชน์ตอบแทนอื่นใด และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เครือญาติ หรือบุคคลใด ๆ

3. ความขยันหมั่นเพียร

พนักงานพึงปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบด้วยความขยันหมั่นเพียร ตั้งใจและเอาใจใส่ อุทิศตนให้กับงานของบริษัท อย่างเต็มกำลังความสามารถ และมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของงาน เพื่อประโยชน์ของบริษัท

4. ความมีระเบียบวินัย

พนักงานพึงประพฤติและปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง ข้อปฏิบัติ และประเพณีอันดีงามของบริษัท ตลอดจนศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง ข้อปฏิบัติให้ชัดเจน เพื่อจะถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

5. การรักษาความลับ

พนักงานพึงรักษาข้อมูลของบริษัทไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารที่ยังไม่ควรเปิดเผย ไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่ให้ข่าวสารหรือข้อมูลใด ๆ ที่ผู้มีอำนาจยังไม่ได้อนุมัติ เว้นแต่เป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานตามปกติ หรือเป็นข้อมูลที่ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว

6. การใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัท

พนักงานพึงใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ใช่เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลอื่น ต้องทำนุบำรุงรักษาทรัพย์สินของบริษัทให้อยู่ในสภาพดี เพื่อประโยชน์ในการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

7. การขัดผลประโยชน์ของบริษัท

พนักงานไม่พึงกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้ประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท เช่น

- 7.1 ดำเนินธุรกิจหรือประกอบการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท
- 7.2 ดำเนินการหรือประกอบการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หรือรับเหมางานของบริษัท หรือเป็นตัวแทนให้หรือปฏิบัติงานให้ผู้ขายสินค้าและบริการหรือผู้รับเหมาในการทำธุรกิจกับบริษัท
- 7.3 มีผลประโยชน์ทางการเงิน ทั้งการมีหุ้นหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนของธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือผู้เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ เช่น ลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้รับเหมา ผู้ขายสินค้าหรือบริการ ฯลฯ โดยผลประโยชน์ที่มีนั้นอยู่ในระดับที่พนักงานอาจจะทำการหรือละเว้นการกระทำที่ควรตามหน้าที่ที่มีอยู่กับบริษัท

8. การรับของขวัญ

พนักงานพึงละเว้นการรับของขวัญและ/หรือของกำนัลในโอกาสตามประเพณีนิยมหรือในโอกาสอื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ทำธุรกิจกับบริษัท หรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าของขวัญนั้นมีมูลค่าเกินปกติวิสัยก็ให้รายงานผู้บังคับบัญชาโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี

9. การประพฤติปฏิบัติตน

พนักงานพึงประพฤติตนให้เหมาะสมกับที่เป็นพนักงานบริษัท ทั้งทางด้านกิริยา มารยาท การแต่งกาย บุคลิก และการวางตัว ไม่ประพฤติตนในทางเสื่อมเสียชื่อเสียงทั้งต่อตนเองและบริษัท รวมทั้งหมั่นฝึกฝนพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ นำมาช่วยพัฒนางานของตนเองและของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น

10. การปฏิบัติตนในฐานะผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใต้บังคับบัญชา

พนักงานซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชา พึงเป็นผู้นำและแบบอย่างที่ดี เอาใจใส่ต่อผู้ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านการปฏิบัติงาน สร้างขวัญกำลังใจ และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม

พนักงานที่เป็นผู้ใต้บังคับบัญชา พึงเชื่อฟังและปฏิบัติตามคำสั่งที่ชอบด้วยระเบียบและข้อปฏิบัติของบริษัท ไม่แสดงความก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง หรือกระทำตนเป็นปรปักษ์ต่อผู้บังคับบัญชา ให้เกียรติและรู้จักกาลเทศะ

11. การใช้สิทธิทางสังคมและการเมือง

พนักงานพึงมีเสรีภาพที่จะเข้าร่วมกิจกรรมในสังคมได้ แต่พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการไม่ถูกต้อง ขัดกับกฎหมายหรือศีลธรรม ทำให้สังคมไม่สงบสุข และพึงรักษาไว้ซึ่งเกียรติและศักดิ์ศรีแห่งตน ให้เป็นที่ยอมรับตามควรแก่สถานะในสังคม และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

พนักงานพึงมีเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การเป็นสมาชิกพรรคการเมือง ฯลฯ แต่ไม่พึงกระทำการใด ๆ อันอาจจะทำให้เข้าใจได้ว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองนั้น

นับตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ได้มีการรณรงค์เพื่อให้พนักงานเกิดจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญในการถือปฏิบัติตามจริยธรรมและค่านิยมของบริษัทอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร จนกลายเป็นวัฒนธรรมของบริษัท ได้ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยกลไกการทำงานของ “คณะอนุทำงานส่งเสริมจริยธรรมและค่านิยมพนักงาน” และ “คณะทำงานย่อยประชาสัมพันธ์ส่งเสริมจริยธรรมและค่านิยมพนักงาน”

ในปี 2551 คณะอนุทำงานและคณะทำงานย่อยดังกล่าวได้พัฒนาการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และมีการเผยแพร่ตัวอย่างของพนักงานที่เป็นแบบอย่างที่ดีผ่านวารสาร “SSI Loves All” นอกจากนี้ ยังได้มีการประชาสัมพันธ์และรณรงค์ให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมและค่านิยมพนักงานอย่างทั่วถึงทั้งบริษัท ใน 3 หัวข้อของจริยธรรมของพนักงาน คือ “ความซื่อสัตย์สุจริต” “ความมีระเบียบวินัย” และ “การใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัท” โดยจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

1. การจัดกิจกรรมสัปดาห์จริยธรรม ประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 18 - 22 สิงหาคม 2551 ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพ และสำนักงานโรงงานบางสะพาน ได้แก่

- ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย
- เปิดเพลงจริยธรรม
- ประกวดภาพถ่ายหัวข้อ “จริยธรรมประจำใจ คุณทำได้” บอร์ดจริยธรรม และบทกลอน ใน 3 หัวข้อของจริยธรรมของพนักงานที่รณรงค์ให้มีการปฏิบัติตามในปี 2551
- เกมจริยธรรม Lucky Call
- จริยธรรมสัจจริง
- ติดตั้งป้ายค่านิยม SSI ทั่วทั้งโรงงาน

2. การจัดให้มีกิจกรรมอื่น ๆ ดังนี้

- 2.1 ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์มุมจริยธรรมบนระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัทที่ ssi.net เพื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงาน รวมถึงมีกิจกรรมตอบคำถาม เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม เช่น
 - เดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม 2551 จัดทำภาพหนึ่งประกอบการนำเสนอ เพื่อรณรงค์ในหัวข้อ “การใช้สิทธิทางสังคมและการเมือง”
 - เดือนเมษายน 2551 จัดทำละครสั้น เพื่อรณรงค์ในหัวข้อ “ความยึดมั่นในเกียรติภูมิของสถาบัน”
- 2.2 จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกให้เกิดขึ้นแก่พนักงาน พัฒนาจิตใจของบุคคลเกิดความภาคภูมิใจในบริษัท โดยเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ “ศิลป์สานฝันปันน้ำใจ” ณ โรงเรียนหมู่บ้านเด็ก อำเภอมือเมือง จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งจัดโดยสำนักประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์
- 2.3 จัดกิจกรรมตอบคำถามเกี่ยวกับจริยธรรมผ่านเสียงตามสาย

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมและสัมมนา ในหัวข้อเรื่องที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อเรื่อง	ช่วงระยะเวลา	วิทยากร
นโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน	29 สิงหาคม 2551	นายทวี บุตรสุนทร กรรมการบริษัท
พระราชบัญญัติความรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น จากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551	21 ตุลาคม 2551	นายสุรพล อ่อนอุระ Allen & Overy (Thailand) Co., Ltd.

o ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้รับการสนับสนุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในหลายด้าน ซึ่งที่สำคัญ ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายสินค้า ด้านบริการขนส่งทั้งทางบกและทางทะเล ด้านบริการซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตในโรงงาน ดังนั้น จึงมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และสามารถอธิบายได้ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังกล่าวข้างต้นซึ่งจะยังประโยชน์ต่อความน่าเชื่อถือในการบริหารงานของบริษัทและส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบผลดียิ่งขึ้น ดังนี้

ปี 2547	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการให้ส่วนลดในการขาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มปริมาณยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด และตอบแทนลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ได้สั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดมา กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้า (Rules and Procedures Governing the Extension of Commercial Credit) เพื่อให้การอนุมัติสินเชื่อการค้าเป็นไปอย่างมีระบบระเบียบ ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อการค้าของบริษัท การรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2547 เป็นต้นมา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
ปี 2549	<ul style="list-style-type: none"> แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) ขึ้นเมื่อเดือนสิงหาคม เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และกลั่นกรองการให้วงเงินและประเภทสินเชื่อการค้าในระดับที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขและหลักประกันของลูกค้า เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า ตลอดจนพิจารณาทบทวนการต่ออายุวงเงินสินเชื่อการค้าของลูกค้าแต่ละรายด้วย
ปี 2550	<ul style="list-style-type: none"> การรายงานการขายสินค้าและราคาขายสินค้าของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2550 เป็นต้นมา โดยรายงานในรูปแบบเดียวกับที่รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีวาระการประชุมเพื่อพิจารณาถึงรายการของธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าวโดยการไม่เข้าร่วมพิจารณาในวาระการประชุมดังกล่าว

○ **ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การควบคุมภายในของบริษัท

○ **การบริหารความเสี่ยง**

รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเรื่อง การบริหารความเสี่ยง

○ **อื่นๆ**

ในปี 2551 บริษัทได้รับผลการประเมิน/ผลการสำรวจในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลการประเมินตามโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting : AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นผู้จัด โดยบริษัทได้รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2551 ของบริษัท ตามหนังสือลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2551 ว่า อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (จากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 486 แห่ง ที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนมีนาคม และ เมษายน 2551)

- ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2551 ตามโครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้จัด โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 บริษัทได้รับทราบผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2551 ของบริษัทว่าอยู่ในระดับ “ดีมาก” (โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 88 ซึ่งอยู่ในช่วงคะแนน 80 – 89 คะแนน)

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลเพื่อป้องกันการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้มีการถือปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทถือเป็นเรื่องสำคัญเรื่องหนึ่งที่ต้องดูแลให้ ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปรากฏในนโยบายคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2550 เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ได้ปรับปรุงแก้ไขใหม่จากประกาศนโยบายฉบับเดิมเมื่อปี 2545 ว่า “คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัท เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการใช้อข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งให้มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้ทราบ”

ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง การเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูล ภายใน เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2550 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ แสดงเจตนารมณ์ไว้ว่า “เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน จึงกำหนดให้ถือเป็นหน้าที่ของ กรรมการและพนักงานทุกระดับชั้น ที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน มิให้กระทำการใด ๆ เกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลดังกล่าวอยู่” สรุปดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในจากรายงานที่เกิดขึ้น หรือกำลังจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อ ประโยชน์ในการลงทุนสำหรับตนเองหรือผู้อื่น นอกจากนี้ จะต้องไม่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ในการแนะนำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัทด้วย

- การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดย
 - กรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัทโดยตรงต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรืออาจขอให้สำนักเลขานุการบริษัท รายงานการถือครอง หลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แทนก็ได้

- ผู้บริหารอื่นนอกเหนือจากประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้แจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทต่อสำนักกฎหมายของบริษัท

- กรรมการและพนักงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลหรือครอบครองข้อมูลภายใน จะต้องดูแลรักษาข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อ สาธารณชนให้มีความรัดกุม และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นเท่านั้น รวมทั้งจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชน ยกเว้นการปฏิบัติที่เป็นไปตามกฎหมาย หรือเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทหรือ เป็นผู้ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจของบริษัทให้เปิดเผยข้อมูลภายในหรือสามารถแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่ประกาศเป็นจริยธรรมของพนักงาน ในปี 2543 ว่าด้วยเรื่อง การรักษาความลับ และ ที่ประกาศเป็นจริยธรรมของกรรมการบริษัท ในปี 2544 ว่าด้วยเรื่อง การแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบและการรักษาความลับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ ดังนี้

“พนักงานพึงรักษาข้อมูลของบริษัทไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารที่ยังไม่ควรเปิดเผย ไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทเพื่อ ประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่ให้อาสาหรือข้อมูลใด ๆ ที่มีอำนาจยังไม่ได้อนุมัติ เว้นแต่เป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานตามปกติ หรือเป็นข้อมูลที่ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว”

“กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อ บุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท”

ทั้งนี้ บริษัทได้มีมาตรการลงโทษพนักงานที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว โดยบริษัทถือว่าการกระทำผิดวินัย จะต้องได้รับการพิจารณาโทษตามนโยบายและระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล ว่าด้วยเรื่อง วินัยและโทษทางวินัย ซึ่งมีมาตรการลงโทษสูงสุดคือ การเลิกจ้าง

สำหรับในระยะที่ผ่านมา บริษัทยังคงมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ระมัดระวังการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยการจำกัดการรับรู้ข้อมูลเฉพาะผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด โดยใช้หลัก Need-to-know Basis ให้มีการเก็บรักษาข้อมูลสำคัญของบริษัทก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยทันทีที่คณะกรรมการบริษัทมีมติในเรื่องดังกล่าว

- ควบคุมดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างเป็นทางการ โดยเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนที่จะมีการเปิดเผยผ่านสื่ออื่น ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน มิให้เกิดการได้เปรียบและเสียเปรียบระหว่างผู้ลงทุน รวมทั้งให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท หรือชี้แจงข้อความจริงต่างๆ เพื่อความชัดเจนและป้องกันความคลาดเคลื่อน

- รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบทุกครั้งตามวาระการประชุม ถึงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไม่ว่าจะบุคคลดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทหรือไม่ก็ตาม หากมีการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะมีจำนวนเท่าใดก็ตามบริษัทหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนตามแบบ 59-2 และเปิดเผยไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับทราบเป็นรายไตรมาส ถึงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารอื่นของบริษัทนอกเหนือจากประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักกฎหมายของบริษัท กรณีมีการถือครองหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตามแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้น

การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการที่บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล โดยประกาศอย่างแข็งขันในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพราะเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัทได้

ดังนั้นในปี 2541 บริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงาน “สำนักตรวจสอบภายใน” ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้ขยายการให้บริการตรวจสอบภายในแก่บริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยด้วย ยิ่งไปกว่านั้น เมื่อมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นในปี 2542 คณะกรรมการบริษัทก็ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในทางปฏิบัติสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ศึกษาถึงกรอบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากลว่าด้วย International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing ของ The Institute of Internal Auditors (IIA) และนำมาประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานของสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้ตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในทั้งในด้านการควบคุมทางการเงิน การบัญชี การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ และการถือปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทั้งของหน่วยงานราชการต่าง ๆ และของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท โดยรายงานผลการตรวจสอบถึงประเด็นที่ตรวจพบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนรายงานผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขของหน่วยงานผู้รับการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อฝ่ายบริหารบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร เพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

ในทุก ๆ ปี คณะกรรมการบริษัททราบรายงานที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทและระบบการตรวจสอบภายในจากคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้ 1) ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบในการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินผลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ 2) ผลการประเมินตนเองของฝ่ายจัดการบริษัท ในการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินผลของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้ง 3) ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากสรุปผลการตรวจสอบตามโครงการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ยึดถือและใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานคือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกล่าวถึงองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้ คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

ทั้งนี้ บริษัทสามารถอธิบายให้เห็นถึง การควบคุมภายในของบริษัทตามองค์ประกอบของกรอบการควบคุมภายใน ในแต่ละด้านโดยสังเขป ดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- Tone at the top : ปลายปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลบริษัท

- บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและการมีจริยธรรม โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน อาทิเช่น การจัดกิจกรรม “สัปดาห์จริยธรรม” เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทที่ทำมาโดยตลอดในส่วนที่แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อบริษัทที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม มีการอบและทิศทางการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง บริษัทจึงได้ยกย่องนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ
- ในปี 2551 บริษัทได้ปรับปรุงผังองค์กรให้สอดคล้องกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อความเหมาะสมยิ่งขึ้น พร้อมกับปรับเปลี่ยนผู้บริหารในบางตำแหน่งหน้าที่งานตามผังองค์กรใหม่ ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร ยังคงจัดให้มีการอบรมทั้งภายในบริษัท และส่งไปอบรมภายนอกบริษัท นอกจากนี้ ในต้นปี 2551 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management Steering Committee) เพื่อจัดระบบในการสร้าง ค้นหา และแลกเปลี่ยนความรู้ต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management Subcommittee) เพื่อช่วยสนับสนุนการจัดการองค์ความรู้ภายในบริษัท ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับพนักงานทุกคน อาทิเช่น การจัดกิจกรรม Training Corner เพื่อให้พนักงานได้ช่วยกันถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน
- บริษัทได้เปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blower System) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างใกล้ชิด มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสนับสนุนในการดำเนินงาน ซึ่งทำหน้าที่ทบทวน “รายงานผลการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท” โดยทบทวนขนาดและระดับของความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) นำเสนอ ทั้งนี้ “รายงานผลการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท” ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา และคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้ว จะได้นำเสนอพร้อมข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อเรื่องการบริหารความเสี่ยง

กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบ รวมทั้งแนวปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกเหนือจากการมีคู่มืออำนาจดำเนินการ (Authorization Chart) ที่ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารในแต่ละระดับในแต่ละหมวดภารกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีระบบการควบคุมการใช้อำนาจของบริษัทที่มีความชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งสามารถใช้อ้างอิงตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทเป็นระยะ ๆ โดยเมื่อเดือนมกราคม 2550 ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาอำนาจดำเนินการและระเบียบปฏิบัติ ทำหน้าที่กลั่นกรองอำนาจดำเนินการที่เสนอแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกลั่นกรองระเบียบปฏิบัติของบริษัทก่อนประกาศใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าการกระจายอำนาจในการบริหารจัดการของบริษัทยังมีความเหมาะสมและไม่มีความขัดข้องในการใช้ถือปฏิบัติ
- บริษัทกำหนดให้มีกลไกในการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยให้รวบรวมข้อบัญญัติของกฎหมายทุกฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทต้องถือปฏิบัติ โดยจัดทำเป็นฐานข้อมูล และกำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบในการปรับปรุงฐานข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมทั้งกำหนดให้มีระบบการติดตามการถือปฏิบัติตามกฎหมายโดยให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานการถือปฏิบัติตามกฎหมายมายังสำนักกฎหมายทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบต่อไป
- จัดให้มีระบบบริหารจัดการงานต่าง ๆ ที่เป็นมาตรฐานสากล ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 ระบบการจัดการความ

ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐาน มอก. 18001-2542 รวมทั้งได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามข้อกำหนด มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025 : 2005) การรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (JIS Mark) ประเภทผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน การรับรองระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน ISO/TS 16949 : 2002 และการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมสหภาพยุโรป (CE MARK EN 10025-1 : 2004) ซึ่งทุกระบบมีการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานสากลนั้น ๆ อย่างต่อเนื่องนับแต่ได้รับการรับรองมาตรฐานเป็นครั้งแรก โดยบริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญ ในปี 2551 ดังนี้

- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001 : 2007
- ได้ร่วมกับกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในโครงการพัฒนาระบบแรงงานสัมพันธ์เพื่อสร้างภาวะสันติสุขและการเพิ่มผลิตภาพอย่างยั่งยืน ในสถานประกอบการกิจการ และจัดทำระบบมาตรฐานแรงงานไทย ตามมาตรฐาน มรท. 8001-2546

ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

○ บริษัทได้จัดให้มีระบบสารสนเทศ โดยนำระบบบริหารทรัพยากรบริษัท (Enterprise Resource Planning - ERP) มาติดตั้งและใช้งานตั้งแต่ปี 2548 เพื่อให้การบริหารจัดการ การวางแผนและบริหารทรัพยากรของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะสามารถรับรู้สถานการณ์และปัญหาของงานต่าง ๆ ได้ทันที ทำให้สามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว โดยระบบงานดังกล่าวได้เชื่อมโยงระบบงานย่อยของบริษัทเข้าด้วยกัน ระหว่างระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดหา ระบบวางแผนการผลิต ระบบการขายและการกระจายสินค้า และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการสื่อสาร โดยนำระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ในสำนักงาน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระหว่างกรุงเทพฯ-บางสะพาน ระบบอินเทอร์เน็ต รวมทั้งระบบอินเทอร์เน็ตมาใช้ในบริษัท เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการสื่อสารและรองรับการสืบค้นข้อมูลให้ครอบคลุมทั่วทั้งบริษัทได้มากยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงเพิ่มเติมในปี 2551 ดังนี้

- ได้ปรับปรุงเครื่องคอมพิวเตอร์ระบบบริหารทรัพยากรบริษัท (Enterprise Resource Planning - ERP) เพื่อให้รองรับการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจและการขายตัวของธุรกิจ โดยบริษัทได้เลือกใช้เทคโนโลยีสารสนเทศคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัท และเพิ่มความมั่นใจในการสื่อสารว่า สามารถมีการสื่อสารอย่างต่อเนื่องได้

- ได้ศึกษาและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (Management Information System - MIS) เพื่อให้ฝ่ายบริหารบริษัทได้รับสารสนเทศในการตัดสินใจอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ อันเป็นการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัทมากยิ่งขึ้น

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารกับพนักงานโดยสื่อสารผ่านวารสารภายในของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นับแต่ปี 2549 เป็นต้นมา ซึ่งหัวข้อเรื่องที่สื่อสารในปี 2551 จะเน้นถึงสถานการณ์และแนวโน้มทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้ใช้ช่องทางสื่อสารนี้ในการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานโดยกล่าวสนับสนุนและชื่นชมพนักงานที่ให้ข้อเสนอแนะดีเด่นแก่บริษัท ในกิจกรรมข้อเสนอแนะดีเด่น “What a good suggestion” เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

- กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละสายงาน ในที่ประชุมผู้บริหาร (Management Meeting) เป็นประจำทุกเดือน

- กำหนดให้มีการรายงานและประเมินผลการดำเนินงาน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่มิมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ จะได้พิจารณาดำเนินการแก้ไขทันที

- คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้สรุปรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำตามวาระที่กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2551	รายการคงค้าง
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 3.7 และมีกรรมการร่วมกัน	ขายอะไหล่และอุปกรณ์ ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่น ๆ 7.46 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ 6.00 ล้านบาท
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.15 โดยมีการควบคุมร่วมกัน	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อน ขายอะไหล่และอุปกรณ์ ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่น ๆ ค่าความเสียหายของเหล็กแผ่นรีดร้อน	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ 0.72 ล้านบาท
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	รายได้อื่น ๆ	เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น 0.00025 ล้านบาท
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่น ๆ ซื้อเหล็กเส้นข้ออ้อย	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ 0.16 ล้านบาท
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กม้วน/เศษเหล็ก ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ให้บริการซ่อมบำรุง รายได้อื่น ๆ ใช้บริการตัดเหล็ก	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.64 ล้านบาท
บริษัท สหวิทยาเพลทมิล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการซ่อมบำรุง ซื้อวัตถุดิบ	1.69 ล้านบาท 11.98 ล้านบาท
บริษัท บี.พี. ไวร์ร็อบ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ซื้อวัตถุดิบ	225.06 ล้านบาท
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	14.07 ล้านบาท เงินมัดจำจ่าย เจ้าหนี้อื่น 0.98 ล้านบาท
บริษัท อาคารเวลเทิร์น จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการที่พักร	1.66 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.07 ล้านบาท
บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิทยา จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการอินเทอร์เน็ตและฮอตไลน์	0.05 ล้านบาท
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการซ่อมบำรุง ใช้บริการขนส่งในประเทศ รายได้อื่น ๆ	ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 2.31 ล้านบาท
บริษัท สหวิทยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ให้บริการทำเทียบเรือน้ำลึก ค่าคอมมิชชั่นจากการขาย ค่าความเสียหายของเหล็กแผ่นรีดร้อน ซื้อวัตถุดิบ	ลูกหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.74 ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2551	รายการคงค้าง		
บริษัท โกลด์ ทราเวลพอร์ต จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทย่อย เป็นกรรมการร่วมกันและมีกรรมการของบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งสายสั้นในประเทศ	7.20 ล้านบาท 0.39 ล้านบาท 101.07 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.007 ล้านบาท 0.19 ล้านบาท 9.25 ล้านบาท 0.05 ล้านบาท 0.21 ล้านบาท
บริษัท เรือลำเลียงบางประมง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการท่าเทียบเรือน้ำลึก รายได้อื่นๆ ใช้บริการขนส่งทางน้ำ	0.54 ล้านบาท 0.20 ล้านบาท 113.35 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น	0.03 ล้านบาท 0.04 ล้านบาท
บริษัท ท่าเรือบางประมง จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการขนส่งสายสั้นในประเทศ	3.56 ล้านบาท		
บริษัท ประจวบ เอ็ม.เอ็ม.โอ. จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัท ถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ให้บริการซ่อมบำรุง	0.07 ล้านบาท		

ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นการทำการเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัทแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงถือปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานรวมถึงราคาขายสินค้าของบริษัทและต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อพิจารณา เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

- **รายได้รวมและรายได้จากการขายและบริการ**

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม จำนวน 27,894 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจำนวน 26,966 ล้านบาท เป็นการขายภายในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนร้อยละ 94 และ 6 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าชั้นคุณภาพพิเศษและสินค้าชั้นคุณภาพทั่วไป ในสัดส่วนร้อยละ 38 และ 62 ตามลำดับ รายได้จากการขายเศษเหล็กจำนวน 482 ล้านบาท รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทย่อยจำนวน 309 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 104 ล้านบาท รายได้อื่น 33 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 28,964 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจำนวน 27,738 ล้านบาท เป็นการขายภายในประเทศและต่างประเทศ ในสัดส่วนร้อยละ 83 และ 17 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าชั้นคุณภาพพิเศษและสินค้าชั้นคุณภาพทั่วไปในสัดส่วนร้อยละ 48 และ 52 ตามลำดับ รายได้จากการขายวัตถุดิบ 110 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษเหล็กจำนวน 515 ล้านบาท รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทย่อยจำนวน 281 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 278 ล้านบาท และรายได้อื่น 42 ล้านบาท

รายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนลดลงคิดเป็นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2550 เป็นผลมาจากปริมาณการขายลดลงร้อยละ 23 แม้ว่าราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 26

สำหรับรายได้จากการขายและให้บริการของบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด และบริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 682 ล้านบาท ซึ่งได้รวมรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยจำนวน 378 ล้านบาท เทียบกับปี 2550 โดยมีรายได้รวม 655 ล้านบาท ซึ่งได้รวมรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยจำนวน 374 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4

- **ต้นทุนขายและบริการ**

ในปี 2551 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 25,516 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก ในขณะที่ในปี 2550 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 25,943 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก

ในปี 2551 บริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 470 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือ และลูกค้าบุคคลภายนอก ในขณะที่ในปี 2550 บริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 456 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือ และลูกค้าบุคคลภายนอก

ต้นทุนขายของเหล็กแผ่นรีดร้อนหลักๆ ประกอบด้วยต้นทุนเหล็กแท่งแบน (Slab Cost) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 - 90 ของต้นทุนขายทั้งหมด รองลงมาคือต้นทุนการผลิต (Conversion Cost) อาทิ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าไฟฟ้า ค่าจ้างแรงงาน และค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

บริษัทยังคงใช้มาตรการลดค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมของต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และทำการศึกษา ปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งการผลิตที่ให้ประสิทธิผลในด้านจำนวนผลิตต่อชั่วโมงการทำงานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์

- **กำไรขั้นต้น**

ในปี 2551 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,939 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก ในขณะที่ในปี 2550 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 2,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้จากการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนและเศษเหล็ก เนื่องจากราคาวัตถุดิบได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก

บริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 212 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือ และลูกค้าบุคคลภายนอก ในขณะที่ในปี 2550 บริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 199 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้จากการขายและให้บริการแก่บริษัท บริษัทในเครือ และลูกค้าบุคคลภายนอก

- **ค่าใช้จ่าย**

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายแปรผันตามยอดขาย ประกอบด้วยค่าขนส่งสินค้าเป็นหลัก ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายรวม 407 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 เนื่องจากปริมาณการขายลดลง เมื่อเทียบกับปี 2550 ในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมทั้งสิ้น 518 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 61 เมื่อเทียบกับปี 2550 เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายคงที่ที่เกิดจากการหยุดผลิตชั่วคราวจำนวนเงิน 206 ล้านบาท หรือร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม

บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 5,417 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2550 มีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 106 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมาก สาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2551 และมีการปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงและรวดเร็วในช่วงระหว่างปี ส่งผลให้ต้องมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าว

- **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงิน ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมธนาคารเป็นจำนวน 686 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมธนาคารจำนวน 1,051 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมียอดหนี้เงินกู้ระยะสั้นในสามไตรมาสแรกในปี 2551 อยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับปี 2550 ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นได้ปรับตัวลดลงในสามไตรมาสแรกในปี 2551 และภาวะดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่หมดลงในไตรมาสแรกในปี 2551

- **ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียในสัดส่วนร้อยละ 50.15 ในปี 2551 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 รวม 323 ล้านบาท

เปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีสัดส่วนเงินลงทุนที่ร้อยละ 18.78 และแสดงรายการเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

- **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**

บริษัทขาดทุนสุทธิในปี 2551 เท่ากับ 4,885 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 927 ล้านบาท ตามผลกระทบต่างๆ ที่ได้ชี้แจงข้างต้น

บริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 71 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทและบริษัทย่อยขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมเป็น 5,166 ล้านบาท ลดลงอย่างมาก เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมจำนวน 837 ล้านบาท

บริษัทมีขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.37 มีอัตราขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมร้อยละ 17.71 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ยร้อยละ -13.19 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยร้อยละ -25.97

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.39 มีอัตราขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมร้อยละ 18.52 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยร้อยละ -13.20 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยร้อยละ -26.74

ฐานะการเงิน

- สินทรัพย์

สัดส่วนสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

ร้อยละ	31 ธ.ค. 2551	31 ธ.ค. 2550	31 ธ.ค. 2549
ลูกหนี้การค้า	8	9	9
สินค้าคงเหลือ	27	24	40
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	53	62	46
อื่น ๆ	12	5	5
รวมสินทรัพย์	100	100	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 3,391 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 จากยอดลูกหนี้ ณ สิ้นปี 2550 เนื่องจากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทยังคงมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 284 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งเป็นจำนวนเดียวกับที่มีในปีที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 11,450 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.7 เปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2550 การเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ เป็นผลเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นรวดเร็วอย่างมากในต้นปี 2551 ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการในการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างระมัดระวัง แต่โดยการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทนั้นจำเป็นต้องมีสินค้าคงคลัง ซึ่งประกอบด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจำนวนหนึ่ง เพื่อให้การขายและการผลิตดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่รุนแรง ในระหว่างปี บริษัทประสบกับสถานการณ์ที่ราคาตลาดปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงและรวดเร็ว จึงมีผลกระทบต่อในเชิงลบ บริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการติดตามราคาตลาดที่คาดว่าจะขายได้ ส่งผลให้ต้องมีการตั้งค่าเผื่อมูลค่าวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นดังที่กล่าวมา

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่นำเสนอนี้ บริษัทได้ปรับเปลี่ยนตามที่กรมสรรพากรได้มีหนังสือที่ กค 0722/2571 ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2551 แจ้งผลการอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนวิธีการคำนวณราคาทุนวัตถุดิบคงเหลือ จากวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยเริ่มตั้งแต่วันที่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2551 เป็นต้นไป ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงได้มีการปรับปรุงย้อนหลังสำหรับงบการเงินปี 2550 ทำให้กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 จำนวน 3,523 ล้านบาท ปรับปรุงใหม่เป็นจำนวน 3,489 ล้านบาท และจำนวน 3,144 ล้านบาท ปรับปรุงใหม่เป็นจำนวน 3,110 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อการเปรียบเทียบงบการเงินกำไรสุทธิที่ได้นำเสนอแล้วของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการจะมีการเปลี่ยนแปลงดังตารางต่อไปนี้

(ล้านบาท)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2551	2550
งบการเงินรวม		
- เดิม	(5,156)	916
- ปรับปรุงใหม่	(5,166)	837
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
- เดิม	(4,908)	1,007
- ปรับปรุงใหม่	(4,885)	927

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต/ให้บริการ ถนน ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูงใหม่ และบันทึกสินทรัพย์ด้วยราคาที่เป็นใหม่ ในปี 2550

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 5,267 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2550 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทลูกหนี้การค้า และสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ

- **หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน**

สัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

ร้อยละ	31 ธ.ค. 2551	31 ธ.ค. 2550	31 ธ.ค. 2549
เงินกู้ยืมและสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้า	34	12	28
เจ้าหนี้การค้า	2	3	5
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	17	17
หุ้นกู้	-	-	2
หนี้สินอื่นๆ	6	6	3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	39	62	45
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	100	100	100

บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้าจากสถาบันการเงินจำนวน 20,429 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามตลาดเงิน โดยมีหลักประกันการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเฉพาะสถาบันการเงินที่ให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มีหลักประกันเพิ่มด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทให้แก่ผู้ให้กู้ในลำดับที่สอง วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีเครดิต ออฟเครดิต ทรัสตีรีซีที ตัวสัญญาใช้เงิน การขายลดตั๋วเงิน แพคกิ้งเครดิต และหนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 3,770 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.2 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท หนี้ยูดสหรัฐ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน 1,587 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการค้าจำนวน 14,323 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 237 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวและสัญญาเช่าการเงินระยะยาวเท่ากับ 10,782 ล้านบาท และ 685 ล้านบาท ตามลำดับ มีอายุตั้งแต่ 5 - 10 ปี ประกอบด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.0 อัตราดอกเบี้ย MLR ถัวเฉลี่ย หักด้วยส่วนต่างร้อยละ 0.5 - 1.5 โดยมีหลักประกันประกอบด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทให้แก่ผู้ให้กู้ และเฉพาะสถาบันการเงินที่ให่วงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวมีหลักประกันเพิ่มในการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทในลำดับที่สองด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวและสัญญาเช่าการเงินระยะยาว และสัญญาเช่าซื้อเท่ากับ 9,300 ล้านบาท และ 235 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 ของเงินกู้ยืมระยะยาวและสัญญาเช่าการเงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ซึ่งเป็นการกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นในปลายปี 2551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 16,014 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.56 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.58 เท่า เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้นและผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2551 ตามที่กล่าวข้างต้น

- **สภาพคล่อง**

1. **กระแสเงินสด**

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 1,910 ล้านบาท โดยมีเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 9,020 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ ลูกหนี้ และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนที่เพิ่มขึ้น และมีการชำระดอกเบี้ยและภาษีเงินได้เท่ากับ 652 ล้านบาท ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 7,762 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 3,553 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการไปลงทุนในหุ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน นอกจากนั้นแล้วยังมีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้านกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มา 11,312 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้มาจากเงินกู้ระยะสั้น สินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้า และเงินกู้ยืมระยะยาว

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินทั้งสิ้นจำนวน 4 ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 47 ล้านบาท

2. **อัตราส่วนสภาพคล่อง**

จากการวิเคราะห์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนดังต่อไปนี้

	2551	2550	2549
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเฉลี่ย (เท่า)	0.90	1.73	1.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46	48	40
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	62	74	109

- **ราคาหุ้น**

ราคาหุ้นของบริษัท (SSI) ในรอบปี 2551 ราคาซื้อขายต่ำสุดอยู่ที่ 0.29 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551 และสูงสุดอยู่ที่ 1.37 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2551 ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ย 23.67 ล้านหุ้นต่อวัน และมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยเท่ากับ 21.14 ล้านบาทต่อวัน โดยมีราคาเฉลี่ยเท่ากับ 0.89 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 หุ้นของบริษัทปิดที่ราคา 0.53 บาทต่อหุ้น

รายงานจากคณะกรรมการสรรหา

เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 กรรมการสรรหาของบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการสรรหาอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการอิสระ มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

- | | | |
|------------------|--------------|-------------------------------|
| (1) นายวิสิทธิ์ | น้อยพันธุ์ | เป็น ประธานกรรมการสรรหา |
| (2) นายกมล | จันทิมา | เป็น กรรมการสรรหา |
| (3) นายประทีป | บุปผาอินทร์ | เป็น กรรมการสรรหา |
| (4) นายสุรศักดิ์ | งามสิทธิพงศา | เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหา |

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2551 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง มีระเบียบวาระการประชุมที่สำคัญ ได้แก่ การประชุมเพื่อรับทราบโครงสร้างการจัดการของบริษัท พร้อมทั้งรายชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระและมีสิทธิได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง รับทราบการลาออกของกรรมการบริษัทและพิจารณาสรรหากรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง รวมทั้งรับทราบรายงานในเรื่องที่สำคัญๆ เช่น รายงานผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในระหว่างปีที่ผ่านมาในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

2. โดยที่คณะกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นอัตราหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาจึงต้องพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ต้องออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดขั้นตอนการสรรหา ดังนี้

(1) คณะกรรมการสรรหารับทราบรายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและรายชื่อบุคคลภายนอกที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งจากผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการสรรหาพิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด มีจำนวนกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 16 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

(3) คณะกรรมการสรรหาให้ความเห็นชอบรายชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 คน คือ
- | | | |
|-----------------|---------------|---|
| (1) นางประภา | วิริยประไพกิจ | กรรมการบริษัท |
| (2) นายวิทย์ | วิริยประไพกิจ | กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร |
| (3) นายทวี | บุตรสุนทร | กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| (4) นายวีศักดิ์ | เสนาณรงค์ | กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (5) นายปิยะ | วิริยประไพกิจ | กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

กรรมการซึ่งต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น มีสิทธิได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง

4. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ที่จะถึงนี้ บริษัทได้มีหนังสือแจ้งต่อผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2552 ปรากฏว่า เมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นใดเสนอชื่อบุคคลภายนอกเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

5. ในคราวประชุมคณะกรรมการสรรหา ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2552 ได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระดังกล่าว โดยพิจารณาจากรายละเอียดประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ เรียงลำดับเป็นรายบุคคลแล้วเห็นว่า บุคคลที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 คนดังกล่าว นั้น เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านสาขาวิชาการต่างๆ เป็นอย่างสูง อีกทั้งยังเป็นกำลังสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารกิจการงานของบริษัทให้มีความมั่นคงแข็งแรงและเจริญก้าวหน้าเป็นลำดับตลอดมา จึงได้มีมติเห็นชอบให้เลือกกรรมการทั้ง 5 คนดังกล่าวข้างต้น กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง พร้อมทั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารกรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการบริหารความเสี่ยง แล้วแต่กรณีต่อไปตามเดิม

คณะกรรมการสรรหาขอรายงานผลการประชุมคณะกรรมการสรรหาในเรื่องการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป



(นายวิสิทธิ์ น้อยพันธ์)

ประธานกรรมการสรรหา

13 กุมภาพันธ์ 2552

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 5/2547 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2547 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายทรัพยากรบุคคลและธุรการเป็นเลขานุการ ดังรายนามต่อไปนี้

- | | | |
|---|------|-----------------------------------|
| (1) นายทวี บุตรสุนทร | เป็น | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| (2) นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | เป็น | กรรมการ |
| (3) นายสมชาย พิพิธจิตรกร | เป็น | กรรมการ |
| (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ | เป็น | เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และให้คณะกรรมการชุดนี้มีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2547 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2550 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมนี้นี้ ให้เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอีกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553

2. เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงได้จัดให้มีการประชุมในปี 2551 รวม 2 ครั้งด้วยกัน เพื่อพิจารณาเรื่องต่อไปนี้

2.1 พิจารณาการจ่ายบำเหน็จกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อพิจารณาเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2550 โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ยึดหลักเกณฑ์การจ่ายบำเหน็จให้แก่กรรมการนั้น เมื่อบริษัทมีการจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ได้รับเงินบำเหน็จกรรมการมากกว่ากรรมการร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ และในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการพิจารณาแล้วจึงมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล ซึ่งคิดเป็นเงินประมาณ 3.28 ล้านบาท

2.2 พิจารณาปรับเงินเดือนประจำปีของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2551 เพื่อพิจารณาการปรับเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในอัตราที่ใกล้เคียงกับการปรับเงินเดือนให้แก่พนักงานทั่วไปของบริษัทสำหรับปี 2551 ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันตามที่บริษัทได้สำรวจมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์สำคัญที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้ในการพิจารณาคือ ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทประจำปี 2550 และผลการปฏิบัติงานในด้านอื่น ๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามิใช่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการเติบโตอย่างมั่นคงของบริษัทในระยะยาว

ทวี บุตรสุนทร

(นายกวี บุตรสุนทร)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

16 กุมภาพันธ์ 2552

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2551

เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1. เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งปัจจัยหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทมีโอกาสมากขึ้นที่จะบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 จึงได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทขึ้นอีกชุดหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|---|------------------------------------|
| 1. นายทองจักร หงศ์ลดาธรรม | เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสมชาย พิพิธจิตรกร | เป็น กรรมการ |
| 3. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | เป็น กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบัญชี | เป็น เลขานุการ |

2. เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้จัดให้มีการประชุมในปี 2551 รวม 5 ครั้งด้วยกันสาระสำคัญของการประชุมดังกล่าวพอสรุปได้ดังนี้

2.1 ทบทวนและทำความเข้าใจกับนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในระยะเวลาที่ผ่านมา ซึ่งเห็นว่าการดำเนินการอย่างมีระบบและต่อเนื่องดีอยู่แล้ว

2.2 สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ตามที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเสนอมา ประจำไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2551 ซึ่งเห็นว่ามีการกำหนดและจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทตามเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม

2.3 เนื่องจากต้นทุนพลังงานจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญอย่างหนึ่งของต้นทุนการผลิตของบริษัท ต้นทุนพลังงานของบริษัทประกอบด้วยค่าไฟฟ้าและค่าน้ำมันเตา และโดยที่ราคาน้ำมันเตามีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว นับตั้งแต่ต้นปีจนถึงจุดสูงสุดในเดือนกรกฎาคม 2551 เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงเสนอแนะให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของพลังงานทดแทนที่มีราคาต่ำกว่าราคาน้ำมันเตามาก เช่น เชื้อเพลิงแก๊สธรรมชาติ (NG) เป็นต้น

2.4 เนื่องจากในปี 2551 ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กมีความผันผวนมากอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการขายและผลการดำเนินงานของบริษัทในไตรมาสที่ 3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงเห็นว่าเหตุการณ์ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากปัญหาสภาพคล่องมากขึ้นในอนาคต ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงเสนอแนะให้มีการติดตามสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิดด้วยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมีเวลาเตรียมการที่เพียงพอในการหาทางแก้ไขปัญหาสภาพคล่องได้ทันกาล



(ดร.กอนจักร หงศ์ลดาธรรม)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

22 มกราคม 2552

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2551

เสนอ คณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2550 วันที่ 3 ธันวาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและดูแลให้มีการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ทำหน้าที่ประธาน และมีผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ ดังนี้

1. นายทวี บุตรสุนทร	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายกมล จันทิมา	กรรมการ
3. นายปิยะ วิริยประไพกิจ	กรรมการ
4. นางวรรณิ์ สิริกาญจน	เลขานุการ

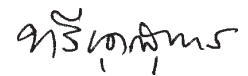
คณะกรรมการชุดดังกล่าวนี้ได้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลให้มีการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2551 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดในแนวปฏิบัติว่าด้วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินการเป็นระยะ ๆ สรุปที่สำคัญดังนี้

- กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีประกาศนโยบายคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 เป็นต้นไป โดยมีการประชุมชี้แจงเรื่อง ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ให้พนักงานทราบ และเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัท ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า ลูกค้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นผู้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งโดยจะรักษาความลับของผู้แจ้ง ตั้งแต่การกำหนดบุคคลผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งมีใช้ช่องทางติดต่อสื่อสารกับบริษัทตามปกติ ดังนี้
 - ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ e-mail address : ssigcg@yahoo.com หรือ
 - ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตู้ปณ. 534 ปณจ. บางรัก กทม. 10500
- กำกับดูแลให้มีการรายงานการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ของบริษัท สำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหารบริษัทตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จนถึงระดับผู้จัดการทั่วไป รวมถึงระดับผู้จัดการฝ่ายในสายการเงินและบัญชีด้วย ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

4. ผลักดันและสนับสนุนให้จัดทำนโยบายของบริษัท ว่าด้วยเรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อรองรับกิจกรรมในด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นับตั้งแต่ก่อตั้งโรงงาน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นว่า การยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นเรื่องที่บริษัทต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและตลอดไป ซึ่งในปี 2551 ที่ผ่านมา นับเป็นปีแห่งการวางรากฐาน และสร้างกลไกการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญยิ่งกลไกหนึ่งของบริษัท คือ การกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นเรื่องที่สืบเนื่องมาจากการที่กรรมการหรือพนักงานของบริษัทเป็นผู้กระทำไม่ว่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การทุจริต หรือกระทำผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ การฝ่าฝืนนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท เป็นต้น การปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ผ่านมา ส่วนหนึ่งมาจากข้อเสนอแนะจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ได้กำหนดเป็นหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งอ้างอิงถึงแนวปฏิบัติ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ที่เป็นสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันสร้างความมั่นคงและการเจริญเติบโตให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืนต่อไป



(นายภิ บุรสุณ)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12 กุมภาพันธ์ 2552

รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2551

คณะกรรมการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงและได้ให้ความสำคัญกับการดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีและ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบในการประมาณการบัญชี เพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการใดๆ ที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานให้ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



(นายบารวย พุคสิทธิ์)

ประธานกรรมการบริษัท
ในนามคณะกรรมการบริษัท

รายงานขอผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอคำผู้ถือหุ้นของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในปี 2551 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับวิธีการคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบคงเหลือในส่วนของวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงเพื่อจัดทำงบการเงินดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมตามสมควรแล้ว นอกจากนี้ ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ขายสินค้าตามปกติธุรกิจให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนรวม 14,103 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของยอดขายสินค้าของบริษัทฯ (2550 : 13,660 ล้านบาท และร้อยละ 48) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ยอดลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีจำนวนรวม 3,172 ล้านบาท (2550 : 2,674 ล้านบาท) ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีลูกหนี้รายหนึ่งซึ่งมีหนี้รวมจำนวนประมาณ 2,527 ล้านบาท (จำนวนประมาณ 1,152 ล้านบาท ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน และจำนวนประมาณ 1,375 ล้านบาท ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน) เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่ยังมีความไม่แน่นอน จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ดังกล่าวได้ในอนาคต



กัพลักษณ์ นานานูวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459

บุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,039,948	50,740,210	21,059,981	45,278,992
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 3,179,261,656	2,688,774,179	3,171,953,654	2,673,501,008
บริษัทอื่น	495,845,003	715,489,210	475,444,764	700,886,406
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)
รวมลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ	7 3,391,297,699	3,120,454,429	3,363,589,458	3,090,578,454
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่าย				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 1,281,516	4,310,803	2,058,567	7,489,749
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8 11,449,730,281	8,828,591,843	11,452,686,373	8,844,621,620
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้า	7,747,490	16,351,573	7,710,393	14,099,454
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	380,472,465	-	380,472,465	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18,882,425	12,386,275	17,703,095	11,209,779
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 7,147,705	9,065,639	7,510,459	7,554,293
ภาษีที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	47,330,948	30,399,996	42,681,354	26,992,183
อื่นๆ	7,237,440	20,337,529	858,519	18,839,108
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	15,358,167,917	12,092,638,297	15,296,330,664	12,066,663,632
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	278,999,930	278,999,930
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10 4,179,440,824	-	4,502,797,025	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11 -	1,610,035,881	-	1,610,035,881
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12 22,179,723,495	22,742,773,503	19,740,689,226	20,174,449,850
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13 56,011,562	60,878,083	55,481,229	60,307,640
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14 12,994,037	12,815,632	8,386,404	8,175,600
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	26,428,169,918	24,426,503,099	24,586,353,814	22,131,968,901
รวมสินทรัพย์	41,786,337,835	36,519,141,396	39,882,684,478	34,198,632,533

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	14,322,592,907	4,246,190,492	14,226,076,662	4,144,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	10,267,547	9,797,563	31,440,799	14,717,202
บริษัทอื่น		906,966,243	969,511,647	886,599,993	953,439,117
รวมเจ้าหนี้การค้า		917,233,790	979,309,210	918,040,792	968,156,319
เจ้าหนี้และเงินทอรองรับจากกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	6	5,204,828	39,560,369	22,405,683	60,417,214
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,424,034,567	568,619,918	1,308,400,000	416,000,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	17	-	725,000,000	-	725,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	198,213,010	206,460,621	170,769,561	191,892,892
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		4,625,629	5,245,032	2,736,099	3,280,491
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย		1,925,805	60,874,340	-	58,704,300
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		78,538,217	31,064,206	78,352,902	30,584,358
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		66,073,864	62,197,076	60,846,268	46,732,845
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		27,455,543	192,241	27,455,543	192,241
เงินประกันผลงาน		12,939,668	42,618,684	4,224,456	6,560,293
อื่น ๆ		35,409,782	34,593,960	22,191,504	20,582,308
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,094,247,610	7,001,926,149	16,841,499,470	6,672,103,261

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บุคคล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	7,876,371,986	5,935,861,360	7,383,600,000	5,392,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	30,162,246	196,759,446	-	170,769,561
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,423,936	3,880,428	1,218,952	2,150,970
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,908,958,168	6,136,501,234	7,384,818,952	5,564,920,531
รวมหนี้สิน		25,003,205,778	13,138,427,383	24,226,318,422	12,237,023,792
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 13,101,500,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		13,101,500,000	13,101,500,000	13,101,500,000	13,101,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 13,101,280,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		13,101,280,000	13,101,280,000	13,101,280,000	13,101,280,000
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน					
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(2,171,280,000)	(2,171,280,000)	(2,171,280,000)	(2,171,280,000)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	19	6,974,531,885	7,761,254,462	6,715,052,182	7,480,117,228
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20	441,796,917	441,796,917	441,796,917	441,796,917
ยังไม่ได้จัดสรร		(2,332,290,048)	3,488,733,000	(2,430,483,043)	3,109,694,596
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		16,014,038,754	22,621,784,379	15,656,366,056	21,961,608,741
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		769,093,303	758,929,634	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		16,783,132,057	23,380,714,013	15,656,366,056	21,961,608,741
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		41,786,337,835	36,519,141,396	39,882,684,478	34,198,632,533

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้				
รายได้จากการขาย	27,448,082,742	28,362,950,333	27,454,912,175	28,363,188,686
รายได้จากการให้บริการ	308,775,278	280,967,810	-	-
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	104,153,025	277,510,347	104,085,987	279,242,912
อื่นๆ	33,259,518	42,101,500	32,700,219	39,009,870
รวมรายได้	27,894,270,563	28,963,529,990	27,591,698,381	28,681,441,468
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	25,412,830,407	25,793,203,637	25,516,131,819	25,942,769,271
ต้นทุนการให้บริการ	198,169,865	192,993,133	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	407,234,927	575,876,309	405,969,422	576,409,544
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	522,531,198	313,507,716	445,283,935	219,111,181
ค่าใช้จ่ายอื่น				
หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน	-	(11,461,736)	-	-
ขาดทุน (โอนกลับ) บัญชีค่าเผื่อการลด มูลค่าของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	5,417,460,803	(106,253,718)	5,417,460,803	(106,253,718)
ขาดทุน (โอนกลับ) บัญชีค่าเผื่อ การลดมูลค่าของอะไหล่และวัสดุ	22,501,163	(13,649,404)	22,501,163	(13,649,404)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12 10,005,134	338,437,806	10,005,134	113,138,934
ขาดทุนจากการตีราคาลดลงของที่ดิน และเครื่องจักร	12 -	80,591,559	-	8,487,738
รวมค่าใช้จ่าย	31,990,733,497	27,163,245,302	31,817,352,276	26,740,013,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้นิติบุคคล	(4,096,462,934)	1,800,284,688	(4,225,653,895)	1,941,427,922
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(711,357,448)	(1,067,876,364)	(659,705,244)	(1,014,392,285)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10.2	(323,356,201)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(5,131,176,583)	732,408,324	(4,885,359,139)	927,035,637
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	21	(10,157,768)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(5,141,334,351)	723,274,236	(4,885,359,139)	927,035,637
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(5,166,204,548)	836,679,534	(4,885,359,139)	927,035,637
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	24,870,197	(113,405,298)		
	(5,141,334,351)	723,274,236		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็น ของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาทต่อหุ้น)	(0.39)	0.06	(0.37)	0.07
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	13,101,280,000	13,101,280,000	13,101,280,000	13,101,280,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
บริษัท สหวิริยาสตูดิโออินเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							รวม
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		กำไรสะสม		รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากกำไรราคา	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,954,891,951	391,473,459	2,985,015,213	19,261,380,623	765,456,922	20,026,837,545
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับวิธีการคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบคงเหลือ	-	-	-	-	44,816,911	44,816,911	-	44,816,911
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น : - ส่วนที่ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - กำไรจากการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่) เงินปันผลจ่าย	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,954,891,951	391,473,459	3,029,832,124	19,306,197,534	765,456,922	20,071,654,456
27	-	-	2,996,355,310	-	-	2,996,355,310	115,197,868	3,111,553,178
20	-	-	(650,899)	-	-	(650,899)	(625,373)	(1,276,272)
	-	-	(189,341,900)	-	-	(189,341,900)	(7,694,485)	(197,036,385)
	-	-	2,806,362,511	-	-	2,806,362,511	106,878,010	2,913,240,521
	-	-	-	-	836,679,534	836,679,534	(113,405,298)	723,274,236
	-	-	-	-	(327,455,200)	(327,455,200)	-	(327,455,200)
	-	-	-	50,323,458	(50,323,458)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม	13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,761,254,462	441,796,917	3,488,733,000	22,621,784,379	758,929,634	23,380,714,013
13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,761,254,462	441,796,917	3,523,349,623	22,656,401,002	758,929,634	23,415,330,636	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	-	-	(34,616,623)	(34,616,623)	-	(34,616,623)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับวิธีการคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบคงเหลือ	13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,761,254,462	441,796,917	3,488,733,000	22,621,784,379	758,929,634	23,380,714,013
วิธีการคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบคงเหลือ	-	-	(225,101,131)	-	-	(225,101,131)	(14,706,528)	(239,807,659)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุงค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น : - ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - โอนงบกำไรส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	-	-	(561,621,446)	-	-	(561,621,446)	-	(561,621,446)
	-	-	(786,722,577)	-	-	(786,722,577)	(14,706,528)	(801,429,105)
	-	-	-	-	(5,166,204,548)	(5,166,204,548)	24,870,197	(5,141,334,351)
	-	-	-	-	(654,818,500)	(654,818,500)	-	(654,818,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุงเงินปันผลจ่าย	13,101,280,000	(2,171,280,000)	6,974,531,885	441,796,917	(2,332,290,048)	16,014,038,754	769,093,303	16,783,132,057

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุงเงินปันผลจ่าย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
บริษัท สหวิริยาสตูดิโออินเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ค่ากว่า) ทุน		กำไรสะสม		รวม
		ส่วนค่ากว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,830,282,180	391,473,459	2,515,620,706	18,667,376,345
4	-	-	-	-	44,816,911	44,816,911
	13,101,280,000	(2,171,280,000)	4,830,282,180	391,473,459	2,560,437,617	18,712,193,256
19	-	-	2,831,168,402	-	-	2,831,168,402
	-	-	(181,333,354)	-	-	(181,333,354)
	-	-	2,649,835,048	-	-	2,649,835,048
27	-	-	-	-	927,035,637	927,035,637
20	-	-	-	50,323,458	(327,455,200)	(327,455,200)
	13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,480,117,228	441,796,917	3,109,694,596	21,961,608,741
	13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,480,117,228	441,796,917	3,144,311,219	21,996,225,364
4	-	-	-	-	(34,616,623)	(34,616,623)
	13,101,280,000	(2,171,280,000)	7,480,117,228	441,796,917	3,109,694,596	21,961,608,741
	-	-	(203,443,600)	-	-	(203,443,600)
	-	-	(561,621,446)	-	-	(561,621,446)
	-	-	(765,065,046)	-	-	(765,065,046)
27	-	-	-	-	(4,885,359,139)	(4,885,359,139)
	-	-	-	-	(654,818,500)	(654,818,500)
	13,101,280,000	(2,171,280,000)	6,715,052,182	441,796,917	(2,430,483,043)	15,656,366,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	(5,131,176,583)	732,408,324	(4,885,359,139)	927,035,637
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	566,740,297	554,322,815	437,447,539	429,959,450
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	483,021	428,560	483,021	428,560
หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน	-	(11,461,736)	-	-
ขาดทุนจากการบันทึก (โอนกลับ) บัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	5,417,460,803	(106,253,718)	5,417,460,803	(106,253,718)
ขาดทุนจากการบันทึก (โอนกลับ) บัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของอะไหล่และวัสดุ	22,501,163	(13,649,404)	22,501,163	(13,649,404)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	323,356,201	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายวัตถุดิบเสื่อมสภาพ	2,664,541	6,700,182	2,664,541	6,700,182
ขาดทุนจากด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,005,134	338,437,806	10,005,134	113,138,934
ขาดทุนจากการตีราคาลดของที่ดิน และเครื่องจักร	-	80,591,559	-	8,487,738
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,730,085)	(1,468,711)	(1,705,745)	(1,115,659)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,545,308	278,979	3,432,735	262,439
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	9,497,653	37,754,817	9,497,653	37,754,817
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	686,404,842	1,051,183,119	635,505,251	998,012,524
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,909,752,295	2,669,272,592	1,651,932,956	2,400,761,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บริษัท สหวิทยาลัยอิมเมจ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(490,487,477)	934,652,443	(498,452,646)	939,438,512
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าบริษัทอื่น	219,391,367	(75,426,772)	225,188,803	(92,679,373)
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,029,287	200,069	5,431,182	(2,837,842)
สินค้าคงเหลือ	(8,211,475,263)	9,061,899,429	(8,198,401,578)	9,103,190,403
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(390,278,403)	1,365,090,174	(392,300,710)	1,365,435,670
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(178,405)	11,405,275	(210,804)	(14,717)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	469,984	1,821,706	16,723,597	(17,186,226)
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	(57,633,109)	(1,206,325,736)	(61,926,829)	(1,192,242,102)
เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(34,355,541)	17,597,709	(38,011,531)	21,049,093
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(58,629,250)	(53,702,266)	(18,054,216)	(6,664,122)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(7,110,394,515)	12,726,484,623	(7,308,081,776)	12,518,250,796
จ่ายดอกเบี้ย	(639,130,831)	(1,014,928,841)	(587,736,707)	(962,071,193)
จ่ายภาษีเงินได้	(12,501,963)	(23,183,930)	(552,654)	(483,021)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(7,762,027,309)	11,688,371,852	(7,896,371,137)	11,555,696,582
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	1,000,000	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	11,200,000	-	-
ซื้อเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(3,454,382,589)	-	(3,454,382,589)	-
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(1,048,414,435)	-	(1,048,414,435)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(99,866,309)	(233,478,946)	(64,059,659)	(171,532,964)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,897,484	1,812,567	3,033,354	1,458,142
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,121,005)	(2,204,700)	(3,074,504)	(2,204,700)
เงินปันผลรับ	-	-	-	154,499,951
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,553,472,419)	(1,270,085,514)	(3,518,483,398)	(1,066,194,006)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10,076,402,415	(8,320,260,721)	10,082,076,662	(8,422,451,213)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(529,074,724)	(755,247,610)	(416,000,000)	(596,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,325,000,000	182,370,000	3,300,000,000	-
เงินสดรับจากการนำอุปกรณ์ไปทำสัญญาขาย				
และเช่ากลับคืน	38,559,888	23,542,304	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(725,000,000)	(1,085,000,000)	(725,000,000)	(1,085,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	(219,269,613)	(109,090,632)	(195,622,638)	(98,353,908)
เงินสดจ่ายปันผล	(654,818,500)	(425,455,200)	(654,818,500)	(327,455,200)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	11,311,799,466	(10,489,141,859)	11,390,635,524	(10,529,260,321)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	(3,700,262)	(70,855,521)	(24,219,011)	(39,757,745)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	50,740,210	121,595,731	45,278,992	85,036,737
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	47,039,948	50,740,210	21,059,981	45,278,992
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน				
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน				
และสัญญาเช่าซื้อ	3,651,636	26,445,468	2,225,100	1,035,513
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	239,807,659	197,036,385	203,443,600	181,333,354

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียน สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 28/1 อาคารประภาวิทยุ ชั้น 2 - 3 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ตั้งแต่ปี 2545 รัฐบาลได้ออกมาตรการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ โดยมีมาตรการดังนี้

(ก) เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2546 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 7 มาตรา 49 มาตรา 51 มาตรา 53 มาตรา 57 และมาตรา 73(1) แห่งพระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2542 ประกาศว่าคณะกรรมการมีคำวินิจฉัยขั้นที่สุด เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 ว่ามีการทุ่มตลาดและมีความเสียหายจากการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่มีม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจาก 14 ประเทศ ตามมาตรา 19(1) แห่งพระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2542 จึงให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาด กำหนดอัตราร้อยละต่ำสุดและสูงสุดอยู่ในช่วงอัตราร้อยละ 3.45 - 128.11 ของราคาซี.ไอ.เอฟ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 27 พฤษภาคม 2546 แต่ให้ยกเว้นการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดกรณีนำเข้ามาเพื่อการส่งออก

(ข) เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2546 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ได้มีประกาศให้ยกเว้นการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่มีม้วนบางรายการ เฉพาะที่นำเข้ามาราชอาณาจักรเพื่อนำไปผ่านกรรมวิธีรีดเย็นต่อ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภท และให้กรมการค้าต่างประเทศกำกับการนำเข้าภายใต้ปริมาณที่กำหนดเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2546 จนถึงวันที่ 26 พฤษภาคม 2551

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2551 คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศให้มีการเปิดการทบทวนความจำเป็นในการต่ออายุการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและทบทวนขอบเขตของสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่มีม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจาก 14 ประเทศ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการดำเนินการของคณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน

1.2 วิฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง โดยจะเห็นได้จากการลดลงอย่างมากของราคาหุ้นทั่วโลก ภาวะการตึงตัวของตลาดสินเชื่อรวมทั้งการกั๊กยืมระหว่างธนาคาร การล้มละลายของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง วิฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อแผนการดำเนินธุรกิจและการเงิน รวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของผู้ประกอบการในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ารัฐบาลของประเทศต่างๆ ได้ใช้ความพยายามในการที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสภาวะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม งบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

2. เกณฑ์ในการจัดกำวงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	การให้บริการท่าเรือน้ำลึกและให้บริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล	ไทย	51.00	51.00	5.21	6.33	0.56	0.51
บริษัท เวลทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ให้บริการทางด้านงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ	ไทย	99.99	99.99	0.89	1.00	0.56	0.47

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว

ฉ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) และฉบับที่ 51 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน

ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่มีผลกระทบต่องบการเงินสำหรับงวดปัจจุบันมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) กำหนดผู้ซื้อต้องประเมินการระบุและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อใหม่ รวมทั้งประเมินต้นทุนการรวมธุรกิจใหม่ หากส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของรายการดังกล่าวสูงกว่าราคาทุน ณ วันซื้อ ส่วนเกินที่คงเหลือหลังจากประเมินใหม่ให้ผู้ซื้อรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับวิธีการคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบ

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับวิธีการคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบคงเหลือในส่วนของวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนจากวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เพื่อให้การคำนวณราคาทุนของวัตถุดิบดังกล่าวสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกิจการในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่า บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบคงเหลือในส่วนของวัตถุดิบเหล็กแท่งแบนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมาโดยตลอด ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับวิธีคำนวณมูลค่าของวัตถุดิบคงเหลือ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นแล้ว

ผลกระทบของรายการปรับปรุงที่มีต่อบุคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		
สินค้าคงเหลือ – สุทธิลดลง	(346,616,623)	(34,616,623)
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(34,616,623)	(34,616,623)
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550		
ต้นทุนขายลดลง	(183,364,787)	(183,364,787)
โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปลดลง	262,798,321	262,798,321
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ลดลง	(79,433,534)	(79,433,534)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาทต่อหุ้น)	(0.01)	(0.01)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนในอัตราร้อยละ 100

5.4 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและลูกเรือซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของอะไหล่และวัสดุแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ่ยโรงงานด้วย

สินค้าคงเหลือประเภทอื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ข) เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ถนน ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูงในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ถนน ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูง โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่เป็นธรรมที่ตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบดุลแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นธรรมของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ยกเว้นเครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ คำนวณโดยวิธีตามหน่วยของผลผลิตดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5	ปี
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	10	ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	-	5	ปี
อาคาร	-	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต			
เครื่องรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้ 55.8 ล้านตัน	
เครื่องตัดแบ่งที่ 1	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้ 14.0 ล้านตัน	
เครื่องตัดแบ่งที่ 2	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้ 8.3 ล้านตัน	
เครื่องรีดผิวเรียบที่ 1	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้ 12.0 ล้านตัน	
เครื่องรีดผิวเรียบที่ 2	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้ 14.0 ล้านตัน	
เครื่องรีดผิวเรียบที่ 3	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้ 14.6 ล้านตัน	
เครื่องปรับผิวและเคลือบน้ำมัน	-	ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้ 13.0 ล้านตัน	
อะไหล่	-	ตามหน่วยของผลผลิตของเครื่องจักรหลัก	
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานอื่น	-	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี
ถนน	-	5, 20	ปี
ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค	-	5, 30	ปี
เรือลากจูง	-	5 - 17	ปี
โรงพักสินค้าและคลังสินค้าทัณฑ์บน	-	5	ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้น ดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจคือมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุซึ่งได้มาจากการรวมธุรกิจมีอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า (Customer Relationships) 8.25 ปี

คำสั่งซื้อที่ยังคงค้างอยู่

ตามปริมาณคำสั่งซื้อที่ยังคงค้างอยู่

5.9 ค่าความนิยม

ณ วันที่ได้มา บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะบันทึส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

5.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าได้จะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

5.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาได้จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ถ้าอัตราดอกเบี้ยยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวโดยทั่วไปจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

กำไรขาดทุนจากลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีได้มิได้เพื่อการค้าที่ทำไว้สำหรับรายการในอนาคตที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นจะไม่บันทึกในงบกำไรขาดทุนแต่จะรอบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

5.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัท และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากประมาณการราคาขายซึ่งอิงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป เมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลาสั้น การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาสั้นหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์และแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่องและข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลง เช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตและถนอม ด้วยราคาตีใหม่ มูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต/ให้บริการ ถนอม ทำเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูง ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องมีการใช้ข้อสมมติและประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีขาดทุนหรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทเรื่องที่ดินและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทเรื่องที่ดินและคดีที่ถูกฟ้องร้องดังกล่าว และได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินสำหรับข้อพิพาทเรื่องที่ดินแล้วตามหลักความระมัดระวัง แต่ในส่วนคดีความที่ไม่ได้ตั้งสำรองไว้ นั้นบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่เียงการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (“TCRSS”) เพิ่มเติม ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อหุ้น บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพและหุ้นสามัญของ TCRSS ทั้งสิ้นคิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 50.15 ของทุนจดทะเบียนของ TCRSS ในการลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุน (Joint Venture Agreement) กับกลุ่มผู้ถือหุ้นญี่ปุ่น ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ และกลุ่มผู้ถือหุ้นญี่ปุ่นมีอำนาจในการควบคุมร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในกิจการที่มีการควบคุมร่วมกัน บริษัทฯ ใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในกิจการที่มีการควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมร่วมในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2551 (ซึ่งเป็นวันที่ซื้อหุ้น) แต่เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินว่า สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 24 กันยายน 2551 และวันที่ 30 กันยายน 2551 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ และส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2551 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2551 ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่าวันที่ 30 กันยายน 2551 เป็นวันที่ซื้อหุ้น และจะเริ่มรับรู้ส่วนได้เสียใน TCRSS ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เป็นต้นไป

ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของ TCRSS ณ วันที่ซื้อหุ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวโดยใช้หลักเกณฑ์ แบบจำลองของการประเมินมูลค่า ข้อมูล ข้อสมมติต่างๆ และการประมาณการ อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์ 31 ธันวาคม 2551	ลักษณะความสัมพันธ์ 31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย		
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือน้ำลึก	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	เป็นบริษัทย่อย
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน		
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
		บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการของ บริษัทย่อยเป็นกรรมการร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
		บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางสะพานบาร์มีล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแปรรูป	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาเพลทมีล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท สหวิริยาเพลทมีล จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท อาคารเวสเทิร์น จำกัด	บริการที่พัก	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง
บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด	บริการอินเทอร์เน็ตและฮอตไลน์และบริการอื่นๆ	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	บริการขนส่งทางบก - สายสั้น	มีกรรมการบริษัทย่อยเป็นกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการบริษัทย่อยเป็นกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บี.พี. ไวร์ร็อก จำกัด	ผลิตเหล็กลวด	มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	บริการขนส่งทางบก - สายสั้น	มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการร่วมกันและมีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
		มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
บริษัท ประจวบ เอส เอ็ม ไอ จำกัด	รับจ้างผลิตเหล็กตัวซี	มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม
		มีกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม

* เดิมเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและถือเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2551

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท เวสทีโคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	7.1	0.9
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	219.3	3	219.3	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	1,667.5	2,320.6	1,667.5	2,320.6
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	4,759.4	3,656.8	4,759.4	3,656.8
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7,449.4	7,549.0	7,449.4	7,549.0
บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด (มหาชน)				
(เดิมชื่อ บริษัท สหวิริยาเพลมิล จำกัด)	-	133.4	-	132.8
	14,095.6	13,659.8	14,102.7	13,660.1
รายได้จากการให้บริการ				
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	14.0	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	50.5	74.0	-	-
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	10.8	4.3	-	-
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	7.2	8.6	-	-
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	1.5	2.2	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3.9	4.5	-	-
	87.9	93.6	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท เวสทีโคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	0.9	0.5
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	0.9	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	2.9	-	2.9	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	4.3	4.3	4.3	4.3
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	7.5	7.5	7.5	7.5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3.6	0.8	3.0	0.2
	18.3	12.6	19.5	12.5

* เดิมเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและถือเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2551

(หน่วย : ล้านบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ซื้อสินค้าและบริการ				
<i>บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	99.6	71.2
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	271.8	297.5
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	69.4	108.5	69.4	108.5
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	4.0	5.5	4.0	5.5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1.2	2.3	1.1	2.0
	74.6	116.3	445.9	484.7
ซื้อวัตถุดิบ				
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด)	11.9	59.1	-	59.1
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	159.5	-	159.5	-
บริษัท บี.พี. ไวร์ร็อบ จำกัด	225.1	-	225.1	-
	396.5	59.1	384.6	59.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
<i>บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	1.5	4.1
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท ทรัพย์สินอาคารประภาวิทย์ จำกัด	14.1	13.8	12.3	11.9
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	5.0	27.4	5.0	27.4
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	31.6	48.6	31.1	48.4
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	113.3	135.6	113.3	135.6
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	56.0	77.8	56.0	77.8
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	5.9	3.8	5.6	3.2
	225.9	307.0	224.8	308.4

รายการธุรกิจและนโยบายการกำหนดราคาที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย	นโยบายกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	- กำหนดราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รายได้อื่น	- รายได้จากการขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทฯ กำหนด
ซื้อสินค้าและบริการ	- รายการซื้อสินค้าที่เป็นงานผลิตชิ้นส่วนและอะไหล่กำหนดราคาตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทย่อยขายให้ลูกค้าทั่วไปสำหรับรายการประเภทเดียวกัน - ค่าบริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ - ค่าบริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	- ค่าบริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบายกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	- กำหนดราคาเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อและปัจจัยการตลาดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รายได้จากการให้บริการ	- รายได้จากการให้บริการทำเทียบเรือกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดโดยกระทรวงคมนาคม และขึ้นอยู่กับปริมาณการให้บริการและปัจจัยการตลาดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง - รายได้จากการให้บริการและการให้บริการงานซ่อมบำรุงกำหนดราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	- รายได้จากขายเศษวัสดุกำหนดราคาขายตามน้ำหนักของเศษวัสดุตามอัตราที่บริษัทฯ กำหนด - รายได้จากการส่งเจ้าหน้าที่บริหารไปปฏิบัติงานในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามที่ตกลงกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	- ค่าขนส่งสินค้ากำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่งตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทาง - ค่าเช่าคลังสินค้ากำหนดราคาตามสัญญาเช่า - ค่าบริการตัดเหล็กกำหนดราคาตามสัญญา - ค่าเช่าที่พนักงานกำหนดราคาตามที่ตกลงกับผู้ให้เช่าโดยกำหนดล่วงหน้าเป็นปี ๆ ไป
ซื้อวัตถุดิบ	- ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	- ค่าขนส่งในประเทศกำหนดราคาตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาขนส่งตามน้ำหนักของสินค้าและระยะทาง - ค่าเช่าสำนักงานกำหนดราคาตามสัญญาเช่า - ค่าเช่าที่พนักงานกำหนดราคาตามที่ตกลงกับผู้ให้เช่าโดยกำหนดล่วงหน้าเป็นปี ๆ ไป - ค่าคอมมิชชั่นกำหนดราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	217,337	-
รวมลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าบริษัทย่อย	-	-	217,337	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	5,656,826	-	-	-
รวมลูกหนี้และตัวเงินรับการค้ากิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5,656,826	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	-	57,412,694	-	46,865,111
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	2,526,507,440	1,625,825,527	2,526,482,990	1,625,702,509
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	645,253,327	1,000,933,388	645,253,327	1,000,933,388
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,844,063	4,602,570	-	-
รวมลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,173,604,830	2,688,774,179	3,171,736,317	2,673,501,008
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,179,261,656	2,688,774,179	3,171,953,654	2,673,501,008

* เดิมเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและถือเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2551

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่ยังมีความไม่แน่นอน จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าในอนาคต

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	140,731	28,382
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	782,392	3,336,186
รวมลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	923,123	3,364,568
<i>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	520,282	-	520,282	-
รวมลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	520,282	-	520,282	-
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	-	2,703,561	-	2,703,561
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	761,234	1,607,242	615,162	1,421,620
รวมลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	761,234	4,310,803	615,162	4,125,181
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,281,516	4,310,803	2,058,567	7,489,749
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	310,568	-
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	556,202	398,395
รวมรายได้ค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	866,770	398,395
<i>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)*	721,649	-	217,633	-
รวมรายได้ค้างรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	721,649	-	217,633	-
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	6,004,781	5,650,190	6,004,781	5,650,190
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	161,572	274,822	161,572	274,822
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	259,703	3,140,627	259,703	1,230,886
รวมรายได้ค้างรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,426,056	9,065,639	6,426,056	7,155,898
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,147,705	9,065,639	7,510,459	7,554,293

* เดิมเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและถือเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เจ้าหนี้การค้า				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	15,196,034	-
บริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	5,977,218	4,919,639
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	21,173,252	4,919,639
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	9,245,457	1,195,053	9,245,457	1,195,053
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	-	7,568,636	-	7,568,636
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิสเซส จำกัด	800,461	611,850	800,461	611,850
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	221,379	421,774	221,379	421,774
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	250	250	250	250
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,267,547	9,797,563	10,267,547	9,797,563
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,267,547	9,797,563	31,440,799	14,717,202
เจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	-	-	10,886,274
บริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	17,288,427	10,082,144
รวมเจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากบริษัทย่อย	-	-	17,288,427	20,968,418
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท บางสะพานทรานสปอร์ต จำกัด	40,039	799,231	40,039	799,231
บริษัท ไลน์ทรานสปอร์ต จำกัด	263,281	10,096,084	214,275	10,068,264
บริษัท เรือลำเลียงบางปะกง จำกัด	-	13,537,422	-	13,537,422
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิสเซส จำกัด	2,308,605	8,266,567	2,308,605	8,266,567
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	744,187	5,186,961	744,187	5,186,961
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	-	977,845	-	977,845
บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด	638,893	350,279	638,893	350,279
บริษัท ทรีพีเอส อากาศประภาวิทย์ จำกัด	982,731	246,409	962,765	218,412
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	227,092	99,571	208,492	43,815
รวมเจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,204,828	39,560,369	5,117,256	39,448,796
เจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,204,828	39,560,369	22,405,683	60,417,214

6.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงินรวม 58.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 48.8 ล้านบาท) (2550 : 56.6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 47.3 ล้านบาท))

7. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
อายุหนี้ค้างชำระ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	544,915,235	2,653,132,742	539,721,169	2,643,899,937
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,482,525,199	35,641,437	1,480,411,263	29,601,071
ไม่เกิน 6 เดือน	1,151,821,222	-	1,151,821,222	-
รวม	3,179,261,656	2,688,774,179	3,171,953,654	2,673,501,008
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	207,547,520	44,902,078	191,635,804	37,586,190
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,488,523	386,778,172	-	379,491,256
นานกว่า 12 เดือน	283,808,960	283,808,960	283,808,960	283,808,960
รวม	495,845,003	715,489,210	475,444,764	700,886,406
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)	(283,808,960)
รวม	212,036,043	431,680,250	191,635,804	417,077,446
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	3,391,297,699	3,120,454,429	3,363,589,458	3,090,578,454

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเป็นรวม							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
			ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ			
2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	
สินค้าสำเร็จรูป	5,502,641,036	3,181,195,528	(2,192,171,159)	(23,485,976)	-	-	3,310,469,877	3,157,709,552
งานระหว่างผลิต	26,380,459	6,389,255	-	-	-	-	26,380,459	6,389,255
วัตถุดิบ	9,376,799,035	3,556,927,738	(3,071,022,930)	-	-	-	6,305,776,105	3,556,927,738
สินค้าระหว่างทาง	879,921,170	804,227,036	(177,752,689)	-	-	-	702,168,481	804,227,036
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	1,259,359,203	1,521,826,755	-	-	(154,423,844)	(218,488,493)	1,104,935,359	1,303,338,262
รวม	17,045,100,903	9,070,566,312	(5,440,946,778)	(23,485,976)	(154,423,844)	(218,488,493)	11,449,730,281	8,828,591,843

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ				สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
			ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำเสื่อมคุณภาพ			
2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	
สินค้ำสำเร็จรูป	5,518,307,024	3,197,202,827	(2,192,171,159)	(23,485,976)	-	-	3,326,135,865	3,173,716,851
งานระหว่างผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-
วัตถุดิบ	9,392,080,605	3,564,991,973	(3,071,022,930)	-	-	-	6,321,057,675	3,564,991,973
สินค้ำระหว่างทาง	879,921,170	804,227,036	(177,752,689)	-	-	-	702,168,481	804,227,036
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	1,257,748,196	1,520,174,253	-	-	(154,423,844)	(218,488,493)	1,103,324,352	1,301,685,760
รวม	17,048,056,995	9,086,596,089	(5,440,946,778)	(23,485,976)	(154,423,844)	(218,488,493)	11,452,686,373	8,844,621,620

บริษัทฯ ได้จํานําสินค้ำสำเร็จรูปและวัตถุดิบของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 บาท	2550 บาท	2551 บาท	2550 บาท
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	400.0	400.0	51.00	51.00	204,000,000	204,000,000	-	-
บริษัท เวสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	75.0	75.0	99.99	99.99	74,999,930	74,999,930	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					278,999,930	278,999,930	-	-

10. เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

10.1 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย	
		2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 บาท	2550 บาท	2551 บาท	2550 บาท
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (31 ธันวาคม 2550 : เป็นเงินลงทุนทั่วไป)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	50.15	-	5,440,922,025	-	4,179,440,824	-
รวมเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน				5,440,922,025	-	4,179,440,824	-

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	บุคลากรเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาหุ้น - สุทธิ	
		2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 บาท	2550 บาท	2551 บาท	2550 บาท	2551 บาท	2550 บาท
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน								
(31 ธันวาคม 2550 : เป็นเงินลงทุนทั่วไป)		50.15	-	5,440,922,025	-	(938,125,000)	-	4,502,797,025	-
รวมเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน				5,440,922,025	-	(938,125,000)	-	4,502,797,025	-

การเข้าซื้อหุ้นบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นสัญชาติญี่ปุ่น

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2550 ได้มีมติเห็นชอบ และเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 335,790,500 หุ้น (หุ้นสามัญจำนวน 214,525,510 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 121,264,990 หุ้น) ในวงเงินไม่เกิน 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 3,500 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นใหญ่สัญชาติญี่ปุ่นตามสัญญาซื้อหุ้นคืน “Agreement on Option to Purchases Shares of TCRSS” ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวคืนได้จากกลุ่มผู้ถือหุ้นสัญชาติญี่ปุ่น พร้อมทั้งอนุมัติให้บริษัทฯ จัดหาหลักประกันสินเชื่อและร่วมรับผิดชอบในภาระหนี้สินของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนที่บริษัทฯ จะเข้าไปถือหุ้น

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้โอนสิทธิในการซื้อหุ้นให้แก่บริษัทฯ และเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2551 บริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสัญชาติญี่ปุ่น และบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุน (Joint Venture Agreement) ซึ่งสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้เมื่อบริษัทฯ สามารถทำตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาได้ครบถ้วน เช่น การจัดหาเงินสดซื้อและหลักประกันสินเชื่อของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ได้เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ และได้ชำระค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นสัญชาติญี่ปุ่นจำนวน 335,790,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.296 เหรียญสหรัฐอเมริกา และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการซื้อหุ้นดังกล่าวรวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,454.4 ล้านบาท ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อหุ้น บริษัทฯ ได้แปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 214,525,510 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 214,525,510 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 415,537,850 หุ้น และเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพจำนวนรวม 121,264,990 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 50.15 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว (ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) 1 หุ้นมีสิทธิในการออกเสียงเท่ากับผู้ถือหุ้นสามัญ 1 หุ้น)

เนื่องจากในการลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุน (Joint Venture Agreement) กับผู้ถือหุ้นญี่ปุ่น ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นญี่ปุ่นมีอำนาจในการควบคุมร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในกิจการที่มีการควบคุมร่วมกัน บริษัทฯ ใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในกิจการที่มีการควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวม

จากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว มีผลทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมร่วมในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2551 (ซึ่งเป็นวันที่ซื้อหุ้น) เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินว่า สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 24 กันยายน 2551 และวันที่ 30 กันยายน 2551 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ และส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2551 ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่า วันที่ 30 กันยายน 2551 เป็นวันที่ซื้อหุ้น และจะเริ่มรับรู้ส่วนได้เสียในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เป็นต้นไป

10.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย : บาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2551	2550	2551	2550
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)	323,356,201	-	-	-
รวม	323,356,201	-	-	-

10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

จำนวนรวมส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ มีอยู่ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) โดยคิดตามสัดส่วนของการลงทุนเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2551
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,534
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,111
	7,645
หนี้สินหมุนเวียน	1,944
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,522
	3,466
สินทรัพย์สุทธิ	4,179

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับงวดตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมร่วมกัน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551
รายได้	2,325
ต้นทุนขาย	(2,397)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(58)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(142)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(272)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(51)
ขาดทุนสุทธิ	(323)

บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) ได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรส่วนใหญ่ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
		2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 บาท	2550 บาท	2551 บาท	2550 บาท	2551 บาท	2550 บาท
เงินลงทุนทั่วไป									
บริษัท เหล็กแผ่นเคลือบไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี	3.70	3.70	293,999,500	293,999,500	(293,999,500)	(293,999,500)	-	-
บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) (31 ธันวาคม 2551: เป็นเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน	-	18.78	-	1,986,539,435	-	(376,503,554)	-	1,610,035,881
				293,999,500	2,280,538,935	(293,999,500)	(670,503,054)	-	1,610,035,881

การเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2550 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 116,250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.86 ในวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการจำนวน 107,199,840 หุ้นแล้ว ในราคาหุ้นละ 9.78 บาท รวมเป็นเงิน 1,048.4 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 8.77 เป็นร้อยละ 18.78

ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต/ให้บริการ ถนน ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูงใหม่ ซึ่งเป็นการประเมินครั้งที่สามโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต/ให้บริการ ถนน ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภค และเรือลากจูงประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost Approach) การประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระปรากฏผลดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	ถนน	ท่าเทียบเรือและสาธารณูปโภคและเรือลากจูง	
ราคาที่ประเมินใหม่ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์	972,447,568	1,589,828,298	17,822,489,703	36,363,610	1,968,222,749	22,389,351,928
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,031,246,759	1,243,862,120	15,309,001,809	43,701,140	1,730,578,481	19,358,390,309
	(58,799,191)	345,966,178	2,513,487,894	(7,337,530)	237,644,268	3,030,961,619

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นและลดลงจากการประเมินสินทรัพย์ในปี 2550 ดังนี้

ปรับส่วนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)

กับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น	9,188,185	345,966,178	2,521,975,632	(3,221,085)	237,644,268	3,111,553,178
บันทึกส่วนที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน	(67,987,376)	-	(8,487,738)	(4,116,445)	-	(80,591,559)
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(58,799,191)	345,966,178	2,513,487,894	(7,337,530)	237,644,268	3,030,961,619

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ใช้ ในการผลิต	ถนน	รวม
ราคาที่ประเมินใหม่	684,999,568	1,440,311,696	17,737,300,000	15,800,000	19,878,411,264
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ประเมิน สินทรัพย์	678,410,462	1,120,343,327	15,245,417,170	11,559,641	17,055,730,600
เพิ่มขึ้น	6,589,106	319,968,369	2,491,882,830	4,240,359	2,822,680,664

บริษัทฯ ได้บันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นและลดลงจากการประเมินสินทรัพย์ในปี 2550 ดังนี้

ปรับส่วนที่เพิ่มขึ้นกับส่วนเกินทุนจาก					
การตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น	6,589,106	319,968,369	2,500,370,568	4,240,359	2,831,168,402
บันทึกส่วนที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่าย ในงบกำไรขาดทุน	-	-	(8,487,738)	-	(8,487,738)
เพิ่มขึ้น	6,589,106	319,968,369	2,491,882,830	4,240,359	2,822,680,664

รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงตามราคาใหม่ที่และค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	2551 เครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ใช้ ในการผลิต	ถนน	ทำเทียบเรือและ สาธารณูปโภค และเรือลากจูง
ราคาทุนเดิม - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า	1,015,270,442	1,975,499,538	15,629,050,608	131,615,197	2,057,552,879
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	(52,828,008)	1,134,953,222	9,025,298,206	26,088,665	801,917,821
ราคาที่ดินใหม่	962,442,434	3,110,452,760	24,654,348,814	157,703,862	2,859,470,700
ค่าเสื่อมราคาสะสมตามราคาทุนเดิม - สุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า	-	971,841,701	4,361,793,005	97,702,176	619,464,946
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจาก การตีราคา	-	710,015,241	2,716,912,877	25,532,071	377,134,796
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดินใหม่	-	1,681,856,942	7,078,705,882	123,234,247	996,599,742

(หน่วย: บาท)

	รวมการเป็นรวม				
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	2550 เครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ใช้ใน การผลิต	ถนน	ท่าเทียบเรือและ สาธารณูปโภค และเรือลากจูง
ราคาทุนเดิม - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า	1,025,275,576	1,974,715,867	15,450,301,544	119,742,910	2,057,552,880
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	(52,828,008)	1,137,679,907	9,025,318,726	26,088,665	801,917,821
ราคาที่ดีใหม่	972,447,568	3,112,395,774	24,475,620,270	145,831,575	2,859,470,701
ค่าเสื่อมราคาสะสมตามราคาทุนเดิม - สุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า	-	868,703,868	4,084,455,605	87,491,745	543,228,211
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจาก การตีราคา	-	653,863,608	2,568,674,962	21,976,220	348,019,740
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดีใหม่	-	1,522,567,476	6,653,130,567	109,467,965	891,247,951

(หน่วย: บาท)

	รวมการเป็นเฉพาะกิจการ							
	2551				2550			
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ใช้ใน การผลิต	ถนน	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ใช้ ในการผลิต	ถนน
ราคาทุนเดิม - สุทธิ ค่าเผื่อการด้อยค่า	664,503,067	1,818,032,882	15,474,381,965	49,322,646	674,508,200	1,817,429,194	15,290,386,357	38,074,646
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	10,491,367	1,103,366,526	8,989,432,000	27,739,994	10,491,368	1,106,093,212	8,989,432,000	27,739,994
ราคาที่ดีใหม่	674,994,434	2,921,399,408	24,463,813,965	77,062,640	684,999,568	2,923,522,406	24,279,818,357	65,814,640
ค่าเสื่อมราคาสะสม ตามราคาทุนเดิม - สุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า	-	931,673,867	4,245,098,535	34,995,144	-	834,935,987	3,988,125,055	28,934,135
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	-	702,597,761	2,697,602,793	24,264,890	-	648,274,723	2,554,393,302	21,080,505
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดีใหม่	-	1,634,271,628	6,942,701,328	59,260,034	-	1,483,210,710	6,542,518,357	50,014,640

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยใช้วิธีส่วนลดกระแสเงินสด และคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่าราคาเปลี่ยนแปลงสุทธิจากค่าเสื่อมราคา

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่เกิดการมีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม สามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่บงกำไรขาดทุนจากราคาดั้งเดิม แทนที่จะคำนวณจากราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่บงกำไรขาดทุนจากราคาที่ตีใหม่ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(5,391,305,679)	647,337,634	(5,088,802,739)	745,702,283
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(0.41)	0.05	(0.39)	0.06

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 496.1 ล้านบาท (2550 : 424.1 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ : 299.9 ล้านบาท (2550 : 256.2 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามราคาทุน) เป็นจำนวน 589.8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 522.8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ จัดจ้าง/จํานำ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณร้อยละ 97 ของมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จัดจ้างที่ดิน และทำเทียบเรือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณร้อยละ 84 ของมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนังสือค้ำประกันจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 16 และข้อ 28.1 (ง)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดเพื่อค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และวงเงินสินเชื่อประเภทอื่นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.1 (จ) 1) ในเดือนตุลาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัททำเรือประจวบ จำกัด) ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทฯ จำนวน 23 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 113.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.6 ล้านบาท ซึ่งมีถนนไปท่าเรือ โรงพักสินค้าของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวน 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว เพื่อทำการสอบสวนเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาสั่งเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขเอกสารสิทธิ น.ส.3 ก. ดังกล่าว โดยยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อย่างไรก็ตาม เพื่อหลักความระมัดระวังในการจัดหางบการเงิน ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนไว้ในบัญชี และเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพานให้ยกเลิกการเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) จำนวน 1 แปลงซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 0.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้เคยบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวนในปี 2550 ดังนั้นบริษัทได้บันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนในปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เพิ่มเติมจำนวน 2 แปลงซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนรวม 10.3 ล้านบาท เพื่อทำการสอบสวนเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาสั่งเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าวโดยยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อย่างไรก็ตาม เพื่อหลักความระมัดระวังในการจัดทำงานการเงิน บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินจำนวน 2 แปลงดังกล่าวทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ราคาทุน	78,364,352	76,159,653	77,519,080	75,314,381
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	3,121,005	2,204,700	3,074,505	2,204,700
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(25,473,795)	(17,486,270)	(25,112,356)	(17,211,441)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	56,011,562	60,878,083	55,481,229	60,307,640
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	7,987,525	7,740,138	7,900,915	7,655,611

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินมัดจำ	9,270,105	9,091,700	8,386,404	8,175,600
อื่นๆ	3,723,932	3,723,932	-	-
รวม	12,994,037	12,815,632	8,386,404	8,175,600

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	วบรวมเงินรวม		วบรวมเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเบิกเกินบัญชี	6,516,245	28,616,916	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,340,000,000	2,844,000,000	2,250,000,000	2,780,000,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	11,976,076,662	1,373,573,576	11,976,076,662	1,364,000,000
รวม	14,322,592,907	4,246,190,492	14,226,076,662	4,144,000,000

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ ค่าประกันโดยการจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และสำหรับธนาคารที่ให้กู้ยืมทั้งประเภทระยะสั้นและระยะยาวจะมีหลักประกันเพิ่มด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้แก่ธนาคารผู้ให้กู้ในลำดับที่สองด้วย

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน และกับธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่งค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทุกประเภทและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ย่อยดังกล่าว

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ ย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 3,769.8 ล้านบาท (2550 : จำนวน 21,279.4 ล้านบาท และจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 40.0 ล้านบาท (2550 : จำนวน 11.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 43.9 ล้านบาท (2550 : จำนวน 0.8 ล้านบาท และ 0.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

เงินกู้	การชำระคืน	รวมการเกินรวม		รวมการเกินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
16.1	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2548 จนถึงเดือนกันยายน 2556	4,592,000,000	4,928,000,000	4,592,000,000	4,928,000,000
16.2	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2548 จนถึงเดือนกันยายน 2556	800,000,000	880,000,000	800,000,000	880,000,000
16.3	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2552 จนถึงเดือนกันยายน 2558	3,300,000,000	-	3,300,000,000	-
16.4	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 จนถึงเดือนกันยายน 2555	481,604,053	521,111,278	-	-
16.5	ชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 จนถึงเดือนมีนาคม 2555	85,350,000	118,100,000	-	-
16.6	ชำระคืนเป็นรายงวด 12 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 จนถึงเดือนมีนาคม 2551	-	25,000,000	-	-
16.7	ชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 จนถึงเดือนมีนาคม 2554	20,452,500	32,270,000	-	-
16.8	ชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2551 จนถึงเดือนมิถุนายน 2554	21,000,000	-	-	-
รวม		9,300,406,553	6,504,481,278	8,692,000,000	5,808,000,000
หัก :	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,424,034,567)	(568,619,918)	(1,308,400,000)	(416,000,000)
	เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,876,371,986	5,935,861,360	7,383,600,000	5,392,000,000

16.1 วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาสินเชื่อลงวันที่ 15 กันยายน 2546 จำนวน 5,600 ล้านบาท อายุ 10 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 1.5 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 1 จนถึงปีที่ 3 นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา อัตราดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 1 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 4 จนถึงปีที่ 5 และอัตราดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 0.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 6 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือน ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยในช่วง 5 ปีแรก (สิ้นสุดกันยายน 2551) จะต้องไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของหุ้นกู้มีประกัน (หมายเหตุ 17) บวกส่วนต่างร้อยละ 0.75 ต่อปี

16.2 วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาสินเชื่อลงวันที่ 11 กันยายน 2546 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2551 และตามอัตรา MLR หักร้อยละ 0.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือน

เงินกู้ยืมหมายเหตุข้อ 16.1 ข้อ 16.2 ค้ำประกันโดยการจดทะเบียน/จำนำ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ให้กู้ และสำหรับธนาคารที่ให้กู้ยืมทั้งประเภทระยะสั้นและระยะยาวยังมีหลักประกันเพิ่มในการจำนำวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ในลำดับที่สองเพิ่มเติมด้วย สัญญาเงินกู้ยืมเหล่านี้ยังได้ระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ทำเรือประจวบ จำกัด ขึ้นต่อกฎสัญญา การจำกัดจำนวนเงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี การห้ามบริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทยอยที่ถืออยู่เป็นเงินลงทุนไปจำหน่ายหรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับจดหมายจากผู้ให้กู้ โดยผู้ให้กู้ยินยอมผ่อนผันให้ชั่วคราวให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ต่ำกว่าที่ระบุในสัญญาได้ ดังนั้น ณ วันที่ในงบดุลบริษัทฯ จึงยังคงจัดประเภทของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีตามกำหนดชำระเดิมในสัญญาเงินกู้

16.3 เงินกู้ยืมนี้เป็นเงินกู้ยืมใหม่ที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 3,300 ล้านบาทกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2551 เพื่อใช้ในการซื้อเงินลงทุนในหุ้นของบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมนี้มีอายุ 7 ปี จ่ายชำระคืนเป็นรายงวดหกเดือนจำนวน 13 งวด (งวดละ 200 ล้านบาท ถึงงวดละ 310 ล้านบาท) เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2552 และคิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 1.5 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 อัตราดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 1 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 3 ถึงปีที่ 4 และอัตราดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละ 0.5 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจำนอง/จำนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ให้กู้ นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับนี้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ทำเรื่องขอปรับ จำกัด ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับจดหมายจากผู้ให้กู้ โดยผู้ให้กู้ยินยอมผ่อนผันให้ชั่วคราวให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ต่ำกว่าที่ระบุในสัญญาได้ ดังนั้น ณ วันที่ในงบดุลบริษัทฯ จึงยังคงจัดประเภทของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีตามกำหนดชำระเดิมในสัญญาเงินกู้

16.4 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวลงวันที่ 5 กันยายน 2546 และตามบันทึกข้อตกลงแก้ไข/เพิ่มเติมวันที่ 7 มิถุนายน 2548 และวันที่ 26 สิงหาคม 2548 และวันที่ 5 กันยายน 2550 จำนวน 650 ล้านบาท อายุ 6 ปี ปลอดการชำระคืนเงินต้น 2 ปี 4 เดือน คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำสามเดือนบวกด้วยอัตราร้อยละ 3 ต่อปีสำหรับช่วง 2 ปีแรก บวกด้วยอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี สำหรับปีที่ 3 และร้อยละ 4 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 4 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารผู้ให้กู้ โดยธนาคารผู้ให้กุตกลงขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากเดิม 7 ปี กับ 10 เดือน (รายเดือนจำนวน 66 งวด ตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 ถึงเดือนมิถุนายน 2554) เป็น 9 ปี กับ 1 เดือน (รายเดือน จำนวน 81 งวด ตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 ถึงเดือนกันยายน 2555) และเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินงวดที่ต้องจ่ายชำระคืนให้แก่ธนาคารผู้ให้กู้ในแต่ละงวดตั้งแต่งวดที่ 31 (เดือนกรกฎาคม 2551) จากเดิมงวดละ 7 ล้านบาท ถึงงวดละ 20 ล้านบาท เป็นงวดละ 5 ล้านบาท ถึง 15 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและทำทะเบียนเรือส่วนตัวของบริษัทฯย่อย นอกจากนี้ สัญญาเงินกู้ยืมนี้ยังได้ระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯย่อยต้องปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญาข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อภาระหนี้ใหม่และนำทรัพย์สินไปเป็นหลักประกัน และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นต้น

16.5 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยตามสัญญาสินเชื่อลงวันที่ 23 มีนาคม 2550 จำนวน 180 ล้านบาท อายุ 5 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือน จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯย่อยได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อนี้ครบทั้งจำนวนแล้ว

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย นอกจากนี้ สัญญาเงินกู้ยืมนี้ยังได้ระบุให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา ข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อหนี้ใหม่และการนำทรัพย์สินไปเป็นหลักประกัน การโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ใช้เป็นหลักประกัน และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าว เป็นต้น

16.6 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 21 มีนาคม 2548 จำนวน 45 ล้านบาท อายุ 3 ปี ปลอดการชำระคืนเงินต้น 1 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 1 ต่อปีในปีแรก และตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ตั้งแต่ปีที่ 2 เป็นต้นไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินแปลงหนึ่งพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

16.7 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 จำนวน 60 ล้านบาท อายุ 5 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินแปลงหนึ่งพร้อมสิ่งปลูกสร้างทุกประเภทของบริษัทย่อยและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน นอกจากนี้ สัญญาเงินกู้ยืมนี้ยังได้ระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทย่อยต้องปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา ข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อหนี้ใหม่และการนำทรัพย์สินไปเป็นหลักประกัน การโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยตลอดอายุสัญญาฉบับนี้

16.8 เงินกู้ยืมนี้เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 75 ล้านบาทกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2551 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นโดยตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 50 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี

ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 25 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้น ทุกงวด 3 เดือน งวดละไม่น้อยกว่าสองล้านบาท ตั้งแต่เดือนกันยายน 2551 ถึงเดือนมิถุนายน 2554

เงินกู้ยืมใหม่นี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินแปลงหนึ่งพร้อมสิ่งปลูกสร้างทุกประเภทของบริษัทย่อยและการโอนสิทธิประโยชน์จากการเอาประกันภัยทรัพย์สินที่บริษัทย่อยใช้เป็นหลักประกัน ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา การขอความยินยอมจากผู้ให้กู้ก่อนจ่ายเงินปันผล และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยตลอดอายุสัญญาฉบับนี้ เป็นต้น จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อของเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ครบทั้งจำนวนแล้ว

17. หุ้นกู้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
หุ้นกู้มีประกันชนิดทยอยคืนเงินต้น ครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 จำนวน 1.45 ล้านหน่วย มูลค่ารวม 1,450 ล้านบาท	-	725,000,000	-	725,000,000
รวม	-	725,000,000	-	725,000,000
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(725,000,000)	-	(725,000,000)
หุ้นกู้	-	-	-	-

หุ้นกู้ที่มีกำหนดไถ่ถอนเป็นรายงวดหกเดือน งวดละเท่า ๆ กัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2551 และครบกำหนดในเดือนมีนาคม 2551 โดยคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์แห่ง บวกอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี

หุ้นกู้มีค่าประกันโดยการจำนำ/จำนอง ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯ

ในปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ครบทั้งจำนวนและได้ไถ่ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้แล้ว

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	238,958,088	432,377,290	76,812,535	387,898,641
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(10,582,832)	(29,157,223)	(6,042,974)	(25,236,188)
รวม	228,375,256	403,220,067	170,769,561	362,662,453
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(198,213,010)	(206,460,621)	(170,769,561)	(191,892,892)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,162,246	196,759,446	-	170,769,561

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินหลายสัญญากับบริษัทลิสซิงเพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 4 ปี สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	207,311,478	31,646,610	238,958,088
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(9,098,468)	(1,484,364)	(10,582,832)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	198,213,010	30,162,246	228,375,256

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	176,812,535	-	176,812,535
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(6,042,974)	-	(6,042,974)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	170,769,561	-	170,769,561

19. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ยอดคงเหลือต้นปี	7,761,254,462	4,954,891,951	7,480,117,228	4,830,282,180
บวก : บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม	-	2,996,355,310	-	2,831,168,402
หัก : กลับรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์	-	(650,899)	-	-
ตัดจำหน่าย	(225,101,131)	(189,341,900)	(203,443,600)	(181,333,354)
โอนกลับรายการเนื่องจากการรวมธุรกิจ	(561,621,446)	-	(561,621,446)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,974,531,885	7,761,254,462	6,715,052,182	7,480,117,228

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของ				
บริษัทฯ	6,715,052,182	6,918,495,782	6,715,052,182	6,918,495,782
บริษัทย่อย	259,479,703	281,137,234	-	-
บริษัทอื่น (อดีตบริษัทร่วม)	-	561,621,446	-	561,621,446
	6,974,531,885	7,761,254,462	6,715,052,182	7,480,117,228

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของ

บริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทอื่น (อดีตบริษัทร่วม)

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี คำนวณขึ้นจากกำไรของส่วนงานที่ไม่ได้รับสิทธิพิเศษยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยค่าใช้จ่ายและรายได้ต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายและรายได้ในการคำนวณภาษี

22. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปตามแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1140/2533 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2533 สำหรับกิจการการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 23 เมษายน 2537) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี (วันที่ 22 เมษายน 2545) สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนนี้ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2550
- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1438(2)/2547 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2547 สำหรับกิจการการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมัน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการการจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดร้อนเคลือบน้ำมัน รวมกันไม่เกิน 1.6 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 พฤษภาคม 2547) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วินิจฉัยนำเข้าครั้งแรก และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วินิจฉัยนำเข้าครั้งแรก

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

ผลการเงินเฉพาะกิจการ					
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
2551	2550	2551	2550	2551	2550

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย

ในประเทศ

25,132,957,647 23,326,002,694 27,996,426 201,598,155 25,160,954,073 23,527,600,849

รายได้จากการส่งออก

2,293,958,102 4,835,587,837 - - 2,293,958,102 4,835,587,837

รวมรายได้จากการขาย

27,426,915,749 28,161,590,531 27,996,426 201,598,155 27,454,912,175 28,363,188,686

บริษัทย่อยสองแห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(ก) บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 8002/2537 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2537 สำหรับกิจการให้บริการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (22 กุมภาพันธ์ 2537) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี (21 กุมภาพันธ์ 2545) สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนนี้ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550
- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1484(2)/2545 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2545 สำหรับกิจการเรือกำลังสูงในการขนส่งมวลขนและสินค้าขนาดใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (1 ตุลาคม 2545) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 131 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม และการได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2550

- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1464(2)/2547 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2547 สำหรับกิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (14 พฤศจิกายน 2549) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 1,146 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมติ
- บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1901(2)/2547 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2547 สำหรับกิจการเรือกำลังสูง ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 9 สิงหาคม 2548) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 103 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในการเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมติ

(ข) บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล การซ่อมแซมและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรม และโครงสร้างโลหะสำหรับงานอุตสาหกรรม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1783(2)/2550 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2550 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกิน 167 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมติ และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่นั้นนำเข้าวัตถุดิบครั้งแรก ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีรายได้ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม						
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม		
2551	2550	2551	2550	2551	2550	
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	25,125,882,274	23,325,070,614	28,242,366	202,291,882	25,154,124,640	23,527,362,496
รายได้จากการส่งออก	2,293,958,102	4,835,587,837	-	-	2,293,958,102	4,835,587,837
รายได้จากการให้บริการ	74,690,655	109,685,762	234,084,623	171,282,048	308,775,278	280,967,810
รวมรายได้	27,494,531,031	28,270,344,213	262,326,989	373,573,930	27,756,858,020	28,643,918,143

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายสำหรับปีโดยการจัดประเภทตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	591,595,621	594,391,450	423,716,640	428,060,654
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	566,740,297	554,322,815	437,447,539	429,959,450
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า	437,244,534	480,685,285	427,683,196	472,465,948
ค่าขนส่ง	364,424,000	511,958,405	363,371,296	511,226,661
ค่าซ่อมบำรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	234,453,642	266,044,854	229,755,800	259,482,430
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,005,134	338,437,806	10,005,134	113,138,934
ค่าเช่าจ่าย	31,473,773	29,843,633	27,117,647	25,514,923
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	26,579,283,196	20,080,265,732	26,491,712,670	20,010,672,494
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(2,341,436,712)	4,322,173,316	(2,321,104,197)	4,321,109,752

24. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

25. ข้อมูลการการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (2) การบริการซ่อมบำรุง (3) การบริการทำเรื่อน้ำลึก และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ส่วนงานการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน		ส่วนงานการบริการซ่อมบำรุง		ส่วนงานการบริการทำเรือน้ำลึก		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากภายนอก										
ขายและบริการในประเทศ	25,153,878,700	23,526,668,769	153,973,446	132,533,436	155,047,772	149,128,101	-	-	25,462,899,918	23,808,330,306
ขายต่างประเทศ	2,293,958,102	4,835,587,837	-	-	-	-	-	-	2,293,958,102	4,835,587,837
รวม	27,447,836,802	28,362,256,606	153,973,446	132,533,436	155,047,772	149,128,101	-	-	27,756,858,020	28,643,918,143
รายได้ระหว่างส่วนงาน	7,075,373	932,080	271,872,450	297,478,904	101,085,306	75,762,394	(380,033,129)	(374,173,378)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	27,454,912,175	28,363,188,686	425,845,896	430,012,340	256,133,078	224,890,495	(380,033,129)	(374,173,378)	27,756,858,020	28,643,918,143
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,938,780,356	2,420,419,415	68,660,303	90,867,110	143,213,527	108,252,663	-	-	2,145,857,748	2,657,721,373
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :										
รายได้อื่น									137,412,543	319,611,847
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(407,234,927)	(575,876,309)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(522,531,198)	(313,507,716)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(5,449,967,100)	(287,664,507)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(711,357,448)	(1,067,876,364)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน									(323,356,201)	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล									(10,157,768)	(9,134,088)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย									(24,870,197)	113,405,298
กำไรสุทธิ									(5,166,204,548)	836,679,534
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,740,689,226	20,174,449,850	312,932,343	327,083,644	2,174,851,081	2,293,184,537	(48,749,155)	(51,944,528)	22,179,723,495	22,742,773,503
สินทรัพย์อื่น	20,141,995,252	14,024,182,683	91,567,063	55,624,964	47,248,803	29,282,725	(674,196,778)	(332,722,479)	19,606,614,340	13,776,367,893
รวมสินทรัพย์	39,882,684,478	34,198,632,533	404,499,406	382,708,608	2,222,099,884	2,322,467,262	(722,945,933)	(384,667,007)	41,786,337,835	36,519,141,396

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

26. กวญุณสำรองเลียงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 32.8 ล้านบาท (2550 : 31.0 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ : 23.8 ล้านบาท (2550 : 22.6 ล้านบาท))

27. การจ่ายปันผล

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 654.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2549 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 327.5 ล้านบาท

28. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย

ก) ภาระผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาก่อสร้างอาคารจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.3 ล้านบาท และ 0.2 ล้านยูโร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาก่อสร้าง และการซื้อเครื่องจักรรวมเป็นจำนวนเงินรวม 0.5 ล้านบาท

ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงานและยานพาหนะอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน		
1 ปี	17.4	15.8
2 ถึง 5 ปี	7.5	7.5
รวม	24.9	23.3

ค) ภาระผูกพันอื่น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาซื้ออะไหล่และวัสดุอุปกรณ์และสัญญาซ่อมบำรุงรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 53.0 ล้านบาท 5.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1.4 ล้านยูโร
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1.2 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมา และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องที่จะต้องชำระเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ทำเรือประจวบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างงานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสำรวจพื้นที่ทะเลเพื่อการก่อสร้างท่าเทียบเรือเป็นจำนวน 0.9 ล้านบาท

ง) **หนังสือค้ำประกันธนาคาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นจำนวนรวม 1,587.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 1,566.7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังนี้

- 1) หนังสือค้ำประกันธนาคารของบริษัทฯ จำนวน 1,566.7 ล้านบาท ประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันธนาคารจำนวน 1,458.2 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ได้ให้ธนาคารออกให้เพื่อเป็นหลักประกันการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากรก่อนการตรวจสอบภาษีแล้วเสร็จ โดยในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2550 กรมสรรพากรได้จ่ายเงินภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 1,458.2 ล้านบาทให้แก่บริษัทฯ แล้ว และขณะนี้กรมสรรพากรอยู่ในระหว่างการดำเนินการตรวจสอบภาษีดังกล่าว และหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 104.5 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันค่าเสียหายที่ถูกกรมปศุสัตว์ฟ้องร้องเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างถนนไปท่าเรือจำนวน 3.9 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันอื่นจำนวน 0.1 ล้านบาท
- 2) หนังสือค้ำประกันธนาคารของบริษัทย่อยจำนวน 20.6 ล้านบาท ประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจัดตั้งท่าเทียบท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าให้ไว้แก่กรมศุลกากรจำนวน 11 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันเพื่อการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 8.4 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 1.2 ล้านบาท

จ) **ข้อพิพาทและคดีฟ้องร้อง**

ข้อพิพาท

- 1) ในเดือนตุลาคม 2550 สำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ได้มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทฯ และบริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) ของบริษัทฯ จำนวน 23 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนรวม 113.1 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 18 แปลง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนรวม 187.6 ล้านบาท ซึ่งมีถนนไปท่าเรือและโรงพักสินค้าของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวนรวม 37.7 ล้านบาท ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว เพื่อทำการสอบสวนเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาสั่งเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าวยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน เนื่องจากที่ดินดังกล่าว เป็นที่ดินที่มีเอกสารถูกต้องตามกฎหมาย ออกโดยพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไรก็ตาม เพื่อหลักความระมัดระวังในการจัดทางการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนปี 2550 และเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ยกเลิกการเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) จำนวน 1 แปลงซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 0.3 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ให้ส่งมอบหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) เพิ่มเติมจำนวน 2 แปลงซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนรวม 10.3 ล้านบาท เพื่อทำการสอบสวนเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาสั่งเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือคัดค้านการพิจารณาเพิกถอนหรือแก้ไขการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าวโดยยื่นต่อสำนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อย่างไรก็ตาม เพื่อหลักความระมัดระวังในการจัดทางการเงินบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินจำนวน 2 แปลงดังกล่าวทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าไม่ว่าผลการพิจารณาจะเป็นอย่างไร ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คดีฟ้องร้อง

- 1) บริษัทฯ ถูกกรมป่าไม้ฟ้องร้องคดีแพ่งในโครงการทำถนนไปท่าเรือ โดยเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ เป็นจำนวนประมาณ 4.9 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2548 ศาลจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้พิพากษาให้บริษัทชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 2 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่กรมป่าไม้ นับแต่วันฟ้อง และขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ โดยเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 บริษัทฯ ได้นำหนังสือคำประกันจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาทไปวางต่อศาลเพื่อเป็นการอุทธรณ์การบังคับคดีไว้ในระหว่างอุทธรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ไม่มีการตั้งสำรองผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน
- 2) ในเดือนมีนาคม 2547 บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมในคดีแพ่ง 2 คดีที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ โดยบริษัทฯ ถูกเรียกร้องค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 126 ล้านบาท อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากบริษัทตัวแทนจัดส่งสินค้าออกไปตราส่งสินค้าไม่ถูกต้อง ซึ่งต่อมาเมื่อเดือนกรกฎาคม 2548 โจทก์ทั้ง 2 คดีได้ยื่นฟ้องใหม่ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง อันเป็นศาลที่มีอำนาจพิจารณาคดีดังกล่าวได้ และเรียกค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 80 ล้านบาท โดยในเดือนธันวาคม 2548 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีทั้งสองเข้าด้วยกัน เนื่องจากเป็นข้อพิพาทเดียวกัน และขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ไม่มีการตั้งสำรองผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

28.2 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.15

ก) ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้ออุปกรณ์ของเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต ซึ่งมีกำหนดส่งมอบสินค้าระหว่างเดือนมกราคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2554 เป็นจำนวน 0.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ, 695.2 ล้านเยน, 0.1 ล้านยูโร และ 95.8 ล้านบาท

ข) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการระยะยาวที่จะต้องจ่ายในอนาคตจำนวนประมาณ 45.7 ล้านบาท

ค) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคเป็นระยะเวลา 12 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ค่าบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญามีจำนวนประมาณ 19.1 ล้านบาท

ง) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อสารเคมีเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 ภายใต้สัญญาดังกล่าว กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อสารเคมีขั้นต่ำเดือนละ 120,000 ลูกบาศก์เมตร ในราคาหน่วยละ 3.35 บาท

จ) หนี้สินค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีหนี้สินค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกิจการที่ควบคุมร่วมกันเหลืออยู่เป็นจำนวน 60.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 85.2 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการกู้ยืมและภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 60.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อค้ำประกันอาคารเช่าในการนำเข้าวัตถุดิบจำนวน 50.9 ล้านบาท และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 34.3 ล้านบาท

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้า หรือกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนมากอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของวงเงินสินเชื่อ จำนวนสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ หนี้กู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	46.7	0.3	47	0.125 - 0.750
	-	-	46.7	0.3	47	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	14,323	-	-	-	14,323	4.200 - 7.000
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	9,300 ⁽¹⁾	-	9,300	5.250 - 7.000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	198	30	-	-	228	4.830 - 7.800
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	4	3	-	-	7	3.050 - 3.700
	14,525	33	9,300	-	23,858	

(1) เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2551 และมีอัตราดอกเบี้ยสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เท่ากับอัตราร้อยละ MLR หักส่วนต่างร้อยละ 0.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน) จำกัด ซึ่งบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 50.15 มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาต	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	138	-	138	0.01 - 0.50
	-	-	138	-	138	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	2,040	-	2,040	4.20 - 5.90
เงินกู้ยืมระยะยาว	359	-	3,891	-	4,250	2.45 - 3.83
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	1	-	-	4	1.17 - 5.65
	362	1	5,931	-	6,294	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในบางกรณี ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	
			สินทรัพย์	หนี้สิน
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	24.8	-	35.0824
ยูโร	2.8	0.05	48.8809	49.6515
ลีร์อิตาลี	-	1.8	-	0.0256
เยน	-	0.8	-	0.3898

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.15 มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	128	35.0824
เยน	108	0.3898

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 1 ปี ดังนี้

มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนคงที่ตาม สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)
17.8	มกราคม 2552	34.98 - 35.11
7.5	มิถุนายน 2552	35.120
7.5	ธันวาคม 2552	34.875

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับการจ่ายชำระเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้

มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนคงที่ตาม สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)
18	ธันวาคม 2552 – มิถุนายน 2554	35.745
18	ธันวาคม 2552 – มิถุนายน 2554	35.735
18	ธันวาคม 2554 – มิถุนายน 2556	35.740
18	ธันวาคม 2554 – มิถุนายน 2556	35.720

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยดังนี้

มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยตาม สัญญาเงินกู้ (ร้อยละต่อปี)	อัตราแลกเปลี่ยนคงที่ตาม สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด
9	2.51	39.57	3.83	15 มิถุนายน 2552

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้โดยเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า ลูกหนี้และเงินที่รอจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

เงินลงทุนในตราสารทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนหรือไม่มีราคาซื้อขายในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุน

หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับหนี้สินที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ตราสารอนุพันธ์ กำหนดมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดล่าสุด ณ วันที่ในงบดุลสำหรับตราสารอนุพันธ์ที่มีลักษณะ เงื่อนไข และวันครบกำหนดใกล้เคียงกันที่คำนวณโดยสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญมีมูลค่าโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล นอกจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีศูนย์บาท โดยมีมูลค่ายุติธรรม 61.6 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.15 มีตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	356	(44)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	2,573	(27)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,150	(3)

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.56 : 1 (2550 : 0.58 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 1.55 : 1 (2550 : 0.56 : 1)

31. การอนุมัติวงเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552



บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2-3
ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2238-3063-82 โทรสาร 0-2236-8890, 0-2236-8892

สำนักงานโรงงาน : 9 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย
ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140
โทรศัพท์ 0-3269-1403-5, 0-3269-1412-5, 0-3269-1419-20
โทรสาร 0-3269-1421
www.ssi-steel.com

